



COMPAÑÍA CHILENA DE FÓSFOROS S.A. Y SUBSIDIARIAS

ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

Correspondiente al ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2025

El presente documento consta de:

- Informe del Auditor Independiente
- Estados Consolidados de Situación Financiera
- Estados Consolidados de Resultados
- Estados Consolidados de Resultados Integrales
- Estados Consolidados Cambios en el Patrimonio
- Estados Consolidados de Flujos de Efectivo
- Notas a los Estados Financieros Consolidados



INFORME DEL AUDITOR INDEPENDIENTE

Santiago, 27 de enero de 2026

Señores Accionistas y Directores
Compañía Chilena de Fósforos S.A.

Opinión

Hemos auditado los estados financieros consolidados de Compañía Chilena de Fósforos S.A. y subsidiarias (el Grupo), que comprenden el estado consolidado de situación financiera al 31 de diciembre de 2025, y los estados consolidados de resultados, de resultados integrales, de cambios en el patrimonio y de flujos de efectivo correspondientes al año terminado en esa fecha, y las notas a los estados financieros consolidados, incluyendo información de las políticas contables materiales.

En nuestra opinión, los estados financieros consolidados adjuntos presentan razonablemente, en todos los aspectos materiales, la situación financiera consolidada del Grupo al 31 de diciembre de 2025, sus resultados consolidados y flujos de efectivo consolidados correspondientes al año terminado en esa fecha, de conformidad con Normas de Contabilidad de las Normas Internacionales de Información Financiera emitidas por el International Accounting Standards Board (Normas de Contabilidad NIIF).

Fundamento de la opinión

Hemos llevado a cabo nuestra auditoría de conformidad con las Normas de Auditoría Generalmente Aceptadas en Chile. Nuestras responsabilidades de acuerdo con dichas normas se describen más adelante en la sección “Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de los estados financieros consolidados” de nuestro informe. Somos independientes del Grupo de conformidad con el Código de Ética del Colegio de Contadores de Chile y hemos cumplido las demás responsabilidades de ética de conformidad con esos requerimientos. Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para nuestra opinión.

Oficinas

Santiago: Av. Isidora Goyenechea 2800, piso 10, Torre Titanium, Las Condes
Concepción: Chacabuco 1085, pisos 8 y 9, Edificio Centro Sur

Oficina de partes: Av. Andrés Bello 2711, piso 1, Torre de la Costanera, Las Condes, Santiago
Teléfono Central: (56) 9 3861 7940
www.pwc.cl

Víña del Mar: Av. Libertad 1405, of. 1704, Edificio Coraceros
Puerto Montt: Benavente 550, piso 10, Edificio Campanario



Santiago, 27 de enero de 2026
Compañía Chilena de Fósforos S.A.

2

Responsabilidades de la Administración y de los responsables del gobierno corporativo por los estados financieros consolidados

La Administración es responsable de la preparación y presentación razonable de los estados financieros consolidados adjuntos de conformidad con las Normas de Contabilidad NIIF, y del control interno que la Administración considere necesario para permitir la preparación de estados financieros consolidados exentos de representaciones incorrectas materiales, debido a fraude o error.

En la preparación de los estados financieros consolidados, la Administración es responsable de la evaluación de la capacidad del Grupo de continuar como empresa en marcha, revelando, según corresponda, los asuntos relacionados con la empresa en marcha y utilizando la base contable de empresa en marcha a menos que la Administración tenga intención de liquidar el Grupo o de cesar sus operaciones, o bien no tenga otra alternativa realista que hacerlo.

Los responsables del gobierno corporativo son responsables de la supervisión del proceso de preparación y presentación de información financiera del Grupo.

Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de los estados financieros consolidados

Nuestros objetivos son obtener una seguridad razonable de que los estados financieros consolidados como un todo están exentos de representaciones incorrectas materiales, debido a fraude o error, y emitir un informe del auditor que contenga nuestra opinión. Seguridad razonable es un alto grado de seguridad, pero no garantiza que una auditoría realizada de conformidad con las Normas de Auditoría Generalmente Aceptadas en Chile siempre detecte una representación incorrecta material cuando exista. Las representaciones incorrectas pueden deberse a fraude o error y se consideran materiales si, individualmente o de forma agregada, se podría esperar razonablemente que influyan en las decisiones económicas que los usuarios toman basándose en los estados financieros consolidados.



Santiago, 27 de enero de 2026
Compañía Chilena de Fósforos S.A.

3

Como parte de una auditoría de conformidad con las Normas de Auditoría Generalmente Aceptadas en Chile, aplicamos nuestro juicio profesional y mantenemos una actitud de escepticismo profesional durante toda la auditoría. También:

- Identificamos y evaluamos los riesgos de representaciones incorrectas materiales en los estados financieros consolidados, debido a fraude o error, diseñamos y aplicamos procedimientos de auditoría para responder a dichos riesgos y obtenemos evidencia de auditoría suficiente y adecuada para proporcionar una base para nuestra opinión. El riesgo de no detectar una representación incorrecta material debido a fraude es más elevado que en el caso de una representación incorrecta material debido a error, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, omisiones deliberadas, representaciones intencionadamente erróneas o el caso omiso del control interno.
- Obtenemos un entendimiento del control interno relevante para la auditoría con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean adecuados en función de las circunstancias y no con la finalidad de expresar una opinión sobre la eficacia del control interno del Grupo.
- Evaluamos lo adecuado de las políticas contables aplicadas y la razonabilidad de las estimaciones contables y la correspondiente información revelada por la Administración.
- Concluimos sobre lo adecuado de la utilización, por la Administración, de la base contable de empresa en marcha y, basándonos en la evidencia de auditoría obtenida, concluimos sobre si existe o no una incertidumbre material relacionada con hechos o con condiciones que pueden generar dudas significativas sobre la capacidad del Grupo para continuar como empresa en marcha. Si concluimos que existe una incertidumbre material, se requiere que llamemos la atención en nuestro informe del auditor sobre la correspondiente información revelada en los estados financieros consolidados o, si dichas revelaciones no son adecuadas, que expresemos una opinión modificada. Nuestras conclusiones se basan en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de nuestro informe del auditor. Sin embargo, hechos o condiciones futuros pueden ser causa de que del Grupo deje de ser una empresa en marcha.
- Evaluamos la presentación general, la estructura y el contenido de los estados financieros consolidados, incluida la información revelada, y si los estados financieros consolidados representan las transacciones y hechos subyacentes de un modo que logran la presentación razonable.



Santiago, 27 de enero de 2026
Compañía Chilena de Fósforos S.A.

4

- Planificamos y llevamos a cabo la auditoría del grupo para obtener evidencia de auditoría suficiente y adecuada con respecto a la información financiera de las entidades o unidades de negocio dentro del grupo como una base para formarnos una opinión sobre los estados financieros consolidados. Somos responsables por la dirección, supervisión y revisión del trabajo de auditoría realizado para los fines de una auditoría de grupo. Somos los únicos responsables por nuestra opinión de auditoría.

Comunicamos a los responsables del gobierno corporativo, entre otros asuntos, el alcance y la oportunidad planificados y los hallazgos significativos de la auditoría, así como cualquier deficiencia significativa del control interno que identificamos en el transcurso de la auditoría.

Otros asuntos

El Colegio de Contadores de Chile A.G. aprobó que las Normas de Auditoría Generalmente Aceptadas en Chile adopten integralmente y sin reservas las Normas Internacionales de Auditoría emitidas por el International Auditing and Assurance Standards Board para las auditorías de estados financieros preparados por el año iniciado a partir del 1 de enero de 2025.

La auditoría a los estados financieros consolidados de Compañía Chilena de Fósforos S.A. y subsidiarias al 31 de diciembre de 2024 fue efectuada de acuerdo con las Normas de Auditoría Generalmente Aceptadas en Chile vigentes a esa fecha. Sobre dichos estados financieros consolidados emitimos una opinión sin modificaciones con fecha 28 de enero de 2025.

DocuSigned by:

86EE42446B254F8...
Claudio Gerdtzen S.
RUT: 12.264.594-0

PricewaterhouseCoopers

Compañía Chilena de Fósforos S.A.

ESTADOS CONSOLIDADOS DE SITUACIÓN FINANCIERA	1
ESTADOS CONSOLIDADOS DE RESULTADOS	3
ESTADOS CONSOLIDADOS DE RESULTADOS INTEGRALES	4
ESTADOS CONSOLIDADOS DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO	5
ESTADOS CONSOLIDADOS DE FLUJOS DE EFECTIVO	6
Nota 1 Información General	7
Nota 2 Resumen de las principales políticas contables	8
2.1 Principios contables	8
2.2 Bases de preparación	8
2.3 Bases de consolidación	9
2.4 Información financiera por segmentos operativos	10
2.5 Transacciones en monedas extranjeras y unidades de reajuste	10
2.6 Efectivo y equivalentes al efectivo	10
2.7 Activos financieros	10
2.8 Inventarios	11
2.9 Activos no corrientes mantenidos para la venta	11
2.10 Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar	11
2.11 Otros activos no financieros	12
2.12 Propiedades, planta y equipo	12
2.13 Arrendamientos	13
2.14 Activos biológicos	13
2.15 Activos intangibles	14
2.16 Plusvalía	14
2.17 Otros pasivos financieros	15
2.18 Impuesto a la renta corriente e impuestos diferidos	15
2.19 Beneficios a los empleados	16
2.20 Provisiones	16
2.21 Reconocimiento de ingresos	16
2.22 Costos de venta	17
2.23 Costos de distribución	17
2.24 Gastos de administración	17
2.25 Medio ambiente	18
2.26 Cambios Contables	18
2.27 Costos de financiamiento	18
Nota 3 Estimaciones y aplicaciones del criterio profesional	18
Nota 4 Administración de riesgos financieros	19
Nota 5 Instrumentos financieros	21
Nota 6 Información financiera por segmentos operativos	22
Nota 7 Composición de resultados relevantes	28
Nota 8 Otros ingresos y otros gastos por función	29

Nota 9 Otras Ganancias (Pérdidas).....	30
Nota 10 Efectivo y equivalentes al efectivo.....	30
Nota 11 Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar.....	31
Nota 12 Saldos y transacciones significativas con partes relacionadas.....	32
Nota 13 Inventarios.....	34
Nota 14 Activos no corrientes mantenidos para la venta.....	35
Nota 15 Otros activos no financieros, corrientes.....	35
Nota 16 Propiedades, planta y equipo.....	36
Nota 17 Activos biológicos.....	38
Nota 18 Activos intangibles distintos a plusvalía.....	40
Nota 19 Impuestos a la renta e impuestos diferidos.....	40
Nota 20 Inversiones contabilizadas utilizando el método de participación.....	43
Nota 21 Otros Pasivos Financieros.....	43
Nota 22 Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar.....	47
Nota 23 Otros pasivos no financieros, corrientes.....	48
Nota 24 Provisiones por beneficios a empleados, corrientes y no corrientes.....	49
Nota 25 Patrimonio.....	50
Nota 26 Contingencias y compromisos.....	51
Nota 27 Medio ambiente.....	51
Nota 28 Eventos posteriores.....	52

COMPAÑÍA CHILENA DE FÓSFOROS S.A. Y SUBSIDIARIAS
ESTADOS CONSOLIDADOS DE SITUACIÓN FINANCIERA
Al 31 de diciembre de 2025 y 31 de diciembre de 2024
(Cifras expresadas en miles de pesos chilenos)

ACTIVOS	Nota	31-12-2025 M\$	31-12-2024 M\$
ACTIVOS CORRIENTES			
Efectivo y Equivalentes al Efectivo	10	686.517	651.603
Otros Activos Financieros, Corrientes	5	6.071	15.258
Otros Activos No Financieros, Corrientes	15	509.782	447.900
Deudores Comerciales y Otras Cuentas por Cobrar Corrientes	11	18.046.956	15.446.431
Cuentas por Cobrar a Entidades Relacionadas, Corrientes	12	353.091	310.890
Inventarios	13	9.249.878	10.695.731
Activos Biológicos, Corrientes	17	3.915.806	2.172.493
Activos por Impuestos Corrientes	19	429.711	411.655
Total de Activos Corrientes distintos de los Activos o Grupos de Activos para su Disposición, clasificados como Mantenidos para la Venta o como Mantenidos para Distribuir a los Propietarios		33.197.812	30.151.961
Activos no corrientes o grupos de activos para su Disposición clasificados como Mantenidos para la Venta	14	2.057.033	2.732.440
Activos Corrientes Totales		35.254.845	32.884.401
ACTIVOS NO CORRIENTES			
Otros Activos No Financieros, No Corrientes		130.945	285.781
Inversiones Contabilizadas Utilizando el Método de la Participación	20	327.450	446.147
Activos Intangibles Distintos de la Plusvalía	18	449.504	402.508
Plusvalía		123.653	123.653
Propiedades, Planta y Equipo (neto)	16	110.725.286	112.872.403
Activos Biológicos	17	8.748.519	8.106.223
Activos por Impuestos Diferidos	19	8.128.124	6.304.099
Total Activos No Corrientes		128.633.481	128.540.814
TOTAL ACTIVOS		163.888.326	161.425.215

Las notas adjuntas 1 a 28 forman parte integral de estos estados financieros consolidados.

COMPAÑÍA CHILENA DE FÓSFOROS S.A. Y SUBSIDIARIAS
ESTADOS CONSOLIDADOS DE SITUACIÓN FINANCIERA
Al 31 de diciembre de 2025 y 31 de diciembre de 2024
(Cifras expresadas en miles de pesos chilenos)

PASIVOS Y PATRIMONIO	Nota	31-12-2025 M\$	31-12-2024 M\$
PASIVOS CORRIENTES			
Otros Pasivos Financieros Corrientes	21	18.473.288	22.956.713
Cuentas por Pagar Comerciales y Otras Cuentas por Pagar	22	10.727.254	9.342.946
Pasivos por Impuestos Corrientes	19	20.347	1.844.415
Provisiones por Beneficios a los Empleados, Corrientes	24	1.105.094	1.352.391
Otros Pasivos no Financieros, Corrientes	23	29.351	406.960
Pasivos Corrientes Totales		30.355.334	35.903.425
PASIVOS NO CORRIENTES			
Otros Pasivos Financieros No Corrientes	21	20.646.261	6.328.997
Pasivos por Impuestos Diferidos	19	13.139.719	13.934.758
Provisiones por Beneficios a los Empleados, No Corrientes	24	3.191.414	3.161.090
Total Pasivos No Corrientes		36.977.394	23.424.845
TOTAL PASIVOS		67.332.728	59.328.270
PATRIMONIO			
Capital emitido	25	24.992.489	24.992.489
Ganancias (Pérdidas) Acumuladas	6	35.904.864	39.595.579
Otras reservas	25	35.579.630	37.433.363
Patrimonio Neto Atribuible a los Tenedores de Acciones		96.476.983	102.021.431
Participaciones Minoritarias		78.615	75.514
TOTAL PATRIMONIO		96.555.598	102.096.945
TOTAL PASIVOS Y PATRIMONIO		163.888.326	161.425.215

Las notas adjuntas 1 a 28 forman parte integral de estos estados financieros consolidados.

COMPAÑÍA CHILENA DE FÓSFOROS S.A. Y SUBSIDIARIAS
ESTADOS CONSOLIDADOS DE RESULTADOS
Al 31 de diciembre de 2025 y 31 de diciembre de 2024
(Cifras expresadas en miles de pesos chilenos)

ESTADOS CONSOLIDADOS DE RESULTADOS	Nota	Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de	
		2025 M\$	2024 M\$
Ingresos de Actividades Ordinarias	6	40.053.101	46.552.042
Costo de Ventas	7	(29.140.458)	(29.911.979)
Margen Bruto antes de Fair Value		10.912.643	16.640.063
(cargo) abono a resultados por ajuste Fair Value de activos biológicos del ejercicio	13-17		180.342
(cargo) abono a resultados por ajuste Fair Value de activos biológicos cosechados y vendidos		(180.342)	(1.432.677)
Margen Bruto		10.732.301	15.387.728
Otros Ingresos, por Función	8	362.318	465.293
Costos de Distribución	7	(3.368.311)	(1.798.987)
Gastos de Administración	7	(10.787.514)	(11.322.064)
Otros Gastos, por Función	8	(875.018)	(561.767)
Otras Ganancias (Pérdidas)	9	318	69.874
Ingresos financieros	7	24.844	1.290
Costos Financieros	7	(2.994.216)	(2.124.173)
Participación en Ganancias (Pérdidas) de Asociadas y Negocios Conjuntos Contabilizadas por el Método de la Participación	20	(78.310)	421.147
Diferencias de Cambio	7	(589.826)	220.617
Resultado por Unidades de Reajuste	7	34.310	12.654
Ganancia (Pérdida) Antes de Impuestos		(7.539.104)	771.612
Gasto por impuestos a las Ganancias	19	2.080.311	466.644
Ganancia (Pérdida)		(5.458.793)	1.238.256
Ganancia (Pérdida) atribuible a:			
Propietarios de la Controladora		(5.459.611)	1.259.347
Participaciones No Controladoras		818	(21.091)
Ganancias (Pérdidas) Básicas por Acción (pesos)		(88,77)	20,48
Ganancia (Pérdida) por Acción Básica en Operaciones Continuas		(88,77)	20,48

Las notas adjuntas 1 a 28 forman parte integral de estos estados financieros consolidados.

COMPAÑÍA CHILENA DE FÓSFOROS S.A. Y SUBSIDIARIAS
ESTADOS CONSOLIDADOS DE RESULTADOS INTEGRALES

Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2025 y 31 de diciembre de 2024

(Cifras expresadas en miles de pesos chilenos)

ESTADOS CONSOLIDADOS DE RESULTADOS INTEGRALES	Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de	
	2025 M\$	2024 M\$
Ganancia (Pérdida)	(5.458.793)	1.238.256
Ganancias (pérdidas) actuariales por planes de beneficio definidos	(234.130)	(186.034)
Reservas por conversión	12.937	34.492
Superavit revalorización terrenos	-	(6.431.922)
Total otros ingresos y gastos integrales del ejercicio	(5.679.986)	(5.345.208)
Resultado Integral atribuible a:		
Resultado Integral Atribuible a los Propietarios de la controladora	(5.680.804)	(5.324.117)
Resultado Integral Atribuible a Participaciones no controladoras	818	(21.091)
Ingresos y gastos integrales del ejercicio	(5.679.986)	(5.345.208)

Las notas adjuntas 1 a 28 forman parte integral de estos estados financieros consolidados.

COMPAÑÍA CHILENA DE FÓSFOROS S.A. Y SUBSIDIARIAS
ESTADOS CONSOLIDADOS DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO

Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2025 y 31 de diciembre de 2024

(Cifras expresadas en miles de pesos chilenos)

	Capital pagado	Otras reservas			Resultados acumulados	Patrimonio neto atribuible a accionistas comunes	Participaciones No Controladoras	Total Patrimonio
		Otras reservas	Reserva Superávit de Revalorización	Reservas de ganancias y pérdidas actuariales				
	M\$	M\$		M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Saldo al 1 de enero de 2024	24.992.489	3.886.513	43.622.583	(589.271)	35.901.495	107.813.809	90.519	107.904.328
Cambios								
Dividendos provisionados (1)	-	-	-	-	(377.804)	(377.804)	-	(377.804)
Otros incrementos (disminuciones) en Patrimonio Neto (2)	-	-	(2.902.998)	-	2.812.541	(90.457)	6.086	(84.371)
Revalorización Terrenos(3)	-	-	(6.431.922)	-	-	(6.431.922)	-	(6.431.922)
Ganancia (Pérdida)	-	-	-	-	1.259.347	1.259.347	(21.091)	1.238.256
Ingresos y Gastos por Resultados Integrales	-	34.492	-	(186.034)	-	(151.542)	-	(151.542)
Total cambios en el patrimonio	-	34.492	(9.334.920)	(186.034)	3.694.084	(5.792.378)	(15.005)	(5.807.383)
Saldo al 31 de Diciembre de 2024	24.992.489	3.921.005	34.287.663	(775.305)	39.595.579	102.021.431	75.514	102.096.945
Saldo al 1 de enero de 2025	24.992.489	3.921.005	34.287.663	(775.305)	39.595.579	102.021.431	75.514	102.096.945
Cambios								
Otros incrementos (disminuciones) en Patrimonio Neto (2)	-	-	(1.632.540)	-	1.768.896	136.356	2.283	138.639
Ganancia (Pérdida)	-	-	-	-	(5.459.611)	(5.459.611)	818	(5.458.793)
Ingresos y Gastos por Resultados Integrales	-	12.937	-	(234.130)	-	(221.193)	-	(221.193)
Total cambios en el patrimonio	-	12.937	(1.632.540)	(234.130)	(3.690.715)	(5.544.448)	3.101	(5.541.347)
Saldo al 31 de diciembre de 2025	24.992.489	3.933.942	32.655.123	(1.009.435)	35.904.864	96.476.983	78.615	96.555.598

(1) Por la provisión de la política de dividendo mínimo de Compañía Chilena de Fósforos S.A. a repartir al menos el 30% de la utilidad.

(2) Corresponde al reverso neto de superávit de revaluación por venta de terrenos (nota 25.3).

(3) Corresponde al ajuste por la nueva revalorización de terrenos al cierre de diciembre 2024 por M\$6.216.659, sumado a M\$215.263 por ajuste al valor razonable de terrenos reclasificados como Activos no corrientes mantenidos para la venta.

Las notas adjuntas 1 a 28 forman parte integral de estos estados financieros consolidados.

COMPAÑÍA CHILENA DE FÓSFOROS S.A. Y SUBSIDIARIAS
ESTADOS CONSOLIDADOS DE FLUJOS DE EFECTIVO
Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2025 y 2024
(Cifras expresadas en miles de pesos chilenos)

FLUJOS CONSOLIDADOS DE EFECTIVOS	31-12-2025 M\$	31-12-2024 M\$
Flujos de Efectivo Netos de (Utilizados en) Actividades de Operación		
Cobros procedentes de las ventas de bienes y prestación de servicios	41.885.521	45.625.992
Otros cobros por actividades de la operación	3.133.678	2.759.722
Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios	(30.680.408)	(28.141.832)
Pagos a y por cuenta de los empleados	(13.273.427)	(13.538.407)
Pagos por primas y prestaciones, anualidades y otras obligaciones derivadas de las pólizas suscritas	(593.584)	(561.360)
Otros pagos por actividades de operación	(2.180.812)	(2.225.490)
Intereses recibidos	24.266	-
Impuestos a las ganancias reembolsados (pagados)	(1.875.571)	(225.215)
Otras entradas (salidas) de efectivo	-	92.119
Flujos de Efectivo Netos Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Operación	(3.560.337)	3.785.529
Flujos de Efectivo Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Inversión		
Importes procedentes de la venta de propiedades, planta y equipo	3.628.491	5.867.091
Compras de propiedades, planta y equipo	(7.525.410)	(8.688.566)
Otras entradas (salidas) de efectivo	(32.748)	1.552.916
Flujos de Efectivo Netos Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Inversión	(3.929.667)	(1.268.559)
Flujos de Efectivo Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Financiación		
Importes procedentes de préstamos de largo plazo	18.804.386	-
Importes procedentes de préstamos de corto plazo	17.813.980	9.946.547
Pagos de préstamos	(26.210.208)	(9.796.142)
Dividendos pagados	(380.969)	(164.759)
Intereses pagados	(2.438.601)	(2.385.336)
Flujos de Efectivo Netos de (Utilizados en) Actividades de Financiación	7.588.588	(2.399.690)
Incremento Neto (Disminución) en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo	98.584	117.280
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	(63.670)	22.913
Efectivo y equivalentes al efectivo, saldo inicial	651.603	511.410
Efectivo y Equivalentes al Efectivo, Saldo Final	686.517	651.603

Las notas adjuntas 1 a 28 forman parte integral de estos estados financieros consolidados.

COMPAÑÍA CHILENA DE FÓSFOROS S.A. Y SUBSIDIARIAS **NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS** **(Cifras expresadas en miles de pesos chilenos)**

NOTA 1.- INFORMACIÓN GENERAL

Compañía Chilena de Fósforos S.A. (en adelante la “Sociedad Matriz” o la “Sociedad”) se constituyó legalmente como Sociedad Anónima por Decreto Supremo N°1874, del 30 de junio de 1913.

Actualmente, el capital suscrito y pagado está compuesto por 61.500.000 acciones nominativas, de una serie y sin valor nominal, totalmente suscrito y pagado. Las acciones se transan en Bolsas de Valores del país.

Los Estados Financieros Consolidados de la Sociedad, correspondientes al ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2025, han sido aprobados por su Directorio en sesión celebrada el día 27 de enero de 2026, fecha en la cual el Directorio autorizó su publicación.

Al 31 de diciembre de 2025, Inversiones San Martín S.A. posee el 56,25% de las acciones de Compañía Chilena de Fósforos S.A. equivalente a 34.593.127 acciones.

Compañía Chilena de Fósforos S.A. está involucrada de manera directa o a través de empresas subsidiarias, en tres áreas de negocios: fabricación de fósforos, elaboración de micro productos de madera, desarrollo y explotación de plantaciones forestales, agrícolas y frutícolas. Adicionalmente la Compañía, se encuentra en un proceso de inversión importante orientado a la producción de cubiertos de madera, que pretende diversificar la oferta tanto interna como externa. Asimismo, su área agrícola amplió la superficie frutícola a 534 ha plantadas en la VII región.

La Compañía es líder en el mercado del encendido, siendo la principal productora y distribuidora de fósforos en Chile, con la mayor cobertura del territorio nacional en su rubro. Posee el mayor patrimonio forestal de plantaciones de álamo del país, concentrado en una zona geográfica, lo que le permite controlar calidad y costos de la materia prima básica en la fabricación de fósforos y otros derivados de esta especie.

También participa en el mercado internacional del encendido mediante sus exportaciones especialmente a Estados Unidos, Perú, Brasil y Japón.

El domicilio legal de la Sociedad se encuentra ubicado en la ciudad de Santiago, en Avenida Los Conquistadores N°1700, piso 15, comuna de Providencia.

Las Subsidiarias que se incluyen en los presentes Estados Financieros Consolidados son las siguientes:

Sociedad	País de Origen	Moneda Funcional	RUT	31 de diciembre de 2025			31 de diciembre de 2024		
				Directo	Indirecto	Total	Directo	Indirecto	Total
Terciados y Elaboración de Maderas S.A.	Chile	Pesos	81.981.500-3	99,9999	0,0001	100	99,9999	0,0001	100
Compañía Agrícola y Forestal El Álamo Ltda.	Chile	Pesos	84.833.100-7	99,9900	0,0100	100	99,9900	0,0100	100
El Álamo Foods S.A.	Chile	Pesos	99.561.780-3	75,0000	25,0000	100	75,0000	25,0000	100
Agroindustrial El Álamo SpA.	Chile	Pesos	77.057.448-K	99,4000	0,6000	100	99,4000	0,6000	100
ZurzuteM S.A.	España	Euro	0-E	0,0000	85,0000	85	0,0000	85,0000	85

El personal total de la empresa al 31 de diciembre de 2025 alcanza a 856 trabajadores según el siguiente detalle:

Empresa	Hombres	%	Mujeres	%	Total	%
Compañía Chilena de Fósforos S.A.	353	58%	162	65%	515	60%
Terciados y Elaboración de Maderas S.A.	150	25%	56	23%	206	24%
Compañía Agrícola y Forestal El Álamo Ltda.	106	17%	29	12%	135	16%
Total	609	100%	247	100%	856	100%

NOTA 2.- RESUMEN DE LAS PRINCIPALES POLÍTICAS CONTABLES

2.1.- Principios contables

Los presentes Estados Financieros Consolidados de Compañía Chilena de Fósforos S.A. y subsidiarias corresponden al ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2025 y han sido preparados de acuerdo con Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF), emitidas por el International Accounting Standards Board (en adelante "IASB") las que representan la adopción integral, explícita y sin reservas de las referidas normas internacionales, emitidas por el IASB, en función de las NIIF vigentes para el ejercicio 2025 y aplicadas de manera uniforme al ejercicio que se presentan en estos Estados Financieros Consolidados.

Los Estados Financieros Consolidados se han preparado bajo el criterio del costo histórico, con excepción de los terrenos del rubro Propiedad, planta y equipo, cuyo criterio de costo histórico fue modificado a partir del 1 de enero de 2023 por la valoración a valor a valor razonable, conforme a un cambio de política. Además, se exceptúa del costo histórico la valorización de los productos frutícolas del rubro Activos biológicos, los que son medidos a su valor razonable, según se detalla en nota 2.13.

La preparación de los Estados Financieros Consolidados conforme a las NIIF requiere el uso de ciertas estimaciones contables y también exige a la Administración que ejerza su juicio en el proceso de aplicación de las políticas contables en la Sociedad.

En Nota N°3 de estos Estados Financieros Consolidado se revelan las áreas que implican un mayor grado de juicio o complejidad a las áreas donde las hipótesis y estimaciones son materiales para los Estados Financieros Consolidados.

2.2. Bases de preparación

En la preparación de estos Estados Financieros Consolidados se han utilizado determinadas estimaciones contables críticas para cuantificar algunos activos, pasivos, ingresos y gastos. También se requiere que la Gerencia ejerza su juicio en el proceso de aplicación de las políticas contables de la Sociedad.

- a) Normas, interpretaciones y enmiendas obligatorias por primera vez para los ejercicios financieros iniciados el 1 de enero de 2025.

Modificaciones a las NIC 21 – Ausencia de convertibilidad. Publicada en agosto de 2023, esta modificación afecta a una entidad que tiene una transacción u operación en una moneda extranjera que no es convertible en otra moneda para un propósito específico a la fecha de medición. Una moneda es convertible en otra cuando existe la posibilidad de obtener la otra moneda (con un retraso administrativo normal), y la transacción se lleva a cabo a través de un mercado o mecanismo de convertibilidad que crea derechos y obligaciones exigibles. La presente modificación establece los lineamientos a seguir, para determinar el tipo de cambio a utilizar en situaciones de ausencia de convertibilidad como la mencionada. Se permite la adopción anticipada.

La adopción de las normas, enmiendas e interpretaciones antes descritas, no tienen un impacto en los estados financieros consolidados de la Sociedad.

- b) Normas, interpretaciones y enmiendas emitidas, cuya aplicación aún no es obligatoria, para las cuales no se ha efectuado adopción anticipada.

NIIF 18 Presentación y revelación en estados financieros. Publicada en abril de 2024. Esta es la nueva norma sobre presentación y revelación en los estados financieros, con un enfoque en actualizaciones del estado de resultados. (Obligatoria a partir de 1 de enero de 2027). Los nuevos conceptos clave introducidos en la NIIF 18 se relacionan con:

- La estructura del estado de resultados;
- Revelaciones requeridas en los estados financieros para ciertas medidas de desempeño de pérdidas o ganancias que se informan fuera de los estados financieros de una entidad (es decir, medidas de desempeño definidas por la administración); y
- Principios mejorados sobre agregación y desagregación que se aplican a los estados financieros principales y a las notas en general.

La administración de la Sociedad estima que la adopción de las normas, interpretaciones y enmiendas antes descritas, no tendrá un impacto significativo en los estados financieros consolidados de la Sociedad en el período de su primera aplicación.

2.3.- Bases de consolidación

2.3.1.- Subsidiarias

Subsidiarias son todas las entidades sobre las que la Sociedad tiene control, es decir cuando tiene poder para dirigir las políticas financieras y de explotación, el que generalmente viene acompañado de una participación superior a la mitad de los derechos de voto. Las subsidiarias se consolidan a partir de la fecha en que se adquiere el control y se excluyen de la consolidación en la fecha en que cesa el mismo.

Para contabilizar la adquisición de subsidiarias se utiliza el método de adquisición. El costo de adquisición es el valor razonable de los activos entregados, de los instrumentos de patrimonio emitidos y de los pasivos incurridos o asumidos en la fecha de intercambio. Los activos identificables adquiridos y los pasivos y contingencias identificables asumidos en una combinación de negocios se valoran inicialmente por su valor razonable a la fecha de adquisición, con independencia del alcance de los intereses minoritarios.

El exceso del costo de adquisición sobre el valor razonable de la participación de la Sociedad en los activos netos identificables adquiridos, se reconoce como plusvalía. Si el costo de adquisición es menor que el valor razonable de los activos netos de la subsidiaria adquirida, la diferencia se reconoce directamente en el estado de resultados.

En la consolidación se eliminan las transacciones intercompañías, los saldos y las ganancias no realizadas por transacciones entre entidades relacionadas. Las pérdidas no realizadas también se eliminan, a menos que la transacción proporcione evidencia de una pérdida por deterioro del activo transferido.

2.3.2.- Asociadas o coligadas

Asociadas son todas las entidades sobre las que la Sociedad ejerce influencia significativa pero no tiene control, lo cual generalmente está acompañado por una participación de entre un 20% y un 50% de los derechos de voto. Las inversiones en asociadas se contabilizan por el método de participación e inicialmente se reconocen por su costo.

La participación de la Sociedad en las pérdidas o ganancias posteriores a la adquisición de sus asociadas se reconoce en resultados, y su participación en los movimientos patrimoniales posteriores a la adquisición que no constituyen resultados, se imputan a las correspondientes reservas de patrimonio (y se reflejan según corresponda en el estado de otros resultados integrales).

2.4.- Información financiera por segmentos operativos

La información por segmentos se presenta de manera consistente con los informes internos proporcionados a los responsables de tomar las decisiones operativas relevantes. Esta información se detalla en Nota N°6.

2.5.- Transacciones en moneda extranjera y unidades de reajuste

2.5.1.- Moneda funcional y de presentación

Las partidas incluidas en los estados financieros de cada una de las entidades de la Sociedad se valorizan utilizando la moneda del entorno económico principal en que la entidad opera ("moneda funcional"). La moneda funcional y de presentación de Compañía Chilena de Fósforos S.A. es el peso chileno, que constituye además la moneda de presentación de los Estados Financieros Consolidados de la Sociedad.

2.5.2.- Transacciones y saldos

Las transacciones en moneda extranjera se convierten a la moneda funcional utilizando los tipos de cambio vigentes en las fechas de las transacciones.

Al cierre del período los activos y pasivos monetarios denominados en monedas extranjeras y unidades reajustables son traducidas al tipo de cambio vigente de la respectiva moneda o unidad de reajuste. Las diferencias de cambio originadas, tanto en la liquidación de operaciones en moneda extranjera, como en la valorización de los activos y pasivos monetarios en moneda extranjera, se incluyen en el resultado del período en la cuenta Diferencia de Cambio, en tanto las diferencias originadas por los cambios en unidades de reajuste se registran en la cuenta Resultados por Unidades de Reajuste.

2.5.3.- Tipos de cambio

Los activos y pasivos en moneda extranjera y aquellos pactados en Unidades de Fomento, se presentan a los siguientes tipos de cambios y valores de cierre respectivamente:

	31-12-2025	31-12-2024
Unidad de Fomento	\$39.731,79	\$ 38.416,69
Dólar estadounidense	\$ 907,13	\$ 996,46
Euro	€ 1.066,58	€ 1.035,28

2.6.- Efectivo y equivalentes al efectivo

El efectivo y equivalentes al efectivo incluyen el efectivo en caja, los saldos en banco, los depósitos a plazo en entidades financieras y todas las inversiones a corto plazo de gran liquidez con un vencimiento original de tres meses o menos.

De existir sobregiros bancarios con cargo a líneas de créditos, estos son clasificados dentro de Otros pasivos financieros.

2.7.- Activos financieros

La Compañía ha definido los modelos de negocio en relación con la adopción de NIIF 9 – Instrumentos Financieros, el Grupo clasifica sus activos financieros dentro de las tres siguientes categorías:

- activos a costo amortizado,
- activos medidos a valor razonable con cambios en otro resultado integral (VRORI), y

- iii) activos medidos a valor razonable con cambios en el resultado (VRR), para todos aquellos activos financieros disponibles para negociación.

La Sociedad determina la clasificación de sus inversiones en el momento del reconocimiento inicial. En el reconocimiento inicial, la Sociedad mide un activo financiero a su valor razonable más (en el caso de un activo financiero no reconocido a valor razonable a través de resultados) los costos de transacción que son directamente atribuibles a la adquisición del activo financiero.

Los costos de transacción de activos financieros medidos a valor razonable a través de resultados se reconocen como gastos en resultados cuando se incurren. Las compras o ventas de activos financieros se contabilizan a la fecha de liquidación, es decir la fecha que el activo es entregado por la Sociedad o recibido por ésta.

2.8.- Inventarios

Los productos terminados se presentan al menor valor entre su costo de producción y su valor neto de realización, considerando como costo de producción el valor determinado en función del método de costo medio ponderado.

El valor neto de realización es el precio de venta estimado en el curso ordinario de los negocios, menos los gastos de distribución y venta. Cuando las condiciones del mercado generan que el costo supere a su valor neto de realización, se registra una provisión por el diferencial del valor. En dicha provisión se consideran también montos relativos a obsolescencia derivados de baja rotación, obsolescencia técnica y productos retirados del mercado.

El costo de los productos terminados y en proceso incluyen la materia prima, mano de obra directa, depreciación de los activos fijos, otros costos y gastos directos e indirectos relacionados con la producción y la mantención de la planta industrial. Para su asignación se consideró la capacidad normal de producción de la fábrica o planta que acumula dichos gastos. Los materiales y materias primas adquiridos a terceros se valorizan al precio de adquisición y cuando se consumen se incluyen en el valor de productos terminados a costo promedio.

Los productos terminados de los activos biológicos (frutas) que se mantengan en existencias al cierre del año comercial, son registrados a su valor razonable con efecto en resultados.

2.9.- Activos no corrientes mantenidos para la venta

IFRS 5 “Activos no Corrientes Mantenidos para la Venta y Operaciones Discontinuas” El objetivo de esta NIIF es especificar el tratamiento contable de los activos mantenidos para la venta, así como la presentación e información a revelar sobre las operaciones discontinuas.

La Compañía clasifica como activos no corrientes mantenidos para la venta los elementos de Propiedades, planta y equipos, para los cuales en la fecha de cierre del Estado Consolidado de Situación Financiera se hayan iniciado gestiones activas para su venta y se estima que esta es altamente probable.

Estos activos se valorizan por el menor del monto en libros o el valor estimado de venta deducidos los costos necesarios para llevarla a cabo, y dejan de amortizarse desde el momento en que son clasificados como activos no corrientes mantenidos para la venta.

2.10.- Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar

Los créditos comerciales se presentan a su valor razonable, el cual corresponde a su valor libros tras determinar que no existen intereses implícitos en relación con los plazos de los valores de cobros. Para esta determinación Compañía Chilena de Fósforos S.A. considera 75 días como plazo normal de cobro. Los créditos comerciales se presentan a su valor razonable, el cual corresponde a su valor libros tras determinar que no existen intereses implícitos en relación con los plazos de los valores

de cobros. Adicionalmente la compañía revisa en cada ejercicio la aplicación de la normativa NIIF 9 que establece un modelo de pérdidas esperadas para la determinación de la provisión.

2.11.- Otros activos no financieros

Bajo este rubro se presentan principalmente seguros vigentes, suscripciones y otros gastos pagados anticipadamente.

2.12.- Propiedades, planta y equipo

El rubro Propiedades, planta y equipo es registrado al costo histórico, menos depreciaciones acumuladas y pérdidas por deterioro. El costo incluye los desembolsos directamente atribuibles a la adquisición o construcción del activo. Se exceptúan de la valorización a costo histórico los terrenos que, a contar del 1 de enero de 2023, se registran bajo el método del valor razonable conforme a un cambio en la política contable. Conforme a Normas Internacionales de Información Financiera (NIC 16), la Compañía evaluará la implementación de una nueva valorización de los terrenos cada vez que sea necesario para una adecuada presentación en los presentes estados financieros.

Se incluye como costo de los elementos de Propiedades planta y equipos, los costos por préstamos que sean directamente atribuibles a la adquisición, construcción o producción de activos que requieren un período sustancial antes de estar listos para su uso, conforme lo establecido en NIC 23. Los costos financieros son activados sobre la base de una tasa de capitalización, equivalente a la tasa de interés promedio ponderada de los préstamos de la entidad vigentes en el período. Estos costos por préstamos se capitalizan como parte del costo del activo siempre que sea probable que den lugar a beneficios económicos futuros para la entidad y puedan ser medidos con fiabilidad.

Los desembolsos posteriores a la compra o adquisición que correspondan a reparaciones o mantenciones que no representen beneficios económicos futuros asociados a la inversión, son registrados en resultados cuando son incurridos.

La depreciación de propiedades, planta y equipos es calculada linealmente basada en la vida útil estimada de los bienes del activo fijo, considerando el valor residual estimado de estos. Cuando un bien está compuesto por componentes significativos, que tienen vidas útiles diferentes, cada parte se deprecia en forma separada. Las estimaciones de vidas útiles y valores residuales de los activos fijos son revisadas y ajustadas, si es necesario, a cada fecha de cierre de los estados financieros.

Las pérdidas y ganancias por la venta de propiedades, planta y equipos se calculan comparando los ingresos obtenidos con el valor en libro y se incluyen en el Estado Consolidado de Resultados en el rubro Otros Ingresos por Función u Otros Gastos por Función, según corresponda.

Las vidas útiles estimadas de Propiedades, planta y equipo son:

Tipo de Bienes	Número de años
Terrenos	Indefinida
Edificios y construcciones	10 a 60
Maquinarias y equipos	2 a 30
Vehículos y Automóviles	2 a 10
Muebles y Enseres	2 a 10
Plantas portadoras	20

Conforme a la Enmienda a la NIC 16 y NIC 41, que entró en vigencia el 01 de enero de 2016, las “plantas portadoras” de frutos, se asimilan a un ítem de maquinaria en un proceso de fabricación, por lo tanto, su valor es clasificado como Propiedades, plantas y equipos y contabilizado según se especifica en la NIC 16.

Las “plantas portadoras” de frutos se diferencian según su estado productivo entre de formación y etapa de producción, y se valorizan según los siguientes criterios:

- a) Plantas portadoras en formación: se valorizan al costo de adquisición y/o producción de las plantas más los costos de mantenerlas hasta la fecha en la que comienzan a producir.
- b) Plantas portadoras en producción: se valorizan al costo histórico menos su correspondiente depreciación y deterioro acumulado.

Se considera que las “plantas portadoras” se encuentran en producción desde la primera temporada en la cual comienza a producir, independientemente de la especie de la que se trate (arándanos, cerezos, manzanos y vides).

Cuando las “plantas portadoras” entran en etapa productiva, implica el comienzo de la depreciación del activo. Si el importe en libros se modifica ante la presencia de deterioro de las “plantas portadoras”, tal disminución en el valor se imputará directamente a los resultados del ejercicio.

La depreciación de las “plantas portadoras” se calcula según su producción proyectada en la vida útil de la planta y se asigna de acuerdo a las curvas reales de producción.

2.13.- Arrendamientos

La sociedad evalúa las condiciones y materialidad de los arrendos contratados y de corresponder, estos se registran mediante el reconocimiento de un activo por el derecho de uso de los bienes sujetos a contratos de arrendamiento operacional y un pasivo, equivalente al valor presente de los pagos asociados al contrato. Los activos y pasivos derivados de un contrato de arrendamiento se miden inicialmente a su valor presente.

2.14.- Activos biológicos

2.14.1.- Activos biológicos corrientes

Bajo el rubro Activos Biológicos corrientes, la sociedad incluye los costos asociados a la explotación agrícola de arándanos, cerezas, manzanas y uvas viníferas. De acuerdo a lo establecido en la NIC 41, dichos productos agrícolas que crecen en las “plantas portadoras” de frutos deben ser medidos a su valor razonable menos los costos de venta, excepto que el valor razonable no pueda ser medido con fiabilidad.

Dado que se trata de cosechas anuales al cierre de cada período:

- a) Para los activos biológicos de bajo nivel de desarrollo la sociedad estima que el costo acumulado constituye la mejor aproximación a su valor razonable.
- b) Para los activos biológicos con un nivel de madurez suficiente para los cuales se encuentran disponibles precios de mercado, la sociedad determina un valor razonable menos los costos de venta.

A continuación, se describen las variables consideradas en el cálculo del valor razonable de los activos biológicos:

- (i) Cantidad: Corresponde a la fruta que al cierre de los estados financieros se estima será cosechada en el corto plazo (lo que en la práctica no supera los 10 días posteriores al cierre para arándanos y cerezas). Esta estimación de volúmenes de cosecha es realizada por agrónomos expertos, quienes en función del estado fenológico de los frutos que contienen las “plantas portadoras”, de la variedad y de la ubicación geográfica de las plantaciones, realizan una proyección del volumen de fruta que se cosechará en los días posteriores al cierre anual.

- (ii) Precio de venta: A partir del precio promedio de venta histórico por semana en el mercado final, se determina el retorno que recibirá el campo, en función de la fecha en la cual se estima será vendida la fruta que, al cierre de cada estado financiero, se encuentra en las “plantas portadoras”, deduciendo todos los costos que tendrán que ser incurridos hasta el término de su cosecha.
- (iii) Costo: se determina mediante la acumulación de los costos reales por cada hectárea productiva, considerando todas las labores de mantención y depreciación de los activos fijos utilizados en cada una de las plantaciones hasta el momento de la evaluación.

2.14.2.- Activos biológicos no corrientes

Los Activos Biológicos no corrientes de la Sociedad están constituidos principalmente por plantaciones forestales. De la explotación de las “Plantaciones forestales” se obtiene la madera en trozos que constituye la materia prima que es utilizada para la fabricación de fósforos y otros productos de madera, la cual es registrada contablemente en el rubro Existencias y valorizada al costo histórico.

La Sociedad presenta en Nota N°16 una conciliación de los cambios en el valor libros de los activos biológicos revelando sus incrementos y disminuciones entre el inicio del ejercicio y el cierre de los presentes Estados Financieros Consolidados.

2.15.- Activos intangibles

2.15.1.- Programas informáticos

Las licencias de programas informáticos adquiridas, así como los costos relacionados con su mantenimiento son registradas a su valor de costo de adquisición. Los desarrollos de programas informáticos registrados como activos intangibles se deprecian de acuerdo con estándares de común aplicación.

2.15.2.- Gastos de investigación y desarrollo

Los gastos de investigación y desarrollo se reconocen como un gasto cuando se incurre en ellos. Los desembolsos por estos conceptos durante los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2025 y 31 de diciembre de 2024 no son significativos por lo que no han sido incorporados al activo.

2.16.- Plusvalía

La plusvalía representa el exceso del costo de adquisición de una combinación de negocios sobre la participación de la Compañía en el valor razonable de los activos identificables, pasivos y pasivos contingentes de la subsidiaria a la fecha de adquisición y es contabilizado a su valor de costo menos pérdidas acumuladas por deterioro.

La plusvalía no se amortiza, sino que al cierre de cada ejercicio contable se procede a estimar anualmente si se ha producido en ella algún deterioro que reduzca su valor recuperable a un monto inferior al costo neto registrado, procediéndose, en su caso, al oportuno ajuste por deterioro.

El 23 de enero de 2020 la sociedad adquirió el 70% de participación en la sociedad Zurzutem S.A. (España). Esta compra se enmarca en el plan de negocios del Grupo tendiente a expandir, en el mercado externo, el negocio de cubiertos de madera y otros similares, cuya principal característica es ser renovables y biodegradables.

El valor razonable de la compra y el detalle de la plusvalía generada es el siguiente:

Valor razonable de la compra	euros € 607.500
(-) Activos netos identificables adquiridos	euros € (472.500)
Plusvalía generada	euros € 135.000

El 14 de enero de 2022 la sociedad realizó un aporte de euros € 692.651 en la sociedad Zurzutem S.A. (España) aumentando su participación a un 85%, lo que no afectó el valor razonable detallado en párrafo anterior.

Los activos de la subsidiaria Zurzutem S.A., incluidos en la consolidación de los presentes estados financieros, representan un 0,51% de los activos totales consolidados.

2.17.- Otros pasivos financieros

Los préstamos con bancos e instituciones financieras y pasivos financieros de naturaleza similar se reconocen inicialmente a su valor razonable, neto de los costos en que se haya incurrido en la transacción. Posteriormente se valorizan a su costo amortizado y cualquier diferencia entre los fondos obtenidos (netos de los costos necesarios para su obtención) y el valor de reembolso, se reconoce en el Estado de Resultados Consolidado durante la vida de la deuda de acuerdo con el método de la tasa de interés efectiva. Las obligaciones financieras se clasifican como pasivos corrientes a menos que la Sociedad tenga un derecho incondicional a diferir su liquidación durante al menos 12 meses después de la fecha del balance.

2.18.- Impuesto a la renta corriente e impuestos diferidos

El gasto por impuesto a la renta del ejercicio comprende al impuesto corriente y a los impuestos diferidos.

2.18.1.- Obligación por impuesto a la renta

Las obligaciones por impuesto a la renta son reconocidas en los estados financieros consolidados en base a la mejor estimación de las utilidades tributables a la fecha de cierre de los estados financieros y la tasa de impuesto a la renta vigente a dicha fecha.

2.18.2.- Impuestos diferidos

Los impuestos diferidos se calculan de acuerdo con el método del balance, sobre las diferencias temporarias que surgen entre las bases fiscales de los activos y pasivos y sus importes en libros. Sin embargo, si los impuestos diferidos surgen del reconocimiento inicial de un pasivo o un activo en una transacción distinta de una combinación de negocios que en el momento de la transacción no afecta ni al resultado contable ni a la ganancia o pérdida fiscal, no se contabiliza. El impuesto diferido se determina usando las tasas de impuesto (y leyes) aprobadas o a punto de aprobarse en la fecha de cierre del estado de situación financiera consolidado y que se espera aplicar cuando el correspondiente activo por impuesto diferido se realice o el pasivo por impuesto diferido se liquide.

Los activos por impuestos diferidos se reconocen en la medida en que es probable que vaya a disponerse de beneficios fiscales futuros con los cuales compensar las diferencias temporarias.

La Sociedad no registra impuestos diferidos sobre las diferencias temporarias que surgen en inversiones en subsidiarias, siempre y cuando la oportunidad en que se revertirán las diferencias temporales es controlada por la sociedad y la diferencia temporal no se revertirá en un momento previsible en el futuro.

El impuesto a la renta (corriente y diferido) es registrado en el estado de resultados salvo que se relacione con un ítem reconocido en Otros Resultados Integrales, directamente en patrimonio o proviene de una combinación de negocios. En ese

caso, el impuesto también es contabilizado en Otros Resultados Integrales, directamente en resultados o con contrapartida en la plusvalía mercantil, respectivamente.

2.19.- Beneficios a los empleados

2.19.1.- Vacaciones del personal

La Sociedad registra el costo asociado a las vacaciones del personal sobre base devengada. Este beneficio corresponde a todo el personal y equivale a un importe fijo según los contratos particulares de cada trabajador y la legislación vigente. Este beneficio es registrado a su valor nominal.

2.19.2.- Indemnizaciones por años de servicio

La Sociedad constituye pasivos por indemnizaciones, por cese de servicios del personal, para sus trabajadores, en base a lo estipulado en los contratos colectivos e individuales del personal.

Esta obligación se determina mediante valor actuarial de acuerdo con el método de la unidad de crédito proyectada, método que considera diversos factores en el cálculo, tales como estimaciones de permanencia futura, tasas de mortalidad, incrementos salariales y tasas de descuentos, equivalentes a tasas de emisión de Bonos Corporativos.

Las ganancias y pérdidas actuariales que surgen de la valorización de los pasivos afectos a los planes de beneficios se registraban directamente en resultados hasta el año 2012. A contar del 1 de enero de 2013, conforme la normativa vigente, se registran en la cuenta Otras Reservas dentro del rubro Patrimonio.

2.20.- Provisiones

Las provisiones son reconocidas cuando se cumplen las siguientes condiciones:

- (i) La Sociedad tiene una obligación presente, ya sea legal o implícita, como resultado de sucesos pasados.
- (ii) Es probable que vaya a ser necesaria una salida de recursos para liquidar la obligación.
- (iii) El importe se ha estimado de forma fiable.

Los conceptos por los cuales se constituyen provisiones con cargo a resultados corresponden principalmente a juicios civiles, laborales y tributarios por los que pudiese verse afectada la Sociedad.

2.21.- Reconocimiento de ingresos

Corresponde a la entrada bruta de beneficios económicos durante el período, surgidos en el curso de las operaciones de la Sociedad y sus subsidiarias. El monto de los ingresos se muestra neto de los impuestos que las gravan, descuentos de precios y otros que afecten directamente el precio de venta.

La Sociedad reconoce ingresos de conformidad con la metodología requerida en la NIIF 15 - Ingresos procedentes de contratos con clientes, basado en el principio de que los ingresos se reconocen por un monto que refleje la contraprestación a la que la entidad espera tener derecho a cambio de transferir bienes o servicios a un cliente.

Este principio fundamental debe ser aplicado en base a un modelo de cinco pasos:

- (1) identificación del contrato con el cliente;
- (2) identificación de las obligaciones de desempeño del contrato;
- (3) determinación del precio de la transacción;
- (4) asignación del precio de la transacción a las obligaciones de desempeño; y
- (5) reconocimiento de los ingresos cuando (o a medida que) se satisfacen las obligaciones de desempeño.

Los Ingresos ordinarios por ventas de bienes corresponden a:

Mercados domésticos: La Sociedad genera sus ingresos, netos del impuesto al valor agregado, impuestos específicos, devoluciones, descuentos y rapel a clientes, al momento de la entrega de los productos juntamente cuando se satisfacen todas las obligaciones de desempeño asociadas.

Exportaciones: En general las condiciones de entrega de la Sociedad en las ventas de exportación se basan en los Incoterms 2000, siendo las reglas oficiales para la interpretación de términos comerciales emitidos por la Cámara de Comercio Internacional. El reconocimiento de ingresos producto de las exportaciones también se efectúa al momento que se satisfacen todas las obligaciones de desempeño asociadas, las cuales se determinan según las condiciones de entrega agrupadas principalmente en los siguientes grupos de Incoterms:

- (i) "FOB (Free on Board) y similares", donde el comprador organiza y paga por el transporte, por lo tanto, el punto donde se satisface la obligación de desempeño, es la entrega de las mercancías al transportista contratado por el comprador, momento en que se reconoce el ingreso.
- (ii) "CIF (Cost, Insurance & Freight) y similares", mediante el cual la Sociedad organiza y paga el gasto de transporte exterior y algunos otros gastos, aunque deja de ser responsable de las mercancías una vez que han sido entregados a la Sociedad marítima o aérea de conformidad con el plazo pertinente. El punto donde se satisface la obligación de desempeño es la entrega de la mercancía al transportista contratado por el vendedor para el transporte al destino, momento en que se reconoce el ingreso.

2.22.- Costos de venta

Los costos de venta incluyen el costo de producción de los productos vendidos y otros costos incurridos para dejar las existencias en las ubicaciones y condiciones necesarias para su venta. Estos costos incluyen, entre otros, los costos de materias primas, costos de la mano de obra del personal de producción, la depreciación de los activos relacionados a producción y los costos operativos y de mantenimiento de plantas y equipos.

2.23.- Costos de distribución

Los costos de distribución comprenden todos aquellos costos necesarios para entregar los productos a los clientes.

2.24.- Gastos de administración

Los gastos de administración comprenden las remuneraciones y compensaciones del personal de las unidades de apoyo, las depreciaciones de oficinas, equipos, instalaciones y muebles utilizados en estas funciones, las amortizaciones de activos no corrientes y otros gastos generales de administración.

2.25.- Medio ambiente

Los desembolsos asociados a la protección del medio ambiente se imputan a resultados cuando se incurre en ellos, excepto aquellos que pueden ser capitalizados de acuerdo con las NIIF.

2.26- Cambios Contables

Las políticas contables descritas en los Estados Financieros Consolidados al 31 de diciembre de 2025 no incorporan modificaciones respecto a las normas vigentes en el ejercicio anterior.

2.27 Costos de financiamiento

En los activos de Propiedades, planta y equipos de la Sociedad y subsidiarias, se incluye el costo de financiamiento incurrido para la adquisición, construcción o producción de activos que requieren un período sustancial antes de estar listos para su uso. Dicho costo se activa hasta que los bienes queden en condiciones de ser utilizables, de acuerdo con la Norma Internacional de Contabilidad N° 23. El concepto financiamiento activado, corresponde a la tasa de interés promedio ponderado de los créditos atribuibles vigentes.

NOTA 3.- ESTIMACIONES Y APLICACIONES DEL CRITERIO PROFESIONAL

Las estimaciones y criterios usados son continuamente evaluados y se basan en la experiencia histórica y otros factores, incluyendo la expectativa de ocurrencia de eventos futuros que se consideran razonables de acuerdo con las circunstancias.

Las estimaciones y políticas contables materiales son definidas como aquellas que son importantes para reflejar correctamente la situación financiera y los resultados de la Sociedad y/o las que requieren un alto grado de juicio por parte de la administración.

Estas estimaciones se realizan en función de la mejor información disponible sobre los hechos analizados. En cualquier caso, es posible que acontecimientos que puedan tener lugar en el futuro obliguen a modificarlas en los próximos períodos, lo que se realizaría, en su caso de forma prospectiva.

Las principales estimaciones y aplicaciones del criterio profesional se encuentran relacionadas con los siguientes conceptos:

- (i) Las hipótesis empleadas en el cálculo actuarial de los pasivos y obligaciones con los empleados.
- (ii) La vida útil y valor residual de las propiedades, plantas y equipos.
- (iii) Deterioro de cuentas por cobrar.
- (iv) Estimación de beneficio económico futuro asociado con el reconocimiento de activos por impuestos diferidos, en relación a las diferencias financiero-tributarias de estos.
- (v) Estimación de deterioro de existencias por diferencia de valor entre el costo de producción y su valor razonable.
- (vi) Valor razonable de los activos biológicos corrientes.

NOTA 4.- ADMINISTRACIÓN DE RIESGOS FINANCIEROS

Objetivos y políticas de gestión del riesgo financiero:

Compañía Chilena de Fósforos S.A. está expuesta a riesgos de mercado, crediticio y de liquidez, ante lo cual la Gerencia Corporativa se asegura que las actividades con riesgo financiero, en las que se involucra la Compañía, estén sujetas a políticas y procedimientos adecuados, y que los riesgos financieros estén identificados, medidos y controlados de acuerdo a ellas.

Los principales pasivos financieros de Compañía Chilena de Fósforos S.A., corresponden a préstamos con entidades bancarias, cuentas por pagar comerciales y acreedores varios. La Compañía también tiene activos financieros, tales como, instrumentos financieros, cuentas por cobrar, deudores por venta, otras cuentas por cobrar, efectivo y efectivo equivalente, provenientes directamente desde las operaciones de su giro.

El riesgo financiero corresponde a aquellas contingencias ligadas a la imposibilidad de realizar transacciones o al incumplimiento de obligaciones procedentes de las actividades por falta de fondos, como también a las variaciones de las tasas de interés, tipos de cambios, quiebra o insolvencia de alguna contraparte, u otras variables financieras de mercado que puedan afectar patrimonialmente a Compañía Chilena de Fósforos S.A.

La Administración de la Empresa revisa periódicamente sus procedimientos y establece las políticas correspondientes para la óptima gestión en cada uno de los riesgos que a continuación se resumen:

a) Riesgo de mercado

Materias Primas:

La Sociedad posee un patrimonio forestal de álamos, a través de su filial Compañía Agrícola y Forestal El Álamo Ltda., con alrededor de 1.659 ha plantadas y 343 ha en diversas etapas de plantación, contando con importantes certificaciones medioambientales (FSC) referidas al desarrollo sustentable y responsable de los recursos naturales, lo que favorece la imagen de las empresas del grupo en los mercados de exportación. De esta manera, las filiales industriales se abastecen en tiempo y forma, y con volúmenes de madera de álamo necesarios para sus operaciones, siendo esta especie forestal la principal materia prima en la fabricación de fósforos, palitos para helados, cubiertos y otros afines, todos ellos con altos estándares de calidad y para total satisfacción de sus clientes, tanto finales como intermedios.

Demanda:

La Empresa cuenta con reconocidas y consolidadas marcas en el negocio del encendido y productos de madera, principalmente en el mercado local, con más de 100 años entregando a sus consumidores productos de calidad y seguridad en el encendido, con diferentes formatos para cada segmento en todo el territorio nacional. El mercado doméstico concentra del orden del 36% de las ventas, en tanto el resto corresponde a exportaciones a diversos países, concentrados principalmente en América del Norte, América Latina y Asia.

Siendo Chile un mercado maduro, el potencial de crecimiento del negocio está asociado principalmente a la apertura de nuevos mercados, hacia donde se dirigen nuestras proyecciones y esfuerzos, desarrollando nuevos productos principalmente derivados de usos alternativos de la madera de álamo, como cubiertos y revolvedores.

El negocio agrícola y frutícola está sujeto a variaciones en la demanda que afectan directamente el precio y liquidaciones finales debido a que la gran parte de esta fruta se exporta. En particular, el negocio de la cereza presenta una alta dependencia del mercado chino, cuya demanda y nivel de precios determinan en gran medida los resultados de cada temporada.

Financiero:

El riesgo financiero está dado por las variaciones negativas que pudiese enfrentar el valor razonable de los flujos de caja futuros, principalmente debido a fluctuaciones originadas en cambios en los precios de mercado y demanda de productos. Para Compañía Chilena de Fósforos S.A. los precios de mercado podrían estar afectados a las influencias de las variaciones de las fluctuaciones de valor del dólar.

Riesgos asociados a la tasa de interés: Se refiere a las variaciones de las tasas de interés que puedan afectar el valor de los flujos futuros referenciados a tasas de interés variable. Al 31 de diciembre de 2025, la deuda financiera de la Sociedad está estructurada en un 26% en dólares norteamericanos y 74% en pesos nominales.

Riesgos asociados al tipo de cambio en moneda extranjera: El riesgo de tipo de cambio viene dado principalmente por las variaciones que experimentan las principales monedas extranjeras y que afectan los pagos recibidos desde el extranjero, la valuación de las cuentas por cobrar y por pagar contabilizadas en moneda extranjera y, los créditos bancarios que se soliciten en moneda extranjera. Para gestionar el riesgo de tipo de cambio se utiliza la búsqueda de una política de calce entre los activos y pasivos en moneda extranjera.

b) Riesgo de crédito

El riesgo crediticio está dado por el evento de que una contraparte no cumpla con sus obligaciones derivadas de un instrumento comercial o financiero, lo que conlleva a una pérdida económica. Compañía Chilena de Fósforos S.A. está expuesta al riesgo crediticio proveniente de sus actividades operativas (principalmente por deudores por venta) y de sus actividades de inversión (incluyendo depósitos y pactos con bancos e instituciones financieras, transacciones en moneda extranjera y otros instrumentos financieros).

El riesgo crediticio relacionado a clientes es controlado por la Gerencia de Finanzas a través de su departamento de Crédito y Cobranza, sujeto a la política establecida por la Compañía, junto a procedimientos y controles relacionados con la gestión del riesgo crediticio del cliente en cartera.

Los límites crediticios están establecidos, según criterios internos de clasificación que consideran el historial respectivo. En cuanto a clientes en moneda extranjera, la Empresa cuenta con seguros de crédito para aquellos que de acuerdo a su historial y/o comportamiento ameriten tomar esta protección.

El riesgo crediticio relacionado con saldos en bancos e instituciones financieras es controlado por la Gerencia de acuerdo con la correspondiente política interna, mientras que las inversiones de los excedentes son realizadas con contrapartes apropiadas y que califiquen con lo establecido en las políticas de la Empresa.

c) Riesgo de liquidez

Este riesgo considera la potencial falta de disponibilidad para cumplir con las distintas necesidades de fondos que implican nuestros compromisos de inversión, requerimientos de capital de trabajo, gastos del negocio y vencimientos de pago de deuda.

Compañía Chilena de Fósforos S.A. mantiene una política de liquidez consistente con una adecuada gestión de sus activos y pasivos, buscando el puntual cumplimiento de los compromisos de pago por parte de clientes y la optimización de los excedentes diarios de caja, como también realizando una gestión que asegure el cabal cumplimiento de sus obligaciones. Adicionalmente, Compañía Chilena de Fósforos S.A. mantiene líneas de crédito bancarias que aseguren la provisión de fondos suficientes para apoyar las necesidades del negocio, sean éstas estacionales o no. Compañía Chilena de Fósforos S.A. utiliza instrumentos financieros como depósitos a plazo, pactos y otros para invertir sus excedentes de fondos.

d) Medición del riesgo

La Compañía realiza periódicamente evaluaciones de su exposición a las distintas variables de riesgo, de acuerdo con lo expresado en los párrafos anteriores.

NOTA 5.- INSTRUMENTOS FINANCIEROS

La composición del rubro al 31 de diciembre de 2025 y 31 de diciembre de 2024 es la siguiente:

	al 31 de diciembre de 2025		al 31 de diciembre de 2024	
	Corriente M\$	No Corriente M\$	Corriente M\$	No Corriente M\$
Efectivo y equivalentes al efectivo	686.517	-	651.603	-
Otros activos financieros corrientes	6.071	-	15.258	-
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas	353.091	-	310.890	-
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar	18.046.956	-	15.446.431	-
Total activos financieros	19.092.635	-	16.424.182	-
Préstamos que devengan intereses	18.473.288	20.646.261	22.956.713	6.328.997
Acreedores comerciales y otras cuentas por pagar	10.727.254	-	9.342.946	-
Total pasivos financieros	29.200.542	20.646.261	32.299.659	6.328.997

Valor razonable de activos y pasivos financieros

El valor libro de efectivo y efectivo equivalente, cuentas por cobrar corrientes y otros activos y pasivos financieros se aproxima al valor razonable debido a la naturaleza de corto plazo de estos instrumentos y al valor nominal de los préstamos a corto plazo.

En cuanto a los deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, la Sociedad ha reflejado en los estados financieros las pérdidas por recuperabilidad mediante provisiones de pérdidas por deterioro.

Los instrumentos financieros registrados a valor razonable están valorizados según NIIF 13, Nivel I.

En relación con la adopción de NIIF 9 Instrumentos financieros, la categorización por naturaleza de cada instrumento (nota de Políticas Contables N°2.7 Activos Financieros), es la siguiente:

- Los rubros de activo “Efectivo y equivalentes al Efectivo” y “Deudores comerciales y Otras cuentas por cobrar”, son registrados a Costo Amortizado.
- El rubro “Otros activos financieros corrientes” es medido al valor razonable con cambios en resultados (VRR).
- Los rubros de pasivo “Préstamos que devengan intereses” y “Acreedores comerciales y otras cuentas por pagar” son registrados a Costo Amortizado.

Otros Activos Financieros Corrientes

La composición del presente rubro al 31 de diciembre de 2025 y 31 de diciembre 2024 es la siguiente:

	al 31 de diciembre de 2025		al 31 de diciembre de 2024	
	Corriente M\$	No Corriente M\$	Corriente M\$	No Corriente M\$
Instrumento de Renta Fija (1)	6.071	-	15.258	-
Total Otros activos financieros corrientes	6.071	-	15.258	-

(1) Banco Bice Rut 97.080.000-K Bono Renta Fija CLP.

Préstamos y obligaciones financieras que devengan intereses

Préstamos y obligaciones financieras que devengan intereses son reconocidos inicialmente al valor razonable de los recursos obtenidos, menos los costos incurridos directamente atribuibles a la transacción. Los intereses pagados y devengados que corresponden a préstamos y obligaciones utilizadas en el financiamiento de sus operaciones se presentan bajo Costos financieros.

Los préstamos y obligaciones que devengan intereses, con vencimiento dentro de los próximos doce meses, son clasificados como pasivos corrientes a menos que la Sociedad tenga el derecho incondicional de diferir el pago de la obligación por al menos doce meses después de la fecha de cierre de los estados financieros.

NOTA 6.- INFORMACIÓN FINANCIERA POR SEGMENTOS OPERATIVOS

Compañía Chilena de Fósforos S.A. está involucrada de manera directa o a través de empresas subsidiarias en las áreas de negocios: fabricación de fósforos, elaboración de micro productos de madera, desarrollo y explotación de plantaciones agrícolas y frutícolas. Todos los activos no corrientes asociados a estos negocios se encuentran ubicados geográficamente en Chile.

También participa del mercado internacional del encendido mediante sus exportaciones especialmente a Estados Unidos, Perú, Brasil y Japón.

Los ingresos distribuidos sobre la base de los mercados de destino de sus productos son los siguientes:

Ingresos por venta netos por destino	Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre	
	2025 M\$	2024 M\$
Ventas Nacionales	14.615.678	13.893.885
Ventas de Exportación	25.437.423	32.658.157
Total	40.053.101	46.552.042

Segmentos operativos

En el marco del desarrollo de las operaciones y comercialización de productos la Sociedad ha establecido tres segmentos operativos, en concordancia con el análisis de la propia administración para el proceso de toma de decisiones y control de gestión. Los segmentos así definidos son:

- a) **Productos asociados al encendido:** Este segmento representa el 40% de los ingresos totales. El producto principal es el fósforo doméstico elaborado en diferentes formatos y tamaños. El mercado externo del encendido concentra el 50% de los ingresos por venta y sus principales destinos son Estados Unidos, Perú, Brasil y Japón. El 50% restante de este segmento, corresponde al mercado nacional.
- b) **Actividad agrícola:** Este segmento representa el 29% de los ingresos totales y corresponde a la producción y comercialización de frutas tales como arándanos, manzanas, uvas viníferas y cerezas. El mercado externo del encendido concentra el 77% de los ingresos por venta y sus principales destinos son China y Europa. El 23% restante de este segmento, corresponde al mercado nacional.
- c) **Productos de maderas:** Este segmento representa el 31% de los ingresos totales y corresponde a la fabricación y comercialización de productos de madera, los que son fabricados en dos plantas industriales, ubicadas en las comunas de Retiro y Los Lagos. Destacan productos tales como palos de helados, trampas, paletas de pintura, cubiertos de madera, puertas y partes y piezas de maderas en general. El mercado externo concentra aproximadamente el 68% de los ingresos de este segmento, siendo el destino principal Estados Unidos. El 32% restante, corresponde al mercado nacional.

Los resultados, activos y pasivos y flujos de efectivo clasificados por segmentos operativos por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2025 y 2024, se presentan en páginas siguientes.

Clasificación de Resultados por Segmento Operativo	Segmentos Operativos				Eliminaciones	Total 31-12-2025
	Encendido	Agrícola y Forestal	Productos de Maderas	Participación coligada		
	M\$	M\$	M\$		M\$	M\$
Ingresos Ordinarios, Total	15.926.511	11.696.055	12.430.535	-	-	40.053.101
Costo de Ventas	(9.549.490)	(8.058.044)	(11.532.924)	-	-	(29.140.458)
Margen bruto antes de Fair Value	6.377.021	3.638.011	897.611	-	-	10.912.643
Costos por Fair Value	-	(180.342)	-	-	-	(180.342)
Margen bruto	6.377.021	3.457.669	897.611	-	-	10.732.301
Otros Ingresos por Función	1.089.275	700.062	-	-	(1.427.019)	362.318
Costos de Distribución	(816.143)	(2.053.237)	(498.931)	-	-	(3.368.311)
Gastos de Administración	(6.651.366)	(3.199.672)	(2.042.551)	-	1.106.075	(10.787.514)
Otros Gastos por Función	(1.141.507)	(49.316)	(5.139)	-	320.944	(875.018)
Otras Ganancias (Pérdidas)	318	-	-	-	-	318
Ingresos Financieros	18.828	5.385	631	-	-	24.844
Ingresos y Costos Financieros EERR	71.902	(68.973)	(2.929)	-	-	-
Costos Financieros	(2.257.590)	(584.410)	(152.216)	-	-	(2.994.216)
Participación en Ganancia (Pérdida) de Asociadas Contabilizadas por el Método de la Participación	-	-	-	(78.310)	-	(78.310)
Diferencias de Cambio	394.297	(626.539)	(357.584)	-	-	(589.826)
Resultado por Unidades de Reajuste EERR	214.621	(209.697)	(4.924)	-	-	-
Resultado por Unidades de Reajuste	(3.560)	9.846	28.024	-	-	34.310
Ganancia (Pérdida) Antes de Impuestos	(2.703.904)	(2.618.882)	(2.138.008)	(78.310)	-	(7.539.104)
Impuestos a las Ganancias	681.491	732.650	666.170	-	-	2.080.311
Ganancia (Pérdida) de Actividades Continuas después de Impuesto	(2.022.413)	(1.886.232)	(1.471.838)	(78.310)	-	(5.458.793)

Clasificación de Resultados por Segmento Operativo	Segmentos Operativos				Eliminaciones	Total 31-12-2024
	Encendido	Agrícola y Forestal	Productos de Maderas	Participación Coligada		
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Ingresos Ordinarios, Total	15.449.161	17.973.407	12.618.604	-	510.870	46.552.042
Costo de Ventas	(9.694.315)	(8.949.545)	(10.757.249)	-	(510.870)	(29.911.979)
Margen bruto antes de Fair Value	5.754.846	9.023.862	1.861.355	-	-	16.640.063
Ingresos por Fair Value	-	180.342	-	-	-	180.342
Costos por Fair Value	-	(1.432.677)	-	-	-	(1.432.677)
Margen bruto	5.754.846	7.771.527	1.861.355	-	-	15.387.728
Otros Ingresos por Función	750.540	17.525	76.116	-	(378.888)	465.293
Costos de Distribución	(806.409)	(578.879)	(413.699)	-	-	(1.798.987)
Gastos de Administración	(6.857.640)	(2.365.684)	(2.292.475)	-	193.735	(11.322.064)
Otros Gastos por Función	(561.767)	(184.583)	-	-	184.583	(561.767)
Otras Ganancias (Pérdidas)	69.874	-	-	-	-	69.874
Ingresos Financieros	-	-	1.290	-	-	1.290
Ingresos y Costos Financieros EERR	304.926	(245.931)	(58.995)	-	-	-
Costos Financieros	(1.853.425)	(83.521)	(187.227)	-	-	(2.124.173)
Participación en Ganancia (Pérdida) de Asociadas Contabilizadas por el Método de la Participación	-	-	-	421.147	-	421.147
Diferencias de Cambio	(563.490)	393.258	390.849	-	-	220.617
Resultado por Unidades de Reajuste EERR	603.877	(484.669)	(119.208)	-	-	-
Resultado por Unidades de Reajuste	6.130	6.172	352	-	-	12.654
Ganancia (Pérdida) Antes de Impuestos	(3.152.538)	4.245.215	(741.642)	421.147	(570)	771.612
Impuestos a las Ganancias	1.243.317	(1.058.650)	281.977	-	-	466.644
Ganancia (Pérdida) de Actividades Continuas después de Impuesto	(1.909.221)	3.186.565	(459.665)	421.147	(570)	1.238.256

Clasificación de Activos por Segmento Operativo 31 de diciembre 2025	Segmentos Operativos				Total 31-12-2025
	Encendido M\$	Agrícola y Forestal M\$	Productos de Maderas M\$	Eliminaciones M\$	M\$
ACTIVOS					
ACTIVOS CORRIENTES					
Efectivo y Equivalentes al Efectivo	115.000	277.648	293.869	-	686.517
Otros Activos Financieros, Corriente	6.071	-	-	-	6.071
Otros Activos No Financieros, Corriente	345.779	60.908	103.095	-	509.782
Deudores Comerciales y Otras Cuentas por Cobrar Corrientes	3.667.644	9.007.917	5.371.395	-	18.046.956
Cuentas por Cobrar a Entidades Relacionadas, Corriente	-	353.091	-	-	353.091
Inventarios	4.267.158	1.747.816	3.306.181	(71.277)	9.249.878
Activos Biológicos, Corrientes	-	3.915.806	-	-	3.915.806
Activos por Impuestos Corrientes	21.200	155.898	252.613	-	429.711
Total de Activos Corrientes distintos de los Activos o Grupos de Activos para su Disposición Clasificados como Mantenidos para la Venta o como Mantenidos para Distribuir a los Propietarios	8.422.852	15.519.084	9.327.153	(71.277)	33.197.812
Activos no corrientes o grupos de activos para su Disposición Clasificados como Mantenidos para la Venta	-	2.057.033	-	-	2.057.033
TOTAL ACTIVOS CORRIENTES	8.422.852	17.576.117	9.327.153	(71.277)	35.254.845
ACTIVOS NO CORRIENTES					
Otros Activos No Financieros No Corrientes	70.081	26.879	33.985	-	130.945
Inversiones Contabilizadas Utilizando el Método de la Participación	-	327.450	-	-	327.450
Activos Intangibles Plusvalía	-	-	123.653	-	123.653
Activos Intangibles Distintos de la Plusvalía	351.108	-	98.396	-	449.504
Propiedades, Planta y Equipo	20.768.984	76.919.246	13.037.056	-	110.725.286
Activos Biológicos, no Corrientes	-	8.748.519	-	-	8.748.519
Activos por Impuestos Diferidos	4.693.710	1.713.376	1.963.128	(242.090)	8.128.124
Total Activos No Corrientes	25.883.883	87.735.470	15.256.218	(242.090)	128.633.481
Total Activos	34.306.735	105.311.587	24.583.371	(313.367)	163.888.326
PASIVOS Y PATRIMONIO					
PASIVOS CORRIENTES					
Otros Pasivos Financieros Corrientes	15.071.240	3.107.057	294.991	-	18.473.288
Cuentas por Pagar Comerciales y Otras Cuentas por Pagar	2.865.660	6.700.641	1.160.367	586	10.727.254
Pasivos por Impuestos Corrientes	6.144	14.203	-	-	20.347
Provisiones por Beneficios a los Empleados, Corrientes	626.847	265.762	212.485	-	1.105.094
Otros Pasivos no Financieros, Corrientes	29.351	-	-	-	29.351
Total de Pasivos Corrientes distintos de los Pasivos o Grupos de Pasivos para su Disposición Clasificados como Mantenidos para la Venta o como Mantenidos para Distribuir a los Propietarios	18.599.242	10.087.663	1.667.843	586	30.355.334
TOTAL PASIVOS CORRIENTES	18.599.242	10.087.663	1.667.843	586	30.355.334
PASIVOS NO CORRIENTES					
Otros Pasivos Financieros No Corrientes	9.677.966	10.968.295	-	-	20.646.261
Pasivos por Impuestos Diferidos	609.212	11.461.077	1.311.518	(242.088)	13.139.719
Otras Provisiones	-	-	-	-	-
Provisiones por Beneficios a los Empleados, No Corrientes	1.574.762	687.710	928.942	-	3.191.414
Total Pasivos No Corrientes	11.861.940	23.117.082	2.240.460	(242.088)	36.977.394
TOTAL PASIVOS	30.461.182	33.204.745	3.908.303	(241.502)	67.332.728
PATRIMONIO					
Capital emitido	24.992.489	16.859.656	10.058.645	(26.918.301)	24.992.489
Ganancias (Pérdidas) Acumuladas	35.904.864	24.347.604	(2.037.143)	(22.310.461)	35.904.864
Otras reservas	35.579.631	27.884.853	(300.321)	(27.584.533)	35.579.630
Patrimonio Neto Atribuible a los Tenedores de Acciones	96.476.984	69.092.113	7.721.181	(76.813.295)	96.476.983
Participaciones Minoritarias	-	-	78.615	-	78.615
TOTAL PASIVOS Y PATRIMONIO	126.938.166	102.296.858	11.708.099	(77.054.797)	163.888.326

Clasificación de Activos por Segmento Operativo 31 de diciembre 2024	Segmentos Operativos				Total
	Encendido	Agrícola y Forestal	Productos de Maderas	Eliminaciones	31-12-2024
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
ACTIVOS					
ACTIVOS CORRIENTES					
Efectivo y Equivalentes al Efectivo	345.759	141.768	164.076	-	651.603
Otros Activos Financieros, Corriente	15.258	-	-	-	15.258
Otros Activos No Financieros, Corriente	339.872	67.714	40.314	-	447.900
Deudores Comerciales y Otras Cuentas por Cobrar Corrientes	3.488.298	7.523.990	4.434.143	-	15.446.431
Cuentas por Cobrar a Entidades Relacionadas, Corriente	-	310.890	-	-	310.890
Inventarios	3.625.962	2.122.105	5.018.941	(71.277)	10.695.731
Activos Biológicos, Corrientes	-	2.172.493	-	-	2.172.493
Activos por Impuestos Corrientes	45.000	94.566	272.089	-	411.655
Total de Activos Corrientes distintos de los Activos o Grupos de Activos para su Disposición Clasificados como Mantenidos para la Venta o como Mantenidos para Distribuir a los Propietarios	7.860.149	12.433.526	9.929.563	(71.277)	30.151.961
Activos no corrientes o grupos de activos para su Disposición Clasificados como Mantenidos para la Venta	-	2.732.440	-	-	2.732.440
Total Activos Corrientes	7.860.149	15.165.966	9.929.563	(71.277)	32.884.401
ACTIVOS NO CORRIENTES					
Otros Activos No Financieros No Corrientes	219.507	60.335	5.939	-	285.781
Inversiones Contabilizadas Utilizando Método de la Participación	-	446.147	-	-	446.147
Activos Intangibles Plusvalía	-	-	123.653	-	123.653
Activos Intangibles Distintos de la Plusvalía	256.417	-	146.091	-	402.508
Propiedades, Planta y Equipo	21.550.877	77.996.669	13.324.857	-	112.872.403
Activos Biológicos, no Corrientes	-	8.106.223	-	-	8.106.223
Activos por Impuestos Diferidos	3.878.049	1.287.659	1.389.130	(250.739)	6.304.099
Total Activos No Corrientes	25.904.850	87.897.033	14.989.670	(250.739)	128.540.814
Total Activos	33.764.999	103.062.999	24.919.233	(322.016)	161.425.215
PASIVOS Y PATRIMONIO					
PASIVOS CORRIENTES					
Otros Pasivos Financieros Corrientes	21.803.549	204.402	948.762	-	22.956.713
Cuentas por Pagar Comerciales y Otras Cuentas por Pagar	1.849.124	6.494.057	998.763	1.002	9.342.946
Pasivos por Impuestos Corrientes	9.639	1.834.776	-	-	1.844.415
Provisiones por Beneficios a los Empleados, Corrientes	884.627	263.621	204.143	-	1.352.391
Otros Pasivos no Financieros, Corrientes	406.960	-	-	-	406.960
Total Pasivos Corrientes	24.953.899	8.796.856	2.151.668	1.002	35.903.425
PASIVOS NO CORRIENTES					
Otros Pasivos Financieros No Corrientes	6.328.997	-	-	-	6.328.997
Pasivos por Impuestos Diferidos	556.437	12.194.646	1.434.412	(250.737)	13.934.758
Otras Provisiones	-	-	-	-	-
Provisiones por Beneficios a los Empleados, No Corrientes	1.640.477	714.133	806.480	-	3.161.090
Total Pasivos No Corrientes	8.525.911	12.908.779	2.240.892	(250.737)	23.424.845
TOTAL PASIVOS	33.479.810	21.705.635	4.392.560	(249.735)	59.328.270
PATRIMONIO					
Capital emitido	24.992.489	16.859.656	10.058.645	(26.918.301)	24.992.489
Ganancias (Pérdidas) Acumuladas	39.595.579	24.543.153	(329.217)	(24.213.936)	39.595.579
Otras reservas	37.433.364	29.501.255	(266.280)	(29.234.976)	37.433.363
Patrimonio Neto Atribuible a los Tenedores de Acciones	102.021.432	70.904.064	9.463.148	(80.367.213)	102.021.431
Participaciones Minoritarias	-	-	75.514	-	75.514
TOTAL PASIVOS Y PATRIMONIO	135.501.242	92.609.699	13.931.222	(80.616.948)	161.425.215

Estado de Flujo Efectivo 31 de diciembre 2025	Segmentos Operativos				Total
	Encendido	Agrícola y Forestal	Productos de Maderas	Eliminaciones	31-12-2025
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Flujos de Efectivo Netos Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Operación	(3.810.275)	(2.425.452)	2.675.390	-	(3.560.337)
Flujos de Efectivo Netos Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Inversión	8.596.364	(337.406)	(463.022)	(11.725.603)	(3.929.667)
Flujos de Efectivo Netos de (Utilizados en) Actividades de Financiación	(5.074.496)	3.015.080	(2.077.599)	11.725.603	7.588.588
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalente al efectivo	57.648	(116.341)	(4.977)	-	(63.670)
Efectivo y equivalentes al efectivo, saldo inicial	345.759	141.767	164.077	-	651.603
Efectivo y Equivalente al efectivo, Saldo Final	115.000	277.648	293.869	-	686.517

Estado de Flujo Efectivo 31 de diciembre 2024	Segmentos Operativos				Total
	Encendido	Agrícola y Forestal	Productos de Maderas	Eliminaciones	31-12-2024
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Flujos de Efectivo Netos Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Operación	(4.397.786)	3.781.148	4.402.167	-	3.785.529
Flujos de Efectivo Netos Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Inversión	5.859.145	(3.517.675)	(1.456.917)	(2.153.112)	(1.268.559)
Flujos de Efectivo Netos de (Utilizados en) Actividades de Financiación	(1.213.644)	(309.718)	(3.029.440)	2.153.112	(2.399.690)
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalente al efectivo	43.321	(45.438)	25.030	-	22.913
Efectivo y equivalentes al efectivo, saldo inicial	54.724	233.450	223.236	-	511.410
Efectivo y Equivalente al efectivo, Saldo Final	345.760	141.767	164.076	-	651.603

NOTA 7.- COMPOSICIÓN DE RESULTADOS RELEVANTES

7.1.- Gastos por naturaleza

El siguiente es el detalle de los gastos ordinarios para los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2025 y 2024.

	Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de	
	2025 M\$	2024 M\$
Materia Prima Directa	7.488.113	7.631.061
Mano de Obra Directa	9.554.846	9.841.950
Costos Indirectos Producción	2.710.440	2.849.911
Costos Indirectos Frutícolas	3.861.795	4.906.890
Costos por Depreciación	3.828.684	3.012.986
Reparación y Mantenciones Producción	629.098	642.749
Gasto de Energía Producción	1.067.482	1.026.432
Sub Total Costos de Venta	29.140.458	29.911.979
Fletes Nacionales	776.657	782.077
Fletes de Exportación	2.591.654	1.016.910
Sub Total Costos de Distribución	3.368.311	1.798.987
Gastos de Remuneraciones	6.218.644	6.315.347
Seguros Generales	723.721	656.023
Honorarios y Servicios	626.654	798.898
Patentes comerciales	286.138	297.503
Gastos por Arriendo	388.735	362.858
Depreciaciones y Amortizaciones	508.419	544.901
Otros Gastos	2.035.203	2.346.534
Sub Total Gastos de Administración	10.787.514	11.322.064
Gastos netos por Siniestro	291.771	-
Gastos de Comercialización	583.247	561.767
Sub Total Otros Gastos	875.018	561.767
Total Costos y Gastos por Naturaleza	44.171.301	43.594.797

7.2.- Activos y Pasivos en Moneda Extranjera

Los activos y pasivos en moneda extranjera que dan origen a diferencias de cambio con efecto en resultados al 31 de diciembre de 2025 y 31 de diciembre 2024 son los siguientes:

	Moneda	al 31 de diciembre de 2025	al 31 de diciembre de 2024
		M\$	M\$
Efectivo y equivalentes al efectivo	EURO	6.192	135.927
Efectivo y equivalentes al efectivo	USD	291.370	460.129
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar	USD	13.521.637	11.552.075
Préstamos y obligaciones con bancos	USD	(10.111.918)	(6.291.602)
Cuentas por Pagar	USD	4.904	2.776
Total Neto		3.712.185	5.859.305

7.3.- Ingresos, gastos financieros y diferencias de cambio

El siguiente es el detalle de los ingresos y gastos financieros para los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2025 y 2024

	Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre	
	2025	2024
	M\$	M\$
Ingresos Financieros por Intereses Mercado de Capitales	24.844	1.290
Intereses Bancarios Provisionados	(2.469.354)	(1.915.732)
Gastos y Comisiones Bancarias	(524.862)	(208.441)
Total Gastos Financieros	(2.994.216)	(2.124.173)
Total Gastos Financieros Netos	(2.969.372)	(2.122.883)
Resultados por Unidades de Reajustes	34.310	12.654
Diferencias de Cambio		
Diferencias Tipo de Cambio Clientes y Proveedores	-	1.104.595
Diferencias Tipo de Cambio del efectivo y equivalente al efectivo	43.040	-
Diferencias Tipo de Cambio Préstamos Bancarios	441.447	-
Total de Diferencias Tipo Cambio Positivas	484.487	1.104.595
Diferencias Tipo de Cambio Clientes y Proveedores	(1.074.312)	-
Diferencias Tipo de Cambio del efectivo y equivalente al efectivo	-	(59.007)
Diferencias Tipo de Cambio Préstamos Bancarios	-	(824.971)
Total de Diferencias Tipo Cambio Negativas	(1.074.312)	(883.978)
Total Diferencias de Cambio Neto	(589.826)	220.617
Total Resultados Financieros	(3.524.888)	(1.889.612)

NOTA 8.- OTROS INGRESOS Y OTROS GASTOS POR FUNCIÓN

El detalle de las cuentas de ingresos y gastos varios de operación es el siguiente:

	Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de	
	2025	2024
	M\$	M\$
Ingresos por resultado en venta de propiedades, plantas y equipos (1)	300.517	459.993
Otros Ingresos	61.801	5.300
Total Otros Ingresos, por Función	362.318	465.293
Gastos netos por Siniestro (2)	(291.771)	-
Gastos de Comercialización (3)	(583.247)	(561.767)
Total Otros Gastos, por Función	(875.018)	(561.767)

- (1) El resultado por venta de M\$300.517 corresponde principalmente a venta de terrenos.
- (2) Los gastos por siniestro corresponden a la pérdida por incendio en parte de las instalaciones del complejo industrial ubicado en la Comuna de Retiro ocurrido el 31 de mayo de 2025. Los activos afectados fueron edificios (galpones) y maquinaria por un valor neto M\$(411.189) que comprende un valor bruto de M\$(468.361) menos la depreciación acumulada de M\$57.172. Además, una pérdida de materias primas por un valor neto M\$ (356.636). Al cierre del presente ejercicio, la Sociedad recibió el compromiso de liquidación por parte de las Compañías de Seguros por un valor de M\$476.054
- (3) Comprende principalmente gastos por actividades promocionales con clientes en puntos de venta y aportes por exhibición de productos.

NOTA 9.- OTRAS GANANCIAS (PÉRDIDAS)

El detalle de las cuentas de Ganancias (Pérdidas), es el siguiente:

	Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de	
	2025	2024
	M\$	M\$
Resultados por Otros Instrumentos Financieros	318	69.874
Total Otros Ganancias (Pérdidas)	318	69.874

NOTA 10.- EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO

La composición del rubro al 31 de diciembre de 2025 y 31 de diciembre de 2024 es la siguiente:

Clases de Efectivo y Efectivo Equivalente	al 31 de diciembre de 2025	al 31 de diciembre de 2024
	M\$	M\$
Efectivo en Caja	6.923	7.271
Saldos en Bancos	679.594	644.332
Total Efectivo y Equivalentes al Efectivo	686.517	651.603

La sociedad no mantiene restricciones de ninguna naturaleza que pudieran afectar al rubro Efectivo y Equivalentes al efectivo de sus Estados Financieros.

La composición por tipo de monedas al 31 de diciembre de 2025 y 31 de diciembre de 2024 es la siguiente:

Monto del efectivo y equivalente al efectivo	Moneda	al 31 de diciembre de 2025	al 31 de diciembre de 2024
		M\$	M\$
Monto del efectivo y equivalente al efectivo	CLP	388.955	55.547
Monto del efectivo y equivalente al efectivo	USD	291.370	460.129
Monto del efectivo y equivalente al efectivo	EURO	6.192	135.927
Total Efectivo y Equivalentes al Efectivo		686.517	651.603

NOTA 11.- DEUDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR COBRAR

Los saldos de deudores comerciales y otras cuentas por cobrar al 31 de diciembre de 2025 y 31 de diciembre 2024 son los siguientes:

	Al 31 de diciembre de 2025	0 a 3 meses	3 a 6 meses	6 a 12 meses	Más a 12 meses
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Venta de Fósforos nacional	1.167.408	1.014.268	24.341	82.417	46.382
Venta de Fósforos exportación	1.818.503	1.365.183	453.320	-	-
Agrícolas y Forestales nacionales	201.333	199.518		1.815	-
Agrícolas exportación.	6.973.155	6.973.155	-	-	-
Productos de maderas nacional	572.945	471.044	34.283	37.980	29.638
Productos de maderas exportación	4.729.978	1.826.048	1.408.453	745.655	749.822
Otras Cuentas por Cobrar	1.464.585	1.464.585	-	-	-
Deudores varios	1.148.322	1.148.322	-	-	-
Estimación deudores incobrables	(29.273)	-	-	-	(29.273)
Total al 31 de diciembre de 2025	18.046.956	14.462.123	1.920.397	867.867	796.569

	Al 31 de diciembre de 2024	0 a 3 meses	3 a 6 meses	6 a 12 meses	Más a 12 meses
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Venta de Fósforos nacional	1.384.491	1.372.565	1.984	5.111	4.831
Venta de Fósforos exportación	1.789.191	1.653.963	135.228	-	-
Agrícolas y Forestales nacionales	446.743	446.743	-	-	-
Agrícolas exportación.	6.214.306	6.214.306	-	-	-
Productos de maderas nacional	808.454	781.485	12.346	14.163	460
Productos de maderas exportación	3.501.944	1.961.353	881.913	353.347	305.331
Otras Cuentas por Cobrar	1.152.792	1.152.792	-	-	-
Deudores varios	152.205	152.205	-	-	-
Estimación deudores incobrables	(3.695)	-	-	-	(3.695)
Total al 31 de diciembre de 2024	15.446.431	13.735.412	1.031.471	372.621	306.927

Las cuentas por cobrar de la Sociedad están denominadas en las siguientes monedas.

	Al 31 de diciembre de 2025	Al 31 de diciembre de 2024
	M\$	M\$
Pesos chilenos	4.525.319	3.894.356
Dólares estadounidenses (en pesos chilenos)	13.521.637	11.552.075
Total	18.046.956	15.446.431

La Sociedad comercializa principalmente sus productos a través de clientes mayoristas y cadenas de supermercados, en el mercado local. Además, comercializa productos frutícolas y de madera en forma directa a diferentes clientes. Tal como se detalla en recuadro anterior, la Sociedad tiene sus cuentas por cobrar mayoritariamente en el rango de 0 a 3 meses. Por dicha razón, la Administración considera que no se requieren estimaciones para pérdidas por deterioro adicionales a las constituidas de acuerdo con los análisis de antigüedad efectuados y situaciones especiales de deterioro de parte de sus clientes.

Riesgo de crédito:

La Sociedad considera que no existe un valor representativo relevante de exposición al riesgo de crédito de su cartera de cuentas por cobrar, por cuanto los clientes nacionales de Compañía Chilena de Fósforos S.A., son principalmente actores del canal Supermercado, con un bajo riesgo de incobrabilidad. Además, la Sociedad cuenta con un departamento de crédito y cobranza que analiza permanentemente la calidad crediticia de los clientes nuevos y de los existentes, para así acotar los riesgos.

En cuanto a los clientes extranjeros, la Sociedad y sus filiales cuentan con seguros de crédito que cubren el eventual no pago de sus exportaciones, por un monto asegurado que corresponde aproximadamente a 3 meses de ventas al exterior, de aquellos clientes con cobertura.

Activos financieros en mora o con estimación de deterioro

Clientes nacionales: Con respecto a saldos por cobrar por ventas locales, la estimación por deterioro es la siguiente:

	al 31 de diciembre de 2025	al 31 de diciembre de 2024
	M\$	M\$
Saldo inicial	3.695	15.790
Incremento(uso) estimación por deterioro de cuentas por cobrar	25.578	(12.095)
Saldo Final	29.273	3.695

NOTA 12.- SALDOS Y TRANSACCIONES SIGNIFICATIVAS CON PARTES RELACIONADAS

Los saldos y transacciones significativas con partes relacionadas se ajustan a lo establecido en los artículos N°146 y 147 de la Ley N°18.046, que establece que las transacciones de las sociedades anónimas abiertas con partes relacionadas deberán observar condiciones de equidad, similares a las que habitualmente prevalecen en el mercado y contribuir al interés social. Las transacciones entre la Sociedad y sus subsidiarias, corresponden a operaciones habituales en cuanto a su objeto y condiciones. Estas transacciones han sido eliminadas en el proceso de consolidación y no se desglosan en esta nota.

No existen estimaciones incobrables que rebajen los saldos por cobrar ni tampoco existen garantías relacionadas con las mismas.

12.1 – CUENTAS POR COBRAR A EMPRESAS RELACIONADAS.

El detalle de las cuentas por cobrar a entidades relacionadas al 31 de diciembre del 2025 y 31 de diciembre del 2024 es el siguiente.

Rut	Sociedad	Relación	Transacción	Moneda	al 31 de diciembre de 2025	al 31 de diciembre de 2024
					M\$	M\$
77822561-1	Inversiones Santa Helena S.A.	Coligada	Traspaso de Fondos	Pesos	353.091	310.890
Total					353.091	310.890

La filial Agroindustrial el Álamo por registra en sus estados financieros al 31 de diciembre del 2025 una cuenta por cobrar de M\$353.091 a la coligada inversiones Santa Helena S.A.

Directorio y Gerencia del Grupo

Compañía Chilena de Fósforos S.A. es administrada por un Directorio compuesto de siete miembros, los cuales permanecen por un período de tres años en sus funciones, pudiendo ser reelegidos.

En Junta General Ordinaria de Accionistas, de fecha 29 de abril del 2025, se renovó el Directorio para el período 2025 – 2027, pasando a integrarlo los señores: Gustavo Romero Zapata, José Luis Vender Acevedo, Francisco Gardeweg Ossa, René Araneda Largo, Matías Romero Vidal, Martín Vender Acevedo y Cristián Moreno Assadi. Asimismo, se designó como integrantes de la Comisión de Auditoría a los señores Francisco Gardeweg Ossa, René Araneda Largo, Matías Romero Vidal, José Luis Vender Acevedo y Cristián Moreno Assadi. Posterior a la Junta, en sesión de Directorio, fueron designados como Presidente el señor Gustavo Romero Zapata y como Vicepresidente el señor José Luis Vender Acevedo.

Según lo acordado en la referida Junta General Ordinaria de Accionistas de la remuneración bruta del Directorio para el ejercicio 2025 a abril 2026, consiste en una dieta fija mensual de M\$6.006 para el Presidente, de M\$4.505 para el Vicepresidente y M\$3.003 para cada Director.

Los montos pagados por concepto de dietas del Directorio y Comité de directores en los ejercicios de diciembre 2025 y 2024 ascendieron a M\$ 312.396 y M\$ 338.296, respectivamente, según se detalla:

Nombre	Al 31 de diciembre de 2025		Al 31 de diciembre de 2024	
	Dieta	Comité	Dieta	Comité
Gustavo Romero Zapata	72.072	-	71.168	-
José Luis Vender Acevedo	54.054	-	53.376	-
Matías Romero Vidal	36.036	4.032	35.584	11.944
Felipe Montt Fuenzalida	-	-	35.584	-
Francisco Gardeweg Ossa	36.036	4.032	35.584	11.944
Rene Araneda Largo	36.036	4.032	35.584	11.944
Martín Vender Acevedo	36.036	-	35.584	-
Cristian Moreno Assadi	30.030	-	-	-
Total	300.300	12.096	302.464	35.832

Con fecha 27 de abril de 2021, el Directorio aprobó un contrato de prestación de servicios a celebrar con el Director de la Compañía Sr. René Araneda Largo, por un monto de cuatro millones de pesos líquidos mensuales y que contempla, entre otras materias, asesoría en control de gestión financiera, evaluación de proyectos, asesorías en temas frutícolas y vitivinícolas, cuya vigencia concluyó con fecha 31 de diciembre de 2024.

Con fecha 2 de agosto de 2024, el Directorio aprobó la suscripción de un contrato de prestación de servicios con la consultora Montt & Asociados representada por el Director de la compañía Sr. Felipe Montt Fuenzalida consistente en elaboración de información de apoyo a la gestión financiera equivalente a UF 200 mensuales más impuestos por hasta cuatro meses y comisión por reestructuración de deuda de la compañía. Al cierre de los presentes Estados Financieros dicho contrato no se mantiene vigente.

Garantías constituidas por la Sociedad a favor de los Directores

La Sociedad no ha constituido garantías a favor de los Directores.

Retribución de Gerencia del Grupo

a) Remuneraciones recibidas por Gerentes y Ejecutivos Principales.

El monto de las remuneraciones obtenidas por el gerente general, gerentes y ejecutivos principales de la Compañía y Filiales por el ejercicio terminado 31 de diciembre de 2025 asciende a M\$1.923.819 (M\$1.852.781 al 31 de diciembre de 2024).

Dentro de este concepto, la filial Compañía Agrícola y Forestal El Álamo Ltda. ha pagado al Sr. Gustavo Romero Zapata M\$365.532 por concepto de remuneraciones (M\$350.371 al 31 de diciembre de 2024) y la filial Terciados y Elaboración de Maderas S.A. al Sr. José Luis Vender Acevedo M\$227.719 (M\$217.704 al 31 de diciembre de 2024).

b) Planes de incentivos a los Gerentes y Ejecutivos Principales.

Referente a planes de incentivo para Gerentes y/o Ejecutivos Principales, en este ejercicio se han pagado M\$252.833 (M\$186.411 para el ejercicio 2024). La filial Compañía Agrícola y Forestal El Álamo Ltda. ha pagado por dicho concepto M\$30.140 al Sr. Gustavo Romero Zapata y la filial Terciados y Elaboración de Maderas S.A. M\$18.868 al Sr. José Luis Vender Acevedo.

c) Indemnizaciones pagadas a los Gerentes y Ejecutivos Principales.

Para el ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2025 se han pagado M\$353.421 por concepto de indemnizaciones a ejecutivos. En igual ejercicio 2024, no existen indemnizaciones pagadas a ejecutivos.

NOTA 13.- INVENTARIOS

Los saldos de inventario se detallan a continuación:

	Al 31 de diciembre de 2025			Al 31 de diciembre de 2024		
	Monto	Estimación Obsolescencia	Saldo Neto	Monto	Estimación Obsolescencia	Saldo Neto
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Productos terminados	4.311.307	(48.741)	4.262.566	5.617.083	(45.221)	5.571.862
Productos en proceso	7.036	-	7.036	398.238	-	398.238
Insumos de producción	-	-	-	172.285	-	172.285
Materias primas	3.249.935	(5.556)	3.244.379	2.643.796	(4.804)	2.638.992
Materiales y repuestos	1.821.987	(86.090)	1.735.897	2.001.637	(87.283)	1.914.354
Total	9.390.265	(140.387)	9.249.878	10.833.039	(137.308)	10.695.731

Deterioro de existencias:

Durante el ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2025, la sociedad y sus filiales registran una estimación de obsolescencia de M\$140.387 (M\$137.308 al 31 de diciembre de 2024). Al 31 de diciembre de 2025 y 31 de diciembre 2024, la Sociedad no mantiene prendas sobre sus inventarios para garantizar obligaciones financieras.

NOTA 14.- ACTIVOS NO CORRIENTES MANTENIDOS PARA LA VENTA

El 29 de noviembre de 2023, la Compañía suscribió una promesa de compraventa por la venta del predio agrícola denominado como “Santa Faustina”. El precio total de la compraventa acordada corresponde a la cantidad de M\$ 44.831. correspondiente a 3,1 hectáreas.

El 9 de septiembre de 2024, la Compañía (el vendedor) suscribió una promesa de compraventa rectificadora y ampliada con fecha 4 de diciembre, por la venta del predio agrícola denominado como “Santa Faustina” y “San Antonio” correspondiente ambos a 96,1 hectáreas. El precio total de la compraventa acordada corresponde a la cantidad de M\$ 1.825.900.

De los dos predios mencionados anteriormente durante los años 2024 y 2025 se realizaron gestiones legales y administrativas necesarias para poder ejecutar las ventas: fusión de paños, obtención de autorización especial del SII, aprobación de plano de fusión, posterior subdivisión en lotes, certificaciones del SAG, asignación de nuevos roles por el SII y aprobación del plano de loteo. Estos trámites eran condición previa para individualizar los lotes y permitir su inscripción independiente en el Conservador de Bienes Raíces.

La administración estima que las escrituras de compraventa se otorgarán durante el primer trimestre de 2026 y considera que el retraso en el plazo inicial de 12 meses se debe a circunstancias fuera del control de la Sociedad, por lo cual se mantiene la clasificación de estos activos como mantenidos para la venta al cierre de 2025 conforme a NIIF 5.

Durante el mes de septiembre 2025 la Compañía recibió la formalización de una oferta por la venta del predio agrícola “Santa Olga” correspondientes a 11,15 hectáreas. El precio total de la compraventa acordada corresponde a la cantidad de M\$ 186.302. La celebración del contrato definitivo se ha convenido dentro plazo de los próximos 12 meses.

Este rubro incluye un ajuste al valor razonable por M\$287.656 (M\$294.881 al 31 de diciembre de 2024), el que fue ajustado con cargo a Otras Reservas dentro del Patrimonio.

	Al 31 de diciembre de 2025			al 31 de diciembre de 2024		
	Activo	Depreciación	Saldo Neto	Activo	Depreciación	Saldo Neto
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Terrenos	2.057.033		2.057.033	2.732.440	-	2.732.440
Total Activo mantenidos para la venta	2.057.033	-	2.057.033	2.732.440	-	2.732.440

NOTA 15.- OTROS ACTIVOS NO FINANCIEROS, CORRIENTES

Este rubro está constituido por pagos anticipados los que al 31 de diciembre de 2025 y 31 de diciembre de 2024 son los siguientes:

	al 31 de diciembre de 2025	al 31 de diciembre de 2024
	M\$	M\$
Seguros	313.831	242.927
Otros pagos anticipados	195.951	204.973
Total	509.782	447.900

NOTA 16.- PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO

El movimiento de propiedades, planta y equipo durante el ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2025 y 31 de diciembre 2024 es el siguiente:

	Terrenos	Edificios y Construcciones	Maq y Equipos de Producción	Otros Activos Fijos	Plantas Portadoras	Total
	M\$	M\$	M\$	M\$		M\$
Al 01 de Enero del 2024						
Costo Histórico	76.861.495	16.568.059	34.673.994	866.430	26.894.904	155.864.882
Depreciación acumulada	-	(4.199.183)	(16.609.951)	-	(9.641.653)	(30.450.787)
Valor Libro	76.861.495	12.368.876	18.064.043	866.430	17.253.251	125.414.095
al 31 de Diciembre 2024						
Efecto Revaluación(1)	(8.515.972)	-	-	-	-	(8.515.972)
Adiciones	-	499.906	3.614.462	-	4.960.317	9.074.685
Consumos Otros Activos fijos	-	-	30.789	(30.789)	-	-
transferencias	-	31.956	-	(472.334)	(933.883)	(1.374.261)
Transferencias a activos no corrientes mantenidos para la venta (2)	(3.027.321)	-	-	-	-	(3.027.321)
enajenaciones (V.Bruto) (3)	(4.847.620)	(352.401)	(99.468)	-	-	(5.299.489)
enajenaciones (Dep. Acumulada)	-	152.558	91.576	-	-	244.134
Depreciación del ejercicio	-	(444.816)	(1.553.948)	-	(1.644.704)	(3.643.468)
Valor Libro	60.470.582	12.256.079	20.147.454	363.307	19.634.981	112.872.403
al 31 de Diciembre 2024						
Costo Histórico	60.470.582	16.747.520	38.219.777	363.307	31.855.221	147.656.407
Depreciación acumulada	-	(4.491.441)	(18.072.323)	-	(12.220.240)	(34.784.004)
Valor Libro	60.470.582	12.256.079	20.147.454	363.307	19.634.981	112.872.403
al 31 de Diciembre 2025						
Adiciones	-	677.829	2.024.959	42.298	4.958.315	7.703.401
Consumos Otros Activos fijos	-	-	9.699	(9.699)	-	-
transferencias	35.578	62.533	(98.111)	-	(1.741.081)	(1.741.081)
Transferencias a activos no corrientes mantenidos para la venta (2)	(186.301)	-	-	-	-	(186.301)
enajenaciones (V.Bruto) (3)	(2.046.302)	(368.250)	(2.142.832)	-	-	(4.557.384)
enajenaciones (Dep. Acumulada)	-	109.127	881.649	-	-	990.776
Depreciación del ejercicio	-	(445.015)	(1.627.567)	-	(2.283.946)	(4.356.528)
Valor Libro	58.273.557	12.292.303	19.195.251	395.906	20.568.269	110.725.286
al 31 de Diciembre 2025						
Costo Histórico	58.273.557	17.119.632	38.013.492	395.906	36.813.536	150.616.123
Depreciación acumulada	-	(4.827.329)	(18.818.241)	-	(16.245.267)	(39.890.837)
Valor Libro	58.273.557	12.292.303	19.195.251	395.906	20.568.269	110.725.286

(1) Efecto revaluación por medición de valor de terreno a su valor razonable.

(2) Clasificación de activos no corrientes mantenidos para la venta, por los cuales se han iniciado gestiones activas para su venta.

(3) Corresponde a la rebaja a valor libros por venta de terrenos en la Comuna de Retiro e inmueble y estacionamientos, ubicados en comuna de Providencia.

La Sociedad ha otorgado garantías sobre algunos ítems de propiedades, planta y equipos, en favor de los bancos Scotiabank y Rabobank, por un total de M\$ 17.412.000

Por la naturaleza de los negocios de la Sociedad, en el valor de los activos no se considera al inicio una estimación por costo de desmantelamiento, retiro o rehabilitación.

En relación a las pérdidas por deterioro de las propiedades, plantas y equipos, la Administración no ha evidenciado indicios de deterioro respecto de éstos.

La Enmienda a NIC 16 “Propiedades, Planta y Equipo” y NIC 41 “Agricultura”, sobre plantas portadoras de aplicación obligatoria a contar del 1 de enero de 2016, modifica la información financiera en relación a las “plantas portadoras”. Esta enmienda define el concepto de “planta portadora” y establece que las mismas deben contabilizarse como propiedad, planta y equipo, ya que se entiende que su funcionamiento es similar al de fabricación. Bajo este rubro se han considerado plantaciones de Arándanos, Manzanos, Cerezos y Viñedos.

A contar del 1 de enero de 2023 se realizó un cambio en la política contable en el valor de los terrenos, siendo su nueva medición de acuerdo al modelo de revaluación.

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024 la Sociedad mantiene 64 hectáreas de arándanos, 84 de manzanos, 176 de vides y 213 de cerezos.

Las plantaciones de arándanos en producción han permitido cosechar en el ejercicio enero a diciembre 2025, un total aproximado de 606 toneladas, correspondientes a plantaciones del año 2008, 2016 y 2020 (597 toneladas en 2024). Los costos de amortización de la inversión asignados a la cosecha de las plantaciones de arándanos en producción, para el ejercicio enero a diciembre 2025, ascienden a M\$ 299.740 (M\$ 223.794 en 2024).

Las plantaciones de manzanos han permitido cosechar en el ejercicio enero a diciembre 2025 un total aproximado de 4.750 toneladas, correspondientes a plantaciones de años 2010, 2012 y 2013 (5.166 toneladas en 2024). Los costos de amortización de la inversión asignados a la cosecha de las plantaciones de manzanos en producción, para el ejercicio enero a diciembre 2025, ascienden a M\$ 427.472 (M\$ 195.251 en 2024).

Las plantaciones de viñedos han permitido cosechar en el ejercicio enero a diciembre 2025 un total aproximado de 4.731 toneladas correspondientes a plantaciones de años 2010, 2012, 2013, 2019 y 2020 (4.662 toneladas en 2024). Los costos de amortización de la inversión asignados a la cosecha de las plantaciones de viñedos, para el ejercicio enero a diciembre 2025, ascienden a M\$ 411.642 (M\$ 396.286 en 2024).

Las plantaciones de cerezos han permitido cosechar en el ejercicio enero a diciembre 2025 un total de 1.719 toneladas correspondientes a plantaciones del año 2017-2018 y 2019 (2.303 toneladas en 2024). Los costos de amortización de la inversión asignados a la cosecha de las plantaciones de cerezos, para el ejercicio enero a diciembre 2025 ascienden a M\$1.145.093 (M\$ 829.373 a diciembre de 2024).

Al 31 de diciembre de 2025, en conformidad a la NIC 23, la sociedad y sus subsidiarias capitalizaron intereses bajo el rubro de propiedad planta y equipos por M\$ 27.049, con una tasa promedio capitalizada del ejercicio de 5,31%. (M\$ 530.687 con una tasa promedio capitalizada del ejercicio de 7,75% a diciembre de 2024)

NOTA 17.- ACTIVOS BIOLÓGICOS

17.1 Activos biológicos corrientes

La Sociedad presenta en el rubro Activos Biológicos corrientes el producto agrícola arándanos, manzanos, cerezos y uva vinífera derivado de las plantaciones en producción que tiene como destino ser comercializado a terceros. Los activos biológicos corrientes se valorizan según lo descrito en Nota 2.13.

Al 31 de diciembre 2025 y 31 de diciembre 2024 los montos por este concepto son M\$ 4.507.427 y M\$ 2.172.493, respectivamente.

Valor de Costo Mantenciones Agrícolas	al 31 de diciembre de 2025 M\$	al 31 de diciembre de 2024 M\$
Arándanos	431.865	345.061
Manzanos	614.008	462.800
Viñedos	606.149	412.020
Cerezos	2.263.784	952.612
Total Activos Biológicos Corriente.	3.915.806	2.172.493

Bajo este rubro, y de acuerdo a lo establecido en la nota 2.13, parte de los productos arándanos y cerezas, que al cierre de los estados financieros se encontraba en la planta portadora en condiciones de cosecha, se registran a su valor razonable menos los costos de venta.

El resto de los productos agrícolas se encuentran valorizados al costo acumulado, dado sus condiciones de maduración (ver detalle nota 2.13).

17.2 Activos biológicos no corrientes

Los activos biológicos de la Sociedad corresponden a aquellos de propiedad de la filial Compañía Agrícola y Forestal El Álamo Ltda. y están conformados por Plantaciones forestales.

El detalle al 31 de diciembre de 2025 y 31 de diciembre de 2024 es el siguiente:

Valor de Costo Plantaciones Forestales	al 31 de diciembre de 2025 M\$	al 31 de diciembre de 2024 M\$
Plantación de Álamos	8.712.418	8.071.322
Plantación Eucaliptus	26.250	26.250
Viveros Forestales	3.585	3.585
Otros activos biológicos	6.266	5.066
Total Activo Biológico No Corriente	8.748.519	8.106.223

Las plantaciones forestales se muestran bajo el rubro de Activos Biológicos a su valor de costo histórico. La Sociedad utiliza la alternativa de costo histórico ya que no es posible determinar, para sus plantaciones principales, un modelo que satisfaga el concepto de valor razonable, de acuerdo con la NIC 41 y que refleje de mejor manera dicho valor que el costo histórico.

Los trozos de maderas explotados de las plantaciones forestales son tratados como existencias conforme a NIC2 y NIC 41 y valorizados a su costo histórico, el cual al cierre del ejercicio es sometido al análisis de posibles deterioros por parte de la Administración.

Los costos asociados a la producción forestal son capitalizados hasta la fecha en que se efectúa la cosecha, momento en el cual pasan a formar parte del costo de los inventarios en proceso.

La Sociedad posee activos biológicos en la filial Agrícola y Forestal El Álamo Ltda., en la forma de plantaciones forestales principalmente de álamos.

Al 31 de diciembre de 2025, la Sociedad mantiene 1.659 hectáreas de plantaciones de álamos y 343 en diversos procesos de plantación.

El producto de la explotación de las plantaciones forestales de álamos representa la materia prima de las actividades industriales, la que es utilizada en la fabricación de fósforos y otros productos de madera. En el ejercicio diciembre 2025, se han explotado 37.312 m3 (39.820 m3 en 2024), los que se registraron en el rubro Existencias valorizadas al costo histórico, pasando a formar parte del costo de venta.

No existe evidencia de deterioro en los activos biológicos de propiedad de la Sociedad.

A continuación, se detalla conciliación de los cambios en el valor libros de los activos biológicos revelando sus incrementos y disminuciones entre el inicio del ejercicio y el cierre de los presentes estados financieros:

Activos Biológicos Forestales al 31 de diciembre de 2025 y 31 de diciembre de 2024

El movimiento de activo biológico (aumentos, disminuciones y saldos) se detalla a continuación

	al 31 de diciembre 2025 en M\$	al 31 de diciembre 2024 en M\$
Valor de Costo Plantaciones de Álamos		
Saldo Inicial	8.071.322	7.699.505
Mantenciones y adiciones al costo	1.425.490	1.166.620
Traspaso de Plantaciones a inventario de maderas	(784.394)	(794.803)
Saldo Final valor de Costo	8.712.418	8.071.322
Valor de Costo Plantaciones de Eucaliptus		
Saldo Inicial	26.250	26.250
Saldo Final valor de Costo	26.250	26.250
Vivero de Plantas Forestales		
Saldo Inicial	3.585	3.585
Saldo Final valor de Costo	3.585	3.585
Valor Otros Activos Biológicos		
Saldo Inicial	5.066	5.066
Mantenciones y adiciones al costo	1.200	-
Saldo Final valor de Costo	6.266	5.066
Resumen		
Saldo Inicial	8.106.223	7.734.406
Mantenciones y adiciones la costo	1.426.690	1.166.620
Traspaso a inventario de maderas, ventas.	(784.394)	(794.803)
Total	8.748.519	8.106.223

NOTA 18.- ACTIVOS INTANGIBLES DISTINTOS A LA PLUSVALÍA

Los Activos Intangibles están constituidos principalmente por desarrollos de software computacionales, cuyo saldo al 31 de diciembre de 2025 y 31 de diciembre 2024 es el siguiente:

	Inversión Inicial	Adiciones 2025	Amortización Ejercicio	al 31 de diciembre de 2025	al 31 de diciembre de 2024
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Licencias y Desarrollo de Software	285.523	141.610	(58.758)	368.375	285.523
Otros Intangibles	116.985	-	(35.856)	81.129	116.985
Total	402.508	141.610	(94.614)	449.504	402.508

La amortización de las Licencias y Desarrollo de Software la Administración la ha estimado desde los 4 a 10 años

NOTA 19.- IMPUESTOS A LA RENTA E IMPUESTOS DIFERIDOS

19.1.- Activos por impuestos corrientes

El detalle de los activos por impuestos corrientes por cobrar es el siguiente:

	al 31 de diciembre de 2025	al 31 de diciembre de 2024
	M\$	M\$
Créditos contra el impuesto ejercicio anterior	231.114	352.655
Pagos Provisionales Mensuales del ejercicio	43.833	-
Créditos por gastos de capacitación	56.700	59.000
Otros impuestos por recuperar	98.064	-
Total	429.711	411.655

19.2.- Pasivos por impuestos corrientes

El detalle de los impuestos por pagar al 31 de diciembre de 2025 y 31 de diciembre 2024 es el siguiente:

	al 31 de diciembre de 2025	al 31 de diciembre de 2024
	M\$	M\$
Provisión Impuesto Renta Ejercicio	-	1.820.573
Impuesto único artículo 21 Ley de la Renta	20.347	23.842
Total	20.347	1.844.415

19.3.- Tasa efectiva de impuesto a la renta

El importe neto por impuesto a la renta de Compañía Chilena de Fósforos S.A. por el ejercicio terminado al 31 de diciembre 2025 presenta un efecto positivo en resultados por ajustes de impuestos diferidos y beneficios por pérdidas tributarias. Similar situación se registra para el ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2024.

A continuación, se presenta conciliación entre dicha tasa efectiva de impuesto y la tasa estatutaria de impuesto vigente en Chile:

	al 31 de diciembre de 2025		al 31 de diciembre de 2024	
	M\$	Tasa efectiva	M\$	Tasa efectiva
Utilidad (Pérdida) antes de impuesto	(7.539.104)		771.612	
Impuesto a la renta a la tasa estatutaria	2.035.558	27,0%	(208.335)	27,0%
Ajustes para llegar a la tasa efectiva				
Efecto por Impuesto Único art. 21 Ley de la Renta	(12.342)		(23.842)	
Impuesto Ley 21420 artículo 9	-		(19.259)	
Efecto impuesto por registros en Otras Reservas	(348.137)		-	
Efecto impositivo diferencias permanentes, netos (1)	606.677		705.830	
Efectos de tasas de impuestos extranjeros	(145)		3.750	
Otros	(201.300)		8.500	
Ganancia (Pérdida) por Impuesto a la Renta	2.080.311	-	466.644	-

(1) Corresponde principalmente al efecto de corrección monetaria atribuibles a inversiones permanentes y al capital propio tributario.

19.4.- Gasto por impuesto

El detalle por impuesto a la renta e impuestos diferidos con efecto en los Estados Consolidados de Resultados al 31 de diciembre de 2025 y 2024 es el siguiente:

	al 31 de diciembre 2025	al 31 de diciembre de 2024
	M\$	M\$
Efecto en resultados por activos o pasivos por impuesto diferido del periodo	296.524	2.284.644
Beneficio por pérdidas tributarias	1.796.129	656.113
Total Efecto en resultados por impuestos diferidos	2.092.653	2.940.757
Gasto tributario corriente	-	(2.431.012)
Impuesto único artículo 21 LIR	(12.342)	(23.842)
Impuesto ley 21420 artículo 9	-	(19.259)
Ganancia (Pérdida) por Impuesto a la Renta	2.080.311	466.644

19.5. Impuestos diferidos

Los saldos por impuestos diferidos de activos y pasivos al 31 de diciembre 2025 y 31 de diciembre 2024 son los siguientes:

	al 31 de diciembre de 2025 M\$	al 31 de diciembre de 2024 M\$
Activos por Impuestos Diferidos		
Provisión por Deterioro de Cuentas por Cobrar	267.192	260.287
Provisión Vacaciones del Personal	193.129	194.625
Pérdida Tributaria	5.911.677	4.105.817
Provisión por Deterioro de Existencias	37.904	37.073
Plantaciones Agrícola Forestales	1.198.090	-
Valorización Otros Activos	762.222	1.957.036
Subtotal activos por impuestos diferidos	8.370.214	6.554.838
Compensación por pasivos por impuestos diferidos	(242.090)	(250.739)
Total activos por impuestos diferidos	8.128.124	6.304.099
Pasivos por Impuestos Diferidos		
Ajuste Fair Value activos biológicos e inventarios	-	48.692
Costos Indirectos	280.902	277.869
Propiedad Plantas y Equipo	12.666.223	13.457.340
Indemnización por Años de Servicio	260.492	250.015
Otros Pasivos	174.192	151.581
Subtotal pasivos por impuestos diferidos	13.381.809	14.185.497
Compensación por activos por impuestos diferidos	(242.090)	(250.739)
Total pasivos por impuestos diferidos	13.139.719	13.934.758

NOTA 20.- INVERSIONES CONTABILIZADAS UTILIZANDO EL MÉTODO DE LA PARTICIPACIÓN.

Con fecha 07 de diciembre del 2023, se constituyó la sociedad anónima inversiones Santa Helena S.A. con un capital de M\$50.000 dividido en 1.000 acciones ordinarias, nominativas, de igual valor y sin valor nominal. Los controladores de esta sociedad son Exportadora Andinexia Spa. y Agroindustrial El Álamo Spa. con igual porcentaje de participación.

Al 31 de diciembre del 2025 Inversiones Santa Helena S.A. presenta una pérdida del ejercicio de M\$ 124.604 y un patrimonio de M\$767.690. Por su parte la filial Agroindustrial El Álamo Spa., reconoció al 31 de diciembre de 2025 su participación proporcional del 50% según se detalla a continuación:

Rut.	Sociedad	Patrimonio y Resultados Sociedad			
		Patrimonio M\$		Resultado Ejercicio M\$	
		31-12-2025	31-12-2024	31-12-2025	31-12-2024
77822561-1	Inversiones Santa Helena S.A.	654.900	892.294	(156.620)	842.294
Total		654.900	892.294	(156.620)	842.294

Rut.	Sociedad	Porcentaje de participación	Resultados a VP			
			Valor patrimonial M\$		Resultado Devengado M\$	
			31-12-2025	31-12-2024	31-12-2025	31-12-2024
77822561-1	Inversiones Santa Helena S.A.	50%	327.450	446.147	(78.310)	421.147
Total			327.450	446.147	(78.310)	421.147

NOTA 21.- OTROS PASIVOS FINANCIEROS

Los otros pasivos financieros son medidos a su costo amortizado utilizando el método de interés efectivo durante la vigencia de dichos préstamos.

21.1 Préstamos y obligaciones financieras

En páginas siguientes, se detallan los préstamos bancarios y otras obligaciones financieras de la Sociedad y Filiales, vigentes al 31 de diciembre de 2025 y 31 de diciembre 2024 respectivamente, donde se incluye la identificación de la entidad deudora y acreedora según corresponda, tasas de interés, tipo de moneda o unidad de reajuste y vencimiento, entre otros.

I. Obligaciones con Bancos y otras Entidades Financieras al 31 diciembre de 2025

Rut.	Nombre de	País	Rut.	Nombre	País	Moneda	Naturaleza	Tasa de interés efectiva	Tasa de interés nominal	Amortización	al 31 Diciembre de 2025	Vencimiento		
												hasta 90 días	90 días a 1 año	más de 1 a 7 años
Entidad Deudora	Entidad Deudora	Entidad Deudora	Entidad Acreedora	Entidad Acreedora	Entidad Acreedora						M\$	M\$	M\$	M\$
90081000-8	Compañía Chilena de Fósforos S.A.	Chile	97018000-1	Banco Scotiabank	Chile	USD	Préstamo	5,75%	5,75%	Semestral	4.456.940	-	1.316.877	3.140.063
90081000-8	Compañía Chilena de Fósforos S.A.	Chile	97018000-1	Banco Scotiabank	Chile	CLP	Préstamo	8,40%	8,40%	Semestral	2.952.611	-	388.950	2.563.661
90081000-8	Compañía Chilena de Fósforos S.A.	Chile	97018000-1	Banco Scotiabank	Chile	CLP	Préstamo	8,32%	8,32%	Semestral	740.370	-	97.489	642.881
90081000-8	Compañía Chilena de Fósforos S.A.	Chile	97018000-1	Banco Scotiabank	Chile	CLP	Préstamo	3,75%	3,75%	Semestral	3.836.108	-	504.747	3.331.361
90081000-8	Compañía Chilena de Fósforos S.A.	Chile	97018000-1	Banco Scotiabank	Chile	CLP	Factoring	7,40%	7,40%	Al Vencimiento	449.814	449.814	-	-
90081000-8	Compañía Chilena de Fósforos S.A.	Chile	97018000-1	Banco Scotiabank	Chile	CLP	Préstamo	6,91%	6,91%	Al Vencimiento	1.454.949	-	1.454.949	-
90081000-8	Compañía Chilena de Fósforos S.A.	Chile	97004000-5	Banco de Chile	Chile	CLP	Préstamo	6,60%	6,60%	Al Vencimiento	2.346.451	-	2.346.451	-
90081000-8	Compañía Chilena de Fósforos S.A.	Chile	97004000-5	Banco de Chile	Chile	CLP	Préstamo	6,72%	6,72%	Al Vencimiento	1.000.187	-	1.000.187	-
90081000-8	Compañía Chilena de Fósforos S.A.	Chile	97036000-K	Banco Santander	Chile	CLP	Préstamo	8,66%	8,66%	Al Vencimiento	1.006.739	1.006.739	-	-
90081000-8	Compañía Chilena de Fósforos S.A.	Chile	97036000-K	Banco Santander	Chile	CLP	Préstamo	8,66%	8,66%	Al Vencimiento	1.006.739	1.006.739	-	-
90081000-8	Compañía Chilena de Fósforos S.A.	Chile	97036000-K	Banco Santander	Chile	CLP	Préstamo	8,66%	8,66%	Al Vencimiento	1.006.739	1.006.739	-	-
90081000-8	Compañía Chilena de Fósforos S.A.	Chile	97036000-K	Banco Santander	Chile	CLP	Préstamo	8,66%	8,66%	Al Vencimiento	503.369	503.369	-	-
90081000-8	Compañía Chilena de Fósforos S.A.	Chile	99500410-0	Consortio	Chile	CLP	Préstamo	7,68%	7,68%	Al Vencimiento	1.347.601	1.347.601	-	-
90081000-8	Compañía Chilena de Fósforos S.A.	Chile	99500410-0	Consortio	Chile	USD	Préstamo	6,99%	6,99%	Al Vencimiento	1.369.967	-	1.369.967	-
84833100-7	Compañía Agrícola y Forestal el Álamo Ltda.	Chile	76732382-4	Rabofinance Chile Spa.	Chile	CLP	Préstamo	8,55%	8,55%	Anual	9.892.826	285.226	-	9.607.600
84833100-7	Compañía Agrícola y Forestal el Álamo Ltda.	Chile	76732382-4	Rabofinance Chile Spa.	Chile	USD	Préstamo	7,58%	7,58%	Anual	1.366.712	6.017	-	1.360.695
99561780-3	El Alamo Foods S.A.	Chile	96667560-8	Tanner	Chile	USD	Préstamo	7,56%	7,56%	Al Vencimiento	973.833	973.833	-	-
90081000-8	Compañía Chilena de Fósforos S.A.	Chile	96667560-8	Tanner	Chile	CLP	Préstamo	8,74%	8,74%	Al Vencimiento	519.301	519.301	-	-
84833100-7	Compañía Agrícola y Forestal el Álamo Ltda.	Chile	96667560-8	Tanner	Chile	CLP	Préstamo	7,74%	7,74%	Al Vencimiento	1.550.071	1.550.071	-	-
90081000-8	Compañía Chilena de Fósforos S.A.	Chile	96667560-8	Tanner	Chile	USD	Préstamo	7,56%	7,56%	Al Vencimiento	489.517	489.517	-	-
90081000-8	Compañía Chilena de Fósforos S.A.	Chile	97004000-5	Banco de Chile	Chile	CLP	Línea de Crédito	TAB 30 DIAS+0,1%	TAB 30 DIAS+0,1%	Al Vencimiento	261.804	261.804	-	-
84833100-7	Compañía Agrícola y Forestal El Álamo Terciados y Elaboración de	Chile	97004000-5	Banco de Chile	Chile	CLP	Línea de Crédito	TAB 30 DIAS+0,1%	TAB 30 DIAS+0,1%	Al Vencimiento	291.910	291.910	-	-
81981500-3	Maduros S.A.	Chile	97004000-5	Banco de Chile	Chile	CLP	Línea de Crédito	TAB 30 DIAS+0,01	TAB 30 DIAS+0,01	Al Vencimiento	294.991	294.991	-	-
											39.119.549	9.993.671	8.479.617	20.646.261
Corrientes											18.473.288			
No corrientes											20.646.261			

I. Obligaciones con Bancos y otras Entidades Financieras al 31 diciembre de 2024

Rut. Entidad Deudora	Nombre de Entidad Deudora	País Entidad Deudora	Rut. Entidad Acreedora	Nombre Entidad Acreedora	País Entidad Acreedora	Moneda	Naturaleza	Tasa de interés efectiva	Tasa de interés nominal	Amortización	al 31 de diciembre 2024	Vencimiento		
												hasta 90 días	90 días a 1 año	más de 1 a 3 años
												M\$	M\$	M\$
90081000-8	Compañía Chilena de Fósforos S.A.	Chile	97018000-1	Banco Scotiabank	Chile	USD	Préstamo	5,75%	5,75%	Semestral	6.291.602	-	1.462.605	4.828.997
90081000-8	Compañía Chilena de Fósforos S.A.	Chile	97018000-1	Banco Scotiabank	Chile	CLP	Préstamo	10,45%	10,45%	Semestral	3.420.989	-	3.420.989	-
90081000-8	Compañía Chilena de Fósforos S.A.	Chile	97018000-1	Banco Scotiabank	Chile	CLP	Préstamo	7,44%	7,44%	Al Vencimiento	653.627	653.627	-	-
90081000-8	Compañía Chilena de Fósforos S.A.	Chile	97018000-1	Banco Scotiabank	Chile	CLP	Préstamo	7,44%	7,44%	Al Vencimiento	1.003.720	-	1.003.720	-
90081000-8	Compañía Chilena de Fósforos S.A.	Chile	97018000-1	Banco Scotiabank	Chile	CLP	Préstamo	7,45%	7,45%	Al Vencimiento	600.497	-	600.497	-
90081000-8	Compañía Chilena de Fósforos S.A.	Chile	97018000-1	Banco Scotiabank	Chile	CLP	Préstamo	8,10%	8,10%	Al Vencimiento	721.420	721.420	-	-
90081000-8	Compañía Chilena de Fósforos S.A.	Chile	97030000-7	Banco Estado	Chile	CLP	Préstamo	3,80%	3,80%	Trimestral	504.011	254.011	250.000	-
90081000-8	Compañía Chilena de Fósforos S.A.	Chile	97030000-7	Banco Estado	Chile	CLP	Préstamo	6,95%	6,95%	Al Vencimiento	507.529	507.529	-	-
90081000-8	Compañía Chilena de Fósforos S.A.	Chile	97030000-7	Banco Estado	Chile	CLP	Préstamo	7,90%	7,90%	Semestral	2.064.078	314.078	250.000	1.500.000
90081000-8	Compañía Chilena de Fósforos S.A.	Chile	97030000-7	Banco Estado	Chile	CLP	Préstamo	6,85%	6,85%	Al Vencimiento	607.649	607.649	-	-
90081000-8	Terciado de Madera y Elaboracion S.A.	Chile	97030000-7	Banco Estado	Chile	CLP	Préstamo	6,85%	6,85%	Al Vencimiento	502.093	502.093	-	-
90081000-8	Compañía Chilena de Fósforos S.A.	Chile	97004000-5	Banco de Chile	Chile	CLP	Préstamo	8,10%	8,10%	Semestral	2.725.666	418.135	2.307.531	-
90081000-8	Compañía Chilena de Fósforos S.A.	Chile	97004000-5	Banco de Chile	Chile	CLP	Préstamo	7,32%	7,32%	Al Vencimiento	505.693	505.693	-	-
90081000-8	Compañía Chilena de Fósforos S.A.	Chile	97004000-5	Banco de Chile	Chile	CLP	Préstamo	7,32%	7,32%	Al Vencimiento	506.913	506.913	-	-
90081000-8	Compañía Chilena de Fósforos S.A.	Chile	97004000-5	Banco de Chile	Chile	CLP	Préstamo	7,32%	7,32%	Al Vencimiento	2.718.666	2.718.666	-	-
90081000-8	Compañía Chilena de Fósforos S.A.	Chile	97036000-K	Banco Santander	Chile	CLP	Préstamo	8,48%	8,48%	Al Vencimiento	1.027.337	1.027.337	-	-
90081000-8	Compañía Chilena de Fósforos S.A.	Chile	97036000-K	Banco Santander	Chile	CLP	Préstamo	8,48%	8,48%	Al Vencimiento	1.027.337	1.027.337	-	-
90081000-8	Compañía Chilena de Fósforos S.A.	Chile	97036000-K	Banco Santander	Chile	CLP	Préstamo	8,48%	8,48%	Al Vencimiento	410.935	410.935	-	-
90081000-8	Compañía Chilena de Fósforos S.A.	Chile	97036000-K	Banco Santander	Chile	CLP	Préstamo	8,48%	8,48%	Al Vencimiento	616.402	616.402	-	-
90081000-8	Compañía Chilena de Fósforos S.A.	Chile	97036000-K	Banco Santander	Chile	CLP	Préstamo	8,48%	8,48%	Al Vencimiento	1.026.630	1.026.630	-	-
90081000-8	Compañía Chilena de Fósforos S.A.	Chile	97036000-K	Banco Santander	Chile	CLP	Préstamo	7,90%	7,90%	Al Vencimiento	504.496	-	504.496	-
90081000-8	Compañía Chilena de Fósforos S.A.	Chile	97004000-5	Banco de Chile	Chile	CLP	Línea de Crédito	TAB 30 DIAS+0,1%	TAB 30 DIAS+0,1%	Al Vencimiento	234.562	234.562	-	-
90081000-8	Compañía Chilena de Fósforos S.A.	Chile	97030000-7	Banco Estado	Chile	CLP	Línea de Crédito	11,75%	11,75%	Al Vencimiento	452.784	452.784	-	-
84833100-7	Compañía Agrícola y Forestal El Álamo	Chile	97030000-7	Banco Estado	Chile	CLP	Línea de Crédito	11,75%	11,75%	Al Vencimiento	3.409	3.409	-	-
84833100-7	Compañía Agrícola y Forestal El Álamo	Chile	97004000-5	Banco de Chile	Chile	CLP	Línea de Crédito	TAB 30 DIAS+0,1%	TAB 30 DIAS+0,1%	Al Vencimiento	200.996	200.996	-	-
81981500-3	Elaboración de Maderas S.A.	Chile	97004000-5	Banco de Chile	Chile	CLP	Línea de Crédito	TAB 30 DIAS+0,01	TAB 30 DIAS+0,01	Al Vencimiento	152.774	152.774	-	-
81981500-3	Terciados y Elaboración de Maderas S.A.	Chile	97030000-7	Banco Estado	Chile	CLP	Línea de Crédito	11,75%	11,75%	Al Vencimiento	293.895	293.895	-	-
											29.285.710	13.156.875	9.799.838	6.328.997
											22.956.713			
											6.328.997			

Corrientes
No corrientes

21.2 Garantías, Gravámenes y Compromisos

- a) En abril de 2022 y en el último trimestre de 2025, la sociedad matriz obtuvo préstamos de largo plazo con el Banco Scotiabank. Dentro de las cláusulas de ambos contratos de crédito, se estableció como codeudores solidarios a las filiales Terciados y Elaboración de Maderas S.A. y Compañía Agrícola y Forestal El Álamo Ltda. Asimismo, se establecieron las siguientes obligaciones financieras medidas anualmente sobre los estados financieros consolidados auditados al cierre de diciembre de cada año.

1. Préstamo saldo de MMUSD 5,5; fecha otorgamiento 5-4-2022; plazo 5 años.

- (i) Esta obligación fue modificada por escritura pública de fecha 29 de diciembre de 2025, estableciéndose la exigencia de cumplir, al 30 de junio de cada ejercicio, con una razón de Deuda Financiera Neta sobre Ebitda no superior a 4,5 veces para el año 2026, 4,0 veces para el año 2027, y menor o igual a 3,5 veces a partir del año 2028 y en adelante.
- (ii) Mantener una razón de Pasivos Totales Exigibles sobre Patrimonio igual o menor a 0,7 veces.

2. Préstamo de MM\$3.061 fecha otorgamiento 23-7-2025, plazo 5 años; Préstamo de MM\$4.744 fecha otorgamiento 28-8-2025, plazo 5 años.

- (i) Esta obligación fue modificada por escritura pública de fecha 29 de diciembre de 2025, estableciéndose la exigencia de cumplir, al 30 de junio de cada ejercicio, con una razón de Deuda Financiera Neta sobre Ebitda no superior a 4,5 veces para el año 2026, 4,0 veces para el año 2027, y menor o igual a 3,5 veces a partir del año 2028 y en adelante.
- (ii) Mantener una razón de Pasivos Totales Exigibles sobre Patrimonio igual o menor a 0,7 veces.

En relación a las condiciones de cumplimiento de la razón Deuda Financiera sobre Ebitda y, la de mantener una razón de Pasivos Totales Exigibles sobre Patrimonio igual o menor a 0,9 veces; estas fueron cumplidas satisfactoriamente por la sociedad matriz al cierre de 2024.

- b) El 28 de agosto de 2025, la filial Compañía Agrícola y Forestal El Álamo Ltda. obtuvo un préstamo de largo plazo con la institución RaboFinance. Dentro de las cláusulas de este contrato de crédito, se estableció como codeudores solidarios a la matriz Compañía Chilena de Fósforos S.A. y a las filiales Terciados y Elaboración de Maderas S.A., Agroindustrial El Álamo SpA. y El Álamo Foods S.A. Asimismo, se establecieron las siguientes obligaciones financieras medidas anualmente sobre los estados financieros consolidados auditados al cierre de junio de cada año.

1. Préstamo MM\$9.607; fecha otorgamiento 28-8-2025; plazo 8 años.

- (i) Cumplir con una razón de Deuda Financiera Neta sobre Ebitda igual o menor a 4,5 veces para los años 2026 y 2027, menor o igual a 4,0 veces para el año 2028 y menor o igual a 3,5 veces para el año 2029 y siguientes.
- (ii) Mantener un Índice de Solvencia, esto es Patrimonio neto más deuda subordinada sobre activos totales igual o menor al 55% desde el año 2025 y siguientes.

21.3 Deuda Indirecta filial Compañía Agrícola y Forestal El Álamo Ltda.

Por escritura pública de fecha 24 de julio de 2024, en Contrato de Arrendamiento con Opción de Compra, suscrito entre el Banco BICE e Inversiones Santa Helena S.A., sociedad coligada de Compañía Agrícola y Forestal del Álamo Ltda., ésta última, conjuntamente con la sociedad Exportadora Andinexia SpA, se constituyeron fiadoras y codeudoras solidarias de las obligaciones del referido contrato.

Previo al cierre de diciembre de 2025, se finalizó la inversión relacionada con el Contrato de Arrendamiento con Opción de Compra, mencionado en párrafo anterior, actualizando la garantía respectiva. Junto a lo anterior, acorde la planificación, se amortizó parte de la deuda conforme al nuevo vencimiento.

La conciliación de los pasivos que surgen de las actividades de financiación como parte de los Flujos de Efectivo Consolidados al 31 de diciembre 2025 y 31 de diciembre 2024 respectivamente, es la siguiente:

Conciliación Obligaciones financieras para el Flujo de efectivo

	Al 31 de diciembre de 2024	Flujos			Transferencias de créditos	Devengo de intereses	Variación por moneda extranjera o unidades de reajuste	Al 31 de diciembre de 2025
		Pagos		Obtención Préstamos				
		Capital	Intereses					
		M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Otros pasivos financieros								
Préstamos bancarios corriente	21.617.580	(25.829.430)	(2.329.668)	17.813.980	4.487.122	2.375.927	(511.643)	17.623.868
Obtención/(pago línea de crédito)	1.339.131	(380.778)	(108.933)	-	-	-	-	849.420
Préstamos bancarios no corriente	6.328.997	-	-	18.804.386	(4.487.122)	-	-	20.646.261
Total Otros pasivos financieros	29.285.708	(26.210.208)	(2.438.601)	36.618.366	-	2.375.927	(511.643)	39.119.549

	Al 31 de diciembre de 2023	Flujos			Transferencia de Céditos	Devengo de intereses	Variación por moneda extranjera o unidades de reajuste	Al 31 de diciembre de 2024
		Pagos		Obtención Préstamos				
		Capital	Intereses					
		M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Otros pasivos financieros								
Préstamos bancarios corriente	11.485.686	(8.258.785)	(2.166.382)	9.946.547	7.636.972	2.149.044	824.500	21.617.582
Obtención (pago línea de crédito)	3.095.442	(1.537.357)	(218.954)	-	-	-	-	1.339.131
Préstamos bancarios no corriente	13.965.969	-	-	-	(7.636.972)	-	-	6.328.997
Total Otros pasivos financieros	28.547.097	(9.796.142)	(2.385.336)	9.946.547	-	2.149.044	824.500	29.285.710

NOTA 22.- CUENTAS POR PAGAR COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR PAGAR

El detalle de las cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar al 31 de diciembre de 2025 y 31 de diciembre 2024 es el siguiente:

	al 31 de diciembre de 2025	al 31 de diciembre de 2024
	M\$	M\$
Cuentas por pagar	9.698.465	7.913.044
Retenciones	86.883	531.585
Otros acreedores	941.906	898.317
Total pasivos Corrientes	10.727.254	9.342.946

Información adicional requerida sobre Proveedores y Otras cuentas por pagar

A continuación, se presenta la clasificación de las cuentas por pagar comerciales según sus plazos de vencimientos:

Plazo de Vencimiento	Al 31 de diciembre 2025							
	Con Pagos al día				Con Plazos Vencidos			
	Productos	Servicios	Otros	Total	Productos	Servicios	Otros	Total M\$
Hasta 30 días	945.148	3.584.662	2.239.861	6.769.671	727.872	436.974	62.314	1.227.160
Entre 31 y 60 días	713.586	123.739	-	837.325	462.021	173.808	12.860	648.689
Entre 61 y 90 días	192.462	-	-	192.462	153.841	182.675	3.146	339.662
Entre 91 y 120 días	248.766	-	-	248.766	37.534	10.627	2.677	50.838
Entre 121 y 365 días	128.915	928	-	129.843	124.350	155.266	3.222	282.838
Total	2.228.877	3.709.329	2.239.861	8.178.067	1.505.618	959.350	84.219	2.549.187
Total acreedores comerciales y otras cuentas por pagar, corrientes								10.727.254

Plazo de Vencimiento	Al 31 de diciembre 2024							
	Con Pagos al día				Con Plazos Vencidos			
	Producto	Servicios	Otros	Total	Productos	Servicios	Otros	Total M\$
Hasta 30 días	726.971	3.923.249	1.016.488	5.666.708	468.469	373.029	47.111	888.609
Entre 31 y 60 días	467.494	137.467	7.812	612.773	116.635	124.496	29.732	270.863
Entre 61 y 90 días	80.492	-	-	80.492	15.845	35.937	13.776	65.558
Entre 91 y 120 días	656.962	-	-	656.962	28	26.853	15.957	42.838
Entre 121 y 365 días	1.034.854	23.289	-	1.058.143	-	-	-	-
Total	2.966.773	4.084.005	1.024.300	8.075.078	600.977	560.315	106.576	1.267.868
Total acreedores comerciales y otras cuentas por pagar, corrientes								9.342.946

NOTA 23.- OTROS PASIVOS NO FINANCIEROS, CORRIENTES

El detalle de las obligaciones de Otros Pasivos No Financieros Corrientes al 31 de diciembre de 2025 y 31 de diciembre 2024 es el siguiente:

	al 31 de diciembre de 2025	al 31 de diciembre de 2024
	M\$	M\$
Otros Pasivos No Financieros Corrientes		
Dividendos por pagar	29.351	406.960
Total	29.351	406.960

NOTA 24.- PROVISIONES POR BENEFICIOS A EMPLEADOS, CORRIENTES Y NO CORRIENTES

El detalle de la Provisión por Beneficios a los empleados Corrientes y No Corrientes, es el siguiente:

	al 31 de diciembre de 2025	al 31 de diciembre de 2024
	M\$	M\$
Provisión por Beneficios a los Empleados Corrientes		
Provisión Vacaciones al Personal	715.295	720.836
Remuneraciones, Retenciones y Otros	389.799	631.555
Total	1.105.094	1.352.391
Provisión por Beneficios a los Empleados No Corrientes		
Indemnización años de servicio	3.191.414	3.161.090
Total	3.191.414	3.161.090

La Sociedad constituye pasivos por indemnizaciones por cese de servicios del personal para sus trabajadores en base a lo estipulado en los contratos colectivos e individuales del personal.

Esta obligación se determina mediante valor actuarial de acuerdo con el método de la unidad de crédito proyectada, método que considera diversos factores en el cálculo, tales como estimaciones de permanencia futura, tasas de mortalidad, incrementos salariales futuros, y tasas de descuento, equivalentes a Bonos Corporativos.

Las ganancias y pérdidas actuariales que surgen de la valorización de los pasivos afectos a los planes de beneficios son registradas directamente en resultados.

24.1.- Saldos de Obligaciones por indemnizaciones por años de servicio

El movimiento de las obligaciones por indemnizaciones por años de servicio a empleados, al 31 de diciembre 2025 y 31 de diciembre 2024 es el siguiente.

	Indemnización por años de servicio M\$
Saldo al 1 de enero de 2024	2.790.316
Costo del servicio corriente	561.977
Costo por intereses	87.336
Beneficios pagados	(533.380)
(Ganancia) Pérdida actuarial	254.841
Saldo al 31 de diciembre de 2024	3.161.090
Movimientos 2025	
Costo del servicio corriente	587.861
Costo por intereses	98.942
Beneficios pagados	(977.203)
(Ganancia) Pérdida actuarial	320.724
Saldo al 31 de diciembre de 2025	3.191.414

24.2.- Hipótesis actuariales

Las principales hipótesis actuariales utilizadas para el cálculo de la obligación por indemnización por años de servicio a empleados al 31 de diciembre 2025 y 31 de diciembre 2024 son las siguientes:

HIPÓTESIS ACTUARIALES	Al 31 de diciembre de 2025	Al 31 de diciembre de 2024
Tabla de Mortalidad	RV 2014	RV 2014
Tasa de interés real anual	3,13%	3,13%
Tasa de rotación retiro voluntario	2,00%	2,00%
Tasa de rotación necesidades de la empresa	4,00%	4,00%
Tasa de Incremento Salarial	1,50%	1,50%
Edad de Jubilación		
Hombres	65	65
Mujeres	60	60

NOTA 25.- PATRIMONIO

25.1.- Capital suscrito y pagado

Al 31 de diciembre de 2025 el capital social asciende a M\$ 24.992.489. Los objetivos de la Sociedad al administrar el capital, son salvaguardar la capacidad de continuar como empresa en marcha, teniendo un capital suficiente para el desarrollo de sus negocios.

25.2.- Número de acciones suscritas y pagadas

Al 31 de diciembre de 2025 el capital de la Sociedad está representado por 61.500.000 acciones de serie única, emitidas, suscritas y pagadas, sin valor nominal, con cotización oficial en las bolsas de valores chilenas. No se han producido emisiones ni rescates en acciones el presente ejercicio.

25.3.- Otras reservas

El origen de los saldos registrados en Otras Reservas, desde la fecha de adopción de las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) es el siguiente:

Concepto	Saldo al 31-12-2024	Variación enero - diciembre	Saldo al 31-12-2025
Reserva Futuros Aumentos de Capital	3.275.952	-	3.275.952
Ajuste por diferencias de conversión	56.694	12.937	69.631
Ajuste ganancias (pérdidas) actuariales	(775.305)	(234.130)	(1.009.435)
Ajuste de corrección monetaria del Capital en período anterior a Adopción IFRS	588.359	-	588.359
Superavit de revalorización de terrenos (1)	34.287.663	(1.632.540)	32.655.123
Total	37.433.363	(1.853.733)	35.579.630

- (1) La disminución de Otras Reservas por M\$1.632.540, corresponde a cargos al Superávit de Revalorización de Terrenos por ajuste al valor razonable por M\$113.595 y traspaso a utilidades acumuladas por venta de terrenos por M\$1.518.945.

25.4.- Dividendos

Con fecha 23 de abril de 2024, se celebró Junta Ordinaria de Accionistas, en la cual se acordó la distribución de aproximadamente el 30 % de las utilidades del ejercicio 2023 con el complemento del dividendo obligatorio de \$ 2,61 por acción a contar del día 30 de abril de 2024

Con fecha 30 de abril de 2025, se celebró Junta Ordinaria de Accionistas, en la cual se acordó la distribución de aproximadamente el 30 % de las utilidades del ejercicio 2024 con el complemento del dividendo obligatorio de \$ 6,14 por acción a contar del día 28 de mayo de 2025

El reparto de dividendos por acción de los últimos dos años ha sido el siguiente:

Año	Fecha de Pago	Monto	Distribuido MM\$
2024	30 de Abril	\$ 2,61 por acción	160,5
2025	28 de Mayo	\$ 6,14 por acción	377,6

25.5.- Utilidad por acción

La utilidad por acción básica se calcula como el cociente entre la utilidad neta del ejercicio atribuible a los tenedores de acciones y el número promedio ponderado de acciones vigentes en circulación durante dicho ejercicio. Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, la información utilizada para el cálculo de la utilidad por acción básica y diluida es la siguiente:

Utilidad por Acción	al 31 de diciembre 2025	al 31 de diciembre 2024
Utilidad (Pérdida) atribuible a tenedores de acciones M\$	(5.459.611)	1.259.347
Número de acciones	61.500.000	61.500.000
Utilidad (Pérdida) por acción \$	(88,8)	20,5

NOTA 26.- CONTINGENCIAS Y COMPROMISOS

A la fecha de los presentes Estados Financieros Consolidados no existen contingencias ni compromisos relevantes que informar.

NOTA 27.- MEDIO AMBIENTE

Compañía Chilena de Fósforos S.A. y sus subsidiarias manifiestan un fuerte compromiso con la sustentabilidad medioambiental. Es así como los planes de manejo de su principal materia prima, el álamo (proveniente de plantaciones de su propiedad) contemplan plantar regularmente una superficie similar o superior a aquella explotada.

Como consecuencia de esta planificación de los trabajos, tanto en el manejo forestal como en el proceso productivo, ha permitido a la Compañía obtener importantes certificaciones de organizaciones internacionales.

Es así como, tanto Compañía Chilena de Fósforos S.A. y sus filiales Terciados y Elaboración de Maderas S.A. y Compañía Agrícola y Forestal El Álamo S.A. poseen la certificación FSC®, otorgada por el Forest Stewardship Council®, que acredita que nuestros bosques son manejados de conformidad con rigurosos estándares ambientales, sociales y económicos, como también los diversos procesos productivos y los diferentes productos que se elaboran.

En cuanto a la gestión agrícola, la Sociedad desde el año 2017 cuenta con el sistema de certificación agrícola de sustentabilidad Rainforest Alliance (RAS). De esta forma, CAF el Álamo es la única empresa en Chile y Sudamérica en obtener el doble sello por parte de Rainforest. Alliance.

Asimismo, de acuerdo a instructivos de la Organización de Naciones Unidas para la Agricultura y la Alimentación (FAO) y a través del Servicio Agrícola y Ganadero de Chile (SAG), desde agosto de 2005, Terciados y Elaboración de Maderas S.A., se encuentra adscrita al Convenio y Acreditación como Tercero Certificado para la aplicación de la Norma Internacional de Medidas Fitosanitarias N°15 (NIMF 15); por dicho instrumento, TEMSA se obliga a ejecutar actividades de tratamiento térmico y timbrado de maderas y embalajes de madera de exportación, tendiente a eliminar en su totalidad el peligro de difusión de plagas que puedan estar relacionadas con el embalaje.

Durante el ejercicio diciembre 2025, la Sociedad y sus subsidiarias han efectuado desembolsos con cargo a los resultados por M\$ 33.029 (M\$40.193 en 2024), los que principalmente corresponden a manejo de plantas de tratamiento de riles, análisis químicos realizados para dar cumplimiento a las solicitudes de los organismos ambientales y sanitarios, y a la disposición de los residuos sólidos de las plantas.

Adicionalmente, durante 2025 se han realizado inversiones consolidadas por un total de M\$ 91.547 (M\$ 116.703 en 2024), orientadas a mejorar nuestros indicadores de consumos y de emisiones, de manera de cumplir con las regulaciones establecidas por los organismos medioambientales.

En gastos de Investigación y desarrollo durante el presente ejercicio la Compañía y sus filiales, ha invertido en este concepto M\$ 7.942 (M\$ 14.472 en el ejercicio 2024)

NOTA 28.- EVENTOS POSTERIORES

Los Estados Financieros Consolidados de Compañía Chilena de Fósforos S.A. y subsidiarias al 31 de diciembre de 2025, han sido aprobados por el Directorio con fecha 27 de enero de 2026.

Entre el 31 de diciembre de 2025 y la fecha de emisión de estos estados financieros consolidados, la administración no está en conocimiento de otros hechos posteriores que pudieran afectar significativamente los estados financieros consolidados.