



COMPAÑÍA CHILENA DE
FÓSFOROS
Madera que da vida



Memoria Anual y Estados Financieros 2023



Índice de contenidos

1. Identificación de la sociedad	4
Direcciones corporativas	4
Carta a los accionistas	7
2. Perfil de la entidad	8
Misión, visión, propósito y valores	8
Información histórica	10
Documentos constitutivos	14
Propiedad de la compañía	15
Situación de control	15
Cambios importantes en la propiedad	15
Identificación de accionistas mayoritarios	16
Acciones, sus características y derechos	17
3. Gobierno corporativo	19
Marco de Gobernanza	19
Estructura del gobierno corporativo	19
Sostenibilidad en nuestras operaciones	20
De la gestión de conflictos de interés	21
Del trabajo con la comunidad	22
De las barreras organizacionales	22
Organigrama de la estructura corporativa	22
El Directorio	23
Miembros del Directorio	23
Matriz de conocimientos, habilidades y experiencia	24
Sistema de designación y selección	26
De la inducción y capacitación de los Directores	26
Rol y deberes del Directorio	27
Remuneraciones del Directorio	27
Comité de Directorio	28
Remuneración del Comité	28
Informe anual de gestión	29
Ejecutivos principales	30
Remuneraciones y planes de incentivo	31
Participación en el capital accionario	31

Sistema de gestión de riesgos	32	7. Gestión de proveedores	61
Riesgos en nuestras operaciones	32	Pago a proveedores	61
Ética y cumplimiento	34	Evaluación de proveedores	61
Rol de supervisión del Directorio	34		
Subrogancias	34	8. Indicadores	63
		Cumplimiento legal y normativo	63
Relación con los grupos de interés y el público en general	35	En relación con los clientes	63
Políticas y procedimientos	35	En relación con nuestros trabajadores	64
Información para accionistas y asistencia remota a Juntas	35	Medioambiental	64
		Libre Competencia	64
4. Estrategias	37	Métricas aplicables a nuestras actividades	65
		Sostenibilidad y parámetros de contabilidad	65
		Sostenibilidad y parámetros de actividad	70
5. Personas	40	9. Hechos relevantes o esenciales	72
Dotación de personal	40		
Formalidad laboral	43	10. Comentarios de Accionistas y del Comité de Directores	73
Adaptabilidad laboral	43		
Equidad salarial por sexo	44	11. Hitos sociales del 2023	73
Brecha salarial	44		
Acoso laboral y sexual	45	12. Estados financieros	80
Seguridad laboral	45	Compañía Chilena de Fósforos SA	81
Permiso post natal	46	Agroindustrial El Álamo SpA	154
Capacitación y beneficios	46	Compañía Agrícola y Forestal El Álamo Ltda.	165
Política de subcontratación	46	El Álamo Foods SA	185
		Terciados y Elaboración de Maderas SA	202
6. Modelo de negocios	48	13. Análisis razonado de Estados Financieros Consolidados	223
Sector Industrial	48	Resultados	223
Adhesión a códigos internacionales	49	Análisis flujo de efectivo	225
Investigación y desarrollo	49	Indicadores financieros	225
Negocios	51	Declaración jurada de responsabilidad	228
Grupos de interés	53		
Propiedades e instalaciones	53		
Subsidiarias, asociadas e inversiones en otras sociedades	54		
Compañía Agrícola y Forestal El Álamo Limitada	55		
Terciados y Elaboración de Maderas SA	56		
El Álamo Foods SA	57		
Agroindustrial El Álamo SpA	58		
Zurzutem SA	59		



1. Identificación de la Sociedad

Razón Social:

Compañía Chilena de Fósforos S.A.
R.U.T.: 90.081.000-8

Domicilio Legal:

Fundo Copihue, Ruta 5 Sur Km. 333,
Comuna de Retiro, Región del Maule
Teléfono: 73246 2179

Casa Matriz:

Los Conquistadores 1700 piso 15, Comuna de
Providencia, Región Metropolitana
Teléfono: 22707 6200

Identificación Bursátil : “FÓSFOROS”

Tipo de entidad: Sociedad Anónima Abierta
Inscripción en Registro de Valores N°0153

Direcciones corporativas

COMPAÑÍA CHILENA DE FÓSFOROS S.A.

Gerencia:

Los Conquistadores 1700 piso 15, Comuna de
Providencia, Región Metropolitana
Teléfono: 22707 6200
E-mail: ventas@fosforos.cl

Planta Industrial:

Fundo Copihue, Ruta 5 Sur Km. 333, Comuna
de Retiro, Región del Maule
Teléfono: 73246 2179

Distribución:

Eduardo Frei Montalva 6004, Quilicura

 www.fosforos.cl

 <https://www.facebook.com/fosforoschile/>

 <https://www.instagram.com/fosforoschile/?hl=es-la>

 <https://www.linkedin.com/company/compa%C3%B1a-chilena-de-f%C3%B3sforos-sa/mycompany/>



COMPAÑÍA AGRÍCOLA Y FORESTAL EL ÁLAMO LTDA.

Gerencia:

Los Conquistadores 1700 piso 15, Comuna de Providencia, Región Metropolitana
Teléfono: 22707 6200

Plantaciones:

Fundo Copihue, Ruta 5 Sur Km. 333,
Comuna de Retiro, Región del Maule
Teléfono: 73246 2179

Fundo Papelucho, Ruta 128 Km.39, Comuna de Cauquenes, Región del Maule.
Teléfono: 73246 1793

 www.cafelalamo.cl

 <https://www.linkedin.com/company/compa%C3%B1a-agr%C3%ADcola-y-forestal-el-alamo-ltda/>

 <http://cafelalamo.blogspot.com/>

TERCIADOS Y ELABORACIÓN DE MADERAS S.A. "TEMSA"

Gerencia:

Los Conquistadores 1700 piso 15, Comuna de Providencia, Región Metropolitana
Teléfono: 22707 6200

Planta Industrial:

Ruta 5 Sur Km.832, Cruce Los Lagos, Los Lagos,
Región de Los Ríos.
Teléfonos: 63246 1311 - 63246 0460

 www.temsa.cl

 <https://www.linkedin.com/company/terciados-y-elaboraci%C3%B3n-de-maderas-s.a./about/>





110 años de nuestras marcas
como uno de los elementos
trascendentes de cada hogar,
de cada cocina, de cada
chileno



Estimados accionistas:

Es un placer dirigirme a ustedes en este informe anual para compartir el desarrollo de Compañía Chilena de Fósforos S.A. y sus filiales durante el ejercicio del año 2023.

A pesar de los desafíos continuos del entorno empresarial durante el año 2023, tanto a nivel nacional como internacional, derivados de las restricciones económicas que afectaron la actividad, hemos mantenido nuestro compromiso con la operación, el desarrollo y nuestros trabajadores.

En el plano internacional, los aumentos de tasas de interés destinadas al control inflacionario, involucraron una contracción en la demanda de bienes y servicios, de forma que, como mostró por ejemplo la economía de los Estados Unidos de Norteamérica, la venta de productos retrocedió de manera importante afectando con ello también a los proveedores durante el curso del primer semestre del año; comenzando a cambiar en el transcurso del segundo semestre, ello derivado de un mejor desempeño y control de la inflación por parte de las economías mundiales.

Nuestro país no estuvo ajeno a lo que sucedía en el extranjero, luego de haber alcanzado un peak de un 14% de inflación en el año 2022. Gracias al manejo de tasas del Banco Central, ésta fue moderándose con el pasar de los meses para concluir el año con un 3,9% anualizado y un crecimiento económico del PIB cercano al 0%. Con todo, esperamos que la economía chilena en el año 2024 retorne a una senda de crecimiento.

De este escenario adverso nuestra Compañía no estuvo ajena, verificando una baja en los ingresos industriales, sin embargo, ello se vio apoyado por el área frutícola, la cual tuvo un buen desempeño, creciendo en volumen y en valor, considerados en el plan estratégico del Grupo que apunta a la diversificación de productos y mercados. Si bien el resultado de la fruta no se aprecia por sí solo en el ejercicio 2023, puesto que por motivos climáticos buena parte de esa producción pasó a enero 2024, éste se reconoce parcialmente en el fair value del Estado Consolidado de Resultados. De esta forma y en los mismos Estados Financieros la Sociedad registra una Utilidad de \$537 millones.

En materias relativas a la operación, desarrollos y nuestros trabajadores, estamos comprometidos con la sostenibilidad y la responsabilidad social. Durante el año 2023, hemos implementado diversas iniciativas para reducir nuestro impacto ambiental, mejorar las condiciones laborales y contribuir positivamente a las comunidades en las que operamos, de esta forma se ha certificado a Compañía Chilena de Fósforos S.A. y su filial Compañía Agrícola y Forestal El Álamo Ltda. , ambas, como las segundas empresas en el mundo en Marco de Sostenibilidad, que permite garantizar el nuevo cumplimiento legal de los estándares fijados por la Comunidad Europea y que impone nuevos requisitos a las industrias, con el fin de minimizar el consumo de productos procedentes de cadenas de suministro asociadas a la deforestación o degradación forestal y así aumentar la demanda de la Unión Europea para el comercio de productos legales y “libres de deforestación”.

Reconocemos que el entorno empresarial está en constante cambio, y enfrentamos diversos desafíos, como la rápida evolución tecnológica, el cambio en las regulaciones y en las dinámicas de los mercados. Sin embargo, creemos que cada desafío presenta una oportunidad para la innovación y el crecimiento. Estamos comprometidos a abordar estos desafíos con determinación y a capitalizar las oportunidades emergentes operando en forma ética y sostenible.

Mirando hacia el futuro, mantenemos una perspectiva optimista para Compañía Chilena de Fósforos S.A. y sus filiales. Seguiremos invirtiendo en la mejora continua, la expansión de nuestro alcance de mercado y la búsqueda de oportunidades estratégicas que fortalezcan nuestra posición.

En nombre del Directorio y del equipo de Gerencia, quiero expresar nuestro agradecimiento a todos nuestros valiosos accionistas por su continuo apoyo. Juntos y con nuestros trabajadores, estamos construyendo un futuro sólido y sostenible para el Grupo Fósforos.





2. Perfil de la entidad

(Nº2 de la NCG Nº461 de 2021)

Misión, visión, propósito y valores

(Nº2.1 de la NCG Nº461 de 2021)

Misión

Ser el líder en el mercado de productos de madera de uso masivo y bienes alimenticios, creando valor para todos nuestros stakeholders.

Visión

Entregar soluciones innovadoras y sustentables a nuestros clientes y nuestro entorno, con el compromiso de cada uno de nuestros trabajadores, en una constante búsqueda de nuevos desafíos.

Propósito

Somos una empresa chilena que desarrolla productos para uso cotidiano con maderas de alta calidad que se obtienen de plantaciones sustentables, certificadas bajo los más altos estándares internacionales, para transformarles en productos que cuidan día a día nuestro planeta.

Además de esto, a través de nuestras subsidiarias proveemos a los mercados de frutas (Arándanos, cerezas, uvas viníferas y manzanas) producidas bajo los mismos estándares de calidad.

De acuerdo con una visión de vanguardia y compromiso con el medio ambiente y su entorno, buscamos la sustitución de productos de plástico por elementos sustentables.

Valores

Calidad

Buscamos el máximo nivel de satisfacción de nuestros clientes a través de productos y servicios de excelencia.

Confianza

Con una tradición de trabajo de más de cien años, son nuestros trabajadores, proveedores y el respeto de medioambiente, los elementos estratégicos de nuestra excelencia e innovación.

Compromiso

Atender a que las necesidades de nuestros stakeholders sean parte de las nuestras.

Sostenibilidad

Nuestra historia está ligada a la tierra y el uso responsable de los recursos que ella nos entrega. Desarrollamos buenas prácticas de gobernanza, sociales y ambientales, manteniendo una mejora continua.

Innovación

Más de un siglo a la vanguardia, siempre buscando nuevos horizontes donde aportar con nuestro entusiasmo y experiencia.

Adherimos a los principios rectores sobre Derechos Humanos y Empresas, emanados de la Organización de las Naciones Unidas, haciéndoles parte de nuestros procesos.



Información Histórica

(2.2 de la NCG N°461 de 2021)

1870

Comienza la fabricación de fósforos en Chile.

1913

Las tres principales fosforeras del país, antes mencionadas, se fusionan y fundan la Compañía Chilena de Fósforos S.A. para afrontar los desafíos futuros de mejoramiento técnico, provisión de materias primas y plantaciones de álamo.

1900

Oehninger, Fernández y Cía. instala la primera fábrica en Talca, comercializando la marca "Volcán". En la misma época se instalaron otras dos: una de las firmas "Avaria y Cía.", con "Ancla", y la otra "Schleyer, Rivera y Cía.", con la marca comercial "Dos Banderas".

1917

Apertura en la Bolsa de Comercio de Santiago. La industria de los fósforos, muy rápidamente, se transforma en pionera de la actividad fabril en Chile y va contribuyendo a la creación de diversos organismos y entes gremiales, tales como la Sociedad de Fomento Fabril (SOFOFA).



1927

Ingreso de Svenska Tändsticks Aktiebolaget. Esta empresa sueca, luego llamada Swedish Match Co., adquiere el 50% de la propiedad accionaria, oportunidad en la que se aportó tecnología de punta y conocimiento de los mercados. Esta asociación significó la consolidación técnica de la Compañía, frente al gremio nacional, y una moderna fábrica es erigida en los terrenos de la Alameda Bernardo O'Higgins de Talca, denominada la fábrica "Volcán".



1939

Adquisición de Fundo Copihue. Con el afán de invertir en terrenos para el desarrollo forestal se adquiere este predio, ubicado en las cercanías de Parral. Allí se concentraría la plantación de álamos más grande del mundo.

1928

Adquisición de fábrica De Pablo Hermanos, ubicada en Rengo. En razón de su superioridad tecnológica y un mayor conocimiento del rubro, CCF adquiere esta importante fábrica, afianzando su posición económica.

1950-1990

Diversificación de actividades. Con el correr de los años las actividades se diversifican, así como también las oportunidades de negocio. El área industrial dará paso al área forestal y al área química, para luego desarrollar el área agrícola.

Desarrollos sociales. La Compañía crece a la par que la cantidad de sus trabajadores; por esta razón, y en virtud de la mejora en la calidad de vida de su gente, se construyen en Talca y en Rengo viviendas para sus operarios, hogares que aún albergan a sus hijos y familias. Junto a ello, la Compañía es pionera en regulaciones laborales como la incorporación de trabajadoras en sus faenas industriales y en la actividad sindical.



1990

Ingreso de Capitales chilenos. Adquieren la mayoría de las acciones de la Compañía y le imprimen un sello renovador y dinámico con énfasis en la expansión y diversificación de actividades. Empuje que continúa en nuestros días.

Negocios vitivinícolas. Con la adquisición de Viña Tarapacá Ex Zavala S.A. se inicia una época en que nuestra empresa será parte importante de los exponentes del rubro, desarrollando operaciones en los valles del Maipo, Rapel y Casablanca (En Chile) y en la zona de Mendoza (Argentina), siendo uno de los promotores de estos nuevos terroir. Se crean y potencian importantes marcas, abriendo aún más el mercado vitivinícola a nivel nacional e internacional.

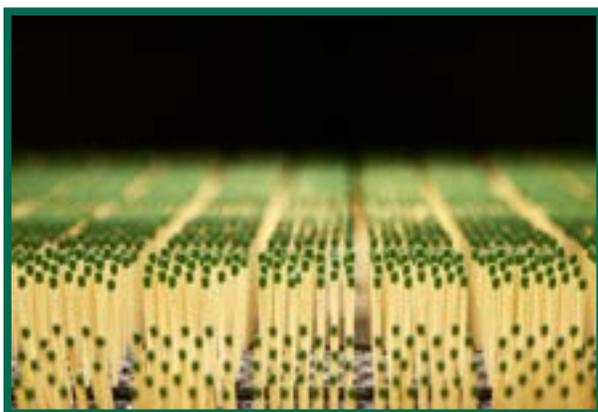


2007

Fusión de división vitivinícola. Esta división del Grupo Fósforos, fue objeto de la fusión con la Viña San Pedro S.A., pasando a denominarse Viña San Pedro Tarapacá S.A., manteniendo su participación en el nuevo conglomerado hasta el año 2018.

2006

Planta de producción Copihue. La planta de producción ubicada en Talca, debido al crecimiento de la ciudad, necesita reubicarse. Para ello, se inició la construcción de la actual planta de producción, ubicada en el Fundo Copihue. Este nuevo complejo industrial funciona desde 2008 con las filiales TEMSA y CAF El Álamo, nutriéndose mutuamente de su actividad productiva.



2008-2020

Desarrollo agrícola y frutícola. En los últimos años, la expansión corporativa ha estado centrada en estos ámbitos, por medio de El Álamo Foods S.A. y la recientemente incorporada Agroindustrial El Álamo SpA, produciendo y exportando a diversos mercados internacionales.

Reemplazo del plástico. Se inicia el desarrollo y producción de cubiertos de madera 100% sustentables, como alternativa a los de plástico, situando nuevamente a la Compañía como pionera en el mercado.



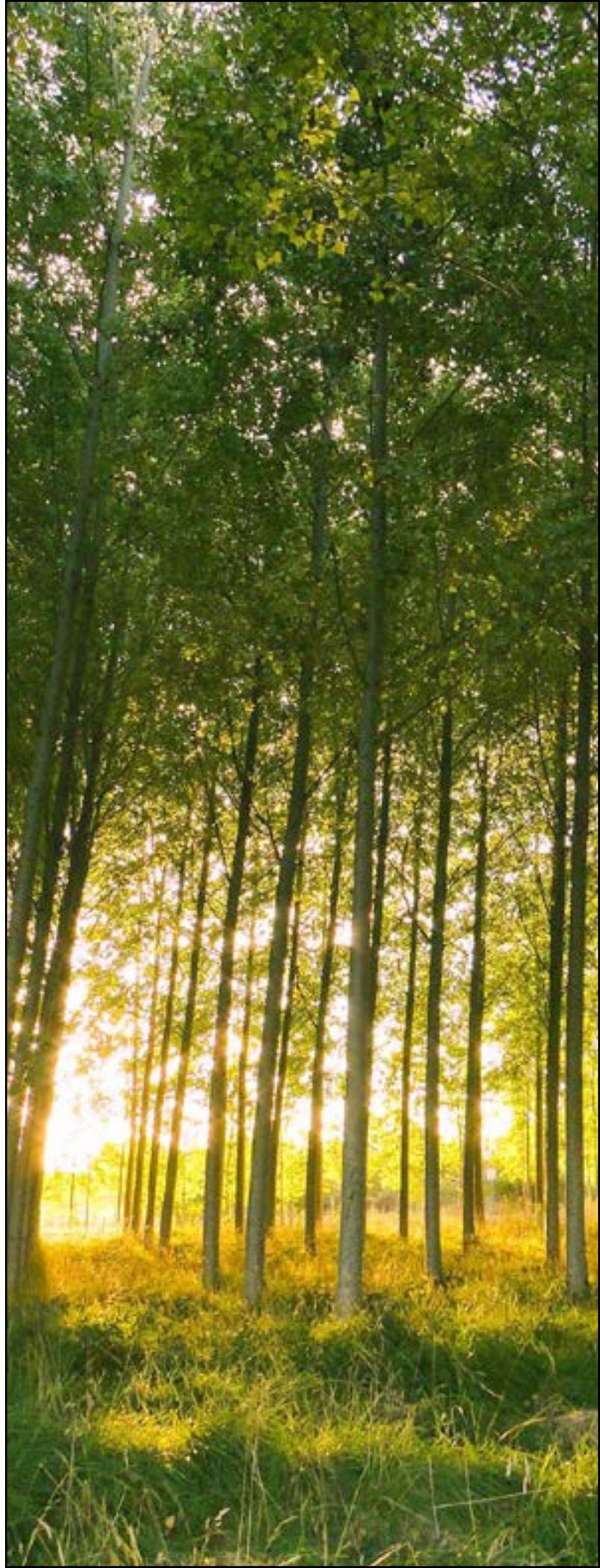
2020-2022

Nuevos desafíos. Las complicaciones logísticas que trajo aparejada la pandemia mundial de Covid19 en los años 2020 y 2022, significaron un importante desafío para mantenernos en el sitio de preferencia en el que nuestros consumidores nos colocaron luego de más de una centuria de continua innovación y desarrollo de nuevos productos, lo que gracias al empuje de todos nuestros colaboradores, hemos sorteado de manera positiva, incluso desarrollando nuevos productos como iniciadores de fuego “Volcán Andes” y “Pellets Andes” que se integrarán a la familia del encendido.

2023

Hoy el Grupo Fósforos no es sólo el líder de los mercados del encendido, sino un constante innovador de las nuevas aplicaciones de madera sustentable para productos de uso cotidiano, entre ellas para el remplazo de plásticos de un solo uso a través de nuestros cubiertos de madera, compostables y amigables con el medio ambiente.

Habiendo sido forjada junto a otras ilustres del área fabril chilena, hoy trabaja en nuevos desarrollos, buscando continuar entregando bienes de calidad tanto a sus tradicionales clientes, como a las generaciones venideras, siempre con la sostenibilidad, en todas sus dimensiones, al centro de nuestra estrategia.



Documentos constitutivos

La escritura de constitución de Compañía Chilena de Fósforos S.A. fue otorgada con fecha 7 de febrero de 1913, ante el Notario de Talca, don Manuel Veillón Borgoño, inscribiéndose a fojas 9 número 30 del Registro de Comercio de 1913 del Conservador de Bienes Raíces de la misma ciudad y reinscribiéndose a fojas 168 número 89 del año 1968, del mismo Registro.

Por Decreto Supremo N°1.864, de 30 de Junio de 1913 del Ministerio de Hacienda, se aprobaron los Estatutos y se declaró legalmente constituida. Este decreto fue publicado en el Diario Oficial el 10 de julio del mismo año.

Con fecha 9 de diciembre de 2002, los accionistas de la Compañía reunidos en Junta Extraordinaria acordaron aumentar el capital social en \$1.687.500.000 mediante la emisión de 1.500.000 acciones de pago. Esta emisión fue autorizada por la Superintendencia de Valores y Seguros y el plazo de emisión, suscripción y pago venció el 31 de mayo de 2003.

Actualmente, el capital suscrito y pagado está compuesto por 61.500.000 acciones nominativas, de una misma serie y sin valor nominal, totalmente suscrito y pagado. Las acciones se transan en las Bolsa de Valores del país.

Con fecha 3 de noviembre de 2006, se realizó una Junta Extraordinaria de Accionistas, en la cual se acordó trasladar el domicilio social desde la ciudad de Talca a la ciudad de Retiro, siempre dentro de la Región del Maule. El Acta de la Junta fue reducida a escritura pública ante el Notario de Talca don Juan Bianchi Astaburuaga y, un extracto de la misma, así como las modificaciones a las que había sido objeto anteriormente, fue inscrito a fojas 94 bajo el número 55 del Registro de Comercio del año 2006 del Conservador de Bienes Raíces

de Parral y publicado en el Diario Oficial el día 17 de noviembre de 2006.

Posteriormente, con fecha 05 de abril de 2017, se realizó una Junta Extraordinaria de Accionistas, en la cual se acordó trasladar el domicilio social desde la ciudad de Retiro a la ciudad de Santiago. El Acta de la Junta fue reducida a escritura pública ante el Notario de Parral don Jorge Gillet Bebin y, un extracto de la misma fue inscrito a fojas 31.657 bajo el número 17.440 del Registro de Comercio del año 2017 del Conservador de Bienes Raíces de Santiago y publicado en el Diario Oficial el día 08 de abril del mismo año.

2019



2017



1979



1975



1959

COMPAÑÍA CHILENA DE FÓSFOROS

1930



1928

COMPAÑÍA CHILENA DE FÓSFOROS



Propiedad de la Compañía

(2.3 de la NCG N°461 de 2021)

Compañía Chilena de Fósforos S.A. es una sociedad anónima abierta que se encuentra inscrita en el Registro de Valores bajo el N°0153 y está sujeta a la fiscalización de la Comisión para el Mercado Financiero (CMF).

Situación de control

(2.3.1 de la NCG N°461 de 2021)

El controlador de la Sociedad es “Inversiones San Martín S.A.”, RUT 79.990.300-8, propietaria del 56,25% del patrimonio de la Compañía Chilena de Fósforos S.A., equivalente a 34.593.127 acciones.

Personas Jurídicas vinculadas al Controlador:

Los principales accionistas de Inversiones San Martín SA son Inmobiliaria Volcán Azul Ltda. (78.211.070-5) e Inmobiliaria Volcán Verde Ltda. (78.210.570-1), cada una con un 50% de participación societaria.

Personas naturales vinculadas al controlador:

El señor Gustavo Romero Zapata, R.U.T. 5.546.329-8 posee el 61,05% del capital societario de Inmobiliaria Volcán Verde Ltda. Por su parte, el señor José Luis Vender Acevedo, R.U.T. 12.884.662-k y familia, poseen el 50,49% del capital societario de Inmobiliaria Volcán Azul Limitada.

Acuerdo de actuación conjunta

Los integrantes del controlador mantienen un acuerdo de actuación conjunta formalizado, el cual considera limitaciones a la disposición de las acciones.

Cambios importantes en la propiedad o control

No se han registrados durante el presente año.

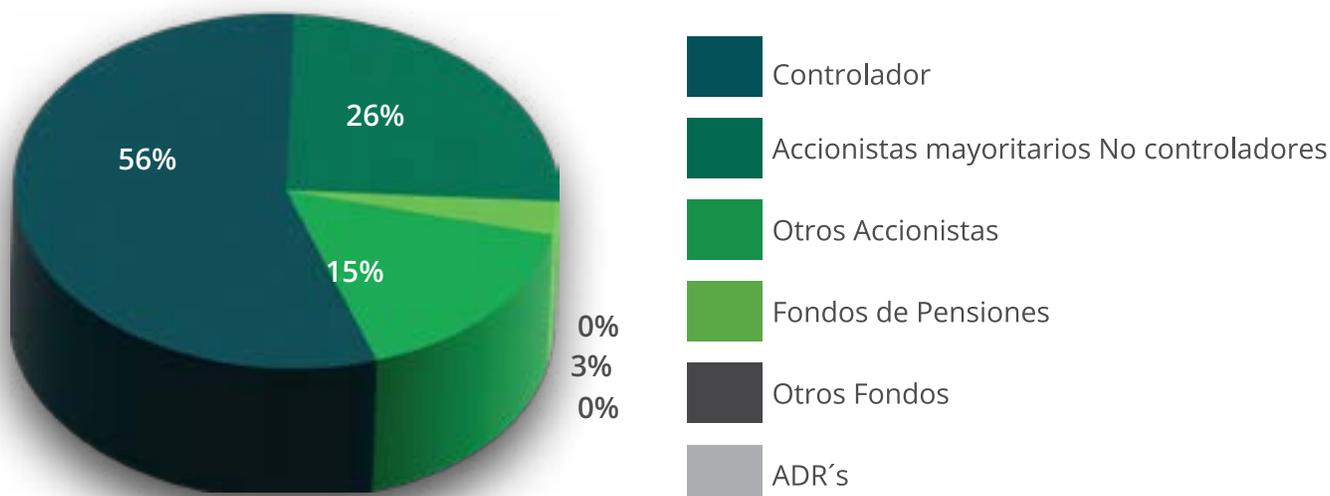


Accionistas mayoritarios no controladores

Nombre	RUT	Nº de acciones	% de propiedad
Banchile Corredores de Bolsa S.A.	96.571.220-8	9.370.484	15,24%
Valores Security S.A., Corredores de Bolsa	96.515.580-5	6.457.870	10,50%

Los 12 mayores accionistas a 31 de diciembre de 2023

Nombre	RUT	Nº de acciones	% de propiedad
Inversiones San Martín S.A.	79.990.300-8	34.593.127	56,25%
Banchile Corredores de Bolsa S.A.	96.571.220-8	9.370.484	15,24%
Valores Security S.A., Corredores de Bolsa	96.515.580-5	6.457.870	10,50%
Rentas Massu Limitada	85.863.800-3	3.175.532	5,16%
Inmobiliaria Lago Nevado S.A.	96.613.280-9	1.350.000	2,20%
Fondo de Pensiones Capital C	33.500.002-1	1.069.502	1,74%
Larraín Vial S.A. Corredora de Bolsa	80.537.000-9	800.732	1,30%
Bci Corredor de Bolsa S.A.	96.519.800-8	441.600	0,72%
Fondo de Pensiones Capital D	33.500.027-7	438.890	0,71%
Santander Corredores de Bolsa Ltda.	96.683.200-2	436.512	0,71%
Administración de Cartera	33.339.322-0	376.481	0,61%
Fondo de Pensiones Cuprum C	33.500.011-0	216.030	0,35%



De las acciones de la Compañía

(2.3.4.1 de la NCG N°461 de 2021)

Compañía Chilena de Fósforos S.A. tiene su capital distribuido en 61.500.000 acciones ordinarias, todas de un mismo valor y clase. Al 31 de diciembre de 2023 contaba con 517 accionistas.

Política de Dividendos

(2.3.4.2 de la NCG N°461 de 2021)

La política de dividendos de Compañía Chilena de Fósforos S.A. consiste básicamente en distribuir la utilidad de cada ejercicio en el porcentaje que obligue la ley o los estatutos y que apruebe la Junta de Accionistas como dividendos en dinero y con carácter de definitivo, siguiendo esta política por los próximos 2 años.

El reparto de dividendos por acción en los últimos tres años ha sido el siguiente:

Año	Fecha	Monto por acción	Carácter	Distribuido (MM\$)
2023	28 de abril	\$9,80	Definitivo	603,00
2022	04 de abril	\$8,11	Definitivo	498,00
2022	04 de abril	\$13,52	Adicional	831,00
2021	09 de abril	\$8,42	Definitivo	517,00
2021	09 de abril	14,02	Adicional	862,00

Transacciones en Bolsa

(2.3.4.3b de la NCG N°461 de 2021)

Compañía Chilena de Fósforos S.A transa sus acciones en la Bolsa de Comercio de Santiago y en la Bolsa Electrónica de Chile. La estadística por trimestre de los últimos 3 años es la siguiente:

Trimestre	Año	Unidades	Monto (\$)	Precio Promedio Trimestral
I	2023	57.819	46.385.189	802,25
II	2023	1.330	1.006.980	757,13
III	2023	110.355	64.278.095	582,47
IV	2023	26.277	14.982.775	570,19
I	2022	418	411.676	984,87
II	2022	340	333.169	979,91
III	2022	23	22.770	990,00
IV	2022	8.991	7.635.912	849,28
I	2021	8.176	8.198.354	1.002,73
II	2021	1.089	1.086.845	998,02
III	2021	200	200.000	1.000,00
IV	2021	546	540.540	990,00

Esta información incluye las transacciones de la Bolsa de Comercio de Santiago y de la Bolsa Electrónica de Chile. Cifras en pesos del período señalado.

Otros valores

(2.3.5 de la NCG N°461 de 2021)

Compañía Chilena de Fósforos S.A no ha emitido otros valores durante el año 2023.



**Nuestra estrategia:
Estar en la vanguardia, pero
manteniendo nuestras
tradiciones**



3. Gobierno Corporativo

(2.3 de la NCG N°461 de 2021)

Marco de Gobernanza

Estructura del gobierno corporativo

El Gobierno Corporativo se estructura en tres niveles: La Junta de Accionistas, el Directorio y la Alta Administración, esta última encabezada por el gerente general y los gerentes corporativos.

La Junta Ordinaria de Accionistas se realiza dentro del primer cuatrimestre de cada año, según lo establece el ordenamiento jurídico. Por su parte, la Junta Extraordinaria de Accionistas se efectúa cuando se estime que el interés social así lo amerita, cuando se deban tratar aquellas materias que la ley asigna a esta instancia, cuando así lo requiera la autoridad fiscalizadora (CMF) o bien cuando lo soliciten uno o más accionistas que representen el diez por ciento o más de las acciones emitidas con derecho a voto, siempre que se hubiera expresado en la solicitud los asuntos a tratar en la Junta. Estas instancias deben ser citadas por el Directorio.

El Gobierno Corporativo de Compañía Chilena de Fósforos S.A es liderado por su Directorio, compuesto por siete miembros. Estos son elegidos cada tres años por la Junta Anual Ordinaria de Accionistas en base al Artículo 31 de la Ley 18.046 sobre Sociedades Anónimas. Los directores pueden ser reelegidos de manera indefinida y los estatutos de la sociedad no contemplan directores suplentes.

La Alta Administración es encabezada por el Gerente General, quien se desempeña con los Gerentes Corporativos de Administración y Finanzas, de Operaciones, Comercial y de Control de Gestión y TI.



Sostenibilidad en nuestras operaciones

Somos un grupo de empresas dedicado a la producción y comercialización de fósforos de seguridad y otros productos de encendido, la fabricación de palitos de helados, cubiertos de madera y elementos de construcción del mismo material, así como a la plantación y explotación de álamos y la plantación y explotación de productos agro frutícolas.

Nuestro principal objetivo es satisfacer las necesidades de nuestros clientes y consumidores, lo que conseguimos al fabricar/elaborar productos que cumplan altos estándares de calidad y funcionalidad.

Para lograr lo anterior, es parte de nuestro compromiso el resguardo de la salud integral de todos nuestros trabajadores, la colaboración con nuestras comunidades aledañas y el cuidado responsable del medioambiente. La razón de ser de nuestros productos está en la consciencia de que se está haciendo lo correcto por las familias y nuestro planeta.

En dicha línea y conscientes del problema de la deforestación en nuestro planeta, hemos aumentado la relación planta-cosecha de tal manera que, durante los últimos años, hemos plantado un promedio de 4 árboles por cada 3 que se han cosechado. Asimismo, los árboles que utilizamos en nuestra producción crecen durante 14 años antes de ser cosechados, ya que es entonces cuando su crecimiento se ralentiza. Utilizamos la totalidad del árbol en nuestros procesos, inclusive el núcleo blando de éste se emplea como energía para operar la planta de fabricación. Todo esto diferencia nuestros productos de aquellos

cuyos fabricantes siguen intensificando el grave problema de la deforestación, debido a cómo y de dónde obtienen su madera/materia prima.

Por otro lado, pero en el mismo horizonte, el Grupo Fósforos está certificado por organizaciones que buscan el bien público de todos nuestros stakeholders. Poseemos diversas certificaciones que hacen seguros, sustentables y eco amigables todos nuestros productos, logrando con ello desarrollar operaciones de manejo sostenible a través de todas las etapas de los procesos que realizamos.

Entre nuestros desarrollos, hoy buscamos liderar activamente el proceso de reemplazo de utensilios plásticos de un solo uso, por elementos reutilizables, reciclables, compostables y biodegradables. Nuestro interés está en cuidar la biodiversidad y los ecosistemas, guiándonos y alineándonos a las exigencias contenidas en las certificaciones de FSC y Rainforest Alliance, ambas de reconocimiento mundial.

Nuestra cadena de suministros se fija en continuar con el aprovechamiento de los mismos recursos para la producción de energía que requieren los procesos, así como establecer una adecuada identificación, evaluación y gestión de riesgos e impactos ambientales a lo largo de toda la cadena. Finalmente todo esto se amplía y aplica a los procesos productivos e instalaciones del Grupo.



De la gestión de conflictos de interés

Nuestra empresa ha implementado un sistema de gestión corporativo de conflictos, basado en documentos aprobados por el Directorio. Estos documentos están publicados en el website de la Compañía, con lo cual se dejan a disposición de todos los stakeholders e; insertados en las actualizaciones de los Reglamentos Internos de Orden, Higiene y Seguridad, se ponen en conocimiento de todos nuestros trabajadores.

En dicha línea, nuestros compromisos pueden resumirse de la siguiente manera:

- ✓ Contribuir a la sociedad a través de la creación del mayor valor posible, que beneficie en forma sostenible a accionistas, trabajadores, proveedores, clientes y comunidades donde nos insertamos, logrado a través de una gestión eficiente, responsable, innovadora y de calidad en todos nuestros procesos.
- ✓ Promover el uso sustentable de los recursos naturales y energéticos de nuestro entorno, invirtiendo en investigación, innovación tecnológica y capacitación.
- ✓ Entregar a todos nuestros clientes, en forma oportuna, productos de calidad, de manera sostenida en el tiempo, impulsando a nuestros proveedores a hacerse parte de nuestra cadena de valor y calidad.
- ✓ Velar por la seguridad y la salud ocupacional, tanto de nuestros trabajadores como los de nuestras empresas colaboradoras, procurando así disminuir en forma continua y progresiva los riesgos a la seguridad de nuestras operaciones y servicios.

- ✓ Generar las condiciones para el desarrollo de todos los integrantes de la Compañía, promoviendo ambientes laborales basados en el respeto, honestidad, calidad profesional, capacitación y trabajo en equipo.
- ✓ Cumplir con la legalidad vigente y otros compromisos que regulan nuestro negocio y, en la medida de nuestras posibilidades, superar los estándares establecidos.
- ✓ Difundir estos compromisos a nuestros trabajadores, contratistas y proveedores, haciendo que esta política se implemente con la colaboración y esfuerzo de todos, y capacitando e involucrando a todos en su cumplimiento.
- ✓ Trabajar con dedicación, rectitud, probidad y excelencia, siendo consecuentes con los valores y políticas de Compañía Chilena de Fósforos S.A.

El esquema normativo de tipo corporativo, está encabezado por el Código de Ética, que vinculado con el Canal de Denuncias, ofrecen un procedimiento en funcionamiento, claro y abierto a todo interesado. Éste es complementado con una política que fomenta que clientes, proveedores, empleados, inversionistas, accionistas y la comunidad en general puedan realizar todo tipo de denuncias, acerca de situaciones que pudieran afectar la libre competencia, las reguladas en la Ley 20.393 sobre responsabilidad penal de las personas jurídicas hasta las recientemente agregadas por la Ley 21.595 sobre delitos económicos, entre otras.

En paralelo a ello, ofrecemos a nuestros clientes también en nuestra página web, una vía de contacto para solucionar eventuales consultas acerca de nuestros productos.



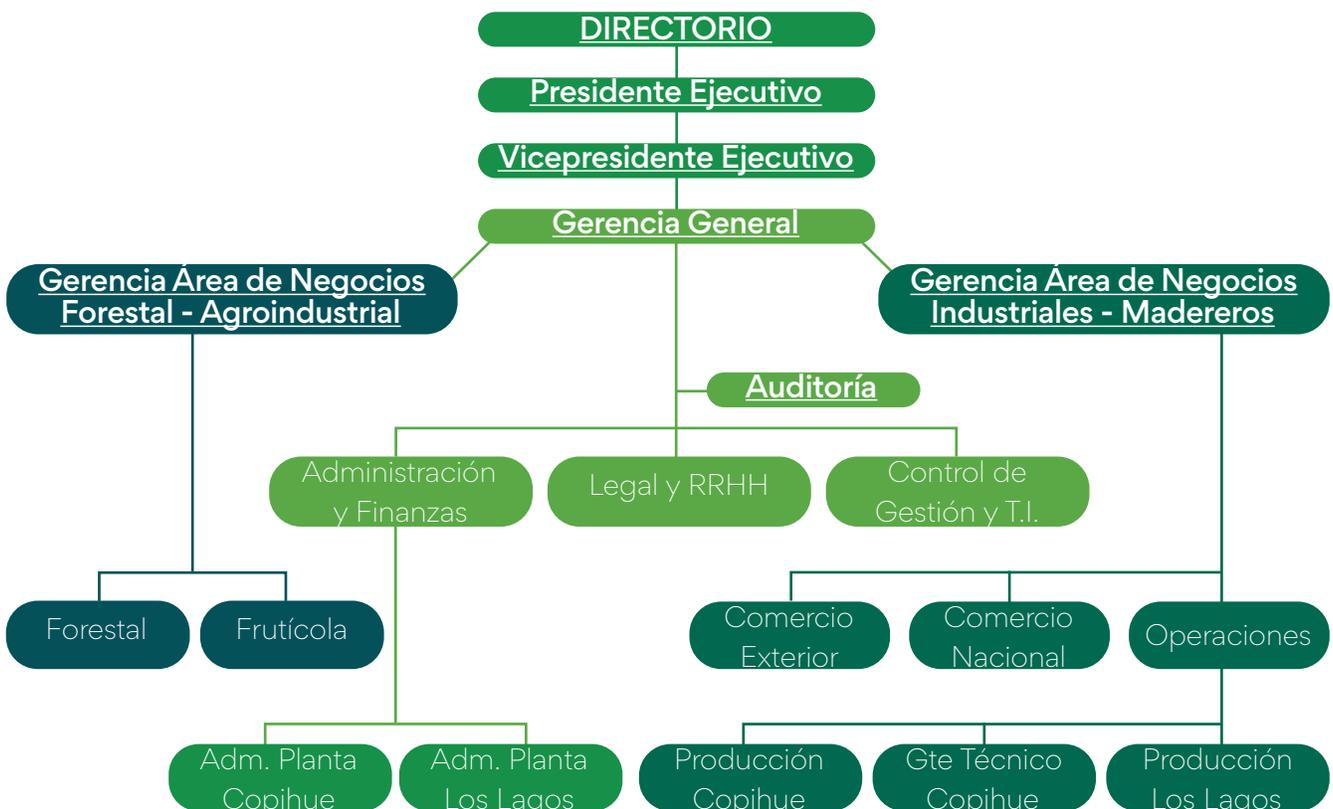
Del trabajo con la comunidad

Regularmente realizamos actividades con nuestros grupos de interés, participando en eventos masivos como festivales de música y con las comunidades con que interactuamos principalmente en nuestras gestiones forestales y agrícolas. Nuestro hacer sostenible, del que dan cuenta las certificaciones que poseemos, nos motiva a siempre estar en contacto con vecinos, comunidades escolares, académicas, religiosas y de antiguos trabajadores, manteniendo siempre nuestra impronta de trabajo responsable con la seguridad de todas nuestras instalaciones y el cuidado del medio ambiente.

De las barreras organizacionales

Compañía Chilena de Fósforos SA ha sido pionera en muchos aspectos, incluso anticipándose a cambios normativos. Implementamos por ejemplo la participación del trabajo femenino, la incorporación de la actividad sindical en nuestras operaciones –Siendo pioneros con una mujer dirigente en el primer sindicato que se formó hace ochenta años- y el fomento de nuevos talentos con el fin de desarrollar el capital humano como nuestro principal activo, cuando dichas materias aun iniciaban su desarrollo. Ha sido en dicha línea que hemos promovido la eliminación de barreras organizacionales, sociales y/o culturales que limiten el desarrollo profesional de todos aquellos que forman parte de nuestra familia fosforera.

Organigrama de la Estructura Corporativa



El Directorio

(3.2 de la NCG N°461 de 2021)

Miembros del Directorio



Gustavo Romero Zapata

Presidente
RUT: 5.546.329-8
Fecha de Reelección: 30/03/2021
por el controlador



Matías Romero Vidal

Director
RUT: 18.935.784-2
Fecha de Elección: 30/03/2021
por el controlador



José Luis Vender Acevedo

Vicepresidente
RUT: 12.884.662-K
Fecha de Reelección: 30/03/2021
por el controlador



Martín Vender Acevedo

Director
RUT: 13.685.856-4
Fecha de Elección: 30/03/2021
or el controlador



Francisco Gardeweg Ossa

Director
RUT: 6.531.312-K
Fecha de Reelección: 30/03/2021
independiente



Secretario del Directorio **Raúl Harvey Rubín**

Gerente General
RUT: 8.150.419-9



Felipe Montt Fuenzalida

Director
RUT: 6.999.088-6
Fecha de Reelección: 30/03/2021
por el controlador



René Araneda Largo

Director
RUT: 5.849.993-5
Fecha de Elección: 30/03/2021
por el controlador



Matriz de conocimientos, habilidades y experiencia

El Directorio cuenta con la combinación de experiencias y de capacidades que le permiten la correcta dirección y gobernanza de la Compañía. A continuación, se detalla la matriz de competencias claves y ESG:

Nombre	Profesión	Competencias Claves y ESG			Experiencia
		E	S	G	
Gustavo Romero Zapata Presidente	Economista, Western Illinois University, U.S.A.	X	X	X	Ejecutivo de nuestra empresa desde 1977, con vasta experiencia en cargos directivos, alcanzando la presidencia de Stora Chile, Eka Chile y Compañía Chilena de Fósforos SA. Uno de los fundadores de la Cámara de Comercio chileno-sueca (Swedcham Chile). Contribuyó en la creación y desarrollo de varios proyectos vitivinícolas, entre ellos Viña Misiones de Rengo, ViñaMar, Tamarí (Argentina) y Casa Rivas. Participó en las fusiones de las empresas que dieron origen a los actuales conglomerados Eka Chile SA y VSPT.
José Luis Vender Acevedo Vicepresidente	Ingeniero Civil Industrial, Universidad Gabriela Mistral M.B.A., Universidad SDA Bocconi, Italia	X	X	X	Ejecutivo de más de 15 años en nuestra empresa, habiéndose desempeñado en áreas de Operaciones, Exportaciones, Controlling, Administración y Finanzas del Grupo. Laboró previamente en empresas del retail (Falabella) y en la industria del papel. (Azko Novel).
Francisco Gardeweg Ossa Director (Independiente)	Ingeniero Comercial, Universidad Adolfo Ibáñez.	X	X	X	Director de Empresas Navieras SA, Agencias Universales SA, Portuaria Cabo Froward SA y CMC. Fue ejecutivo de Bankers Trust-BT, Consorcio Nacional de Seguros Vida e Isapre Cruz Blanca y Director de DCV, Mapfre Seguros, Laboratorios Chile, Euroamérica y AFP Provida.
Felipe Montt Fuenzalida Director	Ingeniero Comercial, Pontificia Universidad Católica de Chile Phd Economía, University of Minnesota	X	X		Socio y Director de Montt & Asociados, Director de Dimacofi SA, Combanc SA, Comder SA, Linde Chile High Lift SA y Ferronor SA. Fue profesor de la Pontificia Universidad Católica de Chile (1975-1977), Director del Departamento de Economía de la Universidad de Santiago de Chile (1982-1986), Gerente General de ABN AMRO Tanner International S.A. (1988-1990) y Director de Enersis, Banmédica, Pampa Calichera, Forestal Copihue y Telefónica CTC Chile.



Nombre	Profesión	Competencias Claves y ESG			Experiencia
		E	S	G	
René Araneda Largo Director	Ingeniero Comercial, Universidad Adolfo Ibáñez MBA IESE, Barcelona, España	X	X	X	Habiendo comenzado en Viña Santa Carolina, ha estado ligado a la industria agrícola y vitivinícola por largos años, trabajando en Viña Tarapacá desde 1990 hasta el año 2008, cuando se fusionó el área vitivinícola del Grupo Fósforos con la Viña San Pedro, creando el consorcio Viña San Pedro Tarapacá. Director de varias empresas, durante los tres años que se desempeñó como Presidente de la gremial Vinos de Chile, trabajó en potenciar el valor del vino chileno, lo que significó ubicar a nuestros mostos en los más exigentes mercados. Como Gerente General de Compañía Chilena de Fósforos S.A. contribuyó a desarrollar las sinergias necesarias para la expansión de las áreas agrícolas y frutícolas de Grupo. Aprovechando su extensa experiencia, se desempeña en el Directorio de la Compañía desde el año 2021.
Matías Romero Vidal Director	Economista político, University of California Berkeley		X	X	Desde la academia ha desarrollado estudios de gobernanza y ESG, contribuyendo con una mirada fresca en estas materias. Ha ejercido en organizaciones que vinculan el mundo empresarial con la sociedad civil, trabajando en acortar las brechas existentes en la sociedad. Actualmente se desempeña como líder de contenido y ecosistema corporativo e internacional en la corporación Emprende tu Mente (RtM).
Martín Vender Acevedo Director	Arquitecto, Universidad Andrés Bello Diseñador industrial, Universidad Andrés Bello M.B.A, Universidad del Desarrollo	X		X	Como Arquitecto y Diseñador Industrial se ha enfocado en el uso de los recursos naturales para una mejor calidad de vida para su uso en soluciones de vivienda social. Se ha especializado en Arquitectura Sustentable para desempeñarse como consultor en sustentabilidad y eficiencia energética. Fue cofundador de una de las cinco primeras empresas certificadoras LEED y formó parte del Comité de Tecnología del Colegio de Arquitectos. Fue Director durante tres periodos de la Asociación Chilena de Energía Solar y actual Consejero donde dirige el Comité de Calor y Frío del gremio. Actualmente es director de Asociación Gremial Nacional de Constructoras de Viviendas Sociales y está acreditado como consultor en la Agencia de Sostenibilidad Energética. Entrega consultoría en proyectos eficiencia energética y desarrolla compensaciones de emisiones al medio ambiente gestionando proyectos de Créditos de carbono y agricultura regenerativa.



Conformación del Directorio

Directores por género:		Directores por nacionalidad	
Mujeres	0	Chilenos	7
Hombres	7	Extranjeros	0

Directores por rango de edad			Directores por antigüedad en la organización		
	Mujeres	Hombres		Mujeres	Hombres
Menor a 30 años	0	1	Menor a 3 años	0	3
41 años - 50 años	0	2	6 años - 9 años	0	2
51 años - 60 años	0	2	Más de 12 años	0	2
Más de 70 años	0	2			

Ninguno de los directores se encuentra en situación de discapacidad

Sistema de designación y selección

Se selecciona y designa a los miembros del Directorio, según lo establecido en la Ley N°18.046 sobre Sociedades Anónimas y demás normativa aplicable. Quienes integran el Directorio son profesionales altamente calificados y cuentan con vasta experiencia en sus labores, tanto en el sector industrial como en los otros rubros ligados a los negocios corporativos que son relevantes para la administración de la Compañía.

En relación con el criterio de elegibilidad de los directores independientes, los candidatos son propuestos por accionistas que representen un 1% o más de las acciones de la Sociedad. Esto con a lo menos 10 días de anticipación a la fecha prevista para la Junta de Accionistas llamada a realizar la elección de directores.

Los actuales miembros del Directorio fueron elegidos durante la Junta Ordinaria de Accionistas de 2021 y permanecerán tres años en el cargo. El proceso se realizó a través de votación, con publicación inmediatamente posterior al momento del escrutinio de los votos en la misma sesión.

De la inducción y capacitación de los Directores

El Grupo Fósforos cuenta con un Programa de Inducción para nuevos directores, el cual contempla entre otras cosas, la entrega de toda la información concerniente al cargo (Principales normativas aplicables, Manual de Manejo de Información de Interés para el Mercado, Política General de Habitualidad, Código de Ética, Política del Canal de Denuncias, entre otros), y la entrevista con cada uno de los gerentes del Grupo, con la finalidad de que estos últimos les describan la estructura y principales responsabilidades de sus áreas.

En referencia a capacitación, toda normativa legal que afecte a la sociedad es informada en sesión de Directorio, esto como una forma de mantener la actualización de los señores directores, lo mismo en las diferentes visitas a las Plantas Industriales que realizan los directores en el curso del año, en que son informados de los nuevos productos, avances de los nuevos desarrollos y las novedades que se presentan en ellas.

No posee un proceso de autoevaluación de sus miembros.



Rol y deberes del Directorio

De acuerdo con la Ley de Sociedades Anónimas y los Estatutos Sociales, el Directorio está investido de los más amplios poderes para la gestión ordinaria y extraordinaria de la Sociedad y tiene la facultad de ejecutar todos los actos que considere convenientes para la realización y el cumplimiento del objeto social.

Compañía Chilena de Fósforos S.A. mantiene sesiones ordinarias de Directorio con periodicidad mensual. En 2023 se realizaron doce sesiones ordinarias y que son calendarizadas y agendadas en el mes de enero de cada año, las que en el presente año tuvieron una duración promedio de una hora treinta minutos aproximadamente.

Cada sesión es previamente preparada con una minuta que sintetiza las materias a tratar en la reunión y los demás antecedentes que se presentarán en la misma. Toda esta información se encuentra disponible para los Directores en

un plazo de cuatro días previos a la sesión. En cuanto al acceso a dichos documentos, éste es de manera presencial. Asimismo, luego de realizada la sesión se levanta un acta donde se registran detalladamente los asuntos expuestos y los acuerdos alcanzados. Estos procedimientos permiten tener un sistema de información adecuado para las partes interesadas.

Todos los años, el Presidente del Directorio, Vicepresidente y Directores, visitan las plantas industriales en que laboramos, lo que es comentado en la Sesión de Directorio respectiva. Por su parte, el Gerente General les visita de manera mensual.

En cuanto a la Unidad de Auditoría Interna, cabe señalar que ésta reporta directamente al Gerente General, quien a su vez informa al respecto a los miembros del Directorio. Por su parte, en lo concerniente a los Auditores Externos, el Comité designado al efecto se reúne con éstos de manera semestral.

Remuneraciones del Directorio

(En miles de pesos)

Director	2023	2022	Variación
Gustavo Romero Zapata	5.780	5.138	12,5%
José Luis Vender Acevedo	4.335	3.854	12,5%
Francisco Gardeweg Ossa	2.890	2.569	12,5%
Felipe Montt Fuenzalida	2.890	2.569	12,5%
René Araneda Largo	2.890	2.569	12,5%
Matías Romero Vidal	2.890	2.569	12,5%
Martín Vender Acevedo	2.890	2.569	12,5%

Los directores no perciben otros estipendios, gastos, viáticos ni regalías por el ejercicio de su cargo.

El Directorio no tiene asignado ítems relevantes para gastos.



Comité de Directorio

(3.3 de la NCG N°461 de 2021)

En el Grupo Fósforos, el liderazgo y la dirección de la Compañía se inspiran en las mejores prácticas internacionales y en ese marco, el Comité de Directores apunta a crear valor para todos los accionistas en el mediano y largo plazo.

El artículo 50 bis de la Ley de Sociedades Anónimas señala que las sociedades anónimas abiertas que cumplan con los requisitos indicados en dicho punto, están obligadas a designar al menos un director independiente.

Entre sus funciones, podemos señalar las siguientes:

- ✓ El proceso de generación y revisión de los estados financieros de la institución.
- ✓ La gestión de los auditores internos y externos en dicho proceso, con el fin de que la institución entregue información adecuada para los accionistas, inversionistas y público en general.
- ✓ El análisis de los casos ingresados al Canal de Denuncias.
Cuidar la eficiencia de los sistemas de control interno de la empresa y del cumplimiento de las normas y regulaciones que le son aplicables.

Durante el 2023, no se incurrió en gastos por concepto de contratación de asesores.

El Comité se reúne trimestralmente con: i) El Área Legal para revisar la situación del Canal de Denuncias; ii) El Área de Auditoría toda vez que ésta reporta el avance del plan anual de auditoría. El área de sostenibilidad no se reúne con este comité, ya que se reporta al Directorio directamente.

Actualmente, el Comité es presidido por don Francisco Gardeweg Ossa.

Remuneraciones del Comité

(En miles de pesos)

Director	2023	2022	Variación
Francisco Gardeweg Ossa (Independiente)	970	860	12,5%
René Araneda Largo	970	860	12,5%
Matías Romero Vidal	970	860	12,5%

De conformidad al Artículo 50 bis de la Ley 18.046, el presupuesto del Comité no puede ser inferior a la suma de las remuneraciones anuales de sus miembros, por lo cual el Comité tiene asignado un ítem de gastos de UF 1000.



Informe anual de gestión

Durante el ejercicio 2023, el Comité se abocó a cumplir sus deberes y ejercer las facultades estipuladas en la ley, en cada una de las sesiones celebradas durante el año. De esta forma en su sesión de fecha 27 de Enero de 2023, el Comité se reunió para revisar conjuntamente con los Auditores Externos PricewaterhouseCooper los Estados Financieros al 31 de Diciembre de 2022, con su Informe de Auditoría y su Informe de Control Interno, recomendando la aprobación al Directorio de los Estados y, además la revisión de las propuestas de Auditores Externos para el siguiente ejercicio proponiendo la empresa Auditora PricewaterhouseCooper para el nuevo ejercicio y como alternativa a la firma EY Limitada.

En su sesión de fecha 30 de Mayo de 2023, se reunió el Comité de Directores con objeto de revisar los Estados Financieros al 31 de Marzo de 2023.

En sesión de fecha 29 de Agosto de 2023, el Comité se reunió para revisar el Plan de Auditoría para el año y ser informado de la Revisión Limitada a los Estados Financieros de Compañía Chilena de Fósforos S.A. al 30 de Junio de 2023, recomendando su aprobación al Directorio.

En forma posterior, el día 28 de Noviembre de 2023, revisó los Estados Financieros al 30 de Septiembre de 2023, informando su recomendación al Directorio de la Compañía.

En cada una de sus sesiones el Comité recibió el informe del Encargado del Canal de Denuncias. Al final de las mismas, se preparó el informe correspondiente para el Directorio.



Ejecutivos principales



Raúl Harvey Rubín

Gerente General
RUT: 8.150.419-9
Abogado
Nombramiento: 30/03/2021

Fue Gerente Legal y de Recursos Humanos de CCF desde 2008. Previamente fue abogado del estudio jurídico Manuel Acuña Kairath desempeñándose en el área de litigios económicos y de responsabilidad extracontractual, como también a ejercido en materias corporativas de división, fusión y adquisiciones de empresas, pactos de accionistas, entre otras materias del orden comercial.

El señor Harvey posee el título de abogado y es Magíster en Derecho de los Negocios (MBL), Magíster y Diplomado en Dirección y Gestión Tributaria (MDGT), Diplomado en Compliance Corporativo (DCC), todos en la Universidad Adolfo Ibáñez; Diplomado en Formación y Certificación en Coaching Profesional de la Pontificia Universidad Católica de Chile; y cursado el programa de Empresas Familiares y Socios dictado por El Instituto de Directores de Chile.



Erwin Ulloa Elgueta

Gerente de Administración y Finanzas
RUT: 9.393.841-0
Ingeniero Comercial
Nombramiento: 29/01/2021

Fue Gerente de Contabilidad y Auditoría desde 2006. El señor Ulloa es Ingeniero Comercial de la Universidad Gabriela Mistral y Contador Auditor de la Universidad de la Frontera, contando además con un Magister en Tributación de la Universidad de Chile, junto a un Diplomado en Planificación Tributaria en la misma casa de estudios.

En su amplia trayectoria profesional, se ha desempeñado previamente en empresas del rubro industrial, construcción e inmobiliario, liderando las áreas de contabilidad, tributación, finanzas, administración y control interno.



Felipe Balart Ramírez

Gerente Comercial
RUT: 11.948.926-1
Ingeniero Civil Industrial
Nombramiento: 21/06/2011

Ha sido Gerente Comercial Corporativo desde 2011. El señor Balart es Ingeniero Civil Industrial de la Universidad Adolfo Ibáñez con amplia experiencia en consumo masivo.

Durante una extensa carrera se ha desempeñado en cargos gerenciales en rubros altamente competitivos como son los alimentos congelados, cuidado personal y home care en empresas líderes de mercado. Con conocimientos sólidos en Ventas, Logística y Marketing, ha destacado por la implementación de nuevas metodologías de trabajo comercial y la formación de equipos de trabajo de alto rendimiento.





Waldo Román Gallardo

Gerente de Operaciones
RUT: 9.401.915-K
Ingeniero Civil Mecánico
Nombramiento: 20/12/2017

Ingeniero Civil Mecánico de la Universidad de Chile y Magister en Administración de empresas de la Universidad Austral de Chile, con 35 años de experiencia preferentemente en la gestión de industrias manufactureras, en las áreas de Producción, Mantenimiento, Calidad y operaciones en general.

Está con nosotros desde el año 1996, cuando se hizo cargo de la operación de la Planta Los Lagos como gerente de esta y desde el año 2014 asumiendo responsabilidades corporativas, primero como Gerente Técnico y en la actualidad como Gerente de Operaciones de nuestra área industrial, incluyendo ambas Plantas productivas. En paralelo se desempeña desde el año 2010 como docente en la Facultad de Ingeniería de la Universidad San Sebastián, donde ha impartido varios cursos y en la actualidad un Taller que desarrolla Proyectos a la Empresa con los alumnos de último año.

Remuneraciones y planes de incentivo

Remuneraciones de ejecutivos principales
Año 2023 M\$719.224
Año 2022 M\$583.393

Indemnizaciones por año de servicio:
Año 2023 M\$3.315
Año 2022 M\$149.014

Participación en el capital accionario

Los ejecutivos principales no poseen directa o indirectamente acciones de Compañía Chilena de Fósforos S.A.



Pablo Villar Lara

Gerente de Control de Gestión y TI
RUT: 15.152.890-2
Ingeniero Civil Industrial
Nombramiento: 09/04/2021

Se ha desempeñado como Gerente de control de Gestión y TI Corporativo desde abril de 2021, habiéndole correspondido previamente la Subgerencia de Informática Corporativa. Es Ingeniero Civil Industrial de la Universidad de Talca, con especialización en Estrategia y Marketing del Karlsruhe Institute of Technology (KIT), Alemania. Con amplia experiencia laboral en Control de Gestión, Finanzas y Operaciones en empresas industriales y de servicios, en diferentes rubros como exportación, agroindustria, farmacéutica y consultoría medio ambiental, en su trayectoria se ha desempeñado como Gerente de Operaciones y Jefe de Control de Gestión. También ha liderado proyectos de mejoramientos en procesos industriales y agroindustriales, además de participar en diversos proyectos de implementación de ERP y mejoramientos de sistemas con nuevas herramientas de análisis y gestión.

Planes de incentivo:
Año 2023 M\$104.751
Año 2022 M\$79.442

La Compañía otorga a los gerentes, ejecutivos principales y a otros ejecutivos, un único bono anual de carácter facultativo, discrecional y variable, no contractual, que se asigna sobre la base del grado de cumplimiento de metas individuales, corporativas y en atención también a los resultados del ejercicio.





Sistema de Gestión de Riesgos

(3.4 de la NCG N°461 de 2021)

Riesgos en nuestras operaciones

Los mercados de la Compañía Chilena de Fósforos S.A. (CCF) y sus filiales abarcan una extensa gama de sectores. En forma directa, se vincula con la fabricación de fósforos, cubiertos de madera, paletas de pintura, palitos para fósforo y para helados. Por otra parte está el área forestal que contempla las plantaciones de álamos para el abastecimiento de esta madera a las industrias como la filial Terciados y Elaboración de Maderas S.A. “TEMSA”, dedicada a la producción y exportación de micro productos de madera. A su vez, Compañía Chilena de Fósforos S.A. participa en el sector agrícola por medio de sus filiales Compañía Agrícola y Forestal El Álamo Limitada y El Álamo Foods SA con sus plantaciones de fruta (arándanos, cerezas, uva vinífera, y manzana) las cuales, en su mayoría son comercializadas en el extranjero.

En dicha línea, podemos comentar que la sociedad concentra su actividad productiva en Chile, dependiendo de aquellas condiciones económicas, políticas y sociales del país, lo que puede impactar en los resultados operacionales de la Compañía según sea su desarrollo. Ejemplo de ello fueron la crisis social de finales del 2019 y la pandemia que afectaron al mundo y al país durante los años 2020 a 2022 y la crisis social de finales del 2019.

A nivel de sus operaciones la Compañía enfrenta riesgos de abastecimiento de sus materias primas, tanto de madera de álamo como de insumos nacionales e importados, utilizados en la producción y comercialización.

En los mercados en que participa CCF está expuesta a la competencia de productos importados, fósforos y encendedores, estos últimos de un valor inferior al de mercado. Además, como exportador, se encuentra sujeta a variaciones negativas en el tipo de cambio, a los riesgos de crédito propios de los negocios y al adecuado funcionamiento de la logística nacional e internacional y de embarques a los mercados de destino.

La Compañía podría verse expuesta a enfrentar situaciones de estrechez en los mercados financieros y aumento en las tasas de interés, lo cual podría limitar la liquidez necesaria para su operación.

Compañía Chilena de Fósforos S.A. a través de su filial Compañía Agrícola y Forestal El Álamo Limitada “CAF” tiene el mayor patrimonio forestal de álamos del país, lo que asegura el abastecimiento permanente a sus áreas industriales, el cual puede verse afectado por riesgos de incendios, condiciones climáticas y fitosanitarias.

Tanto las plantaciones forestales como frutícolas requieren de riego durante las temporadas de primavera y verano, siendo el agua un insumo clave para el desarrollo y producción de frutas. El cambio climático podría tener efectos en la disponibilidad de este recurso por una prolongada disminución de precipitaciones o por una menor acumulación de aguas en las cuencas y embalses. La filial agrícola y forestal, permanentemente desarrolla diagnósticos y estudia el mejor uso de las aguas que riegan nuestras plantaciones y cultivos, para hacer un uso eficiente de los permisos de extracción de aguas que sustentan las operaciones.

También constituyen riesgos en las plantaciones aquellas plagas como la septoria que provoca canchales en fuste y ramas y defoliación o la leucoptera

sinuella, que causa minado de hojas, las cuales llevan a deformaciones y caída del follaje con pérdidas de crecimiento. Ambas plagas son estudiadas y monitoreadas en conjunto con centros de estudios tales como la Universidad de Concepción, Biofuturo, ERDE y la Universidad de Talca, los que tienen por objeto investigar sus ciclos y métodos de control.

Los riesgos de incendios, condiciones climáticas y fitosanitarias podrían afectar la producción de madera y de fruta, así como los costos de dichas operaciones, afectando los resultados de la Compañía.

Las exportaciones significan aproximadamente el cincuenta por ciento de los ingresos de la Compañía y sus filiales, por lo que interrupciones en la cadena comercial de distribución y ventas en los mercados, pueden afectar temporalmente los resultados. La actividad exportadora se ve expuesta a variaciones negativas en la paridad cambiaria que afectarían sus resultados, mitigados en parte por la adquisición de insumos y maderas en la misma moneda y una posición de balance equilibrada entre activos y pasivos en dólares; adicionalmente y como forma de mitigar el riesgo de crédito se recurre a coberturas de seguros. La comercialización a nivel local se realiza a través de equipos de ventas propios y con una alta presencia en las cadenas de supermercados que tienen un fuerte poder de negociación. Esto es mitigado a través de una permanente actividad comercial con los distintos clientes y mediante el reconocimiento y aceptación de nuestras marcas en los consumidores.

En la matriz, como en sus filiales, la cadena de suministros, producción y logística es fundamental para la entrega de sus productos a puertos. Una interrupción o una falla en la cadena afectaría los resultados de la Compañía, en caso de no ser resuelta a la brevedad. Lo anterior podría ser causada por



varios factores como huelgas, problemas de logística portuaria o naviera, fallas en la planificación de los proveedores u otros factores que escapan nuestro control. Las medidas de prevención de este tipo de eventos están en contar con diversos proveedores de productos y servicios, como también el uso de distintos puertos.

Finalmente, cabe hacer notar que existe la sustitución y la competencia desleal provenientes de importaciones de fósforos y encendedores a precios que notoriamente no cubren sus costos y que, sin compromiso ni responsabilidad medioambiental de parte de los importadores, producen un continuo deterioro en el ambiente.

Por el contrario, los productos de la Compañía son reciclables, compostables y renovables, cumpliendo con exigentes certificaciones internacionales, asumiendo los costos que significa su producción. Adicionalmente la sociedad está desarrollando la diversificación de su matriz de productos y clientes bajo los mismos estándares señalados, fortaleciendo su posición en los mercados.

Ética y cumplimiento

En un marco de ética y cumplimiento, la Compañía cuenta con políticas y regulaciones internas necesarias para alcanzar sus objetivos estratégicos. Su propósito es establecer lineamientos claros aplicables a su personal y a los terceros con los que se relaciona, incorporando buenas prácticas en este ámbito.

Entre dichos documentos, publicados en el website de la Compañía, podemos señalar el Código de Ética, el Procedimiento del Canal de Denuncias y el Manual de Manejo de Información de Interés para el Mercado. Sumado a ello,

podemos encontrar las Matrices de Riesgo de cada área de negocio y los Reglamentos interno de orden, higiene y seguridad (RIOHS) de la empresa matriz y de sus subsidiarias.

Así planteado, podemos señalar que en CCF tenemos un canal de denuncias en la página web disponible para cualquier interesado. Las denuncias pueden ser anónimas o bien con identificación del denunciante, a elección de este último. En la misma sección está disponible para descarga el Manual de Procedimiento aplicable.

El área de Auditoría Interna colabora en la revisión continua de los procedimientos y en la actualización de nuestra normativa interna.

La Compañía se encuentra en proceso de implementar un Modelo de Prevención de Delitos conforme a lo establecido en la Ley N°20.393.

Rol de supervisión del Directorio

Apoyando el propósito, la visión, la estrategia y la sostenibilidad a largo plazo, de la Compañía, el Directorio monitorea y controla, entre otros aspectos, que exista una cultura corporativa ética. Los sistemas internos de control y gestión de riesgos trabajan en colaboración con el Comité de Directores y la alta administración.

Subrogancias

Por decisión del Directorio, hace varios años existe una secuencia de subrogancia para el cargo de Gerente General, lo que se ha plasmado en las escrituras de personería. Asimismo, para los cargos de la alta administración existen subrogantes para la continuación de los proyectos en curso, con el objeto de mantener la secuencia de nuestras operaciones.



Relación con los grupos de interés y el público en general

(3.7 de la NCG N°461 de 2021)

Uno de los ejes estratégicos de la Política de Sostenibilidad de CCF es mantener una relación con todos sus grupos de interés y la prensa, basada en la transparencia y en la entrega de información confiable y oportuna del desempeño de la compañía, cumpliendo con la debida diligencia en cada interacción. La Gerencia General tiene esta misión dentro de la compañía, reportando directamente al Directorio.

Políticas y procedimientos

Todos los documentos asociados al relacionamiento con nuestros grupos de interés y con el mercado en general, se pueden encontrar en el sitio web de la compañía www.fosforos.cl. En el Manual de Manejo de Información de Interés para el Mercado se detalla cómo se revela información al mercado y describe tanto la relación como los medios de contacto aplicables.

Información para accionistas y asistencia remota a Juntas

Hace varios años que como Compañía nos propusimos actualizar los procesos informáticos, dejando de lado el soporte papel por el electrónico en muchos aspectos. Esto lo vivenciamos por ejemplo en las comunicaciones a compartir con los accionistas con ocasión de las celebración de nuestras Juntas de Accionistas, oportunidad en que conjuntamente al envío de ejemplares en papel por correo tradicional, pusimos a su disposición ejemplares electrónicos de los mismos en nuestro website.

Las contingencias de salud iniciadas en 2020 nos obligaron a ir más allá, implementando la realización de nuestras Juntas de Accionistas de manera remota, las que se realizaron en dicha modalidad en los años 2020 y 2021. Gracias a estas exitosas experiencias, hemos podido constatar las bondades que ofrece esta nueva estructura. Sin perjuicio de su efectividad, desde el año 2022 se ha optado por hacerla mixta con el fin de dar la posibilidad de quien desee pueda participar de manera presencial.

En nuestro website dejamos disponible para cualquier interesado, los siguientes documentos:

- ✓ Antecedentes fundantes de las proposiciones de la junta;
- ✓ Instructivo de participación remota y sistema de votaciones;
- ✓ Mecanismo de acceso y participación remota;
- ✓ Avisos de citación;
- ✓ Memoria anual a aprobar.



A photograph of a forest at night. A path leads through tall grass in the foreground towards a bright, glowing opening in the trees. A silhouette of a person on a horse is visible in the opening. The scene is illuminated by warm, golden light from the opening and some string lights visible in the background. The image is framed by a white diagonal shape on the right side.

Somos una empresa cuya
administración se enfoca en
preservar altos estándares de
calidad en su producción

4. Estrategias

(4. de la NCG N°461 de 2021)

Durante nuestros más de cien años de trayectoria, hemos basado nuestra estrategia de crecimiento en el establecimiento de objetivos de creación de valor, con productos que se distinguen por su calidad y por el cumplimiento de estándares de sustentabilidad.

Bajo el concepto de crecimiento, buscamos incrementar constantemente nuestro tamaño y alcance en las operaciones a nivel nacional e internacional, buscando satisfacer las necesidades de los mercados de encendido, de productos de madera, y de desarrollo agrícola y frutícola, aplicando innovación y tecnología para obtener el justo retorno de las inversiones que efectuamos.

Para lograr nuestros objetivos, creemos que fortalecer los vínculos con nuestros clientes, involucrándoles en los distintos procesos de producción, es una estrategia fundamental al momento de implementar nuestros planes de negocio. Es así que regularmente somos visitados por clientes extranjeros que conocen in situ nuestras labores, tanto industriales como agrícolas y forestales. Por ejemplo, en el mes de Noviembre de 2023, tuvimos el agrado de contar con la visita de clientes provenientes desde China, quienes conocieron nuestros cultivos de cerezas en la Región del Maule, oportunidad en la cual pudimos darles a conocer el proceso previo a la cosecha de esta fruta y su producción, para obtener un producto del más alto nivel y calidad.

Todo esto no podríamos lograrlo sin nuestro principal activo, nuestros trabajadores. Desde



sus inicios, nuestras empresas han promovido que todos los colaboradores se perfeccionen y aprendan nuevas habilidades que reportarán mayores beneficios a todos. Fomentamos diversas actividades académicas, tales como la realización de cursos y charlas, para que nuestro capital humano se mantenga plenamente vigente.

Todo lo anterior, sumado a buenas prácticas laborales y un trabajo mancomunado con las comunidades en que nos encontramos insertos, nos sitúa en el compromiso de asegurar su bienestar presente y futuro, como también el valor de la sociedad en el largo plazo, buscando dar cumplimiento progresivo a los Objetivos de Desarrollo Sostenible de las Naciones Unidas, en concordancia con nuestro compromiso que nos caracteriza como Compañía.

Por otro lado, cada año realizamos distintas actividades para implementar políticas que generen un impacto positivo en los distintos objetivos de nivel social. Conmemoramos el día del Trabajador; el día del Niño aportando con juegos para la diversión de los más pequeños de la localidad; el día de la Tierra celebrando junto a la comunidad con la asistencia de establecimientos educacionales y diversos funcionarios municipales, donde los niños claramente son los protagonistas; el día de la Inclusión y Diversidad, realizando actividades recreativas en las que todos pudieran participar y compartir, de manera de fortalecer espacios en los que nos sintamos libres, respetados y seguros por nuestros valores, habilidades y diferencias; entre otros.

En cuanto a la responsabilidad social empresarial, todos los años entregamos elementos de nuestra producción a diversas organizaciones de la sociedad civil, como escuelas y jardines infantiles,

clubes de adultos mayores, clubes deportivos, organizaciones de vecinos, hogares de ancianos, hogares de niños; así como donaciones directas al Cuerpo de Bomberos y a familias de nuestro entorno laboral que requieran de apoyo. Junto a ello, facilitamos nuestros espacios para la celebración de importantes actividades para la comunidad, como celebraciones religiosas, deportivas y culturales.

Comprometidos con la educación de los niños y jóvenes, aportamos materiales de nuestra producción a los colegios de nuestro entorno, realizamos charlas educativas para dar a conocer a la Compañía y nuestro compromiso con el cuidado del medio ambiente, haciendo énfasis en la fauna que existe en nuestro patrimonio nacional, así como actividades de tipo vocacional en donde damos a conocer nuestros productos, procesos y oportunidades laborales, tanto a nivel escolar como universitario, para lo cual participamos en Ferias Laborales en las localidades de Talca, Linares, Parral, Cauquenes, Retiro, Chillán y San Javier.

Es así que dentro del plan anual la compañía desarrolla una serie de actividades, tanto en su matriz como en sus filiales, todas tendientes a poder transmitir nuestra historia ligada a la tierra, nuestras marcas, el cuidado de nuestro planeta y nuestro compromiso con la comunidad. Por ello su participación en certificaciones internacionales nos otorgan la tranquilidad del cumplimiento de exigentes estándares internacionales, con constantes auditorías para su renovación e incluso de nuestros clientes y son particularmente un objetivo de mantención permanente del compromiso y del propósito que nos guía.



Nuestro sello de compromiso
con el medio ambiente está
presente en cada etapa de
nuestras labores.





5. Personas

Dotación de personal

Número de personas por sexo

	Mujeres 249	Hombres 413
Administrativo	16	29
Auxiliar	14	15
Fuerza de Venta	0	12
Jefatura	6	31
Operario	200	239
Otros profesionales	9	77
Otros técnicos	4	10
Total general		662

Nacionalidad	Mujeres	Hombres	Total de personas
Boliviana	2	0	2
Operario	2	0	2
Chilena	235	399	634
Administrativo	14	28	42
Auxiliar	14	15	29
Fuerza de venta	0	12	12
Jefatura	5	31	36
Operario	191	229	420
Otros profesionales	7	74	81
Otros Técnicos	4	10	14
Colombiana	0	2	2
Operario	0	1	1
Otros profesionales	0	1	1
Cubana	0	1	1
Administrativo	0	1	1
Ecuatoriana	1	1	2
Operario	1	1	2
Mexicana	0	1	1
Otros profesionales	0	1	1
Paraguaya	1	0	1
Operario	1	0	1
Peruana	2	1	3
Administrativo	1	0	1
Operario	1	1	2
Venezolana	8	8	16
Administrativo	1	0	1
Jefatura	1	0	1
Operario	4	7	11
Otros profesionales	2	1	3
Total general	249	413	662

Número de personas por rango de edad

Rango de edad	Administrativo	Auxiliar	Fuerza de Venta	Jefatura	Operario	Otros profesionales	Otros técnicos	Total general
Mujeres								
Menor a 30 años	3	3	0	2	42	2	2	54
30 y 40	6	4	0	1	73	4	2	90
41 y 50	3	2	0	1	44	3	0	53
51 y 60	3	5	0	2	38	0	0	48
61 y 70	1	0	0	0	3	0	0	4
Mayor a 70	0	0	0	0	0	0	0	0
	16	14	0	6	200	9	4	249
Hombres								
Menor a 30 años	5	5	0	1	59	16	7	93
30 y 40	5	1	0	10	80	34	2	132
41 y 50	12	4	2	11	46	11	1	87
51 y 60	6	1	6	6	40	11	0	70
61 y 70	1	4	3	3	14	5	0	30
Mayor a 70	0	0	1	0	0	0	0	1
	29	15	12	31	239	77	10	413
Total general	45	29	12	37	439	86	14	662



Número de personas por antigüedad laboral

	Mujeres	Hombres	Total general
Administrativo			
Menor de 3 años	8	10	18
Entre 3 y 6	2	3	5
Entre 6 y 9	2	3	5
Entre 9 y 12	3	2	5
Mayora 12	1	11	12
Auxiliar			
Menor de 3 años	10	8	18
Entre 3 y 6	1	4	5
Entre 6 y 9	0	0	0
Entre 9 y 12	3	2	5
Mayora 12	0	1	1
Fuerza de venta			
Menor de 3 años	0	2	2
Entre 3 y 6	0	2	2
Entre 6 y 9	0	2	2
Mayora 12	0	6	6
Jefatura			
Menor de 3 años	2	10	12
Entre 3 y 6	0	8	8
Entre 6 y 9	1	3	4
Entre 9 y 12	0	2	2
Mayora 12	3	8	11
Operario			
Menor de 3 años	137	133	270
Entre 3 y 6	43	60	103
Entre 6 y 9	10	17	27
Entre 9 y 12	1	7	8
Mayora 12	9	22	31
Otros profesionales			
Menor de 3 años	5	41	46
Entre 3 y 6	3	18	21
Entre 6 y 9	0	3	3
Entre 9 y 12	0	2	2
Mayora 12	1	13	14
Otros Técnicos			
Menor de 3 años	3	7	10
Entre 3 y 6	1	2	3
Entre 6 y 9	0	1	1
Mayora 12	0	0	0
Total general	249	413	662



Número de personas con discapacidad

Por área	Mujeres	Hombres	Total general
Administrativo	0	1	1
Operario	2	5	7
Total general	2	6	8

Formalidad laboral

Tipo de contrato	Mujeres	Hombres	Total general
Indefinido	245	394	639
Plazo fijo	4	19	23
Total general	249	413	662

Tipo de contrato	Mujeres	Hombres	Total general
Indefinido	37,01%	59,52%	96,53%
Plazo fijo	0,60%	2,87%	3,47%
Total general	37,61%	62,39%	100%

Adaptabilidad laboral

	Pacto de adaptabilidad Mujeres	Pacto de adaptabilidad Hombres
Administrativo	0	0
Auxiliar	0	0
Fuerza de Venta	1	0
Gerencia	0	0
Jefatura	0	0
Operario	0	0
Otros profesionales	2	1
Total general	3	14



Equidad salarial por sexo

Política de equidad

La Compañía tiene implementada una Política de Compensaciones que contempla los lineamientos y estrategias para la evaluación y determinación de las remuneraciones en base a criterios objetivos, claros, transparentes, parámetros y factores que conformarán las prácticas de compensaciones, de acuerdo al cargo o puesto de trabajo que desempeña, las responsabilidades asociadas a éste, que a su vez determinan el nivel de cargo y bandas salariales para cada nivel, asegurando que éstas sean equitativas y justas, respetando el principio de igualdad entre hombres y mujeres, según el cual, no son consideradas arbitrarias las diferencias objetivas en las remuneraciones que se funden, entre otras razones, en las capacidades, calificaciones, idoneidad, responsabilidad o productividad, para la definición y evaluación de las compensaciones en la compañía, manteniéndole competitiva en reclutamiento, contratación y retención del personal calificado.

Brecha salarial

Cálculo de media por área y sexo

	Nº mujeres	Valor	Nº hombres	Valor
Administrativo	16	1,05	29	1
Auxiliar	14	1	15	1
Fuerza de Venta	0	0	12	1
Jefatura	6	1	31	1
Operario	200	0,91	239	1
Otros profesionales	9	1,04	77	1
Otros técnicos	4	0,97	10	1

Cálculo de media por área y sexo

	Nº mujeres	Valor	Nº hombres	Valor
Administrativo	16	0,81	29	1
Auxiliar	14	1,17	15	1
Fuerza de Venta	0	0	12	1
Jefatura	6	0,91	31	1
Operario	200	0,89	239	1
Otros profesionales	9	1,03	77	1
Otros técnicos	4	0,90	10	1



Acoso laboral y sexual

Estamos comprometidos con el respeto a la dignidad de nuestros trabajadores, promoviendo políticas que se vean reflejadas en un buen ambiente laboral, repudiando todas las conductas de acoso laboral y/o sexual que pudiesen presentarse en nuestras actividades.

De manera corporativa, implementamos hace ya varios años un Código de Ética con el que buscamos dar claridad respecto a los principios fundamentales de resguardo de un entorno de trabajo seguro, respeto y no discriminación; que se pone en práctica a través de un Canal de Denuncias -también corporativo- de libre acceso para cualquier interesado.

Así planteado, poseemos con un procedimiento de investigación, tanto del Acoso Laboral, como del Acoso Sexual, que busca dar tranquilidad y acompañamiento a la víctima con un acceso simple, una investigación acuciosa y expedita, resguardando la objetividad del proceso y dando las garantías a todas las partes.

Los casos que se presentaron durante el 2023 fueron resueltos de conformidad a dichos parámetros.

Seguridad laboral

Somos un grupo de empresas dedicado a la producción y comercialización de fósforos de seguridad, la fabricación de palitos de helados, cubiertos de madera y elementos de construcción del mismo material, la plantación y explotación de álamos y la plantación y explotación de insumos agrícolas.

Como Grupo nuestro principal objetivo es satisfacer las necesidades de nuestros clientes y consumidores, fabricando productos que cumpla altos estándares de calidad y funcionalidad. Para lograr lo anterior, nos comprometemos a realizar las gestiones necesarias en seguridad y salud ocupacional a efectos de resguardar de manera integral la salud de nuestros trabajadores y el cuidado responsable del medioambiente.

Para alcanzar estos objetivos estratégicos, el Grupo Fósforos se compromete a:

Cumplir con las disposiciones legales de seguridad y salud en el trabajo, aplicando todas las técnicas preventivas necesarias para la protección de todos los trabajadores;

- ✓ Identificar y evaluar permanentemente los riesgos asociados a nuestras actividades industriales, agrícolas y forestales, para así implementar las medidas de control necesarias, esto con el objetivo de resguardar la integridad física y la salud de todos;
- ✓ Promover la participación de la gestión de la seguridad corporativa de todos, con el fin de promover el efectivo involucramiento de todos en la prevención de accidentes y enfermedades profesionales;
- ✓ Establecer canales de comunicación expeditos que permitan a todos estar debidamente informados, con el fin de dar cumplimiento a los procedimientos y normas de Seguridad y Salud Ocupacional. Cumpliendo los principios de información oportuna, veraz y clara con los trabajadores, contratistas, clientes, proveedores, visitas, autoridades y comunidad;



- ✓ La promoción de capacitaciones acordes a las especialidades y riesgos propios de cada actividad;
- ✓ El mejoramiento continuo de las acciones y condiciones del trabajo que permitan un desempeño seguro y sin riesgo de enfermedades, mediante la revisión regular del programa y con el propósito de cumplir esta política.

Para nosotros, estos objetivos son estratégicos porque fomentan la confianza de nuestros clientes, consumidores, trabajadores y proveedores, permitiéndonos de esta manera un desarrollo sustentable de nuestro negocio. Por ello, nos comprometemos a entregar los recursos necesarios para implementar esta política y asegurar su entendimiento y aplicación.

En aplicación de lo anterior y por segundo año consecutivo, durante el año 2023, logramos la certificación en el Sistema de Gestión en Seguridad y Salud en el Trabajo que otorga la Asociación Chilena de Seguridad, basada en las directrices de la Organización Internacional del Trabajo.

Durante el año 2023 nuestras tasas de accidentabilidad, fatalidad y enfermedades profesionales fueron las siguientes:

- ✓ Tasa accidentabilidad: 5,6%
- ✓ Tasa fatalidad: 0%
- ✓ Tasa Enfermedad Profesional: 0%
- ✓ Promedio días por accidentes: 32

Permiso post natal

Nos regimos por las normas del Código del Trabajo, complementadas por las leyes N°20.545 y 20.761, las que han sido incorporadas en nuestra reglamentación interna

Capacitación y beneficios

Contamos con políticas de capacitación para nuestros colaboradores, con la finalidad de potenciar sus competencias y que adquieran nuevos conocimientos, garantizando su desarrollo profesional en el horizonte de ser cada vez un mejor aporte.

Beneficios para trabajadores

En general, brindamos una serie de beneficios a nuestros colaboradores de manera gradual a su antigüedad y a las condiciones de la Empresa, como por ejemplo reajustes de remuneraciones, gratificación, quinquenios, asignaciones por natalidad, educación, salud, cuota mortuoria, indemnización por años de servicio, entre otros.

Además, celebramos y conmemoramos distintas festividades que se presentan durante el año, como el día de la madre, del niño, del padre, fiestas patrias, navidad y año nuevo, mediante la organización de actividades recreativas y la entrega de regalos o aguinaldos, dependiendo de la festividad.

Política de subcontratación

Tenemos incorporada en nuestra reglamentación interna, las regulaciones que contempla el Código del Trabajo complementadas por la Ley 20.123.



A woman wearing a blue uniform, a blue cap, and safety glasses is working in a factory. She is holding a small white tray filled with small red objects, likely match heads, and is inspecting them. The background shows a green industrial machine with many similar trays. The text is overlaid on a white diagonal shape on the right side of the image.

La calidad del desempeño de
nuestros colaboradores se
evidencia en la excelencia de
nuestros productos

6. Modelo de Negocios

(6 de la NCG N°461 de 2021)

Sector Industrial

Compañía Chilena de Fósforos S.A. está involucrada de manera directa o a través de sus empresas relacionadas, en tres áreas de negocios: La fabricación de fósforos; la elaboración de productos de madera y; la investigación, desarrollo y explotación de plantaciones forestales, frutícolas y agrícolas.

La Compañía es líder en el mercado del encendido en Chile. Posee el mayor patrimonio forestal de álamos del país concentrado en una sola zona geográfica, lo que le permite controlar la calidad de la materia prima básica en la fabricación de fósforos y splints, siendo la principal productora y distribuidora de éstos en Chile, dando cobertura a todo el territorio nacional en este rubro.

También participa en el mercado internacional del encendido mediante exportaciones, especialmente a Estados Unidos, Brasil, Perú, Centroamérica, Kenia entre otros.

Nuestra competencia está constituida por importaciones de fósforos de otras latitudes, la que no siempre se ciñe a la normativa chilena, constituida por la NCh1689-Of2022 que complementa las disposiciones legales aplicables a nuestro rubro, como la regulación civil, laboral, comercial, entre otras.

El avance de la Compañía está orientado al análisis de nuevos mercados a nivel internacional, con el objeto de ampliar sus corrientes exportadoras o bien realizar inversiones relacionadas en el rubro del encendido en el exterior, así como aquellas orientadas al desarrollo de cubiertos de madera.



Nuestro organismo regulador es la Comisión para el Mercado Financiero (CMF) <https://www.cmfchile.cl>, a quien entregamos periódicamente la información que dispone la Ley o las regulaciones de nuestro rubro.

Regularmente realizamos actividades con nuestros grupos de interés, participando en eventos masivos como festivales de música y con las comunidades con que interactuamos principalmente en nuestras gestiones forestales y agrícolas. Nuestro hacer sostenible, del que da cuenta las certificaciones que poseemos, nos motiva a siempre estar en contacto con vecinos, comunidades escolares, académicas, religiosas y de antiguos trabajadores, manteniendo siempre nuestra impronta de trabajo responsable con la seguridad de todas nuestras instalaciones y el cuidado del medio ambiente.

Gremialmente participamos en la Sociedad de Fomento Fabril (Sofofa) y en la Cámara de Comercio de Santiago.



Adhesión a códigos internacionales

Adherimos a los códigos internacionales establecidos por el Forest Stewardship Council (FSC) sobre manejo responsable y los del Global Food Safety Initiative (GFSI) sobre Seguridad Alimentaria.

Investigación y desarrollo

Compañía Chilena de Fósforos S.A. y sus filiales manifiestan un fuerte compromiso con la sustentabilidad medioambiental. Es así como los planes de manejo de su principal materia prima, el Álamo, proveniente de plantaciones de su propiedad, contemplan plantar regularmente para cubrir sus necesidades actuales y futuras y, además, el cuidado de aquellos bosques nativos que se encuentran dentro de los predios del Grupo, de forma de asegurar su preservación.

Como consecuencia de estos esfuerzos, la excelencia lograda por nuestra Compañía, tanto en el manejo forestal como en el proceso productivo, nos ha permitido obtener importantes certificaciones de organizaciones internacionales.





Es así como, tanto Compañía Chilena de Fósforos S.A. y sus filiales Terciados y Elaboración de Maderas S.A. y Compañía Agrícola y Forestal El Álamo Ltda., poseen las Certificaciones FSC® (Forest Stewardship Council) otorgadas por Rainforest Alliance, las cuales acreditan que nuestros bosques son manejados de conformidad con rigurosos estándares ambientales, sociales y económicos, como también los diversos procesos productivos y los diferentes productos que se elaboran en nuestras instalaciones.

Asimismo, de acuerdo a instructivos de la Organización de Naciones Unidas para la Agricultura y la Alimentación (FAO) y a través del Servicio Agrícola y Ganadero de Chile (SAG), desde agosto de 2005, Terciados y Elaboración de Maderas S.A. se encuentra adscrita al Convenio de Acreditación como Tercero Certificado para la aplicación de la Norma Internacional de Medidas Fitosanitarias N°15 (NIMF 15). Por dicho instrumento, TEMSA se obliga a ejecutar actividades de tratamiento térmico y timbrado de maderas y embalajes de madera de exportación, tendientes a eliminar en su totalidad el riesgo de difusión de plagas que pueden estar relacionadas con el embalaje y sus materiales.

A lo anterior cabe destacar que durante el año 2017 Compañía Agrícola y Forestal El Álamo Ltda. obtuvo la certificación RAS (actualmente Rainforest Alliance Norma para la Agricultura Sostenible) para su área agrícola, siendo la primera empresa en Sudamérica en tener doble sello Rainforest Alliance tanto para el área forestal como agrícola.

Desde el año 2022, Compañía Agrícola y Forestal El Álamo Ltda. mantiene los sellos de FSC® (Manejo Forestal y Cadena de Custodia), Rainforest Alliance para Agricultura Sostenible y Global GAP (incluyendo sus módulos FSMA y GRASP), y además suma los siguientes certificados:

- ✓ Servicios Ecosistémicos ubicados en el Área de Alto Valor de Conservación del Parque de Fundo Santa Delfina (2020), cuyo objetivo principal es mantener y conservar un espacio natural y prestar a la comunidad un lugar con fines recreativos en donde pueden visitar un lugar de importancia religiosa y ambiental. Además, cabe destacar que dentro de este lugar se ubica parte del último relicto de Roble (*Nothofagus obliqua*) de la zona.
- ✓ Plan de Restauración Ecológica Forestal (2021), cuyo objetivo es mantener y mejorar las zonas de protección presentes en el Patrimonio CAF por medio del enriquecimiento con especies nativas, principalmente quillay, maqui y maitén, logrando un aumento de corredores biológicos para la fauna existente y la mejora de la calidad de agua en la zona.



Actualmente, Compañía Agrícola y Forestal El Álamo Ltda. se posiciona de la siguiente forma en temas de Certificación:

- ✓ 3º Empresa en Chile en certificarse en Manejo Forestal
- ✓ 1º Empresa en Chile en certificarse CoC
- ✓ En el 2017, CAF El Álamo es la 1º Empresa en Chile y Sudamérica con doble sello de certificación Rainforest Alliance para su producción Forestal (FSC®) y Agrícola Norma Rainforest Alliance RAS (actualmente Certificación en Agricultura Sostenible Rainforest Alliance™).
- ✓ En el 2020 es la 3º Empresa en Chile con Certificación en Servicio Ecosistémico con enfoque recreativo.
- ✓ En el 2021 es la 1º Empresa en Sudamérica y 2º a nivel mundial en aplicar el proyecto de Restauración Ecológica Forestal.
- ✓ En el 2023 es la 2º Compañía a nivel mundial en certificarse en Marco de Sostenibilidad.

Marco de sostenibilidad

Compañía Chilena de Fósforos y CAF El Álamo, a partir de diciembre de 2023 son las segundas empresas en el mundo que se certifican en Marco de Sostenibilidad, la cual es una certificación paralela a FSC, que nos permite garantizar el nuevo cumplimiento legal de la Comunidad Europea, que impone requisitos a las industrias con el fin de minimizar el consumo de productos procedentes de cadenas de suministro asociadas a la deforestación o degradación forestal y aumentar la demanda de la UE para el comercio de productos legales y “libres de deforestación”.

El “EUDR” (Unión Europea para la Deforestación), contiene requisitos para que la industria lleve a cabo la “Debida diligencia” (SDD), lo cual ya está incorporado en el estándar de Marco de Sostenibilidad (MdeS).

El estándar MdeS, considera 4 principios y 25 criterios. Estos se enmarcan en los temas de gestión y cumplimiento de prácticas, bienestar y respeto de los derechos humanos, puntos asociados al medio ambiente y temas relacionados al clima y Gases Efecto Invernadero.

Negocios

En el transcurso de sus más de 110 años, los esfuerzos de la Compañía han estado dedicados fundamentalmente al desarrollo de productos provenientes de la actividad forestal y en especial de los álamos que crecen y se desarrollan junto a múltiples actividades agroindustriales.



Los aspectos fundamentales de esta diversificación residen en el hecho de que la Compañía y sus filiales conforman un consorcio industrial, forestal y agrícola, basado en áreas y productos estrechamente relacionados entre sí, que aprovechan las sinergias existentes en sus actividades, lo que les ha llevado a ser mutuamente proveedores de bienes y servicios.

Apoyados en la experiencia que dan los años, hemos emprendido nuevas actividades. A lo agrícola sumamos lo frutícola.

Hemos desarrollado todas y cada una de las actividades con profundo respeto del medio ambiente, ocupando recursos renovables generados por nosotros, poniendo énfasis en la tecnología incorporada a todos los procesos y, en definitiva, agregando valor y calidad a los productos que ofrecemos a nuestros consumidores.

Poseemos más de cien años en los que gracias al esfuerzo y compromiso de todos nuestros trabajadores y una materia prima de calidad producida en las plantaciones forestales de la Región del Maule, nos han colocado en un lugar de relevancia en el hogar de todos los chilenos.

Nuestras marcas se han posicionado en el imaginario colectivo como uno de los elementos trascendentes de cada hogar, de cada cocina, de cada chileno, siendo la marca “Andes” reconocida incluso por el Instituto Nacional de Propiedad Intelectual como la más tradicional del país. Nuestros canales de venta principalmente están compuestos por las cadenas nacionales de supermercado y la venta minorista a almacenes locales, lo que se abastece por medio de empresas de transporte. Entre nuestros principales clientes podemos señalar a las empresas de los Grupos

Walmart, Cencosud y SMU y, entre las marcas más comercializadas podemos señalar a Copihue y Andes en sus diversos formatos.

Este sitio ha sido forjado por el trabajo de los diversos colaboradores de las Empresas que componen el Grupo Fósforos, unido a un constante compromiso con la sustentabilidad medioambiental en cada una de las etapas de producción, pensando siempre en las generaciones futuras.

Todos los esfuerzos se han materializado en un buen resultado del manejo forestal y su proceso productivo, lo que ha significado la obtención de importantes certificaciones internacionales, que periódicamente nos exige ir perfeccionando nuestros procesos para cumplir con mercados cada vez más exigentes.

COMPAÑÍA CHILENA DE FÓSFOROS S.A. es hoy la principal productora de fósforos del país y su planta industrial, ubicada en la comuna de Retiro, Región del Maule, posee una capacidad instalada para la fabricación de 31.000 millones de fósforos anuales.

La principal materia prima que utiliza es la madera de álamo, proporcionada por la filial Compañía Agrícola y Forestal El Álamo Limitada.



Grupos de Interés

De conformidad a los delineamientos de trabajar estrechamente con nuestro entorno y la comunidad, hemos identificado con nuestros principales grupos de interés, a saber las comunidades locales, nuestros trabajadores, los clientes, nuestros proveedores y contratistas, la comunidad empresarial y financiera, las instituciones y los medios de comunicación; las siguientes razones por las que tales grupos tienen esa condición:

- ✓ Compromiso con el cliente; Preservación de ecosistemas y gestión medioambiental;
- ✓ Gestión, motivación y desarrollo de trabajadores;
- ✓ Salud y seguridad laboral;
- ✓ Creación de valor económico y financiero;
- ✓ Cadena de suministro sostenible;
- ✓ Innovación, economía circular y transformación digital;
- ✓ Involucrar en nuestros procesos a las comunidades locales y globales;
- ✓ Buen gobierno y conducta corporativa equitativa;
- ✓ Desarrollo de infraestructura.

Propiedades e instalaciones

Las operaciones fabriles se realizan en los complejos industriales de Copihue (Región del Maule) y de Los Lagos (Región de los Ríos), ambas de propiedad del Grupo.

Por su parte, las actividades agrícolas y forestales se efectúan en las comunas de Retiro, Cauquenes y Los Lagos, en terrenos propios.

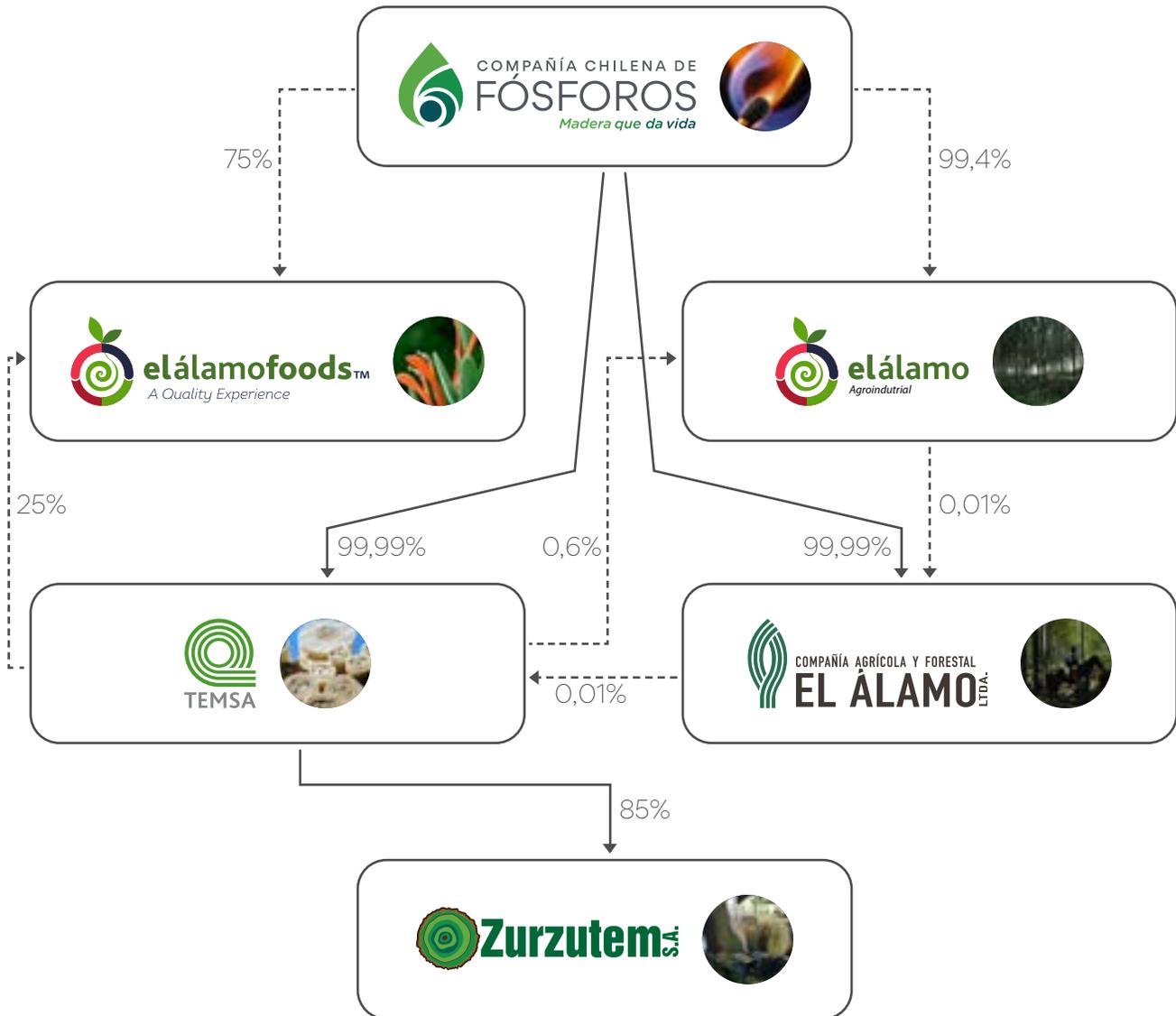
Las oficinas administrativas donde se desempeñan el Directorio, la Gerencia General y las Gerencias corporativas, ubicadas en la comuna de Providencia, también son de propiedad del Grupo.

En cuanto a bodegas de distribución, se tienen en calidad de arrendadas.



Subsidiarias, asociadas e inversiones en otras sociedades

(6.5 de la NCG N°461 de 2021)



El Grupo Fósforos está encabezado por la empresa matriz Compañía Chilena de Fósforos S.A., siendo sus filiales Terciados y Elaboración de Maderas S.A. con 99,99% de participación accionaria; Compañía Agrícola y Forestal El Álamo Ltda. con 99,99% de participación social; El Álamo Foods S.A. con 75% de su capital accionario y; Agroindustrial El Álamo SpA con el 99,4% de participación social. A su vez, Terciados y Elaboración de Maderas S.A. posee el 85% de participación accionaria de Zurzutem S.A. y el 25% de participación en El Álamo Foods S.A.





Razón Social	: COMPAÑÍA AGRÍCOLA Y FORESTAL EL ÁLAMO LIMITADA
R.U.T.	: 84.833.100-7
Naturaleza jurídica	: Sociedad de Responsabilidad Limitada
Domicilio	: Av. Los Conquistadores 1.700, Piso15, Providencia, Santiago.
Fecha de constitución	: 11 de abril de 1977.
Capital suscrito y pagado	: M\$11.306.676.-
Porcentaje de tenencia	: 99,99%
Inversión sobre activo de la matriz	: 79,10%

Objeto Social:

La adquisición de terrenos agrícolas y forestales; la forestación y reforestación; el manejo forestal y el aprovechamiento de plantaciones y bosques; la instalación de faenas agrícolas y forestales y la industrialización de los productos de su propia producción; la compra y venta de productos, sean agrícolas o no; la prestación de servicios relacionados con la actividad agrícola y/o forestal; la realización de aportes en sociedades u organizaciones vinculadas con la agricultura y producción; el aprovisionamiento de materias primas a las industrias; la importación de bienes muebles en general y la exportación de frutos y productos agrícolas y; en general toda otra actividad vinculada con las anteriores que los socios acuerden.

Principales actividades:

La empresa está dedicada a la forestación y explotación de plantaciones de Álamo. Su principal objetivo en el área forestal es abastecer de maderas que sirven de materia prima a las plantas industriales del Grupo, relacionadas con una calidad homogénea y en cantidad suficiente. En lo frutícola, sus plantaciones de arándanos, cerezos y manzanos destinados a la exportación y uvas viníferas al mercado local, son parte de la diversificación de esta filial.

Directorio:

Presidente	: Gustavo Romero Zapata (Presidente Directorio de CCF)
Directores	: Raúl Harvey Rubin (Gerente General CCF); Diego Romero Lea-Plaza.
Gerente General	: Diego Romero Lea-Plaza.

Relaciones comerciales habidas durante el ejercicio y vinculación futura proyectada

CAF El Álamo es el proveedor de las maderas con las que CCF realiza sus operaciones fabriles, aprovechando las sinergias de laborar en instalaciones contiguas.

Actos y contratos celebrados con la subsidiaria

Entre ambas empresas tenemos en ejecución un Convenio de Investigación y prestación de servicios referido al desarrollo de variedades forestales idóneas para la elaboración de fósforos y un Contrato de Cuenta Corriente Mercantil, ambos en ejecución hace muchos años.

Remuneraciones

Durante el ejercicio 2023 las remuneraciones percibidas por gerentes y principales ejecutivos de la sociedad ascendieron a M\$642.891 valor que incluye M\$336.605 pagados al señor Gustavo Romero Zapata.

No existieron indemnizaciones por Años de Servicio pagados durante el año 2023 a Gerentes y Principales Ejecutivos.

Planes de incentivo

La Sociedad otorga a los gerentes, ejecutivos principales y a otros ejecutivos, un único bono anual de carácter facultativo, discrecional y variable, no contractual, que se asigna sobre la base del grado de cumplimiento de metas individuales y corporativas y en atención a los resultados del ejercicio

Referentes a planes de incentivos para Directores, Gerentes o Ejecutivos Principales, estos corresponden a M\$126.639, suma que incluye M\$83.504 pagados al señor Gustavo Romero Zapata.





Razón Social	: TERCADOS Y ELABORACIÓN DE MADERAS S.A.
R.U.T.	: 81.981.500-3
Naturaleza jurídica	: Sociedad Anónima Cerrada
Domicilio	: Av. Los Conquistadores 1.700, Piso15, Providencia, Santiago.
Fecha de constitución	: 21 de septiembre de 1978.
Capital suscrito y pagado	: M\$10.058.645.-
Porcentaje de tenencia	: 99,99%
Inversión sobre activo de la matriz	: 16,50%

Objeto Social:

La fabricación y elaboración de productos de maderas en general y la comercialización de estos mismos, tanto en el mercado interno como externo.

Principales Actividades:

Terciados y Elaboración de Maderas S.A. es una empresa dedicada a la fabricación y comercialización de productos de madera, los que son manufacturados en dos plantas industriales, ubicadas en Retiro y Los Lagos, destinados principalmente a mercados de exportación.

Directorio:

Presidente	: José Luis Vender Acevedo (Vice presidente Directorio de CCF)
Directores	: Gustavo Romero Zapata (Presidente Directorio de CCF); Diego Romero Leal-Plaza.
Gerente General	: Raúl Harvey Rubín (Gerente general CCF)

Relaciones comerciales habidas durante el ejercicio y vinculación futura proyectada

TEMSA es el proveedor de servicios de exportación de madera y desarrollo de mercados en el exterior.

Actos y contratos celebrados con la subsidiaria

Entre ambas empresas tenemos en ejecución un Contrato de servicios administrativos de exportación y otro Contrato referido a dar apoyo a la exportación y a la apertura y desarrollo de mercados en el exterior.

Remuneraciones

Durante el ejercicio 2023 las remuneraciones percibidas por gerentes y principales ejecutivos de la sociedad ascendieron a M\$410.552 valor que incluye M\$208.653 pagados al señor José Luis Vender Acevedo.

No existieron indemnizaciones por Años de Servicio pagados durante el año 2023 a Gerentes y Principales Ejecutivos.

Planes de incentivo

La Sociedad otorga a los gerentes, ejecutivos principales y a otros ejecutivos, un único bono anual de carácter facultativo y variable, no contractual, que se asigna sobre la base del grado de cumplimiento de metas individuales y corporativas y en atención a los resultados del ejercicio

Referente a planes de incentivos para Directores, Gerentes o Ejecutivos Principales estos corresponden a M\$84.028 valor que incluye M\$51.291 pagados al señor José Luis Vender Acevedo.





Razón Social	: EL ÁLAMO FOODS S.A.
R.U.T.	: 99.561.780- 3
Naturaleza jurídica	: Sociedad Anónima Cerrada
Domicilio	: Av. Los Conquistadores 1.700, Piso15, Providencia, Santiago.
Fecha de constitución	: 29 de junio de 2004.
Capital suscrito y pagado	: M\$6.192.- dividido en 5.194 acciones
Porcentaje de tenencia	: 75%
Inversión sobre activo de la matriz	: 4,67%

Objeto Social:

La compraventa, importación, exportación, explotación, comercialización, distribución de todo tipo de productos agroindustriales, frutícolas y vitivinícolas; la plantación, explotación y comercialización de viñas y uvas; la elaboración, comercialización, transporte, importación y exportación, promoción y distribución de vinos y licores por cuenta propia o ajena, así como la prestación de asesorías asociadas al vino; la explotación agrícola, frutícola y ganadera y la prestación de servicios relacionados por cuenta propia o ajena; toda clase de actividades e inversiones en Chile o el exterior, en actividades agrícolas, frutícolas, vitivinícolas, comerciales y otras relacionadas directa o indirectamente con esos rubros.

Principales Actividades:

La empresa está dedicada a la comercialización de productos agroindustriales, frutícolas y vitivinícolas, principalmente para mercados de exportación.

Directorio:

Presidente : Gustavo Romero Zapata (Presidente Directorio de CCF)
Directores : Raúl Harvey Rubín (Gerente general CCF); José Luis Vender Acevedo (Vice presidente Directorio de CCF)
Gerente General : Diego Romero Lea-Plaza.

Relaciones comerciales habidas durante el ejercicio y vinculación futura proyectada

Efectúa la comercialización de frutas en los mercados internacionales del Grupo.

Actos y contratos celebrados con la subsidiaria

No posee contratos que influyan significativamente en las operaciones y resultados de la matriz.

Remuneraciones

Durante el ejercicio 2023 no hubo remuneraciones percibidas por gerentes o principales ejecutivos de la sociedad.

No existieron indemnizaciones por Años de Servicios pagados durante el año 2023 a Gerentes y Principales Ejecutivos.

Planes de incentivo

Tampoco existieron planes de incentivos para Directores, Gerentes o Ejecutivos Principales





Razón Social	: AGROINDUSTRIAL EL ALAMO SpA
R.U.T.	: 77.057.448-K
Naturaleza jurídica	: Sociedad Anónima Cerrada
Domicilio	: Av. Los Conquistadores 1.700, Piso15, Providencia, Santiago.
Fecha de constitución	: 8 de julio de 2019.
Capital suscrito y pagado	: M\$500.000.-
Porcentaje de tenencia	: 99,4%
Inversión sobre activo de la matriz	: 0,61%

Objeto Social:

La realización de toda clase de negocios relacionados con el agro, la producción agropecuaria, frutícola o maderera, la compra, venta y exportación de la producción, sea propia o ajena, servicios de embalaje, packing y asesoría a productores, y la elaboración de alimentos a partir de esa producción; Actuar como comisionista o mandatario, para la venta y comercio de productos agrarios; Realizar inversiones en toda clase de bienes muebles o inmuebles, administrarlos y percibir sus frutos o rentas; La realización de todas aquellas actividades comerciales o industriales que fueren complementarias o anexas al giro principal; Constituir y/o participar de toda clase de sociedades que acuerden el o los accionistas; y en general, cualesquiera otros negocios, que estén, directa o indirectamente, en la actualidad o en el futuro, relacionados con la agricultura, la producción, transformación o comercialización de sus productos, y cualquier otro negocio que acordaren los socios.

Principales Actividades:

La empresa está dedicada a toda clase de negocios relacionados con el agro, tanto en productos agropecuarios, frutícolas y vitivinícolas como también de servicios de embalajes, packing y asesorías.

Directorio:

Administradores titulares:
Gustavo Romero Zapata (Presidente Directorio de CCF)
Raúl Harvey Rubin (Gerente general CCF)

Relaciones comerciales habidas durante el ejercicio y vinculación futura proyectada

Agroindustrial El Álamo será la desarrolladora de inversiones en líneas destinadas a prestar servicios de packing de fruta.

Actos y contratos celebrados con la subsidiaria

No poseemos contratos que influyan significativamente en las operaciones y resultados de la matriz.

Remuneraciones

Durante el ejercicio 2023 no hubo remuneraciones percibidas por gerentes o principales ejecutivos de la sociedad.

No existieron indemnizaciones por Años de Servicios pagados durante el año 2023 a Gerentes y Principales Ejecutivos.

Planes de incentivo

Tampoco existieron planes de incentivos para Directores, Gerentes o Ejecutivos Principales





Razón Social	: ZURZUTEM S.A.
N.I.F	: A88550405
Naturaleza jurídica	: Sociedad Anónima
Domicilio	: c/ Caléndula N°93, Miniparc III, Edificio E, Alcobendas, Madrid
Fecha de constitución	: 16 de diciembre de 2019.
Capital suscrito y pagado	: €1.315.472 dividido en 1.185.472 acciones
Porcentaje de tenencia (TEMSA)	: 85%
Inversión sobre activo de la matriz	: 0,53%

Objeto Social:

La venta, comercialización y distribución de productos de madera para la industria alimentaria y productos de hogar y construcción.

Principales Actividades:

La empresa está dedicada al desarrollo de una marca y comercialización de productos de madera en Europa, especialmente, cubiertos de madera.

Consejo de Administración:

Gustavo Romero Zapata (Presidente Directorio de CCF);
José Luis Vender Acevedo (Vice presidente Directorio de CCF);
Daniel Ibarzabal

Suplentes

Raúl Harvey Rubín (Gerente General CCF)

Erwin Ulloa Elgueta (Gerente de Administración y Finanzas CCF)

Relaciones comerciales habidas durante el ejercicio y vinculación futura proyectada

Zurzutem es quien ha iniciado la comercialización de nuestros cubiertos de madera en el mercado europeo.

Actos y contratos celebrados con la subsidiaria

No poseemos contratos que influyan significativamente en las operaciones y resultados de la matriz.

Remuneraciones

Durante el ejercicio 2023 las remuneraciones percibidas por gerentes y principales ejecutivos de la sociedad ascendieron a M\$ 145.507.-

No existieron indemnizaciones por Años de Servicio pagados durante el año 2023 a Gerentes y Principales Ejecutivos.

Planes de incentivo

Referentes a planes de incentivos para Directores, Gerentes o Ejecutivos Principales no existieron durante el año 2023.





Somos una empresa con un
alto sentido de integridad, en
todos nuestros procesos

7. Gestión de proveedores

(7 de la NCG N°461 de 2021)

Pago a proveedores

Compañía Chilena de Fósforos S.A. posee un procedimiento de pago consistente en que la programación de éstos se encuentra a cargo de la Gerencia de Administración y Finanzas, quien las realiza de acuerdo con los plazos establecidos con cada proveedor.

La cancelación de facturas y/o boletas a los proveedores se hace con la presentación de la documentación correspondiente, generalmente de manera quincenal.

Continuamente trabajamos en reducir los días promedio de pago, priorizando en aquellos de tipo crítico.

	Menor a 30 días	Entre 31 a 60 días	Más de 60 días	Total
Nº facturas pagadas	6.438	6.994	5.470	18.902
Monto total (M\$)	17.905.164	11.712.377	7.296.102	36.913.643

No contamos con proveedores que tengan intereses por mora en pago de facturas.

Evaluación de proveedores

Tenemos implementada una política de control de proveedores y otra de gestión de servicios. La primera evalúa y reevalúa a los proveedores de materias primas, repuestos y servicios, con el objeto de apoyar la toma de decisiones que permitan mejorar el sistema de gestión de calidad.

En cuanto a la segunda, ésta apunta a evaluar las vulnerabilidades que pudiesen ocasionar fraude alimentario, y generar un plan de prevención que lo evite, en especial proveedores de materias primas, insumos y servicios, que resultan críticos para la calidad e inocuidad.

Los proveedores evaluados durante el año 2023 alcanzaron la cifra de 277 proveedores nacionales y 36 proveedores extranjeros.



A close-up photograph of a pine branch, likely a young sapling, covered in numerous clear water droplets. The needles are vibrant green and the droplets are in sharp focus, creating a sparkling effect. The branch is set against a soft, out-of-focus green background. The image is presented in a diamond shape, with the top and bottom corners cut off, creating a triangular shape that fits into the overall layout.

**110 años de trabajo
mancomunado con nuestros
colaboradores, nuestro
entorno y la comunidad**

8. Indicadores

(8 de la NCG N°461 de 2021)

Cumplimiento legal y normativo

Compañía Chilena de Fósforos S.A. y sus empresas relacionadas están comprometidas con el cumplimiento de las leyes, normas y reglamentos del país y actuar con un alto sentido de integridad, siendo el rechazo a la corrupción la piedra angular para conservar la confianza y credibilidad de nuestros accionistas, directores, trabajadores, proveedores, clientes, entidades gubernamentales y reguladoras, y en general con todos aquellos que se relacionan con las empresas del Grupo Fósforos.

En dicha línea, el Directorio implementó y mantiene en funcionamiento un sistema de cumplimiento basado en el Código de Ética y el procedimiento del Canal de Denuncias, ambos de alcance y aplicación corporativa y disponibles en el website de la Compañía.

Entre las materias que ve este sistema de cumplimiento legal y normativo, disponible para clientes, proveedores, trabajadores, accionistas, inversionistas y el público en general, podemos mencionar a los incumplimientos y delitos que pueden generar responsabilidad penal en las Personas Jurídicas, de conformidad a las Leyes 20.393, 21.121, Ley 21.459 y 21.595 y otros que contempla la legislación vigente.

En relación con clientes

Respecto a incumplimientos regulatorios referidos especialmente a derechos de los clientes, complementando el acápite anterior, mantenemos adicionalmente otro canal de contacto directo,



a través de nuestro website, en el cual todo cliente puede dar inicio a un reclamo, indicando el fundamento de éste, un breve relato de lo acontecido, la marca del producto en cuestión y el lugar de compra, lo que nos permite mantener el contacto con el cliente, revisar lo sucedido y dónde aconteció, con lo cual podemos efectuar las pruebas de laboratorio correspondiente y el análisis y seguimiento del caso.

Con ello podemos dar pronta solución a lo requerido por nuestros clientes, así como llevar las estadísticas necesarias para mejorar nuestros procesos.

Cabe señalar que durante el presente ejercicio, no hemos sido objeto de sanciones por incumplimiento regulatorio en esta materia.

En relación con nuestros trabajadores

Durante el presente ejercicio, no hemos sido objeto de sanciones por incumplimiento regulatorio ni tampoco de acciones de tutela laboral.

Medioambiental

Contamos con la certificación de cadena de custodia (COC) emitida por FSC®, la cual por medio de la trazabilidad de las trozas que entrega CAF El Álamo Ltda. se da cumplimiento a las exigencias del estándar. Ello nos obliga a dar cumplimiento a los 10 principios de dicho estándar forestal como por ejemplo el mantener, conservar y/o restaurar los servicios ecosistémicos y los valores medioambientales de los bosques gestionados; evitar, reparar o mitigar los impactos medioambientales negativos; establecer un plan de gestión que describa las políticas y objetivos económicos, medioambientales y sociales; mantener o mejorar los bosques de alto valor de conservación, entre otros.

Durante el presente ejercicio, no hemos sido objeto de sanciones por parte de la Superintendencia de Medio Ambiente.

Libre Competencia

Durante el presente ejercicio, no hemos sido objeto de sanciones por incumplimiento regulatorio.



Métricas aplicables a nuestras actividades

Sostenibilidad y parámetros de contabilidad

Emisión de gases de efecto invernadero: (SASB RT-CH-110a.1 y a.2)

Emisiones mundiales brutas de alcance 1:

- ✓ 680 Toneladas métricas (t) de CO₂-e

- ✓ Porcentaje cubierto por las regulaciones de limitación de emisiones: 100%

- ✓ Análisis de la estrategia o plan a largo y corto plazo para gestionar las emisiones de alcance 1, objetivos de reducción de emisiones y análisis de los resultados en relación con esos objetivos: Actualmente estamos en proceso de revisión de estrategias a implementar y su correspondiente futura gestión.

Calidad del aire: (SASB RT-CH-120a.1)

Emisiones a la atmósfera de los siguientes contaminantes: (1) NOX (excepto el N₂O), (2) nSOX, (3) compuestos orgánicos volátiles (COV) y (4) contaminantes atmosféricos peligrosos (CAP):

FUENTE 1, CALDERA:

- ✓ NOx: 0
- ✓ SO₂: 0
- ✓ MP: 4,07
- ✓ CO₂: 1.463,31

Contaminantes atmosféricos peligrosos (CAP): de acuerdo a Lista de contaminantes peligrosos del aire incluida en las enmiendas de 1990 a la Ley de Aire Limpio de los Estados Unidos, no generamos ningún contaminante a la atmósfera.

FUENTE 2, CALDERA:

- ✓ NOx: 0
- ✓ SO₂: 0
- ✓ MP: 3,2
- ✓ CO₂: 10.359,48

- ✓ Contaminantes atmosféricos peligrosos (CAP): de acuerdo a Lista de contaminantes peligrosos del aire incluida en las enmiendas de 1990 a la Ley de Aire Limpio de los Estados Unidos, no generamos ningún contaminante a la atmósfera.

FUENTE 3, ELECTRÓGENO:

- ✓ NOx: 0
- ✓ SO₂: 0
- ✓ MP: 0,0595
- ✓ CO₂: 261,86

- ✓ Contaminantes atmosféricos peligrosos (CAP): de acuerdo a Lista de contaminantes peligrosos del aire incluida en las enmiendas de 1990 a la Ley de Aire Limpio de los Estados Unidos, no generamos ningún contaminante a la atmósfera.



Gestión de la energía: (SASB RT-CH-130a.1)

- ✓ Energía total consumida: 18187,69248 Gigajulios
- ✓ Porcentaje de electricidad de la red: 85%
Porcentaje de renovables: 85%
- ✓ Energía autogenerada total: 15%

Gestión del agua: (SASB RT-CH-140a.1.a.2 y a.3)

- ✓ Total de agua extraída: 261.600 m³
- ✓ 100% es consumida en Comuna de Retiro, Región del Maule, la que es considerada una zona con estrés hídrico inicial alto (3-4)
- ✓ Número de incidentes de no conformidad relacionados con permisos, estándares y reglamentos de calidad del agua: 0.-
- ✓ Descripción de los riesgos de la gestión del agua y análisis de las estrategias y las prácticas para mitigarlos:

La empresa ha iniciado acciones y medidas para mitigar los riesgos o impactos del cambio climático relacionado con la disponibilidad de agua. Está buscando optimización en el uso de agua, mejorando los métodos de riego que permita un consumo menor de agua.

Gestión de residuos peligrosos: (SASB RT-CH-150a.1)

- ✓ Cantidad de residuos peligrosos generados: 8,1T
- ✓ Porcentaje reciclado: 44%

Relaciones con la comunidad: (SASB RT-CH-210a.1)

Análisis de los procesos de participación para gestionar los riesgos y las oportunidades asociados con los intereses de la comunidad:

Nuestros productos de madera de Álamo provienen de plantaciones propias, obtenidos a través de la subsidiaria Compañía Agrícola y Forestal El Álamo Limitada, la cual proporciona madera certificada al área industrial. Nuestros bosques gozan de las certificaciones FSC y “Marco de Sostenibilidad” ambas acreditadas por Preferred by Nature, asegurando la sustentabilidad y las buenas prácticas amigables con el medio ambiente.

Para la fabricación de nuestros fósforos, se utilizan sustancias químicas del tipo amigable al medioambiente, los que no incluyen metales pesados.

Nuestros Fósforos son ensayados bajo Norma ISO Casco 5 por entidad externa (CESMEC) para certificar el correcto y seguro funcionamiento de estos.

Adicionalmente, en el etiquetado de los productos se incluyen instrucciones para el correcto de encendido, uso del producto y advertencias de seguridad para el uso y almacenamiento del mismo, a efectos de minimizar el riesgo de su uso. Como miembro de SMETA (Sedex Members Ethical



Trade Audit), somos auditados periódicamente bajo los cuatro pilares: Medio Ambiente, Derechos Humanos, Ética en los Negocios y Prevención de Riesgos, cuyos resultados siempre son en nivel satisfactorios.

Además contamos con un Sistema de Gestión en Seguridad y Salud Ocupacional basado en la OIT, el que está certificado por nuestro Organismo Administrador del Seguro Laboral “Asociación Chilena de Seguridad”, cumpliendo en este estándar en un 100%.

Salud y seguridad de la fuerza laboral: (SASB RT-CH-320a.1 y a.2)

- ✓ Tasa total de incidentes registrables: 4,75

- ✓ Tasa de mortalidad para
Empleados directos: 0%
Empleados con contrato: 0%

Descripción de las iniciativas emprendidas para evaluar, vigilar y reducir la exposición de los empleados y trabajadores contratados a riesgos para la salud a largo plazo (crónicos):

- ✓ COMPAÑÍA CHILENA FÓSFOROS S.A., cuenta con un Sistema de Gestión de Seguridad y Salud en el Trabajo de la empresa cumple con las directrices del SG SST, basado en los delineamientos de la OIT.

- ✓ Asimismo, cuenta con un sistema documentado e implementado para definir y ejecutar tareas relacionadas con la SST.

- ✓ Cuenta además con una estructura adecuada para la implementación de un SGSST basado en las directrices de la OIT.

- ✓ El sistema usado para la SST cumple con los requisitos exigidos por las directrices de la OIT, cuenta con herramientas y documentos suficientes, para estructurar un cumplimiento de sus procesos.

- ✓ La oportunidad de mejora se encuentra en la definición de los objetivos para el cumplimiento del marco legal relativo a SST, definiendo con mayor especificidad el cumplimiento de la normativa legal vigente atinente a la empresa, permitiendo medir y orientar la gestión preventiva en esta materia. En consecuencia, revisados los procesos, la empresa recertifica el Sistema de Gestión de Seguridad y Salud en el Trabajo, bajo las directrices de la OIT, con un 99,6% de cumplimiento de los requisitos base.



- ✓ Esta certificación es proporcionada por el Organismo Administrador del Seguro Social, de la Ley 16.744, en este caso la Asociación Chilena de Seguridad (ACHS).

Diseño de productos para conseguir la eficiencia en la fase de uso: (SASB RT-CH-410a.1)

Ingresos procedentes de productos diseñados para la eficiencia de los recursos en la fase de uso:

- ✓ En COMPAÑÍA CHILENA FÓSFOROS S.A. desarrollamos productos para uso cotidiano con maderas de alta calidad que se obtienen de plantaciones sustentables certificadas bajo los más altos estándares internacionales. De esta manera promovemos no sólo un manejo responsable de los bosques, sino que todo el proceso sea socialmente beneficioso para nuestros colaboradores y la comunidad.
- ✓ Nos comprometemos con el cumplimiento de los siguientes pilares:
 - Cuidado de los cauces, protección y mantención de la flora y fauna adyacente.
 - Respetar la legislación nacional vigente.
 - Usar en forma racional y sustentable los recursos hídricos que empleamos.
 - Promover la participación ciudadana en temas medioambientales.
 - Proteger los recursos ambientales en su distribución, cantidad, calidad y diversidad.

-Reparar, mitigar o compensar los eventuales daños medioambientales que pudiesen ocasionarse.

-Prevenir los daños ambientales.

-Gradualismo y mejoramiento continuo en la gestión de los recursos hídricos.

-Proponemos soluciones para los problemas actuales y futuros de las personas y sus entornos, disponiendo para ello de una materia prima que vuelve a la tierra: la madera.

Gestión de las sustancias químicas para proteger la seguridad y el medioambiente: (SASB RT-CH-410b.1 y b2)

- ✓ Porcentaje de productos que contengan sustancias químicas peligrosas para la salud y el medioambiente pertenecientes a las categorías 1 y 2 del Sistema Mundialmente Armonizado de Clasificación y Etiquetado de Productos Químicos (SMA): 23%
- ✓ Porcentaje de esos productos que hayan sido objeto de una evaluación de los riesgos: 100%
- ✓ Análisis de la estrategia de gestión de las sustancias químicas que suscitan preocupación:



Respecto al producto fósforo de seguridad que entregamos al mercado, éste cuenta con su correspondiente Hoja de Datos de Seguridad (HDS), informada en nuestra página WEB. En esta HDS se incluyen los riesgos y las medidas preventivas a implementar en caso de Incendios, Derrames e Intoxicaciones.

En su envoltorio se encuentra la rotulación dispuesta en la norma NCh382.Of98.

En cuanto a su fabricación, en ésta se utilizan sustancias químicas del tipo amigable al medioambiente, que no incluyen metales pesados. Nuestros Fósforos son ensayados bajo la norma ISO Casco 5 por la entidad externa CESMEC, a efectos de para certificar el correcto y seguro funcionamiento de éstos.

Adicionalmente, en el etiquetado de los productos se incluyen instrucciones para el correcto de encendido, uso del producto y advertencias de seguridad para el uso y almacenamiento del mismo, con el fin de minimizar el riesgo de su uso.

- ✓ Análisis de la estrategia de elaboración de alternativas que ejerzan un impacto reducido sobre los seres humanos o el medioambiente:

En complemento como miembro de SMETA (Sedex Members Ethical Trade Audit), somos auditados periódicamente bajo los cuatro pilares: Medio Ambiente, Derechos Humanos, Ética en los Negocios y Prevención de Riesgos, cuyos resultados siempre son en nivel Satisfactorios.

Además contamos con un Sistema de Gestión en Seguridad y Salud Ocupacional basado en los delineamientos de la OIT, certificado por nuestro Organismo Administrador del Seguro Laboral “Asociación Chilena de Seguridad”, cumpliendo en este estándar en un 100%.

Organismos modificados genéticamente: (SASB RT-CH-410c.1)

- ✓ Porcentaje de productos, por ingresos, que contienen organismos modificados genéticamente (OMG): 0%



Gestión del entorno jurídico y reglamentario: (SASB RT-CH-530a.1)

Análisis del posicionamiento corporativo relacionado con los reglamentos gubernamentales o propuestas de políticas que aborden los factores ambientales y sociales que afectan al sector.

Como sociedad anónima abierta, fiscalizada por la Comisión para el Mercado Financiero (CMF), damos perfecto y regular cumplimiento a las regulaciones legales aplicables.

Sin perjuicio de ello y contemplando un horizonte más amplio, podemos señalar que existe el riesgo de reversión de las políticas asociadas a las modificaciones de la normativa medioambiental vigente, referente a las emisiones aéreas que se publicará a contar del año 2025, donde se incorporará un Plan de Descontaminación Atmosférica, que incluirá desde la zona de Curicó hasta la de Parral.

Seguridad operativa, preparación y respuesta ante emergencias: (SASB RT-CH-540a.1 y a.2)

- ✓ Recuento de incidentes de seguridad de procesos (PSIC): 0.-
- ✓ Tasa total de incidentes de seguridad de procesos (PSTIR): 0.-
- ✓ Tasa de severidad de incidentes de seguridad de procesos (PSISR): 0.-
- ✓ Número de incidentes de transporte: 0.-

Sostenibilidad y parámetros de actividad

Producción por segmento notificable: (SASB RT-CH-000.A)

- ✓ Fósforos de Seguridad: 774,02 T
- ✓ Palitos: 2.343,37 T
- ✓ Iniciadores de fuego: 226,45 T
- ✓ Palos Helados: 1.007,53 T
- ✓ Utensilios de madera: 388,21 T



Nuestra estrategia está
centrada en una producción
de calidad sustentable





9. Hechos relevantes o esenciales

(9 de la NCG N°461 de 2021)

Entre los meses de enero y diciembre de 2023, Compañía Chilena de Fósforos S.A. informó a la Comisión para el Mercado Financiero (CMF) y a las dos bolsas de comercio del país (Bolsa de Santiago y Bolsa Electrónica) los siguientes hechos esenciales:

Con fecha 29 de marzo de 2023, se informó la decisión del Directorio de citar a Junta Ordinaria de Accionistas para el día 25 de abril de 2023, comunicándose el contenido de la Tabla de Citación y las proposiciones que efectuará el Directorio a la Junta de Accionistas, entre ellas el reparto de un dividendo de \$9,8042.- por acción.

Con fecha 25 de abril de 2023, se comunicó como hecho esencial los resultados de la Junta de Accionistas, informando al mercado la aprobación de la Memoria, Balance, Estados Financieros e Informe de Auditores Externos para el ejercicio comprendido entre el 1 de enero y 31 de diciembre de 2022. Se informó asimismo el Dividendo aprobado repartir por la Junta de Accionistas de \$9,8042.- por acción; el diario para las publicaciones, remuneraciones y presupuesto del Directorio y la designación de Auditores Externos para el ejercicio 2023 a la empresa PricewaterhouseCoopers.

Con fecha 11 de agosto de 2023, se comunicó como hecho esencial el cambio de la política contable en la valorización de los terrenos, pasando del modelo de costo al modelo de revaluación, conforme a las Normas Internacionales de Información Financiera (NIC 16)

10. Comentarios de Accionistas y del Comité de Directores

Durante el presente ejercicio, no se recibieron comentarios y/o proposiciones relativos a la marcha de los negocios sociales, formuladas por accionistas o por el Comité de Directores.

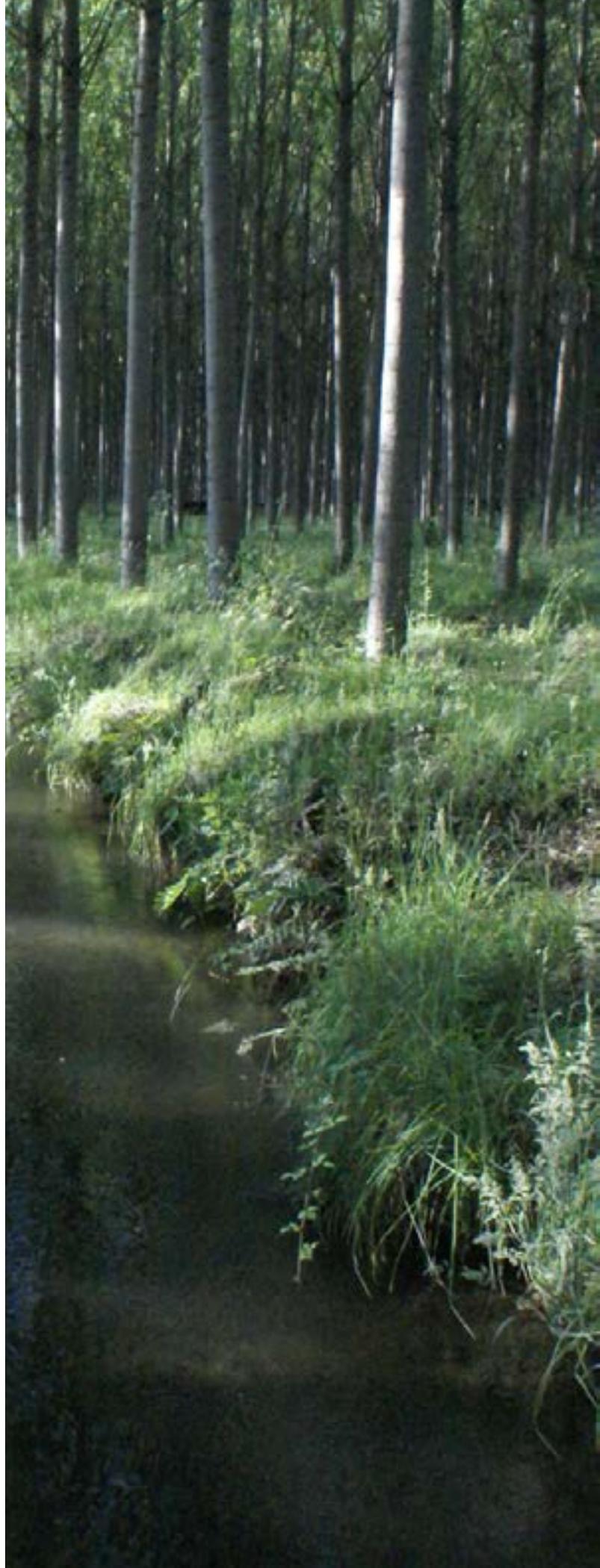
11. Hitos sociales del 2023

Nuestra Compañía desde sus inicios ha promovido que nuestros colaboradores se perfeccionen y aprendan nuevas habilidades que reportarán mayores beneficios a todos. Fomentamos diversas actividades académicas, tales como la realización de cursos y charlas, para que nuestro capital humano constantemente se siga desarrollando.

Asimismo, aportamos a nuestra comunidad con los conocimientos que más de un siglo de desarrollo en la industria nos han otorgado, siempre pensando en las nuevas generaciones.

Desde siempre ha sido parte de nuestro deber contribuir a nuestra Comunidad no sólo con nuestro trabajo, sino que además con aportes concretos que fomenten el conocimiento y el perfeccionamiento, junto con el reconocer las labores de aquellos que han entregado sus años a dichas nobles tareas.

Desde la época preescolar hasta la universitaria, nuestras Empresas están presentes en contribuciones a la comunidad, por medio de diversas instancias. Junto a ello, mantenemos un continuo contacto con las instituciones con que laboramos, aportando con trabajo y cooperación mutuas.



110 años de Compañía Chilena de Fósforos

CIENTO DIEZ AÑOS ya han pasado desde que las tres más grandes fosforeras chilenas se fusionaran para crear a COMPAÑÍA CHILENA DE FÓSFOROS S.A., empresa líder del mercado del encendido tanto a nivel nacional como internacional.

Ciento diez años en los que gracias al esfuerzo y compromiso de todos sus trabajadores y una materia prima de excelencia producida en las plantaciones forestales de la Región del Maule, nos han colocado en un lugar de relevancia en el hogar de todos los chilenos.



La labor ha sido ardua, pero los resultados gloriosos. Nuestras marcas se ha posicionado en el imaginario colectivo como uno de los elementos trascendentes de cada hogar, de cada cocina, de cada chileno.

Este sitio ha sido forjado por el trabajo de los diversos empleados de las Empresas que componen el Grupo Fósforos, unido a un constante compromiso con la sustentabilidad medioambiental en cada una de las etapas de producción, pensando siempre en las generaciones futuras. Es así como los planes de manejo forestales contemplan plantar regularmente tres árboles por cada uno que se explota.

Todos los esfuerzos se han materializado en la excelencia lograda en el manejo forestal y en el proceso productivo, lo que ha significado la obtención de importantes certificaciones internacionales.

En este homenaje al trabajo de tantas y tantos, concretizado en 110 años de presencia en el mercado, la Compañía reafirma los valores y principios sembrados por los fundadores y que nos constituyen como una gran familia.



Certificación Marco de Sostenibilidad de “Preferred by Nature”

En la línea iniciada hace más de 20 años en pos de obtener las certificaciones internacionales que requería el exigente mercado internacional, continuamente hemos seguido el laborioso proceso para mantenernos en la vanguardia de estas materias.



Luego de un arduo y exigente trabajo y de conformidad a las auditorias bajo el contexto de Sostenibilidad, tomando en consideración tanto aquellos pilares contingentes como críticos de alto riesgo, durante el año 2023 agregamos la importante Certificación de Marco de Sostenibilidad (MdS) otorgada por Preferred by Nature, organización que se dedica a trabajar por el buen uso del suelo, con la finalidad de generar un impacto positivo en las personas, la naturaleza y el clima, mediante la implementación de buenas prácticas en empresas a lo largo de más de 100 países del mundo.

Esta certificación, ha sido otorgadas a Compañía Chilena de Fósforos SA y su filial Compañía Agrícola y Forestal El Álamo Limitada, siendo un hito que nos constituye como las primeras empresas en Latinoamérica y segundas a nivel mundial en su obtención.

El alcance de estas certificaciones permite que las empresas puedan utilizar el Sello Preferred by Nature, People and Climate, en productos fabricados con madera certificada de bosques bien gestionados.



Este éxito demuestra nuestro compromiso estricto con el medio ambiente en la implementación de prácticas responsables y sostenibles del negocio, desde el cuidado de nuestros bosques, el proceso de producción hasta la creación final de nuestros productos. Sobre todo, en materia de manejo de gases invernadero, ya que durante años hemos trazado nuestros bosques para trabajar la huella de carbono, lo que se ha plasmado con este resultado obteniendo una etiqueta de neutralidad al respecto.



Nuestras empresas y sus colaboradores

Nuestras empresas han sido pioneras en el desarrollo sindical de nuestros colaboradores, apoyando a sus labores en favor de las mejores condiciones para cada trabajador. Uno de los hitos de estos ya muchos años lo constituye la elección de la Directiva del Sindicato de Operarios efectuada en 1939, cuando las señoras Blanca San Martín y Bernardita Campos participaron en dicha elección, obteniendo los lugares 3º y 5º respectivamente entre los más votados, lo que constituyó a la señora San Martín en una de las primeras dirigentes sindicales de sexo femenino en nuestro país.

Acorde a esta tradición, en agosto de 2023 el otro sindicato de CCF, el de Empleados, conmemoró 70 años de continua representación de sus sindicalizados.

Acá van algunas imágenes de este emotivo evento realizado en la localidad de Parral, ocasión en la que se aprovechó de efectuar un importante reconocimiento por años de servicios a varios integrantes de nuestra empresa



Nuestras empresas y la Comunidad

Continuamente participamos de diversas maneras con nuestro entorno, con las familias de nuestros trabajadores y con la Comunidad en general.

Este 2023, nos tocó apoyar en los difíciles momentos sufridos con las lluvias del mes de agosto, ocasión en la que el espíritu fosforero estuvo presente desde el primer momento.

Por otro lado, hemos continuado con nuestra colaboración con los establecimientos educacionales, sociales y comunitarios en general.



Nuestras empresas y la Academia

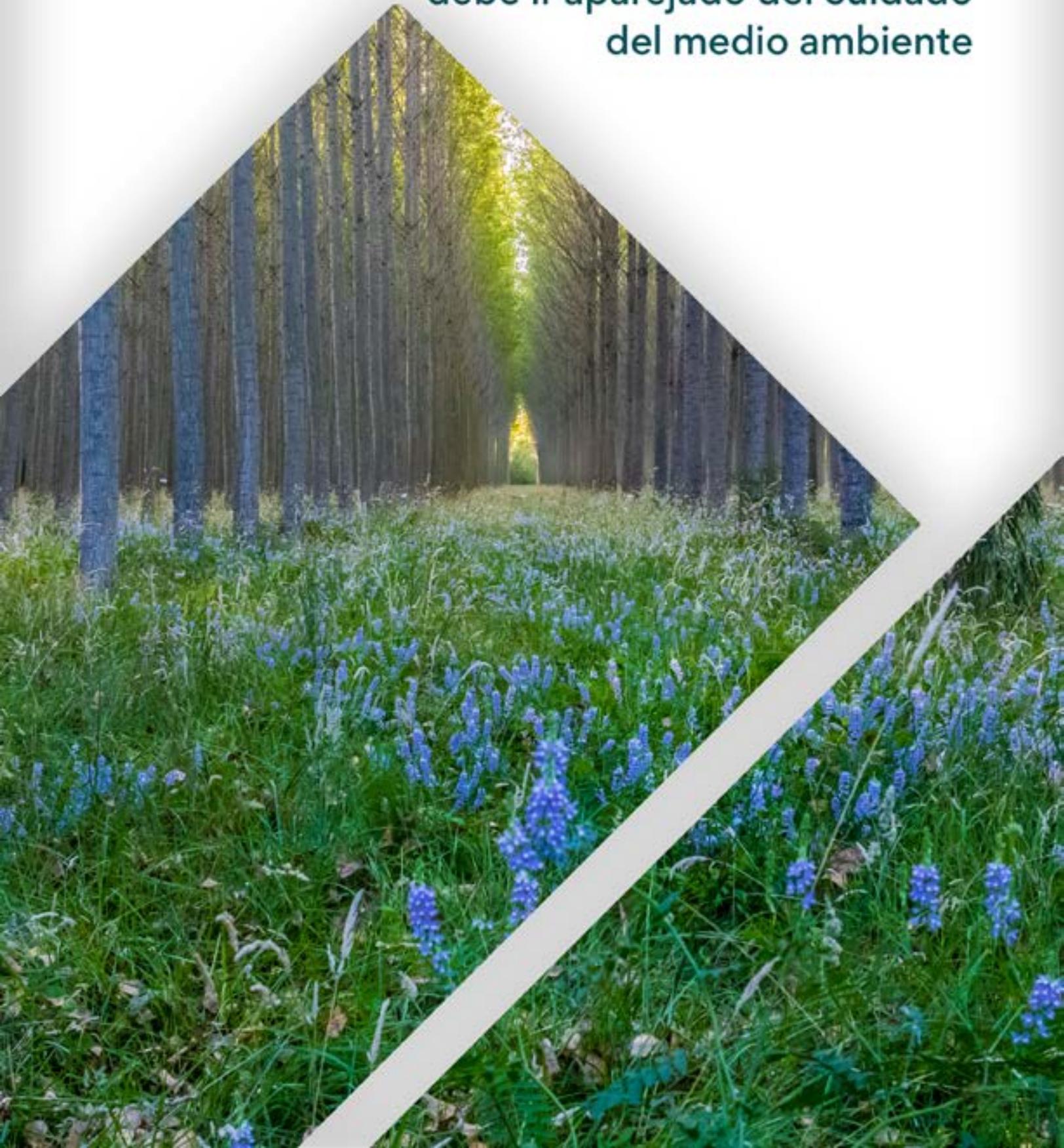
En septiembre del año 2023 se realizó el primer evento empresarial de FSC en Chile, en el marco de “La semana de los bosques” denominado “El bosque en tus manos” en las dependencias de la Universidad Adolfo Ibañez.

En esta actividad participaron una serie de organizaciones y empresas en donde como Grupo recibimos el reconocimiento por mantener vigente nuestra certificación en FSC (Forest Stewardship Council) desde el año 2002 a la fecha, siendo de las primeras empresas en obtenerle a nivel nacional.

Junto con ello pudimos aportar con nuestra experiencia en el trabajo de nuestros bosques y todas sus cadenas de valor y producción.



Creemos que el desarrollo
debe ir aparejado del cuidado
del medio ambiente





12. Estados financieros consolidados



COMPAÑÍA CHILENA DE FÓSFOROS S.A. Y SUBSIDIARIAS

ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

Correspondiente al ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2023

El presente documento consta de:

- Informe del Auditor Independiente
- Estado Consolidado de Situación Financiera
- Estado Consolidado de Resultados
- Estado Consolidado de Resultados Integrales
- Estado Consolidado de Cambios en el Patrimonio
- Estado Consolidado de Flujo de Efectivo
- Notas a los Estados Financieros Consolidados





INFORME DEL AUDITOR INDEPENDIENTE

Santiago, 30 de enero de 2024

Señores Accionistas y Directores
Compañía Chilena de Fósforos S.A.

Opinión

Hemos efectuado una auditoría a los estados financieros consolidados de Compañía Chilena de Fósforos S.A. y subsidiarias, que comprenden los estados consolidados de situación financiera al 31 de diciembre de 2023 y 2022 y los correspondientes estados consolidados de resultados, de resultados integrales, de cambios en el patrimonio y de flujos de efectivo por los años terminados en esas fechas y las correspondientes notas a los estados financieros consolidados.

En nuestra opinión, los estados financieros consolidados adjuntos presentan razonablemente, en todos sus aspectos significativos, la situación financiera de Compañía Chilena de Fósforos S.A. y subsidiarias al 31 de diciembre de 2023 y 2022, los resultados de sus operaciones y sus flujos de efectivo por los años terminados en esas fechas de acuerdo con Normas Internacionales de Información Financiera emitidas por el International Accounting Standards Board.

Base para la opinión

Efectuamos nuestras auditorías de acuerdo con Normas de Auditoría Generalmente Aceptadas en Chile. Nuestras responsabilidades de acuerdo a tales normas se describen, posteriormente, en los párrafos bajo la sección “Responsabilidades del auditor por la auditoría de los estados financieros consolidados” del presente informe. De acuerdo a los requerimientos éticos pertinentes, para nuestras auditorías de los estados financieros consolidados, se nos requiere ser independientes de Compañía Chilena de Fósforos S.A. y subsidiarias y cumplir con las demás responsabilidades éticas de acuerdo a tales requerimientos. Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido es suficiente y apropiada para proporcionarnos una base para nuestra opinión de auditoría.

Énfasis en un asunto - Cambio contable

Tal y como se detalla en nota 24 de cambios de políticas contables, Compañía Chilena de Fósforos S.A. y subsidiarias efectuó un cambio en la política contable utilizada para la medición de los terrenos que forman parte de las propiedades, planta y equipo, pasando desde el modelo del costo al modelo de revaluación a partir del ejercicio 2023. No se modifica nuestra opinión en relación con este asunto.
Responsabilidad de la Administración por los estados financieros consolidados





Santiago, 30 de enero de 2024

Compañía Chilena de Fósforos S.A.

2

La Administración es responsable por la preparación y presentación razonable de los estados financieros consolidados de acuerdo con Normas Internacionales de Información Financiera emitidas por el International Accounting Standards Board. Esta responsabilidad incluye el diseño, implementación y mantención de un control interno pertinente para la preparación y presentación razonable de estados financieros consolidados que estén exentos de representaciones incorrectas significativas, ya sea debido a fraude o error.

Al preparar y presentar los estados financieros consolidados, se requiere que la Administración evalúe si existen hechos o circunstancias que, considerados como un todo, originen una duda sustancial acerca de la capacidad de Compañía Chilena de Fósforos S.A. y subsidiarias para continuar como una empresa en marcha en un futuro previsible.

Responsabilidades del auditor por la auditoría de los estados financieros consolidados

Nuestros objetivos son obtener una seguridad razonable de que los estados financieros consolidados como un todo, están exentos de representaciones incorrectas significativas debido a fraude o error y emitir un informe del auditor que incluya nuestra opinión. Una seguridad razonable es un alto, pero no absoluto, nivel de seguridad y, por lo tanto, no garantiza que una auditoría realizada de acuerdo con Normas de Auditoría Generalmente Aceptadas en Chile siempre detectará una representación incorrecta significativa cuando exista. El riesgo de no detectar una representación incorrecta significativa debido a fraude es mayor que el riesgo de no detectar una representación incorrecta significativa debido a un error, ya que el fraude puede involucrar colusión, falsificación, omisiones intencionales, ocultamiento, representaciones inadecuadas o hacer caso omiso de los controles por parte de la Administración. Una representación incorrecta se considera significativa si, individualmente, o de manera agregada, podría influir el juicio que un usuario razonable realiza en base a estos estados financieros consolidados.

Como parte de una auditoría realizada de acuerdo con Normas de Auditoría Generalmente Aceptadas en Chile nosotros:

- Ejercemos nuestro juicio profesional y mantenemos nuestro escepticismo profesional durante toda la auditoría.
- Identificamos y evaluamos los riesgos de representaciones incorrectas significativas de los estados financieros consolidados, ya sea debido a fraude o error, diseñamos y realizamos procedimientos de auditoría en respuesta a tales riesgos. Tales procedimientos incluyen el examen, en base a pruebas, de evidencia con respecto a los montos y revelaciones en los estados financieros consolidados.





Santiago, 30 de enero de 2024

Compañía Chilena de Fósforos S.A.

3

- Obtenemos un entendimiento del control interno pertinente para una auditoría con el objeto de diseñar procedimientos de auditoría que sean apropiados en las circunstancias, pero sin el propósito de expresar una opinión sobre la efectividad del control interno de Compañía Chilena de Fósforos S.A. y subsidiarias. En consecuencia, no expresamos tal tipo de opinión.
- Evaluamos lo apropiado que son las políticas de contabilidad utilizadas y la razonabilidad de las estimaciones contables significativas efectuadas por la Administración y evaluamos lo apropiado de la presentación general de los estados financieros consolidados.
- Concluimos si a nuestro juicio existen hechos o circunstancias que, considerados como un todo, originen una duda sustancial acerca de la capacidad de Compañía Chilena de Fósforos S.A. y subsidiarias para continuar como una empresa en marcha en un período de tiempo razonable.

Se nos requiere comunicar a los responsables del Gobierno Corporativo, entre otros asuntos, la oportunidad y el alcance planificados de la auditoría y los hallazgos significativos de la auditoría, incluyendo cualquier deficiencia significativa y debilidad importante del control interno que identifiquemos durante nuestra auditoría.

DocuSigned by:

86EE42446B254F8...
Claudio Gerdtzen S.
RUT 12.264.594-0

PricewaterhouseCoopers

PwC Chile, Av. Andrés Bello 2711 - piso 5, Las Condes - Santiago, Chile
RUT: 81.513.400-1 | Teléfono: (56 2) 2940 0000 | www.pwc.cl



COMPAÑÍA CHILENA DE FÓSFOROS S.A. Y SUBSIDIARIAS

ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA

Al 31 de diciembre de 2023 y al 31 de diciembre de 2022

(Cifras expresadas en miles de pesos chilenos)



ESTADO CONSOLIDADO DE SITUACIÓN FINANCIERA	4	Nota 3 Estimaciones y aplicaciones del criterio profesional	4
ESTADO CONSOLIDADO DE RESULTADOS	5	Nota 4 Administración de riesgos financieros	5
ESTADO CONSOLIDADO DE RESULTADOS INTEGRALES	7	Nota 5 Instrumentos financieros	7
ESTADO CONSOLIDADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO	8	Nota 6 Información financiera por segmentos operativos	8
ESTADO CONSOLIDADO DE FLUJOS DE EFECTIVO	9	Nota 7 Composición de resultados relevantes	9
Nota 1 Información General	10	Nota 8 Otros ingresos y otros gastos por función	10
Nota 2 Resumen de las principales políticas contables	12	Nota 9 Otras Ganancias (Pérdidas)	12
2.1 Principios contables	12	Nota 10 Efectivo y equivalentes al efectivo	12
2.2 Bases de preparación	12	Nota 11 Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar	12
2.3 Bases de consolidación	12	Nota 12 Saldos y transacciones significativas con partes relacionadas	12
2.4 Información financiera por segmentos operativos	16	Nota 13 Inventarios	16
2.5 Transacciones en monedas extranjeras y unidades de reajuste	16	Nota 14 Otros activos no financieros, corrientes	16
2.6 Efectivo y equivalentes al efectivo	16	Nota 15 Propiedades, planta y equipo	16
2.7 Activos financieros	17	Nota 16 Activos biológicos	17
2.8 Inventarios	17	Nota 17 Activos intangibles distintos a plusvalía	17
2.9 Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar	18	Nota 18 Impuestos a la renta e impuestos diferidos	18
2.10 Otros activos no financieros	19	Nota 19 Otros pasivos financieros	19
2.11 Propiedades, planta y equipo	19	Nota 20 Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	19
2.12 Arrendamientos	19	Nota 21 Otros pasivos no financieros, corrientes	19
2.13 Activos biológicos	20	Nota 22 Provisiones por beneficios a empleados corrientes y no corrientes	20
2.14 Activos intangibles	20	Nota 23 Patrimonio	21
2.15 Plusvalía	21	Nota 24 Cambios en políticas contables	21
2.16 Otros pasivos financieros	22	Nota 25 Contingencias y Compromisos	22
2.17 Impuesto a la renta corriente e impuestos diferidos	24	Nota 26 Medio ambiente	24
2.18 Beneficios a los empleados	25	Nota 27 Eventos posteriores	25
2.19 Provisiones	26		26
2.20 Reconocimiento de ingresos	26		26
2.21 Costos de venta	27		27
2.22 Costos de distribución	27		27
2.23 Gastos de administración	29		29
2.24 Medio ambiente	29		29
2.25 Cambios Contables	29		29
2.26 Costos de financiamiento	30		30
	30		30
	30		30
	32		32
	32		32
	32		32



COMPAÑÍA CHILENA DE FÓSFOROS S.A. Y SUBSIDIARIAS

ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA

Al 31 de diciembre de 2023 y al 31 de diciembre de 2022

(Cifras expresadas en miles de pesos chilenos)



ACTIVOS	Nota	31-12-2023 M\$	31-12-2022 M\$
ACTIVOS CORRIENTES			
Efectivo y Equivalentes al Efectivo	10	511.410	267.026
Otros Activos Financieros, Corrientes	5	1.593.011	2.714.311
Otros Activos No Financieros, Corrientes	14	302.233	955.160
Deudores Comerciales y Otras Cuentas por Cobrar Corrientes	11	10.810.909	12.909.057
Inventarios	13	12.486.470	9.691.161
Activos Biológicos, Corrientes	16	2.119.507	1.482.157
Activos por Impuestos Corrientes	18	437.662	720.812
Total Activos Corrientes		28.261.202	28.739.684
ACTIVOS NO CORRIENTES			
Otros Activos No Financieros, No Corrientes		86.160	201.803
Activos Intangibles Distintos de la Plusvalía	17	397.469	490.461
Plusvalía		123.653	123.653
Propiedades, Planta y Equipo (neto)	15	125.414.095	59.017.264
Activos Biológicos	16	7.734.406	7.526.534
Activos por Impuestos Diferidos	18	4.685.957	2.933.267
Total Activos No Corrientes		138.441.740	70.292.982
TOTALACTIVOS		166.702.942	99.032.666



COMPAÑÍA CHILENA DE FÓSFOROS S.A. Y SUBSIDIARIAS

ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA

Al 31 de diciembre de 2023 y al 31 de diciembre de 2022

(Cifras expresadas en miles de pesos chilenos)



PASIVOS Y PATRIMONIO	Nota	31-12-2023 M\$	31-12-2022 M\$
PASIVOS CORRIENTES			
Otros Pasivos Financieros Corrientes	19	14.581.128	14.088.942
Cuentas por Pagar Comerciales y Otras Cuentas por Pagar	20	7.869.850	6.251.867
Pasivos por Impuestos Corrientes	18	19.868	31.143
Provisiones por Beneficios a los Empleados, Corrientes	22	1.453.522	1.427.071
Otros Pasivos no Financieros, Corrientes	21	189.671	642.224
Total Pasivos Corrientes		24.114.039	22.441.247
PASIVOS NO CORRIENTES			
Otros Pasivos Financieros No Corrientes	19	13.965.969	8.273.519
Pasivos por Impuestos Diferidos	18	17.928.290	1.793.199
Provisiones por Beneficios a los Empleados, No Corrientes	22	2.790.316	2.442.467
Total Pasivos No Corrientes		34.684.575	12.509.185
TOTAL PASIVOS		58.798.614	34.950.432
PATRIMONIO			
Capital emitido	23	24.992.489	24.992.489
Ganancias (Pérdidas) Acumuladas	23	35.901.495	35.526.542
Otras reservas	23	46.919.825	3.469.520
Patrimonio Neto Atribuible a los Tenedores de Acciones		107.813.809	63.988.551
Participaciones Minoritarias		90.519	93.683
TOTAL PATRIMONIO		107.904.328	64.082.234
TOTAL PASIVOS Y PATRIMONIO		166.702.942	99.032.666



COMPAÑÍA CHILENA DE FÓSFOROS S.A. Y SUBSIDIARIAS

ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA

Al 31 de diciembre de 2023 y al 31 de diciembre de 2022

(Cifras expresadas en miles de pesos chilenos)



ESTADO CONSOLIDADO DE RESULTADOS	Nota	Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de	
		2023 M\$	2022 M\$
Ingresos de Actividades Ordinarias	6	36.913.239	40.838.576
Costo de Ventas	7	(23.788.825)	(26.062.510)
Margen Bruto antes de Fair Value		13.124.414	14.776.066
(cargo) abono a resultados por ajuste Fair Value de activos biológicos del ejercicio	16	1.432.677	-
Margen Bruto		14.557.091	14.776.066
Otros Ingresos, por Función	8	20.488	28.181
Costos de Distribución	7	(1.572.302)	(1.703.809)
Gastos de Administración	7	(10.914.391)	(10.568.204)
Otros Gastos, por Función	8	(566.225)	(564.823)
Otras Ganancias (Pérdidas)	9	218.600	194.739
Ingresos financieros	7	10.997	118
Costos Financieros	7	(2.247.206)	(1.132.625)
Diferencias de Cambio	7	(346.189)	(865.701)
Resultado por Unidades de Reajuste	7	(68.158)	16.499
Ganancia (Pérdida) Antes de Impuestos		(907.295)	180.441
Gasto por impuestos a las Ganancias	18	1.415.328	1.793.337
Ganancia (Pérdida)		508.033	1.973.778
Ganancia (Pérdida) atribuible a:			
Propietarios de la Controladora		535.646	2.009.878
Participaciones No Controladoras		(27.613)	(36.100)
Ganancias (Pérdidas) Básicas por Acción (pesos)		8,71	32,68

ESTADO CONSOLIDADO DE RESULTADOS INTEGRALES	Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de	
	2023 M\$	2022 M\$
Ganancia (Pérdida)	508.033	1.973.778
Ganancias (pérdidas) actuariales por planes de beneficios definidos	(206.109)	(272.895)
Reservas por conversión	33.831	(46.581)
Superavit revalorización terrenos	43.622.583	-
Total otros ingresos y gastos integrales del ejercicio	43.958.338	1.654.302
Resultado Integral atribuible a:		
Resultado Integral Atribuible a los Propietarios de la controladora	43.985.951	1.690.402
Resultado Integral Atribuible a Participaciones no controladoras	(27.613)	(36.100)
Ingresos y gastos integrales del ejercicio	43.958.338	1.654.302



COMPAÑÍA CHILENA DE FÓSFOROS S.A. Y SUBSIDIARIAS

ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA

Al 31 de diciembre de 2023 y al 31 de diciembre de 2022

(Cifras expresadas en miles de pesos chilenos)



	Capital pagado M\$	Otras reservas M\$	Otras reservas		Resultados acumulados M\$	Patrimonio neto atribuible a accionistas de la controladora M\$	Participación No Controladoras M\$	Total Patrimonio M\$
			Reservas Superávit de Revalorización M\$	Reservas de ganancias y pérdidas actuariales M\$				
Saldo al 1 de enero de 2022	24.992.489	3.899.263		(110.267)	34.951.117	63.732.602	59.960	63.792.562
Cambios								
Dividendos definitivos (1)	-	-	-	-	(831.490)	(831.490)	-	(831.490)
Dividendos provisionados (2)	-	-	-	-	(602.963)	(602.963)	-	(602.963)
Otros incrementos (disminuciones)	-	-	-	-	-	-	69.823	69.823
en Patrimonio Neto (3)								
Ganancia (Pérdida)	-	-	-	-	2.009.878	2.009.878	(36.100)	1.973.778
Ingresos y Gastos por Resultados Integrales	-	(46.581)	-	(272.895)	-	(319.476)	-	(319.476)
Total cambios en el patrimonio	-	(46.581)	-	(272.895)	575.425	255.949	33.723	289.672
Saldo al 31 de diciembre 2022	24.992.489	3.852.682		(383.162)	35.526.542	63.988.551	93.683	64.082.234
Saldo al 1 de enero de 2023	24.992.489	3.852.682		(383.162)	35.526.542	63.988.551	93.683	64.082.234
Cambio de política contable (otros resultados integrales)	-	-	43.622.583	-	-	43.622.583	-	43.622.583
Nuevos saldos al 1 de enero de 2023 (4)	24.992.489	3.852.682	43.622.583	(383.162)	35.526.542	107.611.134	93.683	107.704.817
Cambios								
Dividendos provisionados (2)	-	-	-	-	(160.693)	(160.693)	-	(160.693)
Otros incrementos (disminuciones)	-	-	-	-	-	-	24.449	24.449
en Patrimonio Neto (3)								
Ganancia (Pérdida)	-	-	-	-	535.646	535.646	(27.613)	508.033
Ingresos y Gastos por Resultados Integrales	-	33.831	-	(206.109)	-	(172.278)	-	(172.278)
Total cambios en el patrimonio	-	33.831	-	(206.109)	374.953	202.675	(3.164)	199.511
Saldo al 31 de diciembre 2023	24.992.489	3.886.513	43.622.583	(589.271)	35.901.495	107.813.809	90.519	107.904.328



COMPAÑÍA CHILENA DE FÓSFOROS S.A. Y SUBSIDIARIAS

ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA

Al 31 de diciembre de 2023 y al 31 de diciembre de 2022

(Cifras expresadas en miles de pesos chilenos)



FLUJO DE EFECTIVO	31-12-2023 M\$	31-12-2022 M\$
Flujos de Efectivo Netos de (Utilizados en) Actividades de Operación		
Cobros procedentes de las ventas de bienes y prestación de servicios	40.099.225	38.113.256
Otros cobros por actividades de la operación	2.293.193	2.090.719
Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios	(21.511.239)	(26.537.224)
Pagos a y por cuenta de los empleados	(12.892.114)	(12.988.363)
Pagos por primas y prestaciones, anualidades y otras obligaciones derivadas de las pólizas suscritas	(854.324)	(757.048)
Otros pagos por actividades de operación	(1.919.942)	(1.426.617)
Intereses recibidos	-	119
Impuestos a las ganancias reembolsados (pagados)	161.045	(85.982)
Flujos de Efectivo Netos Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Operación	5.375.844	(1.591.140)
Flujos de Efectivo Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Inversión		
Importes procedentes de la venta de propiedades, planta y equipo	105.372	395.320
Compras de propiedades, planta y equipo	(8.598.731)	(7.842.151)
Otras entradas (salidas) de efectivo	-	34.169
Flujos de Efectivo Netos Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Inversión	(8.493.359)	(7.412.662)
Flujos de Efectivo Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Financiación		
Importes procedentes de préstamos de largo plazo	5.937.226	7.013.970
Importes procedentes de préstamos de corto plazo	10.171.780	4.826.160
Pagos de préstamos	(9.991.862)	(1.494.994)
Dividendos pagados	(616.224)	(1.331.683)
Intereses pagados	(2.063.176)	(740.922)
Flujos de Efectivo Netos de (Utilizados en) Actividades de Financiación	3.437.744	8.272.531
Incremento Neto (Disminución) en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo	320.229	(731.271)
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	(75.845)	310.673
Efectivo y equivalentes al efectivo, saldo inicial	267.026	687.624
Efectivo y Equivalentes al Efectivo, Saldo Final	511.410	267.026

(1) Por el diferencial entre el dividendo efectivamente pagado y el provisionado al cierre del ejercicio anterior.

(2) Por la provisión de la política de dividendo mínimo de Compañía Chilena de Fósforos S.A. a repartir al menos el 30% de la utilidad

(3) Por el reconocimiento de las Participaciones No Controladoras del Patrimonio de Filial Zurzudem España en la cual, la filial Terciados y Elaboración de Maderas S.A. posee el 85% de participación.

(4) Por el efecto del cambio de la política contable por la revalorización de los terrenos, según se detalla en nota 24



NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

NOTA 1.- INFORMACIÓN GENERAL

Compañía Chilena de Fósforos S.A. (en adelante la “Sociedad Matriz” o la “Sociedad”) se constituyó legalmente como Sociedad Anónima por Decreto Supremo N°1874, del 30 de junio de 1913.

Actualmente, el capital suscrito y pagado está compuesto por 61.500.000 acciones nominativas, de una serie y sin valor nominal, totalmente suscrito y pagado. Las acciones se transan en Bolsas de Valores del país.

Los Estados Financieros Consolidados de la Sociedad, correspondientes al ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2023, han sido aprobados por su Directorio en sesión celebrada el día 30 de enero de 2024, fecha en la cual el Directorio autorizó su publicación.

Al 31 de diciembre de 2023, Inversiones San Martín S.A. posee el 56,25% de las acciones de Compañía Chilena de Fósforos S.A. equivalente a 34.593.127 acciones.

Compañía Chilena de Fósforos S.A. está involucrada de manera directa o a través de empresas subsidiarias, en tres áreas de negocios: fabricación de fósforos, elaboración de micro productos de madera, desarrollo y explotación de plantaciones forestales, agrícolas y frutícolas. Adicionalmente la Compañía, se encuentra en un proceso de inversión importante orientado a la producción de cubiertos de madera, que pretende diversificar la oferta tanto interna como externa. Asimismo, su área agrícola ampliará la superficie frutícola hasta 600 hás plantadas en la VII región.

La Compañía es líder en el mercado del encendido, siendo la principal productora y distribuidora de fósforos en Chile, con la mayor cobertura del territorio nacional en su rubro. Posee el mayor patrimonio forestal de plantaciones de álamo del país, concentrado en una zona geográfica, lo que le permite controlar calidad y costos de la materia prima básica en la fabricación de fósforos y otros derivados de esta especie.

También participa en el mercado internacional del encendido mediante sus exportaciones especialmente a Estados Unidos, Perú, Brasil, Fiji y Japón.



El domicilio legal de la Sociedad se encuentra ubicado en la ciudad de Santiago, en Avenida Los Conquistadores N°1700, piso 15, comuna de Providencia.

Las Subsidiarias que se incluyen en los presentes Estados Financieros Consolidados son las siguientes:

Sociedad	País de Origen	Moneda Funcional	RUT	31 de diciembre de 2023			31 de diciembre de 2022		
				Directo	Indirecto	Total	Directo	Indirecto	Total
Terciados y Elaboración de Maderas S.A.	Chile	Pesos	81.981.500-3	99,9999	0,0001	100	99,9999	0,0001	100
Compañía Agrícola y Forestal El Álamo Ltda.	Chile	Pesos	84.833.100-7	99,9900	0,0100	100	99,9900	0,0100	100
El Álamo Foods S.A.	Chile	Pesos	99.561.780-3	75,0000	25,0000	100	75,0000	25,0000	100
Agroindustrial El Álamo SpA.	Chile	Pesos	77.057.448-K	99,4000	0,6000	100	99,4000	0,6000	100
Zurzutem S.A.	España	Euro	0-E	0,0000	85,0000	85	0,0000	85,0000	85

El personal total de la empresa al 31 de diciembre de 2023 alcanza a 1.095 trabajadores según el siguiente detalle:

Empresa	Hombres	%	Mujeres	%	Total	%
Compañía Chilena de Fósforos S.A.	435	58%	250	71%	685	63%
Terciados y Elaboración de Maderas S.A.	168	23%	66	19%	234	21%
Compañía Agrícola y Forestal El Álamo Ltda.	142	19%	34	10%	176	16%
Total	745	100%	350	100%	1.095	100%

NOTA 2.- RESUMEN DE LAS PRINCIPALES POLÍTICAS CONTABLES

2.1.- Principios contables

Los presentes Estados Financieros Consolidados de Compañía Chilena de Fósforos S.A. y subsidiarias corresponden al ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2023 y han sido preparados de acuerdo con Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF), emitidas por el International Accounting Standards Board (en adelante “IASB”) las que representan la adopción integral, explícita y sin reservas de las referidas normas internacionales, emitidas por el IASB, en función de las NIIF vigentes para el ejercicio 2023 y aplicadas de manera uniforme al ejercicio que se presentan en estos Estados Financieros Consolidados.

Los Estados Financieros Consolidados se han preparado bajo el criterio del costo histórico, con excepción de los terrenos del rubro Propiedad, planta y equipo, cuyo criterio de costo histórico fue modificado a partir del 1 de enero de 2023 por la valoración a valor a valor razonable, conforme a un cambio de política, según se detalla en Nota 24. Además, se exceptúa del costo histórico la valoración de los productos frutícolas del rubro Activos biológicos, los que son medidos a su valor razonable, según se detalla en nota 2.13.

La preparación de los Estados Financieros Consolidados conforme a las NIIF requiere el uso de ciertas estimaciones contables y también exige a la Administración que ejerza su juicio en el proceso de aplicación de las políticas contables en la Sociedad.

En Nota N°3 de estos Estados Financieros Consolidados se revelan las áreas que implican un mayor grado de juicio o complejidad a las áreas donde las hipótesis y estimaciones son significativas para los Estados Financieros Consolidados.

2.2. Bases de preparación

En la preparación de estos Estados Financieros Consolidados se han utilizado determinadas estimaciones contables críticas para cuantificar algunos activos, pasivos, ingresos y gastos. También se requiere que la Gerencia ejerza su juicio en el proceso de aplicación de las políticas contables de la Sociedad.

a) Normas, interpretaciones y enmiendas obligatorias por primera vez para los ejercicios financieros iniciados el 1 de enero de 2023.

Enmiendas y Mejoras

Enmiendas a la NIC 1 “Presentación de estados financieros” y NIC 8 “Políticas Contables, Cambios en las Estimaciones Contables y Errores”, publicada en febrero de 2021. Las modificaciones tienen como objetivo mejorar las revelaciones de políticas contables y ayudar a los usuarios de los estados financieros a distinguir entre cambios en las estimaciones contables y cambios en las políticas contables. Esta norma debe ser aplicada a los períodos anuales que comiencen a partir del 1 de enero de 2023.

Enmienda a la NIC 1 “Presentación de estados financieros” sobre clasificación de pasivos “. Esta enmienda, aclara que los pasivos se clasifican como corrientes o no corrientes dependiendo de los derechos que existan al cierre del período de reporte. La clasificación no se ve afectada por las



expectativas de la entidad o los eventos posteriores a la fecha del informe (por ejemplo, la recepción de una renuncia o un incumplimiento del pacto). La enmienda también aclara lo que significa la NIC 1 cuando se refiere a la “liquidación” de un pasivo. La enmienda deberá aplicarse retrospectivamente de acuerdo con NIC 8. Fecha efectiva de aplicación inicial 1 de enero de 2023.

Enmienda a la NIC 12 - Impuestos diferidos relacionados con activos y pasivos que surgen de una sola transacción. Publicada en mayo de 2021, esta modificación requiere que las empresas reconozcan impuestos diferidos sobre transacciones que, en el reconocimiento inicial, dan lugar a montos iguales de diferencias temporarias imponibles y deducibles. Esta norma debe ser aplicada a los períodos anuales que comiencen a partir del 1 de enero de 2023.

La adopción de las normas, enmiendas e interpretaciones antes descritas, no tienen un impacto significativo en los estados financieros consolidados de la Sociedad.

b) Normas, interpretaciones y enmiendas emitidas, cuya aplicación aún no es obligatoria, para las cuales no se ha efectuado adopción anticipada.

Enmienda a la NIC 1 “Pasivos no corrientes con covenants”, la modificación tiene como objetivo mejorar la información que una entidad entrega cuando los plazos de pago de sus pasivos pueden ser diferidos dependiendo del cumplimiento de covenants dentro de los doce meses posteriores a la fecha de emisión de los estados financieros. (Obligatoria a partir del 01 de enero de 2024).

Enmiendas a la NIC 7 “Estado de flujos de efectivo” y a la NIIF 7 “Instrumentos Financieros: Información a Revelar” sobre acuerdos de financiamiento de proveedores. Publicada en mayo de 2023, estas

enmiendas requieren revelaciones para mejorar la transparencia de los acuerdos financieros de los proveedores y sus efectos sobre los pasivos, los flujos de efectivo y la exposición al riesgo de liquidez de una empresa. (Obligatoria a partir del 01 de enero de 2024).

La administración de la Sociedad estima que la adopción de las normas, interpretaciones y enmiendas antes descritas, no tendrá un impacto significativo en los estados financieros consolidados de la Sociedad en el período de su primera aplicación.

2.3.- Bases de consolidación

2.3.1.- Subsidiarias

Subsidiarias son todas las entidades sobre las que la Sociedad tiene control, es decir cuando tiene poder para dirigir las políticas financieras y de explotación, el que generalmente viene acompañado de una participación superior a la mitad de los derechos de voto. Las subsidiarias se consolidan a partir de la fecha en que se adquiere el control y se excluyen de la consolidación en la fecha en que cesa el mismo.

Para contabilizar la adquisición de subsidiarias se utiliza el método de adquisición. El costo de adquisición es el valor razonable de los activos entregados, de los instrumentos de patrimonio emitidos y de los pasivos incurridos o asumidos en la fecha de intercambio. Los activos identificables adquiridos y los pasivos y contingencias identificables asumidos en una combinación de negocios se valoran inicialmente por su valor razonable a la fecha de adquisición, con independencia del alcance de los intereses minoritarios.



El exceso del costo de adquisición sobre el valor razonable de la participación de la Sociedad en los activos netos identificables adquiridos, se reconoce como plusvalía. Si el costo de adquisición es menor que el valor razonable de los activos netos de la subsidiaria adquirida, la diferencia se reconoce directamente en el estado de resultados.

En la consolidación se eliminan las transacciones intercompañías, los saldos y las ganancias no realizadas por transacciones entre entidades relacionadas. Las pérdidas no realizadas también se eliminan, a menos que la transacción proporcione evidencia de una pérdida por deterioro del activo transferido.

2.3.2.- Asociadas o coligadas

Asociadas son todas las entidades sobre las que la Sociedad ejerce influencia significativa pero no tiene control, lo cual generalmente está acompañado por una participación de entre un 20% y un 50% de los derechos de voto. Las inversiones en asociadas se contabilizan por el método de participación e inicialmente se reconocen por su costo.

La participación de la Sociedad en las pérdidas o ganancias posteriores a la adquisición de sus asociadas se reconoce en resultados, y su participación en los movimientos patrimoniales posteriores a la adquisición que no constituyen resultados, se imputan a las correspondientes reservas de patrimonio (y se reflejan según corresponda en el estado de otros resultados integrales).

2.4.- Información financiera por segmentos operativos

La información por segmentos se presenta de manera consistente con los informes internos proporcionados a los responsables de tomar las decisiones operativas relevantes. Esta información se detalla en Nota N°6.

2.5.- Transacciones en moneda extranjera y unidades de reajuste

2.5.1.- Moneda funcional y de presentación

Las partidas incluidas en los estados financieros de cada una de las entidades de la Sociedad se valorizan utilizando la moneda del entorno económico principal en que la entidad opera (“moneda funcional”). La moneda funcional y de presentación de Compañía Chilena de Fósforos S.A. es el peso chileno, que constituye además la moneda de presentación de los Estados Financieros Consolidados de la Sociedad.

2.5.2.- Transacciones y saldos

Las transacciones en moneda extranjera se convierten a la moneda funcional utilizando los tipos de cambio vigentes en las fechas de las transacciones.

Al cierre del período los activos y pasivos monetarios denominados en monedas extranjeras y unidades reajustables son traducidas al tipo de cambio vigente de la respectiva moneda o unidad de reajuste. Las diferencias de cambio originadas, tanto en la liquidación de operaciones en moneda extranjera, como en la valorización de los activos y pasivos monetarios en moneda



extranjera, se incluyen en el resultado del período en la cuenta Diferencia de Cambio, en tanto las diferencias originadas por los cambios en unidades de reajuste se registran en la cuenta Resultados por Unidades de Reajuste.

2.5.3.- Tipos de cambio

Los activos y pasivos en moneda extranjera y aquellos pactados en Unidades de Fomento, se presentan a los siguientes tipos de cambios y valores de cierre respectivamente:

	31-12-2023	31-12-2022
Unidad de Fomento	\$ 36.789,36	\$ 35.110,98
Dólar estadounidense	\$ 877,12	855,86
Euro	\$ 970,05	\$ 915,95

2.6.- Efectivo y equivalentes al efectivo

El efectivo y equivalentes al efectivo incluyen el efectivo en caja, los saldos en banco, los depósitos a plazo en entidades financieras y todas las inversiones a corto plazo de gran liquidez con un vencimiento original de tres meses o menos.

De existir sobregiros bancarios con cargo a líneas de créditos, estos son clasificados dentro de Otros pasivos financieros.

2.7.- Activos financieros

La Compañía ha definido los modelos de negocio en relación con la adopción de NIIF 9 – Instrumentos Financieros, el Grupo clasifica sus activos financieros dentro de las tres siguientes categorías:

- i) activos a costo amortizado,
- ii) activos medidos a valor razonable con cambios en otro resultado integral (VRORI), y
- iii) activos medidos a valor razonable con cambios en el resultado (VRR), para todos aquellos activos financieros disponibles para negociación.

La Sociedad determina la clasificación de sus inversiones en el momento del reconocimiento inicial. En el reconocimiento inicial, la Sociedad mide un activo financiero a su valor razonable más (en el caso de un activo financiero no reconocido a valor razonable a través de resultados) los costos de transacción que son directamente atribuibles a la adquisición del activo financiero.

Los costos de transacción de activos financieros medidos a valor razonable a través de resultados se reconocen como gastos en resultados cuando se incurren. Las compras o ventas de activos financieros se contabilizan a la fecha de liquidación, es decir la fecha que el activo es entregado por la Sociedad o recibido por ésta.

2.8.- Inventarios

Los productos terminados se presentan al menor valor entre su costo de producción y su valor neto de realización, considerando como costo de producción el valor determinado en función del método de costo medio ponderado.



El valor neto de realización es el precio de venta estimado en el curso ordinario de los negocios, menos los gastos de distribución y venta. Cuando las condiciones del mercado generan que el costo supere a su valor neto de realización, se registra una provisión por el diferencial del valor. En dicha provisión se consideran también montos relativos a obsolescencia derivados de baja rotación, obsolescencia técnica y productos retirados del mercado.

El costo de los productos terminados y en proceso incluyen la materia prima, mano de obra directa, depreciación de los activos fijos industriales, otros costos y gastos directos e indirectos relacionados con la producción y la mantención de la planta industrial, excluyendo los gastos de intereses financieros. Para su asignación se consideró la capacidad normal de producción de la fábrica o planta que acumula dichos gastos. Los materiales y materias primas adquiridos a terceros se valorizan al precio de adquisición y cuando se consumen se incluyen en el valor de productos terminados a costo promedio.

Los productos terminados de los activos biológicos (frutas) que se mantengan en existencias al cierre del año comercial, son registrados a su valor razonable con efecto en resultados.

2.9.- Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar

Los créditos comerciales se presentan a su valor razonable, el cual corresponde a su valor libros tras determinar que no existen intereses implícitos en relación con los plazos de los valores de cobros. Para esta determinación Compañía Chilena de Fósforos S.A. considera 75 días como plazo normal de cobro. Adicionalmente se realizan estimaciones y provisiones de deterioro sobre aquellas cuentas de cobro dudoso sobre la base de la aplicación de la nueva normativa NIIF 9 que establece un modelo de pérdidas esperadas para la determinación de la provisión.



2.10.- Otros activos no financieros

Bajo este rubro se presentan principalmente seguros vigentes, suscripciones y otros gastos pagados anticipadamente.

2.11.- Propiedades, planta y equipo

El rubro Propiedades, planta y equipo es registrado al costo histórico, menos depreciaciones acumuladas y pérdidas por deterioro. El costo incluye los desembolsos directamente atribuibles a la adquisición o construcción del activo. Se exceptúan de la valorización a costo histórico los terrenos que, a contar del 1 de enero de 2023, se registran bajo el método del valor razonable conforme a un cambio en la política contable, según se detalla en nota 24.

En un eventual financiamiento directo de un activo, respecto de los intereses, la política es capitalizar dichos costos durante el período de construcción o adquisición, en la medida que esos activos califiquen por la extensión del tiempo de puesta en operación y por la magnitud de la inversión involucrada.

Los desembolsos posteriores a la compra o adquisición, sólo son capitalizados cuando es probable que beneficios económicos futuros asociados a la inversión fluyan hacia la Sociedad y los costos pueden ser medidos razonablemente. Los otros desembolsos posteriores corresponden a reparaciones o mantenciones y son registrados en resultados cuando son incurridos.

La depreciación de propiedades, plantas y equipos es calculada linealmente basada en la vida útil estimada de los bienes del activo fijo, considerando el valor residual estimado de estos. Cuando un bien

está compuesto por componentes significativos, que tienen vidas útiles diferentes, cada parte se deprecia en forma separada. Las estimaciones de vidas útiles y valores residuales de los activos fijos son revisadas y ajustadas, si es necesario, a cada fecha de cierre de los estados financieros.

Las pérdidas y ganancias por la venta de propiedades, plantas y equipos se calculan comparando los ingresos obtenidos con el valor en libro y se incluyen en el Estado Consolidado de Resultados en el rubro Otros Ingresos por Función u Otros Gastos por Función, según corresponda. Las vidas útiles estimadas de Propiedades, planta y equipo son:

Tipo de Bienes	Número de años
Terrenos	Indefinida
Edificios y construcciones	10 a 60
Maquinarias y equipos	2 a 30
Vehículos y Automóviles	2 a 10
Muebles y Enseres	2 a 10

Conforme a la Enmienda a la NIC 16 y NIC 41, que entró en vigencia el 01 de enero de 2016, las “plantas portadoras” de frutos, se asimilan a un ítem de maquinaria en un proceso de fabricación, por lo tanto, su valor es clasificado como Propiedades, plantas y equipos y contabilizado según se especifica en la NIC 16.

Las “plantas portadoras” de frutos se diferencian según su estado productivo entre de formación y etapa de producción, y se valorizan según los siguientes criterios:

a) Plantas portadoras en formación: se valorizan al costo de adquisición y/o producción de las plantas más los costos de mantenerlas hasta la fecha en la que comienzan a producir.



b) Plantas portadoras en producción: se valorizan al costo histórico menos su correspondiente depreciación y deterioro acumulado.

Se considera que las “plantas portadoras” se encuentran en producción desde la primera temporada en la cual comienza a producir, independientemente de la especie de la que se trate (arándanos, cerezos, manzanos y vides).

Cuando las “plantas portadoras” entran en etapa productiva, implica el comienzo de la depreciación del activo. Si el importe en libros se modifica ante la presencia de deterioro de las “plantas portadoras”, tal disminución en el valor se imputará directamente a los resultados del ejercicio.

La depreciación de las “plantas portadoras” se calcula según su producción proyectada en la vida útil de la planta y se asigna de acuerdo a las curvas reales de producción.

2.12.- Arrendamientos

La sociedad evalúa las condiciones y materialidad de los arrendos contratados y de corresponder, estos se registran mediante el reconocimiento de un activo por el derecho de uso de los bienes sujetos a contratos de arrendamiento operacional y un pasivo, equivalente al valor presente de los pagos asociados al contrato. Los activos y pasivos derivados de un contrato de arrendamiento se miden inicialmente a su valor presente.

2.13.- Activos biológicos

2.13.1.- Activos biológicos corrientes

Bajo el rubro Activos Biológicos corrientes, la sociedad incluye los costos asociados a la

explotación agrícola de arándanos, cerezas, manzanas y uvas viníferas. De acuerdo a lo establecido en la NIC 41, dichos productos agrícolas que crecen en las “plantas portadoras” de frutos deben ser medidos a su valor razonable menos los costos de venta, excepto que el valor razonable no pueda ser medido con fiabilidad.

Dado que se trata de cosechas anuales al cierre de cada período:

a) Para los activos biológicos de bajo nivel de desarrollo la sociedad estima que el costo acumulado constituye la mejor aproximación a su valor razonable.

b) Para los activos biológicos con un nivel de madurez suficiente para los cuales se encuentran disponibles precios de mercado, la sociedad determina un valor razonable menos los costos de venta.

A continuación, se describen las variables consideradas en el cálculo del valor razonable de los activos biológicos:

(i) Cantidad: Corresponde a la fruta que al cierre de los estados financieros se estima será cosechada en el corto plazo (lo que en la práctica no supera los 10 días para arándanos y cerezas al 31 de diciembre de 2023). Esta estimación de volúmenes de cosecha es realizada por agrónomos expertos, quienes en función del estado fenológico de los frutos que contienen las

“plantas portadoras”, de la variedad y de la ubicación geográfica de las plantaciones, realizan una proyección del volumen de fruta que se cosechará durante los próximos días.



(ii) Precio de venta: A partir del precio promedio de venta histórico por semana en el mercado final, se determina el retorno que recibirá el campo, en función de la fecha en la cual se estima será vendida la fruta que, al cierre de cada estado financiero, se encuentra en las “plantas portadoras”, deduciendo todos los costos que tendrán que ser incurridos desde la cosecha hasta su venta al cliente.

(iii) Costo: se determina mediante la acumulación de los costos reales por cada hectárea productiva, considerando todas las labores de mantención y depreciación de los activos fijos utilizados en cada una de las plantaciones hasta el momento de la evaluación.

2.13.2.- Activos biológicos no corrientes

Los Activos Biológicos no corrientes de la Sociedad están constituidos principalmente por plantaciones forestales. De la explotación de las “Plantaciones forestales” se obtiene la madera en trozos que constituye la materia prima que es utilizada para la fabricación de fósforos y otros productos de madera, la cual es registrada contablemente en el rubro Existencias y valorizada al costo histórico.

La Sociedad presenta en Nota N°16 una conciliación de los cambios en el valor libros de los activos biológicos revelando sus incrementos y disminuciones entre el inicio del ejercicio y el cierre de los presentes Estados Financieros Consolidados.

2.14.- Activos intangibles

2.14.1.- Programas informáticos

Las licencias de programas informáticos adquiridas, así como los costos relacionados con su mantenimiento son registradas a su valor de costo de adquisición. Los desarrollos de programas informáticos registrados como activos intangibles se deprecian de acuerdo con estándares de común aplicación.

2.14.2.- Gastos de investigación y desarrollo

Los gastos de investigación y desarrollo se reconocen como un gasto cuando se incurre en ellos. Los desembolsos por estos conceptos durante los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2023 y 31 de diciembre de 2022 no son significativos por lo que no han sido incorporados al activo.

2.15.- Plusvalía

La plusvalía representa el exceso del costo de adquisición de una combinación de negocios sobre la participación de la Compañía en el valor razonable de los activos identificables, pasivos y pasivos contingentes de la subsidiaria a la fecha de adquisición y es contabilizado a su valor de costo menos pérdidas acumuladas por deterioro.



La plusvalía no se amortiza, sino que al cierre de cada ejercicio contable se procede a estimar anualmente si se ha producido en ella algún deterioro que reduzca su valor recuperable a un monto inferior al costo neto registrado, procediéndose, en su caso, al oportuno ajuste por deterioro.

El 23 de enero de 2020 la sociedad adquirió el 70% de participación en la sociedad Zurzudem S.A. (España). Esta compra se enmarca en el plan de negocios del Grupo tendiente a expandir, en el mercado externo, el negocio de cubiertos de madera y otros similares, cuya principal característica es ser renovables y biodegradables.

Valor razonable de la compra	Euros € 607.500
(-) Activos netos identificables adquiridos	Euros € (472.500)
Plusvalía generada	Euros € 135.000

El 14 de enero de 2022 la sociedad realizó un aporte de euros € 692.651 en la sociedad Zurzudem S.A. (España) aumentando su participación a un 85%, lo que no afectó el valor razonable detallado en párrafo anterior.

Los activos de la subsidiaria Zurzudem S.A., incluidos en la consolidación de los presentes estados financieros, representan un 0,51% de los activos totales consolidados.

2.16.- Otros pasivos financieros

Los préstamos con bancos e instituciones financieras y pasivos financieros de naturaleza similar se reconocen inicialmente a su valor razonable, neto de los costos en que se haya incurrido en la transacción. Posteriormente se valorizan a su costo amortizado y cualquier diferencia entre los fondos obtenidos (netos de los costos necesarios para su obtención) y el valor de reembolso, se reconoce en el Estado de Resultados Consolidado durante la vida de la deuda de acuerdo con el método de la tasa de interés efectiva. Las obligaciones financieras se clasifican como pasivos corrientes a menos que la Sociedad tenga un derecho incondicional a diferir su liquidación durante al menos 12 meses después de la fecha del balance.

2.17.- Impuesto a la renta corriente e impuestos diferidos

El gasto por impuesto a la renta del ejercicio comprende al impuesto corriente y a los impuestos diferidos.

2.17.1.- Obligación por impuesto a la renta

Las obligaciones por impuesto a la renta son reconocidas en los estados financieros consolidados en base a la mejor estimación de las utilidades tributables a la fecha de cierre de los estados financieros y la tasa de impuesto a la renta vigente a dicha fecha.



2.17.2.- Impuestos diferidos

Los impuestos diferidos se calculan de acuerdo con el método del balance, sobre las diferencias temporarias que surgen entre las bases fiscales de los activos y pasivos y sus importes en libros. Sin embargo, si los impuestos diferidos surgen del reconocimiento inicial de un pasivo o un activo en una transacción distinta de una combinación de negocios que en el momento de la transacción no afecta ni al resultado contable ni a la ganancia o pérdida fiscal, no se contabiliza. El impuesto diferido se determina usando las tasas de impuesto (y leyes) aprobadas o a punto de aprobarse en la fecha de cierre del estado de situación financiera consolidado y que se espera aplicar cuando el correspondiente activo por impuesto diferido se realice o el pasivo por impuesto diferido se liquide. Los activos por impuestos diferidos se reconocen en la medida en que es probable que vaya a disponerse de beneficios fiscales futuros con los cuales compensar las diferencias temporarias.

La Sociedad no registra impuestos diferidos sobre las diferencias temporarias que surgen en inversiones en subsidiarias, siempre y cuando la oportunidad en que se revertirán las diferencias temporales es controlada por la sociedad y la diferencia temporal no se revertirá en un momento previsible en el futuro.

El impuesto a la renta (corriente y diferido) es registrado en el estado de resultados salvo que se relacione con un ítem reconocido en Otros Resultados Integrales, directamente en patrimonio o proviene de una combinación de negocios. En ese caso, el impuesto también es contabilizado en Otros Resultados Integrales, directamente en resultados o con contrapartida en la plusvalía mercantil, respectivamente.

2.18.- Beneficios a los empleados

2.18.1.- Vacaciones del personal

La Sociedad registra el costo asociado a las vacaciones del personal sobre base devengada. Este beneficio corresponde a todo el personal y equivale a un importe fijo según los contratos particulares de cada trabajador y la legislación vigente. Este beneficio es registrado a su valor nominal.

2.18.2.- Indemnizaciones por años de servicio

La Sociedad constituye pasivos por indemnizaciones, por cese de servicios del personal, para sus trabajadores, en base a lo estipulado en los contratos colectivos e individuales del personal.

Esta obligación se determina mediante valor actuarial de acuerdo con el método de la unidad de crédito proyectada, método que considera diversos factores en el cálculo, tales como estimaciones de permanencia futura, tasas de mortalidad, incrementos salariales y tasas de descuentos, equivalentes a tasas de emisión de Bonos Corporativos.

Las ganancias y pérdidas actuariales que surgen de la valorización de los pasivos afectos a los planes de beneficios se registraban directamente en resultados hasta el año 2012. A contar del 1 de enero de 2013, conforme la normativa vigente, se registran en la cuenta Otras Reservas dentro del rubro Patrimonio.



2.19.- Provisiones

Las provisiones son reconocidas cuando se cumplen las siguientes condiciones:

(i) La Sociedad tiene una obligación presente, ya sea legal o implícita, como resultado de sucesos pasados.

(ii) Es probable que vaya a ser necesaria una salida de recursos para liquidar la obligación.

(iii) El importe se ha estimado de forma fiable.

Los conceptos por los cuales se constituyen provisiones con cargo a resultados corresponden principalmente a juicios civiles, laborales y tributarios por los que pudiese verse afectada la Sociedad.

2.20.- Reconocimiento de ingresos

Corresponde a la entrada bruta de beneficios económicos durante el período, surgidos en el curso de las operaciones de la Sociedad y sus subsidiarias. El monto de los ingresos se muestra neto de los impuestos que las gravan, descuentos de precios y otros que afecten directamente el precio de venta.

La Sociedad reconoce ingresos de conformidad con la metodología requerida en la NIIF 15 - Ingresos procedentes de contratos con clientes, basado en el principio de que los ingresos se reconocen por un monto que refleje la contraprestación a la que la entidad espera tener derecho a cambio de transferir bienes o servicios a un cliente.

Este principio fundamental debe ser aplicado en base a un modelo de cinco pasos:

(1) identificación del contrato con el cliente;

(2) identificación de las obligaciones de desempeño del contrato;

(3) determinación del precio de la transacción;

(4) asignación del precio de la transacción a las obligaciones de desempeño; y

(5) reconocimiento de los ingresos cuando (o a medida que) se satisfacen las obligaciones de desempeño.

Los Ingresos ordinarios por ventas de bienes corresponden a:

Mercados domésticos: La Sociedad genera sus ingresos, netos del impuesto al valor agregado, impuestos específicos, devoluciones, descuentos y rapel a clientes, al momento de la entrega de los productos juntamente cuando se satisfacen todas las obligaciones de desempeño asociadas.

Exportaciones: En general las condiciones de entrega de la Sociedad en las ventas de exportación se basan en los Incoterms 2000, siendo las reglas oficiales para la interpretación de términos comerciales emitidos por la Cámara de Comercio Internacional. El reconocimiento de ingresos producto de las exportaciones también se efectúa al momento que se satisfacen todas las obligaciones de desempeño asociadas, las cuales se determinan según las condiciones de entrega agrupadas principalmente en los siguientes grupos de Incoterms:



(i) “FOB (Free on Board) y similares”, donde el comprador organiza y paga por el transporte, por lo tanto, el punto donde se satisface la obligación de desempeño, es la entrega de las mercancías al transportista contratado por el comprador, momento en que se reconoce el ingreso.

(ii) “CIF (Cost, Insurance & Freight) y similares”, mediante el cual la Sociedad organiza y paga el gasto de transporte exterior y algunos otros gastos, aunque deja de ser responsable de las mercancías una vez que han sido entregados a la Sociedad marítima o aérea de conformidad con el plazo pertinente. El punto donde se satisface la obligación de desempeño es la entrega de la mercancía al transportista contratado por el vendedor para el transporte al destino, momento en que se reconoce el ingreso.

2.21.- Costos de venta

Los costos de venta incluyen el costo de producción de los productos vendidos y otros costos incurridos para dejar las existencias en las ubicaciones y condiciones necesarias para su venta. Estos costos incluyen, entre otros, los costos de materias primas, costos de la mano de obra del personal de producción, la depreciación de los activos relacionados a producción y los costos operativos y de mantenimiento de plantas y equipos.

2.22.- Costos de distribución

Los costos de distribución comprenden todos aquellos costos necesarios para entregar los productos a los clientes.

2.23.- Gastos de administración

Los gastos de administración comprenden las remuneraciones y compensaciones del personal de las unidades de apoyo, las depreciaciones de oficinas, equipos, instalaciones y muebles utilizados en estas funciones, las amortizaciones de activos no corrientes y otros gastos generales de administración.

2.24.- Medio ambiente

Los desembolsos asociados a la protección del medio ambiente se imputan a resultados cuando se incurre en ellos, excepto aquellos que pueden ser capitalizados de acuerdo con las NIIF.

2.25.- Cambios Contables

Las políticas contables descritas en los Estados Financieros Consolidados al 31 de diciembre de 2023 no incorporan modificaciones respecto a las normas vigentes en el ejercicio anterior, exceptuando los terrenos registrados en el rubro Propiedades, planta y equipo, según se detalla en nota 24.

2.26 Costos de financiamiento

En los activos de Propiedades, planta y equipos de la Sociedad y subsidiarias, se incluye el costo de financiamiento incurrido para la construcción y/o adquisición de bienes de uso. Dicho costo se activa hasta que los bienes queden en condiciones de ser utilizables, de acuerdo con la Norma Internacional de Contabilidad N° 23. El concepto financiamiento activado, corresponde a la tasa de interés promedio ponderado de los créditos asociados.



NOTA 3.- ESTIMACIONES Y APLICACIONES DEL CRITERIO PROFESIONAL

Las estimaciones y criterios usados son continuamente evaluados y se basan en la experiencia histórica y otros factores, incluyendo la expectativa de ocurrencia de eventos futuros que se consideran razonables de acuerdo con las circunstancias.

Las estimaciones y políticas contables significativas son definidas como aquellas que son importantes para reflejar correctamente la situación financiera y los resultados de la Sociedad y/o las que requieren un alto grado de juicio por parte de la administración.

Estas estimaciones se realizan en función de la mejor información disponible sobre los hechos analizados. En cualquier caso, es posible que acontecimientos que puedan tener lugar en el futuro obliguen a modificarlas en los próximos períodos, lo que se realizaría, en su caso de forma prospectiva.

Las principales estimaciones y aplicaciones del criterio profesional se encuentran relacionadas con los siguientes conceptos:

- (i) Las hipótesis empleadas en el cálculo actuarial de los pasivos y obligaciones con los empleados.
- (ii) La vida útil y valor residual de las propiedades, plantas y equipos.
- (iii) Deterioro de cuentas por cobrar.

(iv) Estimación de beneficio económico futuro asociado con el reconocimiento de activos por impuestos diferidos, en relación a las diferencias financiero-tributarias de estos.

(v) Estimación de deterioro de existencias por diferencia de valor entre el costo de producción y su valor razonable.

(vi) Valor razonable de los activos biológicos corrientes.

NOTA 4.- ADMINISTRACIÓN DE RIESGOS FINANCIEROS

Objetivos y políticas de gestión del riesgo financiero:

Compañía Chilena de Fósforos S.A. está expuesta a riesgos de mercado, crediticio y de liquidez, ante lo cual la Gerencia Corporativa se asegura que las actividades con riesgo financiero, en las que se involucra la Compañía, estén sujetas a políticas y procedimientos adecuados, y que los riesgos financieros estén identificados, medidos y controlados de acuerdo a ellas.

Los principales pasivos financieros de Compañía Chilena de Fósforos S.A., corresponden a préstamos con entidades bancarias, cuentas por pagar comerciales y acreedores varios. La Compañía también tiene activos financieros, tales como, instrumentos financieros, cuentas por cobrar, deudores por venta, otras cuentas por cobrar, efectivo y efectivo equivalente, provenientes directamente desde las operaciones de su giro.



El riesgo financiero corresponde a aquellas contingencias ligadas a la imposibilidad de realizar transacciones o al incumplimiento de obligaciones procedentes de las actividades por falta de fondos, como también a las variaciones de las tasas de interés, tipos de cambios, quiebra o insolvencia de alguna contraparte, u otras variables financieras de mercado que puedan afectar patrimonialmente a Compañía Chilena de Fósforos S.A.

La Administración de la Empresa revisa periódicamente sus procedimientos y establece las políticas correspondientes para la óptima gestión en cada uno de los riesgos que a continuación se resumen:

a) Riesgo de mercado

Materias Primas:

La Sociedad posee un patrimonio forestal de álamos, a través de su filial Compañía Agrícola y Forestal El Álamo Ltda., con alrededor de 2.128 há. plantadas y 295 há. en diversas etapas de plantación, contando con importantes certificaciones medioambientales (FSC) referidas al desarrollo sustentable y responsable de los recursos naturales, lo que favorece la imagen de las empresas del grupo en los mercados de exportación. De esta manera, las filiales industriales se abastecen en tiempo y forma, y con volúmenes de madera de álamo necesarios para sus operaciones, siendo esta especie forestal la principal materia prima en la fabricación de fósforos, palitos para helados, cubiertos y otros afines, todos ellos con altos estándares de calidad y para total satisfacción de sus clientes, tanto finales como intermedios.

Demanda:

La Empresa cuenta con reconocidas y consolidadas marcas en el negocio del encendido y productos de madera, principalmente en el mercado local, con más de 100 años entregando a sus consumidores productos de calidad y seguridad en el encendido, con diferentes formatos para cada segmento en todo el territorio nacional. El mercado doméstico concentra del orden del 40% de las ventas, en tanto el resto corresponde a exportaciones a diversos países, concentrados principalmente en América del Norte, América Latina y Asia.

Siendo Chile un mercado maduro, el potencial de crecimiento del negocio está asociado principalmente a la apertura de nuevos mercados, hacia donde se dirigen nuestras proyecciones y esfuerzos, desarrollando nuevos productos principalmente derivados de usos alternativos de la madera de álamo, como cubiertos y revolvedores.



Financiero:

El riesgo financiero está dado por las variaciones negativas que pudiese enfrentar el valor razonable de los flujos de caja futuros, principalmente debido a fluctuaciones originadas en cambios en los precios de mercado y demanda de productos. Para Compañía Chilena de Fósforos S.A. los precios de mercado podrían estar afectados a las influencias de las variaciones de las fluctuaciones de valor del dólar.

Riesgos asociados a la tasa de interés: Se refiere a las variaciones de las tasas de interés que puedan afectar el valor de los flujos futuros referenciados a tasas de interés variable. Al 31 de diciembre de 2023, la deuda financiera de la Sociedad está estructurada en un 24% en dólares norteamericanos, 4% en unidades de fomento y 72% en pesos nominales.

Riesgos asociados al tipo de cambio en moneda extranjera: El riesgo de tipo de cambio viene dado principalmente por las variaciones que experimentan las principales monedas extranjeras y que afectan los pagos recibidos desde el extranjero, la valuación de las cuentas por cobrar y por pagar contabilizadas en moneda extranjera y, los créditos bancarios que se soliciten en moneda extranjera. Para gestionar el riesgo de tipo de cambio se utiliza una política de calce entre los activos y pasivos en moneda extranjera.

b) Riesgo de crédito

El riesgo crediticio está dado por el evento de que una contraparte no cumpla con sus obligaciones derivadas de un instrumento comercial o financiero, lo que conlleva a una pérdida económica. Compañía Chilena de Fósforos S.A. está expuesta al riesgo crediticio proveniente de sus actividades operativas (principalmente por deudores por venta) y de sus actividades de inversión (incluyendo depósitos y pactos con bancos e instituciones financieras, transacciones en moneda extranjera y otros instrumentos financieros).

El riesgo crediticio relacionado a clientes es controlado por la Gerencia de Finanzas a través de su departamento de Crédito y Cobranza, sujeto a la política establecida por la Compañía, junto a procedimientos y controles relacionados con la gestión del riesgo crediticio del cliente en cartera. Los límites crediticios están establecidos para todos y cada uno de los clientes, según criterios internos de clasificación que consideran el historial respectivo. En cuanto a clientes en moneda extranjera, la Empresa cuenta con seguros de crédito para aquellos que de acuerdo a su historial y/o comportamiento ameriten tomar esta protección.

El riesgo crediticio relacionado con saldos en bancos e instituciones financieras es controlado por la Gerencia Corporativa de acuerdo con la correspondiente política interna, mientras que las inversiones de los excedentes son realizadas con contrapartes apropiadas y que califiquen con lo establecido en las políticas de la Empresa.



c) Riesgo de liquidez

Este riesgo considera la potencial falta de disponibilidad para cumplir con las distintas necesidades de fondos que implican nuestros compromisos de inversión, requerimientos de capital de trabajo, gastos del negocio y vencimientos de pago de deuda.

Compañía Chilena de Fósforos S.A. mantiene una política de liquidez consistente con una adecuada gestión de sus activos y pasivos, buscando el puntual cumplimiento de los compromisos de pago por parte de clientes y la optimización de los excedentes diarios de caja, como también realizando una gestión que asegure el cabal cumplimiento de sus obligaciones financieras y/o comerciales dentro de las fechas de vencimiento. Adicionalmente, Compañía Chilena de Fósforos S.A. mantiene líneas de crédito bancarias que aseguren la provisión de fondos suficientes para apoyar las necesidades del negocio, sean éstas estacionales o no. Compañía Chilena de Fósforos S.A. utiliza instrumentos financieros como depósitos a plazo, pactos y otros para invertir sus excedentes de fondos.

d) Medición del riesgo

La Compañía realiza periódicamente evaluaciones de su exposición a las distintas variables de riesgo, de acuerdo con lo expresado en los párrafos anteriores.



NOTA 5.- INSTRUMENTOS FINANCIEROS

La composición del rubro al 31 de diciembre de 2023 y 31 de diciembre de 2022 es la siguiente:

	al 31 de diciembre de 2023		al 31 de diciembre de 2022	
	Corriente M\$	No Corriente M\$	Corriente M\$	No Corriente M\$
Efectivo y equivalentes al efectivo	511.410	-	267.026	-
Otros activos financieros corrientes	1.593.011	-	2.714.311	-
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar	10.810.909	-	12.909.057	-
Total activos financieros	12.915.330	-	15.890.394	-
Préstamos que devengan intereses	14.581.128	13.965.969	14.088.942	8.273.519
Acreedores comerciales y otras cuentas por pagar	7.869.850	-	6.251.867	-
Total pasivos financieros	22.450.978	13.965.969	20.340.809	8.273.519

Valor razonable de activos y pasivos financieros

El valor libro de efectivo y efectivo equivalente, cuentas por cobrar corrientes y otros activos y pasivos financieros se aproxima al valor razonable debido a la naturaleza de corto plazo de estos instrumentos y al valor nominal de los préstamos a corto plazo.

En cuanto a los deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, la Sociedad ha reflejado en los estados financieros las pérdidas por recuperabilidad mediante provisiones de pérdidas por deterioro.

Los instrumentos financieros registrados a valor razonable están valorizados según NIIF 13, Nivel I.

En relación con la adopción de NIIF 9 Instrumentos financieros, la categorización por naturaleza de cada instrumento (nota de Políticas Contables N°2. 7 Activos Financieros), es la siguiente:

- Los rubros de activo “Efectivo y equivalentes al Efectivo” y “Deudores comerciales y Otras cuentas por cobrar”, son registrados a Costo Amortizado.
- El rubro “Otros activos financieros corrientes” es medido al valor razonable con cambios en resultados (VRR).
- Los rubros de pasivo “Préstamos que devengan intereses” y “Acreedores comerciales y otras cuentas por pagar” son registrados a Costo Amortizado.



Otros Activos Financieros Corrientes

La composición del presente rubro al 31 de diciembre de 2023 y 31 de diciembre 2022 es la siguiente:

	al 31 de diciembre de 2023		al 31 de diciembre de 2022	
	Corriente M\$	No Corriente M\$	Corriente M\$	No Corriente M\$
Instrumento de Renta Fija (1)	1.593.011	-	2.714.311	-
Total Otros activos financieros corrientes	1.593.011	-	2.714.311	-

(1) Banco Bice Rut 97.080.000-k Cartera Renta Fija UF Desde AA-, duración promedio 1,4 año.

Préstamos y obligaciones financieras que devengan intereses

Préstamos y obligaciones financieras que devengan intereses son reconocidos inicialmente al valor razonable de los recursos obtenidos, menos los costos incurridos directamente atribuibles a la transacción. Los intereses pagados y devengados que corresponden a préstamos y obligaciones utilizadas en el financiamiento de sus operaciones se presentan bajo Costos financieros.

Los préstamos y obligaciones que devengan intereses, con vencimiento dentro de los próximos doce meses, son clasificados como pasivos corrientes a menos que la Sociedad tenga el derecho incondicional de diferir el pago de la obligación por al menos doce meses después de la fecha de cierre de los estados financieros.

NOTA 6.- INFORMACIÓN FINANCIERA POR SEGMENTOS OPERATIVOS

Compañía Chilena de Fósforos S.A. está involucrada de manera directa o a través de empresas subsidiarias en las áreas de negocios: fabricación de fósforos, elaboración de micro productos de madera, desarrollo y explotación de plantaciones agrícolas y frutícolas. Todos los activos no corrientes asociados a estos negocios se encuentran ubicados geográficamente en Chile.



También participa del mercado internacional del encendido mediante sus exportaciones especialmente a Estados Unidos, Perú, Brasil, Fiji y Japón.

Los ingresos distribuidos sobre la base de los mercados de destino de sus productos son los siguientes:

Ingresos por venta netos por destino	Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre	
	2023 M\$	2022 M\$
Ventas Nacionales	14.604.469	16.280.082
Ventas de Ex portación	22.308.770	24.558.494
Total	36.913.239	40.838.576

Segmentos operativos

En el marco del desarrollo de las operaciones y comercialización de productos la Sociedad ha establecido tres segmentos operativos, en concordancia con el análisis de la propia administración para el proceso de toma de decisiones y control de gestión. Los segmentos así definidos son:

a) Productos asociados al encendido: Este segmento representa el 40% de los ingresos totales. El producto principal es el fósforo doméstico elaborado en diferentes formatos y tamaños. El mercado externo del encendido concentra el 46% de los ingresos por venta y sus principales destinos son Estados Unidos, Perú, Brasil, Fiji y Japón. El 54% restante de este segmento, corresponde al mercado nacional.

b) Actividad agrícola: Este segmento representa el 25% de los ingresos totales y corresponde a la producción y comercialización de frutas tales como arándanos, manzanas, uvas viníferas y cerezas. El mercado externo de este segmento concentra aproximadamente el 73% de los ingresos, siendo sus principales destinos China y Europa. El 27% restante de este segmento, corresponde al mercado nacional.

c) Productos de maderas: Este segmento representa el 35% de los ingresos totales y corresponde a la fabricación y comercialización de productos de madera, los que son fabricados en dos plantas industriales, ubicadas en las comunas de Retiro y Los Lagos. Destacan productos tales como palos de helados, trampas, paletas de pintura, cubiertos de madera, puertas y partes y piezas de maderas en general. El mercado externo concentra aproximadamente el 68% de los ingresos de este segmento, siendo el destino principal Estados Unidos. El 32% restante, corresponde al mercado nacional.



Los resultados, activos y pasivos y flujos de efectivo clasificados por segmentos operativos por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2023 y 2022, se presentan en páginas siguientes.

Clasificación de Resultados por Segmento Operativo 31 de diciembre 2023	Segmentos Operativos			Eliminaciones M\$	Total 31-12-2023 M\$
	Encendido M\$	Agrícola y Forestal M\$	Productos de Maderas M\$		
Ingresos Ordinarios, Total	14.893.361	9.257.242	12.219.638	542.998	36.913.239
Costo de Ventas	(9.449.033)	(3.225.608)	(10.571.186)	(542.998)	(23.788.825)
Margen bruto antes de Fair Value	5.444.328	6.031.634	1.648.452	-	13.124.414
Ingresos por Fair Value	-	1.432.677	-	-	1.432.677
Margen bruto	5.444.328	7.464.311	1.648.452	-	14.557.091
Otros Ingresos por Función	6.724	23.440	7.124	(16.800)	20.488
Costos de Distribución	(796.779)	(338.511)	(437.012)	-	(1.572.302)
Gastos de Administración	(6.625.527)	(1.862.840)	(2.442.824)	16.800	(10.914.391)
Otros Gastos por Función	(564.063)	(2.162)	-	-	(566.225)
Otras Ganancias (Pérdidas)	218.600	-	-	-	218.600
Ingresos Financieros	-	10.997	-	-	10.997
Ingresos y Costos Financieros EERR	446.918	(329.659)	(117.259)	-	-
Costos Financieros	(1.920.911)	(65.851)	(260.444)	-	(2.247.206)
Diferencias de Cambio	(151.109)	(196.890)	1.810	-	(346.189)
Resultado por Unidades EERR de Reajuste	900.594	(657.198)	(243.396)	-	-
Resultado por Unidades de Reajuste	(79.408)	9.073	2.177	-	(68.158)
Ganancia (Pérdida) Antes de Impuestos	(3.120.633)	4.054.710	(1.841.372)	-	(907.295)
Impuestos a las Ganancias	1.452.845	(560.363)	522.846	-	1.415.328
Ganancia (Pérdida) de Actividades Continuas después de Impuesto	(1.667.788)	3.494.347	(1.318.526)	-	508.033



Clasificación de Resultados por Segmento Operativo 31 de diciembre 2022	Segmentos Operativos			Eliminaciones M\$	Total 31-12-2022 M\$
	Encendido M\$	Agrícola y Forestal M\$	Productos de Maderas M\$		
Ingresos Ordinarios, Total	16.825.740	9.297.768	14.286.500	428.568	40.838.576
Costo de Ventas	(9.740.527)	(4.656.420)	(11.236.995)	(428.568)	(26.062.510)
Margen bruto	7.085.213	4.641.348	3.049.505	-	14.776.066
Otros Ingresos por Función	20.093	5.974	2.114	-	28.181
Costos de Distribución	(875.599)	(169.783)	(658.427)	-	(1.703.809)
Gastos de Administración	(6.078.481)	(2.311.735)	(2.177.988)	-	(10.568.204)
Otros Gastos por Función	(564.823)	-	-	-	(564.823)
Otras Ganancias (Pérdidas)	194.739	-	-	-	194.739
Ingresos Financieros	118	-	-	-	118
Ingresos y Costos Financieros EERR	376.669	(274.146)	(102.523)	-	-
Costos Financieros	(940.649)	(49.424)	(142.552)	-	(1.132.625)
Diferencias de Cambio	(835.201)	46.451	(76.951)	-	(865.701)
Resultado por Unidades de Reajuste EERR	2.271.935	(1.654.951)	(616.984)	-	-
Resultado por Unidades de Reajuste	1.571	3.105	11.823	-	16.499
Ganancia (Pérdida) Antes de Impuestos	655.585	236.839	(711.983)	-	180.441
Impuestos a las Ganancias	684.841	742.257	366.239	-	1.793.337
Ganancia (Pérdida) de Actividades Continuas después de Impuesto	1.340.426	979.096	(345.744)	-	1.973.778



Clasificación de Activos por Segmento Operativo 31 de diciembre 2023	Segmentos Operativos				Total 31-12-2023 M\$
	Encendido M\$	Agrícola y Forestal M\$	Productos de Maderas M\$	Eliminaciones M\$	
ACTIVOS					
ACTIVOS CORRIENTES					
Efectivo y Equivalentes al Efectivo	54.724	233.450	223.236	-	511.410
Otros Activos Financieros, Corriente	1.593.011	-	-	-	1.593.011
Otros Activos No Financieros, Corriente	195.925	51.199	55.109	-	302.233
Deudores Comerciales y Otras Cuentas por Cobrar Corrientes	3.384.805	3.839.384	3.586.720	-	10.810.909
Inventarios	3.783.861	3.535.632	5.225.901	(58.924)	12.486.470
Activos Biológicos, Corrientes	-	2.119.507	-	-	2.119.507
Activos por Impuestos Corrientes	53.000	106.399	278.263	-	437.662
Total Activos Corrientes	9.065.326	9.885.571	9.369.229	(58.924)	28.261.202
ACTIVOS NO CORRIENTES					
Otros Activos No Financieros No Corrientes	592	79.629	5.939	-	86.160
Activos Intangibles Plusvalía	-	-	123.653	-	123.653
Activos Intangibles Distintos de la Plusvalía	206.091	-	191.378	-	397.469
Propiedades, Planta y Equipo	20.518.460	92.609.063	12.286.572	-	125.414.095
Activos Biológicos, no Corrientes	-	7.734.406	-	-	7.734.406
Activos por Impuestos Diferidos	2.627.636	1.613.521	1.186.189	(741.389)	4.685.957
Total Activos No Corrientes	23.352.779	102.036.619	13.793.731	(741.389)	138.441.740
Total Activos	32.418.105	111.922.190	23.162.960	(800.313)	166.702.942
PASIVOS Y PATRIMONIO					
PASIVOS CORRIENTES					
Otros Pasivos Financieros Corrientes	13.595.001	393.366	592.761	-	14.581.128
Cuentas por Pagar Comerciales y Otras Cuentas por Pagar	2.009.722	4.850.523	1.009.038	567	7.869.850
Pasivos por Impuestos Corrientes	8.032	11.836	-	-	19.868
Provisiones por Beneficios a los Empleados, Corrientes	1.013.083	237.815	202.624	-	1.453.522
Otros Pasivos no Financieros, Corrientes	189.671	-	-	-	189.671
Total Pasivos Corrientes	16.815.509	5.493.540	1.804.423	567	24.114.039



Clasificación de Activos por Segmento Operativo 31 de diciembre 2023	Segmentos Operativos				Total 31-12-2023 M\$
	Encendido M\$	Agrícola y Forestal M\$	Productos de Maderas M\$	Eliminaciones M\$	
PASIVOS NO CORRIENTES					
Otros Pasivos Financieros No Corrientes	13.965.969	-	-	-	13.965.969
Pasivos por Impuestos Diferidos	645.914	16.696.802	1.326.961	(741.387)	17.928.290
Provisiones por Beneficios a los Empleados, No Corrientes	1.473.665	633.109	683.542	-	2.790.316
Total Pasivos No Corrientes	16.085.548	17.329.911	2.010.503	(741.387)	34.684.575
TOTAL PASIVOS	32.901.057	22.823.451	3.814.926	(740.820)	58.798.614
PATRIMONIO					
Capital emitido	24.992.489	16.859.656	10.058.645	(26.918.301)	24.992.489
Ganancias (Pérdidas) Acumuladas	35.901.495	18.243.365	(415.530)	(17.827.835)	35.901.495
Otras reservas	46.919.826	39.269.186	(738.386)	(38.530.801)	46.919.825
Patrimonio Neto Atribuible a los Tenedores de Acciones	107.813.810	74.372.207	8.904.729	(83.276.937)	107.813.809
Participaciones Minoritarias	-	-	90.519	-	90.519
TOTAL PASIVOS Y PATRIMONIO	140.714.867	97.195.658	12.810.174	(84.017.757)	166.702.942



Clasificación de Activos por Segmento Operativo 31 de diciembre 2022	Segmentos Operativos				Total 31-12-2022 M\$
	Encendido M\$	Agrícola y Forestal M\$	Productos de Maderas M\$	Eliminaciones M\$	
ACTIVOS					
ACTIVOS CORRIENTES					
Efectivo y Equivalentes al Efectivo	40.308	15.280	211.438	-	267.026
Otros Activos Financieros, Corriente	2.714.311	-	-	-	2.714.311
Otros Activos No Financieros, Corriente	583.871	102.054	269.235	-	955.160
Deudores Comerciales y Otras Cuentas por Cobrar Corrientes	3.890.505	4.240.274	5.051.289	(273.011)	12.909.057
Inventarios	3.705.297	1.466.270	4.563.528	(43.934)	9.691.161
Activos Biológicos, Corrientes	-	1.482.157	-	-	1.482.157
Activos por Impuestos Corrientes	157.831	217.561	345.420	-	720.812
Total Activos Corrientes	1.092.123	7.523.596	10.440.910	(316.945)	28.739.684
ACTIVOS NO CORRIENTES					
Otros Activos No Financieros No Corrientes	54.841	112.475	34.487	-	201.803
Activos Intangibles Plusvalía	-	-	123.653	-	123.653
Activos Intangibles Distintos de la Plusvalía	249.354	-	241.107	-	490.461
Propiedades, Planta y Equipo	17.746.193	34.357.719	6.913.352	-	59.017.264
Activos Biológicos, no Corrientes	-	7.526.534	-	-	7.526.534
Activos por Impuestos Diferidos	1.239.647	1.614.738	617.064	(538.182)	2.933.267
Total Activos No Corrientes	19.290.035	43.611.466	7.929.663	(538.182)	70.292.982
Total Activos	30.382.158	51.135.062	18.370.573	(855.127)	99.032.666
PASIVOS Y PATRIMONIO					
PASIVOS CORRIENTES					
Otros Pasivos Financieros Corrientes	12.771.561	294.596	1.022.785	-	14.088.942
Cuentas por Pagar Comerciales y Otras Cuentas por Pagar	2.877.149	2.102.733	1.544.429	(272.444)	6.251.867
Pasivos por Impuestos Corrientes	16.012	15.131	-	-	31.143
Provisiones por Beneficios a los Empleados, Corrientes	965.924	240.646	220.501	-	1.427.071
Otros Pasivos no Financieros, Corrientes	642.224	-	-	-	642.224
Total Pasivos Corrientes	17.272.870	2.653.106	2.787.715	(272.444)	22.441.247



Clasificación de Activos por Segmento Operativo 31 de diciembre 2022	Segmentos Operativos				Total 31-12-2022 M\$
	Encendido M\$	Agrícola y Forestal M\$	Productos de Maderas M\$	Eliminaciones M\$	
PASIVOS NO CORRIENTES					
Otros Pasivos Financieros No Corrientes	8.273.519	-	-	-	8.273.519
Pasivos por Impuestos Diferidos	366.781	1.765.171	199.427	(538.180)	1.793.199
Provisiones por Beneficios a los Empleados, No Corrientes	1.311.515	528.786	602.166	-	2.442.467
Total Pasivos No Corrientes	9.951.815	2.293.957	801.593	(538.180)	12.509.185
TOTAL PASIVOS	27.224.685	4.947.063	3.589.308	(810.624)	34.950.432
PATRIMONIO					
Capital emitido	24.992.489	16.859.656	10.058.645	(26.918.301)	24.992.489
Ganancias (Pérdidas) Acumuladas	35.526.542	14.733.755	671.812	(15.405.567)	35.526.542
Otras reservas	3.469.520	(197.925)	(3.742.215)	3.940.140	3.469.520
Patrimonio Neto Atribuible a los Tenedores de Acciones	63.988.551	31.395.486	6.988.242	(38.383.728)	63.988.551
Participaciones Minoritarias	-	-	93.683	-	93.683
TOTAL PASIVOS Y PATRIMONIO	91.213.236	36.342.549	10.671.233	(39.194.352)	99.032.666

Estado de Flujo Efectivo 31 de diciembre 2023	Segmentos Operativos				Total 31-12-2023 M\$
	Encendido M\$	Agrícola y Forestal M\$	Productos de Maderas M\$	Eliminaciones M\$	
Flujos de Efectivo Netos Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Operación	(3.805.709)	4.184.269	4.997.284	-	5.375.844
Flujos de Efectivo Netos Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Inversión	(2.399.733)	(7.381.511)	(1.889.339)	3.177.224	(8.493.359)
Flujos de Efectivo Netos de (Utilizados en) Actividades de Financiación	6.217.583	3.494.469	(3.097.084)	(3.177.224)	3.437.744
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalente al efectivo	2.277	(79.057)	935	-	(75.845)
Efectivo y equivalentes al efectivo, saldo inicial	40.306	15.280	211.440	-	267.026
Efectivo y Equivalente al efectivo, Saldo Final	54.724	233.450	223.236	-	511.410



Estado de Flujo Efectivo 31 de diciembre 2022	Segmentos Operativos				Total 31-12-2022 M\$
	Encendido M\$	Agrícola y Forestal M\$	Productos de Maderas M\$	Eliminaciones M\$	
Flujos de Efectivo Netos Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Operación	(1.701.129)	1.304.975	(1.194.986)	-	(1.591.140)
Flujos de Efectivo Netos Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Inversión	(5.978.575)	(2.364.569)	(1.402.727)	2.333.209	(7.412.662)
Flujos de Efectivo Netos de (Utilizados en) Actividades de Financiación	7.266.779	865.435	2.473.526	(2.333.209)	8.272.531
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalente al efectivo	307.730	2.242	701	-	310.673
Efectivo y equivalentes al efectivo, saldo inicial	145.503	207.197	334.924	-	687.624
Efectivo y Equivalente al efectivo, Saldo Final	40.308	15.280	211.438	-	267.026



NOTA 7.- COMPOSICIÓN DE RESULTADOS RELEVANTES

7.1.- Gastos por naturaleza

El siguiente es el detalle de los gastos ordinarios para los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2023 y 2022.

	Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de	
	2023 M\$	2022 M\$
Materia Prima Directa	7.635.958	8.860.178
Mano de Obra Directa	6.397.336	6.471.234
Costos Indirectos	6.064.895	6.802.675
Costos por Depreciación	2.034.379	2.322.416
Reparación y Mantenciones Producción	600.247	471.941
Gasto de Energía Producción	1.056.010	1.134.066
Sub Total Costos de Venta	23.788.825	26.062.510
Costos por Distribución	1.572.302	1.703.809
Sub Total Costos de Distribución	1.572.302	1.703.809
Gastos de Remuneraciones	5.671.860	5.631.338
Seguros Generales	808.176	842.905
Honorarios y Servicios	688.716	653.175
Patentes comerciales	304.709	281.907
Gastos por Arriendo	274.573	193.614
Depreciaciones y Amortizaciones	909.328	782.499
Otros Gastos	2.257.029	2.182.766
Sub Total Gastos de Administración	10.914.391	10.568.204
Gastos de Comercialización	566.225	564.823
Sub Total Otros Gastos	566.225	564.823
Total Costos y Gastos por Naturaleza	36.841.743	38.899.346



7.2.- Activos y Pasivos en Moneda Extranjera

Los activos y pasivos en moneda extranjera que dan origen a diferencias de cambio con efecto en resultados al 31 de diciembre de 2023 y 31 de diciembre 2022 son los siguientes:

	Moneda	al 31 de diciembre de 2023 M\$	al 31 de diciembre de 2022 M\$
Efectivo y equivalentes al efectivo	EURO	213.516	193.758
Efectivo y equivalentes al efectivo	USD	230.737	23.803
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar	USD	7.855.333	8.983.693
Préstamos y obligaciones con bancos	USD	(6.772.853)	(7.814.463)
Cuentas por Pagar	USD	5.824	(304.860)
Total Neto		1.532.557	1.081.931

7.3.- Ingresos, gastos financieros y diferencias de cambio

El siguiente es el detalle de los ingresos y gastos financieros para los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2023 y 2022

	Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de	
	2023 M\$	2022 M\$
Ingresos Financieros por Intereses	10.997	118
Mercado de Capitales		
Intereses Bancarios Provisionados	(2.005.661)	(1.062.484)
Gastos y Comisiones Bancarias	(241.545)	(70.141)
Total Gastos Financieros	(2.247.206)	(1.132.625)
Total Gastos Financieros Netos	(2.236.209)	(1.132.507)
Resultados por Unidades de Reajustes	(68.158)	16.499
Diferencias de Cambio		
Diferencias Tipo de Cambio del efectivo y equivalente al efectivo	-	322.696
Total de Diferencias Tipo Cambio Positivas	-	322.696
Diferencias Tipo de Cambio Clientes y Proveedores	(87.461)	(121.187)
Diferencias Tipo de Cambio del efectivo y equivalente al efectivo	(73.415)	-
Diferencias Tipo de Cambio Préstamos Bancarios	(185.313)	(1.067.210)
Total de Diferencias Tipo Cambio Negativas	(346.189)	(1.188.397)
Total Diferencias de Cambio Neto	(346.189)	(865.701)
Total Resultados Financieros	(2.650.556)	(1.981.709)



NOTA 8.- OTROS INGRESOS Y OTROS GASTOS POR FUNCIÓN

El detalle de las cuentas de ingresos y gastos varios de operación es el siguiente:

	Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de	
	2023 M\$	2022 M\$
Ingresos por resultado en venta de propiedades, plantas y equipos	-	11.434
Otros Ingresos	20.488	16.747
Total Otros Ingresos, por Función	20.488	28.181
Pérdida neta en venta de Propiedades, Planta y Equipos	(2.162)	-
Gastos de Comercialización (1)	(564.063)	(564.823)
Total Otros Gastos, por Función	(566.225)	(564.823)

(1) Comprende principalmente gastos por actividades promocionales con clientes en puntos de venta y aportes por exhibición de productos.

NOTA 9.- OTRAS GANANCIAS (PÉRDIDAS)

El detalle de las cuentas de Ganancias (Pérdidas), es el siguiente:

	Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de	
	2023 M\$	2022 M\$
Resultados por Otros Instrumentos Financieros	218.600	194.739
Total Otros Ganancias (Pérdidas)	218.600	194.739



NOTA 10.- EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO

La composición del rubro al 31 de diciembre de 2023 y 31 de diciembre de 2022 es la siguiente:

Clases de Efectivo y Efectivo Equivalente	al 31 de diciembre de 2023 M\$	al 31 de diciembre de 2022 M\$
Efectivo en Caja	6.432	6.389
Saldos en Bancos	504.978	260.637
Total Efectivo y Equivalentes al Efectivo	511.410	267.026

La sociedad no mantiene restricciones de ninguna naturaleza que pudieran afectar al rubro Efectivo y Equivalentes al efectivo de sus Estados Financieros.

La composición por tipo de monedas al 31 de diciembre de 2023 y 31 de diciembre de 2022 es la siguiente:

Monto del efectivo y equivalente al efectivo	Moneda	al 31 de diciembre de 2023 M\$	al 31 de diciembre de 2022 M\$
Monto del efectivo y equivalente al efectivo	CLP	67.157	49.465
Monto del efectivo y equivalente al efectivo	USD	230.737	23.803
Monto del efectivo y equivalente al efectivo	EURO	213.516	193.758
Total Efectivo y Equivalentes al Efectivo		511.410	267.026



NOTA 11.- DEUDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR COBRAR

Los saldos de deudores comerciales y otras cuentas por cobrar al 31 de diciembre de 2023 y 31 de diciembre 2022 son los siguientes:

	Al 31 de diciembre de 2023 M\$	0 a 3 meses M\$	3 a 6 meses M\$	6 a 12 meses M\$	Más a 12 meses M\$
Venta de Fósforos nacional	1.114.390	1.051.580	34.148	9.656	19.006
Venta de Fósforos exportación	1.978.778	1.916.923	55.216	6.639	-
Agrícolas y Forestales nacionales	284.835	284.835	-	-	-
Agrícolas ex portación.	3.170.791	3.170.791	-	-	-
Productos de maderas nacional	659.759	637.399	4.912	5.565	11.883
Productos de maderas ex portación	2.705.764	1.778.554	490.829	397.922	38.459
Otras Cuentas por Cobrar	777.038	777.038	-	-	-
Deudores varios	135.344	135.344	-	-	-
Estimación deudores incobrables	(15.790)	-	-	-	(15.790)
Total al 31 de diciembre de 2023	10.810.909	9.752.464	585.105	419.782	53.558

	Al 31 de diciembre de 2022 M\$	0 a 3 meses M\$	3 a 6 meses M\$	6 a 12 meses M\$	Más a 12 meses M\$
Venta de Fósforos nacional	1.498.156	1.464.191	8.474	15.167	10.324
Venta de Fósforos ex portación	1.870.943	1.774.406	96.537	-	-
Agrícolas y Forestales nacionales	285.075	115.033	170.042	-	-
Agrícolas ex portación	2.939.017	2.939.017	-	-	-
Productos de maderas nacional	624.735	581.044	5.099	34.959	3.633
Productos de maderas ex portación	4.173.733	2.342.906	1.779.316	51.511	-
Otras Cuentas por Cobrar	762.402	762.402	-	-	-
Deudores varios	759.020	759.020	-	-	-
Estimación deudores incobrables	(4.024)	-	-	-	(4.024)
Total al 31 de diciembre de 2022	12.909.057	10.738.019	2.059.468	101.637	9.933



Las cuentas por cobrar de la Sociedad están denominadas en las siguientes monedas.

	Al 31 de diciembre de 2023 M\$	Al 31 de diciembre de 2022 M\$
Pesos chilenos	2.955.576	3.925.364
Dólares estadounidenses (en pesos chilenos)	7.855.333	8.983.693
Total	10.810.909	12.909.057

Riesgo de crédito:

La Sociedad comercializa principalmente sus productos a través de clientes mayoristas y cadenas de supermercados, en el mercado local. Además, comercializa productos frutícolas y de madera en forma directa a diferentes clientes. Tal como se detalla en recuadro anterior, la Sociedad tiene sus cuentas por cobrar mayoritariamente en el rango de 0 a 3 meses. Por dicha razón, la Administración considera que no se requieren estimaciones para pérdidas por deterioro adicionales a las constituidas de acuerdo con los análisis de antigüedad efectuados y situaciones especiales de deterioro de parte de sus clientes.

Riesgo de crédito:

La Sociedad considera que no existe un valor representativo relevante de exposición al riesgo de crédito de su cartera de cuentas por cobrar, por cuanto los clientes nacionales de Compañía Chilena de Fósforos S.A., son principalmente actores del canal Supermercado, con un bajo riesgo de incobrabilidad. Además, la Sociedad cuenta con un departamento de crédito y cobranza que analiza permanentemente la calidad crediticia de los clientes nuevos y de los existentes, para así acotar los riesgos.

En cuanto a los clientes extranjeros, la Sociedad y sus filiales cuentan con seguros de crédito que cubren el eventual no pago de sus exportaciones, por un monto asegurado que corresponde aproximadamente a 3 meses de ventas al exterior, de aquellos clientes con cobertura.

Activos financieros en mora o con estimación de deterioro Clientes nacionales: Con respecto a saldos por cobrar por ventas locales, la estimación por deterioro es la siguiente:

	Al 31 de diciembre de 2023 M\$	Al 31 de diciembre de 2022 M\$
Saldo inicial	4.024	9.009
Incremento(uso) estimación por deterioro de cuentas por cobrar	11.766	(4.985)
Saldo Final	15.790	4.024



NOTA 12.- SALDOS Y TRANSACCIONES SIGNIFICATIVAS CON PARTES RELACIONADAS

Los saldos y transacciones significativas con partes relacionadas se ajustan a lo establecido en los artículos N°146 y 147 de la Ley N°18.046, que establece que las transacciones de las sociedades anónimas abiertas con partes relacionadas deberán observar condiciones de equidad, similares a las que habitualmente prevalecen en el mercado y contribuir al interés social.

Las transacciones entre la Sociedad y sus subsidiarias, corresponden a operaciones habituales en cuanto a su objeto y condiciones. Estas transacciones han sido eliminadas en el proceso de consolidación y no se desglosan en esta nota.

No existen estimaciones incobrables que rebajen los saldos por cobrar ni tampoco existen garantías relacionadas con las mismas.

Directorio y Gerencia del Grupo

Compañía Chilena de Fósforos S.A. es administrada por un Directorio compuesto de siete miembros, los cuales permanecen por un período de tres años en sus funciones, pudiendo ser reelegidos.

En Junta General Ordinaria de Accionistas, de fecha 30 de marzo de 2021, se renovó el Directorio para el período 2021 – 2024, pasando a integrarlo los señores: Gustavo Romero Zapata, José Luis Vender Acevedo, Francisco Gardeweg Ossa, René Araneda Largo, Felipe Montt Fuenzalida, Matías Romero Vidal y Martín Vender Acevedo. Posterior a la Junta, en sesión de Directorio, fueron designados como Presidente el señor Gustavo Romero Zapata, como Vicepresidente el señor José Luis Vender Acevedo y como Gerente General al Sr. Raúl Harvey Rubín. Asimismo, se designó como integrantes del Comité de Directores a los señores Francisco Gardeweg Ossa, René Araneda Largo y Matías Romero Vidal.

Según lo acordado en la referida Junta General Ordinaria de Accionistas de la remuneración bruta del Directorio para el ejercicio 2023, consiste en una dieta fija mensual de M\$5.780 para el Presidente, de M\$4.335 para el Vicepresidente y M\$2.890 para cada Director. Adicionalmente, los directores que integran el Comité de Directores perciben una dieta fija de M\$970 mensuales.



Los montos pagados por concepto de dietas del Directorio y Comité de Directores en los ejercicios 2023 y 2022 ascendieron a M\$ 317.466 y M\$ 288.065, respectivamente, según se detalla:

	al 31 de diciembre de 2023		al 31 de diciembre de 2022	
	Dieta	Comité	Dieta	Comité
Gustavo Romero Zapata	66.792	-	60.618	-
José Luis Vender Acevedo	50.094	-	45.464	-
Matías Romero Vidal	33.396	11.200	30.309	10.146
Felipe Montt Fuenzalida	33.396	-	30.309	-
Francisco Gardeweg Ossa	33.396	11.200	30.309	10.146
Rene Aranedo Largo	33.396	11.200	30.309	10.146
Martin Vender Acevedo	33.396	-	30.309	-
Total	283.866	33.600	257.627	30.438

Garantías constituidas por la Sociedad a favor de los Directores

La Sociedad no ha constituido garantías a favor de los Directores.

Retribución de Gerencia del Grupo

a) Remuneraciones recibidas por Gerentes y Ejecutivos Principales.

El monto de las remuneraciones obtenidas por el gerente general, gerentes y ejecutivos principales de la Compañía y Filiales por el ejercicio terminado 31 de diciembre de 2023 asciende a M\$1.772.668 (M\$1.573.732 al 31 de diciembre de 2022).

Dentro de este concepto, la filial Compañía Agrícola y Forestal El Álamo Ltda. ha pagado al Sr. Gustavo Romero Zapata M\$336.605 por concepto de remuneraciones mensuales (M\$304.068 al 31 de diciembre de 2022) y la filial Terciados y Elaboración de Maderas S.A. al Sr. José Luis Vender Acevedo M\$208.653 (M\$188.975 al 31 de diciembre de 2022).

b) Planes de incentivos a los Gerentes y Ejecutivos Principales.

Referente a planes de incentivo para Gerentes y/o Ejecutivos Principales, en este ejercicio se han pagado M\$180.623 (M\$146.694 para el ejercicio 2022). La filial Compañía Agrícola y Forestal El Álamo Ltda. ha pagado por dicho concepto M\$83.504 al Sr. Gustavo Romero Zapata y la filial Terciados y Elaboración de Maderas S.A. M\$51.291 al Sr. José Luis Vender Acevedo.



c) Indemnizaciones pagadas a los Gerentes y Ejecutivos Principales.

Durante el ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2023, existen Indemnizaciones pagadas a ejecutivos por M\$2.703. En el ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2022 las indemnizaciones pagadas fueron de M\$149.014.

NOTA 13.- INVENTARIOS

Los saldos de inventario se detallan a continuación:

	Al 31 de diciembre de 2023			Al 31 de diciembre de 2022		
	Monto M\$	Estimación Obsolescencia M\$	Saldo Neto M\$	Monto M\$	Estimación Obsolescencia M\$	Saldo Neto M\$
Productos terminados	6.324.266	(37.759)	6.286.507	3.760.561	(37.913)	3.722.648
Productos en proceso	1.355.432	-	1.355.432	416.433	-	416.433
Insumos de producción	197.831	-	197.831	219.293	-	219.293
Materias primas	3.050.841	(4.804)	3.046.037	3.906.840	(5.946)	3.900.894
Materiales y repuestos	1.687.946	(87.283)	1.600.663	1.502.526	(70.633)	1.431.893
Total	12.616.316	(129.846)	12.486.470	9.805.653	(114.492)	9.691.161

Los productos terminados de activos biológicos correspondientes a frutas se encuentran valorizados a su valor razonable menos los costos de venta e incorporan un ajuste en resultados para el año 2023 de M\$ 29.472 en el producto arándanos y M\$ 524.539 en el producto cerezas, el cual se presenta en el rubro (cargo) abono a resultados por el ajuste a valor razonable de los activos biológicos del ejercicio. Al cierre del ejercicio 2022, no se contaba con productos terminados de activos biológicos por concepto de frutas dado que fueron comercializadas dentro del mismo ejercicio.

En cuanto a los productos frutícolas no cosechados al cierre del ejercicio, se encuentran registrados a su valor razonable en el rubro de Activos biológicos corrientes, según se detalla en nota 16.

Deterioro de existencias:

Durante el ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2023, la sociedad y sus filiales registran una estimación de obsolescencia de M\$ 129.846 (M\$114.492 al 31 de diciembre de 2022).

Al 31 de diciembre de 2023 y 31 de diciembre 2022, la Sociedad no mantiene prendas sobre sus inventarios para garantizar obligaciones financieras.



NOTA 14.- OTROS ACTIVOS NO FINANCIEROS, CORRIENTES

Este rubro está constituido por pagos anticipados los que al 31 de diciembre de 2023 y 31 de diciembre de 2022 son los siguientes:

	Al 31 de diciembre de 2023 M\$	Al 31 de diciembre de 2022 M\$
Seguros	200.174	774.841
Otros pagos anticipados	102.059	180.319
Total	302.233	955.160



NOTA 15.- PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO

El movimiento de propiedades, planta y equipo durante el ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2023 y 31 de diciembre 2022 es el siguiente:

	Terrenos M\$	Edificios y Construcciones M\$	Maquinaria y Equipos de Producción M\$	Otros Activos Fijos M\$	Plantas Portadoras	Total M\$
AL 01 de enero de 2022						
Costo Histórico	16.626.781	14.175.246	27.774.714	979.703	19.179.244	78.735.688
Depreciación acumulada	-	(3.359.235)	(13.800.336)	-	(7.087.890)	(24.247.461)
Valor Libro	16.626.781	10.816.011	13.974.378	979.703	12.091.354	54.488.227
al 31 de Diciembre 2022						
Adiciones	31.008	1.986.300	3.094.843	156.476	3.089.027	8.357.654
Consumos otros activos fijos	-	-	-	(258.310)	-	(258.310)
Transferencias	-	-	-	-	(463.285)	(463.285)
enajenaciones (V.Bruto)	-	-	(45.869)	-	-	(45.869)
enajenaciones (Dep. Acumulada)	-	-	28.293	-	-	28.293
Depreciación del ejercicio	-	(399.376)	(1.394.857)	-	(1.295.213)	(3.089.446)
Valor Libro	16.657.789	12.402.935	15.656.788	877.869	13.421.883	59.017.264
Al 31 de Diciembre 2022						
Costo Histórico	16.657.789	16.161.546	30.823.688	877.869	22.268.271	86.789.163
Depreciación acumulada	-	(3.758.611)	(15.166.900)	-	(8.846.388)	(27.771.899)
Valor Libro	16.657.789	12.402.935	15.656.788	877.869	13.421.883	59.017.264
Cambio de política contable (1)	59.756.968	-	-	-	-	59.756.968
Al 31 de Diciembre 2023						
Adiciones	446.738	406.513	3.893.837	248.821	4.626.633	9.622.542
Consumos otros activos fijos	-	-	-	(260.260)	-	(260.260)
Transferencias	-	-	-	-	241.315	241.315
Enajenaciones (V.Bruto)	-	-	(43.531)	-	-	(43.531)
Enajenaciones (Dep. Acumulada)	-	-	39.972	-	-	39.972
Depreciación del ejercicio	-	(440.572)	(1.483.023)	-	(1.036.580)	(2.960.175)
Valor Libro	76.861.495	12.368.876	18.064.043	866.430	17.253.251	125.414.095
Al 31 de Diciembre 2023						
Costo Histórico	76.861.495	16.568.059	34.673.994	866.430	26.894.904	155.864.882
Depreciación acumulada	-	(4.199.183)	(16.609.951)	-	(9.641.653)	(30.450.787)
Valor Libro	76.861.495	12.368.876	18.064.043	866.430	17.253.251	125.414.095

La Sociedad no ha otorgado garantías ni tiene restricciones sobre ítems de propiedades, planta y equipos.

Por la naturaleza de los negocios de la Sociedad, en el valor de los activos no se considera al inicio una estimación por costo de desmantelamiento, retiro o rehabilitación.

En relación a las pérdidas por deterioro de las propiedades, plantas y equipos, la Administración no ha evidenciado indicios de deterioro respecto de éstos.

La Enmienda a NIC 16 “Propiedades, Planta y Equipo” y NIC 41 “Agricultura”, sobre plantas portadoras de aplicación obligatoria a contar del 1 de enero de 2016, modifica la información financiera en relación a las “plantas portadoras”. Esta enmienda define el concepto de “planta portadora” y establece que las mismas deben contabilizarse como propiedad, planta y equipo, ya que se entiende que su funcionamiento es similar al de fabricación. Bajo este rubro se han considerado plantaciones de Arándanos, Manzanos, Cerezos y Viñedos.

A contar del 1 de enero de 2023 se realizó un cambio en la política contable en el valor de los terrenos, siendo su nueva medición de acuerdo al modelo de revaluación, según se detalla en nota 24.

Al 31 de diciembre de 2023 y 2022 la Sociedad mantiene 64 hectáreas de arándanos, 90 de manzanos, 175 de vides y 213 de cerezos.

En el ejercicio enero a diciembre 2023, las plantaciones de arándanos en producción han permitido cosechar un total aproximado de 463 toneladas (532 toneladas a diciembre de 2022).

Los costos de amortización de la inversión asignados a la cosecha de las plantaciones de arándanos en producción, para el ejercicio enero a diciembre 2023, ascienden a M\$ 121.998 (M\$ 258.971 a diciembre de 2022).

Las plantaciones de manzanos han permitido cosechar en el ejercicio enero a diciembre 2023 un total aproximado de 6.550 toneladas, correspondientes a plantaciones de años 2010, 2012 y 2013 (4.198 toneladas a diciembre de 2022).

Los costos de amortización de la inversión asignados a la cosecha de las plantaciones de manzanos en producción, para el ejercicio enero a diciembre 2023, ascienden a M\$ 247.566 (M\$ 331.185 a diciembre de 2022).

Las plantaciones de viñedos han permitido cosechar en el ejercicio enero a diciembre 2023 un total aproximado de 5.583 toneladas correspondientes a plantaciones de años 2010, 2013 y 2018 (5.143 toneladas a diciembre de 2022).

Los costos de amortización de la inversión asignados a la cosecha de las plantaciones de viñedos, para el ejercicio enero a diciembre 2023, ascienden a M\$ 319.974 (M\$ 490.201 a diciembre de 2022).

Las plantaciones de cerezos han permitido cosechar en el ejercicio enero a diciembre 2023 un total aproximado de 829 toneladas correspondientes a plantaciones del año 2017 (494 toneladas a diciembre de 2022).



Los costos de amortización de la inversión asignados a la cosecha de las plantaciones de cerezos, para el ejercicio enero a diciembre 2023, ascienden a M\$ 284.727 (M\$ 214.857 a diciembre de 2022).

Al 31 de diciembre de 2023, en conformidad a la NIC 23, la sociedad y sus subsidiarias capitalizaron intereses bajo el rubro de propiedad planta y equipos por M\$ 494.165, con una tasa promedio capitalizada del ejercicio de 8,63%.

NOTA 16.- ACTIVOS BIOLÓGICOS

16.1 Activos biológicos corrientes

La Sociedad presenta en el rubro Activos Biológicos corrientes el producto agrícola arándanos, manzanos, cerezos y uva vinífera derivado de las plantaciones en producción que tiene como destino ser comercializado a terceros. Los activos biológicos corrientes se valorizan según lo descrito en Nota 2.13.

Al 31 de diciembre 2023 y 31 de diciembre 2022 los montos por este concepto son M\$ 2.119.507 y M\$ 1.482.157, respectivamente.

Valor de Costo Mantenciones Agrícolas	Al 31 de diciembre de 2023 M\$	Al 31 de diciembre de 2022 M\$
Arándanos	266.606	219.505
Manzanos	192.014	380.978
Viñedos	296.946	459.324
Cerezos	1.363.941	422.350
Total Activos Biológicos Corriente.	2.119.507	1.482.157

Bajo este rubro, y de acuerdo a lo establecido en la nota 2.13, parte de los productos arándanos y cerezas, que al cierre de los estados financieros se encontraba en la planta portadora en condiciones de cosecha, se registran a su valor razonable menos los costos de venta.

El ajuste por valor razonable fue de M\$38.120 para arándanos y M\$840.546 para cerezas, al cierre del 2023. En el período anterior no se registran ajustes al valor razonable de fruta en la planta portadora por cuanto la totalidad de la cosecha se efectuó antes del cierre de diciembre de 2022.

El resto de los productos agrícolas se encuentran valorizados al costo acumulado, dado sus condiciones de maduración (ver detalle nota 2.13).



16.2 Activos biológicos no corrientes

Los activos biológicos de la Sociedad corresponden a aquellos de propiedad de la filial Compañía Agrícola y Forestal El Álamo Ltda. y están conformados por Plantaciones forestales.

El detalle al 31 de diciembre de 2023 y 31 de diciembre de 2022 es el siguiente:

Valor de Costo Plantaciones Forestales	Al 31 de diciembre de 2023 M\$	Al 31 de diciembre de 2022 M\$
Plantación de Álamos	7.699.505	7.494.233
Plantación Eucaliptus	26.250	26.250
Viveros Forestales	3.585	3.585
Otros activos biológicos	5.066	2.466
Total Activo Biológico No Corriente	7.734.406	7.526.534

Las plantaciones forestales se muestran bajo el rubro de Activos Biológicos a su valor de costo histórico. La Sociedad utiliza la alternativa de costo histórico ya que no es posible determinar, para sus plantaciones principales, un modelo que satisfaga el concepto de valor razonable, de acuerdo con la NIC 41 y que refleje de mejor manera dicho valor que el costo histórico.

Los trozos de maderas explotados de las plantaciones forestales son tratados como existencias conforme a NIC 2 y NIC 41 y valorizados a su costo histórico, el cual al cierre del ejercicio es sometido al análisis de posibles deterioros por parte de la Administración.

Los costos asociados a la producción forestal son capitalizados hasta la fecha en que se efectúa la cosecha, momento en el cual pasan a formar parte del costo de los inventarios en proceso.

La Sociedad posee activos biológicos en la filial Agrícola y Forestal El Álamo Ltda., en la forma de plantaciones forestales principalmente de álamos.

Al 31 de diciembre de 2023, la Sociedad mantiene 2.128 hectáreas de plantaciones de álamos y 295 en diversos procesos de plantación.

El producto de la explotación de las plantaciones forestales de álamos representa la materia prima de las actividades industriales, la que es utilizada en la fabricación de fósforos y otros productos de madera. En el ejercicio 2023, se han explotado 49.232 m³ (41.593 m³ en 2022), los que se registraron en el rubro Existencias valorizadas al costo histórico, pasando a formar parte del costo de venta.

No existe evidencia de deterioro en los activos biológicos de propiedad de la Sociedad.



A continuación, se detalla conciliación de los cambios en el valor libros de los activos biológicos revelando sus incrementos y disminuciones entre el inicio del ejercicio y el cierre de los presentes estados financieros:

Activos Biológicos Forestales al 31 de diciembre de 2023 y 31 de diciembre de 2022

El movimiento de activo biológico (aumentos, disminuciones y saldos) se detalla a continuación

	Al 31 de diciembre de 2023 M\$	Al 31 de diciembre de 2022 M\$
Valor de Costo Plantaciones de Álamos		
Saldo Inicial	7.494.233	7.090.191
Mantenciones y adiciones al costo	1.149.334	1.164.890
Traspaso de Plantaciones a inventario de maderas	(944.062)	(760.848)
Saldo Final valor de Costo	7.699.505	7.494.233
Valor de Costo Plantaciones de Eucaliptus		
Saldo Inicial	26.250	26.250
Saldo Final valor de Costo	26.250	26.250
Vivero de Plantas Forestales		
Saldo Inicial	3.585	3.585
Saldo Final valor de Costo	3.585	3.585
Resumen		
Saldo Inicial	7.526.534	7.121.975
Mantenciones y adiciones la costo	1.151.934	1.166.490
Traspaso a inventario de maderas, ventas.	(944.062)	(761.931)
Total	7.734.406	7.526.534



NOTA 17.- ACTIVOS INTANGIBLES DISTINTOS A LA PLUSVALIA

Los Activos Intangibles están constituidos principalmente por desarrollos de software computacionales, cuyo saldo al 31 de diciembre de 2023 y 31 de diciembre 2022 es el siguiente:

	Inversión Inicial M\$	Adiciones 2023 M\$	Amortización Ejercicio M\$	Al 31 de diciembre de 2023 M\$	Al 31 de diciembre de 2022 M\$
Licencias y Desarrollo de Software	301.120	9.746	(66.882)	243.984	301.120
Otros Intangibles	189.341	-	(35.856)	153.485	189.341
Total	490.461	9.746	(102.738)	397.469	490.461

La amortización de las Licencias y Desarrollo de Software la Administración la ha estimado desde los 4 a 10 años

NOTA 18.- IMPUESTOS A LA RENTA E IMPUESTOS DIFERIDOS

18.1.- Activos por impuestos corrientes

El detalle de los activos por impuestos corrientes por cobrar es el siguiente:

	Al 31 de diciembre de 2023 M\$	Al 31 de diciembre de 2022 M\$
Créditos contra el impuesto ejercicio anterior	357.499	191.959
Pagos Provisionales Mensuales del ejercicio	111.185	644.258
Créditos por gastos de capacitación	-	77.700
Crédito por contribuciones de bienes raíces	180.598	136.387
Crédito por Gastos de Investigación del ejercicio	-	42.203
Provisión Impuesto a la renta del ejercicio	(211.620)	(371.695)
Total	437.662	720.812



18.2.- Pasivos por impuestos corrientes

El detalle de los impuestos por pagar al 31 de diciembre de 2023 y 31 de diciembre 2022 es el siguiente:

	Al 31 de diciembre de 2023 M\$	Al 31 de diciembre de 2022 M\$
Impuesto único artículo 21 Ley de la Renta	19.868	31.143
Total	19.868	31.143

18.3.- Tasa efectiva de impuesto a la renta

El importe neto por impuesto a la renta de Compañía Chilena de Fósforos S.A. por el ejercicio terminado al 31 de diciembre 2023 presenta un efecto positivo en resultados por ajustes de impuestos diferidos y beneficios por pérdidas tributarias. Similar situación se registra para el ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2022.

A continuación, se presenta conciliación entre dicha tasa efectiva de impuesto y la tasa estatutaria de impuesto vigente en Chile

	Al 31 de diciembre de 2023		Al 31 de diciembre de 2022	
	M\$	Tasa efectiva	M\$	Tasa efectiva
Utilidad (Pérdida) antes de impuesto	(907.295)		180.441	
Impuesto a la renta a la tasa estatutaria	244.970	27,0%	(48.719)	27,0%
Ajustes para llegar a la tasa efectiva				
Efecto por Impuesto Único art. 21 Ley de la Renta	(19.909)		(31.144)	
Efecto impositivo o diferencias permanentes, netos (1)	1.140.441		1.821.332	
Efectos de tasas de impuestos ex tranjeros	4.909		6.418	
Otros	44.917		45.450	
Ganancia (Pérdida) por Impuesto a la Renta	1.415.328	-	1.793.337	-

(1) Corresponde principalmente al efecto de corrección monetaria atribuibles a inversiones permanentes y al capital propio tributario.



18.4.- Gasto por impuesto

El detalle por impuesto a la renta e impuestos diferidos con efecto en el Estado Consolidado de Resultados al 31 de diciembre de 2023 y 2022 es el siguiente:

	Al 31 de diciembre de 2023 M\$	Al 31 de diciembre de 2022 M\$
Efecto en resultados por activos o pasivos por impuesto diferido del período	(166.352)	1.588.204
Beneficio por pérdidas tributarias	1.824.899	699.519
Total Efecto en resultados por impuestos diferidos	1.658.547	2.287.723
Gasto tributario corriente	(211.621)	(463.243)
Impuesto único artículo 21 LIR	(19.909)	(31.143)
Impuesto ley 21420 artículo 9	(11.689)	-
Ganancia (Pérdida) por Impuesto a la Renta	1.415.328	1.793.337

18.5. Impuestos diferidos

Los saldos por impuestos diferidos de activos y pasivos al 31 de diciembre 2023 y 31 de diciembre 2022 son los siguientes:

	Al 31 de diciembre de 2023 M\$	Al 31 de diciembre de 2022 M\$
Activos por Impuestos Diferidos		
Provisión por Deterioro de Cuentas por Cobrar	263.551	260.375
Provisión Vacaciones del Personal	208.248	191.975
Pérdida Tributaria	2.924.904	1.069.578
Provisión por Deterioro de Existencias	35.059	31.262
Valorización Otros Activos	1.995.584	1.918.259
Subtotal activos por impuestos diferidos	5.427.346	3.471.449
Compensación por pasivos por impuestos diferidos	(741.389)	(538.182)
Total activos por impuestos diferidos	4.685.957	2.933.267
Pasivos por Impuestos Diferidos		
Ajuste Fair Value activos biológicos e inventarios	386.823	-
Costos Indirectos	296.396	179.609
Propiedad Plantas y Equipo	17.209.659	1.584.412
Indemnización por Años de Servicio	214.151	163.204
Otros Pasivos	562.650	404.156
Subtotal pasivos por impuestos diferidos	18.669.679	2.331.381
Compensación por activos por impuestos diferidos	(741.389)	(538.182)
Total pasivos por impuestos diferidos	17.928.290	1.793.199



18.5. Impuestos diferidos

Los saldos por impuestos diferidos de activos y pasivos al 31 de diciembre 2023 y 31 de diciembre 2022 son los siguientes:

Nota 19.- OTROS PASIVOS FINANCIEROS

Los otros pasivos financieros son medidos a su costo amortizado utilizando el método de interés efectivo durante la vigencia de dichos préstamos.

Préstamos y obligaciones financieras

En páginas siguientes, se detallan los préstamos bancarios y otras obligaciones financieras de la Sociedad y Filiales, vigentes al 31 de diciembre de 2023 y 31 de diciembre 2022 respectivamente, donde se incluye la identificación de la entidad deudora y acreedora según corresponda, tasas de interés, tipo de moneda o unidad de reajuste y vencimiento, entre otros.



I. Obligaciones con Bancos y otras Entidades Financieras al 31 diciembre de 2023

Rut. Entidad Deudora	Nombre Entidad Deudora	País Entidad Deudora	Rut. Entidad Acreedora	Nombre Entidad Acreedora	País Entidad Acreedora	Moneda
90081000-8	Compañía Chilena de Fósforos S.A.	Chile	97030000-7	Banco Estado	Chile	CLP
90081000-8	Compañía Chilena de Fósforos S.A.	Chile	97030000-7	Banco Estado	Chile	CLP
90081000-8	Compañía Chilena de Fósforos S.A.	Chile	97030000-7	Banco Estado	Chile	CLP
90081000-8	Compañía Chilena de Fósforos S.A.	Chile	97030000-7	Banco Estado	Chile	CLP
90081000-8	Compañía Chilena de Fósforos S.A.	Chile	97004000-5	Banco de Chile	Chile	CLP
90081000-8	Compañía Chilena de Fósforos S.A.	Chile	97004000-5	Banco de Chile	Chile	CLP
90081000-8	Compañía Chilena de Fósforos S.A.	Chile	97004000-5	Banco de Chile	Chile	UF
90081000-8	Compañía Chilena de Fósforos S.A.	Chile	97018000-1	Banco Scotiabank	Chile	USD
90081000-8	Compañía Chilena de Fósforos S.A.	Chile	97018000-1	Banco Scotiabank	Chile	CLP
90081000-8	Compañía Chilena de Fósforos S.A.	Chile	97018000-1	Banco Scotiabank	Chile	CLP
90081000-8	Compañía Chilena de Fósforos S.A.	Chile	97018000-1	Banco Scotiabank	Chile	CLP
90081000-8	Compañía Chilena de Fósforos S.A.	Chile	97018000-1	Banco Scotiabank	Chile	CLP
90081000-8	Compañía Chilena de Fósforos S.A.	Chile	97004000-5	Banco de Chile	Chile	UF
90081000-8	Compañía Chilena de Fósforos S.A.	Chile	97036000-K	Banco Santander	Chile	CLP
90081000-8	Compañía Chilena de Fósforos S.A.	Chile	97036000-K	Banco Santander	Chile	CLP
90081000-8	Compañía Chilena de Fósforos S.A.	Chile	97080000-k	Banco Bice	Chile	CLP
90081000-8	Compañía Chilena de Fósforos S.A.	Chile	97004000-5	Banco de Chile	Chile	CLP
90081000-8	Compañía Chilena de Fósforos S.A.	Chile	97030000-7	Banco Estado	Chile	CLP
84833100-7	Compañía Agrícola y Forestal El Álamo	Chile	97030000-7	Banco Estado	Chile	CLP
84833100-7	Compañía Agrícola y Forestal El Álamo	Chile	97004000-5	Banco de Chile	Chile	CLP
81981500-3	Terciados y Elaboración de Maderas S.A.	Chile	97004000-5	Banco de Chile	Chile	CLP
81981500-3	Terciados y Elaboración de Maderas S.A.	Chile	97030000-7	Banco Estado	Chile	CLP

Naturaleza	Tasa de interés efectiva	Tasa de interés nominal	Amortización	al 31 de Diciembre de 2023 M\$	Vencimiento		
					hasta 90 días M\$	90 días a 1 año M\$	más de 1 a 3 años M\$
Préstamo	10,40%	10,40%	Al Vencimiento	493.173	493.173	-	-
Préstamo	12,40%	12,40%	Al Vencimiento	543.917	-	543.917	-
Préstamo	3,80%	3,80%	Trimestral	1.512.033	262.033	750.000	500.000
Préstamo	7,90%	7,90%	Trimestral	2.563.090	313.090	250.000	2.000.000
Préstamo	8,10%	8,10%	Al Vencimiento	3.402.620	439.089	328.000	2.635.531
Préstamo	1,83%	1,83%	Semestral	256.724	-	256.724	-
Préstamo	6,12%	6,12%	Al Vencimiento	519.440	519.440	-	-
Préstamo	5,75%	5,75%	Al Vencimiento	6.772.853	-	1.307.723	5.465.130
Préstamo	10,45%	10,45%	Al Vencimiento	4.563.096	-	1.197.788	3.365.308
Préstamo	10,25%	10,25%	Al Vencimiento	653.701	-	653.701	-
Préstamo	10,25%	10,25%	Al Vencimiento	1.003.132	-	1.003.132	-
Préstamo	9,90%	9,90%	Al Vencimiento	634.453	634.453	-	-
Préstamo	10,20%	10,20%	Al Vencimiento	500.283	-	500.283	-
Préstamo	11,04%	11,04%	Al Vencimiento	1.020.853	1.020.853	-	-
Préstamo	11,34%	11,34%	Al Vencimiento	1.012.285	1.012.285	-	-
Línea de Crédito	TAB 30 DIAS+0,13	TAB 30 DIAS+0,13	Al Vencimiento	1.330.299	1.330.299	-	-
Línea de Crédito	TAB 30 DIAS+0,1%	TAB 30 DIAS+0,1%	Al Vencimiento	279.297	279.297	-	-
Línea de Crédito 1	3,00%	3,00%	Al Vencimiento	499.721	499.721	-	-
Línea de Crédito	13,00%	13,00%	Al Vencimiento	98.608	98.608	-	-
Línea de Crédito	TAB 30 DIAS+0,1%	TAB 30 DIAS+0,1%	Al Vencimiento	294.758	294.758	-	-
Línea de Crédito	TAB 30 DIAS+0,01	TAB 30 DIAS+0,01	Al Vencimiento	293.821	293.821	-	-
Línea de Crédito	13,00%	13,00%	Al Vencimiento	298.940	298.940	-	-
				28.547.097	7.789.860	6.791.268	13.965.969
Corrientes						14.581.128	
No corrientes						13.965.969	

I. Obligaciones con Bancos y otras Entidades Financieras al 31 de diciembre de 2022

Rut. Entidad Deudora	Nombre Entidad Deudora	País Entidad Deudora	Rut. Entidad Acreedora	Nombre Entidad Acreedora	País Entidad Acreedora	Moneda
90081000-8	Compañía Chilena de Fósforos S.A.	Chile	97004000-5	Banco de Chile	Chile	CLP
90081000-8	Compañía Chilena de Fósforos S.A.	Chile	97030000-7	Banco Estado	Chile	CLP
90081000-8	Compañía Chilena de Fósforos S.A.	Chile	97004000-5	Banco de Chile	Chile	CLP
90081000-8	Compañía Chilena de Fósforos S.A.	Chile	97004000-5	Banco de Chile	Chile	CLP
90081000-8	Compañía Chilena de Fósforos S.A.	Chile	97018000-1	Banco Scotiabank	Chile	UF
90081000-8	Compañía Chilena de Fósforos S.A.	Chile	97018000-1	Banco Scotiabank	Chile	USD
90081000-8	Compañía Chilena de Fósforos S.A.	Chile	97080000-k	Banco Bice	Chile	CLP
90081000-8	Compañía Chilena de Fósforos S.A.	Chile	97004000-5	Banco de Chile	Chile	CLP
90081000-8	Compañía Chilena de Fósforos S.A.	Chile	97030000-7	Banco Estado	Chile	CLP
84833100-7	Compañía Agrícola y Forestal El Álamo	Chile	97030000-7	Banco Estado	Chile	CLP
84833100-7	Compañía Agrícola y Forestal El Álamo	Chile	97004000-5	Banco de Chile	Chile	CLP
81981500-3	Terciados y Elaboración de Maderas S.A.	Chile	97004000-5	Banco de Chile	Chile	CLP
81981500-3	Terciados y Elaboración de Maderas S.A.	Chile	97030000-7	Banco Estado	Chile	CLP

Naturaleza	Tasa de interés efectiva	Tasa de interés nominal	Amortización	al 31 de Diciembre de 2022 M\$	Vencimiento		
					hasta 90 días M\$	90 días a 1 año M\$	más de 1 a 3 años M\$
Préstamo	1,83%	1,83%	Semestral	764.032	-	508.215	255.817
Préstamo	3,8%	3,8%	Trimestral	2.520.120	270.120	750.000	1.500.000
Préstamo	9,36%	9,36%	Al Vencimiento	1.926.828	1.926.828	-	-
Préstamo	9,72%	9,72%	Al Vencimiento	640.176	-	640.176	-
Préstamo	6,63%	6,63%	Al Vencimiento	3.851.681	-	3.851.681	-
Préstamo	5,75%	5,75%	Al Vencimiento	7.814.463	-	1.296.761	6.517.702
Línea de Crédito	TAB 30 DIAS+0,13	TAB 30 DIAS+0,13	Al Vencimiento	1.769.598	1.769.598	-	-
Línea de Crédito	TAB 30 DIAS+0,1%	TAB 30 DIAS+0,1%	Al Vencimiento	265.225	265.225	-	-
Línea de Crédito	13,50%	13,50%	Al Vencimiento	1.492.957	1.492.957	-	-
Línea de Crédito	13,50%	13,50%	Al Vencimiento	97.787	97.787	-	-
Línea de Crédito	TAB 30 DIAS+0,1%	TAB 30 DIAS+0,1%	Al Vencimiento	196.809	196.809	-	-
Línea de Crédito	TAB 30 DIAS+0,01	TAB 30 DIAS+0,01	Al Vencimiento	222.959	222.959	-	-
Línea de Crédito	13,50%	13,50%	Al Vencimiento	799.826	799.826	-	-
Total				22.362.461	7.042.109	7.046.833	8.273.519
Corrientes						14.088.942	
No corrientes						8.273.519	

Garantías, Gravámenes y Compromisos

En los meses abril de 2022 y abril 2023 respectivamente, la sociedad matriz obtuvo préstamos de largo plazo con el Banco Scotiabank. Dentro de las cláusulas de ambos contratos de crédito, se estableció como codeudores solidarios a las filiales Terciados y Elaboración de Maderas S.A. y Compañía Agrícola y Forestal El Álamo Ltda. Asimismo, se establecieron las siguientes obligaciones financieras medidas anualmente sobre los estados financieros consolidados auditados al cierre de diciembre de cada año.

1. Préstamo de MMUSD 9; fecha otorgamiento 5-4-2022; plazo 5 años.

(i) Cumplir con una razón de Deuda Financiera Neta sobre Ebitda igual o menor a 4,5 veces para el año 2022, 4,0 veces para el año 2023 y 3,0 veces para el año 2024 y siguientes.

(ii) Mantener una razón de Pasivos Totales Exigibles sobre Patrimonio igual o menor a 0,9 veces. Las condiciones señaladas anteriormente, fueron cumplidas satisfactoriamente por la sociedad matriz al cierre de 2022.

2. Préstamo de MM\$ 5.000; fecha otorgamiento 5-4-2023; plazo 5 años.

(i) Cumplir con una razón de Deuda Financiera Neta sobre Ebitda igual o menor a 5,0 veces para el año 2023 y para el año 2024 en delante de 3,5 veces.

(ii) Mantener una razón de Pasivos Totales Exigibles sobre Patrimonio igual o menor a 0,9 veces. Para el año 2023, con fecha 29 de diciembre el banco Scotiabank respondió a la solicitud realizada con fecha 06 de diciembre, otorgando la concesión de un período de gracia (waiver) para no considerar la medición de los mencionados covenants, en cuanto al cumplimiento de la razón de Deuda Financiera Neta sobre Ebitda respecto a los estados financieros al 31 de diciembre 2023.

En relación a la condición de mantener una razón de Pasivos Totales Exigibles sobre Patrimonio igual o menor a 0,9 veces, esta se ha cumplido satisfactoriamente para ambos ejercicios 2022 y 2023.

La conciliación de los pasivos que surgen de las actividades de financiación como parte del Flujo de Efectivo Consolidado al 31 de diciembre 2023 y 31 de diciembre 2022 respectivamente, es la siguiente:



Conciliación Obligaciones financieras para el Flujo de efectivo

	Al 31 de diciembre de 2022 M\$	Flujos				Transferencias de créditos M\$	Devengo de intereses M\$	Variación por moneda extranjera o unidades de reajuste M\$	Al 31 de diciembre de 2023 M\$
		Pagos		Obtención Préstamos M\$					
		Capital M\$	Intereses M\$						
Otros pasivos financieros									
Préstamos bancarios corriente	9.243.781	(8.643.567)	(1.661.752)	10.171.780	522.691	1.823.894	28.859	11.485.686	
Obtención/(pago línea de crédito)	4.845.161	(1.348.295)	(401.424)	-	-	-	-	3.095.442	
Préstamos bancarios no corriente	8.273.519	-	-	5.937.226	(522.691)	-	277.915	13.965.969	
Total Otros pasivos financieros	22.362.461	(9.991.862)	(2.063.176)	16.109.006	-	1.823.894	306.774	28.547.097	

	Al 31 de diciembre de 2021 M\$	Flujos				Transferencias de créditos M\$	Devengo de intereses M\$	Variación por moneda extranjera o unidades de reajuste M\$	Al 31 de diciembre de 2022 M\$
		Pagos		Obtención Préstamos M\$					
		Capital M\$	Intereses M\$						
Otros pasivos financieros									
Préstamos bancarios corriente	4.913.623	(1.494.994)	(471.463)	2.400.000	2.579.073	776.226	541.316	9.243.781	
Obtención (pago línea de crédito)	2.688.460	-	(269.459)	2.426.160	-	-	-	4.845.161	
Préstamos bancarios no corriente	3.260.436	-	-	7.013.970	(2.579.073)	-	578.186	8.273.519	
Total Otros pasivos financieros	10.862.519	(1.494.994)	(740.922)	11.840.130	-	776.226	1.119.502	22.362.461	

NOTA 20.- CUENTAS POR PAGAR COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR PAGAR

El detalle de las cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar al 31 de diciembre de 2023 y 31 de diciembre 2022 es el siguiente:

	Al 31 de diciembre de 2023 M\$	Al 31 de diciembre de 2022 M\$
Cuentas por pagar	7.224.888	5.842.543
Retenciones	258.782	90.272
Otros acreedores	386.180	319.052
Total	7.869.850	6.251.867
Corriente	7.869.850	6.251.867
Total	7.869.850	6.251.867



Información adicional requerida sobre Proveedores y Otras cuentas por pagar

A continuación, se presenta la clasificación de las cuentas por pagar comerciales según sus plazos de vencimientos:

Plazo de Vencimiento	Al 31 de diciembre 2023							
	Con Pagos al día				Con plazos vencidos			
	Productos	Servicios	Otros	Total	Productos	Servicios	Otros	Total
Hasta 30 días	797.612	2.745.426	1.227.333	4.770.371	140.721	27.687	552	168.960
Entre 31 y 60 días	1.825.218	154.436	8.781	1.988.435	281.1271	75.790	3.291	460.208
Entre 61 y 90 días	-	-	-	-	226.135	247.156	8.585	481.876
Total	2.622.830	2.899.862	1.236.114	6.758.806	647.983	450.633	12.428	1.111.044
Total acreedores comerciales y otras cuentas por pagar, corrientes								7.869.850

Plazo de Vencimiento	Al 31 de diciembre 2022							
	Con Pagos al día				Con plazos vencidos			
	Productos	Servicios	Otros	Total	Productos	Servicios	Otros	Total
Hasta 30 días	1.016.526	1.074.186	464.223	2.554.935	494.136	654.447	93.320	1.241.903
Entre 31 y 60 días	799.919	240.408	775.610	1.815.937	41.264	299.652	13.100	354.016
Entre 61 y 90 días	-	-	-	-	67.410	143.079	74.587	285.076
Total	1.816.445	1.314.594	1.239.833	4.370.872	602.810	1.097.178	181.007	1.880.995
Total acreedores comerciales y otras cuentas por pagar, corrientes								6.251.867

NOTA 21.- OTROS PASIVOS NO FINANCIEROS, CORRIENTES

El detalle de las obligaciones de Otros Pasivos No Financieros Corrientes al 31 de diciembre de 2023 y 31 de diciembre 2022 es el siguiente:

	Al 31 de diciembre de 2023 M\$	Al 31 de diciembre de 2022 M\$
Otros Pasivos No Financieros Corrientes		
Dividendos por pagar	189.671	642.224
Total	189.671	642.224

NOTA 22.- PROVISIONES POR BENEFICIOS A EMPLEADOS, CORRIENTES Y NO CORRIENTES

El detalle de la Provisión por Beneficios a los empleados Corrientes y No Corrientes, es el siguiente:

	Al 31 de diciembre de 2023 M\$	Al 31 de diciembre de 2022 M\$
Provisión por Beneficios a los Empleados Corrientes		
Provisión Vacaciones al Personal	771.287	711.018
Remuneraciones, Retenciones y Otros	682.235	716.053
Total	1.453.522	1.427.071
Provisión por Beneficios a los Empleados No Corrientes		
Indemnización años de servicio	2.790.316	2.442.467
Total	2.790.316	2.442.467

La Sociedad constituye pasivos por indemnizaciones por cese de servicios del personal para sus trabajadores en base a lo estipulado en los contratos colectivos e individuales del personal.

Esta obligación se determina mediante valor actuarial de acuerdo con el método de la unidad de crédito proyectada, método que considera diversos factores en el cálculo, tales como estimaciones de permanencia futura, tasas de mortalidad, incrementos salariales futuros, y tasas de descuento, equivalentes a Bonos Corporativos.

Las ganancias y pérdidas actuariales que surgen de la valorización de los pasivos afectos a los planes de beneficios son registradas directamente en resultados.



22.1.- Saldos de Obligaciones por indemnizaciones por años de servicio

El movimiento de las obligaciones por indemnizaciones por años de servicio a empleados, al 31 de diciembre 2023 y 31 de diciembre 2022 es el siguiente.

	Indemnización por años de servicio M\$
Saldo al 1 de enero de 2022	2.079.007
Costo del servicio corriente	573.832
Costo por intereses	65.071
Beneficios pagados	(649.240)
(Ganancia) Pérdida actuarial	373.797
Saldo al 31 de diciembre de 2022	2.442.467
Movimientos 2023	
Costo del servicio corriente	624.307
Costo por intereses	76.449
Beneficios pagados	(635.251)
(Ganancia) Pérdida actuarial	282.344
Saldo al 31 de diciembre de 2023	2.790.316

22.2.- Hipótesis actuariales

Las principales hipótesis actuariales utilizadas para el cálculo de la obligación por indemnización por años de servicio a empleados al 31 de diciembre 2023 y 31 de diciembre 2022 son las siguientes:

	Al 31 de diciembre de 2023	Al 31 de diciembre de 2022
Tabla de Mortalidad	RV 2014	RV 2014
Tasa de interés real anual	3,13%	3,13%
Tasa de rotación retiro voluntario	2,00%	2,00%
Tasa de rotación necesidades de la empresa	4,00%	4,00%
Tasa de Incremento Salarial	1,50%	1,50%
Edad de Jubilación		
Hombres	65	65
Mujeres	60	60



NOTA 23.- PATRIMONIO

23.1.- Capital suscrito y pagado

Al 31 de diciembre de 2023 el capital social asciende a M\$ 24.992.489. Los objetivos de la Sociedad al administrar el capital, son salvaguardar la capacidad de continuar como empresa en marcha, teniendo un capital suficiente para el desarrollo de sus negocios.

23.2.- Número de acciones suscritas y pagadas

Al 31 de diciembre de 2023 el capital de la Sociedad está representado por 61.500.000 acciones de serie única, emitidas, suscritas y pagadas, sin valor nominal, con cotización oficial en las bolsas de valores chilenas. No se han producido emisiones ni rescates en acciones el presente ejercicio.

23.3.- Otras reservas

El origen de los saldos registrados en Otras Reservas, desde la fecha de adopción de las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) es el siguiente:

	Saldo al 31-12-2022	Variación enero - diciembre	Saldo al 31-12-2023
Reserva Futuros Aumentos de Capital	3.275.952	-	3.275.952
Ajuste por diferencias de conversión	(11.629)	33.831	22.202
Ajuste ganancias (pérdidas) actuariales	(383.162)	(206.109)	(589.271)
Ajuste de corrección monetaria del Capital en período anterior a Adopción IFRS	588.359	-	588.359
Superavit de revalorización de terrenos (1)	-	43.622.583	43.622.583
Total	3.469.520	43.450.305	46.919.825

(1) Detalle en nota 24



23.4.- Dividendos

Con fecha 29 de marzo de 2022, se celebró Junta Ordinaria de Accionistas, en la cual se acordó la distribución de aproximadamente el 80 % de las utilidades del ejercicio 2021 con el complemento del dividendo obligatorio de \$ 8,11 por acción y un adicional definitivo de \$ 13,52 por acción a contar del día 4 de abril de 2022

Con fecha 25 de abril del 2023, se celebró Junta Ordinaria de Accionistas, en la cual se acordó la distribución de aproximadamente el 30 % de las utilidades del ejercicio 2022, es decir, a pagar \$9,80 por acción, a contar del día 28 de abril de 2023

El reparto de dividendos por acción de los últimos dos años ha sido el siguiente:

Año	Fecha de Pago	Monto Distribuido	Distribuido
2022	04 de abril	\$ 21,63 por acción	1.330
2023	28 de abril	\$ 9,80 por acción	603

23.5.- Utilidad por acción

La utilidad por acción básica se calcula como el cociente entre la utilidad neta del ejercicio atribuible a los tenedores de acciones y el número promedio ponderado de acciones vigentes en circulación durante dicho ejercicio. Al 31 de diciembre de 2023 y 2022, la información utilizada para el cálculo de la utilidad por acción básica y diluida es la siguiente:

Utilidad por Acción	Al 31 de diciembre de 2023	Al 31 de diciembre de 2022
Utilidad (Pérdida) atribuible a tenedores de acciones M\$	535.646	2.009.878
Número de acciones	61.500.000	61.500.000
Utilidad (Pérdida) por acción \$	8,7	32,7



NOTA 24.- CAMBIOS EN POLÍTICAS CONTABLES

La administración de Compañía Chilena de Fósforos S.A y sus filiales Compañía Agrícola Forestal El Álamo Ltda, Terciados y Elaboración de Maderas S.A y Agroindustrial El Álamo SpA, con autorización del Directorio de fecha 11 de agosto de 2023, tomó la decisión de cambiar la política contable utilizada en la valorización de los terrenos, pasando del modelo del costo al modelo de revaluación (NIC 16). Este cambio voluntario se realiza con el objeto de que los estados financieros proporcionen información que refleje de mejor manera el valor de los activos y patrimonio neto de la Sociedad.

El valor revaluado de los terrenos del rubro Propiedades, planta y equipo, corresponde a la valorización mediante un proceso de tasación efectuada por un tercero independiente con experiencia en las localidades y categoría de las propiedades valuadas. La metodología utilizada en la determinación del valor se basa en un enfoque de mercado, el cual consiste en calcular el valor razonable del activo, sobre la base de información de valores que los inversionistas han pagado o pagarían por activos similares en el mercado.

El superávit por revalorización, neto de los correspondientes impuestos diferidos, se reconoce como otro resultado integral en Otras reservas dentro del rubro Patrimonio neto. Una disminución del superávit existente del mismo activo se presentará con efecto en patrimonio (Otras reservas). En caso que el superávit sea anulado el diferencial será registrado en el estado de resultados.

Los resultados generados por el revalúo, no forman parte de la base imponible del Impuesto a la renta y son excluidos en la determinación del resultado líquido distribuible.

Conforme a lo establecido en NIC 8, los efectos de la aplicación por primera vez de una política contable de revaluación de activos conforme a NIC 16, deben ser tratados con efecto prospectivo y no retrospectivo y por tanto no se han modificado los estados financieros consolidados que se presentan comparados al cierre del presente ejercicio.

Conforme a Normas Internacionales de Información Financiera (NIC 16), la Compañía evaluará la implementación de una nueva valorización de los terrenos cada vez que sea necesario para una adecuada presentación en los presentes estados financieros.



En el presente ejercicio, este cambio en la política contable significó un aumento en el valor del rubro terrenos de M\$59.756.967, según se detalla a continuación.

	Saldo pre-revalorización M\$	Efecto revalorización M\$	Saldo post-revalorización M\$
Activos			
Terrenos	17.096.691	59.756.967	76.853.658
Pasivos			
Impuestos diferidos por revalorización de terrenos	-	16.134.384	16.134.384
Patrimonio			
Reserva superávit de revalorización	-	43.622.583	43.622.583

Los presentes estados financieros consolidados al 31 de diciembre de 2023 no presentan otros cambios en políticas contables respecto del 31 de diciembre de 2022.

NOTA 25.- CONTINGENCIAS Y COMPROMISOS

A la fecha de los presentes Estados Financieros Consolidados no existen contingencias ni compromisos relevantes que informar.

NOTA 26.- MEDIO AMBIENTE

Compañía Chilena de Fósforos S.A. y sus subsidiarias manifiestan un fuerte compromiso con la sustentabilidad medioambiental. Es así como los planes de manejo de su principal materia prima, el álamo (proveniente de plantaciones de su propiedad) contemplan plantar regularmente una superficie similar o superior a aquella explotada.

Como consecuencia de esta planificación de los trabajos, tanto en el manejo forestal como en el proceso productivo, ha permitido a la Compañía obtener importantes certificaciones de organizaciones internacionales.

Es así como, tanto Compañía Chilena de Fósforos S.A. y sus filiales Terciados y Elaboración de Maderas S.A. y Compañía Agrícola y Forestal El Álamo S.A. poseen la certificación FSC, otorgada por el Forest Stewardship Council, que acredita que nuestros bosques son manejados de conformidad con rigurosos estándares ambientales, sociales y económicos, como también los diversos procesos productivos y los diferentes productos que se elaboran.



En cuanto a la gestión agrícola, la Sociedad desde el año 2017 cuenta con el sistema de certificación agrícola de sustentabilidad Rain Forest Alliance (RAS).

Asimismo, de acuerdo a instructivos de la Organización de Naciones Unidas para la Agricultura y la Alimentación (FAO) y a través del Servicio Agrícola y Ganadero de Chile (SAG), desde agosto de 2005, Terciados y Elaboración de Maderas S.A., se encuentra adscrita al Convenio y Acreditación como Tercero Certificado para la aplicación de la Norma Internacional de Medidas Fitosanitarias N°15 (NIMF 15); por dicho instrumento, TEMSA se obliga a ejecutar actividades de tratamiento térmico y timbrado de maderas y embalajes de madera de exportación, tendiente a eliminar en su totalidad el peligro de difusión de plagas que puedan estar relacionadas con el embalaje.

Durante el ejercicio 2023, la Sociedad y sus subsidiarias han efectuado desembolsos con cargo a los resultados por M\$ 59.871 (M\$ 127.198 en 2022), los que principalmente corresponden a manejo de plantas de tratamiento de riles, análisis químicos realizados para dar cumplimiento a las solicitudes de los organismos ambientales y sanitarios, y a la disposición de los residuos sólidos de las plantas.

Adicionalmente, durante 2023 se han realizado inversiones consolidadas por un total de M\$ 124.263 (M\$ 35.919 en 2022), orientadas a mejorar nuestros indicadores de consumos y de emisiones, de manera de cumplir con las regulaciones establecidas por los organismos medioambientales.

En gastos de Investigación y desarrollo durante el presente ejercicio la Compañía y sus filiales, ha invertido en este concepto M\$ 12.688 (M\$ 8.105 en el ejercicio 2022)

NOTA 27.- EVENTOS POSTERIORES

Los Estados Financieros Consolidados de Compañía Chilena de Fósforos S.A. y subsidiarias al 31 de diciembre de 2023, han sido aprobados por el Directorio con fecha 30 de enero de 2024.

Con posterioridad al 31 de diciembre de 2023 y hasta la fecha de emisión de estos Estados Financieros Consolidados, no se tiene conocimiento de hechos de carácter financiero o de otra índole, que pudiesen afectar significativamente la interpretación de los mismos.





Encendiendo el mercado
con nuestros productos



AGROINDUSTRIAL EL ÁLAMO SpA.

ESTADOS FINANCIEROS

Correspondiente a los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2023 y 2022.

El presente documento consta de:

- Informe del Auditor Independiente
- Estado de Situación Financiera
- Estado de Resultados por función
- Estado de Resultados Integrales
- Estado de Cambios en el Patrimonio Neto
- Estado de Flujos de Efectivo





INFORME DEL AUDITOR INDEPENDIENTE

Santiago, 30 de enero de 2024

Señores Accionistas y Directores
Compañía Chilena de Fósforos S.A.

Como auditores externos de Compañía Chilena de Fósforos S.A., hemos auditado sus estados financieros consolidados al 31 de diciembre de 2023 y 2022, sobre los que informamos con fecha 30 de enero de 2024. Los estados financieros en forma resumida, preparados de acuerdo con lo establecido en la Norma de Carácter General (NCG) N° 30, Sección II.2.1, párrafo A.4.2, emitida por la Superintendencia de Valores y Seguros (actualmente Comisión para el Mercado Financiero – CMF), de la subsidiaria Agroindustrial El Álamo SpA. y sus notas de “criterios contables aplicados” y “transacciones con partes relacionadas”, adjuntos, son consistentes, en todos sus aspectos significativos, con la información contenida en los estados financieros consolidados que hemos auditado.

La preparación de tales estados financieros en forma resumida que incluye los criterios contables aplicados y las transacciones con partes relacionadas, es responsabilidad de la Administración de Compañía Chilena de Fósforos S.A. y Agroindustrial El Álamo SpA.

Informamos que los mencionados estados financieros en forma resumida y sus notas de “criterios contables aplicados” y “transacciones con partes relacionadas” de Agroindustrial El Álamo SpA. adjuntos, corresponden a aquellos que fueron utilizados en el proceso de consolidación llevado a cabo por la Compañía Chilena de Fósforos S.A. al 31 de diciembre de 2023 y 2022.

Este informe ha sido preparado teniendo presente lo requerido en la NCG 30, Sección II.2.1, párrafo A.4.2 y se relaciona exclusivamente con Compañía Chilena de Fósforos S.A. y, es emitido solamente para información y uso de su Administración Superior y de la Comisión para el Mercado Financiero, por lo que no ha sido preparado para ser usado, ni debe ser usado, por ningún usuario distinto a los señalados.

DocuSigned by:

86EE42446B254F8...
Claudio Gerdtzen S.
RUT 12.264.594-0

PricewaterhouseCoopers



ACTIVOS	31-12-2023 M\$	31-12-2022 M\$
ACTIVOS CORRIENTES		
Deudores Comerciales y Otras Cuentas por Cobrar Corrientes	1.690	1.500
Total Activos Corrientes	1.690	1.500
ACTIVOS NO CORRIENTES		
Cuentas por Cobrar a Entidades Relacionadas, no corrientes	24.616	27.365
Inversiones Contabilizadas Utilizando el Método de la Participación	7.405	3.135
Propiedades, Planta y Equipos (neto)	843.491	461.957
Activos por Impuestos Diferidos	8.951	31.555
Total Activos No Corrientes	884.463	524.012
TOTALACTIVOS	886.153	525.512

PATRIMONIO NETO Y PASIVOS	31-12-2023 M\$	31-12-2022 M\$
PASIVOS CORRIENTES		
Cuentas por Pagar a Entidades Relacionadas, Corriente	9.837	8.648
Total Pasivos Corrientes	9.837	8.648
PASIVOS NO CORRIENTES		
Pasivos por Impuestos Diferidos	70.477	-
Total Pasivos No Corrientes	70.477	-
TOTALPASIVOS	80.314	8.648
PATRIMONIO NETO		
Capital emitido	500.000	500.000
Ganancias (Pérdidas) Acumuladas	16.868	16.867
Otras reservas	281.789	(3)
Utilidad / (pérdida ejercicio)	7.182	-
Patrimonio Neto Atribuible a los Tenedores de Acciones	805.839	516.864
Participaciones Minoritarias	-	-
Total Patrimonio	805.839	516.864
Total Pasivos y Patrimonio Neto	886.153	525.512

ESTADO DE RESULTADOS POR FUNCIÓN	Por el ejercicio al 31 de Diciembre	
	31-12-2023 M\$	31-12-2022 M\$
Ingresos de Actividades Ordinarias	-	-
Costo de Ventas	-	-
Margen Bruto	-	-
Otros Ingresos, por Función	-	-
Costos de Distribución	-	-
Gastos de Administración	(2.750)	(4.621)
Ingresos financieros	-	-
Costos Financieros	-	-
Participación en Ganancias (Pérdidas) de Asociadas y Negocios Conjuntos Contabilizadas por el Método de la Participación	269	127
Diferencias de Cambio	-	-
Resultado por Unidades de Reajuste	-	184
Ganancia (Pérdida) Antes de Impuestos	(2.481)	(4.310)
Gasto por impuestos a las Ganancias	9.663	16.227
Ganancia (Pérdida)	7.182	11.917
Ganancia (Pérdida) atribuible a:		
Propietarios de la Controladora	7.182	11.917
Participaciones No Controladoras	-	-
Ganancias (Pérdidas) Básicas por Acción (pesos)	0,72	1,19
Ganancia (Pérdida) por Acción Básica en Operaciones Continuas	0,72	1,19
Ganancia (Pérdida) por Acción Básica en Operaciones Discontinuas	-	-

ESTADO DE RESULTADOS INTEGRALES	31-12-2023	31-12-2022
	M\$	M\$
Ganancia (Pérdida)	7.182	11.917
Total otros ingresos y gastos integrales del ejercicio	7.182	11.917
Resultado Integral atribuible a:		
Resultado Integral Atribuible a los Propietarios de la controladora	7.182	11.917
Resultado Integral Atribuible a Participaciones no controladoras	-	-
Ingresos y gastos integrales del ejercicio	7.182	11.917

AGROINDUSTRIAL EL ÁLAMO SpA.
ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA

Al 31 de diciembre de 2022 y 31 de diciembre de 2021

(Cifras expresadas en miles de pesos chilenos)



	Capital pagado M\$	Otras reservas			Patrimonio neto atribuible a accionistas de la controladora M\$	Participaciones No Controladoras M\$	Total Patrimonio M\$
		Otras reservas M\$	Reservas de ganancias y pérdidas actuariales M\$	Resultados acumulados M\$			
Saldo al 1 de enero de 2022	500.000	-	(1)	-	4.950	504.949	504.949
Ganancia(Pérdida)	-	-	-	-	11.917	11.917	11.917
Otros incrementos (disminuciones) en Patrimonio Neto	-	-	(2)	-	-	(2)	(2)
Total cambios en el patrimonio	500.000	-	(3)	-	11.917	11.915	11.915
Saldo al 31 de diciembre de 2022	500.000	-	(3)	-	16.867	516.864	516.864
Saldo al 1 de enero de 2023	500.000	-	(3)	-	16.868	516.865	516.865
Cambio de política contable (otros resultados integrales)	-	-	-	281.792	-	281.792	281.792
Nuevos saldos al 1 de enero de 2023	500.000	-	(3)	281.792	16.868	798.657	798.657
Ganancia(Pérdida)	-	-	-	-	7.182	7.182	7.182
Otros incrementos (disminuciones) en Patrimonio Neto	-	-	-	-	-	-	-
Total cambios en el patrimonio	-	-	-	-	7.182	7.182	7.182
Saldo al 31 de diciembre de 2023	500.000	-	(3)	281.792	24.050	805.839	805.839



ESTADO DE RESULTADOS INTEGRALES	31-12-2023 M\$	31-12-2022 M\$
Flujos de Efectivo Netos de (Utilizados en) Actividades de Operación,		
Cobros procedentes de las ventas de bienes y prestación de servicios	-	-
Otros cobros por actividades de la operación	-	-
Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios	-	-
Otros pagos por actividades de operación	-	-
Impuestos a las ganancias reembolsados (pagados)	-	-
Flujos de Efectivo Netos Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Operación	-	-
Flujos de Efectivo Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Inversión		
Préstamos a entidades relacionadas	-	-
Flujos de Efectivo Netos Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Inversión	-	-
Flujos de Efectivo Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Financiación		
Préstamos de entidades relacionadas	-	-
Flujos de Efectivo Netos de (Utilizados en) Actividades de Financiación -	-	-
Incremento Neto (Disminución) en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo -	-	-
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	-	-
Efectivo y equivalentes al efectivo, saldo inicial	-	-
Efectivo y Equivalentes al Efectivo, Saldo Final	-	-

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

NOTA 1.- INFORMACIÓN GENERAL

Agroindustrial El Álamo SpA fue constituida por escritura pública de fecha 8 de julio de 2019, otorgada ante el Notario de Santiago don Álvaro González Salinas, extracto de la cual fue inscrito en el Registro de Comercio de Santiago a fojas 55.427 número 27.394 del año 2019.

Objeto Social:

Agroindustrial El Álamo SpA tiene por objeto la realización de toda clase de negocios relacionados con el agro, la producción agropecuaria, frutícola o maderera, la compra, venta y exportación de la producción, sea propia o ajena, servicios de embalaje, packing y asesoría a productores, y la elaboración de alimentos a partir de esa producción.

NOTA 2.- RESUMEN DE LAS PRINCIPALES POLÍTICAS CONTABLES

2.1.- Principios contables

Los presentes Estados Financieros de Agroindustrial El Álamo SpA. corresponden al ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2023 y han sido preparados de acuerdo con Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF), emitidas por el International Accounting Standards Board (en adelante "IASB") las que representan la adopción integral, explícita y sin reservas de las referidas normas internacionales, emitidas por el IASB, en función de las NIIF vigentes para el ejercicio 2022 y aplicadas de manera uniforme al ejercicio que se presentan en estos Estados Financieros.

Los Estados Financieros se han preparado bajo el criterio del costo histórico, con excepción de los terrenos del rubro Propiedad, planta y equipo, cuyo criterio de costo histórico fue modificado a partir del 1 de enero de 2023 por la valoración a valor a valor razonable.

La preparación de los Estados Financieros conforme a las NIIF requiere el uso de ciertas estimaciones contables y también exige a la Administración que ejerza su juicio en el proceso de aplicación de las políticas contables en la Sociedad.

2.2. Bases de preparación

En la preparación de estos Estados Financieros se han utilizado determinadas estimaciones contables críticas para cuantificar algunos activos, pasivos, ingresos y gastos. También se requiere que la Gerencia ejerza su juicio en el proceso de aplicación de las políticas contables de la Sociedad.

a) Normas, interpretaciones y enmiendas emitidas, cuya aplicación aún no es obligatoria, para las cuales no se ha efectuado adopción anticipada.

Enmiendas y Mejoras

Enmiendas a la NIC 1 "Presentación de estados financieros" y NIC 8 "Políticas Contables, Cambios en las Estimaciones Contables y Errores", publicada en febrero de 2021. Las modificaciones tienen como objetivo mejorar las revelaciones de políticas contables y ayudar a los usuarios de los estados financieros a distinguir entre cambios en las estimaciones contables y cambios en las políticas contables. Esta norma debe ser aplicada a los períodos anuales que comiencen a partir del 1 de enero de 2023.



Enmienda a la NIC 1 “Presentación de estados financieros” sobre clasificación de pasivos “. Esta enmienda, aclara que los pasivos se clasifican como corrientes o no corrientes dependiendo de los derechos que existan al cierre del período de reporte. La clasificación no se ve afectada por las expectativas de la entidad o los eventos posteriores a la fecha del informe (por ejemplo, la recepción de una renuncia o un incumplimiento del pacto). La enmienda también aclara lo que significa la NIC 1 cuando se refiere a la “liquidación” de un pasivo. La enmienda deberá aplicarse retrospectivamente de acuerdo con NIC 8. Fecha efectiva de aplicación inicial 1 de enero de 2023.

Enmienda a la NIC 12 - Impuestos diferidos relacionados con activos y pasivos que surgen de una sola transacción. Publicada en mayo de 2021, esta modificación requiere que las empresas reconozcan impuestos diferidos sobre transacciones que, en el reconocimiento inicial, dan lugar a montos iguales de diferencias temporarias imponibles y deducibles. Esta norma debe ser aplicada a los períodos anuales que comiencen a partir del 1 de enero de 2023.

La adopción de las normas, enmiendas e interpretaciones antes descritas, no tienen un impacto significativo en los estados financieros de la Sociedad.

La administración de la Sociedad estima que la adopción de las normas, interpretaciones y enmiendas antes descritas, no tendrá un impacto significativo en los estados financieros de la Sociedad en el período de su primera aplicación.

2.3.- Transacciones en moneda extranjera y unidades de reajuste

2.3.1.- Moneda funcional y de presentación

Las partidas incluidas en los estados financieros de cada una de las entidades de la Sociedad se valorizan utilizando la moneda del entorno económico principal en que la entidad opera (“moneda funcional”). La moneda funcional y de presentación de Compañía Chilena de Fósforos S.A. es el peso chileno, que constituye además la moneda de presentación de los Estados Financieros de la Sociedad.

2.3.2.- Transacciones y saldos

Las transacciones en moneda extranjera se convierten a la moneda funcional utilizando los tipos de cambio vigentes en las fechas de las transacciones.

Al cierre del ejercicio los activos y pasivos monetarios denominados en monedas extranjeras y unidades reajustables son traducidas al tipo de cambio vigente de la respectiva moneda o unidad de reajuste. Las diferencias de cambio originadas, tanto en la liquidación de operaciones en moneda extranjera, como en la valorización de los activos y pasivos monetarios en moneda extranjera, se incluyen en el resultado del ejercicio en la cuenta Diferencia de Cambio, en tanto las diferencias originadas por los cambios en unidades de reajuste se registran en la cuenta Resultados por Unidades de Reajuste.



2.3.3.- Tipos de cambio

Los activos y pasivos en moneda extranjera y aquellos pactados en Unidades de Fomento, se presentan a los siguientes tipos de cambios y valores de cierre respectivamente:

	31-12-2023	31-12-2022
Unidad de Fomento	\$ 36.789,36	\$ 35.110,98
Dólar estadounidense	\$ 877,12	855,86
Euro	\$ 970,05	\$ 915,95

2.4.- Propiedades, plantas y equipos

El rubro Propiedades, planta y equipo es registrado al costo histórico, menos depreciaciones acumuladas y pérdidas por deterioro. El costo incluye los desembolsos directamente atribuibles a la adquisición o construcción del activo. Se exceptúan de la valorización a costo histórico los terrenos que, a contar del 1 de enero de 2023, se registran bajo el método del valor razonable conforme a un cambio en la política contable.

En un eventual financiamiento directo de un activo, respecto de los intereses, la política es capitalizar dichos costos durante el período de construcción o adquisición, en la medida que esos activos califiquen por la extensión del tiempo de puesta en operación y por la magnitud de la inversión involucrada.

Los desembolsos posteriores a la compra o adquisición, sólo son capitalizados cuando es probable que beneficios económicos futuros asociados a la inversión fluyan hacia la Sociedad y los costos pueden ser medidos razonablemente. Los otros desembolsos posteriores corresponden a reparaciones o mantenciones y son registrados en resultados cuando son incurridos.

La depreciación de propiedades, plantas y equipos es calculada linealmente basada en la vida útil estimada de los bienes del activo fijo, considerando el valor residual estimado de estos. Cuando un bien está compuesto por componentes significativos, que tienen vidas útiles diferentes, cada parte se deprecia en forma separada. Las estimaciones de vidas útiles y valores residuales de los activos fijos son revisadas y ajustadas, si es necesario, a cada fecha de cierre de los estados financieros.

Las pérdidas y ganancias por la venta de propiedades, plantas y equipos se calculan comparando los ingresos obtenidos con el valor en libro y se incluyen en el Estado de Resultados Integrales por Función en el rubro Otros Ingresos por Función u Otros Gastos por Función, según corresponda.

Las vidas útiles estimadas de propiedades, plantas y equipos son:

Tipo de Bienes	Número de años
Terrenos	Indefinida
Edificios y construcciones	10 a 60
Maquinarias y equipos	2 a 30
Vehículos y Automóviles	2 a 10
Muebles y Enseres	2 a 10



2.5.- Impuestos diferidos

Los impuestos diferidos se calculan de acuerdo con el método del balance, sobre las diferencias temporarias que surgen entre las bases fiscales de los activos y pasivos y sus importes en libros. Sin embargo, si los impuestos diferidos surgen del reconocimiento inicial de un pasivo o un activo en una transacción distinta de una combinación de negocios que en el momento de la transacción no afecta ni al resultado contable ni a la ganancia o pérdida fiscal, no se contabiliza. El impuesto diferido se determina usando las tasas de impuesto (y leyes) aprobadas o a punto de aprobarse en la fecha de cierre del estado de situación financiera y que se espera aplicar cuando el correspondiente activo por impuesto diferido se realice o el pasivo por impuesto diferido se liquide.

Los activos por impuestos diferidos se reconocen en la medida en que es probable que vaya a disponerse de beneficios fiscales futuros con los cuales compensar las diferencias temporarias.

La Sociedad no registra impuestos diferidos sobre las diferencias temporarias que surgen en inversiones en subsidiarias, siempre y cuando la oportunidad en que se revertirán las diferencias temporales es controlada por la sociedad y la diferencia temporal no se revertirá en un momento previsible en el futuro.

El impuesto a la renta (corriente y diferido) es registrado en el estado de resultados salvo que se relacione con un ítem reconocido en Otros Resultados Integrales, directamente en patrimonio o proviene de una combinación de negocios. En ese caso, el impuesto también es contabilizado en Otros Resultados Integrales, directamente en resultados o con contrapartida en la plusvalía mercantil, respectivamente.



NOTA 3.- SALDOS Y TRANSACCIONES CON ENTIDADES RELACIONADAS

Los saldos de las cuentas por pagar con empresas relacionadas son las siguientes:

3.1.- Cuentas por Cobrar a Empresas Relacionadas, No corrientes

El detalle de las cuentas por cobrar a entidades relacionadas al 31 de diciembre de 2023 y 31 de diciembre de 2022, es el siguiente:

Rut	Sociedad	Relación	Transacción	Moneda	al 31 de Diciembre de 2023 M\$	al 31 de Diciembre 2022 M\$
90.081.000-8	Compañía Chilena de Fosforos S.A	Relacionada	Aporte de Capital por Cobrar	Pesos	24.616	27.365
Total					24.616	27.365

3.2.- Cuentas por Pagar a Empresas Relacionadas, Corrientes

El detalle de las cuentas por pagar a entidades relacionadas corrientes al 31 de diciembre de 2023 y 31 de diciembre de 2022, es el siguiente:

Rut	Sociedad	Relación	Transacción	Moneda	al 31 de Diciembre de 2023 M\$	al 31 de Diciembre 2022 M\$
90.081.000-8	Compañía Chilena de Fosforos S.A	Relacionada	Aporte de Capital por Cobrar	Pesos	7.472	6.283
84.833.100-7	Compañía Agrícola y Forestal El Álamo Ltda	Relacionada	Transferencias de Fondos	Pesos	2.365	2.365
Total					9.837	8.648

3.3.- Transacciones Significativas con Empresas Relacionadas:

Las transacciones significativas efectuadas con partes relacionadas al 31 de diciembre de 2023 y 31 de diciembre 2022, son las siguientes:

Rut	Sociedad	Relación	Transacción	al 31 de Diciembre de 2023 M\$	al 31 de Diciembre 2022 M\$
90.081.000-8	Compañía Chilena de Fosforos S.A	Relacionada	Pagos a proveedores	(2.750)	-
Total				(2.750)	-





COMPAÑÍA AGRÍCOLA Y FORESTAL EL ÁLAMO LTDA.

ESTADOS FINANCIEROS

Correspondiente a los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2023 y 2022.

El presente documento consta de:

- Informe del Auditor Independiente
- Estado de Situación Financiera
- Estado de Resultados por función
- Estado de Resultados Integrales
- Estado de Cambios en el Patrimonio Neto
- Estado de Flujos de Efectivo
- Notas a los Estados Financieros





INFORME DEL AUDITOR INDEPENDIENTE

Santiago, 30 de enero de 2024

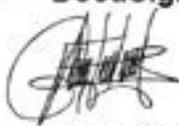
Señores Accionistas y Directores
Compañía Chilena de Fósforos S.A.

Como auditores externos de Compañía Chilena de Fósforos S.A., hemos auditado sus estados financieros consolidados al 31 de diciembre de 2023 y 2022, sobre los que informamos con fecha 30 de enero de 2024. Los estados financieros en forma resumida, preparados de acuerdo con lo establecido en la Norma de Carácter General (NCG) N° 30, Sección II.2.1, párrafo A.4.2, emitida por la Superintendencia de Valores y Seguros (actualmente Comisión para el Mercado Financiero – CMF), de la subsidiaria Compañía Agrícola y Forestal El Álamo Ltda. y sus notas de “criterios contables aplicados” y “transacciones con partes relacionadas”, adjuntos, son consistentes, en todos sus aspectos significativos, con la información contenida en los estados financieros consolidados que hemos auditado.

La preparación de tales estados financieros en forma resumida que incluye los criterios contables aplicados y las transacciones con partes relacionadas, es responsabilidad de la Administración de Compañía Chilena de Fósforos S.A. y Compañía Agrícola y Forestal El Álamo Ltda.

Informamos que los mencionados estados financieros en forma resumida y sus notas de “criterios contables aplicados” y “transacciones con partes relacionadas” de Compañía Agrícola y Forestal El Álamo Ltda. adjuntos, corresponden a aquellos que fueron utilizados en el proceso de consolidación llevado a cabo por la Compañía Chilena de Fósforos S.A. al 31 de diciembre de 2023 y 2022.

Este informe ha sido preparado teniendo presente lo requerido en la NCG 30, Sección II.2.1, párrafo A.4.2 y se relaciona exclusivamente con Compañía Chilena de Fósforos S.A. y, es emitido solamente para información y uso de su Administración Superior y de la Comisión para el Mercado Financiero, por lo que no ha sido preparado para ser usado, ni debe ser usado, por ningún usuario distinto a los señalados.

DocuSigned by:

86EE42446B254F8...
Claudio Gerdtzen S.
RUT 12.264.594-0

PricewaterhouseCoopers

PwC Chile, Av. Andrés Bello 2711 - piso 5, Las Condes – Santiago, Chile
RUT: 81.513.400-1 | Teléfono: (56 2) 2940 0000 | www.pwc.cl



COMPAÑÍA AGRÍCOLA Y FORESTAL EL ÁLAMO LTDA.

ESTADO DE SITUACION FINANCIERA

Al 31 de diciembre de 2023 y 31 de diciembre de 2022

(Expresado en miles de pesos (M\$))



ACTIVOS	31-12-2023 M\$	31-12-2022 M\$
ACTIVOS CORRIENTES		
Efectivo y Equivalentes al Efectivo	2.321	13.517
Otros Activos No Financieros, Corrientes	48.976	71.180
Deudores Comerciales y Otras Cuentas por Cobrar Corrientes	275.886	282.566
Cuentas por Cobrar a Entidades Relacionadas, Corrientes	8.394.462	3.119.362
Inventarios	2.163.889	1.273.989
Activos Biológicos, Corrientes	2.119.507	1.482.157
Activos por Impuestos Corrientes	106.399	201.395
Total Activos Corrientes	13.111.440	6.444.166
ACTIVOS NO CORRIENTES		
Otros Activos No Financieros, No Corrientes	79.630	112.476
Cuentas por Cobrar a Entidades Relacionadas, no corrientes	-	275.262
Inversiones Contabilizadas Utilizando el Método de la Participación	9	7
Propiedades, Planta y Equipos (neto)	91.765.572	33.895.762
Activos Biológicos	7.734.406	7.526.534
Activos por Impuestos Diferidos	1.297.231	1.175.645
Total Activos No Corrientes	100.876.848	42.985.686
TOTALACTIVOS	113.988.288	49.429.852



COMPAÑÍA AGRÍCOLA Y FORESTAL EL ÁLAMO LTDA.

ESTADO DE SITUACION FINANCIERA

Al 31 de diciembre de 2023 y 31 de diciembre de 2022

(Expresado en miles de pesos (M\$))



PATRIMONIO NETO Y PASIVOS	31-12-2023 M\$	31-12-2022 M\$
PASIVOS CORRIENTES		
Otros Pasivos Financieros Corrientes	393.366	294.596
Cuentas por Pagar Comerciales y Otras Cuentas por Pagar	2.766.822	1.380.183
Cuentas por Pagar a Entidades Relacionadas, Corriente	131	-
Pasivos por Impuestos Corrientes	11.836	15.131
Provisiones por Beneficios a los Empleados, Corrientes	237.815	240.646
Total Pasivos Corrientes	3.409.970	1.930.556
PASIVOS NO CORRIENTES		
Pasivos por Impuestos Diferidos	16.139.387	1.453.260
Cuentas por Pagar a Entidades Relacionadas, No Corriente	20.808.775	14.393.835
Provisiones por Beneficios a los Empleados, No Corrientes	633.109	528.786
Total Pasivos No Corrientes	37.581.271	16.375.881
TOTAL PASIVOS	40.991.241	18.306.437
PATRIMONIO NETO		
Capital emitido	16.353.435	16.353.435
Ganancias (Pérdidas) Acumuladas	14.967.930	14.967.930
Otras reservas	38.987.368	(197.950)
Utilidad / (pérdida ejercicio)	2.688.314	-
Patrimonio Neto Atribuible a los Tenedores de Acciones	72.997.047	31.123.415
Total Patrimonio	72.997.047	31.123.415
Total Pasivos y Patrimonio Neto	113.988.288	42.985.686



COMPAÑÍA AGRÍCOLA Y FORESTAL EL ÁLAMO LTDA.

ESTADO DE SITUACION FINANCIERA

Al 31 de diciembre de 2023 y 31 de diciembre de 2022

(Expresado en miles de pesos (M\$))



ESTADO DE RESULTADOS POR FUNCIÓN	Por el ejercicio al 31 de Diciembre	
	2023 M\$	2022 M\$
Ingresos de Actividades Ordinarias	8.076.130	8.859.686
Costo de Ventas	(4.073.517)	(4.380.310)
Margen Bruto antes de Fair Value	4.002.613	4.479.376
Ingresos por Fair Value	1.432.677	-
Margen Bruto	5.435.290	4.479.376
Otros Ingresos, por Función	23.440	22.774
Costos de Distribución	-	(25.050)
Gastos de Administración	(1.369.451)	(1.974.974)
Otros Gastos, por Función	(2.162)	-
Otras Ganancias (Pérdidas)	-	-
Ingresos financieros	12.135	5.017
Costos Financieros	(420.636)	(312.444)
Participación en Ganancias (Pérdidas) de Asociadas y Negocios Conjuntos Contabilizadas por el Método de la Participación	(1)	-
Diferencias de Cambio	2.796	29.376
Resultado por Unidades de Reajuste	(698.298)	(1.569.585)
Ganancia (Pérdida) Antes de Impuestos	2.983.113	5.133.866
Gasto por impuestos a las Ganancias	(294.799)	621.210
Ganancia (Pérdida)	2.688.314	5.755.076
Ganancia (Pérdida) atribuible a:		
Propietarios de la Controladora	2.688.314	1.275.700
Participaciones No Controladoras	-	-
Ganancias (Pérdidas) Básicas por Acción (pesos)	43,71	20,74
Ganancia (Pérdida) por Acción Básica en Operaciones Continuas	43,71	20,74
Ganancia (Pérdida) por Acción Básica en Operaciones Discontinuas	-	-

Estado de Resultados Integrales	31-12-2023	31-12-2022
	M\$	M\$
Ganancia (Pérdida)	2.688.314	1.275.700
Ganancias (pérdidas) actuariales por planes de beneficios definidos	2.192	(19.189)
Superávit revalorización de terreno	39.183.126	-
Total otros ingresos y gastos integrales del ejercicio	41.873.632	1.256.511
Resultado Integral atribuible a:		
Resultado Integral Atribuible a los Propietarios de la controladora	41.873.632	1.256.511
Resultado Integral Atribuible a Participaciones no controladoras	-	-
Ingresos y gastos integrales del ejercicio	41.873.632	1.256.511



COMPAÑÍA AGRÍCOLA Y FORESTAL EL ÁLAMO LTDA.

ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA PATRIMONIO NETO

Al 31 de diciembre de 2023 y 31 de diciembre de 2022

(Expresado en miles de pesos (M\$))



	Capital pagado M\$	Otras reservas M\$	Otras reservas		Resultados acumulados M\$	Patrimonio neto atribuible a accionistas de la controladora M\$	Participaciones No Controladoras M\$	Total Patrimonio M\$
			Reserva Superávit de Revalorización M\$	Reservas de ganancias y pérdidas actuariales M\$				
Saldo al 1 de enero de 2022	16.353.435	(1)	-	(178.760)	13.692.230	29.866.904	-	29.866.904
Ganancia(Pérdida)	-	-	-	-	1.275.700	1.275.700	-	1.275.700
Ingresos y Gastos por Resultados Integrales	-	-	-	(19.189)	-	(19.189)	-	(19.189)
Total cambios en el patrimonio	-	-	-	(19.189)	1.275.700	1.256.511	-	1.256.511
Saldo al 31 de diciembre de 2022	16.353.435	(1)	-	(197.949)	14.967.930	31.123.415	-	31.123.415
Saldo al 1 de enero de 2023	16.353.435	(1)	-	(197.949)	14.967.930	31.123.415	-	31.123.415
Cambio de política contable (otros resultados integrales)	-	-	39.183.126	-	-	39.183.126	-	39.183.126
Nuevos saldos al 1 de enero de 2023	16.353.435	(1)	39.183.126	(197.949)	14.967.930	70.306.541	-	70.306.541
Ganancia(Pérdida)	-	-	-	-	2.688.314	2.688.314	-	2.688.314
Ingresos y Gastos por Resultados Integrales	-	-	-	2.192	-	2.192	-	2.192
Total cambios en el patrimonio	-	-	-	2.192	2.688.314	2.690.506	-	2.690.506
Saldo al 31 de diciembre de 2023	16.353.435	(1)	39.183.126	(195.757)	17.656.244	72.997.047	-	72.997.047



COMPAÑÍA AGRÍCOLA Y FORESTAL EL ÁLAMO LTDA.

ESTADO DE SITUACION FINANCIERA

Al 31 de diciembre de 2023 y 31 de diciembre de 2022

(Expresado en miles de pesos (M\$))



FLUJO DE EFECTIVO	31-12-2023 M\$	31-12-2022 M\$
Flujos de Efectivo Netos de (Utilizados en) Actividades de Operación,		
Cobros procedentes de las ventas de bienes y prestación de servicios	4.285.394	8.375.054
Otros cobros por actividades de la operación	52.140	1.554
Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios	(2.388.687)	(3.606.018)
Pagos a y por cuenta de los empleados	(1.303.539)	(2.014.951)
Pagos por primas y prestaciones, anualidades y otras obligaciones derivadas de las pólizas suscritas	(82.582)	(75.474)
Otros pagos por actividades de operación	(1.090.894)	(752.388)
Impuestos a las ganancias reembolsados (pagados)	(30.158)	(138.851)
Flujos de Efectivo Netos Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Operación	(558.326)	1.788.926
Flujos de Efectivo Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Inversión		
Importes procedentes de la venta de propiedades, planta y equipo	100.898	7.950
Compras de propiedades, planta y equipo	(4.656.528)	(3.665.853)
Préstamos a entidades relacionadas	-	(2.672.496)
Cobros a entidades relacionadas	-	2.531.162
Flujos de Efectivo Netos Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Inversión	(4.555.630)	(3.799.237)
Flujos de Efectivo Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Financiación		
Importes procedentes de préstamos de corto plazo	263.259	-
Pagos de préstamos a entidades relacionadas	(2.396.301)	(2.578.055)
Préstamos de entidades relacionadas	7.461.192	4.540.606
Pagos de préstamos	(167.552)	(54.864)
Intereses pagados	(45.212)	(39.357)
Flujos de Efectivo Netos de (Utilizados en) Actividades de Financiación	5.115.386	1.868.330
Incremento Neto (Disminución) en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo	1.430	(141.981)
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	(12.626)	26.132
Efectivo y equivalentes al efectivo, saldo inicial	13.517	129.366
Efectivo y Equivalentes al Efectivo, Saldo Final	2.321	13.517



NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

NOTA 1.- INFORMACIÓN GENERAL

Compañía Agrícola y Forestal El Álamo Ltda. fue constituida por escritura de fecha 11 de abril de 1977, ante el Notario de Santiago don Enrique Morgan Torres, extracto de la cual fue inscrito en el Registro de Comercio de Santiago a fojas 3205 N°1769 del año 1977. El texto actualizado del estatuto social consta de la Escritura de Modificación de Sociedad, de fecha 01 de julio de 2010, otorgada ante el Notario de Santiago don Félix Jara Cadot, extracto de la cual fue inscrito en el Registro de Comercio de Santiago a fojas 36141 N°24948 del año 2010.

El Objeto Social es la adquisición de terrenos agrícolas y forestales; la forestación y reforestación; el manejo forestal y el aprovechamiento de plantaciones y bosques; la instalación de faenas agrícolas y forestales y la industrialización de los productos de su propia producción; la compra y venta de productos, sean agrícolas o no; la prestación de servicios relacionados con la actividad agrícola y/o forestal; la realización de aportes en sociedades u organizaciones vinculadas con la agricultura y producción; el aprovisionamiento de materias primas a las industrias; la importación de bienes muebles en general y la exportación de frutos y productos agrícolas y; en general toda otra actividad vinculada con las anteriores que los socios acuerden.

NOTA 2.- RESUMEN DE LAS PRINCIPALES POLÍTICAS CONTABLES

2.1.- Principios contables

Los presentes Estados Financieros de Compañía Agrícola y Forestal el Álamo. corresponden al ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2023 y han sido preparados de acuerdo con Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF), emitidas por el International Accounting Standards Board (en adelante "IASB") las que representan la adopción integral, explícita y sin reservas de las referidas normas internacionales, emitidas por el IASB, en función de las NIIF vigentes para el ejercicio 2019 y aplicadas de manera uniforme al ejercicio que se presentan en estos Estados Financieros.

Los Estados Financieros se han preparado bajo el criterio del costo histórico, con excepción de los terrenos del rubro Propiedad, planta y equipo, cuyo criterio de costo histórico fue modificado a partir del 1 de enero de 2023 por la valoración a valor a valor razonable, conforme a un cambio de política. Además, se exceptúa del costo histórico la valorización de los productos frutícolas del rubro Activos biológicos, los que son medidos a su valor razonable.

2.2. Bases de preparación

En la preparación de estos Estados Financieros se han utilizado determinadas estimaciones contables críticas para cuantificar algunos activos, pasivos, ingresos y gastos. También se requiere que la Gerencia ejerza su juicio en el proceso de aplicación de las políticas contables de la Sociedad.



a) **Normas, interpretaciones y enmiendas emitidas, cuya aplicación aún no es obligatoria, para las cuales no se ha efectuado adopción anticipada.**

Enmiendas y Mejoras

Enmiendas a la NIC 1 “Presentación de estados financieros” y NIC 8 “Políticas Contables, Cambios en las Estimaciones Contables y Errores”, publicada en febrero de 2021. Las modificaciones tienen como objetivo mejorar las revelaciones de políticas contables y ayudar a los usuarios de los estados financieros a distinguir entre cambios en las estimaciones contables y cambios en las políticas contables. Esta norma debe ser aplicada a los períodos anuales que comiencen a partir del 1 de enero de 2023.

Enmienda a la NIC 1 “Presentación de estados financieros” sobre clasificación de pasivos “. Esta enmienda, aclara que los pasivos se clasifican como corrientes o no corrientes dependiendo de los derechos que existan al cierre del período de reporte.

La clasificación no se ve afectada por las expectativas de la entidad o los eventos posteriores a la fecha del informe (por ejemplo, la recepción de una renuncia o un incumplimiento del pacto). La enmienda también aclara lo que significa la NIC 1 cuando se refiere a la “liquidación” de un pasivo. La enmienda deberá aplicarse retrospectivamente de acuerdo con NIC 8. Fecha efectiva de aplicación inicial 1 de enero de 2023.

Enmienda a la NIC 12 - Impuestos diferidos relacionados con activos y pasivos que surgen de una sola transacción. Publicada en mayo de 2021, esta modificación requiere que las empresas reconozcan impuestos diferidos sobre transacciones que, en el reconocimiento

inicial, dan lugar a montos iguales de diferencias temporarias imponibles y deducibles. Esta norma debe ser aplicada a los períodos anuales que comiencen a partir del 1 de enero de 2023.

La administración de la Sociedad estima que la adopción de las normas, interpretaciones y enmiendas antes descritas, no tendrá un impacto significativo en los estados financieros de la Sociedad en el período de su primera aplicación.

2.3.- Transacciones en moneda extranjera y unidades de reajuste

2.3.1.- Moneda funcional y de presentación

Las partidas incluidas en los estados financieros de cada una de las entidades de la Sociedad se valorizan utilizando la moneda del entorno económico principal en que la entidad opera (“moneda funcional”). La moneda funcional y de presentación de Compañía Agrícola y Forestal El Álamo es el peso chileno, que constituye además la moneda de presentación de los Estados Financieros de la Sociedad.



2.3.2.- Transacciones y saldos

Las transacciones en moneda extranjera se convierten a la moneda funcional utilizando los tipos de cambio vigentes en las fechas de las transacciones.

Al cierre del ejercicio los activos y pasivos monetarios denominados en monedas extranjeras y unidades reajustables son traducidas al tipo de cambio vigente de la respectiva moneda o unidad de reajuste. Las diferencias de cambio originadas, tanto en la liquidación de operaciones en moneda extranjera, como en la valorización de los activos y pasivos monetarios en moneda extranjera, se incluyen en el resultado del ejercicio en la cuenta Diferencia de Cambio, en tanto las diferencias originadas por los cambios en unidades de reajuste se registran en la cuenta Resultados por Unidades de Reajuste.

2.3.3.- Tipos de cambio

Los activos y pasivos en moneda extranjera y aquellos pactados en Unidades de Fomento, se presentan a los siguientes tipos de cambios y valores de cierre respectivamente:

	31-12-2023	31-12-2022
Unidad de Fomento	\$ 36.789,36	\$ 35.110,98
Dólar estadounidense	\$ 877,12	855,86
Euro	\$ 970,05	\$ 915,95

2.4.- Efectivo y equivalentes al efectivo

El efectivo y equivalentes al efectivo incluyen el efectivo en caja, los saldos en banco, los depósitos a plazo en entidades financieras, los instrumentos financieros adquiridos con compromiso de retroventa y todas las inversiones a corto plazo de gran liquidez con un vencimiento original de tres meses o menos.

De existir sobregiros bancarios con cargo a líneas de créditos, estos son clasificados dentro de Otros pasivos financieros.

2.5.- Activos financieros

La Compañía ha definido los modelos de negocio en relación con la adopción de NIIF 9 – Instrumentos Financieros, el Grupo clasifica sus activos financieros dentro de las tres siguientes categorías:

- i) activos a costo amortizado,
- ii) activos medidos a valor razonable con cambios en otro resultado integral (VRORI), y
- iii) activos medidos a valor razonable con cambios en el resultado (VRR), para todos aquellos activos financieros disponibles para negociación.

La Sociedad determina la clasificación de sus inversiones en el momento del reconocimiento inicial. En el reconocimiento inicial, la Sociedad mide un activo financiero a su valor razonable más (en el caso de un activo financiero no reconocido a valor razonable a través de resultados) los costos de transacción que son directamente atribuibles a la adquisición del activo financiero.



Los costos de transacción de activos financieros medidos a valor razonable a través de resultados se reconocen como gastos en resultados cuando se incurren. Las compras o ventas de activos financieros se contabilizan a la fecha de liquidación, es decir la fecha que el activo es entregado por la Sociedad o recibido por ésta.

2.6.- Inventarios

Los productos terminados se presentan al menor valor entre su costo de producción y su valor neto de realización, considerando como costo de producción el valor determinado en función del método de costo medio ponderado.

El valor neto de realización es el precio de venta estimado en el curso ordinario de los negocios, menos los gastos de distribución y venta. Cuando las condiciones del mercado generan que el costo supere a su valor neto de realización, se registra una provisión por el diferencial del valor. En dicha provisión se consideran también montos relativos a obsolescencia derivados de baja rotación, obsolescencia técnica y productos retirados del mercado.

El costo de los productos terminados y en proceso incluyen la materia prima, mano de obra directa, depreciación de los activos fijos industriales, otros costos y gastos directos e indirectos relacionados con la producción y la mantención de la planta industrial, excluyendo los gastos de intereses financieros. Para su asignación se consideró la capacidad normal de producción

de la fábrica o planta que acumula dichos gastos. Los materiales y materias primas adquiridos a terceros se valorizan al precio de adquisición y cuando se consumen se incluyen en el valor de productos terminados a costo promedio.

Los productos terminados de los activos biológicos (frutas) que se mantengan en existencias al cierre del año comercial, son registrados a su valor razonable con efecto en resultados.

2.7.- Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar

Los créditos comerciales se presentan a su valor razonable, el cual corresponde a su valor libros tras determinar que no existen intereses implícitos en relación con los plazos de los valores de cobros. Para esta determinación la Matriz y filiales considera 75 días como plazo normal de cobro.

Adicionalmente se realizan estimaciones y provisiones de deterioro sobre aquellas cuentas de cobro dudoso sobre la base de la aplicación de la nueva normativa NIIF 9 que establece un modelo de pérdidas esperadas para la determinación de la provisión.

2.8.- Otros activos no financieros

Bajo este rubro se presentan principalmente seguros vigentes, suscripciones y otros gastos pagados anticipadamente.

2.9.- Propiedades, plantas y equipos

Las propiedades, plantas y equipos son registrados al costo histórico, menos depreciaciones acumuladas y pérdidas por deterioro. El costo incluye los desembolsos directamente atribuibles a la adquisición o construcción del activo.



En un eventual financiamiento directo de un activo, respecto de los intereses, la política es capitalizar dichos costos durante el período de construcción o adquisición, en la medida que esos activos califiquen por la extensión del tiempo de puesta en operación y por la magnitud de la inversión involucrada.

Los desembolsos posteriores a la compra o adquisición, sólo son capitalizados cuando es probable que beneficios económicos futuros asociados a la inversión fluyan hacia la Sociedad y los costos pueden ser medidos razonablemente.

Los otros desembolsos posteriores corresponden a reparaciones o mantenimientos y son registrados en resultados cuando son incurridos.

La depreciación de propiedades, plantas y equipos es calculada linealmente basada en la vida útil estimada de los bienes del activo fijo, considerando el valor residual estimado de estos. Cuando un bien está compuesto por componentes significativos, que tienen vidas útiles diferentes, cada parte se deprecia en forma separada. Las estimaciones de vidas útiles y valores residuales de los activos fijos son revisadas y ajustadas, si es necesario, a cada fecha de cierre de los estados financieros.

Las pérdidas y ganancias por la venta de propiedades, plantas y equipos se calculan comparando los ingresos obtenidos con el valor en libro y se incluyen en el Estado de Resultados Integrales por Función en el rubro Otros Ingresos por Función u Otros Gastos por Función, según corresponda.

Las vidas útiles estimadas de propiedades, plantas y equipos son:

Tipo de Bienes	Número de años
Terrenos	Indefinida
Edificios y construcciones	10 a 60
Maquinarias y equipos	2 a 30
Vehículos y Automóviles	2 a 10
Muebles y Enseres	2 a 10

Conforme a la Enmienda a la NIC 16 y NIC 41, que entró en vigencia el 01 de enero de 2016, las “plantas portadoras” de frutos, se asimilan a un ítem de maquinaria en un proceso de fabricación, por lo tanto, su valor es clasificado como Propiedades, plantas y equipos y contabilizado según se especifica en la NIC 16.

Las “plantas portadoras” de frutos se diferencian según su estado productivo entre de formación y etapa de producción, y se valorizan según los siguientes criterios:

- Plantas portadoras en formación: se valorizan al costo de adquisición y/o producción de las plantas más los costos de mantenerlas hasta la fecha en la que comienzan a producir.
- Plantas portadoras en producción, la que se valoriza al costo histórico menos su correspondiente depreciación y deterioro acumulado.

Se considera que las “plantas portadoras” se encuentran en producción desde la primera temporada en la cual comienza a producir, independientemente de la especie de la que se trate (arándanos, cerezos, manzanos y vides). Cuando las “plantas portadoras” entran en etapa productiva, implica el comienzo de la depreciación del activo. Si el importe en libros se modifica ante la presencia de deterioro de las “plantas portadoras”, tal disminución en el valor se imputará



directamente a los resultados del ejercicio.

La depreciación de las “plantas portadoras” se calcula según su producción proyectada en la vida útil de la planta y se asigna de acuerdo a las curvas reales de producción.

2.10.- Arrendamientos

La sociedad evalúa las condiciones y materialidad de los arrendos contratados y de corresponder, estos se registran mediante el reconocimiento de un activo por el derecho de uso de los bienes sujetos a contratos de arrendamiento operacional y un pasivo, equivalente al valor presente de los pagos asociados al contrato. Los activos y pasivos derivados de un contrato de arrendamiento se miden inicialmente a su valor presente.

2.11.- Activos biológicos

2.11.1.- Activos biológicos corrientes

Bajo el rubro Activos Biológicos corrientes, la Sociedad incluye los costos asociados a la explotación agrícola de arándanos, manzanos, cerezas y uvas viníferas los cuales son activados hasta la fecha en que se efectúa la cosecha, momento en el cual pasan a formar parte del costo de venta del inventario. La Administración considera que los costos asociados a la explotación agrícola representan una razonable aproximación a su valor.

Bajo el rubro Activos Biológicos corrientes, y de acuerdo a lo establecido en la NIC 41, los productos agrícolas que crecen en las “plantas portadoras” de frutos deben ser medidos a su valor razonable menos los costos de venta. Dicho valor razonable incorporará el margen esperado de aquella fruta que está más cercana a la cosecha. Cabe señalar

que el monto mínimo de dicho valor razonable es el costo incurrido durante la temporada en curso para la fruta que permanezca en la “planta portadora” al cierre del ejercicio.

A continuación se describen las variables consideradas en el cálculo del valor razonable de los activos biológicos:

Cantidad: Corresponde a la fruta que al cierre de los estados financieros se estima será cosechada en no más de 8 días para arándanos y cerezas. Esta estimación de volúmenes de cosecha es realizada por agrónomos expertos, quienes en función del estado fenológico de los frutos que contienen las “plantas portadoras”, de la variedad y de la ubicación geográfica de las plantaciones, realizan una proyección del volumen de fruta que se cosechará durante los próximos días.

Precio de venta: A partir del precio promedio de venta histórico por semana en el mercado final, se determina el retorno que recibirá el campo, en función de la fecha en la cual se estima será vendida la fruta que, al cierre de cada estado financiero, se encuentra en las “plantas portadoras”, deduciendo todos los costos que tendrán que ser incurridos desde la cosecha hasta su venta al cliente.

Costo: se determina mediante la acumulación de los costos reales por cada hectárea productiva, considerando todas las labores de mantención y depreciación de los activos fijos utilizados en cada una de las plantaciones hasta el momento de la evaluación.

2.11.2.- Activos biológicos no corrientes

Los Activos Biológicos no corrientes de la Sociedad están constituidos principalmente por plantaciones forestales. De la explotación de las “Plantaciones forestales” se obtiene la madera



en trozos que constituye la materia prima que es utilizada para la fabricación de fósforos y otros productos de madera, la cual es registrada contablemente en el rubro Existencias y valorizada al costo histórico.

2.12.- Activos intangibles

2.12.1.- Programas informáticos

Las licencias de programas informáticos adquiridas, así como los costos relacionados con su mantenimiento son registradas a su valor de costo de adquisición. Los desarrollos de programas informáticos registrados como activos intangibles se deprecian de acuerdo con estándares de común aplicación.

2.12.2.- Gastos de investigación y desarrollo

Los gastos de investigación y desarrollo se reconocen como un gasto cuando se incurre en ellos. Los desembolsos por estos conceptos durante el ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2022 y 31 de diciembre de 2021 no son significativos por lo que no han sido incorporados al activo.

2.13.- Impuesto a la renta corriente e impuestos diferidos

El gasto por impuesto a la renta del ejercicio comprende al impuesto corriente y a los impuestos diferidos.

2.13.1.- Obligación por impuesto a la renta

Las obligaciones por impuesto a la renta son

reconocidas en los estados financieros en base a la mejor estimación de las utilidades tributables a la fecha de cierre de los estados financieros y la tasa de impuesto a la renta vigente a dicha fecha.

2.13.2.- Impuestos diferidos

Los impuestos diferidos se calculan de acuerdo con el método del balance, sobre las diferencias temporarias que surgen entre las bases fiscales de los activos y pasivos y sus importes en libros. Sin embargo, si los impuestos diferidos surgen del reconocimiento inicial de un pasivo o un activo en una transacción distinta de una combinación de negocios que en el momento de la transacción no afecta ni al resultado contable ni a la ganancia o pérdida fiscal, no se contabiliza. El impuesto diferido se determina usando las tasas de impuesto (y leyes) aprobadas o a punto de aprobarse en la fecha de cierre del estado de situación financiera y que se espera aplicar cuando el correspondiente activo por impuesto diferido se realice o el pasivo por impuesto diferido se liquide.

Los activos por impuestos diferidos se reconocen en la medida en que es probable que vaya a disponerse de beneficios fiscales futuros con los cuales compensar las diferencias temporarias.

La Sociedad no registra impuestos diferidos sobre las diferencias temporarias que surgen en inversiones en filiales, asociadas e inversiones en acuerdos de control conjunto, siempre y cuando la oportunidad en que se revertirán las diferencias temporales es controlada por la sociedad y la diferencia temporal no se revertirá en un momento previsible en el futuro.

El impuesto a la renta (corriente y diferido) es registrado en el estado de resultados salvo que se relacione con un ítem reconocido en Otros



Resultados Integrales, directamente en patrimonio o proviene de una combinación de negocios. En ese caso, el impuesto también es contabilizado en Otros Resultados Integrales, directamente en resultados o con contrapartida en la plusvalía mercantil, respectivamente.

2.14.- Beneficios a los empleados

2.14.1.- Vacaciones del personal

La Sociedad registra el costo asociado a las vacaciones del personal sobre base devengada. Este beneficio corresponde a todo el personal y equivale a un importe fijo según los contratos particulares de cada trabajador y la legislación vigente. Este beneficio es registrado a su valor nominal.

2.14.2.- Indemnizaciones por años de servicio

La Sociedad constituye pasivos por indemnizaciones, por cese de servicios del personal, para sus trabajadores, en base a lo estipulado en los contratos colectivos e individuales del personal.

Esta obligación se determina mediante valor actuarial de acuerdo con el método de la unidad de crédito proyectada, método que considera diversos factores en el cálculo, tales como estimaciones de permanencia futura, tasas de mortalidad, incrementos salariales y tasas de descuentos, equivalentes a tasas de emisión de Bonos Corporativos.

Las ganancias y pérdidas actuariales que surgen de la valorización de los pasivos afectos a los planes de beneficios se registraban directamente en resultados hasta el año 2012. A contar del 1 de

enero de 2013, conforme la normativa vigente, se registran en la cuenta Otras Reservas dentro del rubro Patrimonio.

2.15.- Provisiones

Las provisiones son reconocidas cuando se cumplen las siguientes condiciones:

- (i) La Sociedad tiene una obligación presente, ya sea legal o implícita, como resultado de sucesos pasados.
- (ii) Es probable que vaya a ser necesaria una salida de recursos para liquidar la obligación.
- (iii) El importe se ha estimado de forma fiable.

Los conceptos por los cuales se constituyen provisiones con cargo a resultados corresponden principalmente a juicios civiles, laborales y tributarios por los que pudiese verse afectada la Sociedad.

2.16.- Reconocimiento de ingresos

Corresponde a la entrada bruta de beneficios económicos durante el período, surgidos en el curso de las operaciones de la Sociedad y sus filiales. El monto de los ingresos se muestra neto de los impuestos que las gravan, descuentos de precios y otros que afecten directamente el precio de venta.

La Sociedad reconoce ingresos de conformidad con la metodología requerida en la NIIF15 - Ingresos procedentes de contratos con clientes, basado en el principio de que los ingresos se reconocen por un monto que refleje la contraprestación a la que la entidad espera tener derecho a cambio de transferir bienes o servicios a un cliente.



Este principio fundamental debe ser aplicado en base a un modelo de cinco pasos:

- (1) identificación del contrato con el cliente;
- (2) identificación de las obligaciones de desempeño del contrato;
- (3) determinación del precio de la transacción;
- (4) asignación del precio de la transacción a las obligaciones de desempeño; y
- (5) reconocimiento de los ingresos cuando (o a medida que) se satisfacen las obligaciones de desempeño.

La Sociedad basa sus estimaciones de ganancia en resultados históricos, tomando en consideración el tipo de cliente, el tipo de transacción, y las especificaciones de cada contrato. Ingresos ordinarios por ventas de bienes corresponden a:

Mercados domésticos: La Sociedad genera sus ingresos, netos del impuesto al valor agregado, impuestos específicos, devoluciones, descuentos y rapel a clientes, al momento de la entrega de los productos juntamente con la transferencia de todos los riesgos y beneficios asociados a los mismos.

Exportaciones: En general las condiciones de entrega de la Sociedad en las ventas de exportación se basan en los Incoterms 2000, siendo las reglas oficiales para la interpretación de términos comerciales emitidos por la Cámara de Comercio Internacional.

La estructura de reconocimiento de ingresos se basa en la agrupación de Incoterms, principalmente en los siguientes grupos:

(i) “FOB (Free on Board) y similares”, donde el comprador organiza y paga por el transporte, por lo tanto, el punto de venta es la entrega de las mercancías al transportista contratado por el comprador, momento en que se reconoce el ingreso.

(ii) “CIF (Cost, Insurance & Freight) y similares”, mediante el cual la Sociedad organiza y paga el gasto de transporte exterior y algunos otros gastos, aunque deja de ser responsable de las mercancías una vez que han sido entregados a la Sociedad marítima o aérea de conformidad con el plazo pertinente. El punto de venta es la entrega de la mercancía al transportista contratado por el vendedor para el transporte al destino, momento en que se reconoce el ingreso.

2.17.- Costos de venta

Los costos de venta incluyen el costo de producción de los productos vendidos y otros costos incurridos para dejar las existencias en las ubicaciones y condiciones necesarias para su venta. Estos costos incluyen, entre otros, los costos de materias primas, costos de la mano de obra del personal de producción, la depreciación de los activos relacionados a producción y los costos operativos y de mantenimiento de plantas y equipos.



2.18.- Gastos de comercialización (marketing y ventas)

Los gastos de comercialización comprenden, principalmente, gastos de publicidad y promoción y las remuneraciones y compensaciones del personal de marketing y ventas.

2.19.- Costos de distribución

Los gastos de distribución comprenden todos aquellos costos necesarios para entregar los productos a los clientes.

2.20.- Gastos de administración

Los gastos de administración comprenden las remuneraciones y compensaciones del personal de las unidades de apoyo, las depreciaciones de oficinas, equipos, instalaciones y muebles utilizados en estas funciones, las amortizaciones de activos no corrientes y otros gastos generales de administración.

2.21.- Medio ambiente

Los desembolsos asociados a la protección del medio ambiente se imputan a resultados cuando se incurre en ellos, excepto aquellos que pueden ser capitalizados de acuerdo con las NIIF.

2.22.- Cambios Contables

Las políticas contables descritas en los Estados Financieros al 31 de diciembre de 2023 no incorporan modificaciones respecto a las normas vigentes en el ejercicio anterior.



NOTA 3.- SALDOS Y TRANSACCIONES CON ENTIDADES RELACIONADAS

Los saldos por cobrar y pagar con empresas relacionadas son las siguientes:

3.1 Cuentas por Cobrar a Empresas Relacionadas, Corrientes

El detalle de las cuentas por cobrar a entidades relacionadas Corrientes al 31 de diciembre de 2023 y 31 de diciembre de 2022, es el siguiente:

Rut	Sociedad	Relación	Transacción	Moneda	al 31 de Diciembre de 2023 M\$	al 31 de Diciembre 2022 M\$
90.081.000-8	Cía Chilena de Fósforos S.A	Relacionada	Venta de Madera	Pesos	2.571.706	333.707
81.981.500-3	Terciados y elaboración de maderas S.A.	Relacionada	Intereses	Pesos	-	490
99.561.780-3	El Alamo Food S.A	Relacionada	Venta de Fruta	Pesos	5.820.390	2.782.799
77.057.448-k	Agroindustrial El Alamo SPA	Relacionada	Venta Materiales	Pesos	2.366	2.366
Total					8.394.462	3.119.362

3.2 Cuentas por Cobrar a Empresas Relacionadas, No corrientes

El detalle de las cuentas por cobrar a entidades relacionadas al 31 de diciembre de 2023 y 31 de diciembre de 2022, es el siguiente:

Rut	Sociedad	Relación	Transacción	Moneda	al 31 de Diciembre de 2023 M\$	al 31 de Diciembre 2022 M\$
81.981.500-3	Terciados y Elaboración de Maderas	Relacionada	Otorgamiento de Préstamos	Pesos	-	275.262
Total					-	275.262



3.3 Cuentas por Pagar a Empresas Relacionadas, No Corrientes

El detalle de las cuentas por pagar a entidades relacionadas no corrientes al 31 de diciembre de 2023 y 31 de diciembre de 2022, es el siguiente:

Rut	Sociedad	Relación	Transacción	Moneda	al 31 de Diciembre de 2023 M\$	al 31 de Diciembre 2022 M\$
90.081.000-8	Cía Chilena de Fósforos S.A	Relacionada	Obtención de Préstamos	Pesos	18.482.962	14.152.898
81.981.500-3	Terciados y elaboración de maderas S.A.	Relacionada	Obtención de Préstamos	Pesos	576.657	-
99.561.780-3	El Alamo Food S.A	Relacionada	Obtención de Préstamos	Pesos	1.749.156	240.937
Total					20.808.775	14.393.835



3.4 Transacciones Significativas con Empresas Relacionadas:

Las transacciones significativas efectuadas con partes al 31 de diciembre de 2023 y 31 de diciembre de 2022, son las siguientes:

Rut	Sociedad	Relación	Transacción	al 31 de Diciembre de 2023 M\$	al 31 de Diciembre 2022 M\$
90081000-8	Cia Chilena de Fósforos S.A	Relacionada	Obtención de Préstamos	4.303.255	4.540.606
90081000-8	Cia Chilena de Fósforos S.A	Relacionada	Pago de Préstamos	(1.522.324)	(2.578.055)
90081000-8	Cia Chilena de Fósforos S.A	Relacionada	Intereses Generados	(776.874)	(260.452)
90081000-8	Cia Chilena de Fósforos S.A	Relacionada	Fluctuaciones Generadas	(658.013)	(1.570.700)
90081000-8	Cia Chilena de Fósforos S.A	Relacionada	Venta Madera y Servicios	(2.212.018)	(1.876.669)
90081000-8	Cia Chilena de Fósforos S.A	Relacionada	Ingresos Venta Madera y Servicios	308.000	1.991.595
81981500-3	Terciados y Elaboración de Maderas S.A	Relacionada	Otorgamiento de Préstamos	(837.177)	(2.608.068)
81981500-3	Terciados y Elaboración de Maderas S.A	Relacionada	Recaudación de Préstamos	1.676.337	1.851.256
81981500-3	Terciados y Elaboración de Maderas S.A	Relacionada	Intereses Generados	3.542	6.763
81981500-3	Terciados y Elaboración de Maderas S.A	Relacionada	Fluctuaciones Generadas	3.450	36.858
81981500-3	Terciados y Elaboración de Maderas S.A	Relacionada	Venta Madera y Servicios	-	(48.460)
81981500-3	Terciados y Elaboración de Maderas S.A	Relacionada	Ingresos Venta Madera y Servicios	-	202.889

Rut	Sociedad	Relación	Transacción	al 31 de Diciembre de 2023 M\$	al 31 de Diciembre 2022 M\$
99561780-3	El Alamo Food S.A	Relacionada	Otorgamiento de Préstamos	(36.800)	(64.428)
99561780-3	El Alamo Food S.A	Relacionada	Recaudación de Préstamos	1.481.600	679.906
99561780-3	El Alamo Food S.A	Relacionada	Intereses Generados	22.414	1.646
99561780-3	El Alamo Food S.A	Relacionada	Reajustes Generados	41.004	18.435
99561780-3	El Alamo Food S.A	Relacionada	Venta PT y Servicios	(2.555.659)	(3.378.605)
99561780-3	El Alamo Food S.A	Relacionada	Ingreso por Venta de PT y Servicios	-	2.014.819
Total				(759.263)	(1.040.664)





EL ALAMO FOOD S.A.

ESTADOS FINANCIEROS

Correspondiente a los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2023 y 2022.

El presente documento consta de:

- Informe del Auditor Independiente
- Estado de Situación Financiera
- Estado de Resultados por función
- Estado de Resultados Integrales
- Estado de Cambios en el Patrimonio Neto
- Estado de Flujos de Efectivo





INFORME DEL AUDITOR INDEPENDIENTE

Santiago, 30 de enero de 2024

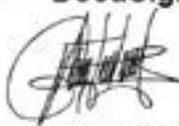
Señores Accionistas y Directores
Compañía Chilena de Fósforos S.A.

Como auditores externos de Compañía Chilena de Fósforos S.A., hemos auditado sus estados financieros consolidados al 31 de diciembre de 2023 y 2022, sobre los que informamos con fecha 30 de enero de 2024. Los estados financieros en forma resumida, preparados de acuerdo con lo establecido en la Norma de Carácter General (NCG) N° 30, Sección II.2.1, párrafo A.4.2, emitida por la Superintendencia de Valores y Seguros (actualmente Comisión para el Mercado Financiero – CMF), de la subsidiaria El Álamo Food S.A. y sus notas de “criterios contables aplicados” y “transacciones con partes relacionadas”, adjuntos, son consistentes, en todos sus aspectos significativos, con la información contenida en los estados financieros consolidados que hemos auditado.

La preparación de tales estados financieros en forma resumida que incluye los criterios contables aplicados y las transacciones con partes relacionadas, es responsabilidad de la Administración de Compañía Chilena de Fósforos S.A. y El Álamo Food S.A.

Informamos que los mencionados estados financieros en forma resumida y sus notas de “criterios contables aplicados” y “transacciones con partes relacionadas” de El Álamo Food S.A. adjuntos, corresponden a aquellos que fueron utilizados en el proceso de consolidación llevado a cabo por la Compañía Chilena de Fósforos S.A. al 31 de diciembre de 2023 y 2022.

Este informe ha sido preparado teniendo presente lo requerido en la NCG 30, Sección II.2.1, párrafo A.4.2 y se relaciona exclusivamente con Compañía Chilena de Fósforos S.A. y, es emitido solamente para información y uso de su Administración Superior y de la Comisión para el Mercado Financiero, por lo que no ha sido preparado para ser usado, ni debe ser usado, por ningún usuario distinto a los señalados.

DocuSigned by:

86EE42446B254F8...
Claudio Gerdtzen S.
RUT 12.264.594-0

PricewaterhouseCoopers

PwC Chile, Av. Andrés Bello 2711 - piso 5, Las Condes – Santiago, Chile
RUT: 81.513.400-1 | Teléfono: (56 2) 2940 0000 | www.pwc.cl



ACTIVOS	31-12-2023 M\$	31-12-2022 M\$
ACTIVOS CORRIENTES		
Efectivo y Equivalentes al Efectivo	231.129	1.763
Otros Activos No Financieros, Corrientes	2.223	30.874
Deudores Comerciales y Otras Cuentas por Cobrar Corrientes	3.561.806	3.956.208
Cuentas por Cobrar a Entidades Relacionadas, Corrientes	1.944	110
Inventarios	1.371.743	192.281
Activos por Impuestos Corrientes	-	16.165
Total Activos Corrientes	5.168.845	4.197.401
ACTIVOS NO CORRIENTES		
Cuentas por Cobrar a Entidades Relacionadas, no corrientes	3.489.159	352.270
Activos por Impuestos Diferidos	307.339	407.538
Total Activos No Corrientes	3.796.498	759.808
TOTALACTIVOS	8.965.343	4.957.209

PATRIMONIO NETO Y PASIVOS	31-12-2023 M\$	31-12-2022 M\$
PASIVOS CORRIENTES		
Cuentas por Pagar Comerciales y Otras Cuentas por Pagar	2.083.701	722.550
Cuentas por Pagar a Entidades Relacionadas, Corriente	5.825.385	2.784.595
Total Pasivos Corrientes	7.909.086	3.507.145
PASIVOS NO CORRIENTES		
Cuentas por Pagar a Entidades Relacionadas, No Corriente	-	1.382.946
Pasivos por Impuestos Diferidos	486.938	311.911
Total Pasivos No Corrientes	486.938	1.694.857
TOTAL PASIVOS	8.396.024	5.202.002
PATRIMONIO NETO		
Capital emitido	6.221	6.221
Ganancias (Pérdidas) Acumuladas	(251.043)	(251.043)
Otras reservas	29	29
Utilidad / (pérdida ejercicio)	814.112	-
Patrimonio Neto Atribuible a los Tenedores de Acciones	569.319	(244.793)
Participaciones Minoritarias	-	-
Total Patrimonio	569.319	(244.793)
Total Pasivos y Patrimonio Neto	8.965.343	4.957.209

ELALAMO FOODS SA

ESTADO DE RESULTADOS POR FUNCIÓN

Al 31 de diciembre de 2023 y 2022

(Expresado en miles de pesos (M\$))



ESTADO DE RESULTADOS POR FUNCIÓN	Por el ejercicio al 31 de Diciembre	
	2023 M\$	2022 M\$
Ingresos de Actividades Ordinarias	5.963.781	5.751.048
Costo de Ventas	(3.919.768)	(5.579.845)
Margen Bruto	2.044.013	171.203
Otros Ingresos, por Función	--	--
Costos de Distribución	(338.511)	(144.733)
Gastos de Administración	(490.639)	(332.140)
Ingresos financieros	35.723	4.004
Costos Financieros	(11.734)	(20.147)
Diferencias de Cambio	(199.686)	17.075
Resultado por Unidades de Reajuste	50.173	(82.445)
Ganancia (Pérdida) Antes de Impuestos	1.089.339	(387.183)
Gasto por impuestos a las Ganancias	(275.227)	104.820
Ganancia (Pérdida)	814.112	(282.363)
Ganancia (Pérdida) atribuible a:		
Propietarios de la Controladora	814.112	(282.363)
Ganancias (Pérdidas) Básicas por Acción (pesos)	13,24	(4,59)
Ganancia (Pérdida) por Acción Básica en Operaciones Continuas	13,24	(4,59)



ELALAMO FOODS SA

ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA

Al 31 de diciembre de 2023 y 2022

(Expresado en miles de pesos (M\$))



Estado de Resultados Integrales	31-12-2023 M\$	31-12-2022 M\$
Ganancia (Pérdida)	814.112	(282.363)
Total otros ingresos y gastos integrales del ejercicio	814.112	(282.363)
Resultado Integral atribuible a:		
Resultado Integral Atribuible a los Propietarios de la controladora	814.112	(282.363)
Ingresos y gastos integrales del ejercicio	814.112	(282.363)



ELALAMO FOODS SA

ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO

Al 31 de diciembre de 2023 y 2022

(Expresado en miles de pesos (M\$))



	Capital pagado M\$	Otras reservas			Resultados acumulados M\$	Patrimonio neto atribuible a accionistas comunes M\$	Total Patrimonio M\$
		Reserva de conversión M\$	Otras reservas M\$	Reservas de ganancias y pérdidas actuariales M\$			
Saldo al 1 de enero de 2022	6.221	-	29	-	31.320	37.570	37.570
Ganancia(Pérdida)	-	-	-	-	(282.363)	(282.363)	(282.363)
Total cambios en el patrimonio	-	-	-	-	(282.363)	(282.363)	(282.363)
Saldo al 31 de diciembre de 2022	6.221	-	29	-	(251.043)	(244.793)	(244.793)
Saldo al 1 de enero de 2023	6.221	-	29	-	(251.043)	(244.793)	(244.793)
Ganancia(Pérdida)	-	-	-	-	814.112	814.112	814.112
Total cambios en el patrimonio	-	-	-	-	814.112	814.112	814.112
Saldo al 31 de diciembre de 2023	6.221	-	29	-	563.069	569.319	569.319



ELALAMO FOODS SA

ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA

Al 31 de diciembre de 2023 y 2022

(Expresado en miles de pesos (M\$))



ESTADO DE FLUJO EFECTIVO	31-12-2023 M\$	31-12-2022 M\$
Flujos de Efectivo Netos de (Utilizados en) Actividades de Operación,		
Cobros procedentes de las ventas de bienes y prestación de servicios	5.659.170	2.912.121
Otros cobros por actividades de la operación	711.963	750.767
Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios	(1.645.213)	(4.138.973)
Otros pagos por actividades de operación	(1.058)	(332)
Impuestos a las ganancias reembolsados (pagados)	17.733	(7.534)
Flujos de Efectivo Netos Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Operación	4.742.595	(483.951)
Flujos de Efectivo Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Inversión		
Préstamos a entidades relacionadas	(3.937.027)	(1.660.938)
Cobros a Entidades Relacionadas	1.111.146	3.342.990
Flujos de Efectivo Netos Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Inversión	(2.825.881)	1.682.052
Flujos de Efectivo Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Financiación		
Préstamos de entidades relacionadas	70.800	64.428
Pago de Préstamos a entidades relacionadas	(1.691.717)	(1.314.707)
Flujos de Efectivo Netos de (Utilizados en) Actividades de Financiación	(1.620.917)	(1.250.279)
Incremento Neto (Disminución) en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo	295.797	(52.178)
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	(66.431)	(23.890)
Efectivo y equivalentes al efectivo, saldo inicial	1.763	77.831
Efectivo y Equivalentes al Efectivo, Saldo Final	231.129	1.763



NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

NOTA 1.- INFORMACIÓN GENERAL

La Sociedad El Álamo Food S.A. fue constituida por escritura pública de fecha 29 de junio de 2004, ante el notario don Félix Jara Cadot, extracto de la cual fue inscrito en el Registro de Comercio de Santiago a fojas 20.799 N°15.549 del año 2004. El texto actualizado del estatuto social consta de la Escritura de Modificación de Sociedad, de fecha 29 de septiembre de 2016, otorgada ante el Notario de Santiago don Pedro Ricardo Reveco Hormazábal, extracto de la cual fue inscrito en el Registro de Comercio de Santiago a fojas 76.184 N°41.143 del año 2016.

La Sociedad tiene por objeto la compraventa, importación, exportación, explotación, comercialización, distribución de todo tipo de productos agroindustriales, frutícolas y vitivinícolas; la plantación, explotación y comercialización de viñas y uvas; la elaboración, comercialización, transporte, importación y exportación, promoción y distribución de vinos y licores por cuenta propia o ajena, así como la prestación de asesorías asociadas al vino; la explotación agrícola, frutícola y ganadera y la prestación de servicios relacionados por cuenta propia o ajena; toda clase de actividades e inversiones en Chile o el exterior, en actividades agrícolas, frutícolas, vitivinícolas, comerciales y otras relacionadas con esos rubros.

NOTA 2.- RESUMEN DE LAS PRINCIPALES POLÍTICAS CONTABLES

2.1.- Principios contables

Los presentes Estados Financieros de El Álamo Food S.A. corresponden al ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2023 y han sido preparados de acuerdo con Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF), emitidas por el International Accounting Standards Board (en adelante "IASB") las que representan la adopción integral, explícita y sin reservas de las referidas normas internacionales, emitidas por el IASB, en función de las NIIF vigentes para el ejercicio 2023 y aplicadas de manera uniforme al ejercicio que se presentan en estos Estados Financieros.

Los Estados Financieros se han preparado bajo el criterio del costo histórico.

La preparación de los Estados Financieros conforme a las NIIF requiere el uso de ciertas estimaciones contables y también exige a la Administración que ejerza su juicio en el proceso de aplicación de las políticas contables en la Sociedad.

2.2. Bases de preparación

En la preparación de estos Estados Financieros se han utilizado determinadas estimaciones contables críticas para cuantificar algunos activos, pasivos, ingresos y gastos. También se requiere que la Gerencia ejerza su juicio en el proceso de aplicación de las políticas contables de la Sociedad.



a) Normas, interpretaciones y enmiendas emitidas, cuya aplicación aún no es obligatoria, para las cuales no se ha efectuado adopción anticipada.
Enmiendas y Mejoras

Enmiendas a la NIC 1 “Presentación de estados financieros” y NIC 8 “Políticas Contables, Cambios en las Estimaciones Contables y Errores”, publicada en febrero de 2021. Las modificaciones tienen como objetivo mejorar las revelaciones de políticas contables y ayudar a los usuarios de los estados financieros a distinguir entre cambios en las estimaciones contables y cambios en las políticas contables. Esta norma debe ser aplicada a los períodos anuales que comiencen a partir del 1 de enero de 2023.

Enmienda a la NIC 1 “Presentación de estados financieros” sobre clasificación de pasivos “. Esta enmienda, aclara que los

pasivos se clasifican como corrientes o no corrientes dependiendo de los derechos que existan al cierre del período de reporte.

La clasificación no se ve afectada por las expectativas de la entidad o los eventos posteriores a la fecha del informe (por ejemplo, la recepción de una renuncia o un incumplimiento del pacto). La enmienda también aclara lo que significa la NIC 1 cuando se refiere a la “liquidación” de un pasivo. La enmienda deberá aplicarse retrospectivamente de acuerdo con NIC 8. Fecha efectiva de aplicación inicial 1 de enero de 2023.

Enmienda a la NIC 12 - Impuestos diferidos relacionados con activos y pasivos que surgen de una sola transacción. Publicada en mayo de 2021, esta modificación requiere que las empresas reconozcan impuestos diferidos sobre transacciones que, en el reconocimiento inicial, dan lugar a montos iguales de diferencias temporarias imponibles y deducibles. Esta norma debe ser aplicada a los períodos anuales que comiencen a partir del 1 de enero de 2023.

La administración de la Sociedad estima que la adopción de las normas, interpretaciones y enmiendas antes descritas, no tendrá un impacto significativo en los estados financieros consolidados de la Sociedad en el período de su primera aplicación.

2.3.- Transacciones en moneda extranjera y unidades de reajuste

2.3.1.- Moneda funcional y de presentación

Las partidas incluidas en los estados financieros de cada una de las entidades de la Sociedad se valorizan utilizando la moneda del entorno económico principal en que la entidad opera (“moneda funcional”). La moneda funcional y de presentación de El Álamo Food S.A, es el peso chileno, que constituye además la moneda de presentación de los Estados Financieros de la Sociedad.



2.3.2.- Transacciones y saldos

Las transacciones en moneda extranjera se convierten a la moneda funcional utilizando los tipos de cambio vigentes en las fechas de las transacciones.

Al cierre del ejercicio los activos y pasivos monetarios denominados en monedas extranjeras y unidades reajustables son traducidas al tipo de cambio vigente de la respectiva moneda o unidad de reajuste. Las diferencias de cambio originadas, tanto en la liquidación de operaciones en moneda extranjera, como en la valorización de los activos y pasivos monetarios en moneda extranjera, se incluyen en el resultado del ejercicio en la cuenta Diferencia de Cambio, en tanto las diferencias originadas por los cambios en unidades de reajuste se registran en la cuenta Resultados por Unidades de Reajuste.

2.3.3.- Tipos de cambio

Los activos y pasivos en moneda extranjera y aquellos pactados en Unidades de Fomento, se presentan a los siguientes tipos de cambios y valores de cierre respectivamente:

	31-12-2023	31-12-2022
Unidad de Fomento	\$ 36.789,36	\$ 35.110,98
Dólar estadounidense	\$ 877,12	855,86
Euro	\$ 970,05	\$ 915,95

2.4.- Efectivo y equivalentes al efectivo

El efectivo y equivalentes al efectivo incluyen el efectivo en caja, los saldos en banco, los depósitos a plazo en entidades financieras, los instrumentos financieros adquiridos con compromiso de retroventa y todas las inversiones a corto plazo de gran liquidez con un vencimiento original de tres meses o menos.

De existir sobregiros bancarios con cargo a líneas de créditos, estos son clasificados dentro de Otros pasivos financieros.

2.5.- Activos financieros

La Compañía ha definido los modelos de negocio en relación con la adopción de NIIF 9 – Instrumentos Financieros, el Grupo clasifica sus activos financieros dentro de las tres siguientes categorías:

- i) activos a costo amortizado,
- ii) activos medidos a valor razonable con cambios en otro resultado integral (VRORI), y
- iii) activos medidos a valor razonable con cambios en el resultado (VRR), para todos aquellos activos financieros disponibles para negociación.

La Sociedad determina la clasificación de sus inversiones en el momento del reconocimiento inicial. En el reconocimiento inicial, la Sociedad mide un activo financiero a su valor razonable más (en el caso de un activo financiero no reconocido a valor razonable a través de resultados) los costos de transacción que son directamente atribuibles a la adquisición del activo financiero.

Los costos de transacción de activos financieros medidos a valor razonable a través de resultados



se reconocen como gastos en resultados cuando se incurren. Las compras o ventas de activos financieros se contabilizan a la fecha de liquidación, es decir la fecha que el activo es entregado por la Sociedad o recibido por ésta.

2.6.- Inventarios

Los productos terminados se presentan al menor valor entre su costo de producción y su valor neto de realización, considerando como costo de producción el valor determinado en función del método de costo medio ponderado.

El valor neto de realización es el precio de venta estimado en el curso ordinario de los negocios, menos los gastos de distribución y venta. Cuando las condiciones del mercado generan que el costo supere a su valor neto de realización, se registra una provisión por el diferencial del valor. En dicha provisión se consideran también montos relativos a obsolescencia derivados de baja rotación, obsolescencia técnica y productos retirados del mercado.

El costo de los productos terminados y en proceso incluyen la materia prima, mano de obra directa, depreciación de los activos fijos industriales, otros costos y gastos directos e indirectos relacionados con la producción y la mantención de la planta industrial, excluyendo los gastos de intereses financieros. Para su asignación se consideró la capacidad normal de producción de la fábrica o planta que acumula dichos gastos. Los materiales y materias primas adquiridos a terceros se valorizan al precio de adquisición y cuando se consumen se incluyen en el valor de productos terminados a costo promedio.

2.7.- Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar

Los créditos comerciales se presentan a su valor razonable, el cual corresponde a su valor libros tras determinar que no existen intereses implícitos en relación con los plazos de los valores de cobros. Para esta determinación la matriz y filiales, considera 75 días como plazo normal de cobro. Adicionalmente se realizan estimaciones y provisiones de deterioro sobre aquellas cuentas de cobro dudoso sobre la base de la aplicación de la nueva normativa NIIF 9 que establece un modelo de pérdidas esperadas para la determinación de la provisión.

2.8.- Impuesto a la renta corriente e impuestos diferidos

El gasto por impuesto a la renta del ejercicio comprende al impuesto corriente y a los impuestos diferidos.

2.8.1.- Obligación por impuesto a la renta

Las obligaciones por impuesto a la renta son reconocidas en los estados financieros en base a la mejor estimación de las utilidades tributables a la fecha de cierre de los estados financieros y la tasa de impuesto a la renta vigente a dicha fecha.

2.8.2.- Impuestos diferidos

Los impuestos diferidos se calculan de acuerdo con el método del balance, sobre las diferencias temporarias que surgen entre las bases fiscales de los activos y pasivos y sus importes en libros. Sin embargo, si los impuestos diferidos surgen del reconocimiento inicial de un pasivo o un activo en



una transacción distinta de una combinación de negocios que en el momento de la transacción no afecta ni al resultado contable ni a la ganancia o pérdida fiscal, no se contabiliza. El impuesto diferido se determina usando las tasas de impuesto (y leyes) aprobadas o a punto de aprobarse en la fecha de cierre del estado de situación financiera y que se espera aplicar cuando el correspondiente activo por impuesto diferido se realice o el pasivo por impuesto diferido se liquide.

Los activos por impuestos diferidos se reconocen en la medida en que es probable que vaya a disponerse de beneficios fiscales futuros con los cuales compensar las diferencias temporarias.

La Sociedad no registra impuestos diferidos sobre las diferencias temporarias que surgen en inversiones en filiales, asociadas e inversiones en acuerdos de control conjunto, siempre y cuando la oportunidad en que se revertirán las diferencias temporales es controlada por la sociedad y la diferencia temporal no se revertirá en un momento previsible en el futuro.

El impuesto a la renta (corriente y diferido) es registrado en el estado de resultados salvo que se relacione con un ítem reconocido en Otros Resultados Integrales, directamente en patrimonio o proviene de una combinación de negocios. En ese caso, el impuesto también es contabilizado en Otros Resultados Integrales, directamente en resultados o con contrapartida en la plusvalía mercantil, respectivamente.

2.9.- Provisiones

Las provisiones son reconocidas cuando se cumplen las siguientes condiciones:

- (i) La Sociedad tiene una obligación presente, ya sea legal o implícita, como resultado de sucesos pasados.
- (ii) Es probable que vaya a ser necesaria una salida de recursos para liquidar la obligación.
- (iii) El importe se ha estimado de forma fiable.

Los conceptos por los cuales se constituyen provisiones con cargo a resultados corresponden principalmente a juicios civiles, laborales y tributarios por los que pudiese verse afectada la Sociedad.

2.10.- Reconocimiento de ingresos

Corresponde a la entrada bruta de beneficios económicos durante el período, surgidos en el curso de las operaciones de la Sociedad y sus filiales. El monto de los ingresos se muestra neto de los impuestos que las gravan, descuentos de precios y otros que afecten directamente el precio de venta.

La Sociedad reconoce ingresos de conformidad con la metodología requerida en la NIIF15 - Ingresos procedentes de contratos con clientes, basado en el principio de que los ingresos se reconocen por un monto que refleje la contraprestación a la que la entidad espera tener derecho a cambio de transferir bienes o servicios a un cliente.



Este principio fundamental debe ser aplicado en base a un modelo de cinco pasos:

- (1) identificación del contrato con el cliente;
- (2) identificación de las obligaciones de desempeño del contrato;
- (3) determinación del precio de la transacción;
- (4) asignación del precio de la transacción a las obligaciones de desempeño; y
- (5) reconocimiento de los ingresos cuando (o a medida que) se satisfacen las obligaciones de desempeño.

Los Ingresos ordinarios por ventas de bienes corresponden a:

Mercados domésticos: La Sociedad genera sus ingresos, netos del impuesto al valor agregado, impuestos específicos, devoluciones, descuentos y rapel a clientes, al momento de la entrega de los productos juntamente con la transferencia de todos los riesgos y beneficios asociados a los mismos.

Exportaciones: En general las condiciones de entrega de la Sociedad en las ventas de exportación se basan en los Incoterms 2000, siendo las reglas oficiales para la interpretación de términos comerciales emitidos por la Cámara de Comercio Internacional. El reconocimiento de ingresos producto de las exportaciones también se efectúa al momento que se satisfacen todas las obligaciones de desempeño asociadas, las cuales se determinan según las condiciones de entrega agrupadas principalmente en los siguientes grupos de Incoterms:

(i) “FOB (Free on Board) y similares”, donde el comprador organiza y paga por el transporte, por lo tanto, el punto de venta es la entrega de

las mercancías al transportista contratado por el comprador, momento en que se reconoce el ingreso.

(ii) “CIF (Cost, Insurance & Freight) y similares”, mediante el cual la Sociedad organiza y paga el gasto de transporte exterior y algunos otros gastos, aunque deja de ser responsable de las mercancías una vez que han sido entregados a la Sociedad marítima o aérea de conformidad con el plazo pertinente. El punto de venta es la entrega de la mercancía al transportista contratado por el vendedor para el transporte al destino, momento en que se reconoce el ingreso.

2.11.- Costos de venta

Los costos de venta incluyen el costo de producción de los productos vendidos y otros costos incurridos para dejar las existencias en las ubicaciones y condiciones necesarias para su venta. Estos costos incluyen, entre otros, los costos de materias primas, costos de la mano de obra del personal de producción, la depreciación de los activos relacionados a producción y los costos operativos y de mantenimiento de plantas y equipos.



2.12.- Costos de distribución

Los costos de distribución comprenden todos aquellos costos necesarios para entregar los productos a los clientes.

2.13.- Gastos de administración

Los gastos de administración comprenden las remuneraciones y compensaciones del personal de las unidades de apoyo, las depreciaciones de oficinas, equipos, instalaciones y muebles utilizados en estas funciones, las amortizaciones de activos no corrientes y otros gastos generales de administración.



NOTA 3.- SALDOS Y TRANSACCIONES CON ENTIDADES RELACIONADAS

Los saldos por cobrar y pagar con empresas relacionadas son las siguientes:

3.1.- Cuentas por Cobrar a Empresas Relacionadas, corrientes

El detalle de las cuentas por cobrar a entidades relacionadas al 31 de diciembre de 2023 y 31 de diciembre de 2022, es el siguiente:

Rut	Sociedad	Relación	Transacción	Moneda	al 31 de Diciembre de 2023 M\$	al 31 de Diciembre 2022 M\$
81.981.500-3	Terciados y Elaboración de Maderas	Relacionada	Compra de Servicios	Pesos	1.944	110
Total					1.944	110

3.2.- Cuentas por Cobrar a Empresas Relacionadas, No corrientes

El detalle de las cuentas por cobrar a entidades relacionadas al 31 de diciembre de 2023 y 31 de diciembre de 2022, es el siguiente:

Rut	Sociedad	Relación	Transacción	Moneda	al 31 de Diciembre de 2023 M\$	al 31 de Diciembre 2022 M\$
84.833.100-7	Compañía Agrícola y Forestal El Álamo Ltda	Relacionada	Otorgamiento de Préstamos	Pesos	1.749.156	240.938
81.981.500-3	Terciados y Elaboración de Maderas S.A	Relacionada	Otorgamiento de Préstamos	Pesos	872.905	111.332
90.081.000-8	Compañía Chilena de Fosforos S.A	Relacionada	Otorgamiento de Préstamos	Pesos	867.098	-
Total					3.489.159	352.270



3.3.- Cuentas por Pagar a Empresas Relacionadas, Corrientes

El detalle de las cuentas por pagar a entidades relacionadas corrientes al 31 de diciembre de 2023 y 31 de diciembre de 2022, es el siguiente:

Rut	Sociedad	Relación	Transacción	Moneda	al 31 de Diciembre de 2023 M\$	al 31 de Diciembre 2022 M\$
84.833.100-7	Compañía Agrícola y Forestal El Álamo Ltda	Relacionada	Compra Materia Prima	Pesos	5.820.390	2.782.799
90.081.000-8	Compañía Chilena de Fosforos S.A	Relacionada	Intereses	Pesos	4.995	1.753
81.981.500-3	Terciados y Elaboración de Maderas S.A	Relacionada	Intereses	Pesos	-	43
Total					5.825.385	2.784.595

3.4 Cuentas por Pagar a Empresas Relacionadas, No corrientes

El detalle de las cuentas por pagar a entidades relacionadas no corrientes al 31 de diciembre de 2023 y 31 de diciembre de 2022, es el siguiente

Rut	Sociedad	Relación	Transacción	Moneda	al 31 de Diciembre de 2023 M\$	al 31 de Diciembre 2022 M\$
90.081.000-8	Compañía Chilena de Fosforos S.A	Relacionada	Obtención de Préstamo	Pesos	0	1.382.946
Total					0	1.382.946



3.5 Transacciones Significativas con empresas Relacionadas

Rut	Sociedad	Relación	Transacción	al 31 de Diciembre de 2023 M\$	al 31 de Diciembre 2022 M\$
90081000-8	Cia Chilena de Fósforos S.A	Relacionada	Otorgamiento de Préstamos	(2.984.244)	(1.660.938)
90081000-8	Cia Chilena de Fósforos S.A	Relacionada	Recaudación de Préstamos	716.813	2.882.664
90081000-8	Cia Chilena de Fósforos S.A	Relacionada	Intereses Generados	4.442	16.514
90081000-8	Cia Chilena de Fósforos S.A	Relacionada	Reajustes Generadas	12.864	102.810
84.833.100-7	Cia Agrícola y Forestal El Álamo	Relacionada	Pago de Préstamos	36.800	64.428
84.833.100-7	Cia Agrícola y Forestal El Álamo	Relacionada	Obtención de Préstamos	(1.481.600)	(679.606)
84.833.100-7	Cia Agrícola y Forestal El Álamo	Relacionada	Intereses Generados	(22.414)	(1.646)
84.833.100-7	Cia Agrícola y Forestal El Álamo	Relacionada	Reajustes Generados	(41.004)	(18.435)
84.833.100-7	Cia Agrícola y Forestal El Álamo	Relacionada	Compra de PT y Servicios	2.555.659	3.378.605
84.833.100-7	Cia Agrícola y Forestal El Álamo	Relacionada	Pago de PT y Servicios	-	(2.014.819)
81981500-3	Terciados y Elaboración de Maderas S.A	Relacionada	Recaudación de Préstamos	246.432	460.326
81981500-3	Terciados y Elaboración de Maderas S.A	Relacionada	Pago de Préstamos	(981.000)	(635.101)
81981500-3	Terciados y Elaboración de Maderas S.A	Relacionada	Intereses Generados	9.877	2.326
81981500-3	Terciados y Elaboración de Maderas S.A	Relacionada	Reajustes Generadas	17.128	14.219
Total				(1.910.247)	1.911.347





TERCIADOS Y ELABORACIÓN DE MADERAS S.A.

ESTADOS FINANCIEROS

Correspondiente a los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2023 y 2022.

El presente documento consta de:

- Informe del Auditor Independiente
- Estado Consolidado de Situación Financiera
- Estado Consolidado de Resultados por función
- Estado Consolidado de Resultados Integrales
- Estado Consolidado de Cambios en el Patrimonio Neto
- Estado Consolidado de Flujos de Efectivo





INFORME DEL AUDITOR INDEPENDIENTE

Santiago, 30 de enero de 2024

Señores Accionistas y Directores
Compañía Chilena de Fósforos S.A.

Como auditores externos de Compañía Chilena de Fósforos S.A., hemos auditado sus estados financieros consolidados al 31 de diciembre de 2023 y 2022, sobre los que informamos con fecha 30 de enero de 2024. Los estados financieros consolidados en forma resumida, preparados de acuerdo con lo establecido en la Norma de Carácter General (NCG) N° 30, Sección II.2.1, párrafo A.4.2, emitida por la Superintendencia de Valores y Seguros (actualmente Comisión para el Mercado Financiero – CMF), de la subsidiaria Terciados y Elaboración de Maderas S.A. y subsidiaria, y sus notas de “criterios contables aplicados” y “transacciones con partes relacionadas”, adjuntos, son consistentes, en todos sus aspectos significativos, con la información contenida en los estados financieros consolidados que hemos auditado.

La preparación de tales estados financieros consolidados en forma resumida que incluye los criterios contables aplicados y las transacciones con partes relacionadas, es responsabilidad de la Administración de Compañía Chilena de Fósforos S.A. y Terciados y Elaboración de Maderas S.A.

Informamos que los mencionados estados financieros consolidados en forma resumida y sus notas de “criterios contables aplicados” y “transacciones con partes relacionadas” de Terciados y Elaboración de Maderas S.A. y subsidiaria adjuntos, corresponden a aquellos que fueron utilizados en el proceso de consolidación llevado a cabo por la Compañía Chilena de Fósforos S.A. al 31 de diciembre de 2023 y 2022.

Este informe ha sido preparado teniendo presente lo requerido en la NCG 30, Sección II.2.1, párrafo A.4.2 y se relaciona exclusivamente con Compañía Chilena de Fósforos S.A. y, es emitido solamente para información y uso de su Administración Superior y de la Comisión para el Mercado Financiero, por lo que no ha sido preparado para ser usado, ni debe ser usado, por ningún usuario distinto a los señalados.

DocuSigned by:

86EE42446B254F8...
Claudio Gerdtzen S.
RUT 12.264.594-0

PricewaterhouseCoopers



TERCIADOS Y ELABORACIÓN DE MADERAS S.A.

ESTADO CONSOLIDADO DE SITUACION FINANCIERA

Al 31 de diciembre de 2023 y 31 de diciembre de 2022

(Expresado en miles de pesos (M\$))



ACTIVOS	31-12-2023 M\$	31-12-2022 M\$
ACTIVOS CORRIENTES		
Efectivo y Equivalentes al Efectivo	223.236	211.438
Otros Activos No Financieros, Corrientes	55.109	269.235
Deudores Comerciales y Otras Cuentas por Cobrar Corrientes	3.586.720	5.051.289
Cuentas por Cobrar a Entidades Relacionadas, Corrientes	131	43
Inventarios	5.225.901	4.563.528
Activos por Impuestos Corrientes	311.863	379.019
Total Activos Corrientes	9.402.960	10.474.552
ACTIVOS NO CORRIENTES		
Otros Activos No Financieros, No Corrientes	5.939	34.487
Cuentas por Cobrar a Entidades Relacionadas, no corrientes	576.657	-
Inversiones Contabilizadas Utilizando el Método de la Participación	145.424	(58.146)
Plusvalía	123.653	123.653
Activos Intangibles Distintos de la Plusvalía	191.378	241.107
Propiedades, Planta y Equipos (neto)	12.286.572	6.913.352
Activos por Impuestos Diferidos	1.186.189	617.064
Total Activos No Corrientes	14.515.812	7.871.517
TOTALACTIVOS	23.918.772	18.346.069



TERCIADOS Y ELABORACIÓN DE MADERA S.A.

ESTADO CONSOLIDADO DE SITUACION FINANCIERA

Al 31 de diciembre de 2023 y 31 de diciembre de 2022

(Expresado en miles de pesos (M\$))



PATRIMONIO NETO Y PASIVOS	31-12-2023 M\$	31-12-2022 M\$
PASIVOS CORRIENTES		
CORRIENTES Otros Pasivos Financieros Corrientes	592.761	1.022.785
Cuentas por Pagar Comerciales y Otras Cuentas por Pagar	1.009.038	1.544.429
Cuentas por Pagar a Entidades Relacionadas, Corriente	5.875.843	989.069
Provisiones por Beneficios a los Empleados, Corrientes	202.624	220.501
Total Pasivos Corrientes	7.680.266	3.776.784
PASIVOS NO CORRIENTES		
Pasivos por Impuestos Diferidos	1.326.961	199.427
Cuentas por Pagar a Entidades Relacionadas, No Corriente	5.232.755	6.685.767
Provisiones por Beneficios a los Empleados, No Corrientes	683.542	602.166
Total Pasivos No Corrientes	7.243.258	7.487.360
TOTAL PASIVOS	14.923.524	11.264.144
PATRIMONIO NETO		
Capital emitido	10.058.645	10.058.645
Ganancias (Pérdidas) Acumuladas	671.812	671.812
Utilidad / (pérdida ejercicio)	(1.087.342)	-
Otras reservas	(738.386)	(3.742.215)
Patrimonio Neto Atribuible a los Tenedores de Acciones	8.904.729	6.988.242
Participaciones Minoritarias	90.519	93.683
Total Patrimonio	8.995.248	7.081.925
Total Pasivos y Patrimonio Neto	23.918.772	18.346.069



TERCIADOS Y ELABORACIÓN DE MADERAS S.A.
ESTADO CONSOLIDADO DE RESULTADOS ORDINARIOS

Al 31 de diciembre de 2023 y 31 de diciembre de 2022

(Expresado en miles de pesos (M\$))



ESTADO DE RESULTADOS POR FUNCIÓN	Por el ejercicio al 31 de Diciembre	
	2023 M\$	2022 M\$
Ingresos de Actividades Ordinarias	12.762.636	14.715.067
Costo de Ventas	(11.114.184)	(11.665.563)
Margen Bruto	1.648.452	3.049.504
Otros Ingresos, por Función	7.124	2.114
Costos de Distribución	(437.012)	(658.427)
Gastos de Administración	(2.442.824)	(2.249.988)
Ingresos financieros	4.678	3.134
Costos Financieros	(382.380)	(248.209)
Participación en Ganancias (Pérdidas) de Asociadas y Negocios Conjuntos Contabilizadas por el Método de la Participación	203.570	(70.520)
Diferencias de Cambio	1.810	(76.951)
Resultado por Unidades de Reajuste	(241.219)	(605.161)
Ganancia (Pérdida) Antes de Impuestos	(1.637.801)	(854.504)
Gasto por impuestos a las Ganancias	522.846	366.239
Ganancia (Pérdida)	(1.114.955)	(488.265)
Ganancia (Pérdida) atribuible a:		
Propietarios de la Controladora	(1.087.342)	(452.165)
Participaciones No Controladoras	(27.613)	(36.100)
Ganancias (Pérdidas) Básicas por Acción (pesos)	(17,68)	(7,35)
Ganancia (Pérdida) por Acción Básica en Operaciones Continuas	(17,68)	(7,35)
Ganancia (Pérdida) por Acción Básica en Operaciones Discontinuas	-	-

Estado Consolidado de Resultados Integrales	31-12-2023 M\$	31-12-2022 M\$
Ganancia (Pérdida)	(1.114.955)	(488.265)
Diferencias de Cambio por Conversión		
Ganancias (pérdidas) actuariales por planes de beneficios futuros	(52.364)	(14.666)
Reservas por conversión	58.279	(46.581)
Superávit revalorización de terreno	3.022.363	-
Total otros ingresos y gastos integrales del ejercicio	1.913.323	(549.512)
Resultado Integral atribuible a:		
Resultado Integral Atribuible a los Propietarios de la controladora	1.916.487	(513.412)
Resultado Integral Atribuible a Participaciones no controladoras	(3.164)	(36.100)
Ingresos y gastos integrales del ejercicio	1.913.323	(549.512)



TERCIADOS Y ELABORACIÓN DE MADERAS S.A.

ESTADO CONSOLIDADO DE RESULTADOS EN EL PATRIMONIO NETO

Al 31 de diciembre de 2023 y 31 de diciembre de 2022

(Expresado en miles de pesos (M\$))



	Capital pagado M\$	Otras reservas				Resultados acumulados M\$	Patrimonio neto atribuible a accionistas de la controladora M\$	Participación No Controladoras M\$	Total Patrimonio M\$
		Reserva de conversión M\$	Otras reservas M\$	Reservas Superávit de Revalorización M\$	Reservas de ganancias y pérdidas actuariales M\$				
Saldo al 1 de enero de 2022	10.058.645	-	(3.599.075)	-	(81.893)	1.123.977	7.501.654	59.960	7.561.614
Saldo ajustado al 1 de enero de 2022	10.058.645	-	(3.599.075)	-	(81.893)	1.123.977	7.501.654	59.960	7.561.614
Otros incrementos (disminuciones) en Patrimonio Neto	-	-	-	-	-	-	-	69.823	69.823
Ganancia (Pérdida)	-	-	-	-	-	(452.165)	(452.165)	(36.100)	(488.265)
Ingresos y Gastos por Resultados Integrales	-	-	(46.581)	-	(14.666)	-	(61.247)	-	(61.247)
Total cambios en el patrimonio	-	-	(46.581)	-	(14.666)	(452.165)	(513.412)	33.723	(479.689)
Saldo al 31 de diciembre de 2022	10.058.645	-	(3.645.656)	-	(96.559)	671.812	6.988.242	93.683	7.081.925
Saldo al 1 de enero de 2023	10.058.645	-	(3.645.656)	-	(96.559)	671.812	6.988.242	93.683	7.081.925
Cambio de política contable (otros resultados integrales)	-	-	-	3.022.363	-	-	3.022.363	-	3.022.363
Nuevos saldos al 1 de enero de 2023	10.058.645	-	(3.645.656)	3.022.363	(96.559)	671.812	10.010.605	93.683	10.104.288
Otros incrementos (1) (disminuciones) en Patrimonio Neto	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ganancia (Pérdida)	-	-	-	-	-	(1.087.342)	(1.087.342)	(27.613)	(1.114.955)
Ingresos y Gastos por Resultados Integrales	-	-	33.830	-	(52.364)	-	(18.534)	24.449	5.915
Total cambios en el patrimonio	-	-	33.830	-	(52.364)	(1.087.342)	(1.105.876)	(3.164)	(1.109.040)
Saldo al 31 de diciembre de 2023	10.058.645	-	(3.611.826)	3.022.363	(148.923)	(415.530)	8.904.729	90.519	8.995.248



TERCIADOS Y ELABORACIÓN DE MADERAS S.A.

ESTADO CONSOLIDADO DE SITUACIÓN FINANCIERA

Al 31 de diciembre de 2023 y 31 de diciembre de 2022

(Expresado en miles de pesos (M\$))



FLUJO DE EFECTIVO	31-12-2023 M\$	31-12-2022 M\$
Flujos de Efectivo Netos de (Utilizados en) Actividades de Operación,		
Cobros procedentes de las ventas de bienes y prestación de servicios	14.386.343	13.564.456
Otros cobros por actividades de la operación	1.508.928	1.337.181
Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios	(7.228.113)	(12.516.328)
Pagos a y por cuenta de los empleados	(3.214.284)	(3.140.333)
Pagos por primas y prestaciones, anualidades y otras obligaciones derivadas de las pólizas suscritas	(241.037)	(199.587)
Otros pagos por actividades de operación	(229.552)	(198.735)
Impuestos a las ganancias reembolsados (pagados)	15.001	(41.640)
Flujos de Efectivo Netos Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Operación	4.997.286	(1.194.986)
Flujos de Efectivo Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Inversión		
Compras de propiedades, planta y equipo	(1.889.339)	(1.402.727)
Flujos de Efectivo Netos Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Inversión	(1.889.339)	(1.402.727)
Flujos de Efectivo Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Financiación		
Importes Bancario corto plazo	246.220	-
Pagos de préstamos	(674.578)	(32.349)
Préstamos de entidades relacionadas	6.752.891	9.907.484
Pago de préstamos a entidades relacionadas	(9.286.483)	(7.311.907)
Intereses pagados	(135.134)	(89.702)
Flujos de Efectivo Netos de (Utilizados en) Actividades de Financiación	(3.097.084)	2.473.526
Incremento Neto (Disminución) en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo	10.863	(124.187)
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	935	701
Efectivo y equivalentes al efectivo, saldo inicial	211.438	334.924
Efectivo y Equivalentes al Efectivo, Saldo Final	223.236	211.438



NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

NOTA 1.- INFORMACIÓN GENERAL

La Sociedad Terciados y Elaboración de Maderas S.A. (TEMSA) fue constituida por escritura de fecha 21 de septiembre de 1978, ante el Notario de Santiago don Enrique Morgan Torres, extracto de la cual fue inscrito en el Registro de Comercio de Santiago a fojas 12208 N°6574 del año 1978. El texto actualizado del estatuto social consta de la Escritura de Reforma de Sociedad, de fecha 23 de Julio de 2001, otorgada ante el Notario de Santiago don Félix Jara Cadot, extracto de la cual fue inscrito en el Registro de Comercio de Santiago a fojas 20716 N°16694 del año 2001.

La Sociedad tiene por objeto la fabricación y elaboración de productos de maderas en general y la comercialización de estos mismos, tanto en el mercado interno como externo.

El Capital Suscrito y Pagado es de M\$ 10.058.645

NOTA 2.- RESUMEN DE LAS PRINCIPALES POLÍTICAS CONTABLES

2.1.- Principios contables

Los presentes Estados Financieros de Terciados y Elaboración de Maderas S.A corresponden al ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2023 y han sido preparados de acuerdo con Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF), emitidas por el International Accounting Standards Board (en adelante "IASB") las que representan la adopción integral, explícita y sin reservas de las referidas normas internacionales, emitidas por el IASB, en función de las NIIF vigentes para el ejercicio 2023 y aplicadas de manera uniforme al ejercicio que se presentan en estos Estados Financieros.

Los Estados Financieros Consolidados se han preparado bajo el criterio del costo histórico, con excepción de los terrenos del rubro Propiedad, planta y equipo, cuyo criterio de costo histórico fue modificado a partir del 1 de enero de 2023 por la valoración a valor a valor razonable.

La preparación de los Estados Financieros conforme a las NIIF requiere el uso de ciertas estimaciones contables y también exige a la Administración que ejerza su juicio en el proceso de aplicación de las políticas contables en la Sociedad.

En Nota N°3 de estos Estados Financieros se revelan las áreas que implican un mayor grado de juicio o complejidad a las áreas donde las hipótesis y estimaciones son significativas para los Estados Financieros.



2.2. Bases de preparación

En la preparación de estos Estados Financiero se han utilizado determinadas estimaciones contables críticas para cuantificar algunos activos, pasivos, ingresos y gastos. También se requiere que la Gerencia ejerza su juicio en el proceso de aplicación de las políticas contables de la Sociedad.

a) Normas, interpretaciones y enmiendas emitidas, cuya aplicación aún no es obligatoria, para las cuales no se ha efectuado adopción anticipada.
Enmiendas y Mejoras

Enmiendas a la NIC 1 “Presentación de estados financieros” y NIC 8 “Políticas Contables, Cambios en las Estimaciones Contables y Errores”, publicada en febrero de 2021. Las modificaciones tienen como objetivo mejorar las revelaciones de políticas contables y ayudar a los usuarios de los estados financieros a distinguir entre cambios en las estimaciones contables y cambios en las políticas contables. Esta norma debe ser aplicada a los períodos anuales que comiencen a partir del 1 de enero de 2023.

Enmienda a la NIC 1 “Presentación de estados financieros” sobre clasificación de pasivos “. Esta enmienda, aclara que los pasivos se clasifican como corrientes o no corrientes dependiendo de los derechos que existan al cierre del período de reporte. La clasificación no se ve afectada por las expectativas de la entidad o los eventos posteriores a la fecha del informe (por ejemplo, la recepción de una renuncia o un incumplimiento del pacto). La enmienda también aclara lo que significa la NIC 1 cuando se refiere a la “liquidación” de un pasivo. La enmienda deberá aplicarse retrospectivamente de acuerdo con NIC 8. Fecha efectiva de aplicación inicial 1 de enero de 2023.

Enmienda a la NIC 12 - Impuestos diferidos relacionados con activos y pasivos que surgen de una sola transacción. Publicada en mayo de 2021, esta modificación requiere que las empresas reconozcan impuestos diferidos sobre transacciones que, en el reconocimiento inicial, dan lugar a montos iguales de diferencias temporarias imponibles y deducibles. Esta norma debe ser aplicada a los períodos anuales que comiencen a partir del 1 de enero de 2023.

La administración de la Sociedad estima que la adopción de las normas, interpretaciones y enmiendas antes descritas, no tendrá un impacto significativo en los estados financieros consolidados de la Sociedad en el período de su primera aplicación.

2.3.- Bases de consolidación

2.3.1.- Subsidiarias

Subsidiarias son todas las entidades sobre las que la Sociedad tiene poder para dirigir las políticas financieras y de explotación, el que generalmente viene acompañado de una participación superior a la mitad de los derechos de voto. Las subsidiarias se consolidan a partir de la fecha en que se adquiere el control y se excluyen de la consolidación en la fecha en que cesa el mismo.

Para contabilizar la adquisición de subsidiarias se utiliza el método de adquisición. El costo de adquisición es el valor razonable de los activos entregados, de los instrumentos de patrimonio emitidos y de los pasivos incurridos o asumidos en la fecha de intercambio. Los



activos identificables adquiridos y los pasivos y contingencias identificables asumidos en una combinación de negocios se valoran inicialmente por su valor razonable a la fecha de adquisición, con independencia del alcance de los intereses minoritarios.

El exceso del costo de adquisición sobre el valor razonable de la participación de la Sociedad en los activos netos identificables adquiridos, se reconoce como plusvalía. Si el costo de adquisición es menor que el valor razonable de los activos netos de la subsidiaria adquirida, la diferencia se reconoce directamente en el estado de resultados.

En la consolidación se eliminan las transacciones intercompañías, los saldos y las ganancias no realizadas por transacciones entre entidades relacionadas. Las pérdidas no realizadas también se eliminan, a menos que la transacción proporcione evidencia de una pérdida por deterioro del activo transferido.

2.3.2.- Asociadas o coligadas

Asociadas son todas las entidades sobre las que la Sociedad ejerce influencia significativa pero no tiene control, lo cual generalmente está acompañado por una participación de entre un 20% y un 50% de los derechos de voto. Las inversiones en asociadas se contabilizan por el método de participación e inicialmente se reconocen por su costo.

La participación de la Sociedad en las pérdidas o ganancias posteriores a la adquisición de sus asociadas se reconoce en resultados, y su participación en los movimientos patrimoniales posteriores a la adquisición que no constituyen resultados, se imputan a las correspondientes

reservas de patrimonio (y se reflejan según corresponda en el estado de otros resultados integrales).

2.4.- Transacciones en moneda extranjera y unidades de reajuste

2.4.1.- Moneda funcional y de presentación

Las partidas incluidas en los estados financieros de cada una de las entidades de la Sociedad se valorizan utilizando la moneda del entorno económico principal en que la entidad opera (“moneda funcional”). La moneda funcional y de presentación de la matriz y filiales, es el peso chileno, que constituye además la moneda de presentación de los Estados Financieros Consolidados de la Sociedad.

2.4.2.- Transacciones y saldos

Las transacciones en moneda extranjera se convierten a la moneda funcional utilizando los tipos de cambio vigentes en las fechas de las transacciones.

Al cierre del ejercicio los activos y pasivos monetarios denominados en monedas extranjeras y unidades reajustables son traducidas al tipo de cambio vigente de la respectiva moneda o unidad de reajuste. Las diferencias de cambio originadas, tanto en la liquidación de operaciones en moneda extranjera, como en la valorización de los activos y pasivos monetarios en moneda extranjera, se incluyen en el resultado del ejercicio en la cuenta Diferencia de Cambio, en tanto las diferencias originadas por los cambios en unidades de reajuste se registran en la cuenta Resultados por Unidades de Reajuste.



2.4.3.- Tipos de cambio

Los activos y pasivos en moneda extranjera y aquellos pactados en Unidades de Fomento, se presentan a los siguientes tipos de cambios y valores de cierre respectivamente:

	31-12-2023	31-12-2022
Unidad de Fomento	\$ 36.789,36	\$ 35.110,98
Dólar estadounidense	\$ 877,12	855,86
Euro	\$ 970,05	\$ 915,95

2.5.- Efectivo y equivalentes al efectivo

El efectivo y equivalentes al efectivo incluyen el efectivo en caja, los saldos en banco, los depósitos a plazo en entidades financieras, los instrumentos financieros adquiridos con compromiso de retroventa y todas las inversiones a corto plazo de gran liquidez con un vencimiento original de tres meses o menos. De existir sobregiros bancarios con cargo a líneas de créditos, estos son clasificados dentro de Otros pasivos financieros.

2.6.- Activos financieros

La Compañía ha definido los modelos de negocio en relación con la adopción de NIIF 9 – Instrumentos Financieros, el Grupo clasifica sus activos financieros dentro de las tres siguientes categorías:

- i) activos a costo amortizado,
- ii) activos medidos a valor razonable con cambios en otro resultado integral (VRORI), y
- iii) activos medidos a valor razonable con cambios en el resultado (VRR), para todos aquellos activos financieros disponibles para negociación.

La Sociedad determina la clasificación de sus inversiones en el momento del reconocimiento inicial. En el reconocimiento inicial, la Sociedad mide un activo financiero a su valor razonable más (en el caso de un activo financiero no reconocido a valor razonable a través de resultados) los costos de transacción que son directamente atribuibles a la adquisición del activo financiero.

Los costos de transacción de activos financieros medidos a valor razonable a través de resultados se reconocen como gastos en resultados cuando se incurren. Las compras o ventas de activos financieros se contabilizan a la fecha de liquidación, es decir la fecha que el activo es entregado por la Sociedad o recibido por ésta.

2.7.- Inventarios

Los productos terminados se presentan al menor valor entre su costo de producción y su valor neto de realización, considerando como costo de producción el valor determinado en función del método de costo medio ponderado.

El valor neto de realización es el precio de venta estimado en el curso ordinario de los negocios, menos los gastos de distribución y venta. Cuando las condiciones del mercado generan que el costo supere a su valor neto de realización, se registra una provisión por el diferencial del valor. En dicha provisión se consideran también montos relativos a obsolescencia derivados de baja rotación, obsolescencia técnica y productos retirados del mercado.

El costo de los productos terminados y en proceso incluyen la materia prima, mano de obra directa, depreciación de los activos fijos industriales, otros costos y gastos directos e indirectos relacionados con la producción y la mantención de la planta



industrial, excluyendo los gastos de intereses financieros. Para su asignación se consideró la capacidad normal de producción de la fábrica o planta que acumula dichos gastos. Los materiales y materias primas adquiridos a terceros se valorizan al precio de adquisición y cuando se consumen se incluyen en el valor de productos terminados a costo promedio.

2.8.- Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar

Los créditos comerciales se presentan a su valor razonable, el cual corresponde a su valor libros tras determinar que no existen intereses implícitos en relación con los plazos de los valores de cobros. Para esta determinación la matriz y filiales, considera 75 días como plazo normal de cobro.

Adicionalmente se realizan estimaciones y provisiones de deterioro sobre aquellas cuentas de cobro dudoso sobre la base de la aplicación de la nueva normativa NIIF 9 que establece un modelo de pérdidas esperadas para la determinación de la provisión.

2.9.- Otros activos no financieros

Bajo este rubro se presentan principalmente seguros vigentes, suscripciones y otros gastos pagados anticipadamente.

2.10.- Propiedades, plantas y equipos

El rubro Propiedades, planta y equipo es registrado al costo histórico, menos depreciaciones acumuladas y pérdidas por deterioro. El costo incluye los desembolsos directamente atribuibles a la adquisición o construcción del activo. Se

exceptúan de la valorización a costo histórico los terrenos que, a contar del 1 de enero de 2023, se registran bajo el método del valor razonable conforme a un cambio en la política contable.

En un eventual financiamiento directo de un activo, respecto de los intereses, la política es capitalizar dichos costos durante el período de construcción o adquisición, en la medida que esos activos califiquen por la extensión del tiempo de puesta en operación y por la magnitud de la inversión involucrada.

Los desembolsos posteriores a la compra o adquisición, sólo son capitalizados cuando es probable que beneficios económicos futuros asociados a la inversión fluyan hacia la Sociedad y los costos pueden ser medidos razonablemente. Los otros desembolsos posteriores corresponden a reparaciones o mantenciones y son registrados en resultados cuando son incurridos.

La depreciación de propiedades, plantas y equipos es calculada linealmente basada en la vida útil estimada de los bienes del activo fijo, considerando el valor residual estimado de estos. Cuando un bien está compuesto por componentes significativos, que tienen vidas útiles diferentes, cada parte se deprecia en forma separada. Las estimaciones de vidas útiles y valores residuales de los activos fijos son revisadas y ajustadas, si es necesario, a cada fecha de cierre de los estados financieros.

Las pérdidas y ganancias por la venta de propiedades, plantas y equipos se calculan comparando los ingresos obtenidos con el valor en libro y se incluyen en el Estado de Resultados Integrales por Función en el rubro Otros Ingresos por Función u Otros Gastos por Función, según corresponda.



Las vidas útiles estimadas de propiedades, plantas y equipos son:

Tipo de Bienes	Número de años
Terrenos	Indefinida
Edificios y construcciones	10 a 60
Maquinarias y equipos	2 a 30
Vehículos y Automóviles	2 a 10
Muebles y Enseres	2 a 10

2.11.- Arrendamientos

La sociedad evalúa las condiciones y materialidad de los arrendos contratados y de corresponder, estos se registran mediante el reconocimiento de un activo por el derecho de uso de los bienes sujetos a contratos de arrendamiento operacional y un pasivo, equivalente al valor presente de los pagos asociados al contrato. Los activos y pasivos derivados de un contrato de arrendamiento se miden inicialmente a su valor presente.

2.12.- Activos intangibles

2.12.1.- Programas informáticos

Las licencias de programas informáticos adquiridas, así como los costos relacionados con su mantenimiento son registradas a su valor de costo de adquisición. Los desarrollos de programas informáticos registrados como activos intangibles se deprecian de acuerdo con estándares de común aplicación.

2.12.2.- Gastos de investigación y desarrollo

Los gastos de investigación y desarrollo se reconocen como un gasto cuando se incurre en ellos. Los desembolsos por estos conceptos durante el ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2023 y 31 de diciembre de 2022 no son significativos por lo que no han sido incorporados al activo.

2.13.- Plusvalía

La plusvalía representa el exceso del costo de adquisición de una combinación de negocios sobre la participación de la Compañía en el valor razonable de los activos identificables, pasivos y pasivos contingentes de la subsidiaria a la fecha de adquisición y es contabilizado a su valor de costo menos pérdidas acumuladas por deterioro. La plusvalía no se amortiza, sino que al cierre de cada ejercicio contable se procede a estimar anualmente si se ha producido en ella algún deterioro que reduzca su valor recuperable a un monto inferior al costo neto registrado, procediéndose, en su caso, al oportuno ajuste por deterioro.



En 23 de enero de 2020 la sociedad adquirió el 70% de participación en la sociedad Zurzudem S.A. (España). Esta compra se enmarca en el plan de negocios del Grupo tendiente a expandir, en el mercado externo, el negocio de cubiertos de madera y otros similares, cuya principal característica es ser renovables y biodegradables. El valor razonable de la compra y el detalle de la plusvalía generada es el siguiente:

Valor razonable de la compra	Euros € 607.500
(-) Activos netos identificables adquiridos	Euros € (472.500)
Plusvalía generada	Euros € 135.000

Los activos de la subsidiaria Zurzudem S.A., incluidos en la consolidación de los presentes estados financieros, representan un 4% de los activos totales consolidados.

2.14.- Impuesto a la renta corriente e impuestos diferidos

El gasto por impuesto a la renta del período comprende al impuesto corriente y a los impuestos diferidos.

2.14.1.- Obligación por impuesto a la renta

Las obligaciones por impuesto a la renta son reconocidas en los estados financieros consolidados en base a la mejor estimación de las utilidades tributables a la fecha de cierre de los estados financieros y la tasa de impuesto a la renta vigente a dicha fecha.

2.14.2.- Impuestos diferidos

Los impuestos diferidos se calculan de acuerdo con el método del pasivo, sobre las diferencias temporarias que surgen entre las bases fiscales de los activos y pasivos y sus importes en libros. Sin embargo, si los impuestos diferidos surgen del reconocimiento inicial de un pasivo o un activo en una transacción distinta de una combinación de negocios que en el momento de la transacción no afecta ni al resultado contable ni a la ganancia o pérdida fiscal, no se contabiliza. El impuesto diferido se determina usando las tasas de impuesto (y leyes) aprobadas o a punto de aprobarse en la fecha de cierre del estado de situación financiera y que se espera aplicar cuando el correspondiente activo por impuesto diferido se realice o el pasivo por impuesto diferido se liquide.

Los activos por impuestos diferidos se reconocen en la medida en que es probable que vaya a disponerse de beneficios fiscales futuros con los cuales compensar las diferencias temporarias.

La Sociedad no registra impuestos diferidos sobre las diferencias temporarias que surgen en inversiones en filiales, asociadas e inversiones en acuerdos de control conjunto, siempre y cuando la oportunidad en que se revertirán las diferencias temporales es controlada por la sociedad y la



diferencia temporal no se revertirá en un momento previsible en el futuro.

El impuesto a la renta (corriente y diferido) es registrado en el estado de resultados salvo que se relacione con un ítem reconocido en Otros Resultados Integrales, directamente en patrimonio o proviene de una combinación de negocios. En ese caso, el impuesto también es contabilizado en Otros Resultados Integrales, directamente en resultados o con contrapartida en la plusvalía mercantil, respectivamente.

2.15.- Beneficios a los empleados

2.15.1.- Vacaciones del personal

La Sociedad registra el costo asociado a las vacaciones del personal sobre base devengada. Este beneficio corresponde a todo el personal y equivale a un importe fijo según los contratos particulares de cada trabajador y la legislación vigente. Este beneficio es registrado a su valor nominal.

2.15.2.- Indemnizaciones por años de servicio

La Sociedad constituye pasivos por indemnizaciones, por cese de servicios del personal, para sus trabajadores, en base a lo estipulado en los contratos colectivos e individuales del personal.

Esta obligación se determina mediante valor actuarial de acuerdo con el método de la unidad de crédito proyectada, método que considera diversos factores en el cálculo, tales como estimaciones de permanencia futura, tasas de mortalidad, incrementos salariales y tasas de descuentos, equivalentes a tasas de emisión de Bonos Corporativos.

Las ganancias y pérdidas actuariales que surgen de la valorización de los pasivos afectos a los planes de beneficios se registraban directamente en resultados hasta el año 2012. A contar del 1 de enero de 2013, conforme la normativa vigente, se registran en la cuenta Otras Reservas dentro del rubro Patrimonio.

2.16.- Provisiones

Las provisiones son reconocidas cuando se cumplen las siguientes condiciones:

- (i) La Sociedad tiene una obligación presente, ya sea legal o implícita, como resultado de sucesos pasados.
- (ii) Es probable que vaya a ser necesaria una salida de recursos para liquidar la obligación.
- (iii) El importe se ha estimado de forma fiable.

Los conceptos por los cuales se constituyen provisiones con cargo a resultados corresponden principalmente a juicios civiles, laborales y tributarios por los que pudiese verse afectada la Sociedad.



2.17.- Reconocimiento de ingresos

Corresponde a la entrada bruta de beneficios económicos durante el período, surgidos en el curso de las operaciones de la Sociedad. El monto de los ingresos se muestra neto de los impuestos que las gravan, descuentos de precios y otros que afecten directamente el precio de venta.

La Sociedad reconoce ingresos de conformidad con la metodología requerida en la NIIF 15 - Ingresos procedentes de contratos con clientes, basado en el principio de que los ingresos se reconocen por un monto que refleje la contraprestación a la que la entidad espera tener derecho a cambio de transferir bienes o servicios a un cliente.

Este principio fundamental debe ser aplicado en base a un modelo de cinco pasos:

- (1) identificación del contrato con el cliente;
- (2) identificación de las obligaciones de desempeño del contrato;
- (3) determinación del precio de la transacción;
- (4) asignación del precio de la transacción a las obligaciones de desempeño; y
- (5) reconocimiento de los ingresos cuando (o a medida que) se satisfacen las obligaciones de desempeño.

Mercados domésticos: La Sociedad genera sus ingresos, netos del impuesto al valor agregado, impuestos específicos, devoluciones, descuentos y rapel a clientes, al momento de la entrega de los productos juntamente con la transferencia de todos los riesgos y beneficios asociados a los mismos.

Exportaciones: En general las condiciones de entrega de la Sociedad en las ventas de exportación se basan en los Incoterms 2000, siendo las reglas oficiales para la interpretación de términos comerciales emitidos por la Cámara de Comercio Internacional. El reconocimiento de ingresos producto de las exportaciones también se efectúa al momento que se satisfacen todas las obligaciones de desempeño asociadas, las cuales se determinan según las condiciones de entrega agrupadas principalmente en los siguientes grupos de Incoterms

- (i) “FOB (Free on Board) y similares”, donde el comprador organiza y paga por el transporte, por lo tanto, el punto de venta es la entrega de las mercancías al transportista contratado por el comprador, momento en que se reconoce el ingreso.
- (ii) “CIF (Cost, Insurance & Freight) y similares”, mediante el cual la Sociedad organiza y paga el gasto de transporte exterior y algunos otros gastos, aunque deja de ser responsable de las mercancías una vez que han sido entregados a la Sociedad marítima o aérea de conformidad con el plazo pertinente. El punto de venta es la entrega de la mercancía al transportista contratado por el vendedor para el transporte al destino, momento en que se reconoce el ingreso.



2.18.- Costos de venta

Los costos de venta incluyen el costo de producción de los productos vendidos y otros costos incurridos para dejar las existencias en las ubicaciones y condiciones necesarias para su venta. Estos costos incluyen, entre otros, los costos de materias primas, costos de la mano de obra del personal de producción, la depreciación de los activos relacionados a producción y los costos operativos y de mantenimiento de plantas y equipos.

2.19.- Costos de distribución

Los gastos de distribución comprenden todos aquellos costos necesarios para entregar los productos a los clientes.

2.20.- Gastos de administración

Los gastos de administración comprenden las remuneraciones y compensaciones del personal de las unidades de apoyo, las depreciaciones de oficinas, equipos, instalaciones y muebles utilizados en estas funciones, las amortizaciones de activos no corrientes y otros gastos generales de administración.

2.21.- Medio ambiente

Los desembolsos asociados a la protección del medio ambiente se imputan a resultados cuando se incurre en ellos, excepto aquellos que pueden ser capitalizados de acuerdo con las NIIF.

2.22.- Cambios Contables

Las políticas contables descritas en los Estados Financieros Consolidados al 31 de diciembre de 2023 no incorporan modificaciones respecto a las normas vigentes en el ejercicio anterior.



NOTA 3.- SALDOS Y TRANSACCIONES CON ENTIDADES RELACIONADAS

Los saldos por cobrar y pagar con empresas relacionadas son las siguientes:

3.1 Cuentas por Cobrar a Empresas Relacionadas, Corrientes

El detalle de las cuentas por cobrar a entidades relacionadas Corrientes al 31 de diciembre de 2023 y 31 de diciembre de 2022, es el siguiente:

Rut	Sociedad	Relación	Transacción	Moneda	al 31 de Diciembre de 2023 M\$	al 31 de Diciembre 2022 M\$
99.561.780-3	El Álamo Food SA	Relacionada	Intereses	Pesos	-	43
84.833.100-7	Compañía Agrícola y Forestal El Álamo Ltda	Relacionada	Intereses	Pesos	131	-
Total					131	43

3.2 Cuentas por Cobrar a Empresas Relacionadas, No corrientes

El detalle de las cuentas por cobrar a entidades relacionadas al 31 de diciembre de 2023 y 31 de diciembre de 2022, es el siguiente:

Rut	Sociedad	Relación	Transacción	Moneda	al 31 de Diciembre de 2023 M\$	al 31 de Diciembre 2022 M\$
84.833.100-7	Compañía Agrícola y Forestal El Álamo Ltda	Relacionada	Otorgamiento de Préstamos	Pesos	576.657	-
Total					576.657	-



3.3 Cuentas por Pagar a Empresas Relacionadas, Corrientes

El detalle de las cuentas por pagar a entidades relacionadas corrientes al 31 de diciembre de 2023 y 31 de diciembre de 2022, es el siguiente:

Rut	Sociedad	Relación	Transacción	Moneda	al 31 de Diciembre de 2023 M\$	al 31 de Diciembre 2022 M\$
90.081.000-8	Compañía Chilena de Fosforos SA	Relacionada	Compra productos terminados	Pesos	5.873.899	988.469
84.833.100-7	Compañía Agrícola y Forestal El Álamo Ltda	Relacionada	Cobro de Intereses	Pesos	-	490
99.561.780-3	El Alamo Food SA	Relacionada	Cobro de Intereses	Pesos	1.944	110
Total					5.875.843	989.069

3.4 Cuentas por Pagar a Empresas Relacionadas, No corrientes

El detalle de las cuentas por pagar a entidades relacionadas no corrientes al 31 de diciembre de 2023 y 31 de diciembre de 2022 es el siguiente:

Rut	Sociedad	Relación	Transacción	Moneda	al 31 de Diciembre de 2023 M\$	al 31 de Diciembre 2022 M\$
90.081.000-8	Compañía Chilena de Fosforos SA	Relacionada	Obtención de Préstamo	Pesos	4.359.850	6.299.171
84.833.100-7	Compañía Agrícola y Forestal El Álamo Ltda	Relacionada	Obtención de Préstamo	Pesos	-	275.262
99.561.780-3	El Alamo Food SA	Relacionada	Obtención de Préstamo	Pesos	872.905	111.334
Total					5.232.755	6.685.767



3.5 Transacciones Significativas con Empresas Relacionadas:

Las transacciones significativas efectuadas con partes relacionadas al 31 de diciembre de 2023 y 31 de diciembre de 2022, son las siguientes:

Rut	Sociedad	Relación	Transacción	al 31 de Diciembre de 2023 M\$	al 31 de Diciembre 2022 M\$
90081000-8	Cia Chilena de Fósforos S.A	Relacionada	Pago de Préstamos	(7.363.714)	(5.000.325)
90081000-8	Cia Chilena de Fósforos S.A	Relacionada	Obtención de Préstamos	4.934.714	6.664.315
90081000-8	Cia Chilena de Fósforos S.A	Relacionada	Intereses Generados	159.767	99.703
90081000-8	Cia Chilena de Fósforos S.A	Relacionada	Reajustes Generadas	229.718	598.424
90081000-8	Cia Chilena de Fósforos S.A	Relacionada	Pagos de Servicios, Materiales y Produ	(904.853)	(3.207.352)
84.833.100-7	Cia Agrícola y Forestal El Álamo	Relacionada	Obtención de Préstamos	837.177	2.608.068
84.833.100-7	Cia Agrícola y Forestal El Álamo	Relacionada	Pago de Préstamos	(1.676.337)	(1.851.256)
84.833.100-7	Cia Agrícola y Forestal El Álamo	Relacionada	Intereses Generados	3.542	6.763
84.833.100-7	Cia Agrícola y Forestal El Álamo	Relacionada	Reajustes Generados	3.450	36.858
84.833.100-7	Cia Agrícola y Forestal El Álamo	Relacionada	Compra de Madera y Servicios	-	48.460
84.833.100-7	Cia Agrícola y Forestal El Álamo	Relacionada	Pago de Materias Primas	-	(202.889)
81981500-3	Terciados y Elaboración de Maderas S.A	Relacionada	Obtención de Préstamos	981.000	635.101
81981500-3	Terciados y Elaboración de Maderas S.A	Relacionada	Pago de Préstamos	(246.432)	(460.326)
81981500-3	Terciados y Elaboración de Maderas S.A	Relacionada	Intereses Generados	9.877	2.326
81981500-3	Terciados y Elaboración de Maderas S.A	Relacionada	Reajustes Generadas	17.128	14.219
Total				(3.014.963)	(7.911)



Nuestros productos son
reciclables, compostables y
renovables, pensados en el
mundo de las próximas
generaciones



13. Análisis Razonado Estados Financieros Consolidados al 31 de Diciembre de 2023

Los presentes Estados Financieros Consolidados al 31 de diciembre de 2023 han sido preparados de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financieras, NIIF (emitidas por el International Accounting Standard Board, IASB), vigentes a la fecha y aplicadas de manera uniforme en los períodos que se presentan.

Los principales comentarios obtenidos del análisis a los Estados Financieros son los siguientes:

Resultados

Los resultados consolidados al cierre de diciembre de 2023 presentan Ingresos por \$36.913 millones, menores en un 9,6% al período anterior (\$40.838 millones).

La referida disminución se explica por la menor demanda de clientes extranjeros, en especial del retail de Estados Unidos, que afectados por una contracción en su demanda disminuyeron temporalmente sus pedidos. Sin perjuicio de ello, la estrategia de la Compañía de diversificación en su matriz de productos aminoró esta situación.

En efecto, el impulso de la actividad frutícola del Grupo, incidió en un aumento de las ventas, no obstante, el hecho de haberse desplazado un volumen importante de venta de fruta para el mes de enero de 2024. Este incremento en los ingresos que, en su comparado con el año anterior, tuvo similar facturación, lo ha sido sin perjuicio del desplazamiento de las ventas antes indicado.

Estos ingresos corresponden especialmente a cerezas y arándanos, destinados principalmente al

mercado asiático y europeo, donde sus productos obtuvieron un mayor retorno en precio, lo que se tradujo en mayores márgenes en el presente ejercicio, comparado con el año 2022.

A lo anterior contribuyen positivamente el mejor desempeño por el mayor volumen de fruta cosechado y facturado en las especies manzanas y viñedos.

Por su parte, la matriz Fósforos presenta una disminución del 13,4% en sus ingresos, como consecuencia de menores ventas en el mercado local y especialmente exportación, esto en el segmento de encendido con una disminución del 19,3%. Este menor ingreso, ha sido compensado parcialmente por los productos splint, iniciadores de fuego y pellets, cuyas ventas se incrementaron en un 31,8%, respecto del mismo periodo anterior.

La filial Terciados y Elaboración de Maderas S.A. presenta una disminución de ingresos en torno al 14,5% respecto del periodo anterior, las mayores contracciones se concentran en los productos paletas de pinturas, trampas y palos de helado, destinadas al mercado norteamericano mayoritariamente, las que son compensadas parcialmente por los productos cubiertos y revoladores de madera, cuyo crecimiento en ingresos es de un 21,7%.

El Costo de Ventas, disminuye en un 8,7%, consecuencia de los menores ingresos. La proporción de reducción de costos es menor a la de los ingresos debido al mix de venta desplazado a productos de menor valor.



El margen bruto del presente período alcanza a M\$13.124 millones, a lo que se agrega un resultado a favor de \$1.432 millones por ajuste, (fair value) de activos biológicos corrientes en los productos cerezas y arándanos, alcanzando con ello \$14.557 millones de margen bruto final, similar a la cifra obtenida el año 2022, no obstante, la disminución de las ventas de productos madereros antes indicadas.

Las cuentas operativas del Estado Consolidado de Resultados (Costos de Distribución, Gastos de Administración y Otros Gastos por Función) registran un monto de \$13.052 millones, que se compara con \$12.836 millones de igual período 2022, resultando en un aumento menor de 1,6%.

En el ejercicio anterior la Compañía vio incrementado su capital de trabajo operativo con un mayor nivel de inventarios, aumentos de cuentas por cobrar por mayores ventas y plazos de recuperación de clientes, junto a la materialización de nuevas inversiones. Esta situación generó una mayor necesidad de financiamiento con tasas de interés superiores a las de períodos anteriores, lo que ha implicado que en el presente período se registre un efecto neto de costos por intereses de \$2.236 millones, superior a los \$1.132 millones del período anterior.

A nivel de las partidas financieras se registra un efecto positivo en resultados por \$219 millones (\$195 millones período anterior) explicados por un aumento en la valorización de instrumentos financieros.

Las Diferencias de Cambio son de un monto negativo de \$346 millones, explicados principalmente por valorización de pasivos de largo plazo en moneda extranjera y efectos de tipo de cambio en liquidaciones también de moneda extranjera. En el período anterior alcanzaron un

monto negativo de \$866 millones, explicados por diferencias en posiciones en moneda extranjera dólar de pasivos superiores a los activos en igual moneda, consecuencia de la obtención de créditos de largo plazo en dólares.

Después de impuestos a favor por \$1.415 millones (\$1.793 millones a favor período anterior), la Sociedad registra una utilidad neta de \$508 millones (\$1.974 millones). La utilidad a atribuible a la controladora asciende a \$537 millones (\$2.010 millones a favor en el período anterior).

En el presente período la administración de Compañía Chilena de Fósforos S.A y sus filiales (Compañía Agrícola Forestal El Álamo Ltda, Terciados y Elaboración de Maderas S.A y Agroindustrial El Álamo SpA), con autorización del Directorio celebrado el día 11 de agosto de 2023 y, comunicado a la Comisión para el Mercado Financiero con la misma fecha como hecho esencial, adoptó la decisión de cambiar la política contable utilizada respecto de la valorización de terrenos pasando estos del modelo de Costo al de Valor Razonable (NIC 16), lo que derivó en una corrección del valor de los Activos y Patrimonio Neto de la sociedad matriz.

Dado lo anterior, al cierre de los presentes estados financieros, la sociedad matriz reconoció un incremento consolidado de \$59.757 millones en el valor de sus terrenos y un Aumento Neto en su Patrimonio de \$43.623 millones, una vez deducidos impuestos diferidos por \$16.134 millones, registrando un valor libros por acción de \$1.753 al cierre de diciembre 2023.



Análisis flujo de efectivo

En el presente período 2023 la Sociedad obtuvo un Saldo Final de \$511.410 millones. Los principales flujos de entradas y salidas de efectivo del presente período se explican a continuación.

Las Actividades de Operación generaron flujos a favor de \$5.376 millones, con una importante mejor posición comparado con igual período anterior (\$1.591 millones negativos), destacando mayores flujos de entrada por cobros a clientes (5%), menores pagos a proveedores (18%), mayores reembolsos de impuesto IVA exportadores, compensados parcialmente por mayores pagos de impuesto Iva, contribuciones y patentes comerciales.

Las Actividades de Inversión presentan un flujo neto de \$8.493 millones, explicado principalmente por adquisiciones en el rubro Propiedades Plantas y Equipos por \$8.599 millones (\$7.842 millones en período anterior).

En el rubro Propiedades Planta y Equipos destacan los proyectos de habilitación de las nuevas instalaciones industriales destinadas al desarrollo de nuevas líneas de producción para cubiertos de madera y mejoras en líneas de producción de fósforos.

Asimismo, en el presente período se agregan inversiones del orden de \$3.943 millones destinadas al área frutícola en la producción de cerezos, arándanos, manzanos y uvas viníferas en la Séptima Región.

En las Actividades de Financiación se presentan obtención de préstamos netos por \$7.306 millones, los que incluyen la obtención de \$7.861

millones de corto plazo y \$5.937 de largo plazo con pagos de préstamos por \$6.491 millones (\$9.934 de obtención neta en período anterior). Este requerimiento de flujo adicional en el presente período se enmarca en las necesidades de financiamiento de capital de trabajo, explicado en párrafos anteriores, como asimismo en inversiones en Propiedades Planta y Equipos.

Indicadores Financieros

Los principales indicadores financieros de la Sociedad, derivados de la posición patrimonial y resultados al 31 de diciembre de 2023, son los siguientes:

Liquidez y endeudamiento

Los indicadores de liquidez y solvencia presentan una positiva situación de la Compañía: la liquidez es de 1,17 veces (1,28) con una razón ácida de 0,64 veces (0,81). Al 31 de diciembre de 2023 la Sociedad mantiene inversiones en instrumentos financieros por \$1.593 millones.

En endeudamiento neto de la Sociedad alcanza 0,25 (0,30) veces el patrimonio. En tanto, el endeudamiento total alcanza a 0,26 veces (0,55) el Patrimonio.

La deuda financiera neta en el período asciende a \$26.443 millones. La proporción de deuda de corto plazo con relación a la deuda total de la Sociedad es de 41% (64%).

Actividad

Los Activos totales de la Sociedad suman \$166.703 millones (\$99.032 millones) siendo los valores de los Activos presentados netos de depreciaciones



y sus valores no superan a los de mercado. El incremento de los activos respecto del período anterior se explica principalmente por el cambio contable en la medición de los terrenos que a contar de los estados financieros intermedios a junio 2023 son valorizados a su valor razonable.

Rentabilidad

La utilidad sobre el patrimonio promedio llega a 0,62% (3,15%); la utilidad anualizada por acción alcanza a \$8,71 (\$32,68 por acción a diciembre de 2022).

La principal materia prima, madera de álamo, es suministrada por una de las Filiales, no acudiendo la Sociedad al abastecimiento externo, lo que le asegura costos conocidos y estables con una calidad continua y acorde a las especificaciones requeridas, contando además con importantes certificaciones internacionales de sustentabilidad.

La filial CAF El Álamo Ltda. se convirtió recientemente en la primera empresa en Sudamérica, y segunda a nivel mundial, en ser calificada bajo el estándar para la Verificación de Campo para la Restauración de Ecosistemas Forestales. Esta plantación de álamo está certificada bajo el Estándar de Cadena de Custodia del Forest Stewardship Council™ (FSCTM) desde hace ya dos décadas, y desde entonces ha destinado hectáreas para restauración.

Adicional a lo anterior Compañía Chilena de Fósforos y CAF El Álamo, a partir de diciembre, son las segundas empresas en el mundo que se certifican en Marco de Sostenibilidad, la cual es una certificación paralela a FSC, que nos permite garantizar el nuevo cumplimiento legal de la Comunidad Europea, la que impone requisitos a las industrias con el fin de minimizar el consumo de

productos procedentes de cadenas de suministro asociadas a la deforestación o degradación forestal y aumentar la demanda de la Unión Europea para el comercio de productos legales y “libres de deforestación, bajo el nuevo estándar desarrollado por Preferred by Nature.

Desde el establecimiento de la sociedad matriz en 1913, ha contado con plantaciones de álamo en su producción para la creación de una variedad de artículos de madera más pequeños y de precisión, tales como fósforos, Splints, palos de helados y cubiertos de madera (cuchara, tenedor y cuchillo), innovando siempre con una mirada de sustentabilidad en donde el objetivo principal de ser un reemplazo sostenible del plástico, contribuyendo al medio ambiente.

En la actualidad, las plantaciones de la empresa, entre las que se encuentra la de la Comuna de Retiro, producen anualmente unos 45,000 metros cúbicos de álamo certificado. El haber alcanzado la Verificación de Campo para la Restauración de Ecosistemas Forestales y Marco de Sostenibilidad mantiene a la empresa hacia una operación mucho más amigable con el planeta.



Indicadores Financieros

	31 de dic de 2023	31 de dic de 2022
1.- LIQUIDEZ		
Razón de liquidez	1,17	1,28
Razón Ácida	0,64	0,81
2.- ENDEUDAMIENTO		
Razón de Endeudamiento	0,26	0,55
Proporción Deuda Corto Plazo con Deuda Total	0,41	0,64
Proporción Deuda Largo Plazo con Deuda Total	0,59	0,36
Cobertura de Gastos Financieros	0,60	1,16
3.- ACTIVIDAD		
Rotación de Inventario	2,15	2,64
Permanencia de Inventario	167,81	136,39
4.- RESULTADOS FINANCIEROS (En M\$)		
Ingresos de Explotación	36.913	40.839
Costos de Explotación	(23.789)	(26.063)
Resultado Operacional	1.525	1.967
R.A.I.I.D.A.	4.266	4.539
Resultado antes de Impuestos, Intereses, Depreciación y Amortización		
E.B.I.T.D.A.	4.462	5.193
Resultado Operacional más Depreciación y Amortización		
Gastos Financieros	(2.247)	(1.133)
Utilidad después de impuestos	508	1.974
5.- RENTABILIDAD		
Rentabilidad del Patrimonio	0,62%	3,09%
Rentabilidad del Activo	0,40%	2,17%
Rendimiento Activos Operacionales	1,15%	2,13%
Utilidad por Acción	\$8,71	\$32,68
Retorno de Dividendos	3,73%	2,16%



Declaración jurada de responsabilidad

Los Directores de Compañía Chilena de Fósforos S.A. y su Gerente General, firmantes de esta declaración, se hacen responsables, bajo juramento, de la veracidad de toda la información proporcionada en la presente Memoria Anual y Estados Financieros, de conformidad a las N.C.G. N°30 y N°461 de la Comisión para el Mercado Financiero.



SR. GUSTAVO ROMERO ZAPATA
R.U.T.: 5.546.329-8
Presidente



SR. JOSÉ LUIS VENDER ACEVEDO
R.U.T.: 12.884.662-K
Vicepresidente



SR. FRANCISCO GARDEWEG OSSA
R.U.T.: 6.531.312-K
Director



SR. FELIPE MONTT FUENZALIDA
R.U.T.: 6.999.088-6
Director



SR. RENÉ ARANEDA LARGO
R.U.T.: 5.849.993-5
Director



SR. MATÍAS ROMERO VIDAL
R.U.T.: 18.935.784-2
Director



SR. MARTÍN VENDER ACEVEDO
R.U.T.: 13.685.856-4
Director



SR. RAÚL HARVEY RUBÍN
R.U.T.: 8.150.419-9
Gerente General

