

# MEMORIA ANUAL y Estados Financieros 2022





# Índice de contenidos

<b>1. Identificación de la sociedad</b>	4
Direcciones corporativas	5
Carta a los accionistas	7
<b>2. Perfil de la entidad</b>	8
Documentos constitutivos	9
Información histórica	10
Propiedad de la compañía	12
Situación de control	12
Cambios importantes en la propiedad	12
Identificación de accionistas mayoritarios	12
Acciones, sus características y derechos	12
<b>3. Gobierno corporativo</b>	16
Marco de Gobernanza	16
Estructura del gobierno corporativo	16
Sostenibilidad en nuestras operaciones	17
De la gestión de conflictos de interés	18
Del trabajo con la comunidad	19
De las barreras organizacionales	19
Organigrama de la estructura corporativa	19
<b>El Directorio</b>	20
Sistema de designación y selección	20
De la inducción y capacitación de los Directores	21
Matriz de habilidades	22
Rol y deberes del Directorio	24
Conformación del Directorio	25
<b>Comité de Directores</b>	26
Remuneración del Comité	26
Informe anual de gestión	27
<b>Ejecutivos principales</b>	27
Remuneraciones y planes de incentivo	29
Participación en el capital accionario	29
Adhesión a códigos internacionales	30
<b>Sistema de gestión de riesgos</b>	30
Riesgos en nuestras operaciones	30
Ética y cumplimiento	32
Rol de supervisión del Directorio	32
Subrogancias	32
<b>Relación con los grupos de interés y el público en general</b>	33
Políticas y procedimientos	33
Información para accionistas y asistencia remota a Juntas	33

<b>4. Estrategias</b>	35	<b>11. Hitos sociales del 2022</b>	65
<b>5. Personas</b>	37	Campaña de autocuidado “Vengan esos cinco”	66
Dotación de personal	37	Curso de Liderazgo, Equipo Copihue	67
Formalidad laboral	40	Proyecto comunitario La Pellinada	68
Adaptabilidad laboral	40	Inauguración nuevas oficinas	69
Equidad salarial por sexo	41	Relaciones con las comunidades educativas vecinas	70
Acoso laboral y sexual	41	Protegiendo la biodiversidad	71
Seguridad laboral	42	<b>12. Estados financieros</b>	73
Permiso post natal	43	Compañía Chilena de Fósforos SA	73
Capacitación y beneficios	43	Compañía Agrícola y Forestal El Álamo Ltda	136
Política de subcontratación	43	Terciados y Elaboración de Maderas SA	155
<b>6. Modelo de negocios</b>	45	El Álamo Foods SA	173
Sector Industrial	45	Agroindustrial El Álamo SpA	189
Investigación y desarrollo	46	<b>13. Análisis razonado de estados financieros consolidados</b>	200
Negocios	48	Indicadores financieros	203
Grupos de interés	49	Declaración jurada de responsabilidad	204
Propiedades e instalaciones	49		
<b>Subsidiarias, asociadas e inversiones en otras sociedades</b>	50		
Compañía Agrícola y Forestal El Álamo Limitada	51		
Terciados y Elaboración de Maderas SA	52		
El Álamo Foods SA	53		
Agroindustrial El Álamo SpA	54		
Zurzutem SA	55		
<b>7. Gestión de proveedores</b>	57		
Pago a proveedores	57		
Evaluación de proveedores	57		
<b>8. Indicadores</b>	59		
Cumplimiento legal y normativo	59		
En relación con los clientes	59		
En relación con nuestros trabajadores	60		
Medioambiental	60		
Libre Competencia	60		
Métricas aplicables a nuestras actividades	61		
Sostenibilidad y parámetros de contabilidad	61		
Sostenibilidad y parámetros de actividad	62		
<b>9. Hechos relevantes o esenciales</b>	64		
<b>10. Comentarios de Accionistas y del Comité de Directores</b>	64		

# Identificación de la Sociedad

## Razón Social:

Compañía Chilena de Fósforos S.A.

R.U.T.: 90.081.000-8

## Domicilio Legal:

Fundo Copihue, Ruta 5 Sur Km. 333,  
Comuna de Retiro, Región del Maule

Teléfono: 73246 2179

## Casa Matriz:

Los Conquistadores 1700 piso 15, Comuna de  
Providencia, Región Metropolitana

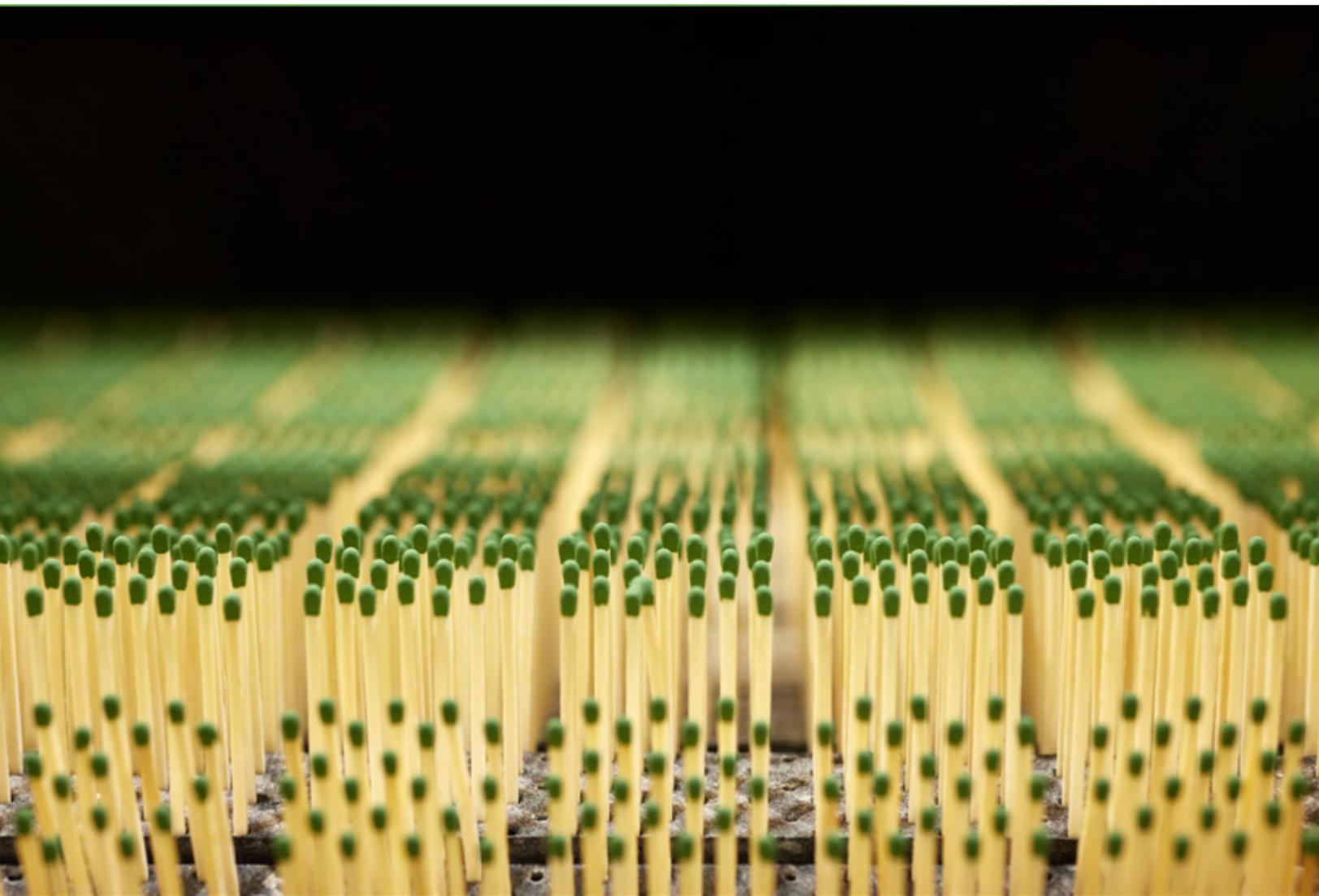
Teléfono: 22707 6200

## Identificación Bursátil :

“FÓSFOROS”

Tipo de entidad: Sociedad Anónima Abierta

Inscripción en Registro de Valores N°0153



## Direcciones corporativas

### COMPAÑÍA CHILENA DE FÓSFOROS S.A.

#### Gerencia:

Los Conquistadores 1700 piso 15, Comuna de Providencia, Región Metropolitana  
Teléfono: 22707 6200  
E-mail: ventas@fosforos.cl

#### Planta Industrial:

Fundo Copihue, Ruta 5 Sur Km. 333, Comuna de Retiro, Región del Maule  
Teléfono: 73246 2179

#### Distribución:

Eduardo Frei Montalva 6004, Quilicura

[www.fosforos.cl](http://www.fosforos.cl)

### COMPAÑÍA AGRÍCOLA Y FORESTAL EL ÁLAMO LTDA.

#### Gerencia:

Los Conquistadores 1700 piso 15, Comuna de Providencia, Región Metropolitana  
Teléfono: 22707 6200

#### Plantaciones:

Fundo Copihue, Ruta 5 Sur Km. 333, Comuna de Retiro, Región del Maule  
Teléfono: 73246 2179

Fundo Papelucho, Ruta 128 Km.39, Comuna de Cauquenes, Región del Maule.  
Teléfono: 73246 1793

[www.cafelalamo.cl](http://www.cafelalamo.cl)

### TERCIADOS Y ELABORACIÓN DE MADERAS S.A. “TEMSA”

#### Gerencia:

Los Conquistadores 1700 piso 15, Comuna de Providencia, Región Metropolitana  
Teléfono: 22707 6200

#### Planta Industrial:

Ruta 5 Sur Km.832, Cruce Los Lagos, Los Lagos, Región de Los Ríos.  
Teléfonos: 63246 1311 - 63246 0460

[www.temsa.cl](http://www.temsa.cl)





COMPAÑÍA CHILENA DE  
**FÓSFOROS**  
*Madera que da vida*



109 años siendo una empresa  
líder en el mercado del  
encendido de nuestro país.



Señoras y señores Accionistas:

En mi calidad de Presidente del Directorio de Compañía Chilena de Fósforos S.A. tengo el agrado de presentar a ustedes la Memoria Anual de la sociedad y sus Estados Financieros Consolidados, que muestran los grandes hitos que sucedieron en el transcurso de 2022.

El año 2022 tuvo un crecimiento importante, liderado principalmente por un aumento del consumo privado, generándose un proceso inflacionario, ante el cual el Banco Central debió aumentar la tasa de interés, lo que marcaría el devenir del año. La circunstancia anterior produjo un aumento de costos generalizados para las empresas y un deterioro del poder adquisitivo de las personas y el citado aumento de tasa de interés redujo de la actividad para retornar a los índices cercanos a los proyectados como sostenibles, terminando la economía chilena con un bajo crecimiento del Producto Interno Bruto.

El primer trimestre comenzó aun afectado por los efectos de la pandemia del Covid 19 y del trastorno que implicó en la logística mundial, así como la fluidez del mercado laboral, situación que fue atenuándose especialmente en el segundo semestre del año, pese al incremento de precios de muchas materias primas e insumos originados por el conflicto Ruso Ucraniano.

En este escenario de pandemia, guerra y anuncios de recesión económica para el país, la Compañía continuó su programa de inversiones en activo fijo y capital de trabajo, a fin de potenciar los proyectos industriales y frutícolas, buscando un control de los costos y gastos, de forma de mantener los márgenes de operación.

En el ámbito industrial, se destacan los programas que permitieron la instalación de una nueva nave de producción, especialmente diseñada para la operación de cubiertos de madera, con el desarrollo de procesos más eficientes y competitivos, que incorporan automatización de tareas. Lo anterior, con certificaciones de calidad, requeridos por los mercados más exigentes, que coinciden con el propósito de la Compañía de colaborar en el reemplazo de productos de plástico de un solo uso, cumpliendo así nuestros estándares de sustentabilidad.

La actividad frutícola, importante vector de desarrollo de la sociedad para participar en satisfacer necesidades de alimentación, han mostrado un crecimiento sostenido en la producción y exportación, también al amparo de certificaciones de calidad, que marcan una presencia importante en los mercados de destino de Asia, Europa y Norteamérica. Este crecimiento se espera continúe para llegar en los próximos dos a tres años a su nivel pleno de operación, conforme al plan diseñado para ello.

En relación con los resultados financieros del año 2022, la facturación de la Compañía superó los cuarenta mil millones de pesos, aumentando en un treinta y dos por ciento en relación a la cifra del año anterior. No obstante el importante incremento señalado, este se vio atenuado por los mayores costos ya mencionados y aquellos gastos derivados de la mayor venta y la inflación. Con todo lo expuesto, la Utilidad Neta alcanzó la suma de MM\$2.009.-

Para el año 2023, esperamos que el control de la inflación durante el año se refleje en la reducción de tasas de interés y de esta manera permitir una mejora de la actividad económica, y un desarrollo positivo de los mercados en los que participa la sociedad y de esta forma continuar creciendo en nuestras operaciones habituales, como asimismo, en el avance de nuestros proyectos de cubiertos y frutícolas.

Finalmente, agradecer a los trabajadores de la Compañía y de sus filiales por el trabajo desarrollado para mantener la operación, a nuestros clientes por su preferencia y a ustedes por su confianza.

## 2. Perfil de la entidad

### Misión, visión, propósito y valores

(2 de la NCG N°461 de 2021)

#### Misión

Crear valor para todos nuestros stakeholders, en el desarrollo y elaboración de productos de calidad, eficientes, sustentables y amigables con el medio ambiente.

#### Visión

Ser el líder en el mercado de productos de madera de uso masivo, entregando soluciones innovadoras y sustentables a nuestros clientes y nuestro entorno, con el compromiso de cada uno de sus trabajadores.

#### Propósito

Compañía Chilena de Fósforos es una empresa chilena que desarrolla productos para uso cotidiano con maderas de alta calidad que se obtienen de plantaciones sustentables, certificadas bajo los más altos estándares internacionales, para transformarles en productos que cuidan día a día nuestro planeta.

Además de esto, el Grupo Fósforos provee a los mercados de frutas (Arándanos, cerezas, uvas viníferas y manzanas) producidas bajo los mismos estándares de calidad.

De acuerdo con una visión de vanguardia y compromiso con el medio ambiente y su entorno, buscamos la sustitución de productos de plástico por elementos sustentables.

#### Valores

##### Calidad

Buscamos el máximo nivel de satisfacción de nuestros clientes a través de productos y servicios de excelencia.

##### Confianza

Ofrecemos productos de calidad que se ajustan a las necesidades de nuestros clientes.

##### Compromiso

Buscamos que las necesidades de nuestros stakeholders sean parte de las nuestras.

##### Sostenibilidad

Nuestra historia está ligada a la tierra y el uso responsable de los recursos que ella nos entrega. Desarrollamos buenas prácticas de gobernanza, sociales y ambientales, manteniendo una mejora continua.

##### Innovación

Más de un siglo a la vanguardia, siempre buscando nuevos horizontes donde aportar con nuestro entusiasmo y experiencia.

Adherimos a los principios rectores sobre Derechos Humanos y Empresas, emanados de la Organización de las Naciones Unidas, haciéndoles parte de nuestros procesos.

## Documentos constitutivos

La escritura de constitución de Compañía Chilena de Fósforos S.A. fue otorgada con fecha 7 de febrero de 1913, ante el Notario de Talca, don Manuel Veillón Borgoño, inscribiéndose a fojas 9 número 30 del Registro de Comercio de 1913 del Conservador de Bienes Raíces de la misma ciudad y reinscribiéndose a fojas 168 número 89 del año 1968, del mismo Registro.

Por Decreto Supremo N°1.864, de 30 de Junio de 1913 del Ministerio de Hacienda, se aprobaron los Estatutos y se declaró legalmente constituida. Este decreto fue publicado en el Diario Oficial el 10 de julio del mismo año.

Con fecha 9 de diciembre de 2002, los accionistas de la Compañía reunidos en Junta Extraordinaria acordaron aumentar el capital social en \$1.687.500.000 mediante la emisión de 1.500.000 acciones de pago. Esta emisión fue autorizada por la Superintendencia de Valores y Seguros y el plazo de emisión, suscripción y pago venció el 31 de mayo de 2003.

Actualmente, el capital suscrito y pagado está compuesto por 61.500.000 acciones nominativas, de una misma serie y sin valor nominal, totalmente suscrito y pagado. Las acciones se transan en las Bolsa de Valores del país.

Con fecha 3 de noviembre de 2006, se realizó una Junta Extraordinaria de Accionistas, en la cual se acordó trasladar el domicilio social desde la ciudad de Talca a la ciudad de Retiro, siempre dentro de la Región del Maule. El Acta de la Junta fue reducida a escritura pública ante el Notario de Talca don Juan Bianchi Astaburuaga y, un extracto de la misma, así como las modificaciones a las que había sido objeto anteriormente, fue inscrito a fojas 94 bajo el número 55 del Registro de Comercio del año 2006 del Conservador de Bienes Raíces de Parral y publicado en el Diario Oficial el día 17 de noviembre de 2006.

Posteriormente, con fecha 05 de abril de 2017, se realizó una Junta Extraordinaria de Accionistas, en la cual se acordó trasladar el domicilio social desde la ciudad de Retiro a la ciudad de Santiago.

El Acta de la Junta fue reducida a escritura pública ante el Notario de Parral don Jorge Gillet Bebin y, un extracto de la misma fue inscrito a fojas 31.657 bajo el número 17.440 del Registro de Comercio del año 2017 del Conservador de Bienes Raíces de Santiago y publicado en el Diario Oficial el día 08 de abril del mismo año.

2019



2017



1979



1975



1959

COMPAÑÍA CHILENA DE FOSFOROS

1930



1928

COMPAÑÍA CHILENA DE FOSFOROS

## Información Histórica

(2.2 de la NCG N°461 de 2021)

### ● 1870

Comienza la fabricación de fósforos en Chile.

### ● 1900

Oehninger, Fernández y Cía. instala la primera fábrica en Talca, comercializando la marca “Volcán”. En la misma época se instalaron otras dos: una de las firmas “Avaria y Cía.”, con “Ancla”, y la otra “Schleyer, Rivera y Cía.”, con la marca comercial “Dos Banderas”.

### ● 1913

Las tres principales fosforeras del país, antes mencionadas, se fusionan y fundan la Compañía Chilena de Fósforos S.A. para afrontar los desafíos futuros de mejoramiento técnico, provisión de materias primas y plantaciones de álamo.

### ● 1917

Apertura en la Bolsa de Comercio de Santiago. La industria de los fósforos, muy rápidamente, se transforma en pionera de la actividad fabril en Chile y va contribuyendo a la creación de diversos organismos y entes gremiales, tales como la Sociedad de Fomento Fabril (SOFOFA).

### ● 1927

Ingreso de Svenska Tändsticks Aktiebolaget. Esta empresa sueca, luego llamada Swedish Match Co., adquiere el 50% de la propiedad accionaria, oportunidad en la que se aportó tecnología de punta y conocimiento de los mercados. Esta asociación significó la consolidación técnica de la Compañía, frente al gremio nacional, y una moderna fábrica es erigida en los terrenos de la Alameda Bernardo O’Higgins de Talca, denominada la fábrica “Volcán”.

### ● 1928

Adquisición de fábrica De Pablo Hermanos, ubicada en Rengo. En razón de su superioridad tecnológica y un mayor conocimiento del rubro, CCF adquiere esta importante fábrica, afianzando su posición económica.

### ● 1939

Adquisición de Fundo Copihue. Con el afán de invertir en terrenos para el desarrollo forestal se adquiere este predio, ubicado en las cercanías de Parral. Allí se concentraría la plantación de álamos más grande del mundo.

### ● 1950-1990

Diversificación de actividades. Con el correr de los años las actividades se diversifican, así como también las oportunidades de negocio. El área industrial dará paso al área forestal y al área química, para luego desarrollar el área agrícola.

Desarrollos sociales. La Compañía crece a la par que la cantidad de sus trabajadores; por esta razón, y en virtud de la mejora en la calidad de vida de su gente, se construyen en Talca y en Rengo viviendas para sus operarios, hogares que aún albergan a sus hijos y familias. Junto a ello, la Compañía es pionera en regulaciones laborales como la incorporación de trabajadoras en sus faenas industriales y en la actividad sindical.



## 1990

Ingreso de Capitales chilenos. Adquieren la mayoría de las acciones de la Compañía y le imprimen un sello renovador y dinámico con énfasis en la expansión y diversificación de actividades. Empuje que continúa en nuestros días.

Negocios vitivinícolas. Con la adquisición de Viña Tarapacá Ex Zavala S.A. se inicia una época en que nuestra empresa será parte importante de los exponentes del rubro, desarrollando operaciones en los valles del Maipo, Rapel y Casablanca (En Chile) y en la zona de Mendoza (Argentina), siendo uno de los promotores de estos nuevos terroir. Se crean y potencian importantes marcas, abriendo aun más el mercado vitivinícola a nivel nacional e internacional.

## 2006

Planta de producción Copihue. La planta de producción ubicada en Talca, debido al crecimiento de la ciudad, necesita reubicarse. Para ello, se inició la construcción de la actual planta de producción, ubicada en el Fundo Copihue. Este complejo industrial funciona desde 2008 con las filiales TEMSA y CAF El Álamo, nutriéndose mutuamente de su actividad productiva.

## 2007

Fusión de división vitivinícola. Esta división del Grupo Fósforos, fue objeto de la fusión con la Viña San Pedro S.A., manteniendo su participación hasta el año 2018.



## 2008-2020

Desarrollo agrícola y frutícola. En los últimos años, la expansión corporativa ha estado centrada en estos ámbitos, por medio de El Álamo Foods S.A. y la recientemente incorporada Agroindustrial El Álamo SpA, produciendo y exportando a diversos mercados internacionales.

Reemplazo del plástico. Se inicia el desarrollo y producción de cubiertos de madera 100% sustentables, como alternativa a los de plástico, situando nuevamente a la Compañía como pionera en el mercado.

## 2021-2022

Nuevos desafíos. Las complicaciones logísticas que ha traído aparejada la pandemia mundial de Covid19 en los años 2020 y 2021, nos han significado un desafío para mantenernos en el sitio de preferencia en el que nuestros consumidores nos han colocado en los 109 años de continua innovación y desarrollo de nuevos productos, lo que gracias al empuje de todos nuestros colaboradores, hemos sorteado de manera positiva.

Hoy el Grupo Fósforos no es sólo el líder de los mercados del encendido, sino un constante innovador de las nuevas aplicaciones de madera sustentable para productos de uso cotidiano, entre ellas para el reemplazo de plásticos de un solo uso a través de nuestros cubiertos de madera, compostables y amigables con el medio ambiente.

Habiendo sido forjada junto a otras ilustres del área fabril chilena, hoy trabaja en nuevos desarrollos, buscando continuar entregando bienes de calidad tanto a sus tradicionales clientes, como a las generaciones venideras, siempre con la sostenibilidad, en todas sus dimensiones, al centro de nuestra estrategia.

## Propiedad de la Compañía

(2.3 de la NCG N°461 de 2021)

Compañía Chilena de Fósforos S.A. es una sociedad anónima abierta que se encuentra inscrita en el Registro de Valores bajo el N°0153 y está sujeta a la fiscalización de la Comisión para el Mercado Financiero (CMF).

### Personas jurídicas vinculadas al controlador

El controlador de la Sociedad es "Inversiones San Martín S.A.", propietaria del 56,25% del patrimonio de la Compañía Chilena de Fósforos S.A., equivalente a 34.593.127 acciones, siendo sus principales accionistas Inmobiliaria Volcán Azul Ltda. e Inmobiliaria Volcán Verde Ltda.

### Personas naturales vinculadas al controlador

El señor Gustavo Romero Zapata, R.U.T. 5.546.329-8 posee el 61,05% del capital societario de Inmobiliaria Volcán Verde Ltda. Por su parte, el señor José Luis Vender Acevedo, R.U.T. 12.884.662-k y familia, poseen el 50,49% del capital societario de Inmobiliaria Volcán Azul Limitada.

### Acuerdo de actuación conjunta

Los integrantes del controlador mantienen un acuerdo de actuación conjunta formalizado, el cual considera limitaciones a la disposición de las acciones.

### Cambios importantes en la propiedad o control

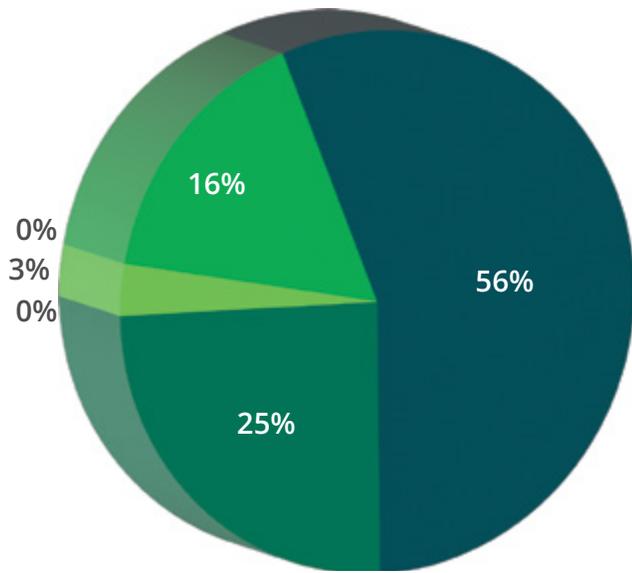
No se han registrados durante el presente año.

### Accionistas mayoritarios

Nombre	RUT	Nº de acciones	% de propiedad
Inversiones San Martín S.A.	79.990.300-8	34.593.127	56,25%
Banchile Corredores de Bolsa S.A.	96.571.220-8	8.864.218	14,41%
Valores Security S.A., Corredores de Bolsa	96.515.580-5	6.449.119	10,49%

### Los 12 mayores accionistas a 31 de diciembre de 2022 son los siguientes

Nombre	RUT	Nº de acciones	% de propiedad
Inversiones San Martín S.A.	79.990.300-8	34.593.127	56,25%
Banchile Corredores de Bolsa S.A.	96.571.220-8	8.864.092	14,41%
Valores Security S.A., Corredores de Bolsa	96.515.580-5	6.449.119	10,49%
Rentas Massu Limitada	85.863.800-3	3.175.532	5,16%
Inmobiliaria Lago Nevado S.A.	96.613.280-9	1.350.000	2,20%
Fondo de Pensiones Capital C	33.500.002-1	1.069.502	1,74%
Larraín Vial S.A. Corredora de Bolsa	80.537.000-9	720.306	1,17%
Santander Corredores de Bolsa Ltda.	96.683.200-2	468.115	0,76%
Bci Corredor de Bolsa S.A.	96.519.800-8	443.460	0,72%
Fondo de Pensiones Capital D	33.500.027-7	438.890	0,71%
Administración de Cartera	33.339.322-0	376.481	0,61%
Soc. de Rentas Rucahue Ltda.	78.936.760-4	267.381	0,43%



-  Controlador
-  Accionistas mayoritarios No controladores
-  Otros Accionistas
-  Fondos de Pensiones
-  Otros Fondos
-  ADR's

B O L S A  
SANTIAGOX



## De las acciones de la Compañía

Compañía Chilena de Fósforos S.A. tiene su capital distribuido en 61.500.000 acciones ordinarias, todas de un mismo valor y clase. Al 31 de diciembre de 2022 contaba con 519 accionistas.

## Política de Dividendos

La política de dividendos de Compañía Chilena de Fósforos S.A. consiste básicamente en distribuir la utilidad de cada ejercicio en el porcentaje que obligue la ley o los estatutos y que apruebe la Junta de Accionistas como dividendos en dinero y con carácter de definitivo, siguiendo esta política por los próximos 2 años.

## El reparto de dividendos por acción en los últimos tres años ha sido el siguiente

Año	Fecha	Monto por acción	Carácter	Distribuido (MM\$)
2020	08 de mayo	\$10,85	Definitivo	667,00
2020	08 de mayo	\$25,15	Adicional	1.546,00
2021	09 de abril	\$8,42	Definitivo	517,00
2021	09 de abril	14,02	Adicional	862,00
2022	04 de abril	\$8,11	Definitivo	498,00
2022	04 de abril	\$13,52	Adicional	831,00

## Transacciones en Bolsa

Compañía Chilena de Fósforos S.A transa sus acciones en la Bolsa de Comercio de Santiago y en la Bolsa Electrónica de Chile. La estadística por trimestre de los últimos 3 años es la siguiente:

Trimestre	Año	Unidades	Monto (\$)	Precio Promedio Trimestral
I	2020	16.153	17.247.870	1.067,78
II	2020	28.037	29.180.444	1.040,78
III	2020	3.439	3.442.135	1.000,91
IV	2020	2.144	2.228.840	1.039,57
I	2021	8.176	8.198.354	1.002,73
II	2021	1.089	1.086.845	998,02
III	2021	200	200.000	1.000,00
IV	2021	546	540.540	990,00
I	2022	418	411.676	984,87
II	2022	340	333.169	979,91
III	2022	23	22.770	990,00
IV	2022	8.991	7.635.912	849,28

Esta información incluye las transacciones de la Bolsa de Comercio de Santiago y de la Bolsa Electrónica de Chile. Cifras en pesos del período señalado.

## Otros valores

Compañía Chilena de Fósforos S.A no ha emitido otros valores durante el año 2022.



COMPAÑÍA CHILENA DE  
**FÓSFOROS**  
*Madera que da vida*



Somos una empresa cuya administración se enfoca en preservar altos estándares de calidad en su producción.

# 3. Gobierno Corporativo

## Marco de Gobernanza

(2.3 de la NCG N°461 de 2021)

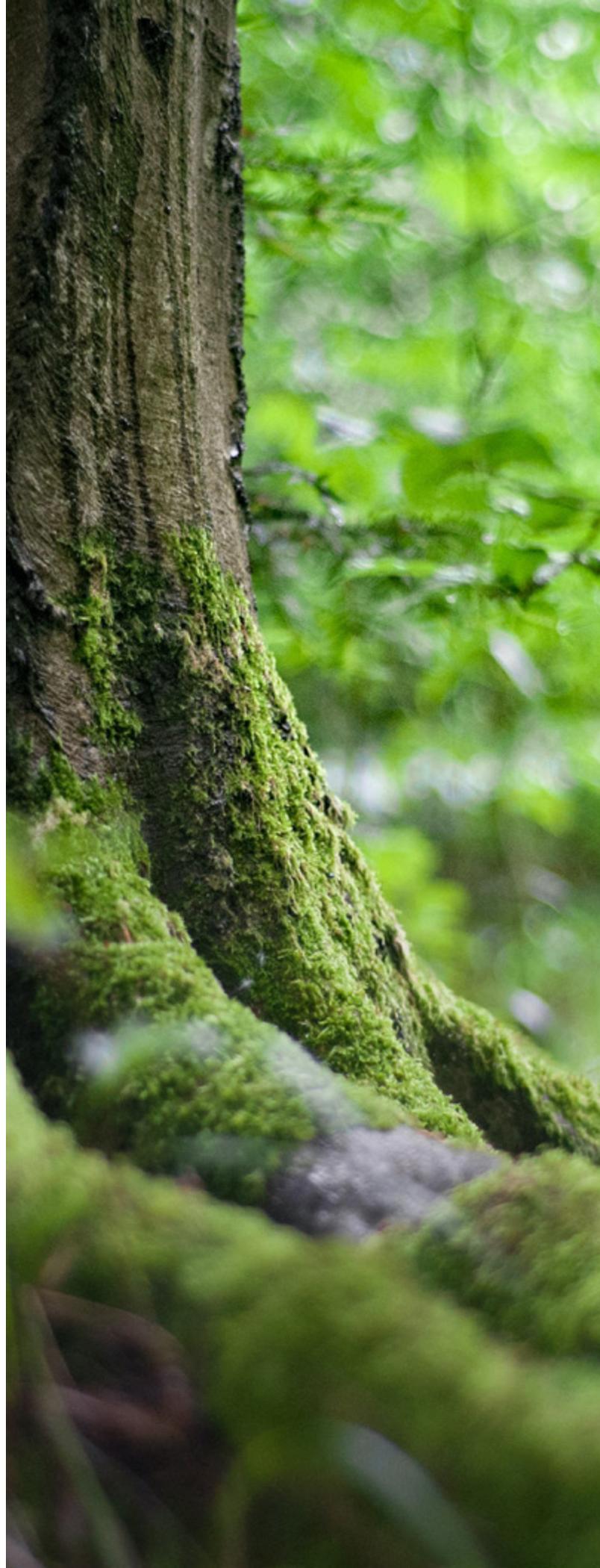
### Estructura del gobierno corporativo

El Gobierno Corporativo se estructura en tres niveles: La Junta de Accionistas, el Directorio y la Alta Administración, esta última encabezada por el gerente general y los gerentes corporativos.

La Junta Ordinaria de Accionistas se realiza dentro del primer cuatrimestre de cada año, según lo establece el ordenamiento jurídico. Por su parte, la Junta Extraordinaria de Accionistas se efectúa cuando se estime que el interés social así lo amerita, cuando se deban tratar aquellas materias que la ley asigna a esta instancia, cuando así lo requiera la autoridad fiscalizadora (CMF) o bien cuando lo soliciten uno o más accionistas que representen el diez por ciento o más de las acciones emitidas con derecho a voto, siempre que se hubiera expresado en la solicitud los asuntos a tratar en la Junta. Estas instancias deben ser citadas por el Directorio.

El Gobierno Corporativo de Compañía Chilena de Fósforos S.A es liderado por su Directorio, compuesto por siete miembros. Estos son elegidos cada tres años por la Junta Anual Ordinaria de Accionistas en base al Artículo 31 de la Ley 18.046 sobre Sociedades Anónimas. Los directores pueden ser reelegidos de manera indefinida y los estatutos de la sociedad no contemplan directores suplentes.

La Alta Administración es encabezada por el Gerente General, quien se desempeña con los Gerentes Corporativos de Administración y Finanzas, de Operaciones, Comercial y de Control de Gestión y TI.



## Sostenibilidad en nuestras operaciones

Somos un grupo de empresas dedicado a la producción y comercialización de fósforos de seguridad, la fabricación de palitos de helados, cubiertos de madera y elementos de construcción del mismo material, la plantación y explotación de álamos y la plantación y explotación de productos agro frutícolas.

Nuestro principal objetivo es satisfacer las necesidades de nuestros clientes y consumidores, lo que conseguimos al fabricar/elaborar productos que cumplan altos estándares de calidad y funcionalidad.

Para lograr lo anterior, estamos comprometidos con realizar las gestiones necesarias a efecto de resguardar la salud integral de todos nuestros trabajadores, sus comunidades aledañas y el cuidado responsable del medioambiente.

Conscientes del problema de la deforestación en nuestro planeta, hemos aumentado la relación planta-cosecha de tal manera que durante los últimos años, se han plantado un promedio de 4 árboles por cada 3 que se han cosechado. Esto diferencia nuestros productos de aquellos cuyos fabricantes siguen intensificando el grave problema de la deforestación, debido a cómo y de dónde obtienen su madera/materia prima.

El Grupo Fósforos está certificado por organizaciones que buscan el bien público de todos nuestros stakeholders. Los utensilios de madera desechables que fabricamos, son responsables con el medio ambiente, conservando toda su funcionalidad. La razón de ser de nuestros productos WoodAble y Ekho, está en la consciencia de que se está haciendo lo correcto por las familias y nuestro planeta.

Por otro lado, los árboles que utilizamos en nuestra producción crecen durante 14 años antes de ser cosechados, ya que es entonces cuando su crecimiento se ralentiza. Utilizamos la totalidad del árbol en nuestros procesos, inclusive el núcleo blando de éste se emplea como energía para operar la planta de fabricación.

Poseemos diversas certificaciones que hacen seguros, sustentables y eco amigables todos nuestros productos, logrando con ello desarrollar operaciones de manejo sostenible a través de todas las etapas de los procesos que realizamos.

Entre nuestros desarrollos, hoy buscamos liderar activamente el proceso de reemplazo de utensilios plásticos de un solo uso, por elementos reutilizables, reciclables, compostables y biodegradables. Nuestro interés está en cuidar la biodiversidad y los ecosistemas, guiándonos y alineándonos a las exigencias contenidas en las certificaciones de FSC y la Rainforest Alliance.

Nuestra cadena de suministros se fija en continuar con el aprovechamiento de los mismos recursos para la producción de energía que requieren los procesos, así como establecer una adecuada identificación, evaluación y gestión de riesgos e impactos ambientales a lo largo de toda la cadena. Finalmente todo esto se amplía y aplica a los procesos productivos e instalaciones del Grupo.



## De la gestión de conflictos de interés

Nuestra empresa ha implementado un sistema de gestión corporativo de conflictos, basado en documentos aprobados por el Directorio. Estos documentos están publicados en el website de la Compañía, con lo cual se dejan a disposición de todos los stakeholders e; insertados en las actualizaciones de los Reglamentos Internos de Orden, Higiene y Seguridad, se ponen en conocimiento de todos nuestros trabajadores.

En dicha línea, nuestros compromisos pueden resumirse de la siguiente manera:

- Contribuir a la sociedad a través de la creación del mayor valor posible, que beneficie en forma sostenible a accionistas, trabajadores, proveedores, clientes y comunidades donde nos insertamos, logrado a través de una gestión eficiente, responsable, innovadora y de calidad en todos nuestros procesos.
  - Promover el uso sustentable de los recursos naturales y energéticos de nuestro entorno, invirtiendo en investigación, innovación tecnológica y capacitación.
  - Entregar a todos nuestros clientes, en forma oportuna, productos de calidad, de manera sostenida en el tiempo, impulsando a nuestros proveedores a hacerse parte de nuestra cadena de valor y calidad.
  - Velar por la seguridad y la salud ocupacional, tanto de nuestros trabajadores como los de nuestras empresas colaboradoras, procurando así disminuir en forma continua y progresiva los riesgos a la seguridad de nuestras operaciones y servicios.
  - Generar las condiciones para el desarrollo de todos los integrantes de la Compañía, promoviendo ambientes laborales basados en el respeto, honestidad, calidad profesional, capacitación y trabajo en equipo.
  - Cumplir con la legalidad vigente y otros compromisos que regulan nuestro negocio y, en la medida de nuestras posibilidades, superar los estándares establecidos.
- Difundir estos compromisos a nuestros trabajadores, contratistas y proveedores, haciendo que esta política se implemente con la colaboración y esfuerzo de todos, y capacitando e involucrando a todos en su cumplimiento.
  - Trabajar con dedicación, rectitud, probidad y excelencia, siendo consecuentes con los valores y políticas de Compañía Chilena de Fósforos S.A.

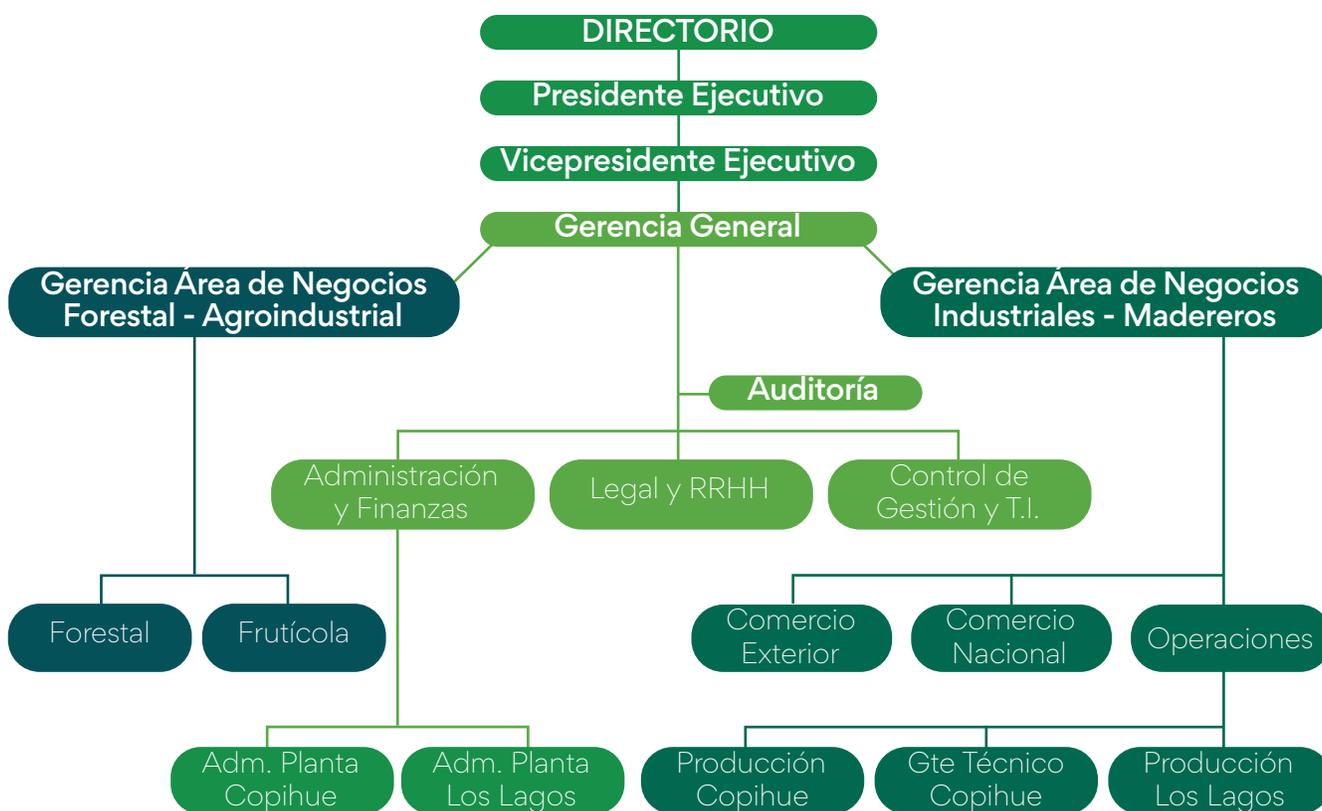
El esquema normativo de tipo corporativo, está encabezado por el Código de Ética, que vinculado con el Canal de Denuncias, ofrecen un procedimiento en funcionamiento, claro y abierto a todo interesado. Éste es complementado con una política que fomenta que clientes, proveedores, empleados, inversionistas, accionistas y la comunidad en general puedan realizar todo tipo de denuncias, acerca de situaciones que pudieran afectar la libre competencia, las reguladas en la Ley 20.393 sobre responsabilidad penal de las personas jurídicas hasta las recientemente agregadas por la Ley 21.459 sobre delitos informáticos, entre otras. En paralelo a ello, ofrecemos a nuestros clientes también en nuestra página web, una vía de contacto para solucionar eventuales consultas acerca de nuestros productos.

## Del trabajo con la comunidad

Regularmente realizamos actividades con nuestros grupos de interés, participando en eventos masivos como festivales de música y con las comunidades con que interactuamos principalmente en nuestras gestiones forestales y agrícolas. Nuestro hacer sostenible, del que da cuenta las certificaciones que poseemos, nos motiva a siempre estar en contacto con vecinos, comunidades escolares, académicas, religiosas y de antiguos trabajadores, manteniendo siempre nuestra impronta de trabajo responsable con la seguridad de todas nuestras instalaciones y el cuidado del medio ambiente.

## De las barreras organizacionales

Compañía Chilena de Fósforos SA ha sido pionera en muchos aspectos, incluso anticipándose a cambios normativos. Implementamos la participación del trabajo femenino, la incorporación de la actividad sindical en nuestras operaciones y el fomento de nuevos talentos con el fin de desarrollar el capital humano como nuestro principal activo. Ha sido en dicha línea que hemos promovido la eliminación de barreras organizacionales, sociales y/o culturales que limiten el desarrollo profesional de todos aquellos que forman parte de nuestra familia fosforera.



## El Directorio

(3.2 de la NCG N°461 de 2021)

### Miembros del Directorio



#### Gustavo Romero Zapata

Presidente

RUT: 5.546.329-8

Fecha de Reelección: 30/03/2021  
por el controlador



#### José Luis Vender Acevedo

Vicepresidente

RUT: 12.884.662-K

Fecha de Reelección: 30/03/2021  
por el controlador



#### Francisco Gardeweg Ossa

Director (Independiente)

RUT: 6.531.312-K

Fecha de Reelección: 30/03/2021  
independiente



#### Felipe Montt Fuenzalida

Director

RUT: 6.999.088-6

Fecha de Reelección: 30/03/2021  
por el controlador



#### René Araneda Largo

Director

RUT: 5.849.993-5

Fecha de Elección: 30/03/2021  
por el controlador



#### Matías Romero Vidal

Director

RUT: 18.935.784-2

Fecha de Elección: 30/03/2021  
por el controlador



#### Martín Vender Acevedo

Director

RUT: 13.685.856-4

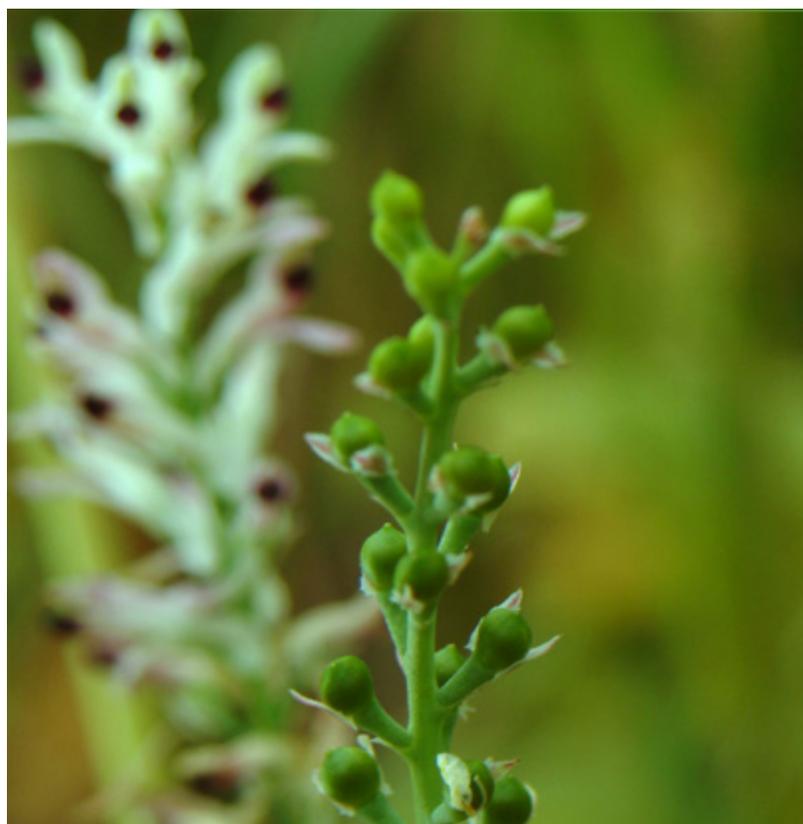
Fecha de Elección: 30/03/2021  
por el controlador

### Sistema de designación y selección

Se selecciona y designa a los miembros del Directorio, según lo establecido en la Ley N°18.046 sobre Sociedades Anónimas y demás normativa aplicable. Quienes integran el Directorio son profesionales altamente calificados y cuentan con vasta experiencia en sus labores, tanto en el sector industrial como en los otros rubros ligados a los negocios corporativos que son relevantes para la administración de la Compañía.

En relación con el criterio de elegibilidad de los directores independientes, los candidatos deberán ser propuestos por accionistas que representen un 1% o más de las acciones de la Sociedad. Esto con a lo menos 10 días de anticipación a la fecha prevista para la Junta de Accionistas llamada a realizar la elección de directores.

Los actuales miembros del Directorio fueron elegidos durante la Junta Ordinaria de Accionistas de 2021 y permanecerán tres años en el cargo. El proceso se realizó a través de votación, con publicación inmediatamente posterior al momento del escrutinio de los votos en la misma sesión.



## De la inducción y capacitación de los Directores

El Grupo Fósforos cuenta con un Programa de inducción para nuevos directores, el cual contempla entre otras cosas, la entrega de toda la información concerniente al cargo (principales normativas aplicables, Manual de Manejo de Información de Interés para el Mercado, Política General de Habitualidad, Código de Ética, Política del Canal de Denuncias, entre otros), y la entrevista con cada uno de los gerentes del Grupo, con la finalidad de que estos últimos les describan la estructura y principales responsabilidades de sus áreas.

En referencia a capacitación, toda normativa legal que afecte a la sociedad es informada en sesión de Directorio, esto como una forma de mantener la actualización de los señores directores, lo mismo en las diferentes visitas a las Plantas Industriales que realizan los directores en el curso del año, en que son informados de los nuevos productos, avances en los nuevos desarrollos y las novedades que se presentan en ellas.

No posee un proceso de autoevaluación de sus miembros.



## Matriz de habilidades

El Directorio cuenta con la combinación de experiencias y de capacidades que le permiten la correcta dirección y gobernanza de la Compañía. A continuación, se detalla la matriz de competencias claves y ESG:

Nombre	Profesión	Competencias Claves y ESG			Experiencia
		E	S	G	
<b>Gustavo Romero Zapata</b> Presidente	Economista, Western Illinois University, U.S.A.	X	X	X	Ejecutivo de nuestra empresa desde 1977, con vasta experiencia en cargos directivos, alcanzando la presidencia de Stora Chile, Eka Chile y Compañía Chilena de Fósforos SA. Uno de los fundadores de la Cámara de Comercio chileno-sueca (Swedcham Chile). Contribuyó en la creación y desarrollo de varios proyectos vitivinícolas, entre ellos Viña Misiones de Rengo, ViñaMar, Tamarí (Argentina) y Casa Rivas. Participó en las fusiones de las empresas que dieron origen a los actuales conglomerados Eka Chile SA y VSPT.
<b>José Luis Vender Acevedo</b> Vicepresidente	Ingeniero Civil Industrial, Universidad Gabriela Mistral M.B.A., Universidad SDA-Bocconi, Italia	X	X	X	Ejecutivo de más de 15 años en nuestra empresa, habiéndose desempeñado en áreas de Operaciones, Exportaciones, Controlling, Administración y Finanzas del Grupo. Laboró previamente en empresas del retail (Falabella) y en la industria del papel. (Azko Novel).
<b>Francisco Gardeweg Ossa</b> Director (Independiente)	Ingeniero Comercial, Universidad Adolfo Ibáñez.	X	X	X	Director de Pesquera Coloso S.A., Empresas Navieras SA, Agencias Universales SA, Portuaria Cabo Froward SA y CCNI. Fue ejecutivo de Bankers Trust-BT, Consorcio Nacional de Seguros Vida e Isapre Cruz Blanca y Director de DCV, Mapfre Seguros, Laboratorios Chile, Euroamérica y AFP Provida.
<b>Felipe Montt Fuenzalida</b> Director	Ingeniero Comercial, Pontificia Universidad Católica de Chile Phd Economía, University of Minnesota	X	X		Socio y director de Montt y Asociados y director de varias compañías, como Dimacofi, Combanc, Patagoniafresh, Jucosa y Audax Italiano. Fue profesor de la Pontificia Universidad Católica de Chile (1975-1977), Director del Departamento de Economía de la Universidad de Santiago de Chile (1982-1986), Gerente General de ABN AMRO Tanner International S.A. (1988-1990) y Director de Enersis, Banmédica, Pampa Calichera, Forestal Copihue y Telefónica CTC Chile.

Nombre	Profesión	Competencias Claves y ESG			Experiencia
		E	S	G	
<b>René Araneda Largo</b> Director	Ingeniero Comercial, Universidad Adolfo Ibáñez MBA IESE, Barcelona, España	X	X	X	Habiendo comenzado en Viña Santa Carolina, ha estado ligado a la industria agrícola por largos años, trabajando en nuevos desarrollos y en la implementación de nuevas tecnologías. Director de varias empresas, como Presidente de la gremial Vinos de Chile, trabajó en impulsar el consumo interno y potenciar el valor del vino chileno, promoviendo su calidad, lo que significó ubicar a nuestros mostos en los más exigentes mercados, logrando una relación de precio calidad que ha significado que la industrial chilena sea admirada en todas las latitudes.
<b>Matías Romero Vidal</b> Director	Economista político, University of California Berkeley		X	X	Desde la academia ha desarrollado estudios de gobernanza y ESG, contribuyendo con una mirada fresca en estas materias. Ha laborado en organizaciones que vinculan el mundo empresarial con la sociedad civil, trabajando en acortar las brechas existentes en la sociedad. Actualmente ejerce como líder de contenido y ecosistema corporativo en la corporación <i>Emprende tu Mente</i> .
<b>Martín Vender Acevedo</b> Director	Arquitecto, Universidad Andrés Bello Diseñador industrial, Universidad Andrés Bello M.B.A, Universidad del Desarrollo	X	X		Como Arquitecto y Diseñador Industrial se ha enfocado en el uso de los recursos naturales para una mejor calidad de vida para su uso en soluciones de vivienda social. Se ha perfeccionado en Arquitectura Sustentable para desempeñarse como consultor en sustentabilidad y eficiencia energética. Fue cofundador de una de las 5 primeras empresas certificadoras LEED y formó parte del Comité de Tecnología del Colegio de Arquitectos. Actual Director de la Asociación Chilena de Energía Solar

## Rol y deberes del Directorio

De acuerdo con la Ley de Sociedades Anónimas y los Estatutos Sociales, el Directorio está investido de los más amplios poderes para la gestión ordinaria y extraordinaria de la Sociedad y tiene la facultad de ejecutar todos los actos que considere convenientes para la realización y el cumplimiento del objeto social.

Compañía Chilena de Fósforos S.A. mantiene sesiones ordinarias de Directorio con periodicidad mensual. En 2022 se realizaron doce sesiones ordinarias y que son calendarizadas y agendadas en el mes de enero de cada año, las que en el presente año tuvieron una duración promedio de una hora quince minutos aproximadamente.

Cada sesión es previamente preparada con una minuta que sintetiza las materias a tratar en la reunión y los demás antecedentes que se presentarán en la misma, toda esta información se encuentra disponible para los Directores en un plazo de cuatro días previos a la sesión. En cuanto al acceso a dichos documentos, éste es de manera presencial. Asimismo, luego de realizada la sesión se levanta un acta donde se registran detalladamente los asuntos expuestos y los acuerdos alcanzados. Estos procedimientos permiten tener un sistema de información adecuado para las partes interesadas.

Todos los años el Presidente del Directorio, Vicepresidente y Directores, visitan las plantas industriales en que laboramos, lo que es comentado en la Sesión de Directorio respectiva. Por su parte, el Gerente General les visita de manera mensual.

En cuanto a la Unidad de Auditoría Interna, cabe señalar que ésta reporta directamente al Gerente General, quien a su vez informa al respecto a los miembros del Directorio. Por su parte, en lo concerniente a los Auditores Externos, el Comité designado al efecto se reúne con éstos de manera semestral.

## Remuneraciones del Directorio (En miles de pesos)

Director	2022	2021	Variación
Gustavo Romero Zapata	5.138	4.792	6,7%
José Luis Vender Acevedo	3.854	3.594	6,7%
Francisco Gardeweg Ossa	2.569	2.396	6,7%
Felipe Montt Fuenzalida	2.569	2.396	6,7%
René Aranedo Largo	2.569	2.396	6,7%
Matías Romero Vidal	2.569	2.396	6,7%
Martín Vender Acevedo	2.569	2.396	6,7%

Los directores no perciben otros estipendios, gastos, viáticos ni regalías por el ejercicio de su cargo.

El Directorio no tiene asignado ítems relevantes para gastos.

## Conformación del Directorio

Número de directores por género:

	CCF	TEMSA
Mujeres	0	0
Hombres	7	5

Número de directores por nacionalidad

	CCF	TEMSA
Chilenos	7	5
Extranjeros	0	0

Número de directores por rango de edad

	CCF		TEMSA	
	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres
Menor a 30 años	0	1	0	0
30 años - 40 años	0	0	0	0
41 años - 50 años	0	2	0	2
51 años - 60 años	0	2	0	2
61 años - 70 años	0	0	0	0
Más de 70 años	0	2	0	1

Número de directores por antigüedad en la organización

	CCF		TEMSA	
	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres
Menor a 3 años	0	3	0	2
3 años - 6 años	0	0	0	1
6 años - 9 años	0	2	0	1
9 años - 12 años	0	0	0	0
Más de 12 años	0	2	0	1

Número de directores en situación de discapacidad

CCF	TEMSA
0	0



## Comité de Directores

(3.3 de la NCG N°461 de 2021)

En el Grupo Fósforos, el liderazgo y la dirección de la Compañía y sus relacionadas se inspiran en las mejores prácticas internacionales y en ese marco el Comité de Directores apunta a crear valor para todos los accionistas en el mediano y largo plazo.

El artículo 50 bis de la Ley de Sociedades Anónimas señala que las sociedades anónimas abiertas que cumplan con los requisitos indicados en dicho punto, como es el caso de Compañía Chilena de Fósforos S.A., están obligadas a designar al menos un director independiente.

Entre sus funciones, podemos señalar las siguientes:

- El proceso de generación de los estados financieros de la institución.
- La gestión de los auditores internos y externos en dicho proceso, con el fin de que la institución entregue información adecuada para los accionistas, inversionistas y público en general.
- El análisis de los casos ingresados al Canal de Denuncias.
- Cuidar la eficiencia de los sistemas de control interno de la empresa y del cumplimiento de las normas y regulaciones que le son aplicables.

Durante el 2022, no se incurrió en gastos por concepto de contratación de asesores.

El Comité se reúne trimestralmente con: i) El Área Legal para revisar la situación del Canal de Denuncias; ii) El Área de Auditoría toda vez que ésta reporta el avance del plan anual de auditoría. El Área de Sostenibilidad no se reúne con este Comité, ya que presenta al Directorio directamente.

### Remuneraciones del Comité (En miles de pesos)

Director	2022	2021	Variación
Francisco Gardeweg Ossa (Presidente)	860	802	6,7%
René Araneda Largo	860	802	6,7%
Matías Romero Vidal	860	802	6,7%

De conformidad al Artículo 50 bis de la Ley 18.046, el presupuesto del Comité no puede ser inferior a la suma de las remuneraciones anuales de sus miembros, por lo cual el Comité tiene asignado un ítem de gastos de UF 1000.

## Informe anual de gestión

Durante el ejercicio 2022, el Comité se abocó a cumplir sus deberes y ejercer las facultades estipuladas en la ley, en cada una de las sesiones celebradas durante el año. De esta forma en su sesión de fecha 27 de Enero de 2022, el Comité se reunió para revisar conjuntamente con los Auditores Externos PricewaterhouseCooper los Estados Financieros al 31 de Diciembre de 2021, con su Informe de Auditoría y su Informe de Control Interno, recomendando la aprobación al Directorio de los Estados y, además la revisión de las propuestas de Auditores Externos para el siguiente ejercicio proponiendo la empresa Auditora PricewaterhouseCooper para el nuevo ejercicio y como alternativa a la firma EY Limitada.

En su sesión de fecha 30 de mayo de 2022, se reunió el Comité de Directores con objeto de revisar los Estados Financieros al 31 de Marzo de 2022.

En sesión de fecha 30 de Agosto de 2022, el Comité se reunió para revisar el Plan de Auditoría para el año y ser informado de la Revisión Limitada a los Estados Financieros de Compañía Chilena de Fósforos S.A. al 30 de Junio de 2022, recomendando su aprobación al Directorio.

En forma posterior, el día 29 de Noviembre de 2022, revisó los Estados Financieros al 30 de Septiembre de 2022, informando su recomendación al Directorio de la Compañía.

En cada una de sus sesiones el Comité recibió el informe del Encargado del Canal de Denuncias. Al final de las mismas, se preparó el informe correspondiente para el Directorio.

## Ejecutivos principales

(3,4 de la NCG N°461 de 2021)



### Raúl Harvey Rubín

Gerente General  
RUT: 8.150.419-9  
Abogado  
Nombramiento: 30/03/2021

Fue Gerente Legal y de Recursos Humanos de CCF desde 2008. Previamente fue abogado del estudio jurídico Manuel Acuña Kairath desempeñándose en el área de litigios económicos y de responsabilidad extracontractual.

El señor Harvey es Abogado de la Universidad Las Condes, contando con Magíster en Derecho de los Negocios (MBL), Magíster y Diplomado en Dirección y Gestión Tributaria (MDGT) y Diplomado en Compliance Corporativo (DCC), todos en la Universidad Adolfo Ibáñez.



### Erwin Ulloa Elgueta

Gerente de Administración y Finanzas  
RUT: 9.393.841-0  
Ingeniero Comercial  
Nombramiento: 29/01/2021

Fue Gerente de Contabilidad y Auditoría desde 2006. El señor Ulloa es Ingeniero Comercial de la Universidad Gabriela Mistral y Contador Auditor de la Universidad de la Frontera, contando además con un post grado de Magister en Tributación de la Universidad de Chile, junto a un Diplomado en Planificación Tributaria en la misma casa de estudios.

En su amplia trayectoria profesional, se ha desempeñado previamente en empresas del rubro industrial, construcción e inmobiliario, liderando las áreas de contabilidad, tributación, finanzas, administración y control interno.



### Felipe Balart Ramírez

Gerente Comercial  
RUT: 11.948.926-1  
Ingeniero Civil Industrial  
Nombramiento: 21/06/2011

Ha sido Gerente Comercial corporativo desde 2011. El señor Balart es Ingeniero Civil Industrial de la Universidad Adolfo Ibáñez con amplia experiencia en consumo masivo.

Durante una extensa carrera se ha desempeñado en cargos gerenciales en rubros altamente competitivos como son los alimentos congelados, cuidado personal y home care en empresas líderes de mercado. Con conocimientos sólidos en Ventas, Logística y Marketing, ha destacado por la implementación de nuevas metodologías de trabajo comercial y la formación de equipos de trabajo de alto rendimiento.



### Waldo Román Gallardo

Gerente de Operaciones  
RUT: 9.401.915-K  
Ingeniero Civil Mecánico  
Nombramiento: 20/12/2017

Presta servicios para nuestro Grupo desde julio de 1996 desempeñando responsabilidades tales como Gerente de la Planta Los Lagos, Gerente Técnico corporativo (2014 a 2019) y Gerente de Operaciones corporativo desde el 2017 a la fecha. El señor Román es Ingeniero Civil Mecánico de la Universidad de Chile con un Magister en Administración de Empresas de la Universidad Austral de Chile.

Ha tenido la oportunidad de ejercer como docente universitario en la Facultad de Ingeniería de la Universidad San Sebastián, en la

sede Valdivia, desde el 2010 a la fecha, tanto en pregrado como en el Magister de Operaciones y Logística, impartiendo cursos como Control de Gestión, Gestión de Operaciones, Gestión de la Producción, Taller de Procesos de Manufactura, Tesis, entre otros.



### Pablo Villar Lara

Gerente de Control de Gestión y TI  
RUT: 15.152.890-2  
Ingeniero Civil Industrial  
Nombramiento: 09/04/2021

Se ha desempeñado como Gerente de control de Gestión y TI Corporativo desde abril de 2021, habiéndole correspondido previamente la Subgerencia de Informática corporativa. Es Ingeniero Civil Industrial de la Universidad de Talca, con especialización en Estrategia y Marketing del Karlsruhe Institute of Technology (KIT), Alemania

Con amplia experiencia laboral en Control de Gestión, Finanzas y Operaciones en empresas industriales y de servicios, en diferentes rubros como exportación, agroindustria, farmacéutica y consultoría, en su trayectoria se ha desempeñado como Gerente de Operaciones, Jefe de Control de Gestión y en consultoría medio ambiental. También ha liderado proyectos como el mejoramiento de línea de procesos de fruta en equipo Chileno/Chino (Lantao, China), además de participar en diversos proyectos de implementación y mejoramientos de sistemas ERP para la mejor gestión.

## Remuneraciones y planes de incentivo

Remuneraciones de ejecutivos principales  
Año 2022 M\$583.393  
Año 2021 M\$615.407

Indemnizaciones por años de servicio:  
Año 2022 M\$149.014  
Año 2021 M\$9.584

Planes de incentivo:  
Año 2022 M\$79.442  
Año 2021 M\$62.565

La Compañía otorga a los gerentes, ejecutivos principales y a otros ejecutivos, un único bono anual de carácter facultativo y variable, no contractual, que se asigna sobre la base del grado de cumplimiento de metas individuales, corporativas y en atención también a los resultados del ejercicio.

## Participación en el capital accionario

Los ejecutivos principales no poseen directa o indirectamente acciones de Compañía Chilena de Fósforos S.A.



## Adhesión a códigos internacionales

Adherimos a los códigos internacionales establecidos por el Forest Stewardship Council (FSC) sobre manejo responsable y los del Global Food Safety Initiative (GFSI) sobre Seguridad Alimentaria.

## Sistema de Gestión de Riesgos

(3.4 de la NCG N°461 de 2021)

### Riesgos en nuestras operaciones

Los mercados de la Compañía Chilena de Fósforos S.A. (CCF) y sus filiales abarcan una extensa gama de sectores. En forma directa, se vincula con la fabricación de fósforos, cubiertos de madera, paletas de pintura, palitos para fósforo y para helados. Por otra parte está el área forestal que contempla las plantaciones de álamos para el abastecimiento de esta madera a las industrias como la filial Terciados y Elaboración de Maderas S.A. "TEMSA", dedicada a la producción y exportación de micro productos de madera. A su vez, Compañía Chilena de Fósforos S.A. participa en el sector agrícola por medio de sus filiales Compañía Agrícola y Forestal El Álamo Limitada y El Álamo Foods SA con sus plantaciones de fruta (arándanos, cerezas, uva vinífera, y manzana) las cuales son comercializadas en el extranjero.

En dicha línea, podemos comentar que la sociedad concentra su actividad productiva en Chile, dependiendo de aquellas condiciones económicas, políticas y sociales del país, lo que puede impactar en los resultados operacionales de la Compañía según sea su desarrollo. Ejemplo de ello han sido la crisis social de finales del 2019 y la pandemia que ha afectado al mundo y al país durante los años 2020 a 2022 y la crisis social de finales del 2019.

A nivel de sus operaciones la Compañía enfrenta riesgos de abastecimiento de sus materias primas, tanto de madera de álamo como de insumos nacionales e importados, utilizados en la producción y comercialización.

En los mercados en que participa CCF está expuesta a la competencia de productos importados (fósforos y encendedores), estos últimos de un valor inferior al de mercado. Además, como exportador, se encuentra sujeta a

variaciones negativas en el tipo de cambio, a los riesgos de crédito propios de los negocios y al adecuado funcionamiento de la logística nacional e internacional y de embarques a los mercados de destino.

La Compañía podría verse expuesta a enfrentar situaciones de estrechez en los mercados financieros y aumento en las tasas de interés, lo cual podría limitar la liquidez necesaria para su operación.

Compañía Chilena de Fósforos S.A. a través de su filial Compañía Agrícola y Forestal El Álamo Limitada "CAF" tiene el mayor patrimonio forestal de álamos del país, lo que asegura el abastecimiento permanente a sus áreas industriales, el cual puede verse afectado por riesgos de incendios, condiciones climáticas y fitosanitarias.

Tanto las plantaciones forestales como frutícolas requieren de riego durante las temporadas de primavera y verano, siendo el agua un insumo clave para el desarrollo y producción de frutas. El cambio climático podría tener efectos en la disponibilidad de este recurso por una prolongada disminución de precipitaciones o por una menor acumulación de aguas en las cuencas y embalses. La filial agrícola y forestal, permanentemente desarrolla diagnósticos y estudia el mejor uso de las aguas que riegan nuestras plantaciones y cultivos, para hacer un uso eficiente de los permisos de extracción de aguas que sustentan las operaciones.

También constituyen riesgos en las plantaciones aquellas plagas como la septoria que provoca canchales en fuste y ramas y defoliación o la leucoptera sinuella, que causa minado de hojas, las cuales llevan a deformaciones y caída del follaje con pérdidas de crecimiento. Ambas plagas son estudiadas y monitoreadas en conjunto con centros de estudios tales como la Universidad de Concepción, Biofuturo, ERDE y la Universidad de Talca, los que tienen por objeto investigar sus ciclos y métodos de control.

Los riesgos de incendios, condiciones climáticas y fitosanitarias podrían afectar la producción de madera y de fruta, así como los costos de dichas operaciones, afectando los resultados de la Compañía.

Las exportaciones significan aproximadamente el cincuenta por ciento de los ingresos de la Compañía y sus filiales, por lo que interrupciones en la cadena comercial de distribución y ventas en los mercados, pueden afectar temporalmente los resultados. La actividad exportadora se ve expuesta a variaciones negativas en la paridad cambiaria que afectarían sus resultados, mitigados en parte por la adquisición de insumos y maderas en la misma moneda y una posición de balance equilibrada entre activos y pasivos en dólares; adicionalmente y como forma de mitigar el riesgo de crédito se recurre a coberturas de seguros. La comercialización a nivel local se realiza a través de equipos de ventas propios y con una alta presencia en las cadenas de supermercados que tienen un fuerte poder de negociación. Esto es mitigado a través de una permanente actividad comercial con los distintos clientes y mediante el reconocimiento y aceptación de nuestras marcas en los consumidores.

En la matriz, como en sus filiales, la cadena de suministros, producción y logística es fundamental para la entrega de sus productos a puertos. Una interrupción o una falla en la cadena afectaría los resultados de la Compañía, en caso de no ser resuelta a la brevedad. Lo anterior podría ser causada por varios factores como huelgas, problemas de logística portuaria o naviera, fallas

en la planificación de los proveedores u otros factores que escapen nuestro control. Las medidas de prevención de este tipo de eventos están en contar con diversos proveedores de productos y servicios, como también el uso de distintos puertos.

Considerando la existencia de los riesgos financieros y de carácter general, tanto nacional como internacional, la Compañía hace reducido uso de deuda, privilegiando para sus operaciones el uso de recursos propios, lo que se traduce en un alto índice de liquidez y un endeudamiento financiero equivalente al diez por ciento de su patrimonio.

Finalmente, cabe hacer notar que existe la sustitución y la competencia desleal provenientes de importaciones de fósforos a precios que notoriamente no cubren sus costos y que, sin compromiso ni responsabilidad medioambiental de parte de los importadores, producen un continuo deterioro en el ambiente.

Por el contrario, los productos de la Compañía son reciclables, compostables y renovables, cumpliendo con exigentes certificaciones internacionales, asumiendo los costos que significa su producción. Adicionalmente la sociedad está desarrollando la diversificación de su matriz de productos y clientes bajo los mismos estándares señalados, fortaleciendo su posición en los mercados

## Ética y cumplimiento

En un marco de ética y cumplimiento, la Compañía cuenta con políticas y regulaciones internas necesarias para alcanzar sus objetivos estratégicos. Su propósito es establecer lineamientos claros aplicables a su personal y a los terceros con los que se relaciona, incorporando buenas prácticas en este ámbito.

Entre dichos documentos, publicados en el website de la Compañía, podemos señalar el Código de Ética, el Procedimiento del Canal de Denuncias y el Manual de Manejo de Información para el Mercado. Sumado a ello, podemos encontrar las Matrices de Riesgo de cada área de negocio y los Reglamentos interno de orden, higiene y seguridad (RIOHS) de la empresa matriz y de sus subsidiarias.

Así planteado, podemos señalar que en CCF tenemos un canal de denuncias en la página web disponible para cualquier interesado. Las denuncias pueden ser anónimas o bien con identificación del denunciante, a elección de este último. En la misma sección está disponible para descarga el Manual de Procedimiento aplicable.

El área de Auditoría Interna colabora en la revisión continua de los procedimientos y en la actualización de nuestra normativa interna.

No hemos implementado un Modelo de Prevención de Delitos conforme a lo establecido en la Ley N°20.393.

## Rol de supervisión del Directorio

Apoyando el propósito, la visión, la estrategia y la sostenibilidad a largo plazo de la Compañía, el Directorio monitorea y controla, entre otros aspectos, que exista una cultura corporativa ética. Los sistemas internos de control y gestión de riesgos trabajan en colaboración con el Comité de Directores y la alta administración.

## Subrogancias

Por decisión del Directorio, hace varios años existe una secuencia de subrogancia para el cargo de Gerente General, lo que se ha plasmado en las escrituras de personería. Asimismo, para los cargos de la alta administración existen subrogantes para la continuación de los proyectos en curso, con el objeto de mantener la secuencia de nuestras operaciones.



# Relación con los grupos de interés y el público en general

(3.7 de la NCG N°461 de 2021)

Uno de los ejes estratégicos de la Política de Sostenibilidad de CCF es mantener una relación con todos sus grupos de interés y la prensa, basada en la transparencia y en la entrega de información confiable y oportuna del desempeño de la compañía, cumpliendo con la debida diligencia en cada interacción. La Gerencia General tiene esta misión dentro de la compañía, reportando directamente al Directorio.

## Políticas y procedimientos

Todos los documentos asociados al relacionamiento con nuestros grupos de interés y con el mercado en general, se pueden encontrar en el sitio web de la compañía [www.fosforos.cl](http://www.fosforos.cl). En el Manual de Manejo de Información de Interés para el Mercado se detalla cómo se revela información al mercado y describe tanto la relación como los medios de contacto aplicables.

## Información para accionistas y asistencia remota a Juntas

Hace varios años que como Compañía nos propusimos actualizar los procesos informáticos, dejando de lado el soporte papel por el electrónico en muchos aspectos. Esto lo vivenciamos por ejemplo en las comunicaciones a compartir con los accionistas con ocasión de las celebración de nuestras Juntas de Accionistas, oportunidad en que conjuntamente al envío de ejemplares en papel por correo tradicional, pusimos a su disposición ejemplares electrónicos de los mismos en nuestro website.

Las contingencias de salud iniciadas en 2020 nos obligaron a ir más allá, implementando la realización de nuestras Juntas de Accionistas de manera remota, las que se realizaron en dicha modalidad en los años 2020 y 2021. Gracias a estas exitosas experiencias, hemos podido constatar las bondades que ofrece esta nueva estructura. Sin perjuicio de su efectividad, este 2022 se optó por hacerla mixta con el fin de dar la posibilidad de quien desee pueda participar de manera presencial.

En nuestro website dejamos disponible para cualquier interesado, los siguientes documentos:

- Antecedentes fundantes de las proposiciones de la junta;
- Instructivo de participación remota y sistema de votaciones;
- Mecanismo de acceso y participación remota;
- Avisos de citación;
- Memoria anual a aprobar.



COMPAÑÍA CHILENA DE  
**FÓSFOROS**  
*Madera que da vida*



Nuestra estrategia está  
centrada en una producción de  
calidad sustentable.

## 4. Estrategias

(4 de la NCG N°461 de 2021)

La Compañía en sus más de cien años ha basado su estrategia de crecimiento en el establecimiento de objetivos de creación de valor con productos que se distingan por su calidad, cumpliendo estándares de sustentabilidad, construyendo este valor desde la tierra y hasta que nuestros productos regresen a ella, siendo compostables y amigables con el medio ambiente, lo que nos hace ser un fuerte competidor en reemplazo del plástico, sobre todo aquel de un solo uso.

Bajo el concepto de crecimiento, buscamos el incrementar nuestro tamaño y alcance en la operación, donde nuevas necesidades en distintos mercados internacionales, sea para nuestros productos de maderas o frutícola, podamos aplicar innovación y tecnología para obtener el justo retorno de las inversiones que efectuamos.

Para lo anterior contamos con nuestros trabajadores, con las buenas prácticas laborales, como también con las comunidades en que nos encontramos insertos, clientes e inversionistas y, en general, con todos con quienes nos relacionamos, en el compromiso de asegurar su bienestar presente y futuro, como también el valor de la sociedad en el largo plazo.

Dentro del plan anual la compañía desarrolla una serie de actividades, tanto en su matriz como en su filiales, todas tendientes a poder transmitir nuestra historia ligada a la tierra, nuestras marcas y el cuidado de nuestro planeta, por ello su participación en certificaciones internacionales nos otorgan la tranquilidad del cumplimiento de exigentes estándares internacionales, con constantes auditorías para su renovación e incluso de nuestros clientes y son particularmente un objetivo de mantención permanente del compromiso y del propósito que nos guía.





La calidad del desempeño de nuestros colaboradores se evidencia en la excelencia de nuestros productos.



# 5. Personas

(5 de la NCG N°461 de 2021)

## Dotación de personal

### Número de personas por sexo

	Mujeres	Hombres
Total	336	455
Administrativo	15	38
Auxiliar	18	30
Fuerza de Venta	3	12
Gerencia	2	2
Jefatura	2	25
Operario	285	259
Otros profesionales	11	89
Total general	791	

### Número de personas por nacionalidad

Nacionalidad	Mujeres	Hombres	Total de personas
Boliviana	1	0	1
Operario	1	0	1
Chilena	322	443	765
Administrativo	15	38	53
Auxiliar	17	30	47
Fuerza de Venta	3	12	15
Gerencia	2	2	4
Jefatura	2	25	27
Operario	275	249	524
Otros profesionales	9	87	96
Colombiana	0	1	1
Otros profesionales	0	1	1
Ecuatoriana	1	2	3
Operario	1	2	3
Haitiana	1	1	2
Operario	1	1	2
Paraguaya	1	0	1
Operario	1	0	1
Rusa	1	0	1
Otros profesionales	1	0	1
Venezolana	9	8	17
Auxiliar	1	0	1
Operario	6	7	13
Otros profesionales	2	1	3
Total general	336	455	791

## Número de personas por rango de edad

Rango de edad	Administrativo	Auxiliar	Fuerza de Venta	Gerencia	Jefatura	Operario	Otros profesionales	Total general
<b>Mujeres</b>								
Menora 30 años	3	4	0	0	0	71	3	81
30 y 40	3	4	2	0	1	104	5	119
41 y 50	4	4	1	0	1	66	3	79
51 y 60	5	5	0	2	0	42	0	54
61 y 70	0	1	0	0	0	0	2	3
Mayora 70	0	0	0	0	0	0	0	0
	15	18	3	2	2	285	11	336
<b>Hombres</b>								
Menora 30 años	10	8	0	0	1	75	23	117
30 y 40	11	5	0	1	7	85	39	148
41 y 50	9	8	3	1	7	45	13	86
51 y 60	6	2	5	0	8	38	9	68
61 y 70	2	7	3	0	2	16	5	35
Mayora 70	0	0	1	0	0	0	0	1
	38	30	12	2	25	259	89	455
<b>Total general</b>	<b>53</b>	<b>48</b>	<b>15</b>	<b>4</b>	<b>27</b>	<b>544</b>	<b>100</b>	<b>791</b>



## Número de personas por antigüedad laboral

	Mujeres	Hombres	Total general
Administrativo	15	38	53
Menor de 3 años	7	16	23
Entre 3 y 6	2	5	7
Entre 6 y 9	1	1	2
Entre 9 y 12	4	5	9
Mayor a 12	1	11	12
Auxiliar	18	30	48
Menor de 3 años	14	23	37
Entre 3 y 6	0	3	3
Entre 6 y 9	2	1	3
Entre 9 y 12	2	2	4
Mayor a 12	0	1	1
Fuerza de Venta	3	12	15
Menor de 3 años	2	2	4
Entre 3 y 6	1	2	3
Entre 6 y 9	0	2	2
Entre 9 y 12	0	2	2
Mayor a 12	0	4	4
Gerencia	2	2	4
Menor de 3 años	0	1	1
Mayor a 12	2	1	3
Jefatura	2	25	27
Menor de 3 años	0	11	11
Entre 3 y 6	1	4	5
Entre 6 y 9	0	4	4
Mayor a 12	1	6	7
Operario	285	259	544
Menor de 3 años	224	157	381
Entre 3 y 6	44	52	96
Entre 6 y 9	5	16	21
Entre 9 y 12	2	9	11
Mayor a 12	10	25	35
Otros profesionales	11	89	100
Menor de 3 años	8	49	57
Entre 3 y 6	2	9	21
Entre 6 y 9	0	4	4
Entre 9 y 12	0	5	5
Mayor a 12	1	12	13
Total general	336	455	791

## Número de personas con discapacidad

Por área	Mujeres	Hombres	Total general
Administrativo	1	1	2
Auxiliar	0	1	1
Operario	0	3	3
Total general	1	5	6

## Formalidad laboral

Tipo de contrato	Mujeres	Hombres	Total general
Indefinido	321	431	752
Plazo fijo	15	24	39
Total general	336	455	791

Tipo de contrato	Mujeres	Hombres	Total general
Indefinido	41%	54%	95%
Plazo fijo	2%	3%	5%
Total general	42%	58%	100%

## Adaptabilidad laboral

	Pacto de adaptabilidad Mujeres	Pacto de adaptabilidad Hombres
Administrativo	0	0
Auxiliar	0	0
Fuerza de Venta	1	0
Gerencia	0	0
Jefatura	0	0
Operario	0	0
Otros profesionales	2	1
Total general	3	1



## Equidad salarial por sexo

### Política de equidad

La Compañía tiene implementada una Política de Compensaciones que contempla los lineamientos y estrategias para la evaluación y determinación de las remuneraciones en base a criterios objetivos, claros, transparentes, parámetros y factores que conformarán las prácticas de Compensaciones, de acuerdo al cargo o puesto de trabajo que desempeña, las responsabilidades asociadas a este, que a su vez determinan el nivel de cargo y bandas salariales para cada nivel, asegurando que éstas sean equitativas y justas, respetando el principio de igualdad entre hombres y mujeres, según el cual, no son consideradas arbitrarias las diferencias objetivas en las remuneraciones que se funden, entre otras razones, en las capacidades, calificaciones, idoneidad, responsabilidad o productividad, para la definición y evaluación de las compensaciones en la compañía, manteniéndola competitiva en reclutamiento, contratación y retención del personal calificado.

### Brecha salarial

#### Cálculo de media por área y sexo

	Nº mujeres	Valor	Nº hombres	Valor
Administrativo	15	0,95	38	1
Auxiliar	18	0,93	30	1
Fuerza de Venta	3	1,02	12	1
Gerencia	2	0,94	2	1
Jefatura	2	0,97	25	1
Operario	285	0,90	259	1
Otros profesionales	11	1,04	89	1

#### Cálculo de mediana por área y sexo

	Nº mujeres	Valor	Nº hombres	Valor
Administrativo	15	0,92	38	1
Auxiliar	18	0,97	30	1
Fuerza de Venta	3	1,20	12	1
Gerencia	2	0,94	2	1
Jefatura	2	0,99	25	1
Operario	285	0,91	259	1
Otros profesionales	11	1,13	89	1

## Acoso laboral y sexual

Tenemos implementado en nuestro Reglamento Interno de Orden un procedimiento de investigación y sanción, tanto del Acoso Laboral, como del Acoso Sexual, que buscan dar tranquilidad y acompañamiento a la víctima con un acceso simple, una investigación acuciosa y expedita, resguardando la objetividad del proceso y dando las garantías por medio de sanciones en caso de denuncias infundadas o maliciosas.

Durante el 2022 no tuvimos denuncias ni de acoso sexual ni de acoso laboral.

## Seguridad laboral

Somos un grupo de empresas dedicado a la producción y comercialización de fósforos de seguridad, la fabricación de palitos de helados, cubiertos de madera y elementos de construcción del mismo material, la plantación y explotación de álamos y la plantación y explotación de insumos agrícolas.

Como Grupo nuestro principal objetivo es satisfacer las necesidades de nuestros clientes y consumidores, fabricando productos que cumplan altos estándares de calidad y funcionalidad. Para lograr lo anterior, nos comprometemos a realizar las gestiones necesarias en seguridad y salud ocupacional a efectos de resguardar de manera integral la salud de nuestros trabajadores y el cuidado responsable del medioambiente.

Para alcanzar estos objetivos estratégicos, el Grupo Fósforos se compromete a:

- Cumplir con las disposiciones legales de seguridad y salud en el trabajo, aplicando todas las técnicas preventivas necesarias para la protección de todos los trabajadores; Identificar y evaluar permanentemente los riesgos asociados a nuestras actividades industriales, agrícolas y forestales, para así implementar las medidas de control necesarias, esto con el objetivo de resguardar la integridad física y la salud de todos los trabajadores y trabajadoras;

Promover la participación de la gestión del Grupo con todos los trabajadores y trabajadoras, con el fin de promover el efectivo involucramiento de todos en la prevención de accidentes y enfermedades profesionales;

- Establecer canales de comunicación expeditos que permitan a los trabajadores estar debidamente informados, con el fin de dar cumplimiento a los procedimientos y normas de Seguridad y Salud Ocupacional. Cumpliendo los principios de información oportuna, veraz y clara con los trabajadores, contratistas, clientes, proveedores, visitas, autoridades y comunidad;

- La promoción de capacitaciones acordes a las especialidades y riesgos propios de cada actividad;
- El mejoramiento continuo de las acciones y condiciones del trabajo que permitan un desempeño seguro y sin riesgo de enfermedades, mediante la revisión regular del programa y con el propósito de cumplir esta política.

Para nosotros, estos objetivos son estratégicos porque fomentan la confianza de nuestros clientes, consumidores, trabajadores y proveedores, permitiéndonos de esta manera un desarrollo sustentable de nuestro negocio.

Por ello, nos comprometemos a entregar los recursos necesarios para implementar esta política y asegurar su entendimiento y aplicación.



## Permiso post natal

Nos regimos por las normas del Código del Trabajo, complementadas por las leyes N°20.545 y 20.761, las que han sido incorporadas en nuestra reglamentación interna

## Capacitaciones y beneficios

DATOS CAPACITACIÓN					
Monto Total en Capacitación	% Ingreso Anual de la Compañía	N° Personas Capacitadas	% Sobre Dotación Total	Promedio Anual de Horas de Capacitación	Materias de Capacitación
\$36.640.000	0,08%	286	38,50%	63,4 Horas	Seguridad y Autocuidado Calidad Conocimientos Técnicos Habilidades Blandas Idiomas

## Política de subcontratación

Tenemos incorporada en nuestra reglamentación interna, las regulaciones que contempla el Código del Trabajo complementadas por la Ley 20.123.





COMPAÑÍA CHILENA DE  
**FÓSFOROS**  
*Madera que da vida*



Creemos que el desarrollo debe ir aparejado  
del cuidado del medio ambiente

# 6. Modelo de Negocios

(6 de la NCG N°461 de 2021)

## Sector Industrial

Compañía Chilena de Fósforos S.A. está involucrada de manera directa o a través de sus empresas relacionadas, en tres áreas de negocios: La fabricación de fósforos; la elaboración de productos de madera y; la investigación, desarrollo y explotación de plantaciones forestales, frutícolas y agrícolas.

La Compañía es líder en el mercado del encendido en Chile. Posee el mayor patrimonio forestal de álamos del país concentrado en una sola zona geográfica, lo que le permite controlar la calidad de la materia prima básica en la fabricación de fósforos, siendo la principal productora y distribuidora de fósforos de Chile, dando cobertura a todo el territorio nacional en este rubro.

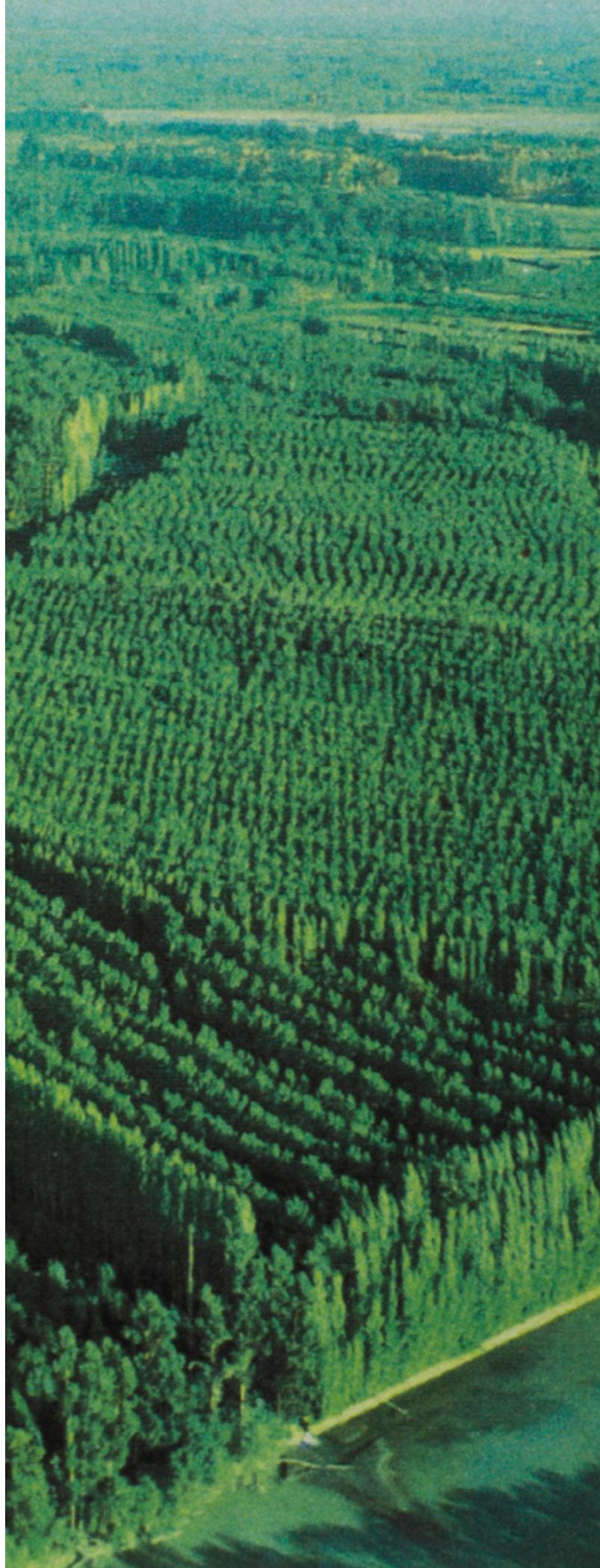
También participa en el mercado internacional del encendido mediante exportaciones, especialmente a Estados Unidos, Brasil, Perú, Centroamérica, Fiji y Japón entre otros.

Nuestra competencia está constituida por importaciones de fósforos de otras latitudes, la que no siempre se ciñe a la normativa chilena, constituida por la NCh1689-Of2022 que complementa las disposiciones legales aplicables a nuestro rubro, como la regulación civil, laboral, comercial, entre otras.

El avance de la Compañía está orientado al análisis de nuevos mercados a nivel internacional, con el objeto de ampliar sus corrientes exportadoras o bien realizar inversiones relacionadas en el rubro del encendido en el exterior, así como aquellas orientadas al desarrollo de cubiertos de madera.

Nuestro organismo regulador es la Comisión para el Mercado Financiero (CMF) <https://www.cmfchile.cl>, a quien entregamos periódicamente la información que dispone la Ley o las regulaciones de nuestro rubro.

Regularmente realizamos actividades con nuestros grupos de interés, participando en eventos masivos como festivales de música y con las comunidades



con que interactuamos principalmente en nuestras gestiones forestales y agrícolas. Nuestro hacer sostenible, del que da cuenta las certificaciones que poseemos, nos motiva a siempre estar en contacto con vecinos, comunidades escolares, académicas, religiosas y de antiguos trabajadores, manteniendo siempre nuestra impronta de trabajo responsable con la seguridad de todas nuestras instalaciones y el cuidado del medio ambiente.

Gremialmente participamos en la Sociedad de Fomento Fabril (Sofofa) y en la Cámara de Comercio de Santiago.



## Investigación y desarrollo

Compañía Chilena de Fósforos S.A. y sus filiales manifiestan un fuerte compromiso con la sustentabilidad medioambiental. Es así como los planes de manejo de su principal materia prima, el Álamo, proveniente de plantaciones de su propiedad, contemplan plantar regularmente para cubrir sus necesidades actuales y futuras y, además, el cuidado de aquellos bosques nativos que se encuentran dentro de los predios del Grupo, de forma de asegurar su preservación.

Como consecuencia de estos esfuerzos, la excelencia lograda por nuestra Compañía, tanto en el manejo forestal como en el proceso productivo, nos ha permitido obtener importantes certificaciones de organizaciones internacionales.

Es así como, tanto Compañía Chilena de Fósforos S.A. y sus filiales Terciados y Elaboración de Maderas S.A. y Compañía Agrícola y Forestal El Álamo Ltda., poseen las Certificaciones FSC® (Forest Stewardship Council) otorgadas por Rainforest Alliance, las cuales acreditan que nuestros bosques son manejados de conformidad con rigurosos estándares ambientales, sociales y económicos, como también los diversos procesos productivos y los diferentes productos que se elaboran en nuestras instalaciones.

Asimismo, de acuerdo a instructivos de la Organización de Naciones Unidas para la Agricultura y la Alimentación (FAO) y a través del Servicio Agrícola y Ganadero de Chile (SAG),

desde agosto de 2005, Terciados y Elaboración de Maderas S.A. se encuentra adscrita al Convenio de Acreditación como Tercero Certificado para la aplicación de la Norma Internacional de Medidas Fitosanitarias N°15 (NIMF 15). Por dicho instrumento, TEMSA se obliga a ejecutar actividades de tratamiento térmico y timbrado de maderas y embalajes de madera de exportación, tendientes a eliminar en su totalidad el riesgo de difusión de plagas que pueden estar relacionadas con el embalaje y sus materiales.

A lo anterior cabe destacar que durante el año 2017 Compañía Agrícola y Forestal El Álamo Ltda. obtuvo la certificación RAS para su área agrícola, siendo la primera empresa en Sudamérica en lograr la certificación para áreas forestales y agrícolas.

En el año 2022, Compañía Agrícola y Forestal El Álamo Ltda. mantiene los sellos de FSC® (Manejo Forestal y Cadena de Custodia), Rainforest Alliance para Agricultura Sostenible y Global GAP (incluyendo sus módulos FSMA y GRASP) y además suma los siguientes certificados:

- Servicios Ecosistémicos ubicados en Parque de Fundo Santa Delfina (2020), cuyo objetivo principal es mantener y conservar un espacio natural y prestar a la comunidad un lugar con fines recreativos en donde pueden visitar un lugar de importancia religiosa y ambiental. Dentro de este lugar se ubica parte del último relicto de Roble (*Nothofagus obliqua*) de la zona.

- Plan de Restauración Ecológica (2021), cuyo objetivo es mantener y mejorar las zonas de protección presentes en el Patrimonio CAF por medio del enriquecimiento con especies nativas, principalmente quillay, maqui y maitén, logrando un aumento de corredores biológicos para la fauna existente y la mejora de la calidad de agua en la zona.

Actualmente, Compañía Agrícola y Forestal El Álamo Ltda. se posiciona de la siguiente forma en temas de Certificación:

- 3º Empresa en Chile en certificarse en Manejo Forestal
- 1º Empresa en Chile en certificarse CoC
- En el 2017, CAF El Álamo es la 1º Empresa en Chile y Sudamérica con doble sello de certificación Rainforest Alliance para su producción Forestal (FSC®) y Agrícola Norma RAS (actualmente Certificación en Agricultura Sostenible Rainforest Alliance™).
- En el 2020 es la 3º Empresa en Chile con Certificación en Servicio Ecosistémico con enfoque recreativo.
- En el 2021 es la 1º Empresa en Sudamérica y 2º a nivel mundial en aplicar el proyecto de Restauración Ecológica Forestal.



## Negocios

En el transcurso de sus 109 años, los esfuerzos de la Compañía han estado dedicados fundamentalmente al desarrollo de productos provenientes de la actividad forestal y en especial de los álamos que crecen y se desarrollan junto a múltiples actividades agroindustriales.

Los aspectos fundamentales de esta diversificación residen en el hecho de que la Compañía y sus filiales conforman un consorcio industrial, forestal y agrícola, basado en áreas y productos estrechamente relacionados entre sí, que aprovechan las sinergias existentes en sus actividades, lo que les ha llevado a ser mutuamente proveedores de bienes y servicios.

Apoyados en la experiencia que dan los años, hemos emprendido nuevas actividades. A lo agrícola sumamos lo frutícola.

Hemos desarrollado todas y cada una de las actividades con profundo respeto del medio ambiente, ocupando recursos renovables generados por nosotros, poniendo énfasis en la tecnología incorporada a todos los procesos y, en definitiva, agregando valor y calidad a los productos que ofrecemos a nuestros consumidores.

Poseemos más de cien años en los que gracias al esfuerzo y compromiso de todos nuestros trabajadores y una materia prima de calidad producida en las plantaciones forestales de la Región del Maule, nos han colocado en un lugar de relevancia en el hogar de todos los chilenos.

Nuestras marcas se han posicionado en el imaginario colectivo como uno de los elementos trascendentes de cada hogar, de cada cocina, de cada chileno, siendo la marca "Andes" reconocida incluso por el Instituto Nacional de Propiedad Intelectual como la más tradicional del país. Nuestros canales de venta principalmente están compuestos por las cadenas nacionales de supermercado y la venta minorista a almacenes locales, lo que se abastece por medio de empresas de transporte. Entre nuestros principales clientes podemos señalar a las empresas de los Grupos Walmart, Cencosud y SMU y, entre las marcas

más comercializadas podemos señalar a Copihue y Andes en sus diversos formatos.

Este sitio ha sido forjado por el trabajo de los diversos colaboradores de las Empresas que componen el Grupo Fósforos, unido a un constante compromiso con la sustentabilidad medioambiental en cada una de las etapas de producción, pensando siempre en las generaciones futuras.

Todos los esfuerzos se han materializado en un buen resultado del manejo forestal y su proceso productivo, lo que ha significado la obtención de importantes certificaciones internacionales, que periódicamente nos exige ir perfeccionando nuestros procesos para cumplir con mercados cada vez más exigentes.

COMPAÑÍA CHILENA DE FÓSFOROS S.A. es hoy la principal productora de fósforos del país y su planta industrial, ubicada en la comuna de Retiro, Región del Maule, posee una capacidad instalada para la fabricación de 31.000 millones de fósforos anuales.

La principal materia prima que utiliza es la madera de álamo, proporcionada por la empresa relacionada Compañía Agrícola y Forestal El Álamo Limitada.



## Grupos de Interés

De conformidad a los delineamientos de trabajar estrechamente con nuestro entorno y la comunidad, hemos identificado con nuestros principales grupos de interés, a saber las comunidades locales, nuestros trabajadores, los clientes, nuestros proveedores y contratistas, la comunidad empresarial y financiera, las instituciones y los medios de comunicación; las siguientes razones por las que tales grupos tienen esa condición:

- Compromiso con el cliente;
- Preservación de ecosistemas y gestión medioambiental;
- Gestión, motivación y desarrollo de trabajadores;
- Salud y seguridad laboral;
- Creación de valor económico y financiero;
- Cadena de suministro sostenible;
- Innovación, economía circular y transformación digital;
- Involucrar en nuestros procesos a las comunidades locales y globales;
- Buen gobierno y conducta corporativa equitativa;
- Desarrollo de infraestructura.

## Propiedades e instalaciones

Las operaciones fabriles se realizan en los complejos industriales de Copihue (Región del Maule) y de Los Lagos (Región de los Ríos), ambas de propiedad del Grupo.

Por su parte, las actividades agrícolas y forestales se efectúan en las comunas de Retiro, Cauquenes y Los Lagos, en terrenos propios.

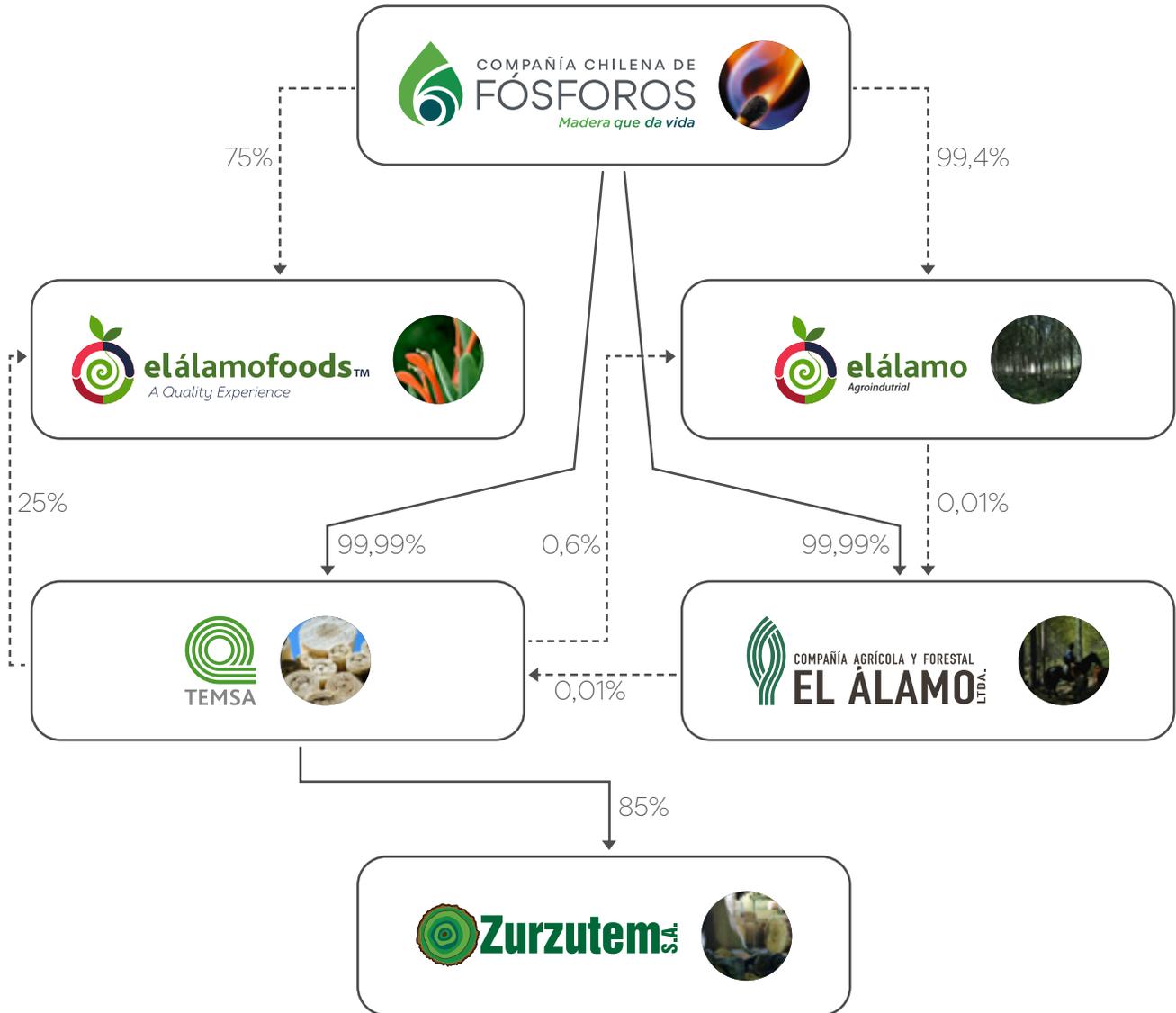
Las oficinas administrativas donde se desempeñan el Directorio, la Gerencia General y las Gerencias corporativas, ubicadas en la comuna de Providencia, también son de propiedad del Grupo.

En cuanto a bodegas de distribución, se tienen en calidad de arrendadas.



# Subsidiarias, asociadas e inversiones en otras sociedades

(6.5 de la NCG N°461 de 2021)



El Grupo Fósforos está encabezado por la empresa matriz Compañía Chilena de Fósforos S.A., siendo sus filiales Terciados y Elaboración de Maderas S.A. con 99,99% de participación accionaria; Compañía Agrícola y Forestal El Álamo Ltda. con 99,99% de participación social; El Álamo Foods S.A. con 75% de su capital accionario y; Agroindustrial El Álamo SpA con el 99,4% de participación social. A su vez, Terciados y Elaboración de Maderas S.A. posee el 85% de participación accionaria de Zurzutem S.A. y el 25% de participación en El Álamo Foods S.A.



Razón Social:	COMPAÑÍA AGRÍCOLA Y FORESTAL EL ÁLAMO LIMITADA
R.U.T.:	84.833.100-7
Naturaleza jurídica:	Sociedad de Responsabilidad Limitada
Domicilio:	Av. Los Conquistadores 1.700, Piso15, Providencia, Santiago.
Fecha de constitución:	11 de abril de 1977.
Capital suscrito y pagado:	M\$11.306.676.-
Porcentaje de tenencia:	99,99%
Inversión sobre activo de la matriz:	53,98%

### Objeto social:

La adquisición de terrenos agrícolas y forestales; la forestación y reforestación; el manejo forestal y el aprovechamiento de plantaciones y bosques; la instalación de faenas agrícolas y forestales y la industrialización de los productos de su propia producción; la compra y venta de productos, sean agrícolas o no; la prestación de servicios relacionados con la actividad agrícola y/o forestal; la realización de aportes en sociedades u organizaciones vinculadas con la agricultura y producción; el aprovisionamiento de materias primas a las industrias; la importación de bienes muebles en general y la exportación de frutos y productos agrícolas y; en general toda otra actividad vinculada con las anteriores que los socios acuerden.

### Principales actividades:

La empresa está dedicada a la forestación y explotación de plantaciones de Álamo. Su principal objetivo en el área forestal es abastecer de maderas que sirven de materia prima a las plantas industriales, relacionadas con una calidad homogénea y en cantidad suficiente. En lo frutícola sus plantaciones de arándanos, cerezos, manzanos destinados a la exportación y uva viníferas al mercado local, es parte de la diversificación de esta filial.

### Directorio:

Presidente:	Gustavo Romero Zapata (Presidente Directorio de CCF)
Directores:	Raúl Harvey Rubín (Gerente general CCF); Diego Romero Lea-Plaza.
Gerente General:	Diego Romero Lea-Plaza.

### Relaciones comerciales habidas durante el ejercicio y vinculación futura proyectada:

CAF El Álamo es el proveedor de las maderas con las que CCF realiza sus operaciones fabriles, aprovechando las sinergias de laborar en instalaciones contiguas.

### Actos y contratos celebrados con la subsidiaria:

Entre ambas empresas tenemos en ejecución un Convenio de Investigación y prestación de servicios referido al desarrollo de variedades forestales idóneas para la elaboración de fósforos y un Contrato de Cuenta Corriente Mercantil, ambos en ejecución hace muchos años.

### Remuneraciones:

Durante el ejercicio 2022 las remuneraciones percibidas por gerentes y principales ejecutivos de la sociedad ascendieron a M\$556.030.- valor que incluye M\$304.068.- pagados al señor Gustavo Romero Zapata.

No existieron indemnizaciones por Años de Servicio pagados durante el año 2022 a Gerentes y Principales Ejecutivos.

### Planes de incentivo:

La Sociedad otorga a los gerentes, ejecutivos principales y a otros ejecutivos, un único bono anual de carácter facultativo y variable, no contractual, que se asigna sobre la base del grado de cumplimiento de metas individuales y corporativas y en atención a los resultados del ejercicio

Referentes a planes de incentivos para Directores, Gerentes o Ejecutivos Principales, estos corresponden a M\$177.873.-, suma que incluye M\$139.890 pagados al señor Gustavo Romero Zapata.



Razón Social:	TERCIADOS Y ELABORACIÓN DE MADERAS S.A.
R.U.T.:	81.981.500-3
Naturaleza jurídica:	Sociedad Anónima Cerrada
Domicilio:	Av. Los Conquistadores 1.700, Piso15, Providencia, Santiago.
Fecha de constitución:	21 de septiembre de 1978.
Capital suscrito y pagado:	M\$10.058.645.-
Porcentaje de tenencia:	99,99%
Inversión sobre activo de la matriz:	20,03%

### Objeto social:

La fabricación y elaboración de productos de maderas en general y la comercialización de estos mismos, tanto en el mercado interno como externo.

### Principales actividades:

Terciados y Elaboración de Maderas S.A. es una empresa dedicada a la fabricación y comercialización de productos de madera, los que son manufacturados en dos plantas industriales, ubicadas en Retiro y Los Lagos, destinados principalmente a mercados de exportación.

### Directorio:

Presidente:	José Luis Vender Acevedo (Vice presidente Directorio de CCF)
Directores:	Gustavo Romero Zapata (Presidente Directorio de CCF); Diego Romero Lea-Plaza.
Gerente General:	Raúl Harvey Rubín (Gerente general CCF)

### Relaciones comerciales habidas durante el ejercicio y vinculación futura proyectada:

TEMSA es el proveedor de servicios de exportación de madera y desarrollo de mercados en el exterior.

### Actos y contratos celebrados con la subsidiaria:

Entre ambas empresas tenemos en ejecución un Contrato de servicios administrativos de exportación y otro Contrato referido a dar apoyo a la exportación y a la apertura y desarrollo de mercados en el exterior.

### Remuneraciones:

Durante el ejercicio 2022 las remuneraciones percibidas por gerentes y principales ejecutivos de la sociedad ascendieron a M\$407.661.- valor que incluye M\$188.975 pagados al señor José Luis Vender Acevedo.

No existieron indemnizaciones por Años de Servicio pagados durante el año 2022 a Gerentes y Principales Ejecutivos.

### Planes de incentivo:

La Sociedad otorga a los gerentes, ejecutivos principales y a otros ejecutivos, un único bono anual de carácter facultativo y variable, no contractual, que se asigna sobre la base del grado de cumplimiento de metas individuales y corporativas y en atención a los resultados del ejercicio

Referente a planes de incentivos para Directores, Gerentes o Ejecutivos Principales estos corresponden a M\$58.017.- valor que incluye M\$28.748,- pagados al señor José Luis Vender Acevedo.



Razón Social:	EL ÁLAMO FOODS S.A.
R.U.T.:	99.561.780- 3
Naturaleza jurídica:	Sociedad Anónima Cerrada
Domicilio:	Av. Los Conquistadores 1.700, Piso15, Providencia, Santiago.
Fecha de constitución:	29 de junio de 2004.
Capital suscrito y pagado:	M\$6.192.- dividido en 5.194 acciones
Porcentaje de tenencia:	75%
Inversión sobre activo de la matriz:	4,06%

### Objeto social:

La compraventa, importación, exportación, explotación, comercialización, distribución de todo tipo de productos agroindustriales, frutícolas y vitivinícolas; la plantación, explotación y comercialización de viñas y uvas; la elaboración, comercialización, transporte, importación y exportación, promoción y distribución de vinos y licores por cuenta propia o ajena, así como la prestación de asesorías asociadas al vino; la explotación agrícola, frutícola y ganadera y la prestación de servicios relacionados por cuenta propia o ajena; toda clase de actividades e inversiones en Chile o el exterior, en actividades agrícolas, frutícolas, vitivinícolas, comerciales y otras relacionadas directa o indirectamente con esos rubros.

### Principales actividades:

La empresa está dedicada a la comercialización de productos agroindustriales, frutícolas y vitivinícolas, principalmente para mercados de exportación.

### Directorio:

Presidente:	Gustavo Romero Zapata (Presidente Directorio de CCF)
Directores:	Raúl Harvey Rubín (Gerente general CCF); José Luis Vender Acevedo (Vice presidente Directorio de CCF)
Gerente General:	Diego Romero Lea-Plaza.

### Relaciones comerciales habidas durante el ejercicio y vinculación futura proyectada:

EAFoods efectúa la comercialización de frutas en los mercados internacionales

### Actos y contratos celebrados con la subsidiaria:

No poseemos contratos que influyan significativamente en las operaciones y resultados de la matriz.

### Remuneraciones:

Durante el ejercicio 2022 no hubo remuneraciones percibidas por gerentes o principales ejecutivos de la sociedad.

No existieron indemnizaciones por Años de Servicios pagados durante el año 2022 a Gerentes y Principales Ejecutivos.

### Planes de incentivo:

Tampoco existieron planes de incentivos para Directores, Gerentes o Ejecutivos Principales.



Razón Social:	AGROINDUSTRIAL EL ALAMO SpA
R.U.T.:	77.057.448-K
Naturaleza jurídica:	Sociedad Anónima Cerrada
Domicilio:	Av. Los Conquistadores 1.700, Piso15, Providencia, Santiago.
Fecha de constitución:	8 de julio de 2019.
Capital suscrito y pagado:	M\$500.000.-
Porcentaje de tenencia:	99,4%
Inversión sobre activo de la matriz:	0,57%

### Objeto social:

La realización de toda clase de negocios relacionados con el agro, la producción agropecuaria, frutícola o maderera, la compra, venta y exportación de la producción, sea propia o ajena, servicios de embalaje, packing y asesoría a productores, y la elaboración de alimentos a partir de esa producción; Actuar como comisionista o mandatario, para la venta y comercio de productos agrarios; Realizar inversiones en toda clase de bienes muebles o inmuebles, administrarlos y percibir sus frutos o rentas; La realización de todas aquellas actividades comerciales o industriales que fueren complementarias o anexas al giro principal; Constituir y/o participar de toda clase de sociedades que acuerden el o los accionistas; y en general, cualesquiera otros negocios, que estén, directa o indirectamente, en la actualidad o en el futuro, relacionados con la agricultura, la producción, transformación o comercialización de sus productos, y cualquier otro negocio que acordaren los socios.

### Principales actividades:

La empresa está dedicada a toda clase de negocios relacionados con el agro, tanto en productos agropecuarios, frutícolas y vitivinícolas como también de servicios de embalajes, packing y asesorías.

### Directorio:

Administradores titulares:  
Gustavo Romero Zapata (Presidente Directorio de CCF)  
Raúl Harvey Rubín (Gerente general CCF)

### Relaciones comerciales habidas durante el ejercicio y vinculación futura proyectada:

Agroindustrial El Álamo será quien realice los servicios de packing de la fruta que el área agrícola comercialice al mercado.

### Actos y contratos celebrados con la subsidiaria:

No poseemos contratos que influyan significativamente en las operaciones y resultados de la matriz.

### Remuneraciones:

Durante el ejercicio 2022 no hubo remuneraciones percibidas por gerentes o principales ejecutivos de la sociedad.

No existieron indemnizaciones por Años de Servicios pagados durante el año 2022 a Gerentes y Principales Ejecutivos.

### Planes de incentivo:

Tampoco existieron planes de incentivos para Directores, Gerentes o Ejecutivos Principales



Razón Social:	ZURZUTEM S.A.
N.I.F:	A88550405
Naturaleza jurídica:	Sociedad Anónima
Domicilio:	c/ Caléndula N°93, Miniparc III, Edificio E, Alcobendas, Madrid
Fecha de constitución:	16 de diciembre de 2019.
Capital suscrito y pagado:	€1.185.472.- dividido en 1.185.472 acciones
Porcentaje de tenencia (TEMSA):	85%
Inversión sobre activo de la matriz:	0,77%

### Objeto social:

La venta, comercialización y distribución de productos de madera para la industria alimentaria y productos de hogar y construcción.

### Principales actividades:

La empresa está dedicada al desarrollo de una marca y comercialización de productos de madera en Europa, especialmente, cubiertos de madera.

### Consejo de administración:

Gustavo Romero Zapata (Presidente Directorio de CCF);  
José Luis Vender Acevedo (Vice presidente Directorio de CCF);  
Daniel Ibarzabal

### Relaciones comerciales habidas durante el ejercicio y vinculación futura proyectada:

Zurzudem es quien está iniciando la comercialización de nuestros cubiertos de madera en el mercado europeo.

### Actos y contratos celebrados con la subsidiaria:

No poseemos contratos que influyan significativamente en las operaciones y resultados de la matriz.

### Remuneraciones:

Durante el ejercicio 2022 las remuneraciones percibidas por gerentes y principales ejecutivos de la sociedad ascendieron a M\$ 184.930.-

No existieron indemnizaciones por Años de Servicio pagados durante el año 2022 a Gerentes y Principales Ejecutivos.

### Planes de incentivo:

Referentes a planes de incentivos para Directores, Gerentes o Ejecutivos Principales no existieron durante el año 2022.



COMPAÑÍA CHILENA DE  
**FÓSFOROS**  
*Madera que da vida*



Nuestros productos son reciclables,  
compostables y renovables

# 7. Gestión de proveedores

(7 de la NCG N°461 de 2021)

## Pago a proveedores

Compañía Chilena de Fósforos S.A. posee un procedimiento de pago consistente en que la programación de éstos se encuentra a cargo de la Gerencia de Administración y Finanzas, quien les realiza de acuerdo con los plazos establecidos con cada proveedor

La cancelación de facturas y/o boletas a los proveedores se hace con la presentación de la documentación correspondiente, generalmente de manera quincenal.

Continuamente trabajamos en reducir los días promedio de pago, priorizando en aquellos de tipo crítico.

	Menor a 30 días	Entre 31 a 60 días	Más de 60 días	Total
Nº facturas pagadas	7.171	8.040	3.185	18.396
Monto total (M\$)	15.433.202	12.203.530	6.650.586	34.287.318

No contamos con proveedores que tengan intereses por mora en pago de facturas.

## Evaluación de proveedores

Tenemos implementada una política de control de proveedores y otra de gestión de servicios. La primera evalúa y reevalúa a los proveedores de materias primas, repuestos y servicios, con el objeto de apoyar la toma de decisiones que permitan mejorar el sistema de gestión de calidad.

En cuanto a la segunda, ésta apunta a evaluar las vulnerabilidades que pudiesen ocasionar fraude alimentario, y generar un plan de prevención que lo evite, en especial proveedores de materias primas, insumos y servicios, que resultan críticos para la calidad e inocuidad.

Los proveedores evaluados durante el año 2022 alcanzaron la cifra de 80 (proveedores estratégicos de materia prima, servicios y contratistas)



COMPAÑÍA CHILENA DE  
**FÓSFOROS**  
*Madera que da vida*



Somos una empresa con un alto sentido de integridad que se da a través del cumplimiento de leyes, normas y reglamentos de nuestro país.

## 8. Indicadores

(8 de la NCG N°461 de 2021)

### Cumplimiento legal y normativo

Compañía Chilena de Fósforos S.A. y sus empresas relacionadas están comprometidas con el cumplimiento de las leyes, normas y reglamentos del país y actuar con un alto sentido de integridad, siendo el rechazo a la corrupción la piedra angular para conservar la confianza y credibilidad de nuestros accionistas, directores, trabajadores, proveedores, clientes, entidades gubernamentales y reguladoras, y en general con todos aquellos que se relacionan con las empresas del Grupo Fósforos.

En dicha línea, el Directorio implementó y mantiene en funcionamiento un sistema de cumplimiento basado en el Código de Ética y el procedimiento del Canal de Denuncias, ambos de alcance y aplicación corporativa y disponibles en el website de la Compañía.

Entre las materias que ve este sistema de cumplimiento legal y normativo, disponible para clientes, proveedores, trabajadores, accionistas, inversionistas y el público en general, podemos mencionar a los delitos que pueden generar responsabilidad penal de las Personas Jurídicas (Ley 20.393), los contemplados en la Ley 21.121 referida a la prevención, detección y persecución de la corrupción, los contenidos en la ley 17.798 sobre control de armas, los incorporados en la Ley 21.459 sobre Delitos informáticos y otros que contempla la legislación vigente.

#### En relación con los clientes

Respecto a incumplimientos regulatorios referidos especialmente a derechos de los clientes, complementando el acápite anterior, mantenemos adicionalmente otro canal de contacto directo, a través de nuestro website, en el cual todo cliente puede dar inicio a un reclamo, indicando el fundamento de éste, un breve relato de lo acontecido, la marca del producto en cuestión y el lugar de compra, lo que nos permite mantener



el contacto con el cliente, revisar lo sucedido y dónde aconteció, con lo cual podemos efectuar las pruebas de laboratorio correspondiente y el análisis y seguimiento del caso.

Con ello podemos dar pronta solución a lo requerido por nuestros clientes, así como llevar las estadísticas necesarias para mejorar nuestros procesos.

Cabe señalar que durante el presente ejercicio, no hemos sido objeto de sanciones por incumplimiento regulatorio en esta materia.

## En relación con nuestros trabajadores

Durante el presente ejercicio, no hemos sido objeto de sanciones por incumplimiento regulatorio ni tampoco de acciones de tutela laboral.

## Medioambiental

Contamos con la certificación de cadena de custodia (COC) emitida por FSC®, la cual por medio de la trazabilidad de las trozas que entrega CAF El Álamo Ltda. se da cumplimiento a las exigencias del estándar. Ello nos obliga a dar cumplimiento a los 10 principios de dicho estándar forestal como por ejemplo el mantener, conservar y/o restaurar los servicios ecosistémicos y los valores medioambientales de los bosques gestionados; evitar, reparar o mitigar los impactos medioambientales negativos; establecer un plan de gestión que describa las políticas y objetivos económicos, medioambientales y sociales; mantener o mejorar los bosques de alto valor de conservación, entre otros.

Durante el presente ejercicio, no hemos sido objeto de sanciones por parte de la Superintendencia de Medio Ambiente.

## Libre Competencia

Durante el presente ejercicio, no hemos sido objeto de sanciones por incumplimiento regulatorio.



# Métricas aplicables a nuestras actividades

## Sostenibilidad y parámetros de contabilidad

### Gestión de la energía en el comercio minorista y la distribución (SASB CG-MR-130a.1):

Total de energía consumida: 21.812 Gigajulios

Porcentaje de electricidad de la red: 92,1%

Porcentaje de renovables: 92,1%

### Seguridad de los datos ( SASB CG-MR-130a.1 y a.2):

Enfoque para identificar y abordar los riesgos para la seguridad de los datos:  
Realizamos Ethical Hacking con periodicidad anual para tema de ciberseguridad, combinado con políticas de respaldo, validación de éstos y pruebas de recuperación.

Número de filtraciones de datos: 0

Porcentaje que implica información de identificación personal (PII): 0%

Número de clientes afectados: 0%

### Prácticas Laborales ( SASB CG-MR-310a.1, a2 y a.3):

Salario medio por hora:  
\$3.262.- pesos chilenos

Porcentaje de empleados de tienda que ganan el salario mínimo, por región:  
100%

Tasa de rotación voluntaria de los empleados:  
3% mensual

Tasa de rotación involuntaria de los empleados:  
7% mensual

Importe total de las pérdidas monetarias como resultado de los procedimientos judiciales relacionados con las infracciones de la legislación laboral:  
\$0.- pesos chilenos

### Diversidad e inclusión en la fuerza laboral ( SASB CG-MR-330a.1 y a.2):

Representación de géneros y grupos raciales/étnicos en la dirección:  
Mujeres 9%, Hombres 91%  
Hispanos-Latinos 100%

Representación de géneros y grupos raciales/étnicos en todos los demás empleados:  
Mujeres 42%, Hombres 58%  
Hispanos-Latinos 99,5%, Afroamericanos 0,4%, Blancos 0,1%

Importe total de las pérdidas monetarias como resultado de los procedimientos judiciales relacionados con la discriminación en el empleo:  
\$0.- pesos chilenos

## Abastecimiento, embalaje y marketing de productos ( SASB CG-MR-410a.1, a.2 y a.3):

Ingresos de productos certificados por terceros según los estándares de sostenibilidad ambiental o social:

\$20.886.936.107 pesos chilenos

Análisis de los procesos para evaluar y gestionar los riesgos o peligros asociados a las sustancias químicas en los productos:

Para la fabricación se utilizan sustancias químicas del tipo amigable al medioambiente que no incluyen metales pesados. Nuestros Fósforos son ensayados bajo Norma ISO Casco 5 por entidad externa (CESMEC) para certificar el correcto y seguro funcionamiento de éstos. Adicionalmente, en el etiquetado de los productos se incluyen instrucciones para el correcto encendido, uso del producto y advertencias de seguridad para el uso y almacenamiento del mismo.

Análisis de las estrategias para reducir el efecto ambiental de los embalajes:

Durante el año 2022 se desarrollan embalajes tipo flowpack para el producto Cubiertos de un solo uso, con alternativas papel con laca grado alimenticio. Además estamos en constante desarrollo de optimización de embalajes para todos nuestros productos, con el objetivo de usar menor cantidad de material, y enfocarnos en materiales degradables y reciclables.

## Sostenibilidad y parámetros de actividad

Ubicaciones de venta al por menor ( SASB CG-MR-000.A):

1.400

Número de centros de distribución ( SASB CG-MR-000.A):

2

Superficie total de espacio de venta al por menor ( SASB CG-MR-000.B):

900 m<sup>2</sup>

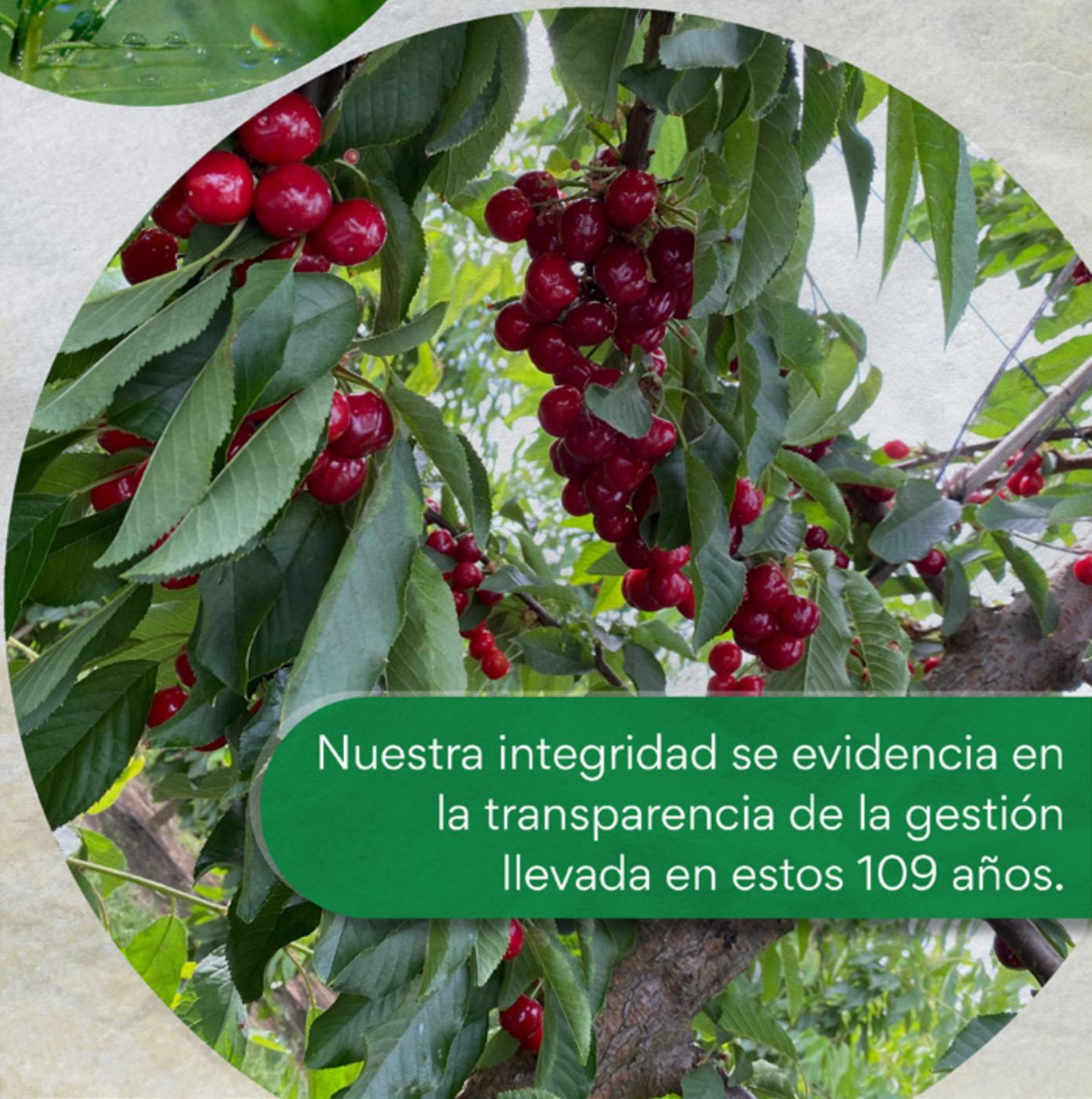
Superficie total de centros de distribución( SASB CG-MR-000.B):

1.383 m<sup>2</sup>





COMPAÑÍA CHILENA DE  
**FÓSFOROS**  
*Madera que da vida*



Nuestra integridad se evidencia en  
la transparencia de la gestión  
llevada en estos 109 años.

## 9. Hechos relevantes o esenciales

(9 de la NCG N°461 de 2021)

Entre los meses de enero y diciembre de 2022, Compañía Chilena de Fósforos S.A. informó a la Comisión para el Mercado Financiero (CMF) y las dos bolsas de comercio del país (Bolsa de Santiago y Bolsa Electrónica) los siguientes hechos esenciales:

Con fecha 28 de enero de 2022, se informó la decisión del Directorio de citar a Junta Ordinaria de Accionistas para el día 29 de marzo de 2022, comunicándose el contenido de la Tabla de Citación y las proposiciones que efectuará el Directorio a la Junta de Accionistas, entre ellas el reparto de un dividendo de \$21,63.- por acción.

Con fecha 29 de marzo de 2022, se comunicó como hecho esencial los resultados de la Junta de Accionistas, informando al mercado la aprobación de la Memoria, Balance, Estados Financieros e Informe de Auditores Externos para el ejercicio comprendido entre el 1 de enero y 31 de diciembre de 2021. Se informó asimismo el Dividendo aprobado repartir por la Junta de Accionistas de \$21,63.- por acción; el diario para las publicaciones, remuneraciones y presupuesto del Directorio y la designación de Auditores Externos para el ejercicio 2022 a la empresa PricewaterhouseCoopers.

## 10. Comentarios de Accionistas y del Comité de Directores

(10 de la NCG N°461 de 2021)

Durante el presente ejercicio, no se recibieron comentarios y/o proposiciones relativos a la marcha de los negocios sociales, formuladas por accionistas o por el Comité de Directores.



# 11. Hitos sociales del 2022

Nuestra Compañía desde sus inicios ha promovido que nuestros colaboradores se perfeccionen y aprendan nuevas habilidades que reportarán mayores beneficios a todos. Fomentamos diversas actividades académicas, tales como la realización de cursos y charlas, para que nuestro capital humano constantemente se siga desarrollando.

Asimismo, aportamos a nuestra comunidad con los conocimientos que más de 100 años de desarrollo en la industria nos han otorgado, siempre pensando en las nuevas generaciones.

Desde siempre ha sido parte de nuestro deber contribuir a nuestra Comunidad no sólo con nuestro trabajo, sino que además con aportes concretos que fomenten el conocimiento y el perfeccionamiento, junto con el reconocer las labores de aquellos que han entregado sus años a dichas nobles tareas.

Desde la época preescolar hasta la universitaria, nuestras Empresas están presentes en contribuciones a la comunidad, por medio de diversas instancias. Junto a ello, mantenemos un continuo contacto con las instituciones con que laboramos, aportando con trabajo y cooperación mutuas.



# Campaña de autocuidado “Vengan esos cinco”

Entre agosto y septiembre, realizamos conjuntamente con ACHS, la campaña de autocuidado “Vengan esos cinco”, la cual mediante actividades lúdicas en realizadas en el Complejo Industrial Copihue, tuvo por objeto desarrollar la conciencia de nuestros trabajadores, en la preocupación que deben tener en cada una de las labores fabriles que desarrollan.



# Curso de Liderazgo, Equipo Copihue

A fines del mes de diciembre, se llevó a cabo la ceremonia del Programa de Desarrollo de Líderes 2022. El programa se realizó desde marzo a diciembre, el cual consistió en capacitar a los Jefes y Supervisores de la planta Copihue, con el fin de potenciar las competencias necesarias para enfrentar el rol de líder de la mejor manera posible, frente a los desafíos profesionales actuales y futuros.



# Proyecto comunitario La Pellinada

Anualmente la Corporación Nacional Forestal de la comuna de Los Lagos (Región de Los Ríos), trabaja en un proyecto de arborización comunitario, con la finalidad de mejorar y hermohear lugares que permitan unir a las familias del sector, como una valiosa zona de esparcimiento y encuentro, beneficiando a más de 200 familias que residen en los alrededores y hacen uso de las dependencias.

El proyecto La Pellinada se llevó a cabo gracias al apoyo de La Municipalidad, CONAF y TEMSA, nuestra compañía especializada en generar productos derivados de la madera para el hogar, donde realizamos donación de materiales para apoyar la construcción del plan estimado (Plantación de árboles nativos, juegos infantiles, asientos, caminos), que sin duda benefician a toda la comunidad.



# Inauguración nuevas oficinas

El 1 de diciembre se realizó la inauguración de nuestras nuevas oficinas, las cuales sin duda, se acercan aún más a nuestra cultura consciente, donde las ideas se pueden manifestar libremente en espacios abiertos, promoviendo el trabajo en equipo y la búsqueda constante de soluciones responsables hacia el cuidado por el medio ambiente que es misión de todos nosotros

Siempre trabajando en base de nuestros valores principales: Calidad, sustentabilidad, compromiso, confianza, Innovación



# Relaciones con las comunidades educativas vecinas

## Jornada de autocuidado para docentes de Escuela Santa Delfina

En el Parque y Servicio Ecosistémico de Santa Delfina se realizó una jornada de autocuidado por parte de la Escuela Santa Delfina para todos sus docentes.

En esta actividad los docentes disfrutaron del paisaje y de la actividad realizada en contacto con la naturaleza.



## Aporte de cubiertos de madera para el Colegio Concepción de Parral

Dicha institución recibió nuestros productos (Cuchara, tenedor y cuchillo) promoviendo la sustitución de los plásticos de un solo uso.

Con esta iniciativa buscamos fomentar en los jóvenes el uso de elementos sustentables en actividades cotidianas.



# Protegiendo la biodiversidad

## Rescate de Chuncho

En el mes de noviembre, el Área de Cosecha CAF encontró, en la zona de predios forestales, un ave rapaz nocturna denominada comúnmente como “Chuncho” (*Glaucidium nanum*), siendo éste el más pequeño de las rapaces.

El ave fue revisada por personal del S.A.G. en las instalaciones de CAF El Álamo, verificando que el ave se hallaba en buen estado y disponiendo luego que fuese liberada en el mismo sector.

Esto se concretó en la zona del Bosque de Alto Valor de Conservación que poseemos en el sector de Santa Delfina, comuna de Retiro.





COMPAÑÍA CHILENA DE  
**FÓSFOROS**  
*Madera que da vida*

Nuestro sello de compromiso con  
el medio ambiente está presente  
en cada etapa de nuestras labores





# COMPAÑÍA CHILENA DE FÓSFOROS S.A. Y SUBSIDIARIAS

## ESTADOS FINANCIEROS

Correspondiente a los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2022 y 2021.

El presente documento consta de:

- Informe de los Auditores Independientes
- Estado Consolidado de Situación Financiera
- Estado Consolidado de Resultados
- Estado Consolidado de Resultados Integrales
- Estado Consolidado de Cambios en el Patrimonio
- Estado Consolidado de Flujo de Efectivo
- Notas a los Estados Financieros Consolidados



## INFORME DEL AUDITOR INDEPENDIENTE

Santiago, 27 de enero de 2023

Señores Accionistas y Directores  
Compañía Chilena de Fósforos S.A.

Hemos efectuado una auditoría a los estados financieros consolidados adjuntos de Compañía Chilena de Fósforos S.A. y subsidiarias, que comprenden los estados consolidados de situación financiera al 31 de diciembre de 2022 y 2021 y los correspondientes estados consolidados de resultados, de resultados integrales, de cambios en el patrimonio y de flujos de efectivo por los años terminados en esas fechas y las correspondientes notas a los estados financieros consolidados.

### Responsabilidad de la Administración por los estados financieros consolidados

La Administración es responsable por la preparación y presentación razonable de estos estados financieros consolidados de acuerdo con Normas Internacionales de Información Financiera. Esta responsabilidad incluye el diseño, implementación y mantención de un control interno pertinente para la preparación y presentación razonable de estados financieros consolidados que estén exentos de representaciones incorrectas significativas, ya sea debido a fraude o error.

### Responsabilidad del auditor

Nuestra responsabilidad consiste en expresar una opinión sobre estos estados financieros consolidados a base de nuestras auditorías. Efectuamos nuestras auditorías de acuerdo con Normas de Auditoría Generalmente Aceptadas en Chile. Tales normas requieren que planifiquemos y realicemos nuestro trabajo con el objeto de lograr un razonable grado de seguridad de que los estados financieros consolidados están exentos de representaciones incorrectas significativas.

Una auditoría comprende efectuar procedimientos para obtener evidencia de auditoría sobre los montos y revelaciones en los estados financieros consolidados. Los procedimientos seleccionados dependen del juicio del auditor, incluyendo la evaluación de los riesgos de representaciones incorrectas significativas de los estados financieros consolidados, ya sea debido a fraude o error. Al efectuar estas evaluaciones de los riesgos, el auditor considera el control interno pertinente para la preparación y presentación razonable de los estados financieros consolidados de la entidad con el objeto de diseñar procedimientos de auditoría que sean apropiados en las circunstancias, pero sin el propósito de expresar una opinión sobre la efectividad del control interno de la entidad. En consecuencia, no expresamos tal tipo de opinión. Una auditoría incluye, también, evaluar lo apropiadas que son las políticas de contabilidad utilizadas y la razonabilidad de las estimaciones contables significativas efectuadas por la Administración, así como una evaluación de la presentación general de los estados financieros consolidados.

Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido es suficiente y apropiada para proporcionarnos una base para nuestra opinión.

---

PwC Chile, Av. Andrés Bello 2711 - piso 5, Las Condes – Santiago, Chile  
RUT: 81.513.400-1 | Teléfono: (56 2) 2940 0000 | [www.pwc.cl](http://www.pwc.cl)



Santiago, 27 de enero de 2023  
Compañía Chilena de Fósforos S.A.  
2

### Opinión

En nuestra opinión, los mencionados estados financieros consolidados presentan razonablemente, en todos sus aspectos significativos, la situación financiera de Compañía Chilena de Fósforos S.A. y subsidiarias al 31 de diciembre de 2022 y 2021, los resultados de sus operaciones y los flujos de efectivo por los años terminados en esas fechas de acuerdo con Normas Internacionales de Información Financiera.

**DocuSigned by:**

0AE690BCEDC549A...

Claudio Pérez Serey  
RUT: 12.601.959-9

---

PwC Chile, Av. Andrés Bello 2711 - piso 5, Las Condes – Santiago, Chile  
RUT: 81.513.400-1 | Teléfono: (56 2) 2940 0000 | [www.pwc.cl](http://www.pwc.cl)

ACTIVOS	Nota	31-12-2022 M\$	31-12-2021 M\$
<b>ACTIVOS CORRIENTES</b>			
Efectivo y Equivalentes al Efectivo	10	267.026	687.624
Otros Activos Financieros, Corrientes	5	2.714.311	3.308.096
Otros Activos No Financieros, Corrientes	14	955.160	727.125
Deudores Comerciales y Otras Cuentas por Cobrar Corrientes	11	12.909.057	8.097.313
Inventarios	13	9.691.161	7.394.022
Activos Biológicos, Corrientes	16	1.482.157	1.018.872
Activos por Impuestos Corrientes	18	720.812	960.734
<b>Total Activos Corrientes</b>		<b>28.739.684</b>	<b>22.193.786</b>
<b>ACTIVOS NO CORRIENTES</b>			
Otros Activos No Financieros, No Corrientes		201.803	331.399
Activos Intangibles Distintos de la Plusvalía	17	490.461	584.860
Plusvalía		123.653	129.011
Propiedades, Planta y Equipo (neto)	15	59.017.264	54.488.226
Activos Biológicos	16	7.526.534	7.121.975
Activos por Impuestos Diferidos	18	2.933.267	1.645.762
<b>Total Activos No Corrientes</b>		<b>70.292.982</b>	<b>64.301.233</b>
<b>TOTAL ACTIVOS</b>		<b>99.032.666</b>	<b>86.495.019</b>
<b>PASIVOS Y PATRIMONIO</b>			
<b>PASIVOS CORRIENTES</b>			
Otros Pasivos Financieros Corrientes	19	14.088.942	7.602.083
Cuentas por Pagar Comerciales y Otras Cuentas por Pagar	20	6.251.867	5.062.339
Pasivos por Impuestos Corrientes	18	31.143	27.779
Provisiones por Beneficios a los Empleados, Corrientes	22	1.427.071	1.247.590
Otros Pasivos no Financieros, Corrientes	21	642.224	538.013
<b>Total Pasivos Corrientes</b>		<b>22.441.247</b>	<b>14.477.804</b>
<b>PASIVOS NO CORRIENTES</b>			
Otros Pasivos Financieros No Corrientes	19	8.273.519	3.260.436
Pasivos por Impuestos Diferidos	18	1.793.199	2.885.210
Provisiones por Beneficios a los Empleados, No Corrientes	22	2.442.467	2.079.007
<b>Total Pasivos No Corrientes</b>		<b>12.509.185</b>	<b>8.224.653</b>
<b>TOTAL PASIVOS</b>		<b>34.950.432</b>	<b>22.702.457</b>
<b>PATRIMONIO</b>			
Capital emitido	23	24.992.489	24.992.489
Ganancias (Pérdidas) Acumuladas	23	35.526.542	34.951.117
Otras reservas	23	3.469.520	3.788.996
<b>Patrimonio Neto Atribuible a los Tenedores de Acciones</b>		<b>63.988.551</b>	<b>63.732.602</b>
Participaciones Minoritarias		93.683	59.960
<b>TOTAL PATRIMONIO</b>		<b>64.082.234</b>	<b>63.792.562</b>
<b>TOTAL PASIVOS Y PATRIMONIO</b>		<b>99.032.666</b>	<b>86.495.019</b>

ESTADO CONSOLIDADO DE RESULTADOS	Nota	31-12-2021 M\$	31-12-2021 M\$
Ingresos de Actividades Ordinarias	6	40.838.576	31.053.631
Costo de Ventas	7	(26.062.510)	(18.962.795)
<b>Margen Bruto</b>		<b>14.776.066</b>	<b>12.090.836</b>
Otros Ingresos, por Función	8	28.181	396.229
Costos de Distribución	7	(1.703.809)	(1.389.984)
Gastos de Administración	7	(10.568.204)	(8.981.589)
Otros Gastos, por Función	8	(564.823)	(641.942)
Otras Ganancias (Pérdidas)	9	194.739	(263.539)
Ingresos financieros	7	118	1.728
Costos Financieros	7	(1.132.625)	(177.557)
Diferencias de Cambio	7	(865.701)	20.675
Resultado por Unidades de Reajuste	7	16.499	32.295
<b>Ganancia (Pérdida) Antes de Impuestos</b>		<b>180.441</b>	<b>1.087.152</b>
Gasto por impuestos a las Ganancias	18	1.793.337	495.733
<b>Ganancia (Pérdida)</b>		<b>1.973.778</b>	<b>1.582.885</b>
Ganancia (Pérdida) atribuible a:			
Propietarios de la Controladora		2.009.878	1.662.526
Participaciones No Controladoras		(36.100)	(79.641)
<b>Ganancias (Pérdidas) Básicas por Acción (pesos)</b>		<b>32,68</b>	<b>27,03</b>
Ganancia (Pérdida) por Acción Básica en Operaciones Continuas		32,68	27,03
Ganancia (Pérdida) por Acción Básica en Operaciones Discontinuas		-	-

ESTADO CONSOLIDADO DE RESULTADOS INTEGRALES	Por el ejercicio al 31 de Diciembre	
	2022 M\$	2021 M\$
Ganancia (Pérdida)	1.973.778	1.582.885
Ganancias (pérdidas) actuariales por planes de beneficios definidos	(272.895)	(124.148)
Reservas por conversión	(46.581)	39.182
<b>Total otros ingresos y gastos integrales del ejercicio</b>	<b>1.654.302</b>	<b>1.497.919</b>
Resultado Integral atribuible a:		
Resultado Integral Atribuible a los Propietarios de la controladora	1.690.402	1.577.560
Resultado Integral Atribuible a Participaciones no controladoras	(36.100)	(79.641)
<b>Ingresos y gastos integrales del ejercicio</b>	<b>1.654.302</b>	<b>1.497.919</b>

COMPAÑÍA CHILENA DE FÓSFOROS S.A. Y SUBSIDIARIAS  
 ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA  
 Al 31 de diciembre de 2022 y 31 de diciembre de 2021  
 (Cifras expresadas en miles de pesos chilenos)



	Capital pagado M\$	Otras reservas		Resultados acumulados M\$	Patrimonio neto atribuible a accionistas comunes M\$	Participaciones No Controladoras M\$	Total Patrimonio M\$
		Otras reservas M\$	Reservas de ganancias y pérdidas actuariales M\$				
Saldo al 1 de enero de 2021	24.992.489	3.860.081	13.881	34.649.784	63.516.235	170.793	63.687.028
Cambios							
Dividendos definitivos (1)	-	-	-	(862.439)	(862.439)	-	(862.439)
Dividendos provisionados (2)	-	-	-	(498.754)	(498.754)	-	(498.754)
Otros incrementos (disminuciones) en Patrimonio Neto (3)	-	-	-	-	-	(31.192)	(31.192)
Ganancia (Pérdida)	-	-	-	1.662.526	1.662.526	(79.641)	1.582.885
Ingresos y Gastos por Resultados Integrales	-	39.182	(124.148)	-	(84.966)	-	(84.966)
Total cambios en el patrimonio	-	39.182	(124.148)	301.333	216.367	(110.833)	105.534
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2021</b>	<b>24.992.489</b>	<b>3.899.263</b>	<b>(110.267)</b>	<b>34.951.117</b>	<b>63.732.602</b>	<b>59.960</b>	<b>63.792.562</b>
Saldo al 1 de enero de 2022	24.992.489	3.899.263	(110.267)	34.951.117	63.732.602	59.960	63.792.562
Cambios							
Dividendos definitivos (1)	-	-	-	(831.490)	(831.490)	-	(831.490)
Dividendos provisionados (2)	-	-	-	(602.963)	(602.963)	-	(602.963)
Otros incrementos (disminuciones) en Patrimonio Neto (3)	-	-	-	-	-	69.823	69.823
Ganancia (Pérdida)	-	-	-	2.009.878	2.009.878	(36.100)	1.973.778
Ingresos y Gastos por Resultados Integrales	-	(46.581)	(272.895)	-	(319.476)	-	(319.476)
Total cambios en el patrimonio	-	(46.581)	(272.895)	575.425	255.949	33.723	289.672
<b>Saldo al 31 de diciembre 2022</b>	<b>24.992.489</b>	<b>3.852.682</b>	<b>(383.162)</b>	<b>35.526.542</b>	<b>63.988.551</b>	<b>93.683</b>	<b>64.082.234</b>

FLUJO DE EFECTIVO	Por el ejercicio al 31 de Diciembre	
	2022 M\$	2021 M\$
<b>Flujos de Efectivo Netos de (Utilizados en) Actividades de Operación, Cobros procedentes de las ventas de bienes y prestación de servicios</b>	<b>38.113.256</b>	<b>32.469.744</b>
Otros cobros por actividades de la operación	2.090.719	791.556
Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios	(26.537.224)	(19.339.474)
Pagos a y por cuenta de los empleados	(12.988.363)	(10.972.911)
Pagos por primas y prestaciones, anualidades y otras obligaciones derivadas de las pólizas suscritas	(757.048)	(742.976)
Otros pagos por actividades de operación	(1.426.617)	(1.351.613)
Intereses recibidos	119	42
Impuestos a las ganancias reembolsados (pagados)	(85.982)	(1.008.429)
<b>Flujos de Efectivo Netos Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Operación</b>	<b>(1.591.140)</b>	<b>(154.061)</b>
<b>Flujos de Efectivo Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Inversión</b>		
Importes procedentes de la venta de propiedades, planta y equipo		
Compras de propiedades, planta y equipo	395.320	431.865
Otras entradas (salidas) de efectivo	(7.842.151)	(8.037.590)
<b>Flujos de Efectivo Netos Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Inversión</b>	<b>34.169</b>	<b>5.317.993</b>
	<b>(7.412.662)</b>	<b>(2.287.732)</b>
Flujos de Efectivo Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Financiación		
Importes procedentes de préstamos de largo plazo	7.013.970	1.000.000
Importes procedentes de préstamos de corto plazo	4.826.160	4.002.880
Pagos de préstamos	(1.494.994)	(1.244.306)
Dividendos pagados	(1.331.683)	(1.384.711)
Intereses pagados	(740.922)	(237.755)
<b>Flujos de Efectivo Netos de (Utilizados en) Actividades de Financiación</b>	<b>8.272.531</b>	<b>2.136.108</b>
<b>Incremento Neto (Disminución) en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>	<b>(731.271)</b>	<b>(305.685)</b>
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	310.673	78.061
Efectivo y equivalentes al efectivo, saldo inicial	687.624	915.248
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo, Saldo Final</b>	<b>267.026</b>	<b>687.624</b>

Las notas adjuntas 1 a 26 forman parte integral de estos estados financieros consolidados.

# NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

## NOTA 1.- INFORMACIÓN GENERAL

Compañía Chilena de Fósforos S.A. (en adelante la “Sociedad Matriz” o la “Sociedad”) se constituyó legalmente como Sociedad Anónima por Decreto Supremo N°1874, del 30 de junio de 1913.

Actualmente, el capital suscrito y pagado está compuesto por 61.500.000 acciones nominativas, de una serie y sin valor nominal, totalmente suscrito y pagado. Las acciones se transan en Bolsas de Valores del país.

Los Estados Financieros Consolidados de la Sociedad, correspondientes al ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2022, han sido aprobados por su Directorio en sesión celebrada el día 27 de enero de 2023, fecha en la cual el Directorio autorizó su publicación.

Al 31 de diciembre de 2022, Inversiones San Martín S.A. posee el 56,25% de las acciones de Compañía Chilena de Fósforos S.A. equivalente a 34.593.127 acciones.

Compañía Chilena de Fósforos S.A. está involucrada de manera directa o a través de empresas subsidiarias, en tres áreas de negocios: fabricación de fósforos, elaboración de micro productos de madera, desarrollo y explotación de plantaciones forestales, agrícolas y frutícolas. Adicionalmente la Compañía, se encuentra en un proceso de inversión importante orientado a la producción de cubiertos de madera, que pretende diversificar la oferta tanto interna como externa. Asimismo, su área agrícola ampliará la superficie frutícola hasta 600 hás plantadas en la VII región.

La Compañía es líder en el mercado del encendido, siendo la principal productora y distribuidora de fósforos en Chile, con la mayor cobertura del territorio nacional en su rubro. Posee el mayor patrimonio forestal de plantaciones de álamo del país, concentrado en una zona geográfica, lo que le permite controlar calidad y costos de la materia prima básica en la fabricación de fósforos y otros derivados de esta especie.

También participa en el mercado internacional del encendido mediante sus exportaciones especialmente a Estados Unidos, Perú, Brasil, Fiji y Japón.

El domicilio legal de la Sociedad se encuentra ubicado en la ciudad de Santiago, en Avenida Los Conquistadores N°1700, piso 15, comuna de Providencia.

Con motivo de la pandemia de COVID-19, que impactó la economía mundial, y en particular a nivel local con variaciones en los tipos de cambios, sensibilidades en las demandas de productos y cumplimientos de pago, entre otros, podemos señalar que para la Sociedad y subsidiarias esta situación no tuvo un impacto significativo en relación al patrimonio de la Compañía. No obstante, la Compañía ha debido internalizar importantes alzas en los costos de sus principales materias primas e insumos, servicios externos y transportes, entre otros; sumados a los altos costos y escasez en mano de obra, tanto en lo industrial como agrícola. Todos estos factores, en mayor o menor medida afectaron en los índices de productividad esperada, comparado con un año normal de operaciones.

En el mismo contexto, la Sociedad y filiales han mantenido sus protocolos de seguridad, con las medidas sanitarias recomendadas por la autoridad, todas ellas destinadas a proteger a sus trabajadores y a todas aquellas personas con relación directa e indirecta en las actividades de la Sociedad, lo que ha permitido la continuidad de las operaciones y el desarrollo de las actividades productivas y comerciales.

Las Subsidiarias que se incluyen en los presentes Estados Financieros Consolidados son las siguientes:

Sociedad	País de Origen	Moneda Funcional	RUT	31 de diciembre de 2022			31 de diciembre de 2021		
				Directo	Indirecto	Total	Directo	Indirecto	Total
Terciados y Elaboración de Maderas S.A.	Chile	Pesos	81.981.500-3	99,9999	0,0001	100	99,9999	0,0001	100
Compañía Agrícola y Forestal El Álamo Ltda.	Chile	Pesos	84.833.100-7	99,9900	0,0100	100	99,9900	0,0100	100
El Álamo Foods S.A.	Chile	Pesos	99.561.780-3	75,0000	25,0000	100	75,0000	25,0000	100
Agroindustrial El Álamo SpA.	Chile	Pesos	77.057.448-K	99,4000	0,6000	100	99,4000	0,6000	100
Zurzutem S.A.	España	Euro	0-E	0,0000	85,0000	85	0,0000	70,0000	70

El personal total de la empresa al 31 de diciembre de 2022 alcanza a 1.616 trabajadores según el siguiente detalle:

Empresa	Hombres	%	Mujeres	%	Total	%
Compañía Chilena de Fósforos S.A.	476	52%	343	49%	819	51%
TEMSA Los Lagos	188	21%	114	16%	302	19%
CAF El Álamo Ltda.	250	27%	245	35%	495	30%
<b>Total</b>	<b>914</b>	<b>100%</b>	<b>702</b>	<b>100%</b>	<b>1.616</b>	<b>100%</b>

## NOTA 2.- RESUMEN DE LAS PRINCIPALES POLÍTICAS CONTABLES

### 2.1.- Principios contables

Los presentes Estados Financieros Consolidados de Compañía Chilena de Fósforos S.A. y subsidiarias corresponden al ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2022 y han sido preparados de acuerdo con Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF), emitidas por el International Accounting Standards Board (en adelante "IASB") las que representan la adopción integral, explícita y sin reservas de las referidas normas internacionales, emitidas por el IASB, en función de las NIIF vigentes para el ejercicio 2022 y aplicadas de manera uniforme al ejercicio que se presentan en estos Estados Financieros Consolidados.

Los Estados Financieros Consolidados se han preparado bajo el criterio del costo histórico, aunque modificado por la valoración a valor justo de ciertos instrumentos financieros.

La preparación de los Estados Financieros Consolidados conforme a las NIIF requiere el uso de ciertas estimaciones contables y también exige a la Administración que ejerza su juicio en el proceso de aplicación de las políticas contables en la Sociedad.

En Nota N°3 de estos Estados Financieros Consolidados se revelan las áreas que implican un mayor grado de juicio o complejidad a las áreas donde las hipótesis y estimaciones son significativas para los Estados Financieros Consolidados.

### 2.2. Bases de preparación

En la preparación de estos Estados Financieros Consolidados se han utilizado determinadas estimaciones contables críticas para cuantificar algunos activos, pasivos, ingresos y gastos. También se requiere que la Gerencia ejerza su juicio en el proceso de aplicación de las políticas contables de la Sociedad.

- a) Normas, interpretaciones y enmiendas obligatorias por primera vez para los ejercicios financieros iniciados el 1 de enero de 2022.

#### Enmiendas y Mejoras

Enmienda a la NIC 16, "Propiedades, planta y equipo" prohíbe a las compañías deducir del costo de la propiedad, planta y equipos los ingresos recibidos por la venta de artículos producidos mientras la compañía está preparando el activo para su uso previsto. La compañía debe reconocer dichos ingresos de ventas y costos relacionados en la ganancia o pérdida del ejercicio.

Mejoras anuales a las normas NIIF ciclo 2018-2020 que realizan modificaciones menores a las siguientes normas:

NIIF 9 Instrumentos financieros: aclara qué honorarios deben incluirse en la prueba del 10% para la baja en cuentas de pasivos financieros.

NIIF 16 Arrendamientos: modificación a ejemplos ilustrativos incluidos en la norma.

NIIF 1 Adopción por primera vez de las Normas Internacionales de Información Financiera: permite a las entidades que han medido sus activos y pasivos a los valores en libros registrados en los libros de su matriz para medir también las diferencias de conversión acumuladas utilizando las cantidades informadas por la matriz. Esta enmienda también se aplicará a las asociadas y negocios conjuntos que hayan tomado la misma exención IFRS 1.

NIC 41 Agricultura: eliminación del requisito de que las entidades excluyan los flujos de efectivo para impuestos al medir el valor razonable según la NIC 41.

- b) Normas, interpretaciones y enmiendas emitidas, cuya aplicación aún no es obligatoria, para las cuales no se ha efectuado adopción anticipada.

Enmienda a la NIC 1 “Presentación de estados financieros” sobre clasificación de pasivos”. Esta enmienda, aclara que los pasivos se clasificarán como corrientes o no corrientes dependiendo de los derechos que existan al cierre del período de reporte. La clasificación no se ve afectada por las expectativas de la entidad o los eventos posteriores a la fecha del informe (por ejemplo, la recepción de una renuncia o un incumplimiento del pacto). La enmienda también aclara lo que significa la NIC 1 cuando se refiere a la “liquidación” de un pasivo. La enmienda deberá aplicarse retrospectivamente de acuerdo con NIC 8. Fecha efectiva de aplicación inicial 1 de enero de 2022, sin embargo, dicha fecha fue diferida al 1 de enero de 2024. (Obligatoria a partir del 01 de enero de 2024).

Enmiendas a la NIC 1 “Presentación de estados financieros”, Practice Statement 2 y NIC 8 “Políticas Contables, Cambios en las Estimaciones Contables y Errores”, publicada en febrero de 2021. Las modificaciones tienen como objetivo mejorar las revelaciones de políticas contables y ayudar a los usuarios de los estados financieros a distinguir entre cambios en las estimaciones contables y cambios en las políticas contables. (Obligatoria a partir del 01 de enero de 2023).

Modificación de la NIC 12 - Impuestos diferidos relacionados con activos y pasivos que surgen de una sola transacción. Estas modificaciones requieren que las empresas reconozcan impuestos diferidos sobre transacciones que, en el reconocimiento inicial, dan lugar a montos iguales de diferencias temporarias imponibles y deducibles. (Obligatoria a partir del 01 de enero de 2023).

La administración de la Sociedad estima que la adopción de las normas, interpretaciones y enmiendas antes descritas, no tendrá un impacto significativo en los estados financieros consolidados de la Sociedad en el período de su primera aplicación.

## 2.3.- Bases de consolidación

### 2.3.1.- Subsidiarias

Subsidiarias son todas las entidades sobre las que la Sociedad tiene poder para dirigir las políticas financieras y de explotación, el que generalmente viene acompañado de una participación superior a la mitad de los derechos de voto. Las subsidiarias se consolidan a partir de la fecha en que se adquiere el control y se excluyen de la consolidación en la fecha en que cesa el mismo.

Para contabilizar la adquisición de subsidiarias se utiliza el método de adquisición. El costo de adquisición es el valor razonable de los activos entregados, de los instrumentos de patrimonio emitidos y de los pasivos incurridos o asumidos en la fecha de intercambio. Los activos identificables adquiridos y los pasivos y contingencias identificables asumidos en una combinación de negocios se valoran inicialmente por su valor razonable a la fecha de adquisición, con independencia del alcance de los intereses minoritarios.

El exceso del costo de adquisición sobre el valor razonable de la participación de la Sociedad en los activos netos identificables adquiridos, se reconoce como plusvalía. Si el costo de adquisición es menor que el valor razonable de los activos netos de la subsidiaria adquirida, la diferencia se reconoce directamente en el estado de resultados.

En la consolidación se eliminan las transacciones intercompañías, los saldos y las ganancias no realizadas por transacciones entre entidades relacionadas. Las pérdidas no realizadas también se eliminan, a menos que la transacción proporcione evidencia de una pérdida por deterioro del activo transferido.

## 2.3.2.- Asociadas o coligadas

Asociadas son todas las entidades sobre las que la Sociedad ejerce influencia significativa pero no tiene control, lo cual generalmente está acompañado por una participación de entre un 20% y un 50% de los derechos de voto. Las inversiones en asociadas se contabilizan por el método de participación e inicialmente se reconocen por su costo.

La participación de la Sociedad en las pérdidas o ganancias posteriores a la adquisición de sus asociadas se reconoce en resultados, y su participación en los movimientos patrimoniales posteriores a la adquisición que no constituyen resultados, se imputan a las correspondientes reservas de patrimonio (y se reflejan según corresponda en el estado de otros resultados integrales).

## 2.4.- Información financiera por segmentos operativos

La información por segmentos se presenta de manera consistente con los informes internos proporcionados a los responsables de tomar las decisiones operativas relevantes. Esta información se detalla en Nota N°6.

## 2.5.- Transacciones en moneda extranjera y unidades de reajuste

### 2.5.1.- Moneda funcional y de presentación

Las partidas incluidas en los estados financieros de cada una de las entidades de la Sociedad se valorizan utilizando la moneda del entorno económico principal en que la entidad opera ("moneda funcional"). La moneda funcional y de presentación de Compañía Chilena de Fósforos

S.A. es el peso chileno, que constituye además la moneda de presentación de los Estados Financieros Consolidados de la Sociedad.

### 2.5.2.- Transacciones y saldos

Las transacciones en moneda extranjera se convierten a la moneda funcional utilizando los tipos de cambio vigentes en las fechas de las transacciones.

Al cierre del período los activos y pasivos monetarios denominados en monedas extranjeras y unidades reajustables son traducidas al tipo de cambio vigente de la respectiva moneda o unidad de reajuste. Las diferencias de cambio originadas, tanto en la liquidación de operaciones en moneda extranjera, como en la valorización de los activos y pasivos monetarios en moneda extranjera, se incluyen en el resultado del período en la cuenta Diferencia de Cambio, en tanto las diferencias originadas por los cambios en unidades de reajuste se registran en la cuenta Resultados por Unidades de Reajuste.

### 2.5.3.- Tipos de cambio

Los activos y pasivos en moneda extranjera y aquellos pactados en Unidades de Fomento, se presentan a los siguientes tipos de cambios y valores de cierre respectivamente:

	31-12-2022	31-12-2021
Unidad de Fomento	\$ 35.110,98	\$ 30.991,74
Dólar estadounidense	855,86	844,69
Euro	\$ 915,95	\$ 955,64

## 2.6.- Efectivo y equivalentes al efectivo

El efectivo y equivalentes al efectivo incluyen el efectivo en caja, los saldos en banco, los depósitos a plazo en entidades financieras y todas las inversiones a corto plazo de gran liquidez con un vencimiento original de tres meses o menos.

De existir sobregiros bancarios con cargo a líneas de créditos, estos son clasificados dentro de Otros pasivos financieros.

## 2.7.- Activos financieros

La Compañía ha definido los modelos de negocio en relación con la adopción de NIIF 9 – Instrumentos Financieros, el Grupo clasifica sus activos financieros dentro de las tres siguientes categorías:

- 1) activos a costo amortizado,
- 2) activos medidos a valor razonable con cambios en otro resultado integral (VRORI), y
- 3) activos medidos a valor razonable con cambios en el resultado (VRR), para todos aquellos activos financieros disponibles para negociación.

La Sociedad determina la clasificación de sus inversiones en el momento del reconocimiento inicial. En el reconocimiento inicial, la Sociedad mide un activo financiero a su valor razonable más (en el caso de un activo financiero no reconocido a valor razonable a través de resultados) los costos de transacción que son directamente atribuibles a la adquisición del activo financiero.

Los costos de transacción de activos financieros medidos a valor razonable a través de resultados se reconocen como gastos en resultados cuando se incurren. Las compras o ventas de activos financieros se contabilizan a la fecha de liquidación, es decir la fecha que el activo es entregado por la Sociedad o recibido por ésta.

## 2.8.- Inventarios

Los productos terminados se presentan al menor valor entre su costo de producción y su valor neto de realización, considerando como costo de producción el valor determinado en función del método de costo medio ponderado.

El valor neto de realización es el precio de venta estimado en el curso ordinario de los negocios, menos los gastos de distribución y venta. Cuando las condiciones del mercado generan que el costo supere a su valor neto de realización, se registra una provisión por el diferencial del valor. En dicha provisión se consideran también montos relativos a obsolescencia derivados de baja rotación, obsolescencia técnica y productos retirados del mercado.

El costo de los productos terminados y en proceso incluyen la materia prima, mano de obra directa, depreciación de los activos fijos industriales, otros costos y gastos directos e indirectos relacionados con la producción y la mantención de la planta industrial, excluyendo los gastos de intereses financieros. Para su asignación se consideró la capacidad normal de producción de la fábrica o planta que acumula dichos gastos. Los materiales y materias primas adquiridos a terceros se valorizan al precio de adquisición y cuando se consumen se incluyen en el valor de productos terminados a costo promedio.

## 2.9.- Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar

Los créditos comerciales se presentan a su valor razonable, el cual corresponde a su valor libros tras determinar que no existen intereses implícitos en relación con los plazos de los valores de cobros. Para esta determinación Compañía Chilena de Fósforos S.A. considera 75 días como plazo normal de cobro. Adicionalmente se realizan estimaciones y provisiones de deterioro sobre aquellas cuentas de cobro dudoso sobre la base de la aplicación de la nueva normativa NIIF 9 que establece un modelo de pérdidas esperadas para la determinación de la provisión.

## 2.10.- Otros activos no financieros

Bajo este rubro se presentan principalmente seguros vigentes, suscripciones y otros gastos pagados anticipadamente.

## 2.11.- Propiedades, plantas y equipos

Las propiedades, plantas y equipos son registrados al costo histórico, menos depreciaciones acumuladas y pérdidas por deterioro. El costo incluye los desembolsos directamente atribuibles a la adquisición o construcción del activo.

En un eventual financiamiento directo de un activo, respecto de los intereses, la política es capitalizar dichos costos durante el período de construcción o adquisición, en la medida que esos activos califiquen por la extensión del tiempo de puesta en operación y por la magnitud de la inversión involucrada.

Los desembolsos posteriores a la compra o adquisición, sólo son capitalizados cuando es probable que beneficios económicos futuros asociados a la inversión fluyan hacia la Sociedad

y los costos pueden ser medidos razonablemente. Los otros desembolsos posteriores corresponden a reparaciones o mantenciones y son registrados en resultados cuando son incurridos.

La depreciación de propiedades, plantas y equipos es calculada linealmente basada en la vida útil estimada de los bienes del activo fijo, considerando el valor residual estimado de estos. Cuando un bien está compuesto por componentes significativos, que tienen vidas útiles diferentes, cada parte se deprecia en forma separada. Las estimaciones de vidas útiles y valores residuales de los activos fijos son revisadas y ajustadas, si es necesario, a cada fecha de cierre de los estados financieros.

Las pérdidas y ganancias por la venta de propiedades, plantas y equipos se calculan comparando los ingresos obtenidos con el valor en libro y se incluyen en el Estado Consolidado de Resultados Intermedios en el rubro Otros Ingresos por Función u Otros Gastos por Función, según corresponda.

Las vidas útiles estimadas de propiedades, plantas y equipos son:

Tipo de Bienes	Número de años
Terrenos	Indefinida
Edificios y construcciones	10 a 60
Maquinarias y equipos	2 a 30
Vehiculos y Automóviles	2 a 10
Muebles y Enseres	2 a 10

## 2.12.- Arrendamientos

La sociedad evalúa las condiciones y materialidad de los arrendamientos contratados y de corresponder, estos se registran mediante el reconocimiento de un activo por el derecho de uso de los bienes sujetos a contratos de arrendamiento operacional y un pasivo, equivalente al valor presente de los pagos asociados al contrato. Los activos y pasivos derivados de un contrato de arrendamiento se miden inicialmente a su valor presente.

## 2.13.- Activos biológicos

### 2.13.1.- Activos biológicos corrientes

Bajo el rubro Activos Biológicos corrientes, la Sociedad incluye los costos asociados a la explotación agrícola de arándanos, manzanos, cerezos y uvas viníferas los cuales son activados hasta la fecha en que se efectúa la cosecha, momento en el cual pasan a formar parte del costo de venta del inventario. La Administración considera que los costos asociados a la explotación agrícola representan una razonable aproximación a su valor.

### 2.13.2.- Activos biológicos no corrientes

Los Activos Biológicos no corrientes de la Sociedad están constituidos principalmente por plantaciones forestales. De la explotación de las “Plantaciones forestales” se obtiene la madera en trozos que constituye la materia prima que es utilizada para la fabricación de fósforos y otros productos de madera, la cual es registrada contablemente en el rubro Existencias y valorizada al costo histórico.

La Sociedad presenta en Nota N°16 una conciliación de los cambios en el valor libros de los activos biológicos revelando sus incrementos y disminuciones entre el inicio del ejercicio y el cierre de los presentes Estados Financieros Consolidados.

## 2.14.- Activos intangibles

### 2.14.1.- Programas informáticos

Las licencias de programas informáticos adquiridas, así como los costos relacionados con su mantenimiento son registradas a su valor de costo de adquisición. Los desarrollos de programas informáticos registrados como activos intangibles se deprecian de acuerdo con estándares de común aplicación.

### 2.14.2.- Gastos de investigación y desarrollo

Los gastos de investigación y desarrollo se reconocen como un gasto cuando se incurre en ellos. Los desembolsos por estos conceptos durante los ejercicios terminado al 31 de diciembre de 2022 y 31 de diciembre de 2021 no son significativos por lo que no han sido incorporados al activo.

## 2.15.- Plusvalía

La plusvalía representa el exceso del costo de adquisición de una combinación de negocios sobre la participación de la Compañía en el valor razonable de los activos identificables, pasivos y pasivos contingentes de la subsidiaria a la fecha de adquisición y es contabilizado a su valor de costo menos pérdidas acumuladas por deterioro.

La plusvalía no se amortiza, sino que al cierre de cada ejercicio contable se procede a estimar anualmente si se ha producido en ella algún deterioro que reduzca su valor recuperable a un monto inferior al costo neto registrado, procediéndose, en su caso, al oportuno ajuste por deterioro.

En 23 de enero de 2020 la sociedad adquirió el 70% de participación en la sociedad Zurzutem S.A. (España). Esta compra se enmarca en el plan de negocios del Grupo tendiente a expandir, en el mercado externo, el negocio de cubiertos de madera y otros similares, cuya principal característica es ser renovables y biodegradables.

El valor razonable de la compra y el detalle de la plusvalía generada es el siguiente:

Valor razonable de la compra	Euros € 607.500
(-) Activos netos identificables adquiridos	Euros € (472.500)
Plusvalía generada	Euros € 135.000

Los activos de la subsidiaria Zurzutem S.A., incluidos en la consolidación de los presentes estados financieros, representan un 1,1% de los activos totales consolidados.

## 2.16.- Otros pasivos financieros

Los préstamos con bancos e instituciones financieras y pasivos financieros de naturaleza similar se reconocen inicialmente a su valor razonable, neto de los costos en que se haya incurrido en la transacción. Posteriormente se valorizan a su costo amortizado y cualquier diferencia entre los fondos obtenidos (netos de los costos necesarios para su obtención) y el valor de reembolso, se reconoce en el Estado de Resultados Consolidado durante la vida de la deuda de acuerdo con el método de la tasa de interés efectiva. Las obligaciones financieras se clasifican como pasivos corrientes a menos que la Sociedad tenga un derecho incondicional a diferir su liquidación durante al menos 12 meses después de la fecha del balance.

## 2.17.- Impuesto a la renta corriente e impuestos diferidos

El gasto por impuesto a la renta del ejercicio comprende al impuesto corriente y a los impuestos diferidos.

### 2.17.1.- Obligación por impuesto a la renta

Las obligaciones por impuesto a la renta son reconocidas en los estados financieros consolidados en base a la mejor estimación de las utilidades tributables a la fecha de cierre de los estados financieros y la tasa de impuesto a la renta vigente a dicha fecha.

## 2.17.2.- Impuestos diferidos

Los impuestos diferidos se calculan de acuerdo con el método del balance, sobre las diferencias temporarias que surgen entre las bases fiscales de los activos y pasivos y sus importes en libros. Sin embargo, si los impuestos diferidos surgen del reconocimiento inicial de un pasivo o un activo en una transacción distinta de una combinación de negocios que en el momento de la transacción no afecta ni al resultado contable ni a la ganancia o pérdida fiscal, no se contabiliza. El impuesto diferido se determina usando las tasas de impuesto (y leyes) aprobadas o a punto de aprobarse en la fecha de cierre del estado de situación financiera consolidado y que se espera aplicar cuando el correspondiente activo por impuesto diferido se realice o el pasivo por impuesto diferido se liquide.

Los activos por impuestos diferidos se reconocen en la medida en que es probable que vaya a disponerse de beneficios fiscales futuros con los cuales compensar las diferencias temporarias.

La Sociedad no registra impuestos diferidos sobre las diferencias temporarias que surgen en inversiones en subsidiarias, siempre y cuando la oportunidad en que se revertirán las diferencias temporales es controlada por la sociedad y la diferencia temporal no se revertirá en un momento previsible en el futuro.

El impuesto a la renta (corriente y diferido) es registrado en el estado de resultados salvo que se relacione con un ítem reconocido en Otros Resultados Integrales, directamente en patrimonio o proviene de una combinación de negocios. En ese caso, el impuesto también es contabilizado en Otros Resultados Integrales, directamente en resultados o con contrapartida en la plusvalía mercantil, respectivamente.

## 2.18.- Beneficios a los empleados

### 2.18.1.- Vacaciones del personal

La Sociedad registra el costo asociado a las vacaciones del personal sobre base devengada. Este beneficio corresponde a todo el personal y equivale a un importe fijo según los contratos particulares de cada trabajador y la legislación vigente. Este beneficio es registrado a su valor nominal.

### 2.18.2.- Indemnizaciones por años de servicio

La Sociedad constituye pasivos por indemnizaciones, por cese de servicios del personal, para sus trabajadores, en base a lo estipulado en los contratos colectivos e individuales del personal.

Esta obligación se determina mediante valor actuarial de acuerdo con el método de la unidad de crédito proyectada, método que considera diversos factores en el cálculo, tales como estimaciones de permanencia futura, tasas de mortalidad, incrementos salariales y tasas de descuentos, equivalentes a tasas de emisión de Bonos Corporativos.

Las ganancias y pérdidas actuariales que surgen de la valorización de los pasivos afectos a los planes de beneficios se registraban directamente en resultados hasta el año 2012. A contar del 1 de enero de 2013, conforme la normativa vigente, se registran en la cuenta Otras Reservas dentro del rubro Patrimonio.

## 2.19.- Provisiones

Las provisiones son reconocidas cuando se cumplen las siguientes condiciones:

- 1) La Sociedad tiene una obligación presente, ya sea legal o implícita, como resultado de sucesos pasados.
- 2) Es probable que vaya a ser necesaria una salida de recursos para liquidar la obligación.
- 3) El importe se ha estimado de forma fiable.

Los conceptos por los cuales se constituyen provisiones con cargo a resultados corresponden principalmente a juicios civiles, laborales y tributarios por los que pudiese verse afectada la Sociedad.

## 2.20.- Reconocimiento de ingresos

Corresponde a la entrada bruta de beneficios económicos durante el período, surgidos en el curso de las operaciones de la Sociedad y sus subsidiarias. El monto de los ingresos se muestra neto de los impuestos que las gravan, descuentos de precios y otros que afecten directamente el precio de venta.

La Sociedad reconoce ingresos de conformidad con la metodología requerida en la NIIF 15 - Ingresos procedentes de contratos con clientes, basado en el principio de que los ingresos se reconocen por un monto que refleje la contraprestación a la que la entidad espera tener derecho a cambio de transferir bienes o servicios a un cliente.

Este principio fundamental debe ser aplicado en base a un modelo de cinco pasos:

- (1) identificación del contrato con el cliente;
- (2) identificación de las obligaciones de desempeño del contrato;
- (3) determinación del precio de la transacción;
- (4) asignación del precio de la transacción a las obligaciones de desempeño; y
- (5) reconocimiento de los ingresos cuando (o a medida que) se satisfacen las obligaciones de desempeño.

Los Ingresos ordinarios por ventas de bienes corresponden a:

### Mercados domésticos:

La Sociedad genera sus ingresos, netos del impuesto al valor agregado, impuestos específicos, devoluciones, descuentos y rapel a clientes, al momento de la entrega de los productos juntamente cuando se satisfacen todas las obligaciones de desempeño asociadas.

## Exportaciones:

En general las condiciones de entrega de la Sociedad en las ventas de exportación se basan en los Incoterms 2000, siendo las reglas oficiales para la interpretación de términos comerciales emitidos por la Cámara de Comercio Internacional. El reconocimiento de ingresos producto de las exportaciones también se efectúa al momento que se satisfacen todas las obligaciones de desempeño asociadas, las cuales se determinan según las condiciones de entrega agrupadas principalmente en los siguientes grupos de Incoterms:

1) “FOB (Free on Board) y similares”, donde el comprador organiza y paga por el transporte, por lo tanto, el punto donde se satisface la obligación de desempeño, es la entrega de las mercancías al transportista contratado por el comprador, momento en que se reconoce el ingreso.

2) “CIF (Cost, Insurance & Freight) y similares”, mediante el cual la Sociedad organiza y paga el gasto de transporte exterior y algunos otros gastos, aunque deja de ser responsable de las mercancías una vez que han sido entregados a la Sociedad marítima o aérea de conformidad con el plazo pertinente. El punto donde se satisface la obligación de desempeño es la entrega de la mercancía al transportista contratado por el vendedor para el transporte al destino, momento en que se reconoce el ingreso.

## 2.21.- Costos de venta

Los costos de venta incluyen el costo de producción de los productos vendidos y otros costos incurridos para dejar las existencias en las ubicaciones y condiciones necesarias para su venta. Estos costos incluyen, entre otros, los costos de materias primas, costos de la mano de obra del personal de producción, la depreciación de los activos relacionados a producción y los costos operativos y de mantenimiento de plantas y equipos.

## 2.22.- Costos de distribución

Los costos de distribución comprenden todos aquellos costos necesarios para entregar los productos a los clientes.

## 2.23.- Gastos de administración

Los gastos de administración comprenden las remuneraciones y compensaciones del personal de las unidades de apoyo, las depreciaciones de oficinas, equipos, instalaciones y muebles utilizados en estas funciones, las amortizaciones de activos no corrientes y otros gastos generales de administración.

## 2.24.- Medio ambiente

Los desembolsos asociados a la protección del medio ambiente se imputan a resultados cuando se incurre en ellos, excepto aquellos que pueden ser capitalizados de acuerdo con las NIIF.

## 2.25.- Cambios Contables

Las políticas contables descritas en los Estados Financieros Consolidados al 31 de diciembre de 2022 no incorporan modificaciones respecto a las normas vigentes en el ejercicio anterior.

## NOTA 3.- ESTIMACIONES Y APLICACIONES DEL CRITERIO PROFESIONAL

Las estimaciones y criterios usados son continuamente evaluados y se basan en la experiencia histórica y otros factores, incluyendo la expectativa de ocurrencia de eventos futuros que se consideran razonables de acuerdo con las circunstancias.

Las estimaciones y políticas contables significativas son definidas como aquellas que son importantes para reflejar correctamente la situación financiera y los resultados de la Sociedad y/o las que requieren un alto grado de juicio por parte de la administración.

Estas estimaciones se realizan en función de la mejor información disponible sobre los hechos analizados. En cualquier caso, es posible que acontecimientos que puedan tener lugar en el futuro obliguen a modificarlas en los próximos períodos, lo que se realizaría, en su caso de forma prospectiva.

Las principales estimaciones y aplicaciones del criterio profesional se encuentran relacionadas con los siguientes conceptos:

- 1) Las hipótesis empleadas en el cálculo actuarial de los pasivos y obligaciones con los empleados.
- 2) La vida útil y valor residual de las propiedades, plantas y equipos.
- 3) Deterioro de cuentas por cobrar.
- 4) Estimación de beneficio económico futuro asociado con el reconocimiento de activos por impuestos diferidos, en relación a las diferencias financiero-tributarias de estos.
- 5) Estimación de deterioro de existencias por diferencia de valor entre el costo de producción y su valor razonable.

## NOTA 4.- ADMINISTRACIÓN DE RIESGOS FINANCIEROS

### Objetivos y políticas de gestión del riesgo financiero:

Compañía Chilena de Fósforos S.A. está expuesta a riesgos de mercado, crediticio y de liquidez, ante lo cual la Gerencia Corporativa se asegura que las actividades con riesgo financiero, en las que se involucra la Compañía, estén sujetas a políticas y procedimientos adecuados, y que los riesgos financieros estén identificados, medidos y controlados de acuerdo a ellas.

Los principales pasivos financieros de Compañía Chilena de Fósforos S.A., corresponden a préstamos con entidades bancarias, cuentas por pagar comerciales y acreedores varios. La Compañía también tiene activos financieros, tales como, instrumentos financieros, cuentas por cobrar, deudores por venta, otras cuentas por cobrar, efectivo y efectivo equivalente, provenientes directamente desde las operaciones de su giro.

El riesgo financiero corresponde a aquellas contingencias ligadas a la imposibilidad de realizar transacciones o al incumplimiento de obligaciones procedentes de las actividades por falta de fondos, como también a las variaciones de las tasas de interés, tipos de cambios, quiebra o insolvencia de alguna contraparte, u otras variables financieras de mercado que puedan afectar patrimonialmente a Compañía Chilena de Fósforos S.A.

La Administración de la Empresa revisa periódicamente sus procedimientos y establece las políticas correspondientes para la óptima gestión en cada uno de los riesgos que a continuación se resumen:

## a) Riesgo de mercado

### Materias Primas:

La Sociedad posee un patrimonio forestal de álamos, a través de su filial Compañía Agrícola y Forestal El Álamo Ltda., con alrededor de 2.220 hás. plantadas y 203 hás. en diversas etapas de plantación, contando con importantes certificaciones medioambientales (FSC) referidas al desarrollo sustentable y responsable de los recursos naturales, lo que favorece la imagen de las empresas del grupo en los mercados de exportación. De esta manera, las filiales industriales se abastecen en tiempo y forma, y con volúmenes de madera de álamo necesarios para sus operaciones, siendo esta especie forestal la principal materia prima en la fabricación de fósforos, palitos para helados y otros afines, todos ellos con altos estándares de calidad y para total satisfacción de sus clientes, tanto finales como intermedios.

### Demanda:

La Empresa cuenta con reconocidas y consolidadas marcas en el negocio del encendido, principalmente en el mercado local, con más de 100 años entregando a sus consumidores productos de calidad y seguridad en el encendido, con diferentes formatos para cada segmento en todo el territorio nacional. El mercado doméstico concentra del orden del 40% de las ventas, en tanto el resto corresponde a exportaciones a diversos países, concentrados principalmente en América del Norte, América Latina y Asia.

Siendo Chile un mercado maduro, el potencial de crecimiento del negocio está asociado principalmente a la apertura de nuevos mercados, hacia donde se dirigen nuestras proyecciones y esfuerzos, desarrollando nuevos productos principalmente derivados de usos alternativos de la madera de álamo.

### Financiero:

El riesgo financiero está dado por las variaciones negativas que pudiese enfrentar el valor justo de los flujos de caja futuros, principalmente debido a fluctuaciones originadas en cambios en los precios de mercado. Para Compañía Chilena de Fósforos S.A. los precios de mercado podrían estar afectados a las influencias de las variaciones de las fluctuaciones de valor del dólar.

Riesgos asociados a la tasa de interés: Se refiere a las variaciones de las tasas de interés que puedan afectar el valor de los flujos futuros referenciados a tasas de interés variable. Al 31 de diciembre de 2022, la deuda financiera de la Sociedad está estructurada en un 35% en dólares norteamericanos, 17% en unidades de fomento y 48% en pesos nominales.

Riesgos asociados al tipo de cambio en moneda extranjera: El riesgo de tipo de cambio viene dado principalmente por las variaciones que experimentan las principales monedas extranjeras y que afectan los pagos recibidos desde el extranjero, la valuación de las cuentas por cobrar y por pagar contabilizadas en moneda extranjera y, los créditos bancarios que se soliciten en moneda extranjera. Para gestionar el riesgo de tipo de cambio se utiliza una política de calce natural entre los activos y pasivos en moneda extranjera.

## b) Riesgo de crédito

El riesgo crediticio está dado por el evento de que una contraparte no cumpla con sus obligaciones derivadas de un instrumento comercial o financiero, lo que conlleva a una pérdida económica. Compañía Chilena de Fósforos S.A. está expuesta al riesgo crediticio proveniente de sus actividades operativas (principalmente por deudores por venta) y de sus actividades de inversión (incluyendo depósitos y pactos con bancos e instituciones financieras, transacciones en moneda extranjera y otros instrumentos financieros).

El riesgo crediticio relacionado a clientes es controlado por la Gerencia de Finanzas a través de su departamento de Crédito y Cobranza, sujeto a la política establecida por la Compañía, junto a procedimientos y controles relacionados con la gestión del riesgo crediticio del cliente en cartera.

Los límites crediticios están establecidos para todos y cada uno de los clientes, según criterios internos de clasificación que consideran el historial respectivo. En cuanto a clientes en moneda extranjera, la Empresa cuenta con seguros de crédito para aquellos que de acuerdo a su historial y/o comportamiento ameriten tomar esta protección.

El riesgo crediticio relacionado con saldos en bancos e instituciones financieras es controlado por la Gerencia Corporativa de acuerdo con la correspondiente política interna, mientras que las inversiones de los excedentes son realizadas con contrapartes apropiadas y que califiquen con lo establecido en las políticas de la Empresa.

## c) Riesgo de liquidez

Este riesgo considera la potencial falta de disponibilidad para cumplir con las distintas necesidades de fondos que implican nuestros compromisos de inversión, requerimientos de capital de trabajo, gastos del negocio y vencimientos de pago de deuda.

Compañía Chilena de Fósforos S.A. mantiene una política de liquidez consistente con una adecuada gestión de sus activos y pasivos, buscando el puntual cumplimiento de los compromisos de pago por parte de clientes y la optimización de los excedentes diarios de caja, como también realizando una gestión que asegure el cabal cumplimiento de sus obligaciones financieras y/o comerciales dentro de las fechas de vencimiento. Adicionalmente, Compañía Chilena de Fósforos S.A. mantiene líneas de crédito bancarias que aseguren la provisión de fondos suficientes para apoyar las necesidades del negocio, sean éstas estacionales o no. Compañía Chilena de Fósforos S.A. utiliza instrumentos financieros como depósitos a plazo, pactos y otros para invertir sus excedentes de fondos.

## d) Medición del riesgo

La Compañía realiza periódicamente evaluaciones de su exposición a las distintas variables de riesgo, de acuerdo con lo expresado en los párrafos anteriores.

## NOTA 5.- INSTRUMENTOS FINANCIEROS

La composición del rubro al 31 de diciembre de 2022 y 31 de diciembre de 2021 es la siguiente:

	al 31 de Diciembre de 2022		al 31 de diciembre de 2021	
	Corriente M\$	No Corriente M\$	Corriente M\$	No Corriente M\$
Efectivo y equivalentes al efectivo	267.026	-	687.624	-
Otros activos financieros corrientes	2.714.311	-	3.308.096	-
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar	12.909.057	-	8.097.313	-
<b>Total activos financieros</b>	<b>15.890.394</b>	-	<b>12.093.033</b>	-
Préstamos que devengan intereses	14.088.942	8.273.519	7.602.083	3.260.436
Acreedores comerciales y otras cuentas por pagar	6.251.867	-	5.062.339	-
<b>Total pasivos financieros</b>	<b>20.340.809</b>	<b>8.273.519</b>	<b>12.664.422</b>	<b>3.260.436</b>

### Valor justo de activos y pasivos financieros

El valor libro de efectivo y efectivo equivalente, cuentas por cobrar corrientes y otros activos y pasivos financieros se aproxima al valor justo debido a la naturaleza de corto plazo de estos instrumentos y al valor nominal de los préstamos a corto plazo.

En cuanto a los deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, la Sociedad ha reflejado en los estados financieros las pérdidas por recuperabilidad mediante provisiones de pérdidas por deterioro.

Los instrumentos financieros registrados a valor justo están valorizados según NIIF 13, Nivel I.

En relación con la adopción de NIIF 9 Instrumentos financieros, la categorización por naturaleza de cada instrumento (nota de Políticas Contables N°2. 7 Activos Financieros), es la siguiente:

- Los rubros de activo “Efectivo y equivalentes al Efectivo” y “Deudores comerciales y Otras cuentas por cobrar”, son registrados a Costo Amortizado.
- El rubro “Otros activos financieros corrientes” es medido al valor razonable con cambios en resultados (VRR).
- Los rubros de pasivo “Préstamos que devengan intereses” y “Acreedores comerciales y otras cuentas por pagar” son registrados a Costo Amortizado.

### Otros Activos Financieros Corrientes

La composición del presente rubro al 31 de diciembre de 2022 y 31 de diciembre 2021 es la siguiente:

	al 31 de Diciembre de 2022		al 31 de diciembre de 2021	
	Corriente M\$	No Corriente M\$	Corriente M\$	No Corriente M\$
Instrumento de Renta Fija (1)	2.714.311	-	3.308.096	-
<b>Total Otros activos financieros corrientes</b>	<b>2.714.311</b>	-	<b>3.308.096</b>	-

(1) Banco Bice Rut 97.080.000-k Cartera Renta Fija UF Desde AA-, duración promedio 1,4 año.

## Préstamos y obligaciones financieras que devengan intereses

Préstamos y obligaciones financieras que devengan intereses son reconocidos inicialmente al valor justo de los recursos obtenidos, menos los costos incurridos directamente atribuibles a la transacción. Los intereses pagados y devengados que corresponden a préstamos y obligaciones utilizadas en el financiamiento de sus operaciones se presentan bajo Costos financieros.

Los préstamos y obligaciones que devengan intereses, con vencimiento dentro de los próximos doce meses, son clasificados como pasivos corrientes a menos que la Sociedad tenga el derecho incondicional de diferir el pago de la obligación por al menos doce meses después de la fecha de cierre de los estados financieros.

## NOTA 6.- INFORMACIÓN FINANCIERA POR SEGMENTOS OPERATIVOS

Compañía Chilena de Fósforos S.A. está involucrada de manera directa o a través de empresas subsidiarias en las áreas de negocios: fabricación de fósforos, elaboración de micro productos de madera, desarrollo y explotación de plantaciones agrícolas y frutícolas. Todos los activos no corrientes asociados a estos negocios se encuentran ubicados geográficamente en Chile.

También participa del mercado internacional del encendido mediante sus exportaciones especialmente a Estados Unidos, Perú, Brasil, Fiji y Japón.

Los ingresos distribuidos sobre la base de los mercados de destino de sus productos son los siguientes:

Ingresos por venta netos por destino	Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre	
	2022 M\$	2021 M\$
Ventas Nacionales	16.280.082	14.924.254
Ventas de Exportación	24.558.494	16.129.377
<b>Total</b>	<b>40.838.576</b>	<b>31.053.631</b>

## Segmentos operativos

En el marco del desarrollo de las operaciones y comercialización de productos la Sociedad ha establecido tres segmentos operativos, en concordancia con el análisis de la propia administración para el proceso de toma de decisiones y control de gestión. Los segmentos así definidos son:

- a) Productos asociados al encendido: Este segmento representa el 41% de los ingresos totales. El producto principal es el fósforo doméstico elaborado en diferentes formatos y tamaños. El mercado externo del encendido concentra el 46% de los ingresos por venta y sus principales destinos son Estados Unidos, Perú, Brasil, Fiji y Japón. El 54% restante de este segmento, corresponde al mercado nacional.
- b) Actividad agrícola: Este segmento representa el 23% de los ingresos totales y corresponde a la producción y comercialización de frutas tales como arándanos, manzanos, uvas viníferas y cerezos. El mercado externo de este segmento concentra aproximadamente el 70% de los ingresos, siendo sus principales destinos China y Europa. El 30% restante de este segmento, corresponde al mercado nacional.

- c) Productos de maderas: Este segmento representa el 36% de los ingresos totales y corresponde a la fabricación y comercialización de productos de madera, los que son fabricados en dos plantas industriales, ubicadas en las comunas de Retiro y Los Lagos. Destacan productos tales como palos de helados, trampas, paletas de pintura, cubiertos de madera, puertas y partes y piezas de maderas en general. El mercado externo concentra aproximadamente el 70% de los ingresos de este segmento, siendo el destino principal Estados Unidos. El 30% restante, corresponde al mercado nacional.

Los resultados, activos y pasivos y flujos de efectivo clasificados por segmentos operativos por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2022 y 2021, se presentan en páginas siguientes.

Clasificación de Resultados por Segmento Operativo	Segmentos Operativos				Total 31/12/2022 M\$
	31 de diciembre 2022	Encendido M\$	Agrícola y Forestal M\$	Productos de Maderas M\$	
Ingresos Ordinarios, Total	16.825.741	9.297.768	14.286.499	428.568	40.838.576
Costo de Ventas	(7.045.960)	(6.559.487)	(12.028.495)	(428.568)	(26.062.510)
<b>Margen bruto</b>	<b>9.779.781</b>	<b>2.738.281</b>	<b>2.258.004</b>	<b>-</b>	<b>14.776.066</b>
Otros Ingresos por Función	20.093	5.974	2.114	-	28.181
Costos de Distribución	(875.599)	(169.783)	(658.427)	-	(1.703.809)
Gastos de Administración	(6.078.481)	(2.311.735)	(2.177.988)	-	(10.568.204)
Otros Gastos por Función	(564.823)	-	-	-	(564.823)
Otras Ganancias (Pérdidas)	194.739	-	-	-	194.739
Ingresos Financieros	118	-	-	-	118
Costos Financieros	(940.649)	(49.424)	(142.552)	-	(1.132.625)
Diferencias de Cambio	(835.201)	46.451	(76.951)	-	(865.701)
Resultado por Unidades de Reajuste	1.570	3.106	11.823	-	16.499
<b>Ganancia (Pérdida) Antes de Impuestos</b>	<b>701.548</b>	<b>262.870</b>	<b>(783.977)</b>	<b>-</b>	<b>180.441</b>
Impuestos a las Ganancias	684.841	742.257	366.239	-	1.793.337
<b>Ganancia (Pérdida) de Actividades Continuas después de Impuesto</b>	<b>1.386.389</b>	<b>1.005.127</b>	<b>(417.738)</b>	<b>-</b>	<b>1.973.778</b>

Clasificación de Resultados por Segmento Operativo	Segmentos Operativos				Eliminaciones M\$	Total 31/12/2021 M\$
	Encendido M\$	Agrícola y Forestal M\$	Productos de Maderas M\$			
<b>31 de diciembre 2021</b>						
Ingresos Ordinarios, Total	15.031.454	4.557.097	10.908.404	556.676	31.053.631	
Costo de Ventas	(6.377.410)	(2.668.728)	(9.359.981)	-556.676	(18.962.795)	
<b>Margen bruto</b>	<b>8.654.044</b>	<b>1.888.369</b>	<b>1.548.423</b>	<b>-</b>	<b>12.090.836</b>	
Otros Ingresos por Función	349.414	42.722	4.093	-	396.229	
Costos de Distribución	(900.651)	(34.603)	(454.730)	-	(1.389.984)	
Gastos de Administración	(5.407.582)	(1.625.515)	(1.948.492)	-	(8.981.589)	
Otros Gastos por Función	(641.942)	-	-	-	(641.942)	
Otras Ganancias (Pérdidas)	(42.107)	(221.432)	-	-	(263.539)	
Ingresos Financieros	179	1.549	-	-	1.728	
Costos Financieros	(95.414)	(11.642)	(70.501)	-	(177.557)	
Diferencias de Cambio	(278.821)	10.303	289.193	-	20.675	
Resultado por Unidades de Reajuste	13.640	18.752	(97)	-	32.295	
<b>Ganancia (Pérdida) Antes de Impuestos</b>	<b>1.650.760</b>	<b>68.503</b>	<b>(632.111)</b>	<b>-</b>	<b>1.087.152</b>	
Impuestos a las Ganancias	(31.278)	257.541	269.470	-	495.733	
<b>Ganancia (Pérdida) de Actividades Continuas después de Impuesto</b>	<b>1.619.482</b>	<b>326.044</b>	<b>(362.641)</b>	<b>-</b>	<b>1.582.885</b>	

Clasificación de Activos por Segmento Operativo	Segmentos Operativos				Total 31-12-2022 M\$
	Encendido M\$	Agrícola y Forestal M\$	Productos de Maderas M\$	Eliminaciones M\$	
<b>31 de diciembre 2022</b>					
<b>ACTIVOS</b>					
<b>ACTIVOS CORRIENTES</b>					
Efectivo y Equivalentes al Efectivo	40.308	15.280	211.438	-	267.026
Otros Activos Financieros, Corriente	2.714.311	-	-	-	2.714.311
Otros Activos No Financieros, Corriente	583.871	102.054	269.235	-	955.160
Deudores Comerciales y Otras Cuentas por Cobrar Corrientes	3.890.505	4.240.274	5.051.289	(273.011)	12.909.057
Inventarios	3.705.297	1.466.270	4.563.528	(43.934)	9.691.161
Activos Biológicos, Corrientes	-	1.482.157	-	-	1.482.157
Activos por Impuestos Corrientes	157.831	217.561	345.420	-	720.812
<b>Total Activos Corrientes</b>	<b>11.092.123</b>	<b>7.523.596</b>	<b>10.440.910</b>	<b>(316.945)</b>	<b>28.739.684</b>
<b>ACTIVOS NO CORRIENTES</b>					
Otros Activos No Financieros No Corrientes	54.841	112.475	34.487	-	201.803
Activos Intangibles Plusvalía	-	-	123.653	-	123.653
Activos Intangibles Distintos de la Plusvalía	249.354	-	241.107	-	490.461
Propiedades, Planta y Equipo	17.746.193	34.357.719	6.913.352	-	59.017.264
Activos Biológicos, no Corrientes	-	7.526.534	-	-	7.526.534
Activos por Impuestos Diferidos	1.239.647	1.614.738	617.064	(538.182)	2.933.267
<b>Total Activos No Corrientes</b>	<b>19.290.035</b>	<b>43.611.466</b>	<b>7.929.663</b>	<b>(538.182)</b>	<b>70.292.982</b>
<b>Total Activos</b>	<b>30.382.158</b>	<b>51.135.062</b>	<b>18.370.573</b>	<b>(855.127)</b>	<b>99.032.666</b>

Clasificación de Activos por Segmento Operativo	Segmentos Operativos				Total 31-12-2022 M\$
	Encendido M\$	Agrícola y Forestal M\$	Productos de Maderas M\$	Eliminaciones M\$	
<b>31 de diciembre 2022</b>					
<b>PASIVOS Y PATRIMONIO</b>					
<b>PASIVOS CORRIENTES</b>					
Otros Pasivos Financieros Corrientes	12.771.561	294.596	1.022.785	-	14.088.942
Cuentas por Pagar Comerciales y Otras Cuentas por Pagar	2.877.149	2.102.733	1.544.429	(272.444)	6.251.867
Pasivos por Impuestos Corrientes	16.012	15.131	-	-	31.143
Provisiones por Beneficios a los Empleados, Corrientes	965.924	240.646	220.501	-	1.427.071
Otros Pasivos no Financieros, Corrientes	642.224	-	-	-	642.224
<b>Total Pasivos Corrientes</b>	<b>17.272.870</b>	<b>2.653.106</b>	<b>2.787.715</b>	<b>(272.444)</b>	<b>22.441.247</b>
<b>PASIVOS NO CORRIENTES</b>					
Otros Pasivos Financieros No Corrientes	8.273.519	-	-	-	8.273.519
Pasivos por Impuestos Diferidos	366.781	1.765.171	199.427	(538.180)	1.793.199
Provisiones por Beneficios a los Empleados, No Corrientes	1.311.515	528.786	602.166	-	2.442.467
<b>Total Pasivos No Corrientes</b>	<b>9.951.815</b>	<b>2.293.957</b>	<b>801.593</b>	<b>(538.180)</b>	<b>12.509.185</b>
<b>TOTAL PASIVOS</b>	<b>27.224.685</b>	<b>4.947.063</b>	<b>3.589.308</b>	<b>(810.624)</b>	<b>34.950.432</b>
<b>PATRIMONIO</b>					
Capital emitido	24.992.489	16.859.656	10.058.645	(26.918.301)	24.992.489
Ganancias (Pérdidas) Acumuladas	35.526.542	14.733.755	671.812	(15.405.567)	35.526.542
Otras reservas	3.469.520	(197.925)	(3.742.215)	3.940.140	3.469.520
<b>Patrimonio Neto Atribuible a los Tenedores de Acciones</b>	<b>63.988.551</b>	<b>31.395.486</b>	<b>6.988.242</b>	<b>(38.383.728)</b>	<b>63.988.551</b>
Participaciones Minoritarias	-	-	93.683	-	93.683
<b>TOTAL PASIVOS Y PATRIMONIO</b>	<b>91.213.236</b>	<b>36.342.549</b>	<b>10.671.233</b>	<b>(39.194.352)</b>	<b>99.032.666</b>

Clasificación de Activos por Segmento Operativo	Segmentos Operativos				Total 31-12-2021 M\$
	Encendido M\$	Agrícola y Forestal M\$	Productos de Maderas M\$	Eliminaciones M\$	
<b>31 de diciembre 2022</b>					
<b>ACTIVOS</b>					
<b>ACTIVOS CORRIENTES</b>					
Efectivo y Equivalentes al Efectivo	145.503	207.196	334.925	-	687.624
Otros Activos Financieros, Corriente	3.308.096	-	-	-	3.308.096
Otros Activos No Financieros, Corriente	475.196	68.318	183.611	-	727.125
Deudores Comerciales y Otras Cuentas por Cobrar Corrientes	3.565.495	1.654.591	2.877.227	-	8.097.313
Inventarios	2.396.473	1.936.973	3.095.278	(34.702)	7.394.022
Activos Biológicos, Corrientes	-	1.018.872	-	-	1.018.872
Activos por Impuestos Corrientes	248.654	369.861	342.219	-	960.734
<b>Total Activos Corrientes</b>	<b>10.139.417</b>	<b>5.255.811</b>	<b>6.833.260</b>	<b>(34.702)</b>	<b>22.193.786</b>
<b>ACTIVOS NO CORRIENTES</b>					
Otros Activos No Financieros No Corrientes	156.987	112.476	61.936	-	331.399
Activos Intangibles Plusvalía	-	-	129.011	-	129.011
Activos Intangibles Distintos de la Plusvalía	292.776	-	292.084	-	584.860
Propiedades, Planta y Equipo	15.607.002	32.686.357	6.194.867	-	54.488.226
Activos Biológicos, no Corrientes	-	7.121.975	-	-	7.121.975
Activos por Impuestos Diferidos	891.880	572.545	419.385	(238.048)	1.645.762
<b>Total Activos No Corrientes</b>	<b>16.948.645</b>	<b>40.493.353</b>	<b>7.097.283</b>	<b>(238.048)</b>	<b>64.301.233</b>
<b>Total Activos</b>	<b>27.088.062</b>	<b>45.749.164</b>	<b>13.930.543</b>	<b>(272.750)</b>	<b>86.495.019</b>

Clasificación de Activos por Segmento Operativo	Segmentos Operativos				Total 31-12-2021 M\$
	Encendido M\$	Agrícola y Forestal M\$	Productos de Maderas M\$	Eliminaciones M\$	
<b>31 de diciembre 2022</b>					
<b>PASIVOS Y PATRIMONIO</b>					
<b>PASIVOS CORRIENTES</b>					
Otros Pasivos Financieros Corrientes	6.198.980	349.635	1.053.468	-	7.602.083
Cuentas por Pagar Comerciales y Otras Cuentas por Pagar	2.123.110	1.681.487	1.257.180	562	5.062.339
Pasivos por Impuestos Corrientes	10.420	17.359	-	-	27.779
Provisiones por Beneficios a los Empleados, Corrientes	636.239	293.901	317.450	-	1.247.590
Otros Pasivos no Financieros, Corrientes	538.013	-	-	-	538.013
<b>Total Pasivos Corrientes</b>	<b>9.506.762</b>	<b>2.342.382</b>	<b>2.628.098</b>	<b>562</b>	<b>14.477.804</b>
<b>PASIVOS NO CORRIENTES</b>					
Otros Pasivos Financieros No Corrientes	3.260.436	-	-	-	3.260.436
Pasivos por Impuestos Diferidos	808.279	1.950.706	364.271	(238.046)	2.885.210
Provisiones por Beneficios a los Empleados, No Corrientes	1.005.952	409.073	663.982	-	2.079.007
<b>Total Pasivos No Corrientes</b>	<b>5.074.667</b>	<b>2.359.779</b>	<b>1.028.253</b>	<b>(238.046)</b>	<b>8.224.653</b>
<b>TOTAL PASIVOS</b>	<b>14.581.429</b>	<b>4.702.161</b>	<b>3.656.351</b>	<b>(237.484)</b>	<b>22.702.457</b>
<b>PATRIMONIO</b>					
Capital emitido	24.992.489	16.859.656	10.058.645	(26.918.301)	24.992.489
Ganancias (Pérdidas) Acumuladas	34.951.117	13.728.501	1.123.977	(14.852.478)	34.951.117
Otras reservas	3.788.996	(178.733)	(3.680.968)	3.859.701	3.788.996
<b>Patrimonio Neto Atribuible a los Tenedores de Acciones</b>	<b>63.732.602</b>	<b>30.409.424</b>	<b>7.501.654</b>	<b>(37.911.078)</b>	<b>63.732.602</b>
Participaciones Minoritarias	-	(1)	59.961	-	59.960
<b>TOTAL PASIVOS Y PATRIMONIO</b>	<b>78.314.031</b>	<b>35.111.584</b>	<b>11.217.966</b>	<b>(38.148.562)</b>	<b>86.495.019</b>

Estado de Flujo Efectivo 31 de diciembre 2022	Segmentos Operativos				Total 31/12/2022 M\$
	Encendido M\$	Agrícola y Forestal M\$	Productos de Maderas M\$	Eliminaciones M\$	
Flujos de Efectivo Netos Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Operación	(1.701.129)	1.304.975	(1.194.986)	-	(1.591.140)
Flujos de Efectivo Netos Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Inversión	(5.978.575)	(2.364.569)	(1.402.727)	2.333.209	(7.412.662)
Flujos de Efectivo Netos de (Utilizados en) Actividades de Financiación	7.266.779	865.435	2.473.526	(2.333.209)	8.272.531
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalente al efectivo	307.730	2.242	701	-	310.673
Efectivo y equivalentes al efectivo, saldo inicial	145.503	207.197	334.924	-	687.624
<b>Efectivo y Equivalente al efectivo, Saldo Final</b>	<b>40.308</b>	<b>15.280</b>	<b>211.438</b>	<b>-</b>	<b>267.026</b>

Estado de Flujo Efectivo 31 de diciembre 2021	Segmentos Operativos				Total 31/12/2021 M\$
	Encendido M\$	Agrícola y Forestal M\$	Productos de Maderas M\$	Eliminaciones M\$	
Flujos de Efectivo Netos Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Operación	(156.092)	767.689	(765.658)	-	(154.061)
Flujos de Efectivo Netos Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Inversión	(43.290)	(2.679.831)	(877.607)	1.312.996	(2.287.732)
Flujos de Efectivo Netos de (Utilizados en) Actividades de Financiación	204.707	1.808.629	1.435.768	(1.312.996)	2.136.108
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalente al efectivo	18.876	10.097	49.088	-	78.061
Efectivo y equivalentes al efectivo, saldo inicial	121.302	300.613	493.333	-	915.248
<b>Efectivo y Equivalente al efectivo, Saldo Final</b>	<b>145.503</b>	<b>207.197</b>	<b>334.924</b>	<b>-</b>	<b>687.624</b>

## NOTA 7.- COMPOSICIÓN DE RESULTADOS RELEVANTES

### 7.1.- Gastos por naturaleza

El siguiente es el detalle de los gastos ordinarios para los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2022 y 2021.

	Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de	
	2022 M\$	2021 M\$
Materia Prima Directa	8.860.178	7.087.130
Mano de Obra Directa	6.471.234	5.145.239
Costos Indirectos	6.802.675	3.611.737
Costos por Depreciación	2.322.416	1.908.613
Reparación y Mantenciones Producción	471.941	408.200
Gasto de Energía Producción	1.134.066	801.876
Sub Total Costos de Venta	26.062.510	18.962.795
Costos por Distribución	1.703.809	1.389.984
Sub Total Costos de Distribución	1.703.809	1.389.984
Gastos de Remuneraciones	5.631.338	4.947.570
Seguros Generales	842.905	765.351
Honorarios y Servicios	653.175	564.280
Patentes comerciales	281.907	274.018
Gastos por Arriendo	193.614	153.508
Gastos por Contingencia Covid 19	75.537	233.750
Depreciaciones y Amortizaciones	782.499	693.739
Otros Gastos	2.107.229	1.349.373
Sub Total Gastos de Administración	10.568.204	8.981.589
Gastos de Comercialización	564.823	641.942
Sub Total Otros Gastos	564.823	641.942
<b>Total Costos y Gastos por Naturaleza</b>	<b>38.899.346</b>	<b>29.976.310</b>

## 7.2.- Activos y Pasivos en Moneda Extranjera

Los activos y pasivos en moneda extranjera que dan origen a diferencias de cambio con efecto en resultados al 31 de diciembre de 2022 y 31 de diciembre 2021 son los siguientes:

	Moneda	al 31 de diciembre de 2022 M\$	al 31 de diciembre de 2021 M\$
Efectivo y equivalentes al efectivo	EURO	4.213	178.421
Efectivo y equivalentes al efectivo	US\$	23.803	440.250
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar	US\$	8.983.693	4.521.602
Préstamos y obligaciones con bancos	US\$	(7.814.463)	(3.386.513)
Cuentas por Pagar	US\$	(304.860)	(60.305)
<b>Total Neto</b>		<b>892.386</b>	<b>1.693.455</b>

## 7.3.- Ingresos, gastos financieros y diferencias de cambio

El siguiente es el detalle de los ingresos y gastos financieros para los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2022 y 2021

	Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre	
	2022 M\$	2021 M\$
Ingresos Financieros por Intereses Mercado de Capitales	118	1.728
Intereses Bancarios Provisionados	(1.062.484)	(143.288)
Gastos y Comisiones Bancarias	(70.141)	(34.269)
Total Gastos Financieros	(1.132.625)	(177.557)
<b>Total Gastos Financieros Netos</b>	<b>(1.132.507)</b>	<b>(175.829)</b>
<b>Resultados por Unidades de Reajustes</b>	<b>16.499</b>	<b>32.295</b>
Diferencias de Cambio		
Diferencias Tipo de Cambio Clientes y Proveedores	-	402.317
Diferencias Tipo de Cambio del efectivo y equivalente al efectivo	322.696	10.699
<b>Total de Diferencias Tipo Cambio Positivas</b>	<b>322.696</b>	<b>413.016</b>
Diferencias Tipo de Cambio Clientes y Proveedores	(121.187)	-
Diferencias Tipo de Cambio Préstamos Bancarios	(1.067.210)	(392.341)
<b>Total de Diferencias Tipo Cambio Negativas</b>	<b>(1.188.397)</b>	<b>(392.341)</b>
<b>Total Diferencias de Cambio Neto</b>	<b>(865.701)</b>	<b>20.675</b>
<b>Total Resultados Financieros</b>	<b>(1.981.709)</b>	<b>(122.859)</b>

## NOTA 8.- OTROS INGRESOS Y OTROS GASTOS POR FUNCIÓN

El detalle de las cuentas de ingresos y gastos varios de operación es el siguiente:

	Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de	
	2022 M\$	2021 M\$
Ingresos por resultado en venta de propiedades, plantas y equipos	11.434	340.810
Otros ingresos arriendo inmuebles	-	14.645
Otros Ingresos	16.747	40.774
<b>Total Otros Ingresos, por Función</b>	<b>28.181</b>	<b>396.229</b>
Pérdida neta en venta de Propiedades, Planta y Equipos	-	-
Gastos de Comercialización (1)	(564.823)	(641.942)
<b>Total Otros Gastos, por Función</b>	<b>(564.823)</b>	<b>(641.942)</b>

(1) Gatos de Comercialización: Comprende principalmente gastos por actividades promocionales con clientes en puntos de venta y aportes por exhibición de productos.

## NOTA 9.- OTRAS GANANCIAS (PÉRDIDAS)

El detalle de las cuentas de Ganancias (Pérdidas), es el siguiente:

	Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de	
	2022 M\$	2021 M\$
Resultados por Otros Instrumentos Financieros	194.739	(42.107)
Resultados por venta de acciones	-	(221.432)
<b>Total Otros Ganancias (Pérdidas)</b>	<b>194.739</b>	<b>(263.539)</b>

Hasta el 30 de septiembre de 2021, la filial Compañía Agrícola y Forestal El Alamo, mantenía una inversión en la sociedad Agrícola BerrySmith Spa de un 51% equivalente a M\$44.982 sumado a otros activos por M\$217.330.

En octubre 2021, se efectuó la enajenación de la totalidad de las acciones de dicha filial cuyo monto de ingreso ascendió a M\$40.880 generando un efecto en el presente ejercicio de M\$221.432 los cuales fueron registrados con cargo a resultados en el rubro "Otras ganancias (pérdidas)".

## NOTA 10.- EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO

La composición del rubro al 31 de diciembre de 2022 y 31 de diciembre de 2021 es la siguiente:

Clases de Efectivo y Efectivo Equivalente	al 31 de diciembre de 2022 M\$	al 31 de diciembre de 2021 M\$
Efectivo en Caja	6.389	6.355
Saldos en Bancos	260.637	681.269
<b>Total Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>	<b>267.026</b>	<b>687.624</b>

La sociedad no mantiene restricciones de ninguna naturaleza que pudieran afectar al rubro Efectivo y Equivalentes al efectivo de sus Estados Financieros

La composición por tipo de monedas al 31 de diciembre de 2022 y 31 de diciembre de 2021 es la siguiente:

Monto del efectivo y equivalente al efectivo	Moneda	al 31 de diciembre de 2022 M\$	al 31 de diciembre de 2021 M\$
Monto del efectivo y equivalente al efectivo	CLP	239.010	68.953
Monto del efectivo y equivalente al efectivo	US\$	23.803	440.250
Monto del efectivo y equivalente al efectivo	EURO	4.213	178.421
<b>Total Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>		<b>267.026</b>	<b>687.624</b>

## NOTA 11.- DEUDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR COBRAR

Los saldos de deudores comerciales y otras cuentas por cobrar al 31 de diciembre de 2022 y 31 de diciembre 2021 son los siguientes:

	Al 31 de diciembre de 2022	0 a 3 meses	3 a 6 meses	6 a 12 meses	Más a 12 meses	Al 31 de diciembre de 2021
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Venta de Fósforos nacional	1.498.156	1.464.191	8.474	15.167	10.324	1.471.275
Venta de Fósforos exportación	1.870.943	1.774.406	96.537	-	-	1.347.077
Agrícolas y Forestales nacionales	285.075	115.033	170.042	-	-	141.230
Agrícolas exportación.	2.939.017	2.939.017	-	-	-	963.870
Productos de maderas nacional	624.735	581.044	5.099	34.959	3.633	523.603
Productos de maderas exportación	4.173.733	2.342.906	1.779.316	51.511	-	2.210.655
Otras Cuentas por Cobrar	762.402	762.402	-	-	-	938.718
Deudores varios	759.020	759.020	-	-	-	509.894
Estimación deudores incobrables	(4.024)	-	-	-	(4.024)	(9.009)
<b>Total al 31 de diciembre de 2022</b>	<b>12.909.057</b>	<b>10.738.019</b>	<b>2.059.468</b>	<b>101.637</b>	<b>9.933</b>	<b>8.097.313</b>
<b>Total al 31 de diciembre de 2021</b>	<b>8.097.313</b>	<b>7.519.105</b>	<b>490.906</b>	<b>62.136</b>	<b>25.166</b>	<b>8.097.313</b>

Las cuentas por cobrar de la Sociedad están denominadas en las siguientes monedas.

	Al 31 de diciembre de 2022	Al 31 de diciembre de 2021
	M\$	M\$
Pesos chilenos	3.925.364	3.575.711
Dólares estadounidenses (en pesos chilenos)	8.983.693	4.521.602
<b>Total</b>	<b>12.909.057</b>	<b>8.097.313</b>

La Sociedad comercializa principalmente sus productos a través de clientes mayoristas y cadenas de supermercados, en el mercado local. Además, comercializa productos frutícolas y de madera en forma directa a diferentes clientes. Tal como se detalla en recuadro anterior, la Sociedad tiene sus cuentas por cobrar mayoritariamente en el rango de 0 a 3 meses. Por dicha razón, la Administración considera que no se requieren estimaciones para pérdidas por deterioro adicionales a las constituidas de acuerdo con los análisis de antigüedad efectuados y situaciones especiales de deterioro de parte de sus clientes. Tal como se detalla en recuadro anterior, la Sociedad tiene sus cuentas por cobrar mayoritariamente en el rango de 0 a 3 meses. Por dicha razón, la Administración considera que no se requieren estimaciones para pérdidas por deterioro adicionales a las constituidas de acuerdo con los análisis de antigüedad efectuados y situaciones especiales de deterioro de parte de sus clientes.

## Riesgo de crédito:

La Sociedad considera que no existe un valor representativo relevante de exposición al riesgo de crédito de su cartera de cuentas por cobrar, por cuanto los clientes nacionales de Compañía Chilena de Fósforos S.A., son principalmente actores del canal Supermercado, con un bajo riesgo de incobrabilidad. Además, la Sociedad cuenta con un departamento de crédito y cobranza que analiza permanentemente la calidad crediticia de los clientes nuevos y de los existentes, para así acotar los riesgos.

En cuanto a los clientes extranjeros, la Sociedad y sus filiales cuentan con seguros de crédito que cubren el eventual no pago de sus exportaciones, por un monto asegurado que corresponde aproximadamente a 3 meses de ventas al exterior, de aquellos clientes con cobertura.

## Activos financieros en mora o con estimación de deterioro

### Clientes nacionales

Con respecto a saldos por cobrar por ventas locales, la estimación por deterioro es la siguiente:

	Al 31 de diciembre de 2022 M\$	Al 31 de diciembre de 2021 M\$
Saldo inicial	9.009	10.409
Incremento(uso) estimación por deterioro de cuentas por cobrar	(4.985)	(1.400)
<b>Saldo Final</b>	<b>4.024</b>	<b>9.009</b>

## **NOTA 12.- SALDOS Y TRANSACCIONES SIGNIFICATIVAS CON PARTES RELACIONADAS**

Los saldos y transacciones significativas con partes relacionadas se ajustan a lo establecido en los artículos N°146 y 147 de la Ley N°18.046, que establece que las transacciones de las sociedades anónimas abiertas con partes relacionadas deberán observar condiciones de equidad, similares a las que habitualmente prevalecen en el mercado y contribuir al interés social.

Las transacciones entre la Sociedad y sus subsidiarias, corresponden a operaciones habituales en cuanto a su objeto y condiciones. Estas transacciones han sido eliminadas en el proceso de consolidación y no se desglosan en esta nota.

No existen estimaciones incobrables que rebajen los saldos por cobrar ni tampoco existen garantías relacionadas con las mismas.

### **Directorio y Gerencia del Grupo**

Compañía Chilena de Fósforos S.A. es administrada por un Directorio compuesto de siete miembros, los cuales permanecen por un período de tres años en sus funciones, pudiendo ser reelegidos.

En Junta General Ordinaria de Accionistas, de fecha 30 de marzo de 2021, se renovó el Directorio para el período 2021 – 2024, pasando a integrarlo los señores: Gustavo Romero Zapata, José Luis Vender Acevedo, Francisco Gardeweg Ossa, René Araneda Largo, Felipe Montt Fuenzalida, Matías Romero Vidal y Martín Vender Acevedo. Posterior a la Junta, en sesión de Directorio, fueron designados como Presidente el señor Gustavo Romero Zapata, como Vicepresidente el señor José Luis Vender Acevedo y como Gerente General al Sr. Raúl Harvey Rubín. Asimismo, se designó

como integrantes del Comité de Directores a los señores Francisco Gardeweg Ossa, René Araneda Largo y Matías Romero Vidal.

Según lo acordado en la referida Junta General Ordinaria de Accionistas de la remuneración bruta del Directorio para el ejercicio 2022, consiste en una dieta fija mensual de M\$5.138 para el Presidente, de M\$3.854 para el Vicepresidente y M\$2.569 para cada Director. Adicionalmente, los directores que integran el Comité de Directores perciben una dieta fija de M\$860 mensuales.

Los montos pagados por concepto de dietas del Directorio y Comité de Directores en los ejercicios 2022 y 2021 ascendieron a M\$ 257.627 y M\$ 247.126, respectivamente, según se detalla:

Nombre	Al 31 de diciembre de 2022		Al 31 de diciembre de 2021	
	Dieta	Comité	Dieta	Comité
Gustavo Romero Zapata	60.618	-	57.084	-
José Luis Vender Acevedo	45.464	-	32.346	-
Matías Romero Vidal	30.309	10.146	21.564	7.218
Felipe Montt Fuenzalida	30.309	-	28.542	-
Francisco Gardeweg Ossa	30.309	10.146	28.542	9.552
Ramiro Méndez Urrutia	-	-	10.467	2.334
Rene Araneña Largo	30.309	10.146	26.083	7.218
Miguel Luis Amunategui García-Huidobro	-	-	6.978	2.334
Pedro Hiribarren Bouchon	-	-	6.978	-
Martin Vender Acevedo	30.309	-	21.564	-
Juan Ignacio Vender Acevedo	-	-	6.978	-
<b>Total</b>	<b>257.627</b>	<b>30.438</b>	<b>247.126</b>	<b>28.656</b>

## Garantías constituidas por la Sociedad a favor de los Directores

La Sociedad no ha constituido garantías a favor de los Directores.

## Retribución de Gerencia del Grupo

### a) Remuneraciones recibidas por Gerentes y Ejecutivos Principales.

El monto de las remuneraciones obtenidas por el gerente general, gerentes y ejecutivos principales de la Compañía y Filiales por el ejercicio terminado 31 de diciembre de 2022 asciende a M\$1.573.732 (M\$1.687.171 al 31 de diciembre de 2021).

Dentro de este concepto, la filial Compañía Agrícola y Forestal El Álamo Ltda. ha pagado al Sr. Gustavo Romero Zapata M\$304.068 por concepto de remuneraciones mensuales (M\$276.369 al 31 de diciembre de 2021) y la filial Terciados y Elaboración de Maderas S.A. al Sr. José Luis Vender Acevedo M\$188.975 (M\$157.915 al 31 de diciembre de 2021).

### b) Planes de incentivos a los Gerentes y Ejecutivos Principales.

Referente a planes de incentivo para Gerentes y/o Ejecutivos Principales, en este ejercicio se han pagado M\$146.694 (M\$165.650 para el ejercicio 2021). La filial Compañía Agrícola y Forestal El Álamo Ltda. ha pagado por dicho concepto M\$139.890 al Sr. Gustavo Romero Zapata y la filial Terciados y Elaboración de Maderas S.A. al Sr. José Luis Vender Acevedo M\$28.748.

### c) Indemnizaciones pagadas a los Gerentes y Ejecutivos Principales.

Durante el ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2022, existen Indemnizaciones pagadas a ejecutivos que ascienden M\$149.014. En el ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2021 las indemnizaciones pagadas fueron de M\$9.854.

## NOTA 13.- INVENTARIOS

Los saldos de inventario se detallan a continuación:

	Al 31 de diciembre de 2022			Al 31 de diciembre de 2021		
	Monto M\$	Estimación Obsolescencia M\$	Saldo Neto M\$	Monto M\$	Estimación Obsolescencia M\$	Saldo Neto M\$
Productos terminados	3.760.561	(37.913)	3.722.648	2.440.548	(37.913)	2.402.635
Productos en proceso	416.433	-	416.433	448.568	-	448.568
Insumos de producción	219.293	-	219.293	171.035	-	171.035
Materias primas	3.906.840	(5.946)	3.900.894	3.157.214	(5.946)	3.151.268
Materiales y repuestos	1.502.526	(70.633)	1.431.893	1.289.359	(68.843)	1.220.516
<b>Total</b>	<b>9.805.653</b>	<b>(114.492)</b>	<b>9.691.161</b>	<b>7.506.724</b>	<b>(112.702)</b>	<b>7.394.022</b>

### Deterioro de existencias:

Durante el ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2022, la sociedad y sus filiales registran una estimación de obsolescencia de M\$ 114.492 (M\$112.702 al 31 de diciembre de 2021).

Al 31 de diciembre de 2022 y 31 de diciembre 2021, la Sociedad no mantiene prendas sobre sus inventarios para garantizar obligaciones financieras.

## NOTA 14.- OTROS ACTIVOS NO FINANCIEROS, CORRIENTES

Este rubro está constituido por pagos anticipados los que al 31 de diciembre de 2022 y 31 de diciembre de 2021 son los siguientes:

	al 31 de diciembre de 2022 M\$	al 31 de diciembre de 2021 M\$
Seguros	774.841	565.646
Otros pagos anticipados	180.319	161.479
<b>Total</b>	<b>955.160</b>	<b>727.125</b>

## NOTA 15.- PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO

La Enmienda a NIC 16 “Propiedades, Planta y Equipo” y NIC 41 “Agricultura”, sobre plantas portadoras de aplicación obligatoria a contar del 1 de enero de 2016, modifica la información financiera en relación a las “plantas portadoras”. Esta enmienda define el concepto de “planta portadora” y establece que las mismas deben contabilizarse como propiedad, planta y equipo, ya que se entiende que su funcionamiento es similar al de fabricación. Bajo este rubro se han considerado plantaciones de Arándanos, Manzanos, Cerezos y Viñedos, los que se presentan bajo el rubro Plantas Portadoras.

El movimiento de propiedades, planta y equipo durante el ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2022 y 31 de diciembre 2021 es el siguiente:

	Terrenos M\$	Edificios y Construcciones M\$	Maq y Equipos de Producción M\$	Otros Activos Fijos M\$	Plantas Portadoras M\$	Total M\$
AL 01 de enero de 2021						
Costo Histórico	16.759.855	12.637.438	25.251.688	737.696	15.865.327	71.252.004
Depreciación acumulada	-	(3.065.102)	(12.758.711)	-	(5.785.867)	(21.609.680)
<b>Valor Libro</b>	<b>16.759.855</b>	<b>9.572.336</b>	<b>12.492.977</b>	<b>737.696</b>	<b>10.079.460</b>	<b>49.642.324</b>
al 31 de Diciembre 2021						
Adiciones	68.448	1.537.809	2.884.100	449.989	3.313.916	8.254.262
Consumos otros activos fijos	-	-	-	(207.982)	-	(207.982)
Transferencias	-	-	-	-	(43.732)	(43.732)
enajenaciones (V.Bruto)	(201.523)	-	(361.074)	-	-	(562.597)
enajenaciones (Dep. Acumulada)	-	-	154.165	-	-	154.165
Depreciación del ejercicio	-	(294.133)	(1.195.790)	-	(1.258.291)	(2.748.214)
<b>Valor Libro</b>	<b>16.626.780</b>	<b>10.816.012</b>	<b>13.974.378</b>	<b>979.703</b>	<b>12.091.353</b>	<b>54.488.226</b>
al 31 de Diciembre 2021						
Costo Histórico	16.626.780	14.175.247	27.774.714	979.703	19.179.243	78.735.687
Depreciación acumulada	-	(3.359.235)	(13.800.336)	-	(7.087.890)	(24.247.461)
<b>Valor Libro</b>	<b>16.626.780</b>	<b>10.816.012</b>	<b>13.974.378</b>	<b>979.703</b>	<b>12.091.353</b>	<b>54.488.226</b>
al 31 de Diciembre 2022						
Adiciones	31.008	1.986.300	3.094.843	156.476	3.089.027	8.357.654
Consumos otros activos fijos	-	-	-	(258.310)	-	(258.310)
Transferencias	-	-	-	-	(463.285)	(463.285)
Enajenaciones (V.Bruto)	-	-	(45.869)	-	-	(45.869)
Enajenaciones (Dep. Acumulada)	-	-	28.293	-	-	28.293
Depreciación del ejercicio	-	(399.376)	(1.394.857)	-	(1.295.213)	(3.089.446)
<b>Valor Libro</b>	<b>16.657.788</b>	<b>12.402.936</b>	<b>15.656.788</b>	<b>877.869</b>	<b>13.421.882</b>	<b>59.017.263</b>
al 31 de Diciembre 2022						
Costo Histórico	16.657.788	16.161.547	30.823.688	877.869	22.268.270	86.789.162
Depreciación acumulada	-	(3.758.611)	(15.166.900)	-	(8.846.387)	(27.771.898)
<b>Valor Libro</b>	<b>16.657.788</b>	<b>12.402.936</b>	<b>15.656.788</b>	<b>877.869</b>	<b>13.421.883</b>	<b>59.017.264</b>

La Sociedad no ha otorgado garantías ni tiene restricciones sobre ítems de propiedades, planta y equipos.

Por la naturaleza de los negocios de la Sociedad, en el valor de los activos no se considera al inicio una estimación por costo de desmantelamiento, retiro o rehabilitación.

En relación a las pérdidas por deterioro de las propiedades, plantas y equipos, la Administración no ha evidenciado indicios de deterioro respecto de éstos.

Al 31 de diciembre de 2022, la Sociedad mantiene 64 hectáreas de arándanos, 90 de manzanos, 175 de vides y 136 de cerezos.

En el ejercicio enero a diciembre 2022, las plantaciones de arándanos en producción han permitido cosechar un total aproximado de 532 toneladas (411 toneladas a diciembre del 2021).

Los costos de mantención de las plantaciones de arándanos en producción que la Administración ha registrado para el ejercicio enero a diciembre 2022 ascienden a M\$ 258.971 (M\$ 229.464 a diciembre del 2021).

Las plantaciones de manzanos han permitido cosechar en el ejercicio enero a diciembre 2022 un total aproximado de 4.198 toneladas, correspondientes a plantaciones de años 2010, 2012 y 2013 (5.723 toneladas a diciembre del 2021).

Los costos de mantención de las plantaciones de manzanos en producción que la Administración ha registrado para el ejercicio enero a diciembre 2022 ascienden a M\$ 331.185 (M\$ 428.392 a diciembre del 2021).

Las plantaciones de Viñedos han permitido cosechar en el ejercicio enero a diciembre 2022 un total aproximado de 5.143 toneladas correspondientes a plantaciones de años 2010, 2013 y 2018 (4.700 toneladas a diciembre del 2021).

Los costos de mantención de las plantaciones de Viñedos que la Administración ha registrado para el ejercicio enero a diciembre 2022 ascienden a M\$ 490.201 (M\$ 431.539 a diciembre del 2021).

Las plantaciones de Cerezos han permitido cosechar en el ejercicio enero a diciembre 2022 un total aproximado de 494 toneladas correspondientes a plantaciones del año 2017 (421 toneladas a diciembre del 2021).

Los costos de mantención de las plantaciones de Cerezos que la Administración ha registrado para el ejercicio enero a diciembre 2022 ascienden a M\$ 214.857 (M\$ 168.896 a diciembre del 2021).

## **NOTA 16.- ACTIVOS BIOLÓGICOS**

### **16.1 Activos biológicos corrientes**

La Sociedad presenta en el rubro Activos Biológicos corrientes el producto agrícola arándanos, manzanos, cerezos y uva vinífera derivado de las plantaciones en producción que tiene como destino ser comercializado a terceros. Los costos asociados al producto agrícola son acumulados hasta la fecha de su cosecha. Los activos biológicos corrientes se valorizan según lo descrito en Nota 2.13.

Al 31 de diciembre 2022 y 31 de diciembre 2021 los montos por este concepto son M\$ 1.482.157 y M\$ 1.018.872, respectivamente.

<b>Valor de Costo Mantenciones Agrícolas</b>	<b>al 31 de diciembre de 2022 M\$</b>	<b>al 31 de diciembre de 2021 M\$</b>
Arándanos	219.505	209.259
Manzanos	380.978	332.837
Viñedos	459.324	346.753
Cerezos	422.350	130.023
<b>Total Activos Biológicos Corriente.</b>	<b>1.482.157</b>	<b>1.018.872</b>

## 16.2 Activos biológicos no corrientes

Los activos biológicos de la Sociedad corresponden a aquellos de propiedad de la filial Compañía Agrícola y Forestal El Álamo Ltda. y están conformados por Plantaciones forestales.

El detalle al 31 de diciembre de 2022 y 31 de diciembre de 2021 es el siguiente:

<b>Valor de Costo Plantaciones Forestales</b>	<b>al 31 de diciembre de 2022 M\$</b>	<b>al 31 de diciembre de 2021 M\$</b>
Plantación de Álamos	7.494.233	7.090.191
Plantación Eucaliptus	26.250	26.250
Viveros Forestales	3.585	3.585
Otros activos biológicos	2.466	1.949
<b>Total Activo Biológico No Corriente</b>	<b>7.526.534</b>	<b>7.121.975</b>

Los activos biológicos de la Sociedad corresponden a aquellos de propiedad de la filial Compañía Agrícola y Forestal El Álamo Ltda. y están conformados por Plantaciones forestales.

El detalle al 31 de diciembre de 2022 y 31 de diciembre de 2021 es el siguiente:

Las plantaciones forestales se muestran bajo el rubro de Activos Biológicos a su valor de costo histórico. La Sociedad utiliza la alternativa de costo histórico ya que no es posible determinar, para sus plantaciones principales, un modelo que satisfaga el concepto de valor justo, de acuerdo con la NIC 41 y que refleje de mejor manera dicho valor que el costo histórico.

Los trozos de maderas explotados de las plantaciones forestales son tratados como existencias conforme a NIC2 y NIC 41 y valorizados a su costo histórico, el cual al cierre del ejercicio es sometido al análisis de posibles deterioros por parte de la Administración.

Los costos asociados a la producción forestal son diferidos hasta la fecha en que se efectúa la cosecha, momento en el cual pasan a formar parte del costo de los inventarios en proceso.

La Sociedad posee activos biológicos en la filial Agrícola y Forestal El Álamo Ltda., en la forma de plantaciones forestales principalmente de álamos.

Al 31 de diciembre de 2022, la Sociedad mantiene 2.220 hectáreas de plantaciones de álamos y 203 en diversos procesos de plantación.

El producto de la explotación de las plantaciones forestales de álamos representa la materia prima de las actividades industriales, la que es utilizada en la fabricación de fósforos y otros productos de madera. En el ejercicio 2022, se han explotado 41.593 m<sup>3</sup> (36.070 m<sup>3</sup> en 2021), los que se registraron en el rubro Existencias valorizadas al costo histórico, pasando a formar parte del costo de venta.

No existe evidencia de deterioro en los activos biológicos de propiedad de la Sociedad.

A continuación, se detalla conciliación de los cambios en el valor libros de los activos biológicos revelando sus incrementos y disminuciones entre el inicio del ejercicio y el cierre de los presentes estados financieros:

## Activos Biológicos Forestales al 31 de diciembre de 2022 y 2021

El movimiento de activo biológico (aumentos, disminuciones y saldos) se detalla a continuación

	al 31 de diciembre 2022 en M\$	al 31 de diciembre 2021 en M\$
Valor de Costo Plantaciones de Álamos		
Saldo Inicial	7.090.191	6.697.733
Mantenciones y adiciones al costo	1.164.890	1.017.325
Traspaso de Plantaciones a inventario de maderas	(760.848)	(624.867)
<b>Saldo Final valor de Costo</b>	<b>7.494.233</b>	<b>7.090.191</b>
Valor de Costo Plantaciones de Eucaliptus		
Saldo Inicial	26.250	26.250
<b>Saldo Final valor de Costo</b>	<b>26.250</b>	<b>26.250</b>
Vivero de Plantas Forestales		
Saldo Inicial	3.585	3.585
<b>Saldo Final valor de Costo</b>	<b>3.585</b>	<b>3.585</b>
<b>Resumen</b>		
Saldo Inicial	7.121.975	6.727.568
Mantenciones y adiciones la costo	1.166.490	1.017.325
Traspaso a inventario de maderas, ventas.	(761.931)	(624.867)
Otros activos biológicos	-	1.949
<b>Total</b>	<b>7.526.534</b>	<b>7.121.975</b>

## NOTA 17.- ACTIVOS INTANGIBLES DISTINTOS A LA PLUSVALIA

Los Activos Intangibles están constituidos principalmente por desarrollos de software computacionales, cuyo saldo al 31 de diciembre de 2022 y 31 de diciembre 2021 es el siguiente:

	Inversión Inicial M\$	Adiciones 2022 M\$	Amortización Ejercicio M\$	al 31 de diciembre de 2022 M\$	al 31 de diciembre de 2021 M\$
Licencias y Desarrollo de Software	359.663	9.455	(67.998)	301.120	359.663
Otros Intangibles	225.197	-	(35.856)	189.341	225.197
<b>Total</b>	<b>584.860</b>	<b>9.455</b>	<b>(103.854)</b>	<b>490.461</b>	<b>584.860</b>

La amortización de las Licencias y Desarrollo de Software la Administración la ha estimado desde los 4 a 10 años

## NOTA 18.- IMPUESTOS A LA RENTA E IMPUESTOS DIFERIDOS

### 18.1.- Activos por impuestos corrientes

El detalle de los activos por impuestos corrientes por cobrar es el siguiente:

	al 31 de diciembre de 2022 M\$	al 31 de diciembre de 2021 M\$
Créditos contra el impuesto ejercicio anterior	191.959	35.202
Pagos Provisionales Mensuales del período	644.258	873.442
Créditos por gastos de capacitación	77.700	97.000
Crédito por contribuciones de bienes raíces	136.387	125.145
Crédito por Gastos de Investigación del período	42.203	106.840
Provisión Impuesto a la renta del período	(371.695)	(276.895)
<b>Total</b>	<b>720.812</b>	<b>960.734</b>

### 18.2.- Pasivos por impuestos corrientes

El detalle de los impuestos por pagar al 31 de diciembre de 2022 y 31 de diciembre 2021 es el siguiente:

	al 31 de diciembre de 2022 M\$	al 31 de diciembre de 2021 M\$
Impuesto único artículo 21 Ley de la Renta	31.143	27.779
<b>Total</b>	<b>31.143</b>	<b>27.779</b>

## 18.3.- Tasa efectiva de impuesto a la renta

El importe neto por impuesto a la renta de Compañía Chilena de Fósforos S.A. por el ejercicio terminado al 31 de diciembre 2022 presenta un efecto positivo en resultados por ajustes de impuestos diferidos y beneficios por pérdidas tributarias. Similar situación se registra para el período terminado al 31 de diciembre de 2021.

A continuación, se presenta conciliación entre dicha tasa efectiva de impuesto y la tasa estatutaria de impuesto vigente en Chile

	al 31 de diciembre de 2022		al 31 de diciembre de 2021	
	M\$	Tasa efectiva	M\$	Tasa efectiva
Utilidad (Pérdida) antes de impuesto	180.441		1.087.152	
Impuesto a la renta a la tasa estatutaria	(48.719)	27,0%	(293.531)	27,0%
Ajustes para llegar a la tasa efectiva				
Efecto por Impuesto Único art. 21 Ley de la Renta	(31.144)		(27.779)	
Efecto impositivo diferencias permanentes, netos	1.821.332		866.090	
Efectos de tasas de impuestos extranjeros	6.418		7.079	
Otros	45.450		(56.126)	
<b>Ganancia (Pérdida) por Impuesto a la Renta</b>	<b>1.793.337</b>	<b>-</b>	<b>495.733</b>	<b>-</b>

## 18.4.- Gasto por impuesto

El detalle por impuesto a la renta e impuestos diferidos con efecto en el Estado Consolidado de Resultados al 31 de diciembre de 2022 y 2021 es el siguiente:

	al 31 de diciembre 2022	al 31 de diciembre de 2021
	M\$	M\$
Efecto en resultados por activos o pasivos por impuesto diferido del período	1.588.204	582.723
Beneficio por pérdidas tributarias	699.519	217.684
<b>Total Efecto en resultados por impuestos diferidos</b>	<b>2.287.723</b>	<b>800.407</b>
Gasto tributario corriente	(463.243)	(276.895)
Impuesto único artículo 21 LIR	(31.143)	(27.779)
<b>Ganancia (Pérdida) por Impuesto a la Renta</b>	<b>1.793.337</b>	<b>495.733</b>

## 18.5. Impuestos diferidos

Los saldos por impuestos diferidos de activos y pasivos al 31 de diciembre 2022 y 31 de diciembre 2021 son los siguientes:

	al 31 de diciembre de 2022 M\$	al 31 de diciembre de 2021 M\$
Activos por Impuestos Diferidos		
Provisión por Deterioro de Cuentas por Cobrar	260.375	261.721
Provisión Vacaciones del Personal	191.975	157.555
Pérdida Tributaria	1.069.578	379.196
Provisión por Deterioro de Existencias	31.262	30.429
Valorización Otros Activos	1.918.259	1.054.909
<b>Subtotal activos por impuestos diferidos</b>	<b>3.471.449</b>	<b>1.883.810</b>
Compensación por pasivos por impuestos diferidos	(538.182)	(238.048)
<b>Total activos por impuestos diferidos</b>	<b>2.933.267</b>	<b>1.645.762</b>
Pasivos por Impuestos Diferidos		
Costos Indirectos	179.609	98.435
Depreciación Activo Fijo	113.524	847.830
Revalorización Terrenos	1.470.888	1.790.159
Indemnización por Años de Servicio	302.630	247.904
Otros Pasivos	404.156	172.853
Otros Pasivos x Ganancia Actuarial	(139.426)	(33.923)
<b>Subtotal pasivos por impuestos diferidos</b>	<b>2.331.381</b>	<b>3.123.258</b>
Compensación por activos por impuestos diferidos	(538.182)	(238.048)
<b>Total pasivos por impuestos diferidos</b>	<b>1.793.199</b>	<b>2.885.210</b>

## **Nota 19.- OTROS PASIVOS FINANCIEROS**

Los otros pasivos financieros son medidos a su costo amortizado utilizando el método de interés efectivo durante la vigencia de dichos préstamos.

### **Préstamos y obligaciones financieras**

Los otros pasivos financieros son medidos a su costo amortizado utilizando el método de interés efectivo durante la vigencia de dichos préstamos.

En páginas siguientes, se detallan los préstamos bancarios y otras obligaciones financieras de la Sociedad y Filiales, vigentes al 31 de diciembre de 2022 y 31 de diciembre 2021 respectivamente, donde se incluye la identificación de la entidad deudora y acreedora según corresponda, tasas de interés, tipo de moneda o unidad de reajuste y vencimiento, entre otros.

I. Obligaciones con Bancos y otras Entidades Financieras al 31 de diciembre de 2022

Rut. Entidad Deudora	Nombre de Entidad Deudora	País Entidad Deudora	Rut. Entidad Acreedora	Nombre Entidad Acreedora	País Entidad Acreedora	Moneda	Naturaleza
90081000-8	Compañía Chilena de Fósforos S.A.	Chile	97004000-5	Banco de Chile	Chile	CLP	Préstamo
90081000-8	Compañía Chilena de Fósforos S.A.	Chile	97030000-7	Banco Estado	Chile	CLP	Préstamo
90081000-8	Compañía Chilena de Fósforos S.A.	Chile	97004000-5	Banco de Chile	Chile	CLP	Préstamo
90081000-8	Compañía Chilena de Fósforos S.A.	Chile	97004000-5	Banco de Chile	Chile	CLP	Préstamo
90081000-8	Compañía Chilena de Fósforos S.A.	Chile	97018000-1	Banco Scotiabank	Chile	UF	Préstamo
90081000-8	Compañía Chilena de Fósforos S.A.	Chile	97018000-1	Banco Scotiabank	Chile	USD	Préstamo
90081000-8	Compañía Chilena de Fósforos S.A.	Chile	97080000-k	Banco Bice	Chile	CLP	Línea de Crédito
90081000-8	Compañía Chilena de Fósforos S.A.	Chile	97004000-5	Banco de Chile	Chile	CLP	Línea de Crédito
90081000-8	Compañía Chilena de Fósforos S.A.	Chile	97030000-7	Banco Estado	Chile	CLP	Línea de Crédito
84833100-7	Compañía Agrícola y Forestal El Álamo	Chile	97030000-7	Banco Estado	Chile	CLP	Línea de Crédito
84833100-7	Compañía Agrícola y Forestal El Álamo	Chile	97004000-5	Banco de Chile	Chile	CLP	Línea de Crédito
81981500-3	Terciados y Elaboración de Maderas S.A.	Chile	97004000-5	Banco de Chile	Chile	CLP	Línea de Crédito
81981500-3	Terciados y Elaboración de Maderas S.A.	Chile	97030000-7	Banco Estado	Chile	CLP	Línea de Crédito
<b>Total</b>							

Tasa de interés efectiva	Tasa de interés nominal	Amortización	al 31 de diciembre de 2022 M\$	Vencimiento		
				Hasta 90 días M\$	90 días a 1 año M\$	más de 1 a 3 años M\$
1,83%	1,83%	Semestral	764.032	-	508.215	255.817
3,8%	3,8%	Trimestral	2.520.120	270.120	750.000	1.500.000
9,36%	9,36%	Al Vencimiento	1.926.828	1.926.828	-	-
9,72%	9,72%	Al Vencimiento	640.176	-	640.176	-
6,63%	6,63%	Al Vencimiento	3.851.681	-	3.851.681	-
5,75%	5,75%	Al Vencimiento	7.814.463	-	1.296.761	6.517.702
TAB 30 DIAS+0,13	TAB 30 DIAS+0,13	Al Vencimiento	1.769.598	1.769.598	-	-
TAB 30 DIAS+0,1%	TAB 30 DIAS+0,1%	Al Vencimiento	265.225	265.225	-	-
13,50%	13,50%	Al Vencimiento	1.492.957	1.492.957	-	-
13,50%	13,50%	Al Vencimiento	97.787	97.787	-	-
TAB 30 DIAS+0,1%	TAB 30 DIAS+0,1%	Al Vencimiento	196.809	196.809	-	-
TAB 30 DIAS+0,01	TAB 30 DIAS+0,01	Al Vencimiento	222.959	222.959	-	-
13,50%	13,50%	Al Vencimiento	799.826	799.826	-	-
			<b>22.362.461</b>	<b>7.042.109</b>	<b>7.046.833</b>	<b>8.273.519</b>

I. Obligaciones con Bancos y otras Entidades Financieras al 31 de diciembre de 2021

Rut. Entidad Deudora	Nombre de Entidad Deudora	País Entidad Deudora	Rut. Entidad Acreedora	Nombre Entidad Acreedora	País Entidad Acreedora	Moneda	Naturaleza	
9008100-8	Compañía Chilena de Fósforos S.A.	Chile	97004000-5	Banco de Chile	Chile	CLP	Préstamo	
9008100-8	Compañía Chilena de Fósforos S.A.	Chile	97030000-7	Banco Estado	Chile	CLP	Préstamo	
9008100-8	Compañía Chilena de Fósforos S.A.	Chile	97018000-1	Banco Scotiabank	Chile	USD	Préstamo	
9008100-8	Compañía Chilena de Fósforos S.A.	Chile	97004000-5	Banco de Chile	Chile	CLP	Línea de Crédito	
9008100-8	Compañía Chilena de Fósforos S.A.	Chile	97030000-7	Banco Estado	Chile	CLP	Línea de Crédito	
81981500-3	Terciados y Elaboración de Maderas S.A.	Chile	97004000-5	Banco de Chile	Chile	CLP	Línea de Crédito	
84.833.100-7	Compañía Agrícola y Forestal El Álamo	Chile	97004000-5	Banco de Chile	Chile	CLP	Línea de Crédito	
81981500-3	Terciados y Elaboración de Maderas S.A.	Chile	97030000-7	Banco Estado	Chile	CLP	Línea de Crédito	
84.833.100-7	Compañía Agrícola y Forestal El Álamo	Chile	97030000-7	Banco Estado	Chile	CLP	Línea de Crédito	
<b>Total</b>								

Tasa de interés efectiva	Tasa de interés nominal	Amortización	al 31 de diciembre de 2021 M\$	Vencimiento		
				Hasta 90 días M\$	90 días a 1 año M\$	más de 1 a 3 años M\$
1,83%	1,83%	Semestral	1.260.213	-	499.777	760.436
3,8%	3,8%	Trimestral	3.527.334	277.334	750.000	2.500.000
1,43%	1,43%	Al Vencimiento	3.386.513	-	3.386.513	-
4,36%	4,36%	Al Vencimiento	236.645	236.645	-	-
6,00%	6,00%	Al Vencimiento	1.048.711	1.048.711	-	-
4,36%	4,36%	Al Vencimiento	256.628	256.628	-	-
4,36%	4,36%	Al Vencimiento	252.788	252.788	-	-
6,00%	6,00%	Al Vencimiento	796.840	796.840	-	-
6,00%	6,00%	Al Vencimiento	96.847	96.847	-	-
			<b>10.862.519</b>	<b>2.965.793</b>	<b>4.636.290</b>	<b>3.260.436</b>

## Garantías y Gravámenes

En el mes de abril de 2022 la sociedad matriz obtuvo un crédito de largo plazo con Banco Scotiabank por USD 9 millones.

Dentro de las cláusulas del contrato de crédito, se estableció como codeudores solidarios a las filiales Terciados y Elaboración de Maderas S.A. y Compañía Agrícola y Forestal El Álamo Ltda. Asimismo, se establecieron las siguientes obligaciones financieras medidas anualmente sobre los estados financieros consolidados auditados al cierre de diciembre de cada año:

- 1) Cumplir con una razón de Deuda Financiera Neta sobre Ebitda igual o menor a 4,5 veces para el año 2022.
- 2) Mantener una razón de Pasivos Totales Exigibles sobre Patrimonio igual o menor a 0,9 veces.

Las condiciones señaladas anteriormente, han sido cumplidas satisfactoriamente por la sociedad matriz al cierre del presente año.

La conciliación de los pasivos que surgen de las actividades de financiación como parte del Flujo de Efectivo Consolidado al 31 de diciembre 2022 y 31 de diciembre 2021 respectivamente, es la siguiente:

## Conciliación Obligaciones financieras para el Flujo de efectivo

	Al 31 de diciembre de 2021 M\$	Flujos			Transferencias de créditos M\$	Devengo de intereses M\$	Variación por moneda extranjera o unidades de reajuste M\$	Al 31 de diciembre de 2022 M\$
		Pagos		Obtención Préstamos M\$				
		Capital M\$	Intereses M\$					
Otros pasivos financieros								
Préstamos bancarios corriente	4.913.623	(1.494.994)	(471.463)	2.400.000	2.579.073	776.226	541.316	9.243.781
Obtención/(pago línea de crédito)	2.688.460	-	(269.459)	2.426.160	-	-	-	4.845.161
Préstamos bancarios no corriente	3.260.436	-	-	7.013.970	(2.579.073)	-	578.186	8.273.519
<b>Total Otros pasivos financieros</b>	<b>10.862.519</b>	<b>(1.494.994)</b>	<b>(740.922)</b>	<b>11.840.130</b>	<b>-</b>	<b>776.226</b>	<b>1.119.502</b>	<b>22.362.461</b>

	Al 31 de diciembre de 2020 M\$	Flujos					Variación por moneda extranjera o unidades de reajuste M\$	Al 31 de Diciembre de 2021 M\$
		Pagos		Obtención Préstamos M\$	Transferencias de créditos M\$	Devengo de intereses M\$		
		Capital M\$	Intereses M\$					
Otros pasivos financieros								
Préstamos bancarios corriente	3.173.055	(1.244.306)	(237.755)	1.314.420	1.239.564	237.153	431.492	4.913.623
Obtención/(pago línea de crédito)	-	-	-	2.688.460	-	-	-	2.688.460
Préstamos bancarios no corriente	3.500.000	-	-	1.000.000	(1.239.564)	-	-	3.260.436
<b>Total Otros pasivos financieros</b>	<b>6.673.055</b>	<b>(1.244.306)</b>	<b>(237.755)</b>	<b>5.002.880</b>	<b>-</b>	<b>237.153</b>	<b>431.492</b>	<b>10.862.519</b>

## NOTA 20.- CUENTAS POR PAGAR COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR PAGAR

El detalle de las cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar al 31 de diciembre de 2022 y 31 de diciembre 2021 es el siguiente:

	al 31 de diciembre 2022 M\$	al 31 de diciembre de 2021 M\$
Cuentas por pagar	5.842.543	4.736.618
Retenciones	90.272	77.451
Otros acreedores	319.052	248.270
<b>Total</b>	<b>6.251.867</b>	<b>5.062.339</b>
Corriente	6.251.867	5.062.339
<b>Total</b>	<b>6.251.867</b>	<b>5.062.339</b>

## Información adicional requerida sobre Proveedores y Otras cuentas por pagar

A continuación, se presenta la clasificación de las cuentas por pagar comerciales según sus plazos de vencimientos:

Plazo de Vencimiento	Al 31 de diciembre 2022							
	Con Pagos al día				Con Plazos Vencidos			
	Productos	Servicios	Otros	Total	Productos	Servicios	Otros	Total M\$
Hasta 30 días	1.016.526	1.074.186	464.223	2.554.935	494.136	654.447	93.320	1.241.903
Entre 31 y 60 días	799.919	240.408	775.610	1.815.937	41.264	299.652	13.100	354.016
Entre 61 y 90 días	-	-	-	-	67.410	143.079	74.587	285.076
<b>Total</b>	<b>1.816.445</b>	<b>1.314.594</b>	<b>1.239.833</b>	<b>4.370.872</b>	<b>602.810</b>	<b>1.097.178</b>	<b>181.007</b>	<b>1.880.995</b>
Total acreedores comerciales y otras cuentas por pagar, corrientes								6.251.867
Plazo de Vencimiento	Al 31 de diciembre 2021							
	Con Pagos al día				Con Plazos Vencidos			
	Productos	Servicios	Otros	Total	Productos	Servicios	Otros	Total M\$
Hasta 30 días	636.646	163.781	622.391	1.422.818	547.297	932.542	41.300	1.521.139
Entre 31 y 60 días	926.606	642.751	275.284	1.844.641	17.992	99.230	8.469	125.691
Entre 61 y 90 días	-	-	-	-	7.083	104.300	36.667	148.050
<b>Total</b>	<b>1.563.252</b>	<b>806.532</b>	<b>897.675</b>	<b>3.267.459</b>	<b>572.372</b>	<b>1.136.072</b>	<b>86.436</b>	<b>1.794.880</b>
Total acreedores comerciales y otras cuentas por pagar, corrientes								5.062.339

## NOTA 21.- OTROS PASIVOS NO FINANCIEROS, CORRIENTES

El detalle de las obligaciones de Otros Pasivos No Financieros Corrientes al 31 de diciembre de 2022 y 31 de diciembre 2021 es el siguiente:

	al 31 de diciembre 2022 M\$	al 31 de diciembre de 2021 M\$
Otros Pasivos No Financieros Corrientes		
Dividendos por pagar	642.224	538.013
<b>Total</b>	<b>642.224</b>	<b>538.013</b>

## NOTA 22.- PROVISIONES POR BENEFICIOS A EMPLEADOS, CORRIENTES Y NO CORRIENTES

El detalle de la Provisión por Beneficios a los empleados Corrientes y No Corrientes, es el siguiente:

	al 31 de diciembre 2022 M\$	al 31 de diciembre de 2021 M\$
Provisión por Beneficios a los Empleados Corrientes		
Provisión Vacaciones al Personal	711.018	583.537
Remuneraciones, Retenciones y Otros	716.053	664.053
<b>Total</b>	<b>1.427.071</b>	<b>1.247.590</b>
Provisión por Beneficios a los Empleados No Corrientes		
Indemnización años de servicio	2.442.467	2.079.007
<b>Total</b>	<b>2.442.467</b>	<b>2.079.007</b>

La Sociedad constituye pasivos por indemnizaciones por cese de servicios del personal para sus trabajadores en base a lo estipulado en los contratos colectivos e individuales del personal.

Esta obligación se determina mediante valor actuarial de acuerdo con el método de la unidad de crédito proyectada, método que considera diversos factores en el cálculo, tales como estimaciones de permanencia futura, tasas de mortalidad, incrementos salariales futuros, y tasas de descuento, equivalentes a Bonos Corporativos.

Las ganancias y pérdidas actuariales que surgen de la valorización de los pasivos afectos a los planes de beneficios son registradas directamente en resultados.

## 22.1.- Saldos de Obligaciones por indemnizaciones por años de servicio

El movimiento de las obligaciones por indemnizaciones por años de servicio a empleados, al 31 de diciembre 2022 y 31 de diciembre 2021 es el siguiente.

	Indemnización por años de servicio M\$
<b>Saldo al 1 de enero de 2021</b>	<b>1.826.440</b>
Costo del servicio corriente	475.755
Costo por intereses	57.121
Beneficios pagados	(449.643)
(Ganancia) Pérdida actuarial	169.334
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2021</b>	<b>2.079.007</b>
<b>Movimientos 2022</b>	
Costo del servicio corriente	573.832
Costo por intereses	65.071
Beneficios pagados	(649.240)
(Ganancia) Pérdida actuarial	373.797
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2022</b>	<b>2.442.467</b>

## 22.2.- Hipótesis actuariales

Las principales hipótesis actuariales utilizadas para el cálculo de la obligación por indemnización por años de servicio a empleados al 31 de diciembre 2022 y 31 de diciembre 2021 son las siguientes:

HIPÓTESIS ACTUARIALES	Al 31 de diciembre de 2022	Al 31 de diciembre de 2021
Tabla de Mortalidad	RV 2014	RV 2014
Tasa de interés real anual	3,13%	3,13%
Tasa de rotación retiro voluntario	2,00%	2,00%
Tasa de rotación necesidades de la empresa	4,00%	4,00%
Tasa de Incremento Salarial	1,50%	1,50%
Edad de Jubilación		
Hombres	65	65
Mujeres	60	60

## NOTA 23.- PATRIMONIO

### 23.1.- Capital suscrito y pagado

Al 31 de diciembre de 2022 el capital social asciende a M\$ 24.992.489. Los objetivos de la Sociedad al administrar el capital, son salvaguardar la capacidad de continuar como empresa en marcha, teniendo un capital suficiente para el desarrollo de sus negocios.

### 23.2.- Número de acciones suscritas y pagadas

Al 31 de diciembre de 2022 el capital de la Sociedad está representado por 61.500.000 acciones de serie única, emitidas, suscritas y pagadas, sin valor nominal, con cotización oficial en las bolsas de valores chilenas. No se han producido emisiones ni rescates en acciones el presente ejercicio.

### 23.3.- Otras reservas

El origen de los saldos registrados en Otras Reservas, desde la fecha de adopción de las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) es el siguiente:

Concepto	Saldo al 31/12/2021	Variación enero - diciembre	Saldo al 31/12/2022
Reserva Futuros Aumentos de Capital	3.275.952	-	3.275.952
Ajuste por diferencias de conversión	34.952	(46.581)	(11.629)
Ajuste ganancias (pérdidas) actuariales	(110.267)	(272.895)	(383.162)
Ajuste de corrección monetaria del Capital en período anterior a Adopción IFRS	588.359	-	588.359
<b>Total</b>	<b>3.788.996</b>	<b>(319.476)</b>	<b>3.469.520</b>

## 23.4.- Dividendos

Con fecha 30 de marzo de 2021, se celebró Junta Ordinaria de Accionistas, en la cual se acordó la distribución de aproximadamente el 80 % de las utilidades del ejercicio 2020 con el complemento del dividendo obligatorio de \$ 8,42 por acción y un adicional definitivo de \$ 14,02 por acción, es decir, a pagar \$22,44 por acción, a contar del día 9 de abril de 2021

Con fecha 29 de marzo de 2022, se celebró Junta Ordinaria de Accionistas, en la cual se acordó la distribución de aproximadamente el 80 % de las utilidades del ejercicio 2021 con el complemento del dividendo obligatorio de \$ 8,11 por acción y un adicional definitivo de \$ 13,52 por acción a contar del día 4 de abril de 2022

Durante el ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2022, el reparto de dividendos por acción de los últimos dos años ha sido el siguiente:

Año	Fecha de Pago	Monto	Distribuido MM\$
2021	08 de Abril	\$ 22,44 por acción	1.380
2022	04 de abril	\$ 21,63 por acción	1.330

## 23.5.- Utilidad por acción

La utilidad por acción básica se calcula como el cociente entre la utilidad neta del ejercicio atribuible a los tenedores de acciones y el número promedio ponderado de acciones vigentes en circulación durante dicho ejercicio. Al 31 de diciembre de 2022 y 2021, la información utilizada para el cálculo de la utilidad por acción básica y diluida es la siguiente:

Utilidad por Acción	al 31 de diciembre 2022	al 31 de diciembre 2021
Utilidad (Pérdida) atribuible a tenedores de acciones M\$	2.009.878	1.662.526
Número de acciones	61.500.000	61.500.000
Utilidad (Pérdida) por acción \$	32,7	27,0

## NOTA 24.- CONTINGENCIAS Y COMPROMISOS

A la fecha de los presentes Estados Financieros Consolidados no existen contingencias ni compromisos relevantes que informar.

## NOTA 25.- MEDIO AMBIENTE

Compañía Chilena de Fósforos S.A. y sus subsidiarias manifiestan un fuerte compromiso con la sustentabilidad medioambiental. Es así como los planes de manejo de su principal materia prima, el álamo (proveniente de plantaciones de su propiedad) contemplan plantar regularmente una superficie similar o superior a aquella explotada.

Como consecuencia de esta planificación de los trabajos, tanto en el manejo forestal como en el proceso productivo, ha permitido a la Compañía obtener importantes certificaciones de organizaciones internacionales.

Es así como, tanto Compañía Chilena de Fósforos S.A. y sus filiales Terciados y Elaboración de Maderas S.A. y Compañía Agrícola y Forestal El Álamo S.A. poseen la certificación FSC, otorgada por el Forest Stewardship Council, que acredita que nuestros bosques son manejados de conformidad con rigurosos estándares ambientales, sociales y económicos, como también los diversos procesos productivos y los diferentes productos que se elaboran.

En cuanto a la gestión agrícola, la Sociedad desde el año 2017 cuenta con el sistema de certificación agrícola de sustentabilidad Rain Forest Alliance (RAS).

Asimismo, de acuerdo a instructivos de la Organización de Naciones Unidas para la Agricultura y la Alimentación (FAO) y a través del Servicio Agrícola y Ganadero de Chile (SAG), desde agosto de 2005, Terciados y Elaboración de Maderas S.A., se encuentra adscrita al Convenio y Acreditación como Tercero Certificado para la aplicación de la Norma Internacional de Medidas Fitosanitarias N°15 (NIMF 15); por dicho instrumento, TEMSA se obliga a ejecutar actividades de tratamiento térmico y timbrado de maderas y embalajes de madera de exportación, tendiente a eliminar en su totalidad el peligro de difusión de plagas que puedan estar relacionadas con el embalaje.

Durante el ejercicio 2022, la Sociedad y sus subsidiarias han efectuado desembolsos con cargo a los resultados por M\$ 127.198 (M\$ 83.389 en 2021), los que principalmente corresponden a manejo de plantas de tratamiento de riles, análisis químicos realizados para dar cumplimiento a las solicitudes de los organismos ambientales y sanitarios, y a la disposición de los residuos sólidos de las plantas.

Adicionalmente, durante 2022 se han realizado inversiones consolidadas por un total de M\$ 35.919 (M\$ 23.378 en 2021), orientadas a mejorar nuestros indicadores de consumos y de emisiones, de manera de cumplir con las regulaciones establecidas por los organismos medioambientales.

En gastos de Investigación y desarrollo durante el presente ejercicio la Compañía y sus filiales, no se ha invertido en este concepto (M\$ 8.105 en el ejercicio 2021)

## NOTA 26.- EVENTOS POSTERIORES

Los Estados Financieros Consolidados Intermedios de Compañía Chilena de Fósforos S.A. y subsidiarias al 31 de diciembre de 2022, han sido aprobados por el Directorio con fecha 27 de enero de 2023.

Con posterioridad al 31 de diciembre de 2022 y hasta la fecha de emisión de estos Estados Financieros Consolidados Intermedios, no se tiene conocimiento de hechos de carácter financiero o de otra índole, que pudiesen afectar significativamente la interpretación de los mismos.



# COMPAÑÍA AGRÍCOLA Y FORESTAL EL ÁLAMO LTDA.

## ESTADOS FINANCIEROS

Correspondiente a los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2022 y 2021.

El presente documento consta de:

- Informe del Auditor Independiente
- Estado de Situación Financiera
- Estado de Resultados por función
- Estado de Resultados Integrales
- Estado de Cambios en el Patrimonio Neto
- Estado de Flujos de Efectivo
- Notas a los Estados Financieros



## INFORME DEL AUDITOR INDEPENDIENTE

Santiago, 27 de enero de 2023

Señores Accionistas y Directores  
Compañía Chilena de Fósforos S.A.

Como auditores externos de Compañía Chilena de Fósforos S.A., hemos auditado sus estados financieros consolidados al 31 de diciembre de 2022 y 2021, sobre los que informamos con fecha 27 de enero de 2023. Los estados financieros consolidados en forma resumida, preparados de acuerdo con lo establecido en la Norma de Carácter General (NCG) N° 30, Sección II.2.1, párrafo A.4.2, emitida por la Comisión para el Mercado Financiero, de la subsidiaria Compañía Agrícola y Forestal El Álamo Ltda. y sus notas de “criterios contables aplicados” y “transacciones con partes relacionadas”, adjuntos, son consistentes, en todos sus aspectos significativos, con la información contenida en los estados financieros consolidados que hemos auditado.

La preparación de tales estados financieros consolidados en forma resumida que incluye los criterios contables aplicados y las transacciones con partes relacionadas, es responsabilidad de la Administración de Compañía Chilena de Fósforos S.A. y Compañía Agrícola y Forestal El Álamo Ltda.

Informamos que los mencionados estados financieros consolidados en forma resumida y sus notas de “criterios contables aplicados” y “transacciones con partes relacionadas” de Compañía Agrícola y Forestal El Álamo Ltda. adjuntos, corresponden a aquellos que fueron utilizados en el proceso de consolidación llevado a cabo por Compañía Chilena de Fósforos S.A. al 31 de diciembre de 2022 y 2021.

Este informe ha sido preparado teniendo presente lo requerido en la NCG 30, Sección II.2.1, párrafo A.4.2 y se relaciona exclusivamente con Compañía Chilena de Fósforos S.A. y, es emitido solamente para información y uso de su Administración Superior y de la Comisión para el Mercado Financiero, por lo que no ha sido preparado para ser usado, ni debe ser usado, por ningún usuario distinto a los señalados.

DocuSigned by:

0AE690BCEDC549A...

Claudio Pérez Serey  
RUT: 12.601.959-9

ACTIVOS	31-12-2022 M\$	31-12-2021 M\$
<b>ACTIVOS CORRIENTES</b>		
Efectivo y Equivalentes al Efectivo	13.517	129.366
Otros Activos No Financieros, Corrientes	71.180	67.823
Deudores Comerciales y Otras Cuentas por Cobrar, Corrientes	282.566	253.753
Cuentas por Cobrar a Entidades Relacionadas, Corrientes	3.119.362	1.074.960
Inventarios	1.273.989	1.627.528
Activos Biológicos, Corrientes	1.482.157	1.018.872
Activos por Impuestos Corrientes	201.395	352.891
<b>Total Activos Corrientes</b>	<b>6.444.166</b>	<b>4.525.193</b>
<b>ACTIVOS NO CORRIENTES</b>		
Otros Activos No Financieros, No Corrientes	112.476	112.476
Cuentas por Cobrar a Entidades Relacionadas, no corrientes	275.262	390.880
Inversiones Contabilizadas Utilizando el Método de la Participación	7	8
Propiedades, Planta y Equipos (neto)	33.895.762	32.231.712
Activos Biológicos	7.526.534	7.121.975
Activos por Impuestos Diferidos	1.175.645	520.858
<b>Total Activos No Corrientes</b>	<b>42.985.686</b>	<b>40.377.909</b>
<b>TOTALACTIVOS</b>	<b>49.429.852</b>	<b>44.903.102</b>
<b>PATRIMONIO NETO Y PASIVOS</b>		
<b>PASIVOS CORRIENTES</b>		
Otros Pasivos Financieros Corrientes	294.596	349.635
Cuentas por Pagar Comerciales y Otras Cuentas por Pagar	1.380.183	1.200.666
Pasivos por Impuestos Corrientes	15.131	17.359
Provisiones por Beneficios a los Empleados, Corrientes	240.646	293.901
<b>Total Pasivos Corrientes</b>	<b>1.930.556</b>	<b>1.861.561</b>
<b>PASIVOS NO CORRIENTES</b>		
Pasivos por Impuestos Diferidos	1.453.260	1.905.155
Cuentas por Pagar a Entidades Relacionadas, No Corriente	14.393.835	10.860.409
Provisiones por Beneficios a los Empleados, No Corrientes	528.786	409.073
<b>Total Pasivos No Corrientes</b>	<b>16.375.881</b>	<b>13.174.637</b>
<b>TOTAL PASIVOS</b>	<b>18.306.437</b>	<b>15.036.198</b>
<b>PATRIMONIO NETO</b>		
Capital emitido	16.353.435	16.353.435
Ganancias (Pérdidas) Acumuladas	14.967.930	13.692.230
Otras reservas	(197.950)	(178.761)
<b>Patrimonio Neto Atribuible a los Tenedores de Acciones</b>	<b>31.123.415</b>	<b>29.866.904</b>
Participaciones Minoritarias	-	-
<b>Total Patrimonio</b>	<b>31.123.415</b>	<b>29.866.904</b>
<b>Total Pasivos y Patrimonio Neto</b>	<b>49.429.852</b>	<b>44.903.102</b>

ESTADO CONSOLIDADO DE RESULTADOS POR FUNCIÓN	Por el ejercicio al 31 de Diciembre	
	2022 M\$	2021 M\$
Ingresos de Actividades Ordinarias	8.859.686	5.343.232
Costo de Ventas	(4.380.310)	(2.973.189)
<b>Margen Bruto</b>	<b>4.479.376</b>	<b>2.370.043</b>
Otros Ingresos, por Función	22.774	57.837
Costos de Distribución	(25.050)	-
Gastos de Administración	(1.974.974)	(1.601.545)
Otras Ganancias (Pérdidas)	-	(221.432)
Ingresos financieros	5.017	14.645
Costos Financieros	(312.444)	(193.960)
Diferencias de Cambio	29.376	(21.150)
Resultado por Unidades de Reajuste	(1.569.585)	(560.510)
<b>Ganancia (Pérdida) Antes de Impuestos</b>	<b>654.490</b>	<b>(156.072)</b>
Gasto por impuestos a las Ganancias	621.210	262.736
<b>Ganancia (Pérdida)</b>	<b>1.275.700</b>	<b>106.664</b>
<b>Ganancia (Pérdida) atribuible a:</b>		
Propietarios de la Controladora	1.275.700	106.664
Participaciones No Controladoras	-	-
<b>Ganancias (Pérdidas) Básicas por Acción (pesos)</b>	<b>20,74</b>	<b>1,73</b>
Ganancia (Pérdida) por Acción Básica en Operaciones Continuas	20,74	1,73
Ganancia (Pérdida) por Acción Básica en Operaciones Discontinuas	-	-

Estado de Resultados Integrales	31/12/2022	31/12/2021
	M\$	M\$
<b>Ganancia (Pérdida)</b>	1.275.700	106.664
Ganancias (pérdidas) actuariales por planes de beneficios definidos	(19.189)	(12.209)
Otros Ajustes al Patrimonio Neto	-	(43.218)
Ganancias (pérdidas) por Diferencias de Conversión	-	(1)
<b>Total otros ingresos y gastos integrales del ejercicio</b>	<b>1.256.511</b>	<b>51.236</b>
Resultado Integral atribuible a:		
Resultado Integral Atribuible a los Propietarios de la controladora	1.256.511	94.454
Resultado Integral Atribuible a Participaciones no controladoras	-	(43.218)
<b>Ingresos y gastos integrales del ejercicio</b>	<b>1.256.511</b>	<b>51.236</b>

	Capital pagado M\$	Otras reservas M\$	Otras reservas		Resultados acumulados M\$	Patrimonio neto atribuible a accionistas de la controladora M\$	Participaciones No Controladoras M\$	Total Patrimonio M\$
			Reservas de ganancias y pérdidas actuariales M\$					
<b>Saldo al 1 de enero de 2021</b>	<b>16.353.435</b>	-	(166.551)		<b>13.585.566</b>	<b>29.772.450</b>	<b>43.218</b>	<b>29.815.668</b>
Ganancia(Pérdida)	-	-	-		106.664	106.664	-	106.664
Ingresos y Gastos por Resultados Integrales	-	(1)	(12.209)		-	(12.210)	(43.218)	(55.428)
<b>Total cambios en el patrimonio</b>	<b>-</b>	<b>(1)</b>	<b>(12.209)</b>	<b>(178.760)</b>	<b>106.664</b>	<b>94.454</b>	<b>(43.218)</b>	<b>51.236</b>
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2021</b>	<b>16.353.435</b>	<b>(1)</b>	<b>(178.760)</b>		<b>13.692.230</b>	<b>29.866.904</b>	<b>-</b>	<b>29.866.904</b>
Saldo al 1 de enero de 2022	<b>16.353.435</b>	<b>(1)</b>	-		<b>13.692.230</b>	<b>29.866.904</b>	-	29.866.904
Ganancia(Pérdida)	-	-	(19.189)		1.275.700	1.275.700	-	1.275.700
Ingresos y Gastos por Resultados Integrales	-	-	<b>(19.189)</b>		-	(19.189)	-	(19.189)
<b>Total cambios en el patrimonio</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(197.949)</b>		<b>1.275.700</b>	<b>1.256.511</b>	<b>-</b>	<b>1.256.511</b>
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2022</b>	<b>16.353.435</b>	<b>(1)</b>			<b>14.967.930</b>	<b>31.123.415</b>	<b>-</b>	<b>31.123.415</b>

<b>ESTADO CONSOLIDADO DE RESULTADOS POR FUNCIÓN</b>	<b>31-12-2022 M\$</b>	<b>31-12-2021 M\$</b>
<b>Flujos de Efectivo Netos de (Utilizados en) Actividades de Operación</b>		
Cobros procedentes de las ventas de bienes y prestación de servicios	8.375.054	6.518.215
Otros cobros por actividades de la operación	1.554	626
Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios	(3.606.018)	(2.618.233)
Pagos a y por cuenta de los empleados	(2.014.951)	(1.922.987)
Pagos por primas y prestaciones, anualidades y otras obligaciones derivadas de las pólizas suscritas	(75.474)	(75.320)
Otros pagos por actividades de operación	(752.388)	(573.893)
Impuestos a las ganancias reembolsados (pagados)	(138.851)	(293.987)
<b>Flujos de Efectivo Netos Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Operación</b>	<b>1.788.926</b>	<b>1.034.421</b>
<b>Flujos de Efectivo Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Inversión</b>		
Importes procedentes de la venta de propiedades, planta y equipo	7.950	73.637
Compras de propiedades, planta y equipo	(3.665.853)	(4.331.428)
Otras entradas (salidas) de efectivo (fondos mutuos)	-	(88.108)
Préstamos a entidades relacionadas	(2.672.496)	(1.256.181)
Cobros a entidades relacionadas	2.531.162	2.262.984
<b>Flujos de Efectivo Netos Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Inversión</b>	<b>(3.799.237)</b>	<b>(3.339.096)</b>
<b>Flujos de Efectivo Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Financiación</b>		
Importes procedentes de préstamos de corto plazo	-	349.635
Pagos de préstamos a entidades relacionadas	(2.578.055)	(1.815.819)
Préstamos de entidades relacionadas	4.540.606	3.602.165
Pagos de préstamos	(54.864)	-
Intereses pagados	(39.357)	(4.195)
<b>Flujos de Efectivo Netos de (Utilizados en) Actividades de Financiación</b>	<b>1.868.330</b>	<b>2.131.786</b>
<b>Incremento Neto (Disminución) en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>	<b>(141.981)</b>	<b>(172.889)</b>
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	26.132	2.166
Efectivo y equivalentes al efectivo, saldo inicial	129.366	300.089
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo, Saldo Final</b>	<b>13.517</b>	<b>129.366</b>

# NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

## NOTA 1.- INFORMACIÓN GENERAL

Compañía Agrícola y Forestal El Álamo Ltda. fue constituida por escritura de fecha 11 de abril de 1977, ante el Notario de Santiago don Enrique Morgan Torres, extracto de la cual fue inscrito en el Registro de Comercio de Santiago a fojas 3205 N°1769 del año 1977. El texto actualizado del estatuto social consta de la Escritura de Modificación de Sociedad, de fecha 01 de julio de 2010, otorgada ante el Notario de Santiago don Félix Jara Cadot, extracto de la cual fue inscrito en el Registro de Comercio de Santiago a fojas 36141 N°24948 del año 2010.

El Objeto Social es la adquisición de terrenos agrícolas y forestales; la forestación y reforestación; el manejo forestal y el aprovechamiento de plantaciones y bosques; la instalación de faenas agrícolas y forestales y la industrialización de los productos de su propia producción; la compra y venta de productos, sean agrícolas o no; la prestación de servicios relacionados con la actividad agrícola y/o forestal; la realización de aportes en sociedades u organizaciones vinculadas con la agricultura y producción; el aprovisionamiento de materias primas a las industrias; la importación de bienes muebles en general y la exportación de frutos y productos agrícolas y; en general toda otra actividad vinculada con las anteriores que los socios acuerden.

## NOTA 2.- RESUMEN DE LAS PRINCIPALES POLÍTICAS CONTABLES

### 2.1.- Principios contables

Los presentes Estados Financieros Consolidados de Compañía Agrícola y Forestal el Álamo. y subsidiaria corresponden al ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2022 y han sido preparados de acuerdo con Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF), emitidas por el

International Accounting Standards Board (en adelante "IASB") las que representan la adopción integral, explícita y sin reservas de las referidas normas internacionales, emitidas por el IASB, en función de las NIIF vigentes para el ejercicio 2019 y aplicadas de manera uniforme al ejercicio que se presentan en estos Estados Financieros Consolidados.

Los Estados Financieros Consolidados se han preparado bajo el criterio del costo histórico, aunque modificado por la valoración a valor justo de ciertos instrumentos financieros.

### 2.2. Bases de preparación

En la preparación de estos Estados Financieros Consolidados se han utilizado determinadas estimaciones contables críticas para cuantificar algunos activos, pasivos, ingresos y gastos. También se requiere que la Gerencia ejerza su juicio en el proceso de aplicación de las políticas contables de la Sociedad.

- Normas, interpretaciones y enmiendas obligatorias por primera vez para los ejercicios financieros iniciados el 1 de enero de 2022.

### Enmiendas y Mejoras

Enmienda a la NIC 16, "Propiedades, planta y equipo" prohíbe a las compañías deducir del costo de la propiedad, planta y equipos los ingresos recibidos por la venta de artículos producidos mientras la compañía está preparando el activo para su uso previsto. La compañía debe reconocer dichos ingresos de ventas y costos relacionados en la ganancia o pérdida del ejercicio.

Mejoras anuales a las normas NIIF ciclo 2018–2020 que realizan modificaciones menores a las siguientes normas:

- NIIF 9 Instrumentos financieros: aclara qué honorarios deben incluirse en la prueba del 10% para la baja en cuentas de pasivos financieros.
- NIIF 16 Arrendamientos: modificación a ejemplos ilustrativos incluidos en la norma.
- NIIF 1 Adopción por primera vez de las Normas Internacionales de Información Financiera: permite a las entidades que han medido sus activos y pasivos a los valores en libros registrados en los libros de su matriz para medir también las diferencias de conversión acumuladas utilizando las cantidades informadas por la matriz. Esta enmienda también se aplicará a las asociadas y negocios conjuntos que hayan tomado la misma exención IFRS 1.
- NIC 41 Agricultura: eliminación del requisito de que las entidades excluyan los flujos de efectivo para impuestos al medir el valor razonable según la NIC 41.
- Normas, interpretaciones y enmiendas emitidas, cuya aplicación aún no es obligatoria, para las cuales no se ha efectuado adopción anticipada.

Enmienda a la NIC 1 “Presentación de estados financieros” sobre clasificación de pasivos”. Esta enmienda, aclara que los pasivos se clasificarán como corrientes o no corrientes dependiendo de los derechos que existan al cierre del período de reporte. La clasificación no se ve afectada por las expectativas de la entidad o los eventos posteriores a la fecha del informe (por ejemplo, la recepción de una renuncia o un incumplimiento del pacto). La enmienda también aclara lo que significa la NIC 1 cuando se refiere a la “liquidación” de un pasivo. La enmienda deberá aplicarse retrospectivamente de acuerdo con NIC 8. Fecha efectiva de aplicación inicial 1 de enero de 2022,

sin embargo, dicha fecha fue diferida al 1 de enero de 2024. (Obligatoria a partir del 01 de enero de 2024).

Enmiendas a la NIC 1 “Presentación de estados financieros”, Practice Statement 2 y NIC 8 “Políticas Contables, Cambios en las Estimaciones Contables y Errores”, publicada en febrero de 2021. Las modificaciones tienen como objetivo mejorar las revelaciones de políticas contables y ayudar a los usuarios de los estados financieros a distinguir entre cambios en las estimaciones contables y cambios en las políticas contables. (Obligatoria a partir del 01 de enero de 2023).

Modificación de la NIC 12 - Impuestos diferidos relacionados con activos y pasivos que surgen de una sola transacción. Estas modificaciones requieren que las empresas reconozcan impuestos diferidos sobre transacciones que, en el reconocimiento inicial, dan lugar a montos iguales de diferencias temporarias imponibles y deducibles. (Obligatoria a partir del 01 de enero de 2023).

La administración de la Sociedad estima que la adopción de las normas, interpretaciones y enmiendas antes descritas, no tendrá un impacto significativo en los estados financieros consolidados de la Sociedad en el período de su primera aplicación.

## 2.3.- Bases de consolidación

### 2.3.1.- Subsidiarias o filiales

Subsidiarias son todas las entidades sobre las que la Sociedad tiene poder para dirigir las políticas financieras y de explotación, el que generalmente viene acompañado de una participación superior a la mitad de los derechos de voto. Las subsidiarias se consolidan a partir de la fecha en que se adquiere el control y se excluyen de la consolidación en la fecha en que cesa el mismo.

Para contabilizar la adquisición de subsidiarias se utiliza el método de adquisición. El costo de adquisición es el valor razonable de los activos entregados, de los instrumentos de patrimonio emitidos y de los pasivos incurridos o asumidos en la fecha de intercambio. Los activos identificables adquiridos y los pasivos y contingencias identificables asumidos en una combinación de negocios se valoran inicialmente por su valor razonable a la fecha de adquisición, con independencia del alcance de los intereses minoritarios.

El exceso del costo de adquisición sobre el valor razonable de la participación de la Sociedad en los activos netos identificables adquiridos, se reconoce como plusvalía. Si el costo de adquisición es menor que el valor razonable de los activos netos de la subsidiaria adquirida, la diferencia se reconoce directamente en el estado de resultados.

En la consolidación se eliminan las transacciones intercompañías, los saldos y las ganancias no realizadas por transacciones entre entidades relacionadas. Las pérdidas no realizadas también se eliminan, a menos que la transacción proporcione evidencia de una pérdida por deterioro del activo transferido.

### 2.3.2.- Asociadas o coligadas

Asociadas son todas las entidades sobre las que la Sociedad ejerce influencia significativa pero no tiene control, lo cual generalmente está acompañado por una participación de entre un 20% y un 50% de los derechos de voto. Las inversiones en asociadas se contabilizan por el método de participación e inicialmente se reconocen por su costo.

La participación de la Sociedad en las pérdidas o ganancias posteriores a la adquisición de sus asociadas se reconoce en resultados, y su participación en los movimientos patrimoniales posteriores a la adquisición que no constituyen resultados, se imputan a las correspondientes reservas de patrimonio (y se reflejan según corresponda en el estado de otros resultados integrales).

## 2.4.- Transacciones en moneda extranjera y unidades de reajuste

### 2.4.1.- Moneda funcional y de presentación

Las partidas incluidas en los estados financieros de cada una de las entidades de la Sociedad se valorizan utilizando la moneda del entorno económico principal en que la entidad opera ("moneda funcional"). La moneda funcional y de presentación de Compañía Agrícola y Forestal El Álamo es el peso chileno, que constituye además la moneda de presentación de los Estados Financieros Consolidados de la Sociedad.

## 2.4.2.- Transacciones y saldos

Las transacciones en moneda extranjera se convierten a la moneda funcional utilizando los tipos de cambio vigentes en las fechas de las transacciones.

Al cierre del ejercicio los activos y pasivos monetarios denominados en monedas extranjeras y unidades reajustables son traducidas al tipo de cambio vigente de la respectiva moneda o unidad de reajuste. Las diferencias de cambio originadas, tanto en la liquidación de operaciones en moneda extranjera, como en la valorización de los activos y pasivos monetarios en moneda extranjera, se incluyen en el resultado del ejercicio en la cuenta Diferencia de Cambio, en tanto las diferencias originadas por los cambios en unidades de reajuste se registran en la cuenta Resultados por Unidades de Reajuste.

## 2.4.3.- Tipos de cambio

Los activos y pasivos en moneda extranjera y aquellos pactados en Unidades de Fomento, se presentan a los siguientes tipos de cambios y valores de cierre respectivamente:

	31-12-2022	31-12-2021
Unidad de Fomento	\$ 35.110,98	\$ 30.991,74
Dólar estadounidense	855,86	844,69
Euro	\$ 915,95	\$ 955,64

## 2.5.- Efectivo y equivalentes al efectivo

El efectivo y equivalentes al efectivo incluyen el efectivo en caja, los saldos en banco, los depósitos a plazo en entidades financieras, los instrumentos financieros adquiridos con compromiso de retroventa y todas las inversiones a corto plazo de gran liquidez con un vencimiento original de tres meses o menos.

De existir sobregiros bancarios con cargo a líneas de créditos, estos son clasificados dentro de Otros pasivos financieros.

## 2.6.- Activos financieros

La Compañía ha definido los modelos de negocio en relación con la adopción de NIIF 9 – Instrumentos Financieros, el Grupo clasifica sus activos financieros dentro de las tres siguientes categorías:

- 1) activos a costo amortizado,
- 2) activos medidos a valor razonable con cambios en otro resultado integral (VRORI), y
- 3) activos medidos a valor razonable con cambios en el resultado (VRR), para todos aquellos activos financieros disponibles para negociación.

La Sociedad determina la clasificación de sus inversiones en el momento del reconocimiento inicial. En el reconocimiento inicial, la Sociedad mide un activo financiero a su valor razonable más (en el caso de un activo financiero no reconocido a valor razonable a través de resultados) los costos de transacción que son directamente atribuibles a la adquisición del activo financiero.

Los costos de transacción de activos financieros medidos a valor razonable a través de resultados se reconocen como gastos en resultados cuando se incurren. Las compras o ventas de activos financieros se contabilizan a la fecha de liquidación, es decir la fecha que el activo es entregado por la Sociedad o recibido por ésta.

## 2.7.- Inventarios

Los productos terminados se presentan al menor valor entre su costo de producción y su valor neto de realización, considerando como costo de producción el valor determinado en función del método de costo medio ponderado.

El valor neto de realización es el precio de venta estimado en el curso ordinario de los negocios, menos los gastos de distribución y venta. Cuando las condiciones del mercado generan que el costo supere a su valor neto de realización, se registra una provisión por el diferencial del valor. En dicha provisión se consideran también montos relativos a obsolescencia derivados de baja rotación, obsolescencia técnica y productos retirados del mercado.

El costo de los productos terminados y en proceso incluyen la materia prima, mano de obra directa, depreciación de los activos fijos industriales, otros costos y gastos directos e indirectos relacionados con la producción y la mantención de la planta industrial, excluyendo los gastos de intereses financieros. Para su asignación se consideró la capacidad normal de producción

de la fábrica o planta que acumula dichos gastos. Los materiales y materias primas adquiridos a terceros se valorizan al precio de adquisición y cuando se consumen se incluyen en el valor de productos terminados a costo promedio.

## 2.8.- Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar

Los créditos comerciales se presentan a su valor razonable, el cual corresponde a su valor libros tras determinar que no existen intereses implícitos en relación con los plazos de los valores de cobros. Para esta determinación la Matriz y filiales considera 75 días como plazo normal de cobro.

Adicionalmente se realizan estimaciones y provisiones de deterioro sobre aquellas cuentas de cobro dudoso sobre la base de la aplicación de la nueva normativa NIIF 9 que establece un modelo de pérdidas esperadas para la determinación de la provisión.

## 2.9.- Otros activos no financieros

Bajo este rubro se presentan principalmente seguros vigentes, suscripciones y otros gastos pagados anticipadamente.

## 2.10.- Propiedades, plantas y equipos

Las propiedades, plantas y equipos son registrados al costo histórico, menos depreciaciones acumuladas y pérdidas por deterioro. El costo incluye los desembolsos directamente atribuibles a la adquisición o construcción del activo.

En un eventual financiamiento directo de un activo, respecto de los intereses, la política es capitalizar dichos costos durante el período de construcción o adquisición, en la medida que esos activos califiquen por la extensión del tiempo de puesta en operación y por la magnitud de la inversión involucrada.

Los desembolsos posteriores a la compra o adquisición, sólo son capitalizados cuando es probable que beneficios económicos futuros asociados a la inversión fluyan hacia la Sociedad y los costos pueden ser medidos razonablemente. Los otros desembolsos posteriores corresponden a reparaciones o mantenimientos y son registrados en resultados cuando son incurridos.

La depreciación de propiedades, plantas y equipos es calculada linealmente basada en la vida útil estimada de los bienes del activo fijo, considerando el valor residual estimado de estos. Cuando un bien está compuesto por componentes significativos, que tienen vidas útiles diferentes, cada parte se deprecia en forma separada. Las estimaciones de vidas útiles y valores residuales de los activos fijos son revisadas y ajustadas, si es necesario, a cada fecha de cierre de los estados financieros.

Las pérdidas y ganancias por la venta de propiedades, plantas y equipos se calculan comparando los ingresos obtenidos con el valor en libro y se incluyen en el Estado Consolidado de Resultados Integrales por Función en el rubro Otros Ingresos por Función u Otros Gastos por Función, según corresponda.

Las vidas útiles estimadas de propiedades, plantas y equipos son:

Tipo de Bienes	Número de años
Terrenos	Indefinida
Edificios y construcciones	10 a 60
Maquinarias y equipos	2 a 30
Vehículos y Automóviles	2 a 10
Muebles y Enseres	2 a 10

## 2.11.- Arrendamientos

La sociedad evalúa las condiciones y materialidad de los arriendos contratados y de corresponder, estos se registran mediante el reconocimiento de un activo por el derecho de uso de los bienes sujetos a contratos de arrendamiento operacional y un pasivo, equivalente al valor presente de los pagos asociados al contrato. Los activos y pasivos derivados de un contrato de arrendamiento se miden inicialmente a su valor presente.

## 2.12.- Activos biológicos

### 2.12.1.- Activos biológicos corrientes

Bajo el rubro Activos Biológicos corrientes, la Sociedad incluye los costos asociados a la explotación agrícola de arándanos, manzanos y uvas viníferas los cuales son activados hasta la fecha en que se efectúa la cosecha, momento en el cual pasan a formar parte del costo de venta del inventario. La Administración considera que los costos asociados a la explotación agrícola representan una razonable aproximación a su valor.

### 2.12.2.- Activos biológicos no corrientes

Los Activos Biológicos no corrientes de la Sociedad están constituidos principalmente por plantaciones forestales. De la explotación de las "Plantaciones forestales" se obtiene la madera en trozos que constituye la materia prima que es utilizada para la fabricación de fósforos y otros productos de madera, la cual es registrada contablemente en el rubro Existencias y valorizada al costo histórico.

## 2.13.- Activos intangibles

### 2.13.1.- Programas informáticos

Las licencias de programas informáticos adquiridas, así como los costos relacionados con su mantenimiento son registradas a su valor de costo de adquisición. Los desarrollos de programas informáticos registrados como activos intangibles se deprecian de acuerdo con estándares de común aplicación.

### 2.13.2.- Gastos de investigación y desarrollo

Los gastos de investigación y desarrollo se reconocen como un gasto cuando se incurre en ellos. Los desembolsos por estos conceptos durante el ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2022 y 31 de diciembre de 2021 no son significativos por lo que no han sido incorporados al activo.

## 2.14.- Impuesto a la renta corriente e impuestos diferidos

El gasto por impuesto a la renta del ejercicio comprende al impuesto corriente y a los impuestos diferidos.

### 2.14.1.- Obligación por impuesto a la renta

Las obligaciones por impuesto a la renta son reconocidas en los estados financieros consolidados en base a la mejor estimación de las utilidades tributables a la fecha de cierre de los estados financieros y la tasa de impuesto a la renta vigente a dicha fecha.

### 2.14.2.- Impuestos diferidos

Los impuestos diferidos se calculan de acuerdo con el método del balance, sobre las diferencias temporarias que surgen entre las bases fiscales de los activos y pasivos y sus importes en libros. Sin embargo, si los impuestos diferidos surgen del reconocimiento inicial de un pasivo o un activo en una transacción distinta de una combinación de negocios que en el momento de la transacción no afecta ni al resultado contable ni a la ganancia o pérdida fiscal, no se contabiliza.

El impuesto diferido se determina usando las tasas de impuesto (y leyes) aprobadas o a punto de aprobarse en la fecha de cierre del estado de situación financiera consolidado y que se espera aplicar cuando el correspondiente activo por impuesto diferido se realice o el pasivo por impuesto diferido se liquide.

Los activos por impuestos diferidos se reconocen en la medida en que es probable que vaya a disponerse de beneficios fiscales futuros con los cuales compensar las diferencias temporarias.

La Sociedad no registra impuestos diferidos sobre las diferencias temporarias que surgen en inversiones en filiales, asociadas e inversiones en acuerdos de control conjunto, siempre y cuando la oportunidad en que se revertirán las diferencias temporales es controlada por la sociedad y la diferencia temporal no se revertirá en un momento previsible en el futuro.

El impuesto a la renta (corriente y diferido) es registrado en el estado de resultados salvo que se relacione con un ítem reconocido en Otros Resultados Integrales, directamente en patrimonio o proviene de una combinación de negocios. En ese caso, el impuesto también es contabilizado en Otros Resultados Integrales, directamente en resultados o con contrapartida en la plusvalía mercantil, respectivamente.

## 2.15.- Beneficios a los empleados

### 2.15.1.- Vacaciones del personal

La Sociedad registra el costo asociado a las vacaciones del personal sobre base devengada. Este beneficio corresponde a todo el personal y equivale a un importe fijo según los contratos particulares de cada trabajador y la legislación vigente. Este beneficio es registrado a su valor nominal.

### 2.15.2.- Indemnizaciones por años de servicio

La Sociedad constituye pasivos por indemnizaciones, por cese de servicios del personal, para sus trabajadores, en base a lo estipulado en los contratos colectivos e individuales del personal.

Esta obligación se determina mediante valor actuarial de acuerdo con el método de la unidad de crédito proyectada, método que considera diversos factores en el cálculo, tales como estimaciones de permanencia futura, tasas de mortalidad, incrementos salariales y tasas de descuentos, equivalentes a tasas de emisión de Bonos Corporativos.

Las ganancias y pérdidas actuariales que surgen de la valorización de los pasivos afectos a los planes de beneficios se registraban directamente en resultados hasta el año 2012. A contar del 1 de enero de 2013, conforme la normativa vigente, se registran en la cuenta Otras Reservas dentro del rubro Patrimonio.

## 2.16.- Provisiones

Las provisiones son reconocidas cuando se cumplen las siguientes condiciones:

- 1) La Sociedad tiene una obligación presente, ya sea legal o implícita, como resultado de sucesos pasados.
- 2) Es probable que vaya a ser necesaria una salida de recursos para liquidar la obligación.
- 3) El importe se ha estimado de forma fiable.

Los conceptos por los cuales se constituyen provisiones con cargo a resultados corresponden principalmente a juicios civiles, laborales y tributarios por los que pudiese verse afectada la Sociedad.

## 2.17.- Reconocimiento de ingresos

Corresponde a la entrada bruta de beneficios económicos durante el período, surgidos en el curso de las operaciones de la Sociedad y sus filiales. El monto de los ingresos se muestra neto de los impuestos que las gravan, descuentos de precios y otros que afecten directamente el precio de venta.

La Sociedad reconoce ingresos de conformidad con la metodología requerida en la NIIF15 - Ingresos procedentes de contratos con clientes, basado en el principio de que los ingresos se reconocen por un monto que refleje la contraprestación a la que la entidad espera tener derecho a cambio de transferir bienes o servicios a un cliente.

Este principio fundamental debe ser aplicado en base a un modelo de cinco pasos:

- (1) identificación del contrato con el cliente;
- (2) identificación de las obligaciones de desempeño del contrato;
- (3) determinación del precio de la transacción;
- (4) asignación del precio de la transacción a las obligaciones de desempeño; y
- (5) reconocimiento de los ingresos cuando o a medida que se satisfacen las obligaciones de desempeño.

La Sociedad basa sus estimaciones de ganancia en resultados históricos, tomando en consideración el tipo de cliente, el tipo de transacción, y las especificaciones de cada contrato. Ingresos ordinarios por ventas de bienes corresponden a:

Mercados domésticos: La Sociedad genera sus ingresos, netos del impuesto al valor agregado, impuestos específicos, devoluciones, descuentos y rapel a clientes, al momento de la entrega de los productos juntamente con la transferencia de todos los riesgos y beneficios asociados a los mismos.

Exportaciones: En general las condiciones de entrega de la Sociedad en las ventas de exportación se basan en los Incoterms 2000, siendo las reglas oficiales para la interpretación de términos comerciales emitidos por la Cámara de Comercio Internacional.

La estructura de reconocimiento de ingresos se basa en la agrupación de Incoterms, principalmente en los siguientes grupos:

- (1) “FOB (Free on Board) y similares”, donde el comprador organiza y paga por el transporte, por lo tanto, el punto de venta es la entrega de las mercancías al transportista contratado por el comprador, momento en que se reconoce el ingreso.
- (2) “CIF (Cost, Insurance & Freight) y similares”, mediante el cual la Sociedad organiza y paga el gasto de transporte exterior y algunos otros

gastos, aunque deja de ser responsable de las mercancías una vez que han sido entregados a la Sociedad marítima o aérea de conformidad con el plazo pertinente. El punto de venta es la entrega de la mercancía al transportista contratado por el vendedor para el transporte al destino, momento en que se reconoce el ingreso.

## 2.18.- Costos de venta

Los costos de venta incluyen el costo de producción de los productos vendidos y otros costos incurridos para dejar las existencias en las ubicaciones y condiciones necesarias para su venta. Estos costos incluyen, entre otros, los costos de materias primas, costos de la mano de obra del personal de producción, la depreciación de los activos relacionados a producción y los costos operativos y de mantenimiento de plantas y equipos.

## 2.19.- Gastos de comercialización (marketing y ventas)

Los gastos de comercialización comprenden, principalmente, gastos de publicidad y promoción y las remuneraciones y compensaciones del personal de marketing y ventas.

## 2.20.- Costos de distribución

Los gastos de distribución comprenden todos aquellos costos necesarios para entregar los productos a los clientes.

## **2.21.- Gastos de administración**

Los gastos de administración comprenden las remuneraciones y compensaciones del personal de las unidades de apoyo, las depreciaciones de oficinas, equipos, instalaciones y muebles utilizados en estas funciones, las amortizaciones de activos no corrientes y otros gastos generales de administración.

## **2.22.- Medio ambiente**

Los desembolsos asociados a la protección del medio ambiente se imputan a resultados cuando se incurre en ellos, excepto aquellos que pueden ser capitalizados de acuerdo con las NIIF.

## **2.23.- Cambios Contables**

Las políticas contables descritas en los Estados Financieros Consolidados al 31 de diciembre de 2022 no incorporan modificaciones respecto a las normas vigentes en el ejercicio anterior.

## NOTA 3.- SALDOS Y TRANSACCIONES CON ENTIDADES RELACIONADAS

Los saldos de las cuentas por pagar con empresas relacionadas son las siguientes:

### 3.1 Cuentas por Cobrar a Empresas Relacionadas, Corrientes

El detalle de las cuentas por cobrar a entidades relacionadas Corrientes al 31 de diciembre de 2022 y 31 de diciembre de 2021, es el siguiente:

Rut	Sociedad	Relación	Transacción	Moneda	al 31 de Diciembre de 2022 M\$	al 31 de Diciembre 2021 M\$
90.081.000-8	Cía Chilena de Fósforos S.A	Relacionada	Venta de Madera	Pesos	333.707	150.196
81.981.500-3	Terciados y elaboración de maderas S.A.	Relacionada	Venta de Madera	Pesos	-	144.975
81.981.500-3	Terciados y elaboración de maderas S.A.	Relacionada	Intereses	Pesos	490	-
99.561.780-3	El Álamo Food S.A	Relacionada	Venta de Fruta	Pesos	2.782.799	777.423
77.057.448-k	Agroindustrial El Álamo SPA	Relacionada	Venta Materiales	Pesos	2.366	2.366
<b>Total</b>					<b>3.119.362</b>	<b>1.074.960</b>

### 3.2 Cuentas por Cobrar a Empresas Relacionadas, No corrientes

El detalle de las cuentas por cobrar a entidades relacionadas al 31 de diciembre de 2022 y 31 de diciembre de 2021, es el siguiente:

Rut	Sociedad	Relación	Transacción	Moneda	al 31 de Diciembre de 2022 M\$	al 31 de Diciembre 2021 M\$
81.981.500-3	Terciados y Elaboración de Maderas	Relacionada	Otorgamiento de Préstamos	Pesos	275.262	-
99.561.780-3	El Álamo Food S.A	Relacionada	Otorgamiento de Préstamos	Pesos	-	390.880
<b>Total</b>					<b>275.262</b>	<b>390.880</b>

### 3.3 Cuentas por Pagar a Empresas Relacionadas, No Corrientes

El detalle de las cuentas por pagar a entidades relacionadas no corrientes al 31 de diciembre de 2022 y 31 de diciembre de 2021, es el siguiente:

Rut	Sociedad	Relación	Transacción	Moneda	al 31 de Diciembre de 2022 M\$	al 31 de Diciembre 2021 M\$
90.081.000-8	Cía Chilena de Fósforos S.A.	Relacionada	Obtención de Préstamos	Pesos	14.152.898	10.359.194
81.981.500-2	Terciados y Elaboracion de Maderas S.A.	Relacionada	Obtención de Préstamos	Pesos	-	501.215
99.561.780-3	El Alamo Food S.A.	Relacionada	Obtención de Préstamos	Pesos	240.937	-
<b>Total</b>					<b>14.393.835</b>	<b>10.860.409</b>

## 3.4 Transacciones Significativas con Empresas Relacionadas

Las transacciones significativas efectuadas con partes al 31 de diciembre de 2022 y 31 de diciembre de 2021, son las siguientes:

Rut	Sociedad	Relación	Transacción	Al 31 de diciembre 2022 M\$	Al 31 de diciembre 2021 M\$
90081000-8	Cia Chilena de Fósforos S.A	Relacionada	Obtención de Préstamos	4.540.606	3.602.165
90081000-8	Cia Chilena de Fósforos S.A	Relacionada	Pago de Préstamos	(2.578.055)	(1.815.819)
90081000-8	Cia Chilena de Fósforos S.A	Relacionada	Intereses Generados	(260.452)	(181.567)
90081000-8	Cia Chilena de Fósforos S.A	Relacionada	Fluctuaciones Generadas	(1.570.700)	(599.154)
90081000-8	Cia Chilena de Fósforos S.A	Relacionada	Venta Madera y Servicios	(1.876.669)	(955.826)
90081000-8	Cia Chilena de Fósforos S.A	Relacionada	Ingresos Venta Madera y Servicios	1.991.595	1.056.592
81981500-3	Terciados y Elaboración de Maderas S.A	Relacionada	Otorgamiento de Préstamos	(2.608.068)	(1.212.986)
81981500-3	Terciados y Elaboración de Maderas S.A	Relacionada	Recaudación de Préstamos	1.851.256	1.901.347
81981500-3	Terciados y Elaboración de Maderas S.A	Relacionada	Intereses Generados	6.763	2.551
81981500-3	Terciados y Elaboración de Maderas S.A	Relacionada	Fluctuaciones Generadas	36.858	5.518
81981500-3	Terciados y Elaboración de Maderas S.A	Relacionada	Venta Madera y Servicios	(48.460)	(648.545)
81981500-3	Terciados y Elaboración de Maderas S.A	Relacionada	Ingresos Venta Madera y Servicios	202.889	740.167
99561780-3	El Alamo Food S.A	Relacionada	Otorgamiento de Préstamos	(64.428)	(43.195)
99561780-3	El Alamo Food S.A	Relacionada	Recaudación de Préstamos	679.906	361.637
99561780-3	El Alamo Food S.A	Relacionada	Intereses Generados	1.646	10.546
99561780-3	El Alamo Food S.A	Relacionada	Reajustes Generados	18.435	33.909
99561780-3	El Alamo Food S.A	Relacionada	Venta PT y Servicios	(3.378.605)	(821.426)
99561780-3	El Alamo Food S.A	Relacionada	Ingreso por Venta de PT y Servicios	2.014.819	939.645
<b>Total</b>				<b>(1.040.664)</b>	<b>2.375.559</b>



# **TERCIADOS Y ELABORACIÓN DE MADERAS S.A.**

## **ESTADOS FINANCIEROS**

Correspondiente a los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2022 y 2021.

El presente documento consta de:

- Informe del Auditor Independiente
- Estado Consolidado de Situación Financiera
- Estado Consolidado de Resultados por función
- Estado Consolidado de Resultados Integrales
- Estado Consolidado de Cambios en el Patrimonio Neto
- Estado Consolidado de Flujos de Efectivo



## INFORME DEL AUDITOR INDEPENDIENTE

Santiago, 27 de enero de 2023

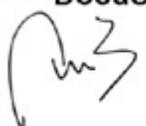
Señores Accionistas y Directores  
Compañía Chilena de Fósforos S.A.

Como auditores externos de Compañía Chilena de Fósforos S.A., hemos auditado sus estados financieros consolidados al 31 de diciembre de 2022 y 2021, sobre los que informamos con fecha 27 de enero de 2023. Los estados financieros consolidados en forma resumida, preparados de acuerdo con lo establecido en la Norma de Carácter General (NCG) N° 30, Sección II.2.1, párrafo A.4.2, emitida por la Comisión para el Mercado Financiero, de la subsidiaria Terciados y Elaboración de Maderas S.A. y sus notas de “criterios contables aplicados” y “transacciones con partes relacionadas”, adjuntos, son consistentes, en todos sus aspectos significativos, con la información contenida en los estados financieros consolidados que hemos auditado.

La preparación de tales estados financieros consolidados en forma resumida que incluye los criterios contables aplicados y las transacciones con partes relacionadas, es responsabilidad de la Administración de Compañía Chilena de Fósforos S.A. y Terciados y Elaboración de Maderas S.A.

Informamos que los mencionados estados financieros consolidados en forma resumida y sus notas de “criterios contables aplicados” y “transacciones con partes relacionadas” de Terciados y Elaboración de Maderas S.A. adjuntos, corresponden a aquellos que fueron utilizados en el proceso de consolidación llevado a cabo por Compañía Chilena de Fósforos S.A. al 31 de diciembre de 2022 y 2021.

Este informe ha sido preparado teniendo presente lo requerido en la NCG 30, Sección II.2.1, párrafo A.4.2 y se relaciona exclusivamente con Compañía Chilena de Fósforos S.A. y, es emitido solamente para información y uso de su Administración Superior y de la Comisión para el Mercado Financiero, por lo que no ha sido preparado para ser usado, ni debe ser usado, por ningún usuario distinto a los señalados.

**DocuSigned by:**  
  
0AE690BCEDC549A...  
Claudio Pérez Serey  
RUT: 12.601.959-9

*PricewaterhouseCoopers*

PwC Chile, Av. Andrés Bello 2711 - piso 5, Las Condes – Santiago, Chile  
RUT: 81.513.400-1 | Teléfono: (56 2) 2940 0000 | www.pwc.cl

ACTIVOS	31-12-2022 M\$	31-12-2021 M\$
<b>ACTIVOS CORRIENTES</b>		
Efectivo y Equivalentes al Efectivo	211.438	334.924
Otros Activos No Financieros, Corrientes	269.235	183.611
Deudores Comerciales y Otras Cuentas por Cobrar, Corrientes	5.051.289	2.877.227
Cuentas por Cobrar a Entidades Relacionadas, Corrientes	43	28
Inventarios	4.563.528	3.095.280
Activos por Impuestos Corrientes	379.019	375.819
<b>Total Activos Corrientes</b>	<b>10.474.552</b>	<b>6.866.889</b>
<b>ACTIVOS NO CORRIENTES</b>		
Otros Activos No Financieros, No Corrientes	34.487	61.937
Cuentas por Cobrar a Entidades Relacionadas, no corrientes	-	566.372
Inversiones Contabilizadas Utilizando el Método de la Participación Plusvalía	(58.146)	12.374
Plusvalía	123.653	129.011
Activos Intangibles Distintos de la Plusvalía	241.107	292.084
Propiedades, Planta y Equipos (neto)	6.913.352	6.194.866
Activos por Impuestos Diferidos	617.064	419.385
<b>Total Activos No Corrientes</b>	<b>7.871.517</b>	<b>7.676.029</b>
<b>TOTALACTIVOS</b>	<b>18.346.069</b>	<b>14.542.918</b>
<b>PATRIMONIO NETO Y PASIVOS</b>		
	<b>31-12-2022 M\$</b>	<b>31-12-2021 M\$</b>
<b>PASIVOS CORRIENTES</b>		
Otros Pasivos Financieros Corrientes	1.022.785	1.053.468
Cuentas por Pagar Comerciales y Otras Cuentas por Pagar	1.544.429	1.257.181
Cuentas por Pagar a Entidades Relacionadas, Corriente	989.069	304.451
Provisiones por Beneficios a los Empleados, Corrientes	220.501	317.450
<b>Total Pasivos Corrientes</b>	<b>3.776.784</b>	<b>2.932.550</b>
<b>PASIVOS NO CORRIENTES</b>		
Pasivos por Impuestos Diferidos	199.427	364.271
Cuentas por Pagar a Entidades Relacionadas, No Corriente	6.685.767	3.020.501
Provisiones por Beneficios a los Empleados, No Corrientes	602.166	663.982
<b>Total Pasivos No Corrientes</b>	<b>7.487.360</b>	<b>4.048.754</b>
<b>TOTAL PASIVOS</b>	<b>11.264.144</b>	<b>6.981.304</b>
<b>PATRIMONIO NETO</b>		
Capital emitido	10.058.645	10.058.645
Ganancias (Pérdidas) Acumuladas	671.812	1.123.977
Otras reservas	(3.742.215)	(3.680.968)
<b>Patrimonio Neto Atribuible a los Tenedores de Acciones</b>	<b>6.988.242</b>	<b>7.501.654</b>
Participaciones Minoritarias	93.683	59.960
<b>Total Patrimonio</b>	<b>7.081.925</b>	<b>7.561.614</b>
<b>Total Pasivos y Patrimonio Neto</b>	<b>18.346.069</b>	<b>14.542.918</b>

<b>ESTADO CONSOLIDADO DE RESULTADOS POR FUNCIÓN</b>	<b>Por el ejercicio al 31 de Diciembre</b>	
	<b>2022 M\$</b>	<b>2021 M\$</b>
Ingresos de Actividades Ordinarias	14.715.067	11.351.178
Costo de Ventas	(11.665.563)	(9.436.189)
<b>Margen Bruto</b>	<b>3.049.504</b>	<b>1.914.989</b>
Otros Ingresos, por Función	2.114	4.093
Costos de Distribución	(658.427)	(454.730)
Gastos de Administración	(2.249.988)	(2.092.492)
Ingresos financieros	3.134	1.312
Costos Financieros	(248.209)	(125.406)
Participación en Ganancias (Pérdidas) de Asociadas y Negocios Conjuntos Contabilizadas por el Método de la Participación	(70.520)	21.760
Diferencias de Cambio	(76.951)	289.193
Resultado por Unidades de Reajuste	(605.161)	(169.375)
<b>Ganancia (Pérdida) Antes de Impuestos</b>	<b>(854.504)</b>	<b>(610.656)</b>
Gasto por impuestos a las Ganancias	366.239	269.470
<b>Ganancia (Pérdida)</b>	<b>(488.265)</b>	<b>(341.186)</b>
Ganancia (Pérdida) atribuible a:		
Propietarios de la Controladora	(452.165)	(261.548)
Participaciones No Controladoras	(36.100)	(79.638)
<b>Ganancias (Pérdidas) Básicas por Acción (pesos)</b>	<b>(7,35)</b>	<b>(4,25)</b>
Ganancia (Pérdida) por Acción Básica en Operaciones Continuas	(7,35)	(4,25)
Ganancia (Pérdida) por Acción Básica en Operaciones Discontinuas	-	-

<b>Estado Consolidado de Resultados Integrales</b>	<b>31/12/2022</b>	<b>31/12/2021</b>
	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>
Ganancia (Pérdida)	(488.265)	(341.186)
Diferencias de Cambio por Conversión		
Ganancias (pérdidas) actuariales por planes de beneficios futuros	(14.666)	(57.811)
Reservas por conversión	(46.581)	39.185
<b>Total otros ingresos y gastos integrales del ejercicio</b>	<b>(549.512)</b>	<b>(359.812)</b>
Resultado Integral atribuible a:		
Resultado Integral Atribuible a los Propietarios de la controladora	(513.412)	(280.174)
Resultado Integral Atribuible a Participaciones no controladoras	(36.100)	(79.638)
<b>Ingresos y gastos integrales del ejercicio</b>	<b>(549.512)</b>	<b>(359.812)</b>

TERCIADOS Y ELABORACIÓN DE MADERAS S.A.  
ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA  
Al 31 de diciembre de 2022 y 31 de diciembre de 2021  
(Cifras expresadas en miles de pesos chilenos)



	Capital pagado M\$	Otras reservas			Resultados acumulados M\$	Patrimonio neto atribuible a accionistas comunes M\$	Participación No Controladoras M\$	Total Patrimonio M\$
		Reserva de conversión M\$	Otras reservas M\$	Reservas de ganancias y pérdidas actuariales M\$				
Saldo al 1 de enero de 2021	10.058.645	-	(3.638.260)	(24.082)	1.385.525	7.781.828	127.573	7.909.401
<b>Saldo ajustado al 1 de enero de 2021</b>	<b>10.058.645</b>	<b>0</b>	<b>(3.638.260)</b>	<b>(24.082)</b>	<b>1.385.525</b>	<b>7.781.828</b>	<b>127.573</b>	<b>7.909.401</b>
Otros incrementos (disminuciones) en Patrimonio Neto	-	-	-	-	-	-	12.025	12.025
Ganancia(Pérdida)	-	-	-	-	(261.548)	(261.548)	(79.638)	(341.186)
Ingresos y Gastos por Resultados Integrales	-	-	39.185	(57.811)	-	(18.626)	-	(18.626)
<b>Total cambios en el patrimonio</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>39.185</b>	<b>(57.811)</b>	<b>(261.548)</b>	<b>(280.174)</b>	<b>(67.613)</b>	<b>(347.787)</b>
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2021</b>	<b>10.058.645</b>	<b>-</b>	<b>(3.599.075)</b>	<b>(81.893)</b>	<b>1.123.977</b>	<b>7.501.654</b>	<b>59.960</b>	<b>7.561.614</b>
Saldo al 1 de enero de 2022	10.058.645	-	(3.599.075)	(81.893)	1.123.977	7.501.654	59.960	7.561.614
Otros incrementos (disminuciones) en Patrimonio Neto (1)	-	-	-	-	-	-	69.823	69.823
Ganancia(Pérdida)	-	-	-	-	(452.165)	(452.165)	(36.100)	(488.265)
Ingresos y Gastos por Resultados Integrales	-	-	(46.581)	(14.666)	-	(61.247)	-	(61.247)
<b>Total cambios en el patrimonio</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(46.581)</b>	<b>(14.666)</b>	<b>(452.165)</b>	<b>(513.412)</b>	<b>33.723</b>	<b>(479.689)</b>
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2022</b>	<b>10.058.645</b>	<b>-</b>	<b>(3.645.656)</b>	<b>(96.559)</b>	<b>671.812</b>	<b>6.988.242</b>	<b>93.683</b>	<b>7.081.925</b>

ESTADO DE FLUJO EFECTIVO	31-12-2022 M\$	31-12-2021 M\$
<b>Flujos de Efectivo Netos de (Utilizados en) Actividades de Operación,</b>		
Cobros procedentes de las ventas de bienes y prestación de servicios	13.564.456	11.123.396
Otros cobros por actividades de la operación	1.337.181	788.825
Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios	(12.516.328)	(8.413.303)
Pagos a y por cuenta de los empleados	(3.140.333)	(3.611.219)
Pagos por primas y prestaciones, anualidades y otras obligaciones derivadas de las pólizas suscritas	(199.587)	(178.684)
Otros pagos por actividades de operación	(198.735)	(254.872)
Impuestos a las ganancias reembolsados (pagados)	(41.640)	(219.801)
<b>Flujos de Efectivo Netos Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Operación</b>	<b>(1.194.986)</b>	<b>(765.658)</b>
<b>Flujos de Efectivo Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Inversión</b>		
Compras de propiedades, planta y equipo	(1.402.727)	(918.528)
Otras entradas (salidas) de efectivo (fondos mutuos)	-	40.921
<b>Flujos de Efectivo Netos Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Inversión</b>	<b>(1.402.727)</b>	<b>(877.607)</b>
<b>Flujos de Efectivo Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Financiación</b>		
Importes Bancario corto plazo	-	1.053.463
Pagos de préstamos	(32.349)	-
Préstamos de entidades relacionadas	9.907.484	6.854.434
Pago de préstamos a entidades relacionadas	(7.311.907)	(6.460.070)
Intereses pagados	(89.702)	(12.059)
<b>Flujos de Efectivo Netos de (Utilizados en) Actividades de Financiación</b>	<b>2.473.526</b>	<b>1.435.768</b>
<b>Incremento Neto (Disminución) en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>	<b>(124.187)</b>	<b>(207.497)</b>
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	701	49.088
Efectivo y equivalentes al efectivo, saldo inicial	334.924	493.333
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo, Saldo Final</b>	<b>211.438</b>	<b>334.924</b>

# NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

## NOTA 1.- INFORMACIÓN GENERAL

La Sociedad Terciados y Elaboración de Maderas S.A. (TEMSA) fue constituida por escritura de fecha 21 de septiembre de 1978, ante el Notario de Santiago don Enrique Morgan Torres, extracto de la cual fue inscrito en el Registro de Comercio de Santiago a fojas 12208 N°6574 del año 1978. El texto actualizado del estatuto social consta de la Escritura de Reforma de Sociedad, de fecha 23 de Julio de 2001, otorgada ante el Notario de Santiago don Félix Jara Cadot, extracto de la cual fue inscrito en el Registro de Comercio de Santiago a fojas 20716 N°16694 del año 2001.

La Sociedad tiene por objeto la fabricación y elaboración de productos de maderas en general y la comercialización de estos mismos, tanto en el mercado interno como externo.

El Capital Suscrito y Pagado es de M\$ 10.058.645

## NOTA 2.- RESUMEN DE LAS PRINCIPALES POLÍTICAS CONTABLES

### 2.1.- Principios contables

Los presentes Estados Financieros de Terciados y Elaboración de Maderas S.A. corresponden al ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2022 y han sido preparados de acuerdo con Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF), emitidas por el International Accounting Standards Board (en adelante "IASB") las que representan la adopción integral, explícita y sin reservas de las referidas normas internacionales, emitidas por el IASB, en función de las NIIF vigentes para el ejercicio 2022 y aplicadas de manera uniforme al ejercicio que se presentan en estos Estados Financieros.

Los Estados Financieros se han preparado bajo el criterio del costo histórico, aunque modificado por

la valoración a valor justo de ciertos instrumentos financieros.

La preparación de los Estados Financieros conforme a las NIIF requiere el uso de ciertas estimaciones contables y también exige a la Administración que ejerza su juicio en el proceso de aplicación de las políticas contables en la Sociedad.

En Nota N°3 de estos Estados Financieros se revelan las áreas que implican un mayor grado de juicio o complejidad a las áreas donde las hipótesis y estimaciones son significativas para los Estados Financieros.

### 2.2. Bases de preparación

En la preparación de estos Estados Financiero se han utilizado determinadas estimaciones contables críticas para cuantificar algunos activos, pasivos, ingresos y gastos. También se requiere que la Gerencia ejerza su juicio en el proceso de aplicación de las políticas contables de la Sociedad.

- Normas, interpretaciones y enmiendas obligatorias por primera vez para los ejercicios financieros iniciados el 1 de enero de 2022.

### Enmiendas y Mejoras

Enmienda a la NIC 16, "Propiedades, planta y equipo" prohíbe a las compañías deducir del costo de la propiedad, planta y equipos los ingresos recibidos por la venta de artículos producidos mientras la compañía está preparando el activo para su uso previsto. La compañía debe reconocer dichos ingresos de ventas y costos relacionados en la ganancia o pérdida del ejercicio.

Mejoras anuales a las normas NIIF ciclo 2018-

2020 que realizan modificaciones menores a las siguientes normas:

- NIIF 9 Instrumentos financieros: aclara qué honorarios deben incluirse en la prueba del 10% para la baja en cuentas de pasivos financieros.
- NIIF 16 Arrendamientos: modificación a ejemplos ilustrativos incluidos en la norma.
- NIIF 1 Adopción por primera vez de las Normas Internacionales de Información Financiera: permite a las entidades que han medido sus activos y pasivos a los valores en libros registrados en los libros de su matriz para medir también las diferencias de conversión acumuladas utilizando las cantidades informadas por la matriz. Esta enmienda también se aplicará a las asociadas y negocios conjuntos que hayan tomado la misma exención IFRS 1.
- NIC 41 Agricultura: eliminación del requisito de que las entidades excluyan los flujos de efectivo para impuestos al medir el valor razonable según la NIC 41.
- Normas, interpretaciones y enmiendas emitidas, cuya aplicación aún no es obligatoria, para las cuales no se ha efectuado adopción anticipada.

Enmienda a la NIC 1 “Presentación de estados financieros” sobre clasificación de pasivos”. Esta enmienda, aclara que los pasivos se clasificarán como corrientes o no corrientes dependiendo de los derechos que existan al cierre del período de reporte. La clasificación no se ve afectada por las expectativas de la entidad o los eventos posteriores a la fecha del informe (por ejemplo, la recepción de una renuncia o un incumplimiento del pacto). La enmienda también aclara lo que significa la NIC 1 cuando se refiere a la “liquidación” de un pasivo. La enmienda deberá aplicarse retrospectivamente de acuerdo con NIC 8. Fecha efectiva de aplicación inicial 1 de enero de 2022,

sin embargo, dicha fecha fue diferida al 1 de enero de 2024. (Obligatoria a partir del 01 de enero de 2024).

Enmiendas a la NIC 1 “Presentación de estados financieros”, Practice Statement 2 y NIC 8 “Políticas Contables, Cambios en las Estimaciones Contables y Errores”, publicada en febrero de 2021. Las modificaciones tienen como objetivo mejorar las revelaciones de políticas contables y ayudar a los usuarios de los estados financieros a distinguir entre cambios en las estimaciones contables y cambios en las políticas contables. (Obligatoria a partir del 01 de enero de 2023).

Modificación de la NIC 12 - Impuestos diferidos relacionados con activos y pasivos que surgen de una sola transacción. Estas modificaciones requieren que las empresas reconozcan impuestos diferidos sobre transacciones que, en el reconocimiento inicial, dan lugar a montos iguales de diferencias temporarias imponibles y deducibles. (Obligatoria a partir del 01 de enero de 2023).

La administración de la Sociedad estima que la adopción de las normas, interpretaciones y enmiendas antes descritas, no tendrá un impacto significativo en los estados financieros consolidados de la Sociedad en el período de su primera aplicación.

## 2.3.- Transacciones en moneda extranjera y unidades de reajuste

### 2.3.1.- Subsidiarias

Subsidiarias son todas las entidades sobre las que la Sociedad tiene poder para dirigir las políticas financieras y de explotación, el que generalmente viene acompañado de una participación superior a la mitad de los derechos de voto. Las subsidiarias se consolidan a partir de la fecha en que se adquiere el control y se excluyen de la consolidación en la fecha en que cesa el mismo.

Para contabilizar la adquisición de subsidiarias se utiliza el método de adquisición. El costo de adquisición es el valor razonable de los activos entregados, de los instrumentos de patrimonio emitidos y de los pasivos incurridos o asumidos en la fecha de intercambio. Los activos identificables adquiridos y los pasivos y contingencias identificables asumidos en una combinación de negocios se valoran inicialmente por su valor razonable a la fecha de adquisición, con independencia del alcance de los intereses minoritarios.

El exceso del costo de adquisición sobre el valor razonable de la participación de la Sociedad en los activos netos identificables adquiridos, se reconoce como plusvalía. Si el costo de adquisición es menor que el valor razonable de los activos netos de la subsidiaria adquirida, la diferencia se reconoce directamente en el estado de resultados.

En la consolidación se eliminan las transacciones intercompañías, los saldos y las ganancias no realizadas por transacciones entre entidades relacionadas. Las pérdidas no realizadas también se eliminan, a menos que la transacción proporcione evidencia de una pérdida por deterioro del activo transferido.

### 2.3.2.- Asociadas o coligadas

Asociadas son todas las entidades sobre las que la Sociedad ejerce influencia significativa pero no tiene control, lo cual generalmente está acompañado por una participación de entre un 20% y un 50% de los derechos de voto. Las inversiones en asociadas se contabilizan por el método de participación e inicialmente se reconocen por su costo.

La participación de la Sociedad en las pérdidas o ganancias posteriores a la adquisición de sus asociadas se reconoce en resultados, y su participación en los movimientos patrimoniales posteriores a la adquisición que no constituyen resultados, se imputan a las correspondientes reservas de patrimonio (y se reflejan según corresponda en el estado de otros resultados integrales).

## 2.4.- Transacciones en moneda extranjera y unidades de reajuste

### 2.4.1.- Moneda funcional y de presentación

Las partidas incluidas en los estados financieros de cada una de las entidades de la Sociedad se valorizan utilizando la moneda del entorno económico principal en que la entidad opera ("moneda funcional"). La moneda funcional y de presentación de la matriz y filiales, es el peso chileno, que constituye además la moneda de presentación de los Estados Financieros Consolidados de la Sociedad.

## 2.4.2.- Transacciones y saldos

Las transacciones en moneda extranjera se convierten a la moneda funcional utilizando los tipos de cambio vigentes en las fechas de las transacciones.

Al cierre del ejercicio los activos y pasivos monetarios denominados en monedas extranjeras y unidades reajustables son traducidas al tipo de cambio vigente de la respectiva moneda o unidad de reajuste. Las diferencias de cambio originadas, tanto en la liquidación de operaciones en moneda extranjera, como en la valorización de los activos y pasivos monetarios en moneda extranjera, se incluyen en el resultado del ejercicio en la cuenta Diferencia de Cambio, en tanto las diferencias originadas por los cambios en unidades de reajuste se registran en la cuenta Resultados por Unidades de Reajuste.

## 2.4.3.- Tipos de cambio

Los activos y pasivos en moneda extranjera y aquellos pactados en Unidades de Fomento, se presentan a los siguientes tipos de cambios y valores de cierre respectivamente:

	31-12-2022	31-12-2021
Unidad de Fomento	\$ 35.110,98	\$ 30.991,74
Dólar estadounidense	855.86	844.69
Euro	\$ 915,95	\$ 955,64

## 2.5.- Efectivo y equivalentes al efectivo

El efectivo y equivalentes al efectivo incluyen el efectivo en caja, los saldos en banco, los depósitos a plazo en entidades financieras, los instrumentos financieros adquiridos con compromiso de retroventa y todas las inversiones a corto plazo de gran liquidez con un vencimiento original de tres meses o menos. De existir sobregiros bancarios con cargo a líneas de créditos, estos son clasificados dentro de Otros pasivos financieros.

## 2.6.- Activos financieros

La Compañía ha definido los modelos de negocio en relación con la adopción de NIIF 9 – Instrumentos Financieros, el Grupo clasifica sus activos financieros dentro de las tres siguientes categorías:

- 1) activos a costo amortizado,
- 2) activos medidos a valor razonable con cambios en otro resultado integral (VRORI), y
- 3) activos medidos a valor razonable con cambios en el resultado (VRR), para todos aquellos activos financieros disponibles para negociación.

La Sociedad determina la clasificación de sus inversiones en el momento del reconocimiento inicial. En el reconocimiento inicial, la Sociedad mide un activo financiero a su valor razonable más (en el caso de un activo financiero no reconocido a valor razonable a través de resultados) los costos de transacción que son directamente atribuibles a la adquisición del activo financiero.

Los costos de transacción de activos financieros medidos a valor razonable a través de resultados se reconocen como gastos en resultados cuando se incurren. Las compras o ventas de activos financieros se contabilizan a la fecha de liquidación, es decir la fecha que el activo es entregado por la Sociedad o recibido por ésta.

## 2.7.- Inventarios

Los productos terminados se presentan al menor valor entre su costo de producción y su valor neto de realización, considerando como costo de producción el valor determinado en función del método de costo medio ponderado.

El valor neto de realización es el precio de venta estimado en el curso ordinario de los negocios, menos los gastos de distribución y venta. Cuando las condiciones del mercado generan que el costo supere a su valor neto de realización, se registra una provisión por el diferencial del valor. En dicha provisión se consideran también montos relativos a obsolescencia derivados de baja rotación, obsolescencia técnica y productos retirados del mercado.

El costo de los productos terminados y en proceso incluyen la materia prima, mano de obra directa, depreciación de los activos fijos industriales, otros costos y gastos directos e indirectos relacionados con la producción y la mantención de la planta industrial, excluyendo los gastos de intereses financieros. Para su asignación se consideró la capacidad normal de producción de la fábrica o planta que acumula dichos gastos. Los materiales y materias primas adquiridos a terceros se valorizan al precio de adquisición y cuando se consumen se incluyen en el valor de productos terminados a costo promedio.

## 2.8.- Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar

Los créditos comerciales se presentan a su valor razonable, el cual corresponde a su valor libros tras determinar que no existen intereses implícitos en relación con los plazos de los valores de cobros. Para esta determinación la matriz y filiales, considera 75 días como plazo normal de cobro.

Adicionalmente se realizan estimaciones y provisiones de deterioro sobre aquellas cuentas de cobro dudoso sobre la base de la aplicación de la nueva normativa NIIF 9 que establece un modelo de pérdidas esperadas para la determinación de la provisión.

## 2.9.- Otros activos no financieros

Bajo este rubro se presentan principalmente seguros vigentes, suscripciones y otros gastos pagados anticipadamente.

## 2.10.- Propiedades, plantas y equipos

Las propiedades, plantas y equipos son registrados al costo histórico, menos depreciaciones acumuladas y pérdidas por deterioro. El costo incluye los desembolsos directamente atribuibles a la adquisición o construcción del activo.

En un eventual financiamiento directo de un activo, respecto de los intereses, la política es capitalizar dichos costos durante el período de construcción o adquisición, en la medida que esos activos califiquen por la extensión del tiempo de puesta en operación y por la magnitud de la inversión involucrada.

Los desembolsos posteriores a la compra o adquisición, sólo son capitalizados cuando es probable que beneficios económicos futuros asociados a la inversión fluyan hacia la Sociedad y los costos pueden ser medidos razonablemente. Los otros desembolsos posteriores corresponden a reparaciones o mantenciones y son registrados en resultados cuando son incurridos.

La depreciación de propiedades, plantas y equipos es calculada linealmente basada en la vida útil estimada de los bienes del activo fijo, considerando el valor residual estimado de estos. Cuando un bien está compuesto por componentes significativos, que tienen vidas útiles diferentes, cada parte se deprecia en forma separada. Las estimaciones de

vidas útiles y valores residuales de los activos fijos son revisadas y ajustadas, si es necesario, a cada fecha de cierre de los estados financieros.

Las pérdidas y ganancias por la venta de propiedades, plantas y equipos se calculan comparando los ingresos obtenidos con el valor en libro y se incluyen en el Estado de Resultados Integrales por Función en el rubro Otros Ingresos por Función u Otros Gastos por Función, según corresponda.

Las vidas útiles estimadas de propiedades, plantas y equipos son:

Tipo de Bienes	Número de años
Terrenos	Indefinida
Edificios y construcciones	10 a 60
Maquinarias y equipos	2 a 30
Vehículos y Automóviles	2 a 10
Muebles y Enseres	2 a 10

## 2.11.- Arrendamientos

La sociedad evalúa las condiciones y materialidad de los arrendamientos contratados y de corresponder, estos se registran mediante el reconocimiento de un activo por el derecho de uso de los bienes sujetos a contratos de arrendamiento operacional y un pasivo, equivalente al valor presente de los pagos asociados al contrato. Los activos y pasivos derivados de un contrato de arrendamiento se miden inicialmente a su valor presente.

## 2.12.- Activos intangibles

### 2.12.1.- Programas informáticos

Las licencias de programas informáticos adquiridas, así como los costos relacionados con su mantenimiento son registradas a su valor de costo de adquisición. Los desarrollos de programas informáticos registrados como activos intangibles se deprecian de acuerdo con estándares de común aplicación.

### 2.12.2.- Gastos de investigación y desarrollo

Los gastos de investigación y desarrollo se reconocen como un gasto cuando se incurre en ellos. Los desembolsos por estos conceptos durante el ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2022 y 31 de diciembre de 2021 no son significativos por lo que no han sido incorporados al activo.

## 2.13.- Plusvalía

La plusvalía representa el exceso del costo de adquisición de una combinación de negocios sobre la participación de la Compañía en el valor razonable de los activos identificables, pasivos y pasivos contingentes de la subsidiaria a la fecha de adquisición y es contabilizado a su valor de costo menos pérdidas acumuladas por deterioro.

La plusvalía no se amortiza, sino que al cierre de cada ejercicio contable se procede a estimar anualmente si se ha producido en ella algún deterioro que reduzca su valor recuperable a un monto inferior al costo neto registrado, procediéndose, en su caso, al oportuno ajuste por deterioro.

En 23 de enero de 2020 la sociedad adquirió el 70% de participación en la sociedad ZurzuteM S.A. (España). Esta compra se enmarca en el plan de negocios del Grupo tendiente a expandir, en el mercado externo, el negocio de cubiertos de madera y otros similares, cuya principal característica es ser renovables y biodegradables.

Valor razonable de la compra	Euros € 607.500
(-) Activos netos identificables adquiridos	Euros € (472.500)
Plusvalía generada	Euros € 135.000

Los activos de la subsidiaria ZurzuteM S.A., incluidos en la consolidación de los presentes estados financieros, representan un 4% de los activos totales consolidados.

## 2.14.- Impuesto a la renta corriente e impuestos diferidos

El gasto por impuesto a la renta del período comprende al impuesto corriente y a los impuestos diferidos.

### 2.14.1.- Obligación por impuesto a la renta

Las obligaciones por impuesto a la renta son reconocidas en los estados financieros consolidados en base a la mejor estimación de las utilidades tributables a la fecha de cierre de los estados financieros y la tasa de impuesto a la renta vigente a dicha fecha.

### 2.14.2.- Impuestos diferidos

Los impuestos diferidos se calculan de acuerdo con el método del pasivo, sobre las diferencias temporarias que surgen entre las bases fiscales de los activos y pasivos y sus importes en libros. Sin embargo, si los impuestos diferidos surgen del reconocimiento inicial de un pasivo o un activo en una transacción distinta de una combinación de negocios que en el momento de la transacción no afecta ni al resultado contable ni a la ganancia o pérdida fiscal, no se contabiliza. El impuesto diferido se determina usando las tasas de impuesto (y leyes) aprobadas o a punto de aprobarse en la fecha de cierre del estado de situación financiera y que se espera aplicar cuando el correspondiente activo por impuesto diferido se realice o el pasivo por impuesto diferido se liquide.

Los activos por impuestos diferidos se reconocen en la medida en que es probable que vaya a disponerse de beneficios fiscales futuros con los cuales compensar las diferencias temporarias.

La Sociedad no registra impuestos diferidos sobre las diferencias temporarias que surgen en inversiones en filiales, asociadas e inversiones en acuerdos de control conjunto, siempre y cuando la oportunidad en que se revertirán las diferencias

temporales es controlada por la sociedad y la diferencia temporal no se revertirá en un momento previsible en el futuro.

El impuesto a la renta (corriente y diferido) es registrado en el estado de resultados salvo que se relacione con un ítem reconocido en Otros Resultados Integrales, directamente en patrimonio o proviene de una combinación de negocios. En ese caso, el impuesto también es contabilizado en Otros Resultados Integrales, directamente en resultados o con contrapartida en la plusvalía mercantil, respectivamente.

## 2.15.- Beneficios a los empleados

### 2.15.1.- Vacaciones del personal

La Sociedad registra el costo asociado a las vacaciones del personal sobre base devengada. Este beneficio corresponde a todo el personal y equivale a un importe fijo según los contratos particulares de cada trabajador y la legislación vigente. Este beneficio es registrado a su valor nominal.

## 2.15.2.- Indemnizaciones por años de servicio

La Sociedad constituye pasivos por indemnizaciones, por cese de servicios del personal, para sus trabajadores, en base a lo estipulado en los contratos colectivos e individuales del personal.

Esta obligación se determina mediante valor actuarial de acuerdo con el método de la unidad de crédito proyectada, método que considera diversos factores en el cálculo, tales como estimaciones de permanencia futura, tasas de mortalidad, incrementos salariales y tasas de descuentos, equivalentes a tasas de emisión de Bonos Corporativos.

Las ganancias y pérdidas actuariales que surgen de la valorización de los pasivos afectos a los planes de beneficios se registraban directamente en resultados hasta el año 2012. A contar del 1 de enero de 2013, conforme la normativa vigente, se registran en la cuenta Otras Reservas dentro del rubro Patrimonio.

## 2.16.- Provisiones

Las provisiones son reconocidas cuando se cumplen las siguientes condiciones:

- 1) La Sociedad tiene una obligación presente, ya sea legal o implícita, como resultado de sucesos pasados.
- 2) Es probable que vaya a ser necesaria una salida de recursos para liquidar la obligación.
- 3) El importe se ha estimado de forma fiable.

Los conceptos por los cuales se constituyen provisiones con cargo a resultados corresponden principalmente a juicios civiles, laborales y tributarios por los que pudiese verse afectada la Sociedad.

## 2.17.- Reconocimiento de ingresos

Corresponde a la entrada bruta de beneficios económicos durante el período, surgidos en el curso de las operaciones de la Sociedad. El monto de los ingresos se muestra neto de los impuestos que las gravan, descuentos de precios y otros que afecten directamente el precio de venta.

La Sociedad reconoce ingresos de conformidad con la metodología requerida en la NIIF15 - Ingresos procedentes de contratos con clientes, basado en el principio de que los ingresos se reconocen por un monto que refleje la contraprestación a la que la entidad espera tener derecho a cambio de transferir bienes o servicios a un cliente.

Este principio fundamental debe ser aplicado en base a un modelo de cinco pasos:

- (1) identificación del contrato con el cliente;
- (2) identificación de las obligaciones de desempeño del contrato;
- (3) determinación del precio de la transacción;
- (4) asignación del precio de la transacción a las obligaciones de desempeño; y
- (5) reconocimiento de los ingresos cuando (o a medida que) se satisfacen las obligaciones de desempeño.

### Mercados domésticos:

La Sociedad genera sus ingresos, netos del impuesto al valor agregado, impuestos específicos, devoluciones, descuentos y rapel a clientes, al momento de la entrega de los productos juntamente con la transferencia de todos los riesgos y beneficios asociados a los mismos.

## Exportaciones:

En general las condiciones de entrega de la Sociedad en las ventas de exportación se basan en los Incoterms 2000, siendo las reglas oficiales para la interpretación de términos comerciales emitidos por la Cámara de Comercio Internacional. El reconocimiento de ingresos producto de las exportaciones también se efectúa al momento que se satisfacen todas las obligaciones de desempeño asociadas, las cuales se determinan según las condiciones de entrega agrupadas principalmente en los siguientes grupos de Incoterms

- 1) “FOB (Free on Board) y similares”, donde el comprador organiza y paga por el transporte, por lo tanto, el punto de venta es la entrega de las mercancías al transportista contratado por el comprador, momento en que se reconoce el ingreso.
- 2) “CIF (Cost, Insurance & Freight) y similares”, mediante el cual la Sociedad organiza y paga el gasto de transporte exterior y algunos otros gastos, aunque deja de ser responsable de las mercancías una vez que han sido entregados a la Sociedad marítima o aérea de conformidad con el plazo pertinente. El punto de venta es la entrega de la mercancía al transportista contratado por el vendedor para el transporte al destino, momento en que se reconoce el ingreso.

## 2.18.- Costos de venta

Los costos de venta incluyen el costo de producción de los productos vendidos y otros costos incurridos para dejar las existencias en las ubicaciones y condiciones necesarias para su venta. Estos costos incluyen, entre otros, los costos de materias primas, costos de la mano de obra del personal de producción, la depreciación de los activos relacionados a producción y los costos operativos y de mantenimiento de plantas y equipos.

## 2.19.- Costos de distribución

Los gastos de distribución comprenden todos aquellos costos necesarios para entregar los productos a los clientes.

## 2.20.- Gastos de administración

Los gastos de administración comprenden las remuneraciones y compensaciones del personal de las unidades de apoyo, las depreciaciones de oficinas, equipos, instalaciones y muebles utilizados en estas funciones, las amortizaciones de activos no corrientes y otros gastos generales de administración.

## 2.21.- Medio ambiente

Los desembolsos asociados a la protección del medio ambiente se imputan a resultados cuando se incurre en ellos, excepto aquellos que pueden ser capitalizados de acuerdo con las NIIF.

## 2.22.- Cambios Contables

Las políticas contables descritas en los Estados Financieros Consolidados al 31 de diciembre de 2022 no incorporan modificaciones respecto a las normas vigentes en el ejercicio anterior.

## NOTA 3.- SALDOS Y TRANSACCIONES CON ENTIDADES RELACIONADAS

Los saldos por cobrar y pagar con empresas relacionadas son las siguientes:

### 3.1 Cuentas por Cobrar a Empresas Relacionadas, Corrientes

El detalle de las cuentas por cobrar a entidades relacionadas Corrientes al 31 de diciembre de 2022 y 31 de diciembre de 2021, es el siguiente:

Rut	Sociedad	Relación	Transacción	Moneda	al 31 de Diciembre de 2022 M\$	al 31 de Diciembre 2021 M\$
99.561.780-3	El Alamo Food S.A	Relacionada	Intereses	Pesos	43	28
<b>Total</b>					<b>43</b>	<b>28</b>

### 3.2 Cuentas por Cobrar a Empresas Relacionadas, No corrientes

El detalle de las cuentas por cobrar a entidades relacionadas al 31 de diciembre de 2022 y 31 de diciembre de 2021, es el siguiente:

Rut	Sociedad	Relación	Transacción	Moneda	al 31 de Diciembre de 2022 M\$	al 31 de Diciembre 2021 M\$
84.833.700-7	Compañía Agrícola y Forestal El Alamo Ltda	Relacionada	Otorgamiento de Préstamos	Pesos	-	501.215
99.561.780-3	El Álamo Food S.A	Relacionada	Otorgamiento de Préstamos	Pesos	-	65.157
<b>Total</b>					<b>-</b>	<b>566.372</b>

### 3.3 Cuentas por Pagar a Empresas Relacionadas, Corrientes

El detalle de las cuentas por pagar a entidades relacionadas corrientes al 31 de diciembre de 2022 y 31 de diciembre de 2021, es el siguiente:

Rut	Sociedad	Relación	Transacción	Moneda	al 31 de Diciembre de 2022 M\$	al 31 de Diciembre 2021 M\$
90.081.000-8	Compañía Chilena de Fósforos S.A	Relacionada	Prestación de Servicios	Pesos	988.469	159.476
84.833.100-7	Compañía Agrícola y Forestal El Álamo Ltda	Relacionada	Cobro de Intereses	Pesos	490	144.975
99.561.780-3	El Álamo Food S.A	Relacionada	Cobro de Intereses	Pesos	110	-
<b>Total</b>					<b>989.069</b>	<b>304.451</b>

### 3.4 Cuentas por Pagar a Empresas Relacionadas, No corrientes

El detalle de las cuentas por pagar a entidades relacionadas no corrientes al 31 de diciembre de 2022 y 31 de diciembre de 2021 es el siguiente:

Rut	Sociedad	Relación	Transacción	Moneda	al 31 de Diciembre de 2022 M\$	al 31 de Diciembre 2021 M\$
90.081.000-8	Compañía Chilena de Fósforos S.A	Relacionada	Obtención de Préstamo	Pesos	6.299.171	3.020.501
84.833.100-7	Compañía Agrícola y Forestal El Álamo Ltda	Relacionada	Obtención de Préstamo	Pesos	275.262	-
99.561.780-3	El Álamo Food S.A	Relacionada	Obtención de Préstamo	Pesos	111.334	-
<b>Total</b>					<b>6.685.767</b>	<b>3.020.501</b>

## 3.5 Transacciones Significativas con Empresas Relacionadas:

Las transacciones significativas efectuadas con partes relacionadas al 31 de diciembre de 2022 y 31 de diciembre de 2021, son las siguientes:

Rut	Sociedad	Relación	Transacción	Al 31 de diciembre 2022 M\$	Al 31 de diciembre 2021 M\$
90081000-8	Cia Chilena de Fósforos S.A	Relacionada	Pago de Préstamos	(5.000.325)	(4.444.015)
90081000-8	Cia Chilena de Fósforos S.A	Relacionada	Obtención de Préstamos	6.664.315	5.636.732
90081000-8	Cia Chilena de Fósforos S.A	Relacionada	Intereses Generados	99.703	52.204
90081000-8	Cia Chilena de Fósforos S.A	Relacionada	Reajustes Generados	598.424	169.697
90081000-8	Cia Chilena de Fósforos S.A	Relacionada	Pagos de Servicios, Materiales y Productos Terminados	(3.207.352)	(1.140.865)
84833100-7	Cia Agrícola y Forestal El Álamo	Relacionada	Obtención de Préstamos	2.608.068	1.212.986
84833100-7	Cia Agrícola y Forestal El Álamo	Relacionada	Pago de Préstamos	(1.851.256)	(1.901.347)
84833100-7	Cia Agrícola y Forestal El Álamo	Relacionada	Intereses Generados	6.763	2.551
84833100-7	Cia Agrícola y Forestal El Álamo	Relacionada	Reajustes Generados	36.858	5.518
84833100-7	Cia Agrícola y Forestal El Álamo	Relacionada	Compra de Madera y Servicios	48.460	648.545
84833100-7	Cia Agrícola y Forestal El Álamo	Relacionada	Pago de Materias Primas	(202.889)	(740.167)
99.561.780-3	El Alamo Food S.A	Relacionada	Obtención de Préstamos	635.101	4.716
99.561.780-3	El Alamo Food S.A	Relacionada	Pago de Préstamos	(460.326)	(114.708)
99.561.780-3	El Alamo Food S.A	Relacionada	Intereses Generados	2.326	149
99.561.780-3	El Alamo Food S.A	Relacionada	Reajustes Generados	14.219	236
<b>Total</b>				<b>(7.911)</b>	<b>(607.768)</b>



# EL ALAMO FOOD S.A.

## ESTADOS FINANCIEROS

Correspondiente a los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2022 y 2021.

El presente documento consta de:

- Informe del Auditor Independiente
- Estado de Situación Financiera
- Estado de Resultados por función
- Estado de Resultados Integrales
- Estado de Cambios en el Patrimonio Neto
- Estado de Flujos de Efectivo



## INFORME DEL AUDITOR INDEPENDIENTE

Santiago, 27 de enero de 2023

Señores Accionistas y Directores  
Compañía Chilena de Fósforos S.A.

Como auditores externos de Compañía Chilena de Fósforos S.A., hemos auditado sus estados financieros consolidados al 31 de diciembre de 2022 y 2021, sobre los que informamos con fecha 27 de enero de 2023. Los estados financieros en forma resumida, preparados de acuerdo con lo establecido en la Norma de Carácter General (NCG) N° 30, Sección II.2.1, párrafo A.4.2, emitida por la Comisión para el Mercado Financiero, de la subsidiaria El Álamo Food S.A. y sus notas de “criterios contables aplicados” y “transacciones con partes relacionadas”, adjuntos, son consistentes, en todos sus aspectos significativos, con la información contenida en los estados financieros consolidados que hemos auditado.

La preparación de tales estados financieros en forma resumida que incluye los criterios contables aplicados y las transacciones con partes relacionadas, es responsabilidad de la Administración de Compañía Chilena de Fósforos S.A. y El Álamo Food S.A. Informamos que los mencionados estados financieros en forma resumida y sus notas de “criterios contables aplicados” y “transacciones con partes relacionadas” de El Álamo Food S.A. adjuntos, corresponden a aquellos que fueron utilizados en el proceso de consolidación llevado a cabo por Compañía Chilena de Fósforos S.A. al 31 de diciembre de 2022 y 2021.

Este informe ha sido preparado teniendo presente lo requerido en la NCG 30, Sección II.2.1, párrafo A.4.2 y se relaciona exclusivamente con Compañía Chilena de Fósforos S.A. y, es emitido solamente para información y uso de su Administración Superior y de la Comisión para el Mercado Financiero, por lo que no ha sido preparado para ser usado, ni debe ser usado, por ningún usuario distinto a los señalados.

DocuSigned by:

0AE690BCEDC549A...

Claudio Pérez Serey  
RUT: 12.601.959-9

PwC Chile, Av. Andrés Bello 2711 - piso 5, Las Condes – Santiago, Chile  
RUT: 81.513.400-1 | Teléfono: (56 2) 2940 0000 | www.pwc.cl

ACTIVOS	31-12-2022 M\$	31-12-2021 M\$
<b>ACTIVOS CORRIENTES</b>		
Efectivo y Equivalentes al Efectivo	1.763	77.831
Otros Activos No Financieros, Corrientes	30.874	495
Deudores Comerciales y Otras Cuentas por Cobrar, Corrientes	3.956.208	1.399.900
Cuentas por Cobrar a Entidades Relacionadas, Corrientes	110	-
Inventarios	192.281	309.444
Activos por Impuestos Corrientes	16.165	16.971
<b>Total Activos Corrientes</b>	<b>4.197.401</b>	<b>1.804.641</b>
<b>ACTIVOS NO CORRIENTES</b>		
Cuentas por Cobrar a Entidades Relacionadas, no corrientes	352.270	-
Activos por Impuestos Diferidos	407.538	36.359
<b>Total Activos No Corrientes</b>	<b>759.808</b>	<b>36.359</b>
<b>TOTAL ACTIVOS</b>	<b>4.957.209</b>	<b>1.841.000</b>

PATRIMONIO NETO Y PASIVOS	31-12-2022 M\$	31-12-2021 M\$
<b>PASIVOS CORRIENTES</b>		
Cuentas por Pagar Comerciales y Otras Cuentas por Pagar	722.549	480.820
Cuentas por Pagar a Entidades Relacionadas, Corriente	2.784.595	779.124
<b>Total Pasivos Corrientes</b>	<b>3.507.144</b>	<b>1.259.944</b>
<b>PASIVOS NO CORRIENTES</b>		
Cuentas por Pagar a Entidades Relacionadas, No Corriente	1.382.946	497.933
Pasivos por Impuestos Diferidos	311.911	45.552
<b>Total Pasivos No Corrientes</b>	<b>1.694.857</b>	<b>543.485</b>
<b>TOTAL PASIVOS</b>	<b>5.202.001</b>	<b>1.803.429</b>
<b>PATRIMONIO NETO</b>		
Capital emitido	6.221	6.221
Ganancias (Pérdidas) Acumuladas	(251.042)	31.321
Otras reservas	29	29
<b>Patrimonio Neto Atribuible a los Tenedores de Acciones</b>	<b>(244.792)</b>	<b>37.571</b>
Participaciones Minoritarias	-	-
<b>Total Patrimonio</b>	<b>(244.792)</b>	<b>37.571</b>
<b>Total Pasivos y Patrimonio Neto</b>	<b>4.957.209</b>	<b>1.841.000</b>

ESTADO CONSOLIDADO DE RESULTADOS POR FUNCIÓN	Por el ejercicio al 31 de Diciembre	
	2022 M\$	2021 M\$
Ingresos de Actividades Ordinarias	5.751.048	1.633.108
Costo de Ventas	(5.579.845)	(1.482.022)
<b>Margen Bruto</b>	<b>171.203</b>	<b>151.086</b>
Otros Ingresos, por Función	-	1.685
Costos de Distribución	(144.733)	(34.603)
Gastos de Administración	(332.140)	(17.547)
Ingresos financieros	4.004	2.224
Costos Financieros	(20.147)	(11.578)
Diferencias de Cambio	17.075	31.453
Resultado por Unidades de Reajuste	(82.445)	(16.111)
<b>Ganancia (Pérdida) Antes de Impuestos</b>	<b>(387.183)</b>	<b>106.609</b>
Gasto por impuestos a las Ganancias	104.820	(19.661)
<b>Ganancia (Pérdida)</b>	<b>(282.363)</b>	<b>86.948</b>
<b>Ganancia (Pérdida) atribuible a:</b>		
Propietarios de la Controladora	(282.363)	86.948
<b>Ganancias (Pérdidas) Básicas por Acción (pesos)</b>	<b>(4,59)</b>	<b>1,41</b>
Ganancia (Pérdida) por Acción Básica en Operaciones Continuas	(4,59)	1,41

Estado de Resultados Integrales	31/12/2022 M\$	31/12/2021 M\$
Ganancia (Pérdida)	(282.363)	86.948
<b>Total otros ingresos y gastos integrales del ejercicio</b>	<b>(282.363)</b>	<b>86.948</b>
Resultado Integral atribuible a:		
Resultado Integral Atribuible a los Propietarios de la controladora	(282.363)	86.948
<b>Ingresos y gastos integrales del ejercicio</b>	<b>(282.363)</b>	<b>86.948</b>

EL ALAMO FOOD S.A  
ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA  
Al 31 de diciembre de 2022 y 31 de diciembre de 2021  
(Cifras expresadas en miles de pesos chilenos)



	Capital pagado M\$	Otras reservas			Resultados acumulados M\$	Patrimonio neto atribuible a accionistas comunes M\$	Total Patrimonio M\$
		Reserva de conversión M\$	Otras reservas M\$	Reservas de ganancias y pérdidas actuariales M\$			
Saldo al 1 de enero de 2021	6.221	-	29	-	(55.627)	(49.377)	(49.377)
Ganancia(Pérdida)	-	-	-	-	86.948	86.948	86.948
Total cambios en el patrimonio	-	-	-	-	86.948	86.948	86.948
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2021</b>	<b>6.221</b>	<b>-</b>	<b>29</b>	<b>-</b>	<b>31.321</b>	<b>37.571</b>	<b>37.571</b>
Saldo al 1 de enero de 2022	6.221	-	29	-	31.321	37.571	37.571
Ganancia(Pérdida)	-	-	-	-	(282.363)	(282.363)	(282.363)
Total cambios en el patrimonio	-	-	-	-	(282.363)	(282.363)	(282.363)
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2022</b>	<b>6.221</b>	<b>-</b>	<b>29</b>	<b>-</b>	<b>(251.042)</b>	<b>(244.792)</b>	<b>(244.792)</b>

<b>ESTADO DE FLUJO EFECTIVO</b>	<b>31-12-2022 M\$</b>	<b>31-12-2021 M\$</b>
<b>Flujos de Efectivo Netos de (Utilizados en) Actividades de Operación,</b>		
Cobros procedentes de las ventas de bienes y prestación de servicios	2.912.121	1.331.490
Otros cobros por actividades de la operación	750.767	-
Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios	(4.138.973)	(1.593.884)
Otros pagos por actividades de operación	(332)	(356)
Impuestos a las ganancias reembolsados (pagados)	(7.534)	(3.982)
<b>Flujos de Efectivo Netos Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Operación</b>	<b>(483.951)</b>	<b>(266.732)</b>
<b>Flujos de Efectivo Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Inversión</b>		
Préstamos a entidades relacionadas	(1.660.938)	(71.391)
Cobros a Entidades Relacionadas	3.342.990	730.656
<b>Flujos de Efectivo Netos Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Inversión</b>	<b>1.682.052</b>	<b>659.265</b>
<b>Flujos de Efectivo Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Financiación</b>		
Préstamos de entidades relacionadas	64.428	43.195
Pago de Préstamos a entidades relacionadas	(1.314.707)	(366.352)
<b>Flujos de Efectivo Netos de (Utilizados en) Actividades de Financiación</b>	<b>(1.250.279)</b>	<b>(323.157)</b>
<b>Incremento Neto (Disminución) en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>	<b>(52.178)</b>	<b>69.376</b>
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	(23.890)	7.931
Efectivo y equivalentes al efectivo, saldo inicial	77.831	524
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo, Saldo Final</b>	<b>1.763</b>	<b>77.831</b>

# NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

## NOTA 1.- INFORMACIÓN GENERAL

La Sociedad El Álamo Food S.A. fue constituida por escritura pública de fecha 29 de junio de 2004, ante el notario don Félix Jara Cadot, extracto de la cual fue inscrito en el Registro de Comercio de Santiago a fojas 20.799 N°15.549 del año 2004. El texto actualizado del estatuto social consta de la Escritura de Modificación de Sociedad, de fecha 29 de septiembre de 2016, otorgada ante el Notario de Santiago don Pedro Ricardo Reveco Hormazábal, extracto de la cual fue inscrito en el Registro de Comercio de Santiago a fojas 76.184 N°41.143 del año 2016.

La Sociedad tiene por objeto la compraventa, importación, exportación, explotación, comercialización, distribución de todo tipo de productos agroindustriales, frutícolas y vitivinícolas; la plantación, explotación y comercialización de viñas y uvas; la elaboración, comercialización, transporte, importación y exportación, promoción y distribución de vinos y licores por cuenta propia o ajena, así como la prestación de asesorías asociadas al vino; la explotación agrícola, frutícola y ganadera y la prestación de servicios relacionados por cuenta propia o ajena; toda clase de actividades e inversiones en Chile o el exterior, en actividades agrícolas, frutícolas, vitivinícolas, comerciales y otras relacionadas con esos rubros.

## NOTA 2.- RESUMEN DE LAS PRINCIPALES POLÍTICAS CONTABLES

### 2.1.- Principios contables

Los presentes Estados Financieros de El Álamo Food S.A. corresponden al ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2022 y han sido preparados de acuerdo con Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF), emitidas por el International Accounting Standards Board (en adelante "IASB") las que representan la adopción

integral, explícita y sin reservas de las referidas normas internacionales, emitidas por el IASB, en función de las NIIF vigentes para el ejercicio 2022 y aplicadas de manera uniforme al ejercicio que se presentan en estos Estados Financieros.

Los Estados Financieros se han preparado bajo el criterio del costo histórico.

La preparación de los Estados Financieros conforme a las NIIF requiere el uso de ciertas estimaciones contables y también exige a la Administración que ejerza su juicio en el proceso de aplicación de las políticas contables en la Sociedad.

### 2.2. Bases de preparación

En la preparación de estos Estados Financieros se han utilizado determinadas estimaciones contables críticas para cuantificar algunos activos, pasivos, ingresos y gastos. También se requiere que la Gerencia ejerza su juicio en el proceso de aplicación de las políticas contables de la Sociedad.

- Normas, interpretaciones y enmiendas obligatorias por primera vez para los ejercicios financieros iniciados el 1 de enero de 2022.

### Enmiendas y Mejoras

Enmienda a la NIC 16, "Propiedades, planta y equipo" prohíbe a las compañías deducir del costo de la propiedad, planta y equipos los ingresos recibidos por la venta de artículos producidos mientras la compañía está preparando el activo para su uso previsto. La compañía debe reconocer dichos ingresos de ventas y costos relacionados en la ganancia o pérdida del ejercicio.

Mejoras anuales a las normas NIIF ciclo 2018–2020 que realizan modificaciones menores a las siguientes normas:

- NIIF 9 Instrumentos financieros: aclara qué honorarios deben incluirse en la prueba del 10% para la baja en cuentas de pasivos financieros.
- NIIF 16 Arrendamientos: modificación a ejemplos ilustrativos incluidos en la norma.
- NIIF 1 Adopción por primera vez de las Normas Internacionales de Información Financiera: permite a las entidades que han medido sus activos y pasivos a los valores en libros registrados en los libros de su matriz para medir también las diferencias de conversión acumuladas utilizando las cantidades informadas por la matriz. Esta enmienda también se aplicará a las asociadas y negocios conjuntos que hayan tomado la misma exención IFRS 1.
- NIC 41 Agricultura: eliminación del requisito de que las entidades excluyan los flujos de efectivo para impuestos al medir el valor razonable según la NIC 41.
- Normas, interpretaciones y enmiendas emitidas, cuya aplicación aún no es obligatoria, para las cuales no se ha efectuado adopción anticipada.

Enmienda a la NIC 1 “Presentación de estados financieros” sobre clasificación de pasivos”. Esta enmienda, aclara que los pasivos se clasificarán como corrientes o no corrientes dependiendo de los derechos que existan al cierre del período de reporte. La clasificación no se ve afectada por las expectativas de la entidad o los eventos posteriores a la fecha del informe (por ejemplo, la recepción de una renuncia o un incumplimiento del pacto). La enmienda también aclara lo que significa la NIC 1 cuando se refiere a la “liquidación” de un pasivo. La enmienda deberá aplicarse retrospectivamente de acuerdo con NIC 8. Fecha efectiva de aplicación inicial 1 de enero de 2022,

sin embargo, dicha fecha fue diferida al 1 de enero de 2024. (Obligatoria a partir del 01 de enero de 2024).

Enmiendas a la NIC 1 “Presentación de estados financieros”, Practice Statement 2 y NIC 8 “Políticas Contables, Cambios en las Estimaciones Contables y Errores”, publicada en febrero de 2021. Las modificaciones tienen como objetivo mejorar las revelaciones de políticas contables y ayudar a los usuarios de los estados financieros a distinguir entre cambios en las estimaciones contables y cambios en las políticas contables. (Obligatoria a partir del 01 de enero de 2023).

Modificación de la NIC 12 - Impuestos diferidos relacionados con activos y pasivos que surgen de una sola transacción. Estas modificaciones requieren que las empresas reconozcan impuestos diferidos sobre transacciones que, en el reconocimiento inicial, dan lugar a montos iguales de diferencias temporarias imponibles y deducibles. (Obligatoria a partir del 01 de enero de 2023).

La administración de la Sociedad estima que la adopción de las normas, interpretaciones y enmiendas antes descritas, no tendrá un impacto significativo en los estados financieros consolidados de la Sociedad en el período de su primera aplicación.

## 2.3.- Transacciones en moneda extranjera y unidades de reajuste

### 2.3.1.- Moneda funcional y de presentación

Las partidas incluidas en los estados financieros de cada una de las entidades de la Sociedad se valorizan utilizando la moneda del entorno económico principal en que la entidad opera (“moneda funcional”). La moneda funcional y de presentación de El Álamo Food S.A, es el peso chileno, que constituye además la moneda de presentación de los Estados Financieros de la Sociedad.

### 2.3.2.- Transacciones y saldos

Las transacciones en moneda extranjera se convierten a la moneda funcional utilizando los tipos de cambio vigentes en las fechas de las transacciones.

Al cierre del ejercicio los activos y pasivos monetarios denominados en monedas extranjeras y unidades reajustables son traducidas al tipo de cambio vigente de la respectiva moneda o unidad de reajuste. Las diferencias de cambio originadas, tanto en la liquidación de operaciones en moneda extranjera, como en la valorización de los activos y pasivos monetarios en moneda extranjera, se incluyen en el resultado del ejercicio en la cuenta Diferencia de Cambio, en tanto las diferencias originadas por los cambios en unidades de reajuste se registran en la cuenta Resultados por Unidades de Reajuste.

### 2.3.3.- Tipos de cambio

Los activos y pasivos en moneda extranjera y aquellos pactados en Unidades de Fomento, se presentan a los siguientes tipos de cambios y valores de cierre respectivamente:

	31-12-2022	31-12-2021
Unidad de Fomento	\$ 35.110,98	\$ 30.991,74
Dólar estadounidense	855.86	844.69
Euro	\$ 915,95	\$ 955,64

## 2.4.- Efectivo y equivalentes al efectivo

El efectivo y equivalentes al efectivo incluyen el efectivo en caja, los saldos en banco, los depósitos a plazo en entidades financieras, los instrumentos financieros adquiridos con compromiso de retroventa y todas las inversiones a corto plazo de gran liquidez con un vencimiento original de tres meses o menos.

De existir sobregiros bancarios con cargo a líneas de créditos, estos son clasificados dentro de Otros pasivos financieros.

## 2.5.- Activos financieros

La Compañía ha definido los modelos de negocio en relación con la adopción de NIIF 9 – Instrumentos Financieros, el Grupo clasifica sus activos financieros dentro de las tres siguientes categorías:

- 1) activos a costo amortizado,
- 2) activos medidos a valor razonable con cambios en otro resultado integral (VRORI), y
- 3) activos medidos a valor razonable con cambios en el resultado (VRR), para todos aquellos activos financieros disponibles para negociación.

La Sociedad determina la clasificación de sus inversiones en el momento del reconocimiento inicial. En el reconocimiento inicial, la Sociedad mide un activo financiero a su valor razonable más (en el caso de un activo financiero no reconocido a valor razonable a través de resultados) los costos de transacción que son directamente atribuibles a la adquisición del activo financiero.

Los costos de transacción de activos financieros medidos a valor razonable a través de resultados se reconocen como gastos en resultados cuando se incurren. Las compras o ventas de activos financieros se contabilizan a la fecha de liquidación, es decir la fecha que el activo es entregado por la Sociedad o recibido por ésta.

## 2.6.- Inventarios

Los productos terminados se presentan al menor valor entre su costo de producción y su valor neto de realización, considerando como costo de producción el valor determinado en función del método de costo medio ponderado.

El valor neto de realización es el precio de venta estimado en el curso ordinario de los negocios, menos los gastos de distribución y venta. Cuando las condiciones del mercado generan que el costo supere a su valor neto de realización, se registra una provisión por el diferencial del valor. En dicha provisión se consideran también montos relativos a obsolescencia derivados de baja rotación, obsolescencia técnica y productos retirados del mercado.

El costo de los productos terminados y en proceso incluyen la materia prima, mano de obra directa, depreciación de los activos fijos industriales, otros costos y gastos directos e indirectos relacionados con la producción y la mantención de la planta industrial, excluyendo los gastos de intereses financieros. Para su asignación se consideró la capacidad normal de producción

de la fábrica o planta que acumula dichos gastos. Los materiales y materias primas adquiridos a terceros se valorizan al precio de adquisición y cuando se consumen se incluyen en el valor de productos terminados a costo promedio.

## 2.7.- Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar

Los créditos comerciales se presentan a su valor razonable, el cual corresponde a su valor libros tras determinar que no existen intereses implícitos en relación con los plazos de los valores de cobros. Para esta determinación la matriz y filiales, considera 75 días como plazo normal de cobro.

Adicionalmente se realizan estimaciones y provisiones de deterioro sobre aquellas cuentas de cobro dudoso sobre la base de la aplicación de la nueva normativa NIIF 9 que establece un modelo de pérdidas esperadas para la determinación de la provisión.

## 2.8.- Impuesto a la renta corriente e impuestos diferidos

El gasto por impuesto a la renta del ejercicio comprende al impuesto corriente y a los impuestos diferidos.

### 2.8.1.- Obligación por impuesto a la renta

Las obligaciones por impuesto a la renta son reconocidas en los estados financieros en base a la mejor estimación de las utilidades tributables a la fecha de cierre de los estados financieros y la tasa de impuesto a la renta vigente a dicha fecha.

## 2.8.2.- Impuestos diferidos

Los impuestos diferidos se calculan de acuerdo con el método del balance, sobre las diferencias temporarias que surgen entre las bases fiscales de los activos y pasivos y sus importes en libros. Sin embargo, si los impuestos diferidos surgen del reconocimiento inicial de un pasivo o un activo en una transacción distinta de una combinación de negocios que en el momento de la transacción no afecta ni al resultado contable ni a la ganancia o pérdida fiscal, no se contabiliza. El impuesto diferido se determina usando las tasas de impuesto (y leyes) aprobadas o a punto de aprobarse en la fecha de cierre del estado de situación financiera y que se espera aplicar cuando el correspondiente activo por impuesto diferido se realice o el pasivo por impuesto diferido se liquide.

Los activos por impuestos diferidos se reconocen en la medida en que es probable que vaya a disponerse de beneficios fiscales futuros con los cuales compensar las diferencias temporarias.

La Sociedad no registra impuestos diferidos sobre las diferencias temporarias que surgen en inversiones en filiales, asociadas e inversiones en acuerdos de control conjunto, siempre y cuando la oportunidad en que se revertirán las diferencias temporales es controlada por la sociedad y la diferencia temporal no se revertirá en un momento previsible en el futuro.

El impuesto a la renta (corriente y diferido) es registrado en el estado de resultados salvo que se relacione con un ítem reconocido en Otros Resultados Integrales, directamente en patrimonio o proviene de una combinación de negocios. En ese caso, el impuesto también es contabilizado en Otros Resultados Integrales, directamente en resultados o con contrapartida en la plusvalía mercantil, respectivamente.

## 2.9.- Provisiones

Las provisiones son reconocidas cuando se cumplen las siguientes condiciones:

- 1) La Sociedad tiene una obligación presente, ya sea legal o implícita, como resultado de sucesos pasados.
- 2) Es probable que vaya a ser necesaria una salida de recursos para liquidar la obligación.
- 3) El importe se ha estimado de forma fiable.

Los conceptos por los cuales se constituyen provisiones con cargo a resultados corresponden principalmente a juicios civiles, laborales y tributarios por los que pudiese verse afectada la Sociedad.

## 2.10.- Reconocimiento de ingresos

Corresponde a la entrada bruta de beneficios económicos durante el período, surgidos en el curso de las operaciones de la Sociedad y sus filiales. El monto de los ingresos se muestra neto de los impuestos que las gravan, descuentos de precios y otros que afecten directamente el precio de venta.

La Sociedad reconoce ingresos de conformidad con la metodología requerida en la NIIF 15 - Ingresos procedentes de contratos con clientes, basado en el principio de que los ingresos se reconocen por un monto que refleje la contraprestación a la que la entidad espera tener derecho a cambio de transferir bienes o servicios a un cliente.

Este principio fundamental debe ser aplicado en base a un modelo de cinco pasos:

- (1) identificación del contrato con el cliente;
- (2) identificación de las obligaciones de desempeño del contrato;
- (3) determinación del precio de la transacción;
- (4) asignación del precio de la transacción a las obligaciones de desempeño; y
- (5) reconocimiento de los ingresos cuando (o a medida que) se satisfacen las obligaciones de desempeño.

Los Ingresos ordinarios por ventas de bienes corresponden a:

Mercados domésticos: La Sociedad genera sus ingresos, netos del impuesto al valor agregado, impuestos específicos, devoluciones, descuentos y rapel a clientes, al momento de la entrega de los productos juntamente con la transferencia

de todos los riesgos y beneficios asociados a los mismos.

Exportaciones: En general las condiciones de entrega de la Sociedad en las ventas de exportación se basan en los Incoterms 2000, siendo las reglas oficiales para la interpretación de términos comerciales emitidos por la Cámara de Comercio Internacional. El reconocimiento de ingresos producto de las exportaciones también se efectúa al momento que se satisfacen todas las obligaciones de desempeño asociadas, las cuales se determinan según las condiciones de entrega agrupadas principalmente en los siguientes grupos de Incoterms:

“FOB (Free on Board) y similares”, donde el comprador organiza y paga por el transporte, por lo tanto, el punto de venta es la entrega de las mercancías al transportista contratado por el comprador, momento en que se reconoce el ingreso.

“CIF (Cost, Insurance & Freight) y similares”, mediante el cual la Sociedad organiza y paga el gasto de transporte exterior y algunos otros gastos, aunque deja de ser responsable de las mercancías una vez que han sido entregados a la Sociedad marítima o aérea de conformidad con el plazo pertinente. El punto de venta es la

entrega de la mercancía al transportista contratado por el vendedor para el transporte al destino, momento en que se reconoce el ingreso.

## **2.11.- Costos de venta**

Los costos de venta incluyen el costo de producción de los productos vendidos y otros costos incurridos para dejar las existencias en las ubicaciones y condiciones necesarias para su venta. Estos costos incluyen, entre otros, los costos de materias primas, costos de la mano de obra del personal de producción, la depreciación de los activos relacionados a producción y los costos operativos y de mantenimiento de plantas y equipos.

## **2.12.- Costos de distribución**

Los costos de distribución comprenden todos aquellos costos necesarios para entregar los productos a los clientes.

## **2.13.- Gastos de administración**

Los gastos de administración comprenden las remuneraciones y compensaciones del personal de las unidades de apoyo, las depreciaciones de oficinas, equipos, instalaciones y muebles utilizados en estas funciones, las amortizaciones de activos no corrientes y otros gastos generales de administración.

## NOTA 3.- SALDOS Y TRANSACCIONES CON ENTIDADES RELACIONADAS

Los saldos de las cuentas por pagar con empresas relacionadas son las siguientes:

### 3.1.- Cuentas por Cobrar a Empresas Relacionadas, No corrientes

El detalle de las cuentas por cobrar a entidades relacionadas Corrientes al 31 de diciembre de 2022 y 31 de diciembre de 2021, es el siguiente:

Rut	Sociedad	Relación	Transacción	Moneda	al 31 de Diciembre de 2022 M\$	al 31 de Diciembre 2021 M\$
81.981.500-3	Terciados y Elaboración de Maderas	Relacionada	Compra de Servicios	Pesos	110	-
<b>Total</b>					<b>110</b>	<b>-</b>

### 3.2.- Cuentas por Cobrar a Empresas Relacionadas, No corrientes

El detalle de las cuentas por cobrar a entidades relacionadas al 31 de diciembre de 2022 y 31 de diciembre de 2021, es el siguiente:

Rut	Sociedad	Relación	Transacción	Moneda	al 31 de Diciembre de 2022 M\$	al 31 de Diciembre 2021 M\$
84.833.100-7	Compañía Agrícola y Forestal El Alamo	Relacionada	Otorgamiento de Préstamos	Pesos	240.938	-
81.981.500-3	Terciados y Elaboración de Maderas S.A.	Relacionada	Otorgamiento de Préstamos	Pesos	111.332	-
<b>Total</b>					<b>352.270</b>	<b>-</b>

### 3.3.- Cuentas por Pagar a Empresas Relacionadas, Corrientes

El detalle de las cuentas por pagar a entidades relacionadas corrientes al 31 de diciembre de 2022 y 31 de diciembre de 2021, es el siguiente:

Rut	Sociedad	Relación	Transacción	Moneda	al 31 de Diciembre de 2022 M\$	al 31 de Diciembre 2021 M\$
84.833.100-7	Compañía Agrícola y Forestal El Álamo Ltda	Relacionada	Compra Materia Prima	Pesos	2.782.799	777.422
90.081.000-8	Cía Chilena de Fósforos S.A.	Relacionada	Intereses	Pesos	1.753	1.674
81.981.500-3	Terciados y Elaboración de Maderas S.A.	Relacionada	Intereses	Pesos	43	28
<b>Total</b>					<b>2.784.595</b>	<b>779.124</b>

### 3.4 Cuentas por Pagar a Empresas Relacionadas, No corrientes

El detalle de las cuentas por pagar a entidades relacionadas no corrientes al 31 de diciembre de 2022 y 31 de diciembre de 2021, es el siguiente

Rut	Sociedad	Relación	Transacción	Moneda	al 31 de Diciembre de 2022 M\$	al 31 de Diciembre 2021 M\$
84.833.100-7	Compañía Agrícola y Forestal El Álamo Ltda	Relacionada	Obtención de Préstamo	Pesos	-	390.880
90.081.000-8	Cía Chilena de Fósforos S.A.	Relacionada	Obtención de Préstamo	Pesos	1.382.946	41.896
81.981.500-3	Terciados y Elaboración de Maderas S.A.	Relacionada	Obtención de Préstamo	Pesos	-	65.157
<b>Total</b>					<b>1.382.946</b>	<b>497.933</b>

## 3.5 Transacciones Significativas con Empresas Relacionadas:

Las transacciones significativas efectuadas con las partes al 31 de diciembre de 2022 y 31 de diciembre de 2021, son las siguientes:

Rut	Sociedad	Relación	Transacción	Al 31 de diciembre 2022 M\$	Al 31 de diciembre 2021 M\$
90.081.000-8	Compañía Chilena de Fosforos S.A	Relacionada	Otorgamiento de Préstamos	(1.660.938)	(71.391)
90.081.000-8	Compañía Chilena de Fosforos S.A	Relacionada	Recaudación de Préstamos	2.882.664	615.948
90.081.000-8	Compañía Chilena de Fosforos S.A	Relacionada	Intereses Generados	16.514	2.075
90.081.000-8	Compañía Chilena de Fosforos S.A	Relacionada	Reajustes Generados	102.810	4.526
84.833.100-7	Cia Agrícola y Forestal El Álamo	Relacionada	Obtención de Préstamos	64.428	43.195
84.833.100-7	Cia Agrícola y Forestal El Álamo	Relacionada	Pago de Préstamos	(679.606)	(361.637)
84.833.100-7	Cia Agrícola y Forestal El Álamo	Relacionada	Intereses Generados	(1.646)	(10.546)
84.833.100-7	Cia Agrícola y Forestal El Álamo	Relacionada	Reajustes Generados	(18.435)	(33.909)
84.833.100-7	Cia Agrícola y Forestal El Álamo	Relacionada	Compra de PT y Servicios	3.378.605	821.426
84.833.100-7	Cia Agrícola y Forestal El Álamo	Relacionada	Pago de PT y Servicios	(2.014.819)	(939.645)
81.981.500-3	Terciados y elaboración de Maderas S.A	Relacionada	Recaudación de Préstamos	460.326	114.708
81.981.500-3	Terciados y elaboración de Maderas S.A	Relacionada	Pago de Préstamos	(635.101)	(4.716)
81.981.500-3	Terciados y elaboración de Maderas S.A	Relacionada	Intereses Generados	2.326	149
81.981.500-3	Terciados y elaboración de Maderas S.A	Relacionada	Reajustes Generados	14.219	236
<b>Total</b>				<b>1.911.347</b>	<b>180.419</b>



# **AGROINDUSTRIAL EL ÁLAMO SpA.**

## **ESTADOS FINANCIEROS**

Correspondiente a los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2022 y 2021.

El presente documento consta de:

- Informe del Auditor Independiente
- Estado de Situación Financiera
- Estado de Resultados por función
- Estado de Resultados Integrales
- Estado de Cambios en el Patrimonio Neto
- Estado de Flujos de Efectivo



## INFORME DEL AUDITOR INDEPENDIENTE

Santiago, 27 de enero de 2023

Señores Accionistas y Directores  
Compañía Chilena de Fósforos S.A.

Como auditores externos de Compañía Chilena de Fósforos S.A., hemos auditado sus estados financieros consolidados al 31 de diciembre de 2022 y 2021, sobre los que informamos con fecha 27 de enero de 2023. Los estados financieros en forma resumida, preparados de acuerdo con lo establecido en la Norma de Carácter General (NCG) N° 30, Sección II.2.1, párrafo A.4.2, emitida por la Comisión para el Mercado Financiero, de la subsidiaria Agroindustrial El Álamo SpA. y sus notas de “criterios contables aplicados” y “transacciones con partes relacionadas”, adjuntos, son consistentes, en todos sus aspectos significativos, con la información contenida en los estados financieros consolidados que hemos auditado.

La preparación de tales estados financieros en forma resumida que incluye los criterios contables aplicados y las transacciones con partes relacionadas es responsabilidad de la Administración de Compañía Chilena de Fósforos S.A. y Agroindustrial El Álamo SpA.

Informamos que los mencionados estados financieros en forma resumida y sus notas de “criterios contables aplicados” y “transacciones con partes relacionadas” de Agroindustrial El Álamo SpA. adjuntos, corresponden a aquellos que fueron utilizados en el proceso de consolidación llevado a cabo por Compañía Chilena de Fósforos S.A. al 31 de diciembre de 2022 y 2021.

Este informe ha sido preparado teniendo presente lo requerido en la NCG 30, Sección II.2.1, párrafo A.4.2 y se relaciona exclusivamente con Compañía Chilena de Fósforos S.A. y, es emitido solamente para información y uso de su Administración Superior y de la Comisión para el Mercado Financiero, por lo que no ha sido preparado para ser usado, ni debe ser usado, por ningún usuario distinto a los señalados.

**DocuSigned by:**  
  
0AE690BCEDC549A...  
Claudio Pérez Serey  
RUT: 12.601.959-9

*PricewaterhouseCoopers*

PwC Chile, Av. Andrés Bello 2711 - piso 5, Las Condes – Santiago, Chile  
RUT: 81.513.400-1 | Teléfono: (56 2) 2940 0000 | www.pwc.cl

ACTIVOS	31-12-2022 M\$	31-12-2021 M\$
<b>ACTIVOS CORRIENTES</b>		
Deudores Comerciales y Otras Cuentas por Cobrar Corrientes	1.500	937
<b>Total Activos Corrientes</b>	<b>1.500</b>	<b>937</b>
<b>ACTIVOS NO CORRIENTES</b>		
Cuentas por Cobrar a Entidades Relacionadas, no corrientes	27.365	39.560
Inversiones Contabilizadas Utilizando el Método de la Participación	3.135	3.010
Propiedades, Planta y Equipos (neto)	461.957	454.645
Activos por Impuestos Diferidos	31.555	15.328
<b>Total Activos No Corrientes</b>	<b>524.012</b>	<b>512.543</b>
<b>TOTALACTIVOS</b>	<b>525.512</b>	<b>513.480</b>
<b>PATRIMONIO NETO Y PASIVOS</b>	<b>31-12-2022 M\$</b>	<b>31-12-2021 M\$</b>
<b>PASIVOS CORRIENTES</b>		
Cuentas por Pagar a Entidades Relacionadas, Corriente	8.648	8.530
<b>Total Pasivos Corrientes</b>	<b>8.648</b>	<b>8.530</b>
<b>PASIVOS NO CORRIENTES</b>		
Pasivos por Impuestos Diferidos	-	-
<b>Total Pasivos No Corrientes</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>TOTAL PASIVOS</b>	<b>8.648</b>	<b>8.530</b>
<b>PATRIMONIO NETO</b>		
Capital emitido	500.000	500.000
Ganancias (Pérdidas) Acumuladas	16.867	4.951
Otras reservas	(3)	(1)
<b>Patrimonio Neto Atribuible a los Tenedores de Acciones</b>	<b>516.864</b>	<b>504.950</b>
Participaciones Minoritarias	-	-
<b>Total Patrimonio</b>	<b>516.864</b>	<b>504.950</b>
<b>Total Pasivos y Patrimonio Neto</b>	<b>525.512</b>	<b>513.480</b>

<b>ESTADO CONSOLIDADO DE RESULTADOS POR FUNCIÓN</b>	<b>Por el ejercicio al 31 de Diciembre</b>	
	<b>2022 M\$</b>	<b>2021 M\$</b>
Ingresos de Actividades Ordinarias	-	-
Costo de Ventas	-	-
<b>Margen Bruto</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Otros Ingresos, por Función	-	-
Costos de Distribución	-	-
Gastos de Administración	(4.622)	(6.422)
Ingresos financieros	-	-
Costos Financieros	-	-
Participación en Ganancias (Pérdidas) de Asociadas y Negocios Conjuntos Contabilizadas por el Método de la Participación	127	11
Diferencias de Cambio	-	-
Resultado por Unidades de Reajuste	184	-
<b>Ganancia (Pérdida) Antes de Impuestos</b>	<b>(4.311)</b>	<b>(6.411)</b>
Gasto por impuestos a las Ganancias	16.227	14.465
<b>Ganancia (Pérdida)</b>	<b>11.916</b>	<b>8.054</b>
<b>Ganancia (Pérdida) atribuible a:</b>		
Propietarios de la Controladora	11.916	8.054
Participaciones No Controladoras	-	-
<b>Ganancias (Pérdidas) Básicas por Acción (pesos)</b>	<b>1,19</b>	<b>0,81</b>
Ganancia (Pérdida) por Acción Básica en Operaciones Continuas	1,19	0,81
Ganancia (Pérdida) por Acción Básica en Operaciones Discontinuas	-	-

<b>Estado de Resultados Integrales</b>	<b>12/31/2022</b>	<b>12/31/2021</b>
	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>
Ganancia (Pérdida)	11.916	8.054
<b>Total otros ingresos y gastos integrales del ejercicio</b>	<b>11.916</b>	<b>8.054</b>
Resultado Integral atribuible a:		
Resultado Integral Atribuible a los Propietarios de la controladora	11.916	8.054
Resultado Integral Atribuible a Participaciones no controladoras	-	-
<b>Ingresos y gastos integrales del ejercicio</b>	<b>11.916</b>	<b>8.054</b>

AGROINDUSTRIAL EL ÁLAMO SpA.  
ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA  
Al 31 de diciembre de 2022 y 31 de diciembre de 2021  
(Cifras expresadas en miles de pesos chilenos)



	Capital pagado M\$	Otras reservas			Resultados acumulados M\$	Patrimonio neto atribuible a accionistas comunes M\$	Total Patrimonio M\$
		Reserva de conversión M\$	Otras reservas M\$	Reservas de ganancias y pérdidas actuariales M\$			
Saldo al 1 de enero de 2021	500.000	-	-	-	(3.103)	496.897	496.897
Ganancia(Pérdida)	-	-	-	-	8.054	8.054	8.054
Otros incrementos (disminuciones) en Patrimonio Neto	-	-	(1)	-	-	(1)	(1)
<b>Total cambios en el patrimonio</b>	<b>500.000</b>	<b>-</b>	<b>(1)</b>	<b>-</b>	<b>8.054</b>	<b>8.053</b>	<b>8.053</b>
Saldo al 31 de diciembre de 2021	500.000	-	(1)	-	4.951	504.950	504.950
Saldo al 1 de enero de 2022	500.000	-	(1)	-	4.951	504.950	504.950
Ganancia(Pérdida)	-	-	-	-	11.916	11.916	11.916
Otros incrementos (disminuciones) en Patrimonio Neto	-	-	(2)	-	-	(2)	(2)
<b>Total cambios en el patrimonio</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(2)</b>	<b>-</b>	<b>11.916</b>	<b>11.914</b>	<b>11.914</b>
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2022</b>	<b>500.000</b>	<b>-</b>	<b>(3)</b>	<b>-</b>	<b>16.867</b>	<b>516.864</b>	<b>516.864</b>

ESTADO INDIVIDUAL DE FLUJO EFECTIVO	31-12-2022 M\$	31-12-2021 M\$
<b>Flujos de Efectivo Netos de (Utilizados en) Actividades de Operación,</b>		
Cobros procedentes de las ventas de bienes y prestación de servicios	-	-
Otros cobros por actividades de la operación	-	-
Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios	-	-
Otros pagos por actividades de operación	-	-
Impuestos a las ganancias reembolsados (pagados)	-	-
<b>Flujos de Efectivo Netos Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Operación</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Flujos de Efectivo Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Inversión</b>		
Préstamos a entidades relacionadas	-	-
<b>Flujos de Efectivo Netos Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Inversión</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Flujos de Efectivo Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Financiación</b>		
Préstamos de entidades relacionadas	-	-
<b>Flujos de Efectivo Netos de (Utilizados en) Actividades de Financiación</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Incremento Neto (Disminución) en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>		
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	-	-
Efectivo y equivalentes al efectivo, saldo inicial	-	-
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo, Saldo Final</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

# NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

## NOTA 1.- INFORMACIÓN GENERAL

Agroindustrial El Álamo SpA fue constituida por escritura pública de fecha 8 de julio de 2019, otorgada ante el Notario de Santiago don Álvaro González Salinas, extracto de la cual fue inscrito en el Registro de Comercio de Santiago a fojas 55.427 número 27.394 del año 2019.

Objeto Social:

Agroindustrial El Álamo SpA tiene por objeto la realización de toda clase de negocios relacionados con el agro, la producción agropecuaria, frutícola o maderera, la compra, venta y exportación de la producción, sea propia o ajena, servicios de embalaje, packing y asesoría a productores, y la elaboración de alimentos a partir de esa producción.

## NOTA 2.- RESUMEN DE LAS PRINCIPALES POLÍTICAS CONTABLES

### 2.1.- Principios contables

Los presentes Estados Financieros de Agroindustrial El Álamo SpA. corresponden al ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2022 y han sido preparados de acuerdo con Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF), emitidas por el International Accounting Standards Board (en adelante "IASB") las que representan la adopción integral, explícita y sin reservas de las referidas normas internacionales, emitidas por el IASB, en función de las NIIF vigentes para el ejercicio 2022 y aplicadas de manera uniforme al ejercicio que se presentan en estos Estados Financieros.

Los Estados Financieros se han preparado bajo el criterio del costo histórico, aunque modificado por la valoración a valor justo de ciertos instrumentos financieros.

La preparación de los Estados Financieros conforme a las NIIF requiere el uso de ciertas estimaciones contables y también exige a la Administración que ejerza su juicio en el proceso de aplicación de las políticas contables en la Sociedad.

### 2.2. Bases de preparación

En la preparación de estos Estados Financieros se han utilizado determinadas estimaciones contables críticas para cuantificar algunos activos, pasivos, ingresos y gastos. También se requiere que la Gerencia ejerza su juicio en el proceso de aplicación de las políticas contables de la Sociedad.

- Normas, interpretaciones y enmiendas obligatorias por primera vez para los ejercicios financieros iniciados el 1 de enero de 2022.

### Enmiendas y Mejoras

Enmienda a la NIC 16, "Propiedades, planta y equipo" prohíbe a las compañías deducir del costo de la propiedad, planta y equipos los ingresos recibidos por la venta de artículos producidos mientras la compañía está preparando el activo para su uso previsto. La compañía debe reconocer dichos ingresos de ventas y costos relacionados en la ganancia o pérdida del ejercicio.

Mejoras anuales a las normas NIIF ciclo 2018–2020 que realizan modificaciones menores a las siguientes normas:

- NIIF 9 Instrumentos financieros: aclara qué honorarios deben incluirse en la prueba del 10% para la baja en cuentas de pasivos financieros.
- NIIF 16 Arrendamientos: modificación a ejemplos ilustrativos incluidos en la norma.

- NIIF 1 Adopción por primera vez de las Normas Internacionales de Información Financiera: permite a las entidades que han medido sus activos y pasivos a los valores en libros registrados en los libros de su matriz para medir también las diferencias de conversión acumuladas utilizando las cantidades informadas por la matriz. Esta enmienda también se aplicará a las asociadas y negocios conjuntos que hayan tomado la misma exención IFRS 1.
- NIC 41 Agricultura: eliminación del requisito de que las entidades excluyan los flujos de efectivo para impuestos al medir el valor razonable según la NIC 41.
- Normas, interpretaciones y enmiendas emitidas, cuya aplicación aún no es obligatoria, para las cuales no se ha efectuado adopción anticipada.

Enmienda a la NIC 1 “Presentación de estados financieros” sobre clasificación de pasivos”. Esta enmienda, aclara que los pasivos se clasificarán como corrientes o no corrientes dependiendo de los derechos que existan al cierre del período de reporte. La clasificación no se ve afectada por las expectativas de la entidad o los eventos posteriores a la fecha del informe (por ejemplo, la recepción de una renuncia o un incumplimiento del pacto). La enmienda también aclara lo que significa la NIC 1 cuando se refiere a la “liquidación” de un pasivo. La enmienda deberá aplicarse retrospectivamente de acuerdo con NIC 8. Fecha efectiva de aplicación inicial 1 de enero de 2022, sin embargo, dicha fecha fue diferida al 1 de enero de 2024. (Obligatoria a partir del 01 de enero de 2024).

Enmiendas a la NIC 1 “Presentación de estados financieros”, Practice Statement 2 y NIC 8 “Políticas Contables, Cambios en las Estimaciones Contables y Errores”, publicada en febrero de 2021. Las modificaciones tienen como objetivo mejorar las revelaciones de políticas contables y ayudar a los usuarios de los estados financieros a distinguir entre cambios en las estimaciones contables y cambios en las políticas contables. (Obligatoria a

partir del 01 de enero de 2023).

Modificación de la NIC 12 - Impuestos diferidos relacionados con activos y pasivos que surgen de una sola transacción. Estas modificaciones requieren que las empresas reconozcan impuestos diferidos sobre transacciones que, en el reconocimiento inicial, dan lugar a montos iguales de diferencias temporarias imponibles y deducibles. (Obligatoria a partir del 01 de enero de 2023).

La administración de la Sociedad estima que la adopción de las normas, interpretaciones y enmiendas antes descritas, no tendrá un impacto significativo en los estados financieros consolidados de la Sociedad en el período de su primera aplicación.

## 2.3.- Transacciones en moneda extranjera y unidades de reajuste

### 2.3.1.- Moneda funcional y de presentación

Las partidas incluidas en los estados financieros de cada una de las entidades de la Sociedad se valorizan utilizando la moneda del entorno económico principal en que la entidad opera (“moneda funcional”). La moneda funcional y de presentación de Compañía Chilena de Fósforos S.A. es el peso chileno, que constituye además la moneda de presentación de los Estados Financieros de la Sociedad.

## 2.3.2.- Transacciones y saldos

Las transacciones en moneda extranjera se convierten a la moneda funcional utilizando los tipos de cambio vigentes en las fechas de las transacciones.

Al cierre del ejercicio los activos y pasivos monetarios denominados en monedas extranjeras y unidades reajustables son traducidas al tipo de cambio vigente de la respectiva moneda o unidad de reajuste. Las diferencias de cambio originadas, tanto en la liquidación de operaciones en moneda extranjera, como en la valorización de los activos y pasivos monetarios en moneda extranjera, se incluyen en el resultado del ejercicio en la cuenta Diferencia de Cambio, en tanto las diferencias originadas por los cambios en unidades de reajuste se registran en la cuenta Resultados por Unidades de Reajuste.

## 2.3.3.- Tipos de cambio

Los activos y pasivos en moneda extranjera y aquellos pactados en Unidades de Fomento, se presentan a los siguientes tipos de cambios y valores de cierre respectivamente:

	31-12-2022	31-12-2021
Unidad de Fomento	\$ 35.110,98	\$ 30.991,74
Dólar estadounidense	855.86	844.69
Euro	\$ 915,95	\$ 955,64

## 2.4.- Propiedades, plantas y equipos

Las propiedades, plantas y equipos son registrados al costo histórico, menos depreciaciones acumuladas y pérdidas por deterioro. El costo incluye los desembolsos directamente atribuibles a la adquisición o construcción del activo.

En un eventual financiamiento directo de un activo, respecto de los intereses, la política es capitalizar dichos costos durante el período de construcción o adquisición, en la medida que esos activos califiquen por la extensión del tiempo de puesta en operación y por la magnitud de la inversión involucrada.

Los desembolsos posteriores a la compra o adquisición, sólo son capitalizados cuando es probable que beneficios económicos futuros asociados a la inversión fluyan hacia la Sociedad y los costos pueden ser medidos razonablemente. Los otros desembolsos posteriores corresponden a reparaciones o mantenciones y son registrados en resultados cuando son incurridos.

La depreciación de propiedades, plantas y equipos es calculada linealmente basada en la vida útil estimada de los bienes del activo fijo, considerando el valor residual estimado de estos. Cuando un bien está compuesto por componentes significativos, que tienen vidas útiles diferentes, cada parte se deprecia en forma separada. Las estimaciones de vidas útiles y valores residuales de los activos fijos son revisadas y ajustadas, si es necesario, a cada fecha de cierre de los estados financieros.

Las pérdidas y ganancias por la venta de propiedades, plantas y equipos se calculan comparando los ingresos obtenidos con el valor en libro y se incluyen en el Estado de Resultados Integrales por Función en el rubro Otros Ingresos por Función u Otros Gastos por Función, según corresponda.

Las vidas útiles estimadas de propiedades, plantas y equipos son:

Tipo de Bienes	Número de años
Terrenos	Indefinida
Edificios y construcciones	10 a 60
Maquinarias y equipos	2 a 30
Vehículos y Automóviles	2 a 10
Muebles y Enseres	2 a 10

## 2.5.- Impuestos diferidos

Los impuestos diferidos se calculan de acuerdo con el método del balance, sobre las diferencias temporarias que surgen entre las bases fiscales de los activos y pasivos y sus importes en libros. Sin embargo, si los impuestos diferidos surgen del reconocimiento inicial de un pasivo o un activo en una transacción distinta de una combinación de negocios que en el momento de la transacción no afecta ni al resultado contable ni a la ganancia o pérdida fiscal, no se contabiliza. El impuesto diferido se determina usando las tasas de impuesto (y leyes) aprobadas o a punto de aprobarse en la fecha de cierre del estado de situación financiera consolidado y que se espera aplicar cuando el correspondiente activo por impuesto diferido se realice o el pasivo por impuesto diferido se liquide.

Los activos por impuestos diferidos se reconocen en la medida en que es probable que vaya a disponerse de beneficios fiscales futuros con los cuales compensar las diferencias temporarias.

La Sociedad no registra impuestos diferidos sobre las diferencias temporarias que surgen en inversiones en subsidiarias, siempre y cuando la oportunidad en que se revertirán las diferencias temporales es controlada por la sociedad y la diferencia temporal no se revertirá en un momento previsible en el futuro.

El impuesto a la renta (corriente y diferido) es registrado en el estado de resultados salvo que se relacione con un ítem reconocido en Otros Resultados Integrales, directamente en patrimonio o proviene de una combinación de negocios. En ese caso, el impuesto también es contabilizado en Otros Resultados Integrales, directamente en resultados o con contrapartida en la plusvalía mercantil, respectivamente.

## NOTA 3.- SALDOS Y TRANSACCIONES CON ENTIDADES RELACIONADAS

Los saldos de las cuentas por pagar con empresas relacionadas son las siguientes:

### 3.1.- Cuentas por Cobrar a Empresas Relacionadas, No corrientes

El detalle de las cuentas por cobrar a entidades relacionadas al 31 de diciembre de 2022 y 31 de diciembre de 2021, es el siguiente:

Rut	Sociedad	Relación	Transacción	Moneda	al 31 de diciembre de 2022	al 31 de diciembre de 2021
90.081.000-8	Compañía Chilena de Fosforos S.A	Relacionada	Aporte de Capital por Cobrar	Pesos	27.365	39.560
<b>Total</b>					<b>27.365</b>	<b>39.560</b>

### 3.2.- Cuentas por Pagar a Empresas Relacionadas, Corrientes

El detalle de las cuentas por pagar a entidades relacionadas corrientes al 31 de diciembre de 2022 y 31 de diciembre de 2021, es el siguiente:

Rut	Sociedad	Relación	Transacción	Moneda	al 31 de Diciembre de 2022 M\$	al 31 de Diciembre 2021 M\$
90.081.000-8	Compañía Chilena de Fosforos S.A	Relacionada	Transferencias de Fondos	Pesos	6.283	6.164
84.833.100-7	Compañía Agrícola y Forestal El Álamo Ltda	Relacionada	Transferencias de Fondos	Pesos	2.365	2.366
<b>Total</b>					<b>8.648</b>	<b>8.530</b>

### 3.3.- Transacciones Significativas con Empresas Relacionadas

Las transacciones significativas efectuadas con partes relacionadas al 31 de diciembre de 2022 y 31 de diciembre 2021, son las siguientes:

Rut	Sociedad	Relación	Transacción	Al 31 de diciembre 2022 M\$	Al 31 de diciembre 2021 M\$
<b>90.081.000-8</b>	Cia Chilena de Fósforos S.A	Relacionada	Transferencias de Fondos	-	<b>6.053</b>
<b>84.833.100-7</b>	Cia Agrícola y Forestal El Álamo	Relacionada	Aporte de Capital por enterar	-	<b>3.000</b>
<b>Total</b>				<b>-</b>	<b>9.053</b>



## 13. ANÁLISIS RAZONADO ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2022

Los presentes Estados Financieros Consolidados al 31 de diciembre de 2022 han sido preparados de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financieras, NIIF (emitidas por el International Accounting Standard Board, IASB), vigentes a la fecha y aplicadas de manera uniforme en los períodos que se presentan.

Los principales comentarios obtenidos del análisis a los Estados Financieros son los siguientes:

### RESULTADOS

Los resultados consolidados al cierre de diciembre de 2022 presentan Ingresos por \$40.839 millones, superiores en un 32,0% al período anterior (\$31.054 millones).

En los ingresos destaca la unidad de negocio Agrícola que alcanzó ventas por sobre los \$9.000 millones, duplicando la facturación del año anterior. Contribuyen el mayor volumen de cerezas y arándanos en el último trimestre de 2022, respecto a igual período del año anterior. También se registra un aumento significativo de ingresos en la venta de vides por mayor volumen de venta y mejores precios respecto de la temporada anterior, junto con mayores ingresos del maíz, los cuales fueron favorecidos por la mayor cotización del producto a nivel mundial. La filial Terciados y Elaboración de Maderas S.A. presenta un aumento de sus ingresos en torno al 30%, por el mayor volumen de venta de los productos paletas de pintura, palos de helados y cubiertos de madera, respecto del periodo anterior. A lo anterior se suma el efecto a favor por tipo de cambio en la exportación de estos productos. La matriz Fósforos presenta un incremento en sus ventas de 10% respecto del año anterior, explicados por un significativo crecimiento de ventas de exportación en Fósforos y Splint, con mejores precios y tipo de cambio más favorable, compensando las menores ventas de fósforo nacional, como consecuencia de la apertura post pandemia y la reducción de inventarios de parte de los principales clientes.

El margen bruto del presente período alcanza a M\$14.776 millones (M\$12.091 millones), resultado de una combinación de factores, entre ellos el mayor volumen y precio de venta y una mejora de las operaciones derivado de las menores tasas de contagio COVID, respecto del año anterior.

Las cuentas operativas del Estado Consolidado de Resultados (Costos de Distribución, Gastos de Administración y Otros Gastos por Función) registran un monto de \$12.836 millones, que se compara con \$11.013 millones de igual período 2021, resultando en un incremento aproximado de 16%, atribuibles principalmente a mayores gastos en remuneraciones que incorporan los efectos de la inflación de los últimos 12 meses, internalizados en el presente período.

Complementando lo anterior, los costos de producción y gastos de administración en general también se han visto afectados por la inflación indexada en el IPC, con importantes alzas en los precios de adquisición de las principales materias primas e insumos, servicios externos y transportes, entre otros.

Como consecuencia, en el presente período, la Compañía ha visto incrementado su capital de trabajo operativo con un mayor nivel de inventarios, aumentos de cuentas por cobrar por mayores ventas y plazos de recuperación de clientes.

Con todo, esto ha generado una mayor necesidad de financiamiento, lo que ha implicado que en el presente período se registre un efecto neto de costos por intereses es de \$1.133 millones (\$176 millones en período anterior).

A nivel de las partidas financieras se registra un efecto positivo en resultados por \$195 millones (\$264 millones de pérdida período anterior) explicados por un aumento en la valorización de instrumentos financieros.

Las Diferencias de Cambio son de un monto negativo de \$866 millones, en su mayoría no constitutivos de flujos de salida, superiores al período anterior (\$21 millones de ganancia) como consecuencia de la obtención de créditos de largo plazo en dólares en el período, en el marco del crecimiento de las exportaciones.

Después de impuestos a favor por \$1.793 millones (\$496 millones a favor período anterior), la Sociedad registra una utilidad neta de \$1.974 millones (\$1.583 millones de utilidad). La utilidad atribuible a la controladora asciende a \$2.010 millones (\$1.663 millones de utilidad).

## ANÁLISIS FLUJO DE EFECTIVO

En el presente período 2022 la Sociedad obtuvo un Saldo Final de \$267 millones. Los principales flujos de entradas y salidas de efectivo del presente período se explican a continuación.

Las Actividades de Operación generaron flujos negativos de \$1.591 millones (\$154 millones en período anterior), destacando en este período mayores pagos a proveedores, sumado a mayores pagos a empleados, respecto al período anterior. Esto fue compensado parcialmente por mayores cobros a clientes y reembolsos por devolución Iva exportadores.

Las Actividades de Inversión presentan un flujo neto de \$7.413 millones, explicado principalmente por adquisiciones en el rubro Propiedades Plantas y Equipos por \$7.842 millones, financiados parcialmente por flujos de \$348 millones provenientes de venta de terrenos en 2021. En igual período del año anterior las Actividades de Inversión presentan un flujo de salida neto de \$2.288 millones, explicado por flujos en adquisiciones del rubro Propiedades Plantas y Equipos por \$8.038 millones y Otras entradas de efectivo por \$5.318 millones.

En el rubro Propiedades Planta y Equipos destacan los proyectos de habilitación de las nuevas instalaciones industriales destinadas al desarrollo de nuevas líneas de producción para cubiertos de madera y mejoras en líneas de producción de fósforos. Asimismo, se agregan inversiones del orden de \$1.885 millones destinadas a potenciar el área frutícola en la producción de cerezos, arándanos, manzanos y uvas viníferas en la Séptima Región.

En las Actividades de Financiación se presentan obtención de préstamos netos por \$10.345 millones, los que incluyen obtención de \$7.014 millones de largo plazo, \$4.826 de corto plazo y pagos de préstamos por \$1.495 millones (\$3.759 de obtención neta en período anterior). Este requerimiento de flujo adicional en el presente período se enmarca en las necesidades de financiamiento de capital de trabajo, explicado en párrafos anteriores, como asimismo en inversiones en Propiedades Planta y Equipos.

## INDICADORES FINANCIEROS

Los principales indicadores financieros de la Sociedad, derivados de la posición patrimonial y resultados al 31 de diciembre de 2022, son los siguientes:

### Liquidez y endeudamiento.

Los indicadores de liquidez y solvencia presentan una positiva situación de la Compañía: la liquidez es de 1,28 veces (1,53) con una razón ácida de 0,81 veces (0,97). Al 31 de diciembre de 2022 la Sociedad mantiene inversiones en instrumentos financieros por \$2.714 millones.

El endeudamiento total de la Sociedad alcanza a 0,54 veces (0,36) el Patrimonio. En tanto, el endeudamiento neto alcanza 0,30 veces (0,11). La deuda financiera neta en el período asciende a \$19.381 millones, con 1,16 veces de cobertura de gastos financieros en el presente período (7,12 veces en período anterior). La proporción de deuda de corto plazo con relación a la deuda total de la Sociedad es de 64% (64%).

### Actividad.

Los Activos totales de la Sociedad suman \$99.253 millones (\$86.495 millones) siendo los valores de los Activos presentados netos de depreciaciones y sus valores no superan a los de mercado.

### Rentabilidad.

La utilidad anualizada del patrimonio llega a 3,14% (2,61%); la utilidad anualizada por acción alcanza a \$32,68 (\$27,03 por acción a diciembre de 2021).

La principal materia prima, madera de álamo, es suministrada por una de las Filiales, no acudiendo la Sociedad al abastecimiento externo, lo que le asegura costos conocidos y estables con una calidad continua y acorde a las especificaciones requeridas, contando además con importantes certificaciones internacionales de sustentabilidad.

La filial CAF El Álamo Ltda. se convirtió recientemente en la primera empresa en Sudamérica, y segunda a nivel mundial, en ser calificada bajo el estándar para la Verificación de Campo para la Restauración de Ecosistemas Forestales. Esta plantación de álamo está certificada bajo el Estándar de Cadena de Custodia del Forest Stewardship Council™ (FSCTM) desde hace ya dos décadas, y desde entonces ha designado hectáreas para restauración. Es esta área la que ha sido verificada bajo el nuevo estándar desarrollado por Preferred by Nature.

Desde el establecimiento de la sociedad matriz en 1913, ha contado con plantaciones de álamo en su producción para la creación de una variedad de artículos de madera más pequeños, tales como fósforos, Splints, palos de helados y cubiertos de madera (cuchara, tenedor y cuchillo), estos últimos con la nueva mirada de sustentabilidad en donde el objetivo principal es apoyar la eliminación del plástico.

En la actualidad, las plantaciones de la empresa, entre las que se encuentran las de la Comuna de Retiro, producen anualmente unos 45.000 metros cúbicos de álamo certificado. El haber alcanzado la Verificación de Campo para la Restauración de Ecosistemas Forestales orientará a la empresa hacia una operación mucho más amigable con el medio ambiente.

# Indicadores Financieros

	31 de diciembre de 2022	31 de diciembre de 2021
<b>1.- LIQUIDEZ</b>		
Razón de liquidez	1,28	1,53
Razón Ácida	0,81	0,97
<b>2.- ENDEUDAMIENTO</b>		
Razón de Endeudamiento	0,55	0,36
Proporción Deuda Corto Plazo con Deuda Total	0,64	0,64
Proporción Deuda Largo Plazo con Deuda Total	0,36	0,36
Cobertura de Gastos Financieros	1,16	7,12
<b>3.- ACTIVIDAD</b>		
Rotación de Inventario	3,05	2,93
Permanencia de Inventario	118	122,95
<b>4.- RESULTADOS FINANCIEROS (En millones de \$)</b>		
Ingresos de Explotación	40.839	31.054
Costos de Explotación	(26.063)	(18.963)
Resultado Operacional	1.967	1.474
R.A.I.I.D.A.	4.436	2.678
Resultado antes de Impuestos, Intereses, Depreciación y Amortización		
E.B.I.T.D.A.	5.169	2.973
Resultado Operacional más Depreciación y Amortización		
Gastos Financieros	(1.133)	(178)
Utilidad después de impuestos	1.974	1.583
<b>5.- RENTABILIDAD</b>		
Rentabilidad del Patrimonio	3,15%	2,6%
Rentabilidad del Activo	2,2%	2,0%
Rendimiento Activos Operacionales	2,1%	1,8%
Utilidad por Acción	\$32,68	\$27,05
Retorno de Dividendos	2,2%	2,2%

## Declaración jurada de responsabilidad

Los Directores de Compañía Chilena de Fósforos S.A. y su Gerente General, firmantes de esta declaración, se hacen responsables, bajo juramento, de la veracidad de toda la información proporcionada en la presente Memoria Anual, de conformidad a las N.C.G. N°30 y N°461 de la Comisión para el Mercado Financiero.



SR. GUSTAVO ROMERO ZAPATA  
R.U.T.: 5.546.329-8  
Presidente



SR. JOSÉ LUIS VENDER ACEVEDO  
R.U.T.: 12.884.662-K  
Vicepresidente



SR. FRANCISCO GARDEWEG OSSA  
R.U.T.: 6.531.312-K  
Director



SR. FELIPE MONTT FUENZALIDA  
R.U.T.: 6.999.088-6  
Director



SR. RENÉ ARANEDA LARGO  
R.U.T.: 5.849.993-5  
Director



SR. MATÍAS ROMERO VIDAL  
R.U.T.: 18.935.784-2  
Director



SR. MARTÍN VENDER ACEVEDO  
R.U.T.: 13.685.856-4  
Director



SR. RAÚL HARVEY RUBÍN  
R.U.T.: 8.150.419-9  
Gerente General