

Sesion General ordinaria en Agosto 19 de 1913



COMPAÑÍA CHILENA DE
FÓSFOROS
Madera que da vida



**MEMORIA
ANUAL**
Estados Financieros
2021



A Fondos de Reserva - Artículo 42 de los estatutos # 14.568.31

Resolución General Ordinaria en Agosto 19 de 1915



de los siguientes se -
B. Sr. Miguel A
Sr. Luis A. Rivera
General el que se dió
o de Valparaiso
que quedó conformes
unigenio i como suplente
no.

Primera Memoria presentada a los señores
Accionistas por el Directorio



COMPAÑÍA CHILENA DE
FÓSFOROS
Madera que da vida

MEMORIA ANUAL
Estados Financieros
2021



Primera Memoria presentada a los señores



Accionistas por el Directorio

Señores accionistas:

El Directorio es presentador del Balance y Estado de las cuentas de Gastos y Resultados, correspondiente al primer semestre de trabajo de este año, el cual se encuentra en su curso.

La utilidad neta de este semestre es de \$ 42.811.550,00, como sigue:

Utilidad neta	\$ 42.811.550,00
Impuesto a la renta	\$ 14.568,31
" " " "	\$ 0.650,33
" " " "	\$ 52.422,94
Total	\$ 43.811.550,00

108 años contribuyendo al desarrollo productivo de nuestro país





Indice

04	Identificación de la Sociedad
05	Principios y valores de la Compañía
09	Direcciones corporativas
10	Directorio
11	Carta a las y los Accionistas
15	Información Histórica
17	Documentos Constitutivos
18	Propiedad y Acciones
19	Los 12 mayores accionistas
21	Transacciones de personas relacionadas con Compañía Chilena de Fósforos S.A.
22	Estadística trimestral de los últimos tres años de las acciones transadas en el mercado bursátil
23	Administración y Personal
25	Estructura Gerencial
27	Estructura Corporativa
28	Fuerza Laboral
29	Diversidad en la Organización
35	Actividades y Negocios
36	Investigación y desarrollo
38	Área de Negocios Fosforera - Compañía Chilena de Fósforos S.A.
39	Área de Negocios de Productos Madereros - Terciados y Elaboración de Maderas S.A.
40	Área de Negocios de Productos Madereros - Zurzitem S.A.
41	Área de Negocios Forestal y Frutícola - Compañía Agrícola y Forestal El Álamo Ltda.
43	Área de Negocios Agrícola y Frutícola - El Álamo Food S.A.
44	Remuneraciones
45	Comité de Directores
46	Valores Libro de Principales activos, mercados y riesgos
48	Política de Dividendos
49	Hechos Relevantes
51	Indicadores Financieros
52	Análisis Razonado Estados Financieros Consolidados
55	Información sobre Filiales y Coligadas
60	Sesión del Directorio de la Compañía en Planta Copihue
61	Visita de Directores a Planta Los Lagos
62	Declaración Jurada de Responsabilidad

Identificación de la Sociedad

Razón Social:

Compañía Chilena de Fósforos S.A.

R.U.T.: 90.081.000-8

Domicilio Legal:

Fundo Copihue, Ruta 5 Sur Km. 333,

Comuna de Retiro

Teléfono: 73246 2179, Casilla 36, Parral

VII Región

Casa Matriz:

Los Conquistadores 1700 piso 15, Comuna de
Providencia.

Teléfono: 22707 6200, Casilla 1835, Santiago

Región Metropolitana

Identificación Bursátil : **“FÓSFOROS”**

Tipo de entidad: Sociedad Anónima Abierta

INSCRIPCIÓN EN REGISTRO DE VALORES N° 0153



Principios y valores de la Compañía

Compañía Chilena de Fósforos es una empresa chilena que desarrolla productos para uso cotidiano con maderas de alta calidad que se obtienen de plantaciones sustentables certificadas bajo los más altos estándares internacionales, de acuerdo con una visión de vanguardia y compromiso con el medio ambiente y su entorno.

Además de ser líder en el mercado del encendido en Chile, hoy también es un consorcio industrial, agrícola y forestal de productos elaborados en madera, donde todas sus áreas de negocios están relacionadas.

Cultivamos bosques sustentables para transformarlos en productos que cuidan día a día nuestro planeta.

Valores que nos representan



Calidad

Buscamos el máximo nivel de satisfacción de nuestros clientes a través de productos y servicios de excelencia.



Sustentabilidad

Nuestra historia está ligada a la tierra y el uso responsable de los recursos que ella nos entrega. Desarrollamos buenas prácticas sociales y ambientales más allá de la normativa.



Confianza

Ofrecemos productos de calidad que se ajustan a las necesidades de nuestros clientes.



Compromiso

Somos cercanos a nuestros colaboradores, las comunidades y nos preocupa el medio ambiente.



Innovación

Más de un siglo a la vanguardia, trabajo conjunto con sus colaboradores y la comunidad para

fabricar productos que ayudan a reducir la contaminación en el planeta.

Vinculación con el medioambiente

Somos un grupo de empresas dedicado a la producción y comercialización de fósforos de seguridad, la fabricación de palitos de helados, cubiertos de madera y elementos de construcción del mismo material, la plantación y explotación de álamos y la plantación y explotación de insumos agrícolas.

Nuestro principal objetivo es satisfacer las necesidades de nuestros clientes y consumidores, fabricando productos que cumplan altos estándares de calidad y funcionalidad.

Para lograr lo anterior, estamos comprometidos con realizar las gestiones necesarias a efecto de resguardar la salud integral de todos nuestros trabajadores, sus comunidades aledañas y el cuidado responsable del medioambiente.

Por lo anterior, conscientes del problema de la deforestación en nuestro planeta, hemos aumentado la relación planta-cosecha de tal manera que, durante los últimos años, se han plantado un promedio de 4 árboles por cada 3 que se han cosechado, diferenciando nuestros productos de los obtenidos de la madera de otros fabricantes de utensilios de madera, quienes siguen intensificando el grave problema de la deforestación.

El Grupo Fósforos está certificado por organizaciones que buscan el bien público. Los utensilios de madera desechables que fabricamos, son responsables con el medio ambiente, conservando toda su funcionalidad. La razón de ser de nuestros productos WoodAble y Ekho, está en la consciencia de que se está haciendo lo correcto por las familias y nuestro planeta.

Por otro lado, los árboles que utilizamos en nuestra producción crecen durante 14 años antes de ser cosechados, ya que es entonces cuando su crecimiento se ralentiza. Utilizamos la totalidad del árbol en nuestros procesos, inclusive el núcleo blando se emplea como energía para operar la planta de fabricación.

Poseemos diversas certificaciones que hacen seguros, sustentables y eco amigables todos nuestros productos, lo que nos lleva a desarrollar operaciones de manejo sustentables a través de toda la cadena de suministro; liderar activamente el proceso de reemplazo de utensilios plásticos de un solo uso, por utensilios reutilizables, reciclables, compostables y biodegradables; cuidar la biodiversidad y ecosistemas, a través de las exigencias contenidas en las certificaciones de FSC y la Rainforest Alliance; continuar con el aprovechamiento de los mismos recursos para la producción de energía que requieren sus procesos; establecer una adecuada identificación, evaluación y gestión de riesgos e impactos ambientales a lo largo de toda la cadena de suministro, ampliando a los procesos productivos e instalaciones.

Respeto a los Derechos Humanos

Como grupo de empresas promovemos y respetamos las directrices del Pacto Mundial de las Naciones Unidas sobre los Derechos Humanos en cuanto al cómo se ejerce la relación con nuestros colaboradores y con nuestros consumidores. Un vínculo forjado a través del respeto irrestricto de sus derechos, el que se lleva a cabo considerando los siguientes parámetros:

 Exigimos a cada una de nuestras empresas el respeto y cumplimiento de la legislación local y las normas referentes a las prácticas en Derechos humanos. En aquellos casos en que nuestros propios principios y normas son más estrictos que la legislación local, se aplica el estándar más elevado;

 Reconocemos la responsabilidad de nuestras empresas de respetar los Derechos Humanos, independientemente de que los gobiernos asuman la responsabilidad final de establecer un marco legal para proteger dichos derechos dentro de sus competencias;

 Estamos en contra de cualquier forma de explotación infantil;

 Reconocemos la privacidad como un Derecho Humano.

El Grupo Fósforos se compromete a generar un ambiente de trabajo ético, asegurando que tanto en nuestros establecimientos, como en los de nuestros proveedores, se vele por:

 **La libre elección del empleo por parte de nuestros colaboradores.** Cada trabajador es libre de elegir la oportunidad laboral que la empresa entrega. La relación con el trabajador no se forzará mediante condiciones de trabajo involuntario ni forzado, así mismo no se le someterá a la retención de depósitos ni documentación personal. Los colaboradores son libres de abandonar sus funciones con un plazo de aviso previo razonable, según la normativa vigente. Rechazamos la utilización de mano de obra infantil. Así mismo, nos comprometemos a la aplicación de políticas y procedimientos de la OIT (Organización Internacional del Trabajo) en el caso de detectarse irregularidades.

 **El respeto a la libertad de asociación (y el derecho a las negociaciones colectivas),** teniendo los colaboradores derecho a afiliarse (o constituir sindicatos a elección y a negociar colectivamente). Generar un entorno abierto al diálogo entre la empresa y los trabajadores y sus actividades organizativas. Asegurar la no discriminación a los representantes de los trabajadores, pudiendo desarrollar libremente sus funciones en el lugar de trabajo.

 **Entregar un entorno seguro e higiénico.** La seguridad es un valor fundamental que la empresa busca resguardar, para lograr el bienestar de nuestros colaboradores en ámbitos de higiene y seguridad según lo establecido en nuestro Reglamento Interno de Orden, Higiene y Seguridad y políticas corporativas.

 **Promover un entorno de trabajo libre de discriminación.** Tratamos a todos con respeto y dignidad, buscando preservar el sentido de autoestima en cada persona. Para esto, nos enfocamos en la generación de un **entorno de trabajo libre de discriminación**, en la contratación, indemnización, formación, promoción y despido o jubilación vinculado a la edad, la raza, el género, el origen étnico, la nacionalidad, la religión, la salud, la discapacidad, la situación matrimonial, la orientación sexual, las opiniones políticas o filosóficas o la pertenencia a un sindicato, casta o clase social. También se promueve un ambiente en el que las medidas disciplinarias sean registradas y justas, asegurando un entorno de trabajo en un marco de respeto, donde no exista ningún tipo o forma de acoso incluyendo llamadas telefónicas y correos electrónicos amenazadores, actitudes de humillación y agresión. Están totalmente prohibidas las amenazas y los actos de hostilidad, intimidación, abuso y violencia de cualquier tipo y grado, incluyendo también el uso de gestos y lenguaje insultante y la distribución de fotografías, materiales ofensivos y peyorativos.

Prácticas de relaciones comerciales

Como grupo nos comprometemos a:

 Ofrecer a nuestros clientes una atención eficiente, rápida, transparente y basada en el respeto entre las partes involucradas.

 Establecer un diálogo fluido que facilite, ante el caso de no poder cumplir los compromisos previamente asumidos, una presentación clara de las explicaciones y razones de la situación de forma oportuna.

 Ser correctos: Cumplir la ley y el código de conducta; ser honestos e íntegros.

 Ser justos e imparciales: Cumplir las normas, independientemente de que trabajemos con el gobierno, clientes o proveedores.

 Ser leales: Proteger la información y los intereses de nuestros clientes.

 Ser precisos: Mantener registros comerciales completos y fieles a la realidad.

La integridad exige que cada uno de nosotros se haga personalmente responsable de su propia conducta, asegurando que en nuestro trabajo diario, nuestras acciones, decisiones y relaciones sean coherentes, estén siempre guiadas por los principios y los requisitos establecidos en la normativa del Grupo Fósforos.



Primera Memoria presentada a los señores



Accionistas por el Directorio

Señores accionistas:

el Directorio

su cuenta de Guarniciones
reencuentro de trabajo de
curas.

La utilidad

tigos correspondientes

el Directorio

como sigue:

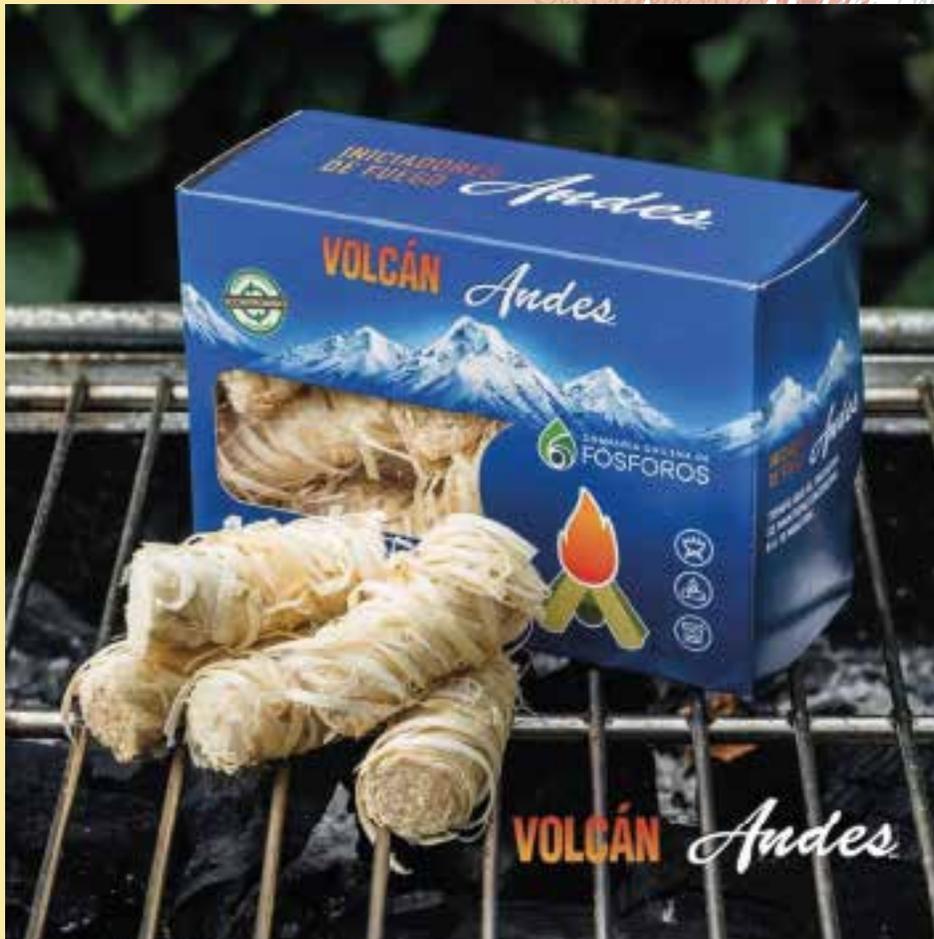
El Fondos de

Institución

Fondos de



Accionistas por el Directorio



del Directorio, Estado de
proporcionado al primer
a Julio 31 del año en
después de hacer los ajustes
\$ 42.811,55
distribuidos entre los accionistas
de los 112 de los accionistas \$ 42.811,55
cada uno \$ 380.33
\$ 52.422,91
\$ 42.811,55

Direcciones corporativas

COMPAÑÍA CHILENA DE FÓSFOROS S.A.

Gerencia:

Los Conquistadores 1700, piso 15, Providencia, Santiago,
Región Metropolitana.

Teléfono: 22707 6200 - Fax: 22233 3308. Casilla 1835, Santiago

E-mail: ventas@fosforos.cl

Planta Industrial:

Fundo Copihue, Ruta 5 Sur Km.333, Comuna de Retiro,

Teléfono: 73246 2179, Casilla 36, Parral, VII Región del Maule

Distribución:

Eduardo Frei Montalva 6004, Quilicura

www.fosforos.cl

TERCIADOS Y ELABORACIÓN DE MADERAS S.A. "TEMSA"

Gerencia:

Los Conquistadores 1700, piso 15, Providencia, Santiago, Región Metropolitana.

Teléfono: 22707 6200 - Fax: 22233 3308. Casilla 1835

Planta Industrial:

Ruta 5 Sur Km.832, Cruce Los Lagos, Los Lagos, XIV Región de Los Ríos.

Teléfonos: 63246 1311 - 63246 0460

www.temsa.cl

COMPAÑÍA AGRÍCOLA Y FORESTAL EL ÁLAMO LTDA.

Gerencia:

Los Conquistadores 1700, piso 15, Providencia, Santiago, Región Metropolitana.

Teléfono: 22707 6200 - Fax: 22233 3308

Plantaciones:

Fundo Copihue, Ruta 5 Sur Km. 333, Comuna de Retiro, VII Región del Maule.

Teléfono: 73246 2179 - Casilla 36, Parral.

Fundo Papelucho, Ruta 128 Km.39, Comuna de Cauquenes, VII Región del Maule.

Teléfono: 73246 1793 - Casilla 36, Parral.

www.cafelalamo.cl



Presidente:

Sr. Gustavo Romero Zapata

R.U.T.: 5.546.329-8

Economista,

Western Illinois University, U.S.

Director:

Sr. Francisco Gardeweg Ossa

R.U.T.: 6.531.312-K

Ingeniero Comercial,

Universidad Adolfo Ibáñez.

Director

Sr. René Araneda Largo

R.U.T.: 5.849.993-5

Ingeniero Comercial,

Universidad Adolfo Ibáñez.

MBA IESE, Barcelona, España

Director

Sr. Matías Romero Vidal

R.U.T.: 18.935.784-2

Economista,

University of California Berkeley.

Director

Sr. Martin Vender Acevedo

R.U.T.: 13.685.856-4

Arquitecto,

Universidad Andrés Bello

Diseñador industrial,

Universidad Andrés Bello

M.B.A, Universidad del Desarrollo

Vicepresidente:

Sr. José Luis Vender Acevedo

R.U.T.: 12.884.662-K

Ingeniero Civil Industrial,

Universidad Gabriela Mistral

M.B.A., Universidad SDA-Bocconi, Italia.

Director

Sr. Felipe Montt Fuenzalida

R.U.T.: 6.999.088-6

Ingeniero Comercial,

Pontificia Universidad Católica de Chile

Phd Economía, University of Minnesota.

Gerente General

Sr. Raúl Harvey Rubín

R.U.T.: 8.150.419-9

Abogado, Universidad Las Condes

Magister en Derecho de los Negocios (MBL)

Magister en Dirección y Gestión Tributaria (MDGT)

Diplomado en Compliance Corporativo (DCC),

Universidad Adolfo Ibáñez.

Carta a las y los Accionistas



Presidente
Sr. Gustavo Romero Z.

Señores y señoras accionistas:

Junto con saludarles, como es habitual en estas fechas, me dirijo a ustedes para presentarles la Memoria Anual y Estados Financieros de Compañía Chilena de Fósforos S.A. y sus filiales correspondientes al ejercicio concluido el 31 de diciembre de 2021.

Sin duda, no solo para el ejercicio de esta Memoria, si no también, para el desarrollo de la historia moderna, los años 2020 y 2021 van a estar marcados por el Covid 19, y como éste ha impactado en los distintos ámbitos de nuestras vidas. Sin embargo, será el 2021 el año donde la vacuna nos brindó esperanza y protección, permitiéndonos volver a desarrollarnos con mayor libertad.

Según el Banco Central en su Informe de Estabilidad Financiera, la economía a nivel global ha ido mejorando sus condiciones, esto debido a dos factores: los avances

en el manejo de la situación sanitaria y la efectividad de las políticas de contención económica. En nuestro país, gracias al plan de vacunación, según datos del Ministerio de Salud, sobre el 90% de la población se encuentra vacunada y más del 80% ya cuenta con la tercera dosis, lo que evidencia un esfuerzo público- privado para mejorar la salud de la población y la apertura nacional.

El producto Interno Bruto (PIB), llegó a un 21% en el último trimestre. Paralelamente, el Índice Mensual de Actividad Económica (Imacec) creció por sobre el 15%. Esta recuperación de la actividad económica ha sido impulsada por el crecimiento del consumo privado (27,5%), lo anterior, debido a un mayor gasto fiscal para aliviar la situación de las familias y los retiros que los trabajadores hicieron de parte de sus fondos de pensiones, generando una mayor liquidez en la economía nacional, impulsando un aumento del IPC, que cerró en un 7% anual.

Esta situación ocasionó una menor oferta de mano de obra y aumento de los costos laborales, así como un aumento de los precios de materias primas e insumos. Adicional a ello se produjo la ralentización de la cadena logística internacional, la cual se estima seguirá afectando el intercambio de bienes durante el 2022, esto en razón de la escasez mundial de contenedores, que ha implicado incrementos significativos en los precios del transporte marítimo como del aéreo y que han sido soportado por los exportadores y nuestros clientes.

En este escenario, la Compañía logró incrementar la facturación en el mercado interno y mantener el abastecimiento a nuestros clientes en el extranjero; nuestro desarrollo frutícola también se encuentra en etapa de crecimiento, lo que unido al crecimiento industrial permitió que la facturación llegara a MM\$31.000.-, un diez por ciento superior al año 2020. Este aumento relevante de cerca de MM\$3.000.- se vio disminuido por los aumentos de costos laborales e insumos y materias primas ya señalados. Una adecuada política de administración y contención de gastos, permitió se obtuviera una utilidad neta de MM\$1.662.-, muy similar a la del año anterior, logrando así superar con utilidades los dos años más complejos de la pandemia.



Esperamos que en el año que se inicia, la Compañía pueda seguir expandiendo sus actividades frutícolas e industriales, liderando el crecimiento de los cubiertos de madera que reemplazan a los de plástico, como una forma de colaborar con la sustentabilidad ambiental con la cual estamos comprometidos.

Finalmente, quiero agradecer en nombre del Directorio a todos nuestros colaboradores, que a pesar de las dificultades que nos ha impuesto la pandemia, con total dedicación y compromiso han desarrollado sus labores. Como a su vez, a Uds. señores Accionistas, por su constante apoyo, el cual nos permite seguir desarrollándonos como Compañía Chilena de Fósforos S.A. y filiales.



GUSTAVO ROMERO ZAPATA
Presidente



Primera Memoria presentada

Accionistas por el Directo

Señores accionistas:
El Directorio, es presentador de
las cuentas de Gubernativas y Véculos, correspon-
dientes al trabajo desde Febrero 1.º a

de la ciudad, líquidas, de pape-
res correspondientes accionistas a
El Directorio de pro parte del
sigue:

- A Fondos de Reserva - 100.000.000*
- " Gubernativas de Empleados*
- " Fondos de Accionistas*
- Total 1.000.000.000*

Primera Memoria presentada

Accionistas por el Directo

Señores accionistas:
El Directorio, es presentador de
las cuentas de Gubernativas y Véculos, correspon-
dientes al trabajo desde Febrero 1.º a

**108 años en el hogar
de cada familia, que
nos han hecho líderes
del mercado del encendido**

Información histórica

En la década de 1870 comienza la fabricación de fósforos en Chile. Sin embargo, la historia de este producto ubica en la ciudad de Talca al despegue industrial del mismo, cuando en 1900 la firma “Oehninger, Fernández y Cía.”, instaló la primera fábrica en dicha ciudad, comercializando la marca comercial “Volcán”. En la misma época se instalaron otras dos: una de la firma “Avaria y Cía.”, con la marca comercial “Ancla”, y la otra de la firma “Schleyer, Rivera y Cía.”, con la marca comercial “Dos Banderas”. La historia cuenta que una de las razones para este desarrollo en la zona respondió a la cercanía con la materia prima fundamental: la madera de álamo, muy presente desde esos tiempos en las cercanías.

Con visión de futuro los dueños de las tres fábricas de fósforos de Talca se unieron, para formar una sola compañía y enfrentar el mercado nacional de forma unida. Así nació la COMPAÑÍA CHILENA DE FÓSFOROS S.A. la cual para 1917, ya listaba sus acciones en la Bolsa de Comercio de Santiago.

La visión inicial de sus fundadores fue muy certera, al comprender que uniendo las tres fábricas que anteriormente trabajaban en forma separada, les permitiría afrontar de mejor forma los desafíos futuros, como por ejemplo, la adopción de medidas de mejoramiento técnico, de provisión de materias primas; adquisición, fomento y creación de plantaciones de álamo; objetivos que separadamente, por razones de orden económico, eran incapaces de hacer frente de manera eficaz.

La industria de los fósforos, muy rápidamente, se transforma en pionera de la actividad fabril en Chile y va contribuyendo a la creación de diversos organismos y entes gremiales, como la Sociedad de Fomento Fabril, SOFOFA.

En 1927, la empresa sueca Svenska Tändsticks Aktiebolaget, luego llamada Swedish Match Co., adquiere el 50% de la propiedad accionaria, oportunidad en la que se aportó tecnología de punta y conocimiento de los mercados. Esta asociación significó la consolidación técnica de la Compañía, frente al gremio nacional, y una moderna fábrica es erigida en los terrenos de la Alameda Bernardo O’Higgins de Talca: la fábrica “Volcán”.

En razón de su superioridad tecnológica y un mayor conocimiento del rubro, la Compañía va cubriendo paulatinamente el Mercado y afianzando su posición económica; esto queda de manifiesto en 1928, una vez adquiere la fábrica de fósforos de Rengo, que perteneciera a la sociedad De Pablo Hermanos. Más adelante, en mayo de 1939 y con el afán de invertir en terrenos para el desarrollo forestal, adquiere el Fundo Copihue, ubicado en las cercanías de Parral. Allí se concentrará la plantación de álamos más grande del mundo.

Con el correr de los años, las actividades se diversifican, así como también las oportunidades de negocio. El área industrial dará paso al área forestal y al área química, para luego desarrollar las áreas agrícola y vitivinícola. Y la Compañía crece a la par que la cantidad de sus trabajadores; por esta razón, y en virtud de la mejora en la calidad de vida de su gente, se construyen en Talca y en Rengo viviendas para sus operarios, viviendas que aún albergan a sus hijos y familias.

En 1990, capitales chilenos adquieren la mayoría de las acciones de la Compañía y le imprimen un sello renovador y dinámico, con énfasis en la expansión y diversificación de actividades. Empuje que continúa en nuestros días.



A mediados de 2006, se inició la construcción de la actual planta de producción, ubicada en el Fundo Copihue. Este complejo industrial funciona desde 2008 con las filiales TEMSA y CAF El Álamo, nutriéndose mutuamente de su actividad productiva.

Ese mismo año, la división vitivinícola del Grupo Fósforos, fue objeto de la fusión con la Viña San Pedro S.A., manteniendo su participación hasta el año 2018.

En los últimos años, la expansión corporativa ha estado centrada en el desarrollo agrícola y frutícola: El Álamo Foods S.A., y la recientemente incorporada Agroindustrial El Álamo SpA, produciendo y exportando a diversos mercados internacionales. Junto a ello, la apuesta del replazo del plástico por cubiertos de madera 100% sustentables, le ubica nuevamente como una pionera en el mercado.

Las complicaciones logísticas que ha traído aparejada la pandemia mundial de Covid19 en los años 2020 y 2021, nos han significado un desafío para mantenernos en el sitio de preferencia en el que nuestros consumidores nos han colocado en casi 108 años de continua innovación y desarrollo de nuevos productos, lo que gracias al empuje de todos nuestros colaboradores, hemos sorteado de manera positiva.

Hoy no es sólo la empresa líder del mercado del encendido, forjada junto a otras ilustres del área fabril chilena, sino que laborando en nuevos desarrollos, busca continuar entregando bienes de calidad tanto a sus tradicionales clientes, como a las generaciones venideras.

Documentos constitutivos

La escritura de constitución de Compañía Chilena de Fósforos S.A. fue otorgada con fecha 7 de febrero de 1913, ante el Notario de Talca, don Manuel Veillón Borgoño, inscribiéndose a fojas 9 número 30 del Registro de Comercio de 1913 del Conservador de Bienes Raíces de la misma ciudad y reinscribiéndose a fojas 168 número 89 del año 1968, del mismo Registro.

Por Decreto Supremo N°1.864, de 30 de Junio de 1913 del Ministerio de Hacienda, se aprobaron los Estatutos y se declaró legalmente constituida. Este decreto fue publicado en el Diario Oficial el 10 de julio del mismo año.

Con fecha 9 de diciembre de 2002, los accionistas de la Compañía reunidos en Junta Extraordinaria acordaron aumentar el capital social en \$1.687.500.000 mediante la emisión de 1.500.000 acciones de pago. Esta emisión fue autorizada por la Superintendencia de Valores y Seguros y el plazo de emisión, suscripción y pago venció el 31 de mayo de 2003.

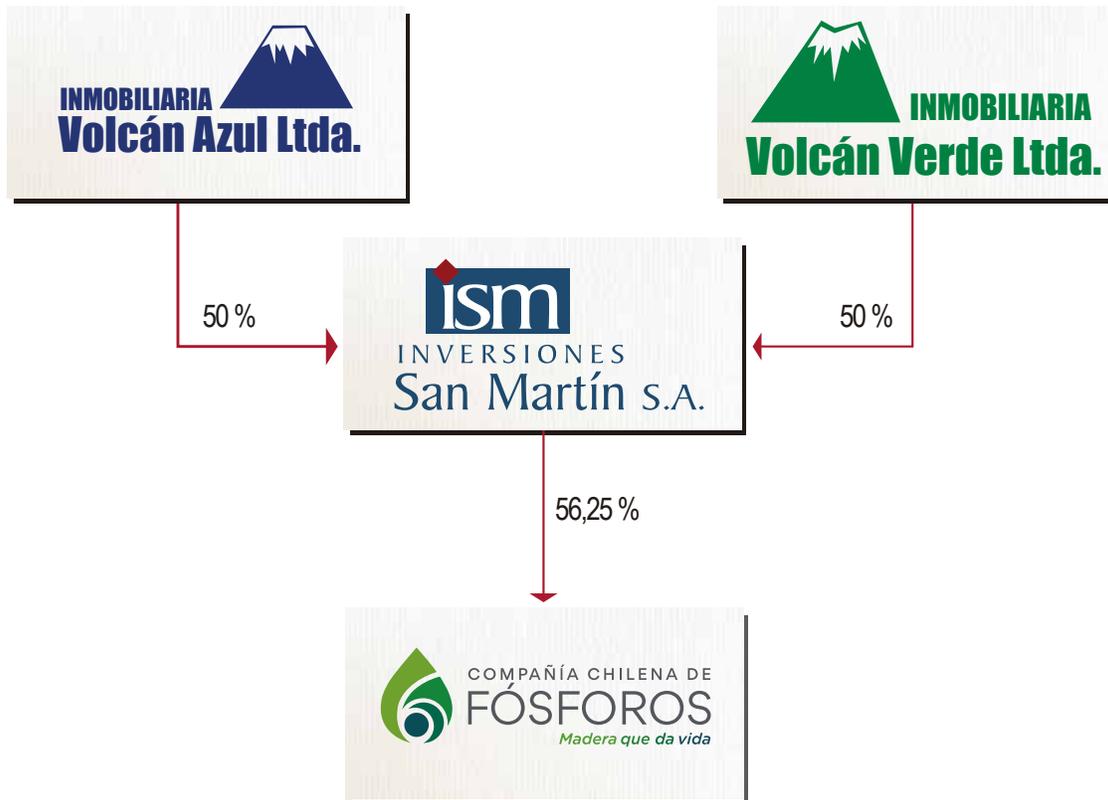
Actualmente, el capital suscrito y pagado está compuesto por 61.500.000 acciones nominativas, de una misma serie y sin valor nominal, totalmente suscrito y pagado. Las acciones se transan en las Bolsa de Valores del país.

Con fecha 3 de noviembre de 2006, se realizó una Junta Extraordinaria de Accionistas, en la cual se acordó trasladar el domicilio social desde la ciudad de Talca a la ciudad de Retiro, siempre dentro de la Región del Maule. El Acta de la Junta fue reducida a escritura pública ante el Notario de Talca don Juan Bianchi Astaburuaga y, un extracto de la misma, así como las modificaciones a las que había sido objeto anteriormente, fue inscrito a fojas 94 bajo el número 55 del Registro de Comercio del año 2006 del Conservador de Bienes Raíces de Parral y publicado en el Diario Oficial el día 17 de noviembre de 2006.

Posteriormente, con fecha 05 de abril de 2017, se realizó una Junta Extraordinaria de Accionistas, en la cual se acordó trasladar el domicilio social desde la ciudad de Retiro a la ciudad de Santiago. El Acta de la Junta fue reducida a escritura pública ante el Notario de Parral don Jorge Gillet Bebin y, un extracto de la misma fue inscrito a fojas 31.657 bajo el número 17.440 del Registro de Comercio del año 2017 del Conservador de Bienes Raíces de Santiago y publicado en el Diario Oficial el día 08 de abril del mismo año.



Propiedad y Acciones



Personas Jurídicas vinculadas al Controlador:

El controlador de la Sociedad es "Inversiones San Martín S.A.", propietaria del 56,25% del patrimonio de la Compañía Chilena de Fósforos S.A., equivalente a 34.593.127 acciones, siendo sus principales accionistas Inmobiliaria Volcán Azul Ltda. e Inmobiliaria Volcán Verde Ltda.

José Luis Vender Acevedo, R.U.T.: 12.884.662-k y familia, poseen el 50,49% del capital societario de Inmobiliaria Volcán Azul Limitada.

Los integrantes del controlador mantienen un acuerdo de actuación conjunta formalizado, el cual considera limitaciones a la disposición de las acciones.

Personas naturales vinculadas al controlador:

El señor Gustavo Romero Zapata, R.U.T.: 5.546.329-8 posee el 61,05% del capital societario de Inmobiliaria Volcán Verde Ltda. Por su parte, el señor

Accionistas registrados al término del ejercicio

Compañía Chilena de Fósforos SA registró 529 accionistas al 31 de diciembre de 2021.

Los 12 mayores accionistas
al 31 de diciembre de 2021 son los siguientes:

	Acciones	%
INVERSIONES SAN MARTIN S.A.	34.593.127	56,25%
BANCHILE CORREDORES DE BOLSA S.A.	8.854.158	14,40%
VALORES SECURITY S.A., CORREDORES DE BOLSA	6.449.119	10,49%
RENTAS MASSU LIMITADA	3.175.532	5,16%
INMOBILIARIA LAGO NEVADO S.A.	1.350.000	2,20%
FONDO DE PENSIONES CAPITAL C	1.069.502	1,74%
LARRAIN VIAL S.A. CORREDORA DE BOLSA	728.565	1,18%
SANTANDER CORREDORES DE BOLSA LTDA.	472.440	0,77%
BCI CORREDOR DE BOLSA S.A.	443.460	0,72%
FONDO DE PENSIONES CAPITAL D	438.890	0,71%
ADMINISTRACION DE CARTERA	376.481	0,61%
SOC. DE RENTAS RUCAHUE LTDA.	267.381	0,43%

Excluido el Depósito Central de Valores y considerando los Accionistas Individuales,
los 12 Mayores Accionistas al 31 De Diciembre de 2021 son los siguientes:

INVERSIONES SAN MARTIN S.A.	34.593.127	56,25%
DEPOSITO CENTRAL DE VALORES S.A. DEP. DE VALORES	19.617.036	31,90%
RENTAS MASSU LIMITADA	3.175.532	5,16%
INMOBILIARIA LAGO NEVADO S.A.	1.350.000	2,20%
SOC. DE RENTAS RUCAHUE LTDA.	267.381	0,43%
INMOBILIARIA LAS GAVIOTAS S.A.	248.460	0,40%
AGRICOLA MACOJO'S LIMITADA	200.000	0,33%
CUNEO CUNEO PEDRO	185.890	0,30%
INVERSIONES BEDA S.A.	181.545	0,30%
ANDONIE ACRA HILDA	164.408	0,27%
ANDONIE ACRA GLORIA	161.744	0,26%
SANTA GERTRUDIS S.A.	120.448	0,20%

Los principales accionistas del Depósito Central de Valores (DCV) son los siguientes:

BANCHILE CORREDORES DE BOLSA S.A.	8.854.158	14,40%
VALORES SECURITY S.A., CORREDORES DE BOLSA	6.449.119	10,49%
FONDO DE PENSIONES CAPITAL C	1.069.502	1,74%
LARRAIN VIAL S.A. CORREDORA DE BOLSA	728.565	1,18%
SANTANDER CORREDORES DE BOLSA LTDA.	472.440	0,77%
BCI CORREDOR DE BOLSA S.A.	443.460	0,72%
FONDO DE PENSIONES CAPITAL D	438.890	0,71%
ADMINISTRACION DE CARTERA	376.481	0,61%
FONDO DE PENSIONES CUPRUM C	216.030	0,35%
FONDO DE PENSIONES CUPRUM D	131.850	0,21%
FONDO DE PENSIONES CAPITAL A	89.295	0,15%
ITAU CORREDORES DE BOLSA LTDA.	72.403	0,12%

Primera Memoria presentada a los señores

Accionistas por el Directorio

Señores accionistas:

El Directorio es responsable de las cuentas de Gastos e Ingresos, y del ambiente de trabajo desde Felsoscuras.

La utilidad líquida, ligada a los antiguos correspondientes accionistas.

El Directorio es responsable como sigue:

- Fondos de Reserva
- Inutilizaciones de...
- Fondos de Accionistas
- Total



Todos los productos que elaboramos muestran la dedicación de nuestros trabajadores

Transacciones de personas relacionadas con
Compañía Chilena de Fósforos S.A. durante el año 2021



Durante el 2021 no hubo transacciones de acciones de CCF por parte de personas relacionadas

Estadística trimestral de los últimos tres años
de las acciones transadas en el Mercado Bursátil



Trimestre	Año	Unidades	Monto (\$)	Precio Promedio Trimestral
I	2019	100.512	117.750.561	1.171,51
II	2019	196.948	214.050.860	1.086,84
III	2019	255.743	274.342.749	1.072,73
IV	2019	13.421	14.275.870	1.063,70
I	2020	16.153	17.247.870	1.067,78
II	2020	28.037	29.180.444	1.040,78
III	2020	3.439	3.442.135	1.000,91
IV	2020	2.144	2.228.840	1.039,57
I	2021	8.176	8.198.354	1.002,73
II	2021	1.089	1.086.845	998,02
III	2021	200	200.000	1.000,00
IV	2021	546	540.540	990,00

Esta información incluye transacciones de Bolsa de Comercio de Santiago y Bolsa Electrónica de Chile.
Cifras en pesos del período señalado.

Señores accionistas:

Administración y personal



La organización está regida por la Ley 18.046 sobre Sociedades Anónimas. La máxima autoridad es la Junta Ordinaria de Accionistas, que se celebra el primer cuatrimestre de cada año. La Junta de Accionistas designa un Directorio de siete miembros, el que a su vez designa a su Presidente, Vicepresidente y Gerente General.

Durante el año 2001 y de acuerdo a la Ley 19.705

se designó al Comité de Directores, compuesto por tres miembros, cuya organización y atribuciones están señaladas en la misma Ley.

Los actuales miembros de dicho Comité son los señores Francisco Gardeweg Ossa quien lo preside, René Araneda Largo y Matías Romero Vidal. Su Secretario es el Sr. Raúl Harvey Rubín.

Estructura Gerencial

SR. GUSTAVO ROMERO ZAPATA

R.U.T.: 5.546.329-8

Presidente Ejecutivo

Economista

Western Illinois University, U.S.A..

SR. JOSÉ LUIS VENDER ACEVEDO

R.U.T.: 12.884.662-K

Vicepresidente

Ingeniero Civil Industrial, Universidad Gabriela Mistral

M.B.A., Universidad SDA-Bocconi, Italia.

SR. RAÚL HARVEY RUBÍN

R.U.T.: 8.150.419-9

Gerente General

Abogado, Universidad Las Condes.

Magíster en Derecho de los Negocios (MBL),

Magíster en Dirección y Gestión Tributaria (MDGT),

Diplomado en Compliance Corporativo (DCC),

Universidad Adolfo Ibáñez.



Estructura Gerencial

SR. ERWIN ULLOA ELGUETA

R.U.T.: 9.393.841-0

Gerente de Administración y Finanzas
Contador Auditor, Universidad de La Frontera
Ingeniero Comercial, Universidad Gabriela Mistral
Magíster Tributario, Universidad de Chile.

SR. FELIPE BALART RAMÍREZ

R.U.T.: 11.948.926-1

Gerente Comercial
Ingeniero Civil Industrial, Universidad Adolfo Ibáñez.

SR. WALDO ROMÁN GALLARDO

R.U.T.: 9.401.915-K

Gerente de Operaciones
Ingeniero Civil Mecánico, Universidad de Chile
M.B.A., Universidad Austral.

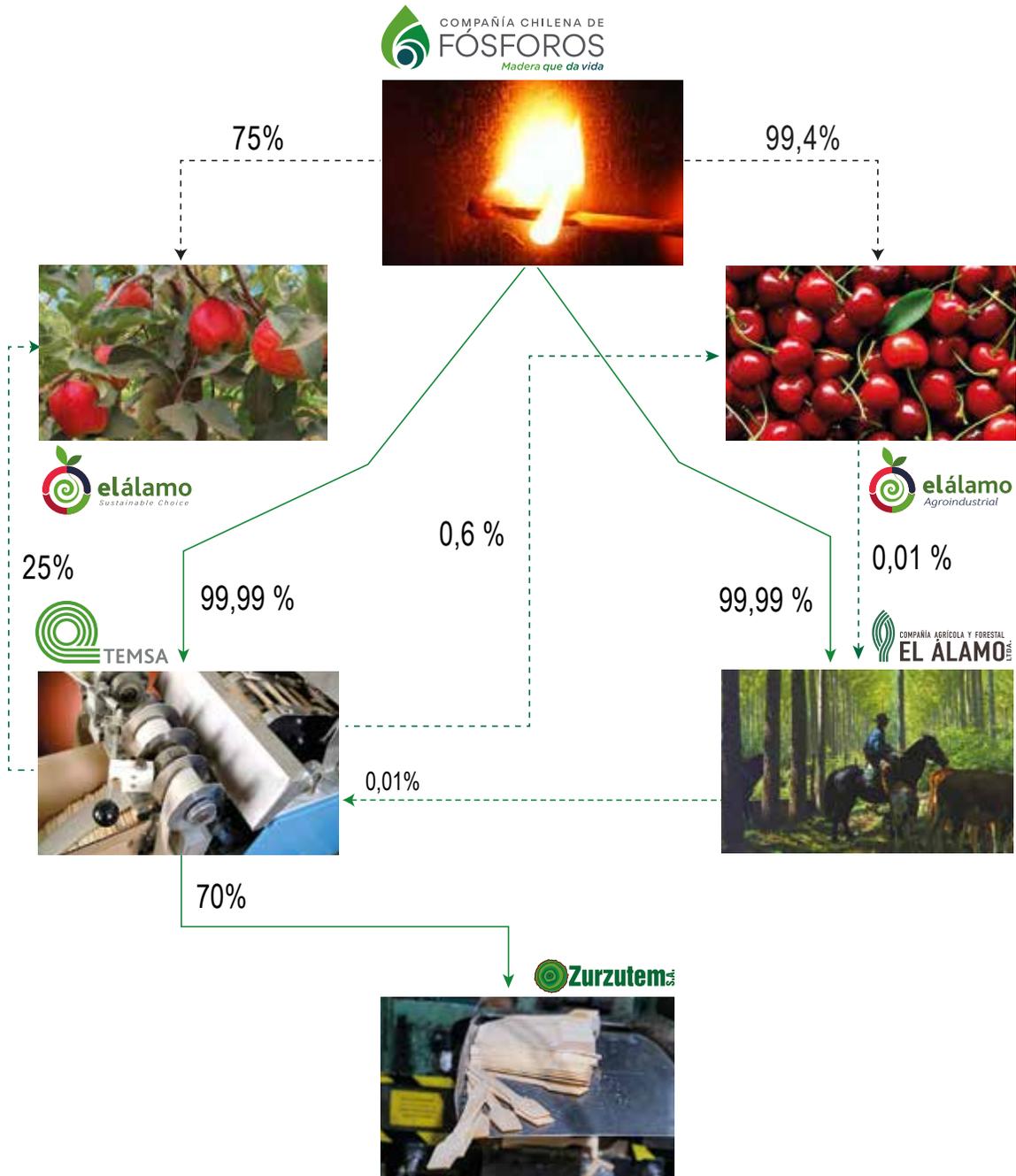
SR. PABLO VILLAR LARA

R.U.T.: 15.152.890-2

Gerente de Control de Gestión y TI
Ingeniero Civil Industrial, Universidad de Talca.
Postítulo en Marketing y Estrategia,
Universidad de Karlsruhe, Alemania.



Estructura Corporativa



El Grupo Fósforos está encabezado por la empresa matriz Compañía Chilena de Fósforos S.A., siendo sus filiales Terciados y Elaboración de Maderas S.A. con 99,99% de participación accionaria; Compañía Agrícola y Forestal El Álamo Ltda. con 99,99% de

participación social; El Álamo Foods S.A. con 75% de su capital accionario y; Agroindustrial El Álamo SpA con el 99,4% de participación social. A su vez, Terciados y Elaboración de Maderas S.A. posee el 70% de participación accionaria de Zurzute S.A..

Señores accionistas:

Fuerza laboral

Compañía Chilena de Fósforos S.A. y filiales a Diciembre de 2021



Empresa	Hombres	%	Mujeres	%	Total	%
CCF. S.A.	365	67,6	175	32,4	540	36,7
TEMSA. Copihue	73	52,9	65	47,1	138	9,4
TEMSA. Los Lagos	184	68,9	83	31,1	267	18,1
CAF. El Álamo*	281	53,2	247	46,8	528	35,8
TOTAL.	903	61,3	570	38,7	1473	100,0

* Considera personal de temporada (426 personas)

Nivel	%
Profesional	21,1
Personal Calificado	29,4
Personal No Calificado	49,5
TOTAL	100,0

Diversidad en la Organización

Número de personas por género

Directores	CCF.	Temsa
Mujeres	0	0
Hombres	7	5
	7	5

Directores	CCF.	Temsa
Chilenos	7	5
Extrajeros	0	0
	7	5

Número de personas por rango de edad

Rangos Directores	CCF.		Temsa	
	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres
Menor a 30 años	0	1	0	0
30 años - 40 años	0	0	0	0
41 años - 50 años	0	2	0	2
51 años - 60 años	0	0	0	0
61 años - 70 años	0	2	0	2
Más de 70 años	0	2	0	1

Antigüedad Directores	CCF.		Temsa	
	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres
Menor a 3 años	0	3	0	1
3 años - 6 años	0	2	0	2
6 años - 9 años	0	1	0	0
9 años - 12 años	0	0	0	2
Más de 12 años	0	2	0	0



Primera Memoria presentada a los señores

Accionistas por el Directorio

Señores accionistas:

El Directorio es presentador del Balance y Estado de las Cuentas de Gubernación y Verdades, correspondiente al primer semestre de trabajo desde Febrero 1.º a Julio 31 del año en curso.

La utilidad líquida, después de hacer los ajustes correspondientes asciende a:

El Directorio es profero distribuirlos como sigue:

• A Fondos de Reserva -

• Inutilizaciones

• Fondos de Retiro

Creemos que el desarrollo debe ir aparejado del cuidado del medio ambiente.

Diversidad en la Organización

I Número de personas por género

Operarios	CCF.	Temsa Copihue	Temsa Los Lagos	CAF.	Total
Mujeres	162	65	81	243	551
Hombres	268	67	158	267	760
	430	132	239	510	1.311

Empleados	CCF.	Temsa Copihue	Temsa Los Lagos	CAF.	Total
Mujeres	20	1	2	3	26
Hombres	81	4	22	11	118
	101	5	24	14	144

Gerentes	CCF.	Temsa Copihue	Temsa Los Lagos	CAF.	Total
Mujeres	0	0	0	0	0
Hombres	9	2	1	4	16
	9	2	1	4	16

II Número de personas por nacionalidad

Operarios	CCF.	Temsa Copihue	Temsa Los Lagos	CAF.	Total
Chilenos	417	130	237	509	1.293
Extranjeros	13	2	2	1	18
	430	132	239	510	1.311

Empleados	CCF.	Temsa Copihue	Temsa Los Lagos	CAF.	Total
Chilenos	98	5	24	14	141
Extranjeros	3	0	0	0	3
	101	5	24	14	144

Gerentes	CCF.	Temsa Copihue	Temsa Los Lagos	CAF.	Total
Chilenos	9	2	1	4	16
Extranjeros	0	0	0	0	0
	9	2	1	4	16

Diversidad en la Organización

III Número de personas por rango de edad

	CCF.		Temsa Copihue		Temsa Los Lagos		CAF.		Total	Total
	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres
Rangos operarios										
Menor a 30 Años	57	90	15	15	30	36	62	79	164	220
30 Años - 40 Años	55	83	24	16	26	23	44	35	149	157
41 Años - 50 Años	21	38	14	14	18	37	56	39	109	128
51 Años - 60 Años	27	34	11	14	7	41	58	57	103	146
61 Años - 70 Años	2	23	1	7	0	21	21	48	24	99
Más de 70 Años	0	0	0	1	0	0	2	9	2	10
	162	268	65	67	81	158	243	267	551	760
	430		132		239		510		1.311	

	CCF.		Temsa Copihue		Temsa Los Lagos		CAF.		Total	Total
	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres
Rangos empleados										
Menor a 30 Años	4	11	0	0	0	1	1	1	5	13
30 Años - 40 Años	4	19	0	3	1	5	2	5	7	32
41 Años - 50 Años	7	23	0	0	0	7	0	2	7	32
51 Años - 60 Años	5	16	1	1	1	7	0	3	7	27
61 Años - 70 Años	0	10	0	0	0	2	0	0	0	12
Más de 70 Años	0	2	0	0	0	0	0	0	0	2
	20	81	1	4	2	22	3	11	26	118
	101		5		24		14		144	

	CCF.		Temsa Copihue		Temsa Los Lagos		CAF.	
	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres
Rangos Gerentes								
Menor a 30 años	0	0	0	0	0	0	0	0
30 años - 40 años	0	1	0	1	0	0	0	1
41 años - 50 años	0	6	0	0	0	0	0	2
51 años - 60 años	0	1	0	0	0	1	0	1
61 años - 70 años	0	1	0	1	0	0	0	0
Más de 70 años	0	0	0	0	0	0	0	0
	0	9	0	2	0	1	0	4
	9		2		1		4	



Diversidad en la Organización

IV Número de personas por antigüedad:

	CCF.		Temsa Copihue		Temsa Los Lagos		CAF.		Total	
	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres
Rangos operarios										
Menor a 3 Años	122	177	29	24	48	54	240	221	439	476
3 - 6 Años	23	34	21	20	23	44	2	16	69	114
Mayor 6 Años - 9 Años	4	16	8	20	8	16	1	10	21	62
Mayor 9 Años - 12 Años	5	10	2	1	0	10	0	2	7	23
Más de 12 Años	8	31	5	2	2	34	0	18	15	85
	162	268	65	67	81	158	243	267	551	760
	430		132		239		510		1.311	

	CCF.		Temsa Copihue		Temsa Los Lagos		CAF.		Total	
	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres
Rangos empleados										
Menor a 3 Años	7	24	0	3	1	5	2	3	10	35
3 - 6 Años	6	15	0	1	0	4	1	2	7	22
Mayor 6 Años - 9 Años	1	11	0	0	0	1	0	3	1	15
Mayor 9 Años - 12 Años	2	12	0	0	0	2	0	1	2	15
Más de 12 Años	4	19	1	0	1	10	0	2	6	31
	20	81	1	4	2	22	3	11	26	118
	101		5		24		14		144	

	CCF.		TEMSA COPIHUE		TEMSA LOS LAGOS		CAF.		TOTAL	
	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres
Gerentes										
Menor a 3 años	0	2	0	1	0	0	0	1	0	4
3 - 6 años	0	0	0	0	0	0	0	2	0	2
Mayor 6 a 9 años	0	1	0	0	0	0	0	0	0	1
Mayor 9 años -12 años	0	2	0	1	0	0	0	0	0	2
Más de 12 años	0	4	0	1	0	1	0	1	0	7
	0	9	0	2	0	1	0	4	0	16
	9		2		1		4		16	





d) Brecha salarial operarios por género

	CCF.		Temsa Copihue		Temsa Los Lagos		CAF.	Total		Total
	Número Operarios	Valor Operarios	Número Operarios	Valor Operarios	Número Operarios	Valor Operarios	Número	Valor	Número	Valor
Mujeres	162	0,76	65	0,78	81	0,85	243	0,84	551	0,81
Hombres	268	1,00	67	1,00	158	1,00	267	1,00	760	1,00

E) Brecha salarial empleados por género

	CCF.		Temsa Copihue		Temsa Los Lagos		CAF.	Total		Total
	Número Empleados	Valor Empleados								
Mujeres	20	0,83	1	0,85	2	0,85	3	0,72	26	0,86
Hombres	81	1,00	4	1,00	22	1,00	11	1,00	118	1,00

Actividades y negocios

Compañía Chilena de Fósforos S.A. está involucrada de manera directa o a través de sus empresas relacionadas, en tres áreas de negocios: La fabricación de fósforos; la elaboración de productos de madera y; la investigación, desarrollo y explotación de plantaciones forestales, frutícolas y agrícolas.

La Compañía es líder en el mercado del encendido en Chile. Posee el mayor patrimonio forestal de álamos del país concentrado en una sola zona geográfica, lo que le permite controlar la calidad de la materia prima básica en la fabricación de fósforos, siendo la principal productora y distribuidora de fósforos de Chile, dando cobertura a todo el territorio nacional en este rubro.

También participa en el mercado internacional del encendido mediante exportaciones, especialmente a Estados Unidos, Brasil, Perú, Centroamérica, Fiji y Japón entre otros.

La investigación y desarrollo de la Compañía está orientada al análisis de nuevos mercados a nivel internacional, con el objeto de ampliar sus corrientes exportadoras o bien realizar inversiones relacionadas en el rubro del encendido en el exterior, así como aquellas orientadas al desarrollo de cubiertos de madera.



Investigación y desarrollo

Compañía Chilena de Fósforos S.A. y sus filiales manifiestan un fuerte compromiso con la sustentabilidad medioambiental. Es así como los planes de manejo de su principal materia prima, el Álamo, proveniente de plantaciones de su propiedad, contemplan plantar regularmente para cubrir sus necesidades actuales y futuras y, además, el cuidado de aquellos bosques nativos que se encuentran dentro de los predios del Grupo, de forma de asegurar su preservación.

Como consecuencia de estos esfuerzos, la excelencia lograda por nuestra Compañía, tanto en el manejo forestal como en el proceso productivo, nos ha permitido obtener importantes certificaciones de organizaciones internacionales.

Es así como, tanto Compañía Chilena de Fósforos S.A. y sus filiales Terciados y Elaboración de Maderas S.A. y Compañía Agrícola y Forestal El Álamo Ltda., poseen las Certificaciones FSC® (Forest Stewardship Council) otorgadas por Rainforest Alliance, las cuales acreditan que nuestros bosques son manejados de conformidad con rigurosos estándares ambientales, sociales y económicos, como también los diversos procesos productivos y los diferentes productos que se elaboran en nuestras instalaciones.

Asimismo, de acuerdo a instructivos de la Organización de Naciones Unidas para la Agricultura y la Alimentación (FAO) y a través del Servicio Agrícola y Ganadero de Chile (SAG), desde agosto de 2005, Terciados y Elaboración de Maderas S.A. se encuentra adscrita al Convenio de Acreditación como Tercero Certificado para la aplicación de la Norma Internacional de Medidas Fitosanitarias N°15 (NIMF 15). Por dicho instrumento, TEMSA se obliga a ejecutar actividades de tratamiento térmico y timbrado de maderas y embalajes de madera de

exportación, tendientes a eliminar en su totalidad el riesgo de difusión de plagas que pueden estar relacionadas con el embalaje y sus materiales.

A lo anterior cabe destacar que durante el año 2017 Compañía Agrícola y Forestal El Álamo Ltda. obtuvo la certificación RAS para su área agrícola, siendo la primera empresa en Sudamérica en lograr la certificación para áreas forestales y agrícolas.

En este año 2021, Compañía Agrícola y Forestal El Álamo Ltda. mantiene los sellos de FSC®, RAS y Global GAP (incluyendo sus módulos FSMA y GRASP) y además suma los siguientes certificados:

- Servicios Ecosistémicos en Santa Delfina (abril 2021), cuyo objetivo principal es mantener y conservar un espacio natural en el cual la comunidad puede visitar un lugar de importancia religiosa y ambiental.
- Plan de Restauración Ecológica (mayo 2021), cuyo objetivo es mantener y mejorar las zonas de protección presentes en el Patrimonio CAF por medio del enriquecimiento con especies nativas, logrando un aumento de corredores biológicos para la fauna existente y la mejora de la calidad de agua en la zona.



Compañía Chilena de Fósforos Sesión General Ordinaria en Agosto 19 de 1915



Se abrió la sesión con asistencia de los siguientes señores:



CERTIFICAMOS QUE LA EMPRESA: GRUPO FÓSFOROS

Ha dado cumplimiento a los requisitos exigidos en el proceso de certificación del **Sistema de Gestión en Seguridad y Salud en el Trabajo** de la Asociación Chilena de Seguridad, basado en Directrices de la OIT.

El Certificado es válido desde: 15 de Diciembre 2021
VIGENCIA 1 AÑO

- Grupo Fósforos está compuesto por:
- Compañía Chilena Fósforos S.A.
 - Terciado y Elaboración de Maderas S.A.
 - Compañía Agrícola y Forestal, el Álamo Ltda.

MIGUEL ZAPATA G.
Gerente Seguridad
y Salud Ocupacional

CRISTÓBAL PRADO F.
Gerente General

Certificado N° 154/2021

La seguridad y la salud en el trabajo (SST) es un ámbito complejo que exige la intervención de múltiples disciplinas y la participación de todas las partes interesadas.

La aplicación de un enfoque sistémico de la gestión de la SST en las empresas asegura que el nivel de prevención y protección se evalúa y mantiene continuamente a través de mejoras apropiadas y oportunas.

Las empresas del Grupo Fósforos han trabajado

en adecuar sus procesos a las directrices establecidas por la Organización Internacional del Trabajo (OIT) a efectos de poder certificarse en el cumplimiento del Sistema de Gestión de SST a través de la Asociación Chilena de Seguridad (ACHS).

Manteniendo nuestro sitio junto a las empresas líderes en seguridad y salud en el trabajo, durante el 2021 obtuvimos la acreditación que confirma el derrotero implementado durante todos los años de nuestras labores.

Área de negocios fosforera

En el transcurso de sus 108 años, los esfuerzos de la Compañía han estado dedicados fundamentalmente al desarrollo de productos provenientes de la actividad forestal y en especial de los álamos que crecen y se desarrollan junto a múltiples actividades agroindustriales.

Los aspectos fundamentales de esta diversificación residen en el hecho de que la Compañía y sus filiales conforman un consorcio industrial, forestal y agrícola, basado en áreas y productos estrechamente relacionados entre sí.

Apoyados en la experiencia que dan los años, hemos emprendido nuevas actividades. A lo agrícola sumamos lo vitivinícola y, con nuevos bríos hemos agregado lo frutícola.

Hemos desarrollado todas y cada una de las actividades con profundo respeto del medio ambiente, ocupando recursos renovables generados por nosotros, poniendo énfasis en la tecnología incorporada a todos los procesos y, en definitiva, agregando valor y calidad a los productos que ofrecemos a nuestros consumidores.

Poseemos más de cien años en los que gracias al esfuerzo y compromiso de todos nuestros trabajadores y una materia prima de calidad producida en las plantaciones forestales de la Región del Maule, nos han colocado en un lugar de relevancia en el hogar

de todos los chilenos.

Nuestras marcas se han posicionado en el imaginario colectivo como uno de los elementos trascendentes de cada hogar, de cada cocina, de cada chileno, siendo reconocidas incluso por el Instituto Nacional de Propiedad Intelectual como la más tradicional del país.

Este sitio ha sido forjado por el trabajo de los diversos colaboradores de las Empresas que componen el Grupo Fósforos, unido a un constante compromiso con la sustentabilidad medioambiental en cada una de las etapas de producción, pensando siempre en las generaciones futuras.

Todos los esfuerzos se han materializado en un buen resultado del manejo forestal y su proceso productivo, lo que ha significado la obtención de importantes certificaciones internacionales.

COMPAÑÍA CHILENA DE FÓSFOROS S.A. es hoy la principal productora de fósforos del país y su planta industrial, ubicada en la comuna de Retiro, Región del Maule, posee una capacidad instalada para la fabricación de 31.000 millones de fósforos anuales.

La principal materia prima que utiliza es la madera de álamo, proporcionada por la empresa relacionada Compañía Agrícola y Forestal El Álamo Limitada.



Área de negocios de productos madereros

TERCIADOS Y ELABORACIÓN DE MADERAS S.A. es una empresa dedicada a la fabricación y comercialización de productos de madera de alta precisión, los que son manufacturados en su planta industrial ubicada en la comuna de Los Lagos. Tras haber afianzado su presencia en el mercado mundial de palitos para helados y afines, tiene como objetivo consolidarse en la elaboración de productos y micro productos de madera en general, junto al nuevo desarrollo de cubiertos de madera.

Su planta en Retiro, al estar en la misma ubicación de la filial forestal Compañía Agrícola y Forestal El Álamo Ltda., ha producido una sinergia altamente beneficiosa en términos de transporte de la materia prima. En ella se elaboran productos debobinados, fundamentalmente de madera de Álamo.

TEMSA participa en el mercado de palitos de madera para helados, tanto en Chile como en el exterior, abasteciendo el 90% del mercado local y con una importante participación en los mercados de Estados Unidos, México, Canadá, Australia, Japón y Latinoamérica, siendo sus principales clientes numerosas filiales de transnacionales lácteas como Nestlé y Unilever.

En la planta ubicada en Los Lagos, TEMSA elabora productos aserrados provenientes de madera de pino, otorgando valor agregado a esta materia prima. Su producción está orientada principalmente a los mercados externos, fundamentalmente Estados Unidos.

TERCIADOS Y ELABORACIÓN DE MADERAS S.A. se proyecta como una empresa sólida, dinámica, progresista que satisface al mercado nacional y sale al mundo a ofrecer sus productos con altos estándares de calidad y servicio a sus clientes y siempre tras la búsqueda de nuevos productos a incorporar en su portafolio.



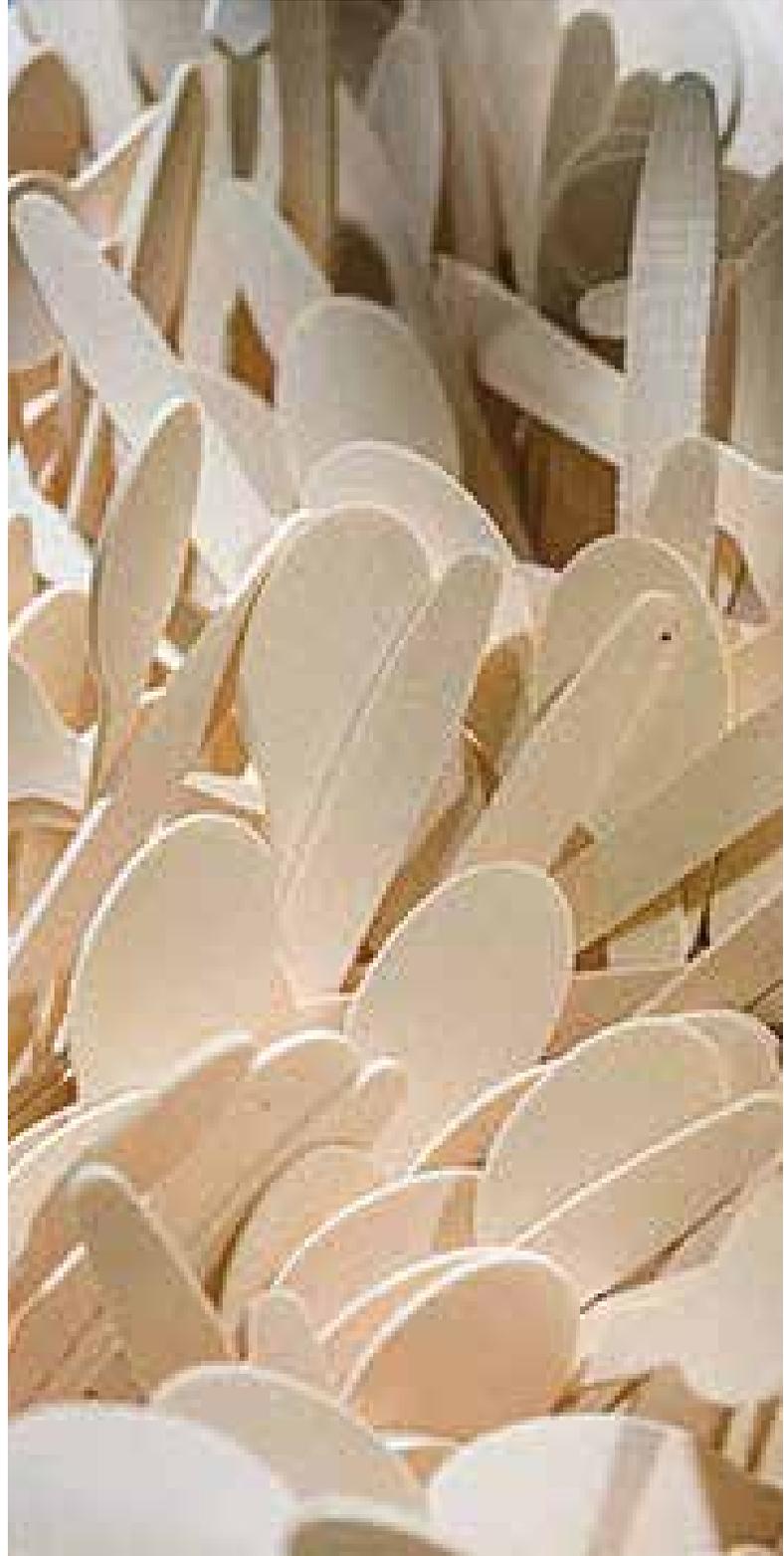
Área de negocios de productos madereros

Creemos que el desarrollo debe ir aparejado del cuidado del medio ambiente, por lo cual todos nuestros productos son elaborados bajo estándares que lo promueven. En dicha línea, hemos apostado a que el uso del plástico dará lugar a utensilios de madera, por lo que trabajando en estos nuevos desarrollos, pretendemos surtir al mercado de cubiertos de madera para uso diario.

Es por eso que junto a socios europeos, constituimos la sociedad **ZURZUTEM S.A.** para la distribución y venta de nuestros productos, sirviendo esta sociedad de plataforma para la Comunidad Europea.

La producción de nuestros cubiertos ya se elabora en nuestra planta de Retiro y por diversos canales ya llegan a nuestros clientes.

Aquellos destinados a la Comunidad Europea son comercializados por **ZURZUTEM S.A.**, cumpliendo todas las exigencias de calidad, inocuidad, certificación y desarrollo sustentable, aprovechando para ello las materias primas de excelencia que ocupamos, la experiencia que poseen nuestros trabajadores y el conocimiento del mercado que como Grupo hemos obtenido durante más de 100 años de labor ininterrumpida.



Área de negocios forestal y frutícola

La **COMPAÑÍA AGRÍCOLA Y FORESTAL EL ÁLAMO LTDA.** constituye una de las más importantes empresas forestales del país.

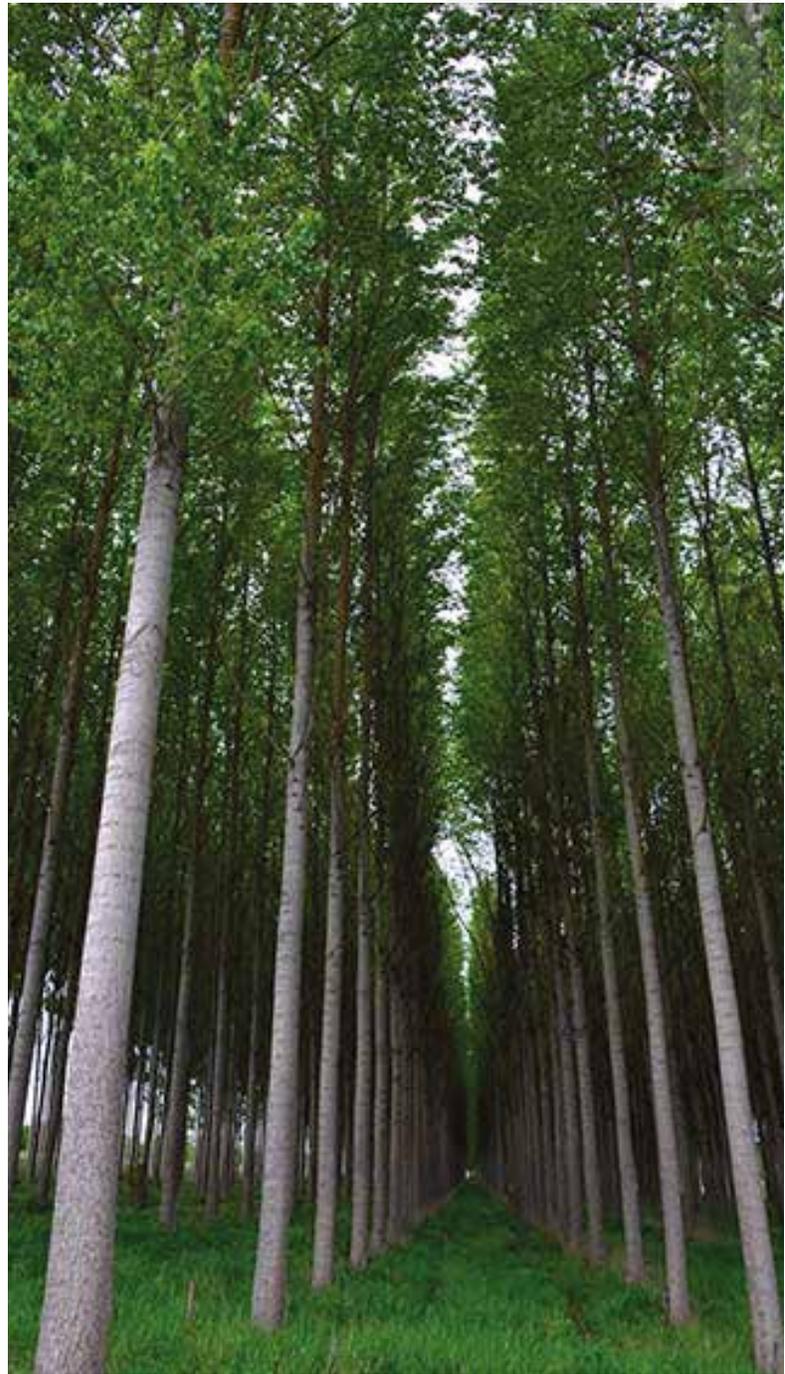
Dedicada a la forestación y explotación de plantaciones de Álamos, su principal objetivo es abastecer de madera a las plantas industriales del grupo, con una calidad homogénea, libre de nudos, a costos conocidos y en forma oportuna.

La política de protección y acrecentamiento del recurso forestal se ha mantenido, lo que ha significado un constante aumento del patrimonio forestal, generando autoabastecimiento y continuas reducciones de costo y mejoras en la calidad de los productos elaborados.

Las plantaciones propias de Álamos que abarcan alrededor de 2.200 hectáreas, representan la mayor concentración plantada con esta especie, lo que asegura a las industrias del Grupo el abastecimiento de materia prima.

Para mantener su política de manejo forestal, existe en el Fundo Copihue, ubicado en Retiro, más de 15 hectáreas de viveros en plena producción.

Asimismo, esta Compañía desde el año 2002, cuenta con la certificación referida al Estándar de Manejo Forestal FSC (Forest Stewardship Council), con licencia FSC-CO20209, el que asegura que las maderas que son entregadas a la Compañía Chilena de Fósforos S.A. y Terciados y Elaboración de Maderas S.A. son ambientalmente responsables, socialmente justos y económicamente viables.



En el año 2017, a la certificación forestal ya existente, se agregó la acreditación agrícola RAS, siendo de esta manera la primera empresa en Sudamérica en obtener certificaciones para áreas forestal y agrícola.

Sumándose a sus labores forestales, la Empresa en los últimos años participa del mercado frutícola de exportación, a través de la producción de arándanos, cerezas y manzanas, plantación de uva vinífera para consumo local y en determinadas temporadas plantaciones agrícolas para consumo nacional, como remolacha, maíz dulce y de grano, porotos, arvejas, avena y otros cultivos similares.

A partir del año 2017 la compañía ha implementado un polo de desarrollo frutícola en la zona de Cauquenes, la que dada su ubicación y climatología distinta a la de Retiro, potencia estos nuevos desafíos.

En el mismo año, a la certificación forestal ya

existente, se agregó la acreditación agrícola RAS, siendo de esta manera la primera empresa en Sudamérica en obtener certificaciones para áreas forestal y agrícola.

En este año 2021, a los sellos de FSC®, RAS y Global GAP (incluyendo sus módulos FSMA y GRASP) hemos sumado los siguientes certificados: (i) **Servicios Ecosistémicos en Santa Delfina** (abril 2021), cuyo objetivo principal es mantener y conservar un espacio natural en el cual la comunidad puede visitar un lugar de importancia religiosa y ambiental; (ii) **Plan de Restauración Ecológica** (mayo 2021), cuyo objetivo es mantener y mejorar las zonas de protección presentes en el Patrimonio CAF por medio del enriquecimiento con especies nativas, logrando un aumento de corredores biológicos para la fauna existente y la mejora de la calidad de agua en la zona.



Área de negocios agrícola y frutícola

Dada la extensa experiencia que posee la empresa matriz del Grupo en materias de exportación y comercio exterior y, dado el crecimiento de las áreas agrícola y frutícola, se hizo necesario desarrollar un área de exportación propia.

En esta línea, **EL ÁLAMO FOODS S.A.**, cumple ese propósito creando redes comerciales y negociando acuerdos que faciliten la llegada de la producción frutícola que nace en la zona del Maule, a las mesas de consumidores que diversos países, hoy disfrutan de arándanos, manzanas y cerezas, de nuestra tierra.

Estándares de calidad y seguridad, conformes a las certificaciones internacionales que poseen las empresas del Grupo, El Álamo Foods S.A. ha sabido ganarse la confianza de los mercados internacionales, compitiendo en calidad y precio con los actores del mercado.

Pilares fundamentales para ello son las materias primas proporcionadas por la Compañía Agrícola y Forestal El Álamo S.A.; la dedicación y esfuerzo de sus trabajadores; el cumplimiento de las normativas sectoriales y; por supuesto, el de los tiempos acordados con proveedores y clientes.



Remuneraciones

Gustavo Romero Z.	Presidente	\$4.792.000	Honorario mensual bruto
José Luis Vender A.	Vicepresidente	\$3.594.000	Honorario mensual bruto
Francisco Gardeweg O.	Director	\$2.396.000	Honorario mensual bruto
Felipe Montt F.	Director	\$2.396.000	Honorario mensual bruto
René Araneda L.	Director	\$2.396.000	Honorario mensual bruto
Martín Vender A.	Director	\$2.396.000	Honorario mensual bruto
Matías Romero V.	Director	\$2.396.000	Honorario mensual bruto

Los directores no perciben otros estipendios, gastos, viáticos ni regalías por el ejercicio de su cargo.

El Directorio no tiene asignado ítems relevantes para gastos ni incurrió en gastos de asesoría.

Comité de Directores

El Comité de Directores tiene asignado un ítem de gastos de UF 1.000 y cada integrante percibe una remuneración única de \$802.000.- brutos mensuales.

Hasta el término del ejercicio, el Comité de Directores no ha contratado asesorías ni incurrido en gastos extraordinarios.

Gerentes y Ejecutivos Principales

Durante el ejercicio 2021 las remuneraciones percibidas por gerentes y principales ejecutivos de la sociedad ascendieron a M\$615.407.- alcanzando el ítem de Indemnizaciones por Años de Servicios la suma de M\$9.584.-

En relación a planes de incentivo para Directores, Gerentes y/o Ejecutivos principales, el monto correspondiente ascendió a M\$62.565.-



Comité de Directores

Durante el ejercicio 2021, el Comité se abocó a cumplir sus deberes y ejercer las facultades estipuladas en la ley, en cada una de las sesiones celebradas durante el año. De esta forma en su sesión de fecha 26 de Enero de 2021, el Comité se reunió para revisar conjuntamente con los Auditores Externos PricewaterhouseCooper los Estados Financieros al 31 de Diciembre de 2020, con su Informe de Auditoría y su Informe de Control Interno, recomendando la aprobación al Directorio de los Estados y, además la revisión de las propuestas de Auditores Externos para el siguiente ejercicio proponiendo la empresa Auditora PricewaterhouseCooper para el nuevo ejercicio y como alternativa a la firma EY Limitada.

En su sesión de fecha 27 de abril de 2021, se reúne el Comité para la recepción de sus nuevos miembros tras la renovación del Directorio, designación de su Presidente y Secretario. En la misma sesión se revisa operación relacionada, en referencia a una asesoría contratada al Director señor Araneda, estando con su celebración por contribuir al interés social y ajustarse en valor, términos y condiciones a aquellas que prevalecen en el mercado, acordando ponerlo en conocimiento al Directorio para su aprobación.

Con fecha 25 de Mayo de 2021, se reunió el Comité de Directores esta vez con objeto de revisar los Estados Financieros al 31 de Marzo de 2021.

En sesión de fecha 31 de Agosto de 2021, el Comité se reunió para revisar el Plan de Auditoría para el año y ser informado de la Revisión Limitada a los Estados Financieros de Compañía Chilena de Fósforos S.A. al 30 de Junio de 2021, recomendando su aprobación al Directorio.

En forma posterior, el día 26 de Noviembre de 2021, revisó los Estados Financieros al 30 de Septiembre de 2021, informando su recomendación al Directorio de la Compañía.

En cada una de sus sesiones el Comité recibió el informe del Encargado del Canal de Denuncias.



Valores libro de principales activos, mercados y riesgos

En relación a los Estados Financieros, durante el año 2021, los Valores de Libro de los principales activos, a juicio de la administración, no tienen diferencias significativas con los valores económicos y/o de mercado.

Mercados

Los mercados de la Compañía Chilena de Fósforos S.A. y sus filiales abarcan una extensa gama de sectores.

En forma directa, se vincula con la fabricación de fósforos y palitos para fósforos, para helados y paletas de pintura. En el área forestal, con las plantaciones de álamos y el abastecimiento de esta madera a las industrias como Terciados y Elaboración de Maderas S.A. "TEMSA", dedicada a la producción y exportación de micro productos de madera.

Riesgos

La sociedad concentra su actividad productiva en Chile, dependiendo de aquellas condiciones económicas, políticas y sociales del país, lo que puede impactar en los resultados operacionales de la Compañía según sea su desarrollo. Ejemplo de ello ha sido la pandemia que ha afectado al mundo y al país durante los años 2020 y 2021 y la crisis social de finales del 2019.

A nivel de sus operaciones la Compañía enfrenta riesgos de abastecimiento de sus materias primas, tanto de madera de álamo como de insumos nacionales e importados.

En los mercados en que participa está expuesta a la competencia de productos importados (fósforos y encendedores), estos últimos de un valor inferior al de mercado. Además, como exportador, se encuentra sujeta a variaciones negativas en el tipo de cambio, a los riesgos de crédito propios de los negocios y al adecuado funcionamiento de la

logística nacional y de embarques a los mercados de destino.

La Compañía podría verse expuesta a enfrentar situaciones de estrechez en los mercados financieros y aumento en las tasas de interés, que podrían limitar la liquidez necesaria para su operación.

Compañía Chilena de Fósforos S.A. a través de su filial Compañía Agrícola y Forestal El Álamo Limitada "CAF" tiene el mayor patrimonio forestal de álamos del país que asegura el abastecimiento permanente a sus áreas industriales, el cual puede verse afectado por riesgos de incendios, condiciones climáticas y fitosanitarias.

Tanto las plantaciones forestales como frutícolas requieren de riego durante las temporadas de primavera y verano, siendo el agua un insumo clave para su desarrollo y producción. De esta manera, el cambio climático podría tener efectos en la disponibilidad de este recurso por una prolongada disminución de precipitaciones o por una menor acumulación de aguas en las cuencas y embalses. La filial agrícola y forestal, permanentemente desarrolla diagnósticos y estudia el mejor uso de las aguas que riegan nuestras plantaciones y cultivos, de forma de hacer un uso eficiente de los permisos de aprovechamiento de aguas para sustentar sus operaciones.

Tanto las plantaciones forestales como frutícolas requieren de riego durante las temporadas de primavera y verano, siendo el agua un insumo clave para su desarrollo y producción de frutas; el cambio climático podría tener efectos en la disponibilidad de este recurso por una prolongada disminución de precipitaciones o por una menor acumulación de aguas en las cuencas y embalses. La filial agrícola y forestal, permanentemente desarrolla diagnósticos y estudia el mejor uso de las aguas que riegan nuestras plantaciones y cultivos, de forma de hacer un uso eficiente de los permisos de extracción de aguas para sustentar sus operaciones.

Actualmente se encuentra en discusión en el Congreso un proyecto de Ley que establece, entre otros, un nuevo régimen de constitución de derechos de aprovechamiento de aguas de carácter temporal e introduce elementos de caducidad por no uso y la regulación de la función ambiental, afectándose a aquellos que se otorguen en el futuro, proyecto el cual puede sufrir modificaciones durante su tramitación.

También constituyen riesgos en las plantaciones aquellas plagas como la septoria que provoca canchales en fuste y ramas y defoliación o la leucoptera sinuella, que causa minado de hojas, las cuales llevan a deformaciones y caída del follaje con pérdidas de crecimiento. Ambas plagas son estudiadas conjuntamente con centros de estudios tales como la Universidad de Concepción, Biofuturo, ERDE y la Universidad de Talca, los que tienen por objeto investigar sus ciclos y métodos de control.

Los riesgos de incendios, condiciones climáticas y fitosanitarias podrían afectar la producción de madera y de fruta, así como los costos de dichas operaciones, afectando los resultados de la Compañía.

Las exportaciones significan aproximadamente el cincuenta por ciento de los ingresos de la Compañía y sus filiales, por lo que interrupciones en la cadena comercial de distribución y ventas en los mercados, pueden afectar temporalmente los resultados. La actividad exportadora se ve expuesta a variaciones negativas en la paridad cambiaria que afectarían sus resultados, mitigados en parte por la adquisición de insumos y maderas en la misma moneda y una posición de balance equilibrada entre activos y pasivos en dólares; Adicionalmente y como forma de mitigar el riesgo de crédito se recurre a coberturas de seguros. La comercialización a nivel local se realiza a través de equipos de ventas propios y con una alta presencia en las cadenas de supermercados, con

fuerte poder de negociación, lo que es mitigado con permanente actividad comercial con los clientes y la aceptación de sus marcas en los consumidores.

En la matriz, como en sus filiales, la cadena de suministros, producción y logística es fundamental para la entrega de sus productos a puertos. Una interrupción o una falla en la cadena afectaría los resultados de la Compañía, en caso que no sea resuelta a la brevedad. Lo anterior podría ser causada por varios factores como huelgas, fallas en la planificación de los proveedores u otros que escapan al control. Las medidas de prevención de este tipo de eventos están en contar con diversos proveedores de productos y servicios, como también el uso de distintos puertos.

Considerando la existencia de los riesgos financieros y de carácter general, tanto nacional como internacional, la Compañía hace reducido uso de deuda, privilegiando para sus operaciones el uso de recursos propios, lo que se traduce en un alto índice de liquidez y un endeudamiento financiero equivalente al diez por ciento de su patrimonio.

Finalmente, cabe hacer notar que la sustitución y la competencia desleal provenientes de importaciones de fósforos a precios que notoriamente no cubren sus costos y que, sin compromiso ni responsabilidad medioambiental de parte de los importadores, producen un continuo deterioro en el ambiente.

Por el contrario, los productos de la Compañía son reciclables, compostables y renovables, cumpliendo con exigentes certificaciones internacionales, asumiendo los costos que significa su producción. Adicionalmente la sociedad esta desarrollando la diversificación de su matriz de productos y clientes bajo los mismos estándares señalados, fortaleciendo su posición en los mercados.

Política de dividendos

La política de dividendos de Compañía Chilena de Fósforos S.A. consiste básicamente en distribuir la utilidad de cada ejercicio en el porcentaje que obligue la ley o los estatutos y que apruebe

la Junta de Accionistas como dividendos en dinero y con carácter de definitivo.

El reparto de dividendos por acción en los últimos tres años ha sido el siguiente:

	Fecha	Monto por Acción	Carácter	Distribuido (MM\$)
2019	04 de abril	\$16,37	Definitivo	1.006,00
2019	04 de abril	\$21,63	Adicional	1.330,00
2019	28 de agosto	\$65,00	Eventual	3.997,00
2020	08 de mayo	\$10,85	Definitivo	667,00
2020	08 de mayo	\$25,15	Adicional	1.546,00
2021	09 de abril	\$8,42	Definitivo	517,00
2021	09 de abril	\$14,02	Adicional	862,00



Hechos relevantes

Entre los meses de enero y diciembre de 2021, Compañía Chilena de Fósforos S.A. informó a la Comisión para el Mercado Financiero (CMF) los siguientes hechos esenciales:

 Con fecha 26 de enero de 2021, se informó la decisión del Directorio de citar a Junta Ordinaria de Accionistas para el día 30 de marzo de 2021, comunicándose el contenido de la Tabla de Citación y las proposiciones que efectuará el Directorio a la Junta de Accionistas, entre ellas el reparto de un dividendo de \$22,44.- por acción.

 Con fecha 30 de marzo de 2021, se comunicó como hecho esencial los resultados de la Junta de Accionistas, informando al mercado la aprobación de la Memoria, Balance, Estados Financieros e Informe de Auditores Externos para el ejercicio comprendido entre el 1 de enero y 31 de diciembre de 2020.

Se informó asimismo el Dividendo aprobado

repartir por la Junta de Accionistas de \$22,44.- por acción; el diario para las publicaciones, remuneraciones y presupuesto del Directorio y la designación de Auditores Externos para el ejercicio 2021 a la empresa Pricewaterhouse-Coopers y la designación del nuevo Directorio que ejercerá sus funciones por el plazo de tres años según los Estatutos, quedando integrado por los señores Gustavo Romero Zapata, Francisco Gardeweg Ossa, José Luis Vender Acevedo, Felipe Montt Fuenzalida, Matías Romero Vidal, Martín Vender Acevedo y René Araneda Largo y de la designación como Presidente del señor Gustavo Romero Zapata, como Vicepresidente al señor José Luis Vender Acevedo y como Gerente General al señor Raúl Harvey Rubín. Asimismo, se informó de la nueva composición del Comité de Directores que quedó integrado por el señor Francisco Gardeweg Ossa, independiente, que lo preside y los señores René Araneda Largo y Matías Romero Vidal, ambos vinculados al controlador.



Primera Memoria presentada a los señores



Accionistas por el Día

Señores accionistas:

El Director

*Señorita de Guzmán
nuestro de trabajo
curso.*

*Señor
tigos conciso*

como reg

de

primer

en

**Nuestros productos son
reciclables, compostables
y renovables**



Indicadores Financieros

INDICADORES FINANCIEROS	31 de diciembre de 2020	31 de diciembre de 2021
1.- LIQUIDEZ		
Razón de liquidez	1,53	2,62
Razón Ácida	0,97	1,89
2.- ENDEUDAMIENTO		
Razón de Endeudamiento	0,36	0,27
Proporción Deuda Corto Plazo con Deuda Total	0,64	0,50
Proporción Deuda Largo Plazo con Deuda Total	0,36	0,50
Cobertura de Gastos Financieros	7,12	8,96
3.- ACTIVIDAD		
Rotación de Inventario	2,93	3,02
Permanencia de Inventario	122,95	119,20
4.- RESULTADOS FINANCIEROS (En millones de \$)		
Ingresos de Explotación	31.054	28.258
Costos de Explotación	(18.963)	(16.550)
Resultado Operacional	1.474	1.698
R.A.I.I.D.A.	2.678	3.623
Resultado antes de Impuestos, Intereses, Depreciación y Amortización		
E.B.I.T.D.A.	2.973	3.197
Resultado Operacional más Depreciación y Amortización		
Gastos Financieros	(178)	(247)
Utilidad después de impuestos	1.583	1.596
5.- RENTABILIDAD		
Rentabilidad del Patrimonio	2,6%	2,7%
Rentabilidad del Activo	2,0%	2,2%
Rendimiento Activos Operacionales	1,8%	2,2%
Utilidad por Acción	\$27,05	\$28,05
Retorno de Dividendos	2,2%	3,5%

Análisis Razonado de Estados Financieros Consolidados al 31 De Diciembre De 2021

Los presentes Estados Financieros Consolidados al 31 de diciembre de 2021 han sido preparados de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financieras, NIIF (emitidas por el International Accounting Standard Board, IASB), vigentes a la fecha y aplicadas de manera uniforme en los períodos que se presentan.

Los principales comentarios obtenidos del análisis a los Estados Financieros son los siguientes:

I. RESULTADOS

Los resultados consolidados al cierre de diciembre de 2021 presentan Ingresos por \$31.054 millones, superiores en un 9,9% al período anterior (\$28.258 millones)*.

En los ingresos destacan el incremento de un 4,2% en ventas de la matriz Fósforos producto de un mayor precio y consumo interno en cadenas de supermercados nacionales y mayores volúmenes de exportación de fósforos y splint. En cuanto a las filiales, Terciados y Elaboración de Maderas S.A. crece un 8,7% sustentado en mayores ventas de trampas, palos de helado y cubiertos. La filial Compañía Agrícola y Forestal el Álamo Ltda. presenta un aumento de sus ingresos de un 28%, por el mayor volumen y precios de vides, arándanos, cerezas y cultivos tradicionales facturadas en el año 2021, respecto al año anterior.

El margen bruto del presente período alcanza a M\$12.091 millones (M\$11.708 millones) observándose un incremento de un 3,2% explicado por el incremento de ventas en la filial CAF antes mencionado. Esta variación es afectada por el incremento de costos operacionales atribuibles principalmente a altos precios en materias

primas y costos de mano de obra producto de la pandemia los que han afectado especialmente a la matriz Fosforos y a su filial Terciados y Elaboración de Maderas S.A.

Las cuentas operativas del Estado Consolidado de Resultados (Costos de Distribución, Gastos de Administración y Otros Gastos por Función) registran un monto de \$11.014 millones, que se compara con \$10.128 millones de igual período 2020, resultando un incremento aproximado de un 9%, atribuibles principalmente a mayores gastos en remuneraciones, distribución, logística y gastos de venta.

Complementando los párrafos anteriores, en el presente período, los costos de producción, así como los gastos de administración, se han visto afectados por importantes alzas en los precios de las principales materias primas e insumos, servicios externos y transportes, entre otros; sumado a los altos costos y escasez en mano de obra industrial y agrícola, siendo estos factores los que, en mayor o menor medida han influido en los resultados operacionales, los que se espera recuperar cuando se supere la contingencia de la pandemia y la ralentización de las operaciones de comercio internacional.

A nivel de las partidas financieras se registra un cargo a resultados por \$263 millones (\$434 millones de ganancia período anterior) por una disminución de valorización de instrumentos financieros por \$42 millones, sumados al efecto de \$221 millones por enajenación de acciones de la filial Berry Smith SpA. en 2021.

El presente período presenta menores inversiones en instrumentos financieros debido principalmente a la implementación del plan de inversiones en activos operacionales.

El efecto neto de costos por intereses es de \$176 millones (\$245 millones en período anterior).

Las Diferencias de Cambio son de un monto positivo de \$20 millones, inferior al efecto del año anterior (\$57 millones).

Después de impuestos a favor por \$496 millones (\$367 millones de gasto período anterior), la Sociedad registra una utilidad neta de \$1.583 millones (\$1.596 millones) y la utilidad atribuible a la controladora asciende a \$1.663 millones (\$1.725 millones).

II. ANÁLISIS FLUJO DE EFECTIVO

En el presente período 2021 la Sociedad obtuvo un Saldo Final de \$688 millones. Los principales flujos de entradas y salidas de efectivo del presente período se explican a continuación.

Las Actividades de Operación generaron flujos negativos de \$154 millones (\$3.633 millones en período anterior), destacando en este período principalmente por mayores pagos a proveedores, sumado a mayores pagos por impuestos a las ganancias y a empleados respecto al período anterior. Esto fue compensado parcialmente por mayores cobros a clientes.

Las Actividades de Inversión presentan un flujo neto de \$2.255 millones, explicado principalmente por adquisiciones en el rubro Propiedades Plantas y Equipos por \$8.038 millones, financiados parcialmente por Otras entradas de efectivo por \$5.350 millones. En igual período del año anterior las Actividades de Inversión presentan un flujo de salida neto de \$5.938 millones, explicado por flujos en adquisiciones del rubro Propiedades

Plantas y Equipos por \$10.200 millones y Otras entradas de efectivo por \$4.250 millones.

En el rubro Propiedades Planta y Equipos destacan los proyectos de habilitación de las nuevas instalaciones industriales destinadas al desarrollo de nuevas líneas de producción para cubiertos de madera. Asimismo, se agregan inversiones destinadas a potenciar el área frutícola en la producción de cerezos, arándanos y uvas viníferas en la Séptima Región.

En las Actividades de Financiación se presentan obtención de préstamos netos de corto plazo por \$2.759 millones (\$953 en período anterior).

III. INDICADORES FINANCIEROS

Los principales indicadores financieros de la Sociedad, derivados de la posición patrimonial y resultados al 31 de diciembre de 2021, son los siguientes:

Liquidez y endeudamiento. Los indicadores de liquidez y solvencia presentan una positiva situación de la Compañía: la liquidez es de 1,59 veces (2,62) con una razón ácida de 0,97 veces (1,89). Al 31 de diciembre de 2021 la Sociedad mantiene inversiones en instrumentos financieros por \$3.308 millones.

El endeudamiento total de la Sociedad alcanza a 0,36 veces (0,27) el Patrimonio. La deuda financiera neta en el período asciende a \$6.867 millones con una cobertura de gastos financieros de 7,12 veces (8,96). La proporción de deuda de corto plazo con relación a la Deuda Total de la Sociedad es de 64% (50%).

Actividad. Los Activos totales de la Sociedad suman \$86.495 millones (\$81.118 millones) siendo los valores de los Activos presentados netos de depreciaciones y sus valores no superan a los de mercado.

Rentabilidad. La rentabilidad anualizada del patrimonio llega a 2,61% (2,7%); la utilidad anualizada por acción alcanza a \$27,03 similar a los \$28,05 por acción a diciembre 2020.

Análisis de Riesgos. La Compañía hace poco uso de endeudamiento financiero, encontrándose con una baja exposición ante alzas en los tipos de interés: lo anterior se expresa en un bajo índice de endeudamiento financiero de 10,76% y una cobertura de gastos financieros de 7,12 veces.

La Sociedad mantiene una distribución proporcional entre sus ventas en moneda local y moneda extranjera. Asimismo, a nivel de cuentas de balance mantiene una baja exposición en pasivos en moneda extranjera, por lo que sus riesgos cambiarios son reducidos.

La principal materia prima, madera de álamo, es suministrada por una de las Filiales, no acudiendo la Sociedad al abastecimiento externo, lo que le asegura costos conocidos y estables con una calidad continua y acorde a las especificaciones requeridas, contando además con importantes certificaciones internacionales de sustentabilidad.

La filial CAF El Álamo Ltda. se convirtió recientemente en la primera empresa en Sudamérica, y

segunda a nivel mundial, en ser verificada bajo el estándar para la Verificación de Campo para la Restauración de Ecosistemas Forestales. Esta plantación de álamo está certificada bajo el Estándar de Cadena de Custodia del Forest Stewardship Council™ (FSCTM) desde hace ya dos décadas, y desde entonces ha designado hectáreas para restauración. Es esta área la que ha sido verificada bajo el nuevo estándar desarrollado por Preferred by Nature.

Desde el establecimiento de la sociedad matriz en 1913, ha contado con los árboles de álamo en su producción para la creación de una variedad de artículos de madera más pequeños, tales como fósforos, Splints, palos de helados y cubiertos de madera (cuchara, tenedor y cuchillo), estos últimos con la nueva mirada de sustentabilidad en donde el objetivo principal es apoyar la eliminación del plástico.

En la actualidad, las plantaciones de la empresa, entre las que se encuentra la de la Comuna de Retiro, producen anualmente unos 45,000 metros cúbicos de álamo certificado en ciclos de 14 años. El haber alcanzado la Verificación de Campo para la Restauración de Ecosistemas Forestales orientará a la empresa hacia una operación mucho más amigable con el medio ambiente.

* Las cifras entre paréntesis corresponden a los mismos conceptos del periodo anterior.

Razón Social:

TERCIADOS Y ELABORACIÓN DE MADERAS S.A.

R.U.T. : 81.981.500-3

Sociedad Anónima Cerrada

Domicilio: Av. Los Conquistadores 1.700, Piso15, Providencia, Santiago

Teléfono : 22707 6200

Fax : 22233 3308

Constitución:

TEMSA fue constituida por escritura de fecha 21 de septiembre de 1978, ante el Notario de Santiago don Enrique Morgan Torres, extracto de la cual fue inscrito en el Registro de Comercio de Santiago a fojas 12208 N°6574 del año 1978. El texto actualizado del estatuto social consta de la Escritura de Modificación de Sociedad, de fecha 23 de Julio de 2001, otorgada ante el Notario de Santiago don Félix Jara Cadot, extracto de la cual fue inscrito en el Registro de Comercio de Santiago a fojas 20716 N°16694 del año 2001.

Objeto Social:

La filial **Terciados y Elaboración de Maderas S.A.** tiene por objeto la fabricación y elaboración de productos de maderas en general y la comercialización de estos mismos, tanto en el mercado interno como externo.

Capital Suscrito y Pagado:

M\$10.058.645.-

Porcentaje de Tenencia:

99,99%



Directorio:

Presidente Ejecutivo:

José Luis Vender Acevedo

R.U.T.: 12.884.662-K
Ingeniero Civil

Directores:

Gustavo Romero Zapata

R.U.T.: 5.546.329-8
Economista

Diego Romero

Lea - Plaza

R.U.T.: 12.038.444-9
Ingeniero Forestal

Gerente General:

Raúl Harvey Rubín

R.U.T.: 8.150.419-9
Abogado

Durante el ejercicio 2021 las remuneraciones percibidas por gerentes y principales ejecutivos de la sociedad ascendieron a M\$395.254.- valor que incluye M\$157.915 pagados al señor José Luis Vender Acevedo.

No existieron indemnizaciones por Años de Servicios pagados durante el año 2021 a Gerentes y Principales Ejecutivos.

Referente a planes de incentivos para Directores, Gerentes o Ejecutivos Principales estos corresponden a M\$41.729.- valor que incluye M\$13.422,- pagados al señor José Luis Vender Acevedo.

Principales Actividades:

Terciados y Elaboración de Maderas S.A. es una empresa dedicada a la fabricación y comercialización de productos de madera, los que son manufacturados en dos plantas industriales, ubicadas en Retiro y Los Lagos, destinados principalmente a mercados de exportación.

Razón Social:
**COMPAÑÍA AGRÍCOLA Y FORESTAL EL ÁLAMO
LTDA.**

R.U.T. : 84.833.100-7
Sociedad de Responsabilidad Limitada
Domicilio:
Av. Los Conquistadores 1.700, Piso15,
Providencia, Santiago.
Teléfono : 22707 6200
Fax : 22233 3308

Constitución:

CAF EL ÁLAMO LTDA. fue constituida por escritura de fecha 11 de abril de 1977, ante el Notario de Santiago don Enrique Morgan Torres, extracto de la cual fue inscrito en el Registro de Comercio de Santiago a fojas 3205 N°1769 del año 1977. El texto actualizado del estatuto social consta de la Escritura de Modificación de Sociedad, de fecha 01 de julio de 2010, otorgada ante el Notario de Santiago don Félix Jara Cadot, extracto de la cual fue inscrito en el Registro de Comercio de Santiago a fojas 36141 N°24948 del año 2010.

Objeto Social:

La adquisición de terrenos agrícolas y forestales; la forestación y reforestación; el manejo forestal y el aprovechamiento de plantaciones y bosques; la instalación de faenas agrícolas y forestales y la industrialización de los productos de su propiaproducción; la compra y venta de productos, sean agrícolas o no; la prestación de servicios relacionados con la actividad agrícola y/o forestal; la realización de aportes en sociedades u organizaciones vinculadas con la agricultura y producción; el aprovisionamiento de materias primas a las industrias; la importación de bienes muebles en general y la exportación de frutos y productos agrícolas y; en general toda otra actividad vinculada con las anteriores que los socios acuerden.

Capital suscrito y pagado:

M\$11.306.676.-

Porcentaje de Tenencia:

99,99%

Directorio:

Presidente: **Gustavo Romero Zapata**
R.U.T.: 5.546.329-8
Economista

Director: **Raúl Harvey Rubín**
R.U.T.: 8.150.419-9
Abogado

Gerente General: **Diego Romero Lea-Plaza**
Rut 12.038.444-9
Ingeniero Forestal

Durante el ejercicio 2021 las remuneraciones percibidas por gerentes y principales ejecutivos de la sociedad ascendieron a M\$510.858.- valor que incluye M\$276.369.- pagados al señor Gustavo Romero Zapata.

Referentes a planes de incentivos para Directores, Gerentes o Ejecutivos Principales, estos corresponden a M\$61.356.-, suma que incluye M\$33.644 pagados al señor Gustavo Romero Zapata.

Principales Actividades:

La empresa está dedicada a la forestación y explotación de plantaciones de Álamo. Su principal objetivo en el área forestal es abastecer de maderas que sirven de materia prima a las plantas industriales, relacionadas con una calidad homogénea y en cantidad suficiente. En lo frutícola sus plantaciones de arándanos, cerezos, manzanos destinados a la exportación y uva viníferas al mercado local, es parte de la diversificación de esta filial.

Razón Social:

EL ÁLAMO FOODS S.A.

R.U.T. : 99.561.780

Sociedad Anónima Cerrada

Domicilio: Avda. Los Conquistadores 1.700,
Piso 15, Providencia, Santiago,

Teléfono: 22707 6200, Fax: 22233 3308

Constitución:

EL ÁLAMO FOODS S.A. fue constituida por escritura de fecha 29 de junio de 2004, ante el Notario de Santiago don Félix Jara Cadot, extracto de la cual fue inscrito en el Registro de Comercio de Santiago a fojas 20.799 N°15.549 del año 2004. El texto actualizado del estatuto social consta de la Escritura de Modificación de Sociedad, de fecha 29 de septiembre de 2016, otorgada ante el Notario de Santiago don Pedro Ricardo Reveco Hormazábal, extracto de la cual fue inscrito en el Registro de Comercio de Santiago a fojas 76.184 N°41.143 del año 2016.

Objeto Social:

La Sociedad tiene por objeto la compraventa, importación, exportación, explotación, comercialización, distribución de todo tipo de productos agroindustriales, frutícolas y vitivinícolas; la plantación, explotación y comercialización de viñas y uvas; la elaboración, comercialización, transporte, importación y exportación, promoción y distribución de vinos y licores por cuenta propia o ajena, así como la prestación de asesorías asociadas al vino; la explotación agrícola, frutícola y ganadera y la prestación de servicios relacionados por cuenta propia o ajena; toda clase de actividades e inversiones en Chile o el exterior, en actividades agrícolas, frutícolas, vitivinícolas, comerciales y otras relacionadas directa o indirectamente con esos rubros.

Capital Suscrito y Pagado

M\$6.192.- dividido en 5.194 acciones

Porcentaje de Tenencia

75%

Directorio:

Presidente:

Gustavo Romero

Zapata

R.U.T.: 5.546.329-8

Economista

Directores

Raúl Harvey Rubín

R.U.T.: 8.150.419-9

Abogado

José Luis Vender

Acevedo

R.U.T.: 12.884.662-K

Ingeniero Civil

Gerente General:

Diego Romero

Lea-Plaza

Rut 12.038.444-9

Ingeniero Forestal

Durante el ejercicio 2021 no hubo remuneraciones percibidas por gerentes o principales ejecutivos de la sociedad.

No existieron indemnizaciones por Años de Servicios pagados durante el año 2021.

Tampoco existieron planes de incentivos para Directores, Gerentes o Ejecutivos Principales.

Principales Actividades:

La empresa está dedicada a la comercialización de productos agroindustriales, frutícolas y vitivinícolas, principalmente para mercados de exportación.



Razón Social:

AGROINDUSTRIAL EL ALAMO SpA

R.U.T.: 77.057.448-K

Sociedad por Acciones

Domicilio: Av. Los Conquistadores 1.700, piso 15, Providencia, Santiago

Teléfono: 227076200, Fax: 22233 3308

Porcentaje de Tenencia

100%

Administradores titulares:

Gustavo Romero

Zapata

R.U.T.: 5.546.329-8

Economista

Raúl Harvey Rubín

R.U.T.: 8.150.419-9

Abogado

Constitución:

Agroindustrial El Álamo SpA fue constituida por escritura pública de fecha 8 de julio de 2019, otorgada ante el Notario de Santiago don Álvaro González Salinas, extracto de la cual fue inscrito en el Registro de Comercio de Santiago a fojas 55.427 número 27.394 del año 2019.

Objeto Social:

La Sociedad tiene por objeto la realización de toda clase de negocios relacionados con el agro, la producción agropecuaria, frutícola o maderera, la compra, venta y exportación de la producción, sea propia o ajena, servicios de embalaje, packing y asesoría a productores, y la elaboración de alimentos a partir de esa producción; Actuar como comisionista o mandatario, para la venta y comercio de productos agrarios; Realizar inversiones en toda clase de bienes muebles o inmuebles, administrarlos y percibir sus frutos o rentas; La realización de todas aquellas actividades comerciales o industriales que fueren complementarias o anexas al giro principal; Constituir y/o participar de toda clase de sociedades que acuerden el o los accionistas; y en general, cualesquiera otros negocios, que estén, directa o indirectamente, en la actualidad o en el futuro, relacionados con la agricultura, la producción, transformación o comercialización de sus productos, y cualquier otro negocio que acordaren los socios.

Durante el ejercicio 2021 no hubo remuneraciones ni indemnizaciones por años de servicios percibidas por Gerentes o Ejecutivos principales de la sociedad, como tampoco planes de incentivos para dichos ejecutivos.

Principales Actividades:

La empresa está dedicada a toda clase de negocios relacionados con el agro, tanto en productos agropecuarios, frutícolas y vitivinícolas como también de servicios de embalajes, packing y asesorías.

Capital Suscrito y Pagado

M\$500.000.-



Razón Social:

ZURZUTEM S.A.

N.I.F: A88550405

Sociedad Anónima

Domicilio: c/ Caléndula N°93, Miniparc III,
Edificio E, Alcobendas, Madrid

Constitución:

Zurzutem fue constituida por escritura pública de fecha 16 de diciembre de 2019, otorgada ante el Notario de Madrid don Valerio Pérez de Madrid Carreras, la que fue inscrita con fecha 23 de enero de 2020 en el Tomo 40029, folio 171, inscripción 1 con hoja M-711213 ante el Registro Mercantil de Madrid, España.

Objeto Social:

La sociedad tiene por objeto la venta, comercialización y distribución de productos de madera para la industria alimentaria y productos de hogar y construcción.

Capital Suscrito y Pagado

450.000 Euros.

Porcentaje de Tenencia

Terciados y Elaboración de Maderas S.A. 70%

Consejo de Administración:

Gustavo Romero

Zapata

R.U.T.: 5.546.329-8

Economista

José Luis Vender

Acevedo

RUT 12.884.662-K

Ingeniero Civil Industrial

Daniel Ibarzabal

DNI 72574372B

Ingeniero

Durante el ejercicio 2021 las remuneraciones percibidas por gerentes y principales ejecutivos de la sociedad ascendieron a M\$292.843.-

Referentes a planes de incentivos para Directores, Gerentes o Ejecutivos Principales no existieron durante el año 2021.

Principales Actividades:

La empresa está dedicada al desarrollo de una marca y comercialización de productos de madera en Europa, especialmente, cubiertos de madera.

Sesión del Directorio de la Compañía en Planta Copihue



Como parte de nuestras costumbres fosforeras, el Directorio de nuestra Compañía sesionó en la Planta Copihue el pasado 26 de octubre, instancia en la que se contó con la participación de los señores don **Raúl Harvey Rubín** (Gerente General) y don **Erwin Ulloa Elgueta** (Gerente de Administración y Finanzas). En dicha ocasión se visitaron las instalaciones fabriles y compartió con los colaboradores de la planta.

Este encuentro permitió destacar la importancia de los trabajos que se han desarrollado en la planta, y agradecer a nuestros colaboradores por el esfuerzo entregado, lo que ha impactado positivamente en nuestros compromisos comerciales y nuestras metas de crecimiento.



Sección General ordinaria en Agosto 19 de 1915

Visita de Directores a Planta Los Lagos



En aplicación a nuestros lineamientos de desarrollo sustentable, parte del Directorio visitó la Planta Los Lagos para evaluar las buenas prácticas fabriles en ejecución, dado nuestro esquema de operaciones. Los productos elaborados en dichas instalaciones, que están destinados al uso en los hogares de nuestro país, responden a nuestros compromisos medioambientales los que han sido certificados por FSC.

En las fotos, don **Gustavo Romero Zapata** (Presidente), don **José Luis Vender** (Vicepresidente), don **Matías Romero Vidal** (Director) y don **Raúl Harvey Rubín** (Gerente General).

Declaración jurada de responsabilidad

Los Directores de Compañía Chilena de Fósforos S.A. y su Gerente General, firmantes de esta declaración, se hacen responsables, bajo juramento, de la veracidad de toda la información proporcionada

en la presente Memoria Anual, que da cuenta de los Estados Financieros Individuales y Consolidados correspondiente al Ejercicio Anual 2021.



SR. GUSTAVO ROMERO ZAPATA
R.u.t.: 5.546.329-8
Presidente



SR. JOSE LUIS VENDER ACEVEDO
R.u.t.: 5.201.839-0
Vicepresidente



SR. FRANCISCO GARDEWEG OSSA
R.u.t.: 6.531.312-K
Director



SR. FELIPE MONTT FUENZALIDA
R.u.t.: 6.999.088-6
Director



SR. RENÉ ARANEDA LARGO
R.u.t.: 5.849.993-5
Gerente General



SR. MATÍAS ROMERO VIDAL
R.U.T.: 18.935.784-2
Director



SR. MARTIN VENDER ACEVEDO
R.U.T.: 13.685.856-4
Director



SR. RAÚL HARVEY RUBÍN
R.u.t.: 8.150.419-9
Gerente General

Sección General ordinaria en Agosto 19 de 1915

*de abrir la sesión con asistencia de los siguientes se-
ñores: Sr. Benito Miquel Ca-
rretero, Sr. Luis A. Rivera,
Sr. General el que se dió
cuenta de Valparaiso e
n el que quedó conformada
la junta y como suplente
Sr. ...*



*Primera Memoria presentada a los señores
Accionistas por el Directorio*



COMPAÑÍA CHILENA DE
FÓSFOROS
Madera que da vida

ESTADOS FINANCIEROS
2021







21

COMPAÑÍA CHILENA DE FÓSFOROS S.A. Y SUBSIDIARIAS

ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

Correspondiente al ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2021

El presente documento consta de:

- Informe de los Auditores Independientes
- Estado Consolidado de Situación Financiera
- Estado Consolidado de Resultados
- Estado Consolidado de Resultados Integrales
- Estado Consolidado de Cambios en el Patrimonio
- Estado Consolidado de Flujos de Efectivo
- Notas a los Estados Financieros Consolidados





INFORME DEL AUDITOR INDEPENDIENTE

Santiago, 27 de enero de 2022

**Señores Accionistas y Directores
Compañía Chilena de Fósforos S.A.**

Hemos efectuado una auditoría a los estados financieros consolidados adjuntos de Compañía Chilena de Fósforos S.A. y subsidiarias, que comprenden los estados consolidados de situación financiera al 31 de diciembre de 2021 y 2020 y los correspondientes estados consolidados de resultados, de resultados integrales, de cambios en el patrimonio y de flujos de efectivo por los años terminados en esas fechas y las correspondientes notas a los estados financieros consolidados.

Responsabilidad de la Administración por los estados financieros consolidados

La Administración es responsable por la preparación y presentación razonable de estos estados financieros consolidados de acuerdo con Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF).

Esta responsabilidad incluye el diseño, implementación y mantención de un control interno pertinente para la preparación y presentación razonable de estados financieros consolidados que estén exentos de representaciones incorrectas significativas, ya sea debido a fraude o error.

Responsabilidad del auditor

Nuestra responsabilidad consiste en expresar una opinión sobre estos estados financieros consolidados a base de nuestras auditorías. Efectuamos nuestras auditorías de acuerdo con normas de auditoría generalmente aceptadas en Chile. Tales normas requieren que planifiquemos y realicemos nuestro trabajo con el objeto de lograr un razonable grado de seguridad que los estados financieros consolidados están exentos de representaciones incorrectas significativas.

Una auditoría comprende efectuar procedimientos para obtener evidencia de auditoría sobre los montos y revelaciones en los estados financieros consolidados. Los procedimientos seleccionados dependen del juicio del auditor, incluyendo la evaluación de los riesgos de representaciones incorrectas significativas de los estados financieros consolidados ya sea debido a fraude o error. Al efectuar estas evaluaciones de los riesgos, el auditor considera el control interno pertinente para la preparación y presentación razonable de los estados financieros consolidados de la entidad con el objeto de diseñar procedimientos de auditoría que sean apropiados en las circunstancias, pero sin el propósito de expresar una opinión sobre la efectividad del control interno de la entidad. En consecuencia, no expresamos tal tipo de opinión. Una auditoría incluye, también, evaluar lo apropiadas que son las políticas de contabilidad utilizadas y la razonabilidad de las estimaciones contables significativas efectuadas por la Administración, así como una evaluación de la presentación general de los estados financieros consolidados.

Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido es suficiente y apropiada para proporcionarnos una base para nuestra opinión.

Opinión

En nuestra opinión, los mencionados estados financieros consolidados presentan razonablemente, en todos sus aspectos significativos, la situación financiera de Compañía Chilena de Fósforos S.A. y subsidiarias al 31 de diciembre de 2021 y 2020, los resultados de sus operaciones y los flujos de efectivo por los años terminados en esas fechas de acuerdo con Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF).



Firmado digitalmente por Claudio Orlando Pérez Serey RUT: 12.601.959-9. El certificado correspondiente puede visualizarse en la versión electrónica de este documento



INDICE

ESTADO CONSOLIDADO DE SITUACIÓN FINANCIERA	
ESTADO CONSOLIDADO DE RESULTADOS	
ESTADO CONSOLIDADO DE RESULTADOS INTEGRALES	
ESTADO CONSOLIDADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO	
ESTADO CONSOLIDADO DE FLUJOS DE EFECTIVO	
Nota 1 Información General	
Nota 2 Resumen de las principales políticas contables	
2.1 Principios contables	
2.2 Bases de preparación	
2.3 Bases de consolidación	
2.4 Información financiera por segmentos operativos	
2.5 Transacciones en monedas extranjeras y unidades de reajuste	
2.6 Efectivo y equivalentes al efectivo	
2.7 Activos financieros	
2.8 Inventarios	
2.9 Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar	
2.10 Otros activos no financieros	
2.11 Propiedades, planta y equipos	
2.12 Arrendamientos	
2.13 Activos biológicos	
2.14 Activos intangibles	
2.15 Plusvalía	
2.16 Otros pasivos financieros	15
2.17 Impuesto a la renta corriente e impuestos diferidos	
2.18 Beneficios a los empleados	
2.19 Provisiones	
2.20 Reconocimiento de ingresos	
2.21 Costos de venta	
2.22 Costos de distribución	
2.23 Gastos de administración	
2.24 Medio ambiente	
2.25 Cambios Contables	
Nota 3 Estimaciones y aplicaciones del criterio profesional	
Nota 4 Administración de riesgos financieros	
Nota 5 Instrumentos financieros	
Nota 6 Información financiera por segmentos operativos	

- Nota 7 Composición de resultados relevantes
- Nota 8 Otros ingresos y otros gastos por función
- Nota 9 Otras Ganancias (Pérdidas)
- Nota 10 Efectivo y equivalentes al efectivo
- Nota 11 Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar
- Nota 12 Saldos y transacciones significativas con partes relacionadas
- Nota 13 Inventarios
- Nota 14 Otros activos no financieros, corrientes
- Nota 15 Propiedades, plantas y equipos
- Nota 16 Activos biológicos
- Nota 17 Activos intangibles
- Nota 18 Impuestos a la renta e impuestos diferidos
- Nota 19 Otros pasivos financieros
- Nota 20 Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar
- Nota 21 Otros pasivos no financieros, corrientes
- Nota 22 Provisiones por beneficios a empleados
- Nota 23 Patrimonio
- Nota 24 Contingencias y Compromisos
- Nota 25 Medio ambiente
- Nota 26 Eventos posteriores

COMPAÑÍA CHILENA DE FÓSFOROS S.A. Y SUBSIDIARIAS
ESTADO CONSOLIDADO DE SITUACION FINANCIERA
Al 31 de diciembre de 2021 y 31 de diciembre de 2020
(Cifras expresadas en miles de pesos chilenos)

ACTIVOS	Nota	31/12/2021 M\$	31/12/2020 M\$
ACTIVOS CORRIENTES			
Efectivo y Equivalentes al Efectivo	10	687.624	915.248
Otros Activos Financieros, Corrientes	5	3.308.096	8.718.151
Otros Activos No Financieros, Corrientes	14	727.125	764.482
Deudores Comerciales y Otras Cuentas por Cobrar Corrientes	11	8.097.313	5.811.078
Inventarios	13	7.394.022	5.558.672
Activos Biológicos, Corrientes	16	1.018.872	975.140
Activos por Impuestos Corrientes	18	960.734	-
Total Activos Corrientes		22.193.786	22.742.771
ACTIVOS NO CORRIENTES			
Otros Activos No Financieros, No Corrientes		331.399	134.270
Activos Intangibles Distintos de la Plusvalía	17	584.860	392.104
Plusvalía		129.011	117.895
Propiedades, Planta y Equipos (neto)	15	54.488.226	49.642.324
Activos Biológicos	16	7.121.975	6.729.733
Activos por Impuestos Diferidos	18	1.645.762	1.358.758
Total Activos No Corrientes		64.301.233	58.375.084
TOTAL ACTIVOS		86.495.019	81.117.855

Las notas adjuntas 1 a 26 forman parte integral de estos estados financieros consolidados.

COMPAÑÍA CHILENA DE FÓSFOROS S.A. Y SUBSIDIARIAS
ESTADO CONSOLIDADO DE SITUACION FINANCIERA
Al 31 de diciembre de 2021 y 31 de diciembre de 2020
(Cifras expresadas en miles de pesos chilenos)

PASIVOS Y PATRIMONIO	Nota	31/12/2021	31/12/2020
		M\$	M\$
PASIVOS CORRIENTES			
Otros Pasivos Financieros Corrientes	19	7.602.083	3.173.055
Cuentas por Pagar Comerciales y Otras Cuentas por Pagar	20	5.062.339	3.557.521
Pasivos por Impuestos Corrientes	18	27.779	76.034
Provisiones por Beneficios a los Empleados, Corrientes	22	1.247.590	1.316.138
Otros Pasivos no Financieros, Corrientes	21	538.013	560.247
Total Pasivos Corrientes		14.477.804	8.682.995
PASIVOS NO CORRIENTES			
Otros Pasivos Financieros No Corrientes	19	3.260.436	3.500.000
Pasivos por Impuestos Diferidos	18	2.885.210	3.421.392
Provisiones por Beneficios a los Empleados, No Corrientes	22	2.079.007	1.826.440
Total Pasivos No Corrientes		8.224.653	8.747.832
TOTAL PASIVOS		22.702.457	17.430.827
PATRIMONIO			
Capital emitido	23	24.992.489	24.992.489
Ganancias (Pérdidas) Acumuladas	23	34.951.117	34.649.784
Otras reservas	23	3.788.996	3.873.962
Patrimonio Neto Atribuible a los Tenedores de Acciones		63.732.602	63.516.235
Participaciones Minoritarias		59.960	170.793
TOTAL PATRIMONIO		63.792.562	63.687.028
TOTAL PASIVOS Y PATRIMONIO		86.495.019	81.117.855

Las notas adjuntas 1 a 26 forman parte integral de estos estados financieros consolidados.

COMPAÑÍA CHILENA DE FÓSFOROS S.A. Y SUBSIDIARIAS
ESTADO CONSOLIDADO DE RESULTADOS

Al 31 de diciembre de 2021 y 31 de diciembre de 2020

(Cifras expresadas en miles de pesos chilenos)

ESTADO CONSOLIDADO DE RESULTADOS	Nota	Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre	
		2021	2020
		\$	\$
Ingresos de Actividades Ordinarias	6	31.053.631	28.258.004
Costo de Ventas	7	(18.962.795)	(16.549.513)
Margen Bruto		12.090.836	11.708.491
Otros Ingresos, por Función	8	396.229	117.509
Costos de Distribución	7	(1.389.984)	(1.010.254)
Gastos de Administración	7	(8.981.589)	(8.445.076)
Otros Gastos, por Función	8	(641.942)	(672.369)
Otras Ganancias (Pérdidas)	9	(263.539)	433.639
Ingresos financieros	7	1.728	1.518
Costos Financieros	7	(177.557)	(246.608)
Diferencias de Cambio	7	20.675	56.774
Resultado por Unidades de Reajuste	7	32.295	19.355
Ganancia (Pérdida) Antes de Impuestos		1.087.152	1.962.979
Gasto por impuestos a las Ganancias	18	495.733	(367.038)
Ganancia (Pérdida)		1.582.885	1.595.941
Ganancia (Pérdida) atribuible a:			
Propietarios de la Controladora		1.662.526	1.725.344
Participaciones No Controladoras		(79.641)	(129.403)
Ganancias (Pérdidas) Básicas por Acción (pesos)		27,03	28,05
Ganancia (Pérdida) por Acción Básica en Operaciones Continuas		27,03	28,05
Ganancia (Pérdida) por Acción Básica en Operaciones Discontinuas		-	-

Las notas adjuntas 1 a 26 forman parte integral de estos estados financieros consolidados.

COMPAÑÍA CHILENA DE FÓSFOROS S.A. Y SUBSIDIARIAS
ESTADO CONSOLIDADO DE RESULTADOS INTEGRALES

Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2021 y 31 de diciembre de 2020
(Cifras expresadas en miles de pesos chilenos)

ESTADO CONSOLIDADO DE RESULTADOS INTEGRALES	Por los ejercicios terminados al 31 de Diciembre	
	2021 M\$	2020 M\$
<i>Ganancia (Pérdida)</i>	1.582.885	1.595.941
Ganancias (pérdidas) actuariales por planes de beneficios definidos	(124.148)	(135.778)
Reserv as por conv ersión	39.182	15.429
<i>Total otros ingresos y gastos integrales del ejercicio</i>	1.497.919	1.475.592
Resultado Integral atribuible a:		
Resultado Integral Atribuible a los Propietarios de la controladora	1.577.560	1.604.995
Resultado Integral Atribuible a Participaciones no controladoras	(79.641)	(129.403)
<i>Ingresos y gastos integrales del ejercicio</i>	1.497.919	1.475.592

Las notas adjuntas 1 a 26 forman parte integral de estos estados financieros consolidados

COMPAÑÍA CHILENA DE FÓSFOROS S.A. Y SUBSIDIARIAS

ESTADO CONSOLIDADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO

Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2021 y 31 de diciembre 2020

(Cifras expresadas en miles de pesos chilenos)

	Otras reservas				Patrimonio neto atribuible a accionistas comunes	Participación No Controladoras	Total Patrimonio
	Capital pagado	Otras reservas	Reservas de ganancias y pérdidas actuariales	Resultados acumulados			
	M\$	M\$	M\$	M\$			
Saldo al 1 de enero de 2020	24.992.489	3.844.652	149.659	34.988.818	63.975.618	65.864	64.041.482
Cambios							
Dividendos definitivos (1)	-	-	-	(1.546.774)	(1.546.774)	-	(1.546.774)
Dividendos provisionados (2)	-	-	-	(517.604)	(517.604)	-	(517.604)
Otros incrementos (disminuciones) en Patrimonio Neto	-	-	-	-	-	234.332	234.332
Ganancia (Pérdida)	-	-	-	1.725.344	1.725.344	(129.403)	1.595.941
Ingresos y Gastos por Resultados Integrales	-	15.429	(135.778)	-	(120.349)	-	(120.349)
Total cambios en el patrimonio	-	15.429	(135.778)	(339.034)	(459.383)	104.929	(354.454)
Saldo al 31 de diciembre de 2020	24.992.489	3.860.081	13.881	34.649.784	63.516.235	170.793	63.687.028
Saldo al 1 de enero de 2021	24.992.489	3.860.081	13.881	34.649.784	63.516.235	170.793	63.687.028
Cambios							
Dividendos definitivos (1)	-	-	-	(862.439)	(862.439)	-	(862.439)
Dividendos provisionados (2)	-	-	-	(498.754)	(498.754)	-	(498.754)
Otros incrementos (disminuciones) en Patrimonio Neto (3)	-	-	-	-	-	(31.192)	(31.192)
Ganancia (Pérdida)	-	-	-	1.662.526	1.662.526	(79.641)	1.582.885
Ingresos y Gastos por Resultados Integrales	-	39.182	(124.148)	-	(84.966)	-	(84.966)
Total cambios en el patrimonio	-	39.182	(124.148)	301.333	216.367	(110.833)	105.534
Saldo al 31 de Diciembre 2021	24.992.489	3.899.263	(110.267)	34.951.117	63.732.602	59.960	63.792.562

(1) Por el diferencial entre el dividendo efectivamente pagado y el provisionado al cierre del ejercicio anterior.

(2) Por la provisión de la política de dividendo mínimo de Compañía Chilena de Fósforos S.A. a repartir al menos el 30% de la utilidad.

(3) Por el reconocimiento de las Participaciones No Controladoras del Patrimonio de Filial Zurzuteum España en la cual, la filial Terciados y Elaboración de Maderas S.A. posee el 70% de participación.

Las notas adjuntas 1 a 26 forman parte integral de estos estados financieros consolidados

COMPAÑÍA CHILENA DE FÓSFOROS S.A. Y SUBSIDIARIAS

ESTADO CONSOLIDADO DE FLUJO DE EFECTIVO

Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2021 y 2020
(Cifras expresadas en miles de pesos chilenos)

FLUJO EN EFECTIVO	31-12-2021 M\$	31-12-2020 M\$
Flujos de Efectivo Netos de (Utilizados en) Actividades de Operación,		
Cobros procedentes de las ventas de bienes y prestación de servicios	32.469.744	30.661.127
Otros cobros por actividades de la operación	791.556	1.038.039
Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios	(19.339.474)	(16.403.412)
Pagos a y por cuenta de los empleados	(10.972.911)	(10.227.208)
Pagos por primas y prestaciones, anualidades y otras obligaciones derivadas de las pólizas suscritas	(742.976)	(632.351)
Otros pagos por actividades de operación	(1.351.613)	(1.085.223)
Intereses recibidos	42	1.519
Impuestos a las ganancias reembolsados (pagados)	(1.008.429)	280.057
Flujos de Efectivo Netos Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Operación	(154.061)	3.632.548
Flujos de Efectivo Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Inversión		
Importes procedentes de la venta de propiedades, planta y equipo	431.865	11.400
Compras de propiedades, planta y equipo	(8.037.590)	(10.199.603)
Otras entradas (salidas) de efectivo	5.317.993	4.250.341
Flujos de Efectivo Netos Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Inversión	(2.287.732)	(5.937.862)
Flujos de Efectivo Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Financiación		
Importes procedentes de préstamos de largo plazo	1.000.000	4.000.000
Importes procedentes de préstamos de corto plazo	4.002.880	3.307.510
Pagos de préstamos	(1.244.306)	(2.354.636)
Dividendos pagados	(1.384.711)	(2.281.792)
Intereses pagados	(237.755)	(169.227)
Flujos de Efectivo Netos de (Utilizados en) Actividades de Financiación	2.136.108	2.501.855
Incremento Neto (Disminución) en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo		
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	78.061	(73.070)
Efectivo y equivalentes al efectivo, saldo inicial	915.248	791.777
Efectivo y Equivalentes al Efectivo, Saldo Final	687.624	915.248

Las notas adjuntas 1 a 26 forman parte integral de estos estados financieros consolidados.

COMPAÑÍA CHILENA DE FÓSFOROS S.A. Y SUBSIDIARIAS **NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS** (Cifras expresadas en miles de pesos chilenos)

NOTA 1.- INFORMACIÓN GENERAL

Compañía Chilena de Fósforos S.A. (en adelante la “Sociedad Matriz” o la “Sociedad”) se constituyó legalmente como Sociedad Anónima por Decreto Supremo N°1874, del 30 de junio de 1913.

Actualmente, el capital suscrito y pagado está compuesto por 61.500.000 acciones nominativas, de una serie y sin valor nominal, totalmente suscrito y pagado. Las acciones se transan en Bolsas de Valores del país.

Los Estados Financieros Consolidados de la Sociedad, correspondientes al ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2021, han sido aprobados por su Directorio en sesión celebrada el día 27 de enero de 2022, fecha en la cual el Directorio autorizó su publicación.

Al 31 de diciembre de 2021, Inversiones San Martín S.A. posee el 56,25% de las acciones de Compañía Chilena de Fósforos S.A. equivalente a 34.593.127 acciones.

Compañía Chilena de Fósforos S.A. está involucrada de manera directa o a través de empresas subsidiarias, en tres áreas de negocios: fabricación de fósforos, elaboración de micro productos de madera, desarrollo y explotación de plantaciones forestales, agrícolas y frutícolas. Adicionalmente la Compañía, a través de su filial TEMSA, se encuentra en un proceso de inversión importante orientado a la producción de cubiertos de madera, que pretende diversificar la oferta tanto interna como externa. Asimismo, su área agrícola ampliará la superficie frutícola hasta 600 hás plantadas en la VII región.

La Compañía es líder en el mercado del encendido, siendo la principal productora y distribuidora de fósforos en Chile, con la mayor cobertura del territorio nacional en su rubro. Posee el mayor patrimonio forestal de plantaciones de álamo del país, concentrado en una zona geográfica, lo que le permite controlar calidad y costos de la materia prima básica en la fabricación de fósforos y otros derivados de esta especie.

También participa en el mercado internacional del encendido mediante sus exportaciones especialmente a Estados Unidos, Perú, Brasil, Fiji y Japón.

El domicilio legal de la Sociedad se encuentra ubicado en la ciudad de Santiago, en Avenida Los Conquistadores N°1700, piso 15, comuna de Providencia.

Con motivo de la pandemia de COVID-19, que ha impactado la economía mundial, y en particular a nivel local con variaciones en los tipos de cambios, sensibilidades en las demandas de productos y cumplimientos de pago, entre otros, podemos señalar que para la Sociedad y subsidiarias esta situación no ha tenido un impacto significativo en relación al patrimonio de la Compañía. No obstante, en el presente ejercicio, la Compañía ha debido internalizar importantes alzas en los costos de sus principales materias primas e insumos, servicios externos y transportes, entre otros; sumados a los altos costos y escasez en mano de obra, tanto en lo industrial como agrícola. Todos estos factores, en mayor o menor medida han afectado en los índices de productividad esperada, comparado con un año normal de operaciones

En el mismo contexto, la Sociedad y filiales han mantenido sus protocolos de seguridad, con las medidas sanitarias recomendadas por la autoridad, todas ellas destinadas a proteger a sus trabajadores y a todas aquellas personas con relación directa e indirecta en las actividades de la Sociedad, lo que ha permitido la continuidad de las operaciones y el desarrollo de las actividades productivas y comerciales.

Las Subsidiarias que se incluyen en los presentes Estados Financieros Consolidados son las siguientes:

Sociedad	País de Origen	Moneda	RUT	31 de diciembre de 2021			31 de diciembre de 2020		
				Directo	Indirecto	Total	Directo	Indirecto	Total
Terciados y Elaboración de Maderas S.A.	Chile	Pesos	81.981.500-3	99,9999	0,0001	100	99,9999	0,0001	100
Compañía Agrícola y Forestal El Álamo Ltda.	Chile	Pesos	84.833.100-7	99,9900	0,0100	100	99,9900	0,0100	100
El Álamo Foods S.A.	Chile	Pesos	99.561.780-3	75,0000	25,0000	100	75,0000	25,0000	100
Agroindustrial El Álamo SpA.	Chile	Pesos	77.057.448-K	99,4000	0,6000	100	99,4000	0,6000	100
Zurzutem S.A.	España	Euro	0-E	0,0000	70,0000	70	0,0000	70,0000	70
Agrícola e Inversiones Berry Smith SpA.	Chile	Pesos	76.208.636-0	0,0000	0,0000	0,0000	0,0000	51,0000	51

El personal total de la empresa al 31 de diciembre de 2021 alcanza a 1.473 trabajadores según el siguiente detalle:

Empresa	Hombres	%	Mujeres	%	Total	%
Compañía Chilena de Fósforos S.A.	365	40%	175	30,7%	540	36,66%
TEMSA Copihue	73	8,1%	65	11,4%	138	9,37%
TEMSA Los Lagos	184	20,4%	83	14,6%	267	18,13%
CAF El Álamo Ltda.	281	31,1%	247	43,3%	528	35,85%
Total	903	100%	570	100%	1.473	100%

NOTA 2.- RESUMEN DE LAS PRINCIPALES POLÍTICAS CONTABLES

2.1.- Principios contables

Los presentes Estados Financieros Consolidados de Compañía Chilena de Fósforos S.A. y subsidiarias corresponden al ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2021 y han sido preparados de acuerdo con Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF), emitidas por el International Accounting Standards Board (en adelante "IASB") las que representan la adopción integral, explícita y sin reservas de las referidas normas internacionales, emitidas por el IASB, en función de las NIIF vigentes para el ejercicio 2021 y aplicadas de manera uniforme al ejercicio que se presentan en estos Estados Financieros Consolidados.

Los Estados Financieros Consolidados se han preparado bajo el criterio del costo histórico, aunque modificado por la valoración a valor justo de ciertos instrumentos financieros.

La preparación de los Estados Financieros Consolidados conforme a las NIIF requiere el uso de ciertas estimaciones contables y también exige a la Administración que ejerza su juicio en el proceso de aplicación de las políticas contables en la Sociedad.

En Nota N°3 de estos Estados Financieros Consolidados se revelan las áreas que implican un mayor grado de juicio o complejidad a las áreas donde las hipótesis y estimaciones son significativas para los Estados Financieros Consolidados.

2.2. Bases de preparación

En la preparación de estos Estados Financieros Consolidados se han utilizado determinadas estimaciones contables críticas para cuantificar algunos activos, pasivos, ingresos y gastos. También se requiere que la Gerencia ejerza su juicio en el proceso de aplicación de las políticas contables de la Sociedad.

a) Normas, interpretaciones y enmiendas obligatorias por primera vez para los ejercicios financieros iniciados el 1 de enero de 2021.

Enmiendas y Mejoras

Enmiendas a la NIIF 9, NIC 39, NIIF 7, NIIF 4 y NIIF 16 “Reforma de la tasa de interés de referencia (IBOR)- Fase 2”. Publicada en agosto de 2020. Aborda los problemas que surgen durante la reforma de las tasas de interés de referencia, incluido el reemplazo de una tasa de referencia por una alternativa.

Enmienda a NIIF 16 “Concesiones de alquiler” Publicada en marzo de 2021. Esta enmienda amplía por un año el período de aplicación del expediente práctico de la NIIF 16 Arrendamientos (contenido en la enmienda a dicha norma publicada en mayo de 2020), con el propósito de ayudar a los arrendatarios a contabilizar las concesiones de alquiler relacionadas con el covid-19. La enmienda es efectiva para los períodos anuales que comienzan a partir del 1 de abril de 2021, sin embargo, se permite su adopción anticipada incluso para los estados financieros cuya emisión no ha sido autorizada al 31 de marzo de 2021.

b) Normas, interpretaciones y enmiendas emitidas, cuya aplicación aún no es obligatoria, para las cuales no se ha efectuado adopción anticipada.

Enmienda a la NIIF 3, “Combinaciones de negocios” se hicieron modificaciones menores a la NIIF 3 para actualizar las referencias al Marco conceptual para la información financiera, sin cambiar los requerimientos de combinaciones de negocios. (Obligatoria a partir del 01 de enero de 2022).

Enmienda a la NIC 16, “Propiedades, planta y equipos” prohíbe a las compañías deducir del costo de la propiedad, planta y equipos los ingresos recibidos por la venta de artículos producidos mientras la compañía está preparando el activo para su uso previsto. La compañía debe reconocer dichos ingresos de ventas y costos relacionados en la ganancia o pérdida del ejercicio. (Obligatoria a partir del 01 de enero de 2022).

Enmienda a la NIC 37, “Provisiones, pasivos contingentes y activos contingentes” aclara para los contratos onerosos qué costos inevitables debe incluir una compañía para evaluar si un contrato generará pérdidas. (Obligatoria a partir del 01 de enero de 2022).

Mejoras anuales a las normas NIIF ciclo 2018–2020. Las siguientes mejoras se finalizaron en mayo de 2020. (Obligatoria a partir del 01 de enero de 2022).

-NIIF 9 Instrumentos financieros: aclara qué honorarios deben incluirse en la prueba del 10% para la baja en cuentas de pasivos financieros.

-NIIF 16 Arrendamientos: modificación del ejemplo ilustrativo 13 para eliminar la ilustración de los pagos del arrendador en relación con las mejoras de arrendamiento, para eliminar cualquier confusión sobre el tratamiento de los incentivos de arrendamiento.

-NIIF 1 Adopción por primera vez de las Normas Internacionales de Información Financiera: permite a las entidades que han medido sus activos y pasivos a los valores en libros registrados en los libros de su matriz para medir también las diferencias de conversión acumuladas utilizando las cantidades informadas por la matriz. Esta enmienda también se aplicará a los asociados y negocios conjuntos que hayan tomado la misma exención IFRS 1.

-NIC 41 Agricultura: eliminación del requisito de que las entidades excluyan los flujos de efectivo para impuestos al medir el valor razonable según la NIC 41. Esta enmienda tiene por objeto alinearse con el requisito de la norma de descontar los flujos de efectivo después de impuestos

Enmienda a la NIC 1 "Presentación de estados financieros" sobre clasificación de pasivos". Esta enmienda, aclara que los pasivos se clasificarán como corrientes o no corrientes dependiendo de los derechos que existan al cierre del período de reporte. La clasificación no se ve afectada por las expectativas de la entidad o los eventos posteriores a la fecha del informe (por ejemplo, la recepción de una renuncia o un incumplimiento del pacto). La enmienda también aclara lo que significa la NIC 1 cuando se refiere a la "liquidación" de un pasivo. La enmienda deberá aplicarse retrospectivamente de acuerdo con NIC 8. Fecha efectiva de aplicación inicial 1 de enero de 2022, sin embargo, dicha fecha fue diferida al 1 de enero de 2023. (Obligatoria a partir del 01 de enero de 2023).

Enmiendas a la NIC 1 "Presentación de estados financieros", Practice Statement 2 y NIC 8 "Políticas Contables, Cambios en las Estimaciones Contables y Errores", publicada en febrero de 2021. Las modificaciones tienen como objetivo mejorar las revelaciones de políticas contables y ayudar a los usuarios de los estados financieros a distinguir entre cambios en las estimaciones contables y cambios en las políticas contables. (Obligatoria a partir del 01 de enero de 2023).

Modificación de la NIC 12 - Impuestos diferidos relacionados con activos y pasivos que surgen de una sola transacción. Estas modificaciones requieren que las empresas reconozcan impuestos diferidos sobre transacciones que, en el reconocimiento inicial, dan lugar a montos iguales de diferencias temporarias imponibles y deducibles. (Obligatoria a partir del 01 de enero de 2023).

Enmienda a NIIF 10 "Estados Financieros Consolidados" y NIC 28 "Inversiones en asociadas y negocios conjuntos". Publicada en septiembre 2014. Esta modificación aborda una inconsistencia entre los requerimientos de la NIIF 10 y los de la NIC 28 en el tratamiento de la venta o la aportación de bienes entre un inversor y su asociada o negocio conjunto. La principal consecuencia de las enmiendas es que se reconoce una ganancia o pérdida completa cuando la transacción involucra un negocio (se encuentre en una filial o no) y una ganancia o pérdida parcial cuando la transacción involucra activos que no constituyen un negocio, incluso si estos activos están en una subsidiaria. (Fecha de aplicación indeterminada).

La administración de la Sociedad estima que la adopción de las normas, interpretaciones y enmiendas antes descritas, no tendrá un impacto significativo en los estados financieros consolidados de la Sociedad en el período de su primera aplicación.

2.3.- Bases de consolidación

2.3.1.- Subsidiarias

Subsidiarias son todas las entidades sobre las que la Sociedad tiene poder para dirigir las políticas financieras y de explotación, el que generalmente viene acompañado de una participación superior a la mitad de los derechos de voto. Las subsidiarias se consolidan a partir de la fecha en que se adquiere el control y se excluyen de la consolidación en la fecha en que cesa el mismo.

Para contabilizar la adquisición de subsidiarias se utiliza el método de adquisición. El costo de adquisición es el valor razonable de los activos entregados, de los instrumentos de patrimonio emitidos y de los pasivos incurridos o asumidos en la fecha de intercambio. Los activos identificables adquiridos y los pasivos y contingencias identificables asumidos en una combinación de negocios se valoran inicialmente por su valor razonable a la fecha de adquisición, con independencia del alcance de los intereses minoritarios.

El exceso del costo de adquisición sobre el valor razonable de la participación de la Sociedad en los activos netos identificables adquiridos, se reconoce como plusvalía. Si el costo de adquisición es menor que el valor razonable de los activos netos de la subsidiaria adquirida, la diferencia se reconoce directamente en el estado de resultados.

En la consolidación se eliminan las transacciones intercompañías, los saldos y las ganancias no realizadas por transacciones entre entidades relacionadas. Las pérdidas no realizadas también se eliminan, a menos que la transacción proporcione evidencia de una pérdida por deterioro del activo transferido.

2.3.2.- Asociadas o coligadas

Asociadas son todas las entidades sobre las que la Sociedad ejerce influencia significativa pero no tiene control, lo cual generalmente está acompañado por una participación de entre un 20% y un 50% de los derechos de voto. Las inversiones en asociadas se contabilizan por el método de participación e inicialmente se reconocen por su costo.

La participación de la Sociedad en las pérdidas o ganancias posteriores a la adquisición de sus asociadas se reconoce en resultados, y su participación en los movimientos patrimoniales posteriores a la adquisición que no constituyen resultados, se imputan a las correspondientes reservas de patrimonio (y se reflejan según corresponda en el estado de otros resultados integrales).

2.4.- Información financiera por segmentos operativos

La información por segmentos se presenta de manera consistente con los informes internos proporcionados a los responsables de tomar las decisiones operativas relevantes. Esta información se detalla en Nota N°6.

2.5.- Transacciones en moneda extranjera y unidades de reajuste

2.5.1.- Moneda funcional y de presentación

Las partidas incluidas en los estados financieros de cada una de las entidades de la Sociedad se valorizan utilizando la moneda del entorno económico principal en que la entidad opera ("moneda funcional"). La moneda funcional y de presentación de Compañía Chilena de Fósforos S.A. es el peso chileno, que constituye además la moneda de presentación de los Estados Financieros Consolidados de la Sociedad.

2.5.2.- Transacciones y saldos

Las transacciones en moneda extranjera se convierten a la moneda funcional utilizando los tipos de cambio vigentes en las fechas de las transacciones.

Al cierre del período los activos y pasivos monetarios denominados en monedas extranjeras y unidades reajustables son traducidas al tipo de cambio vigente de la respectiva moneda o unidad de reajuste. Las diferencias de cambio originadas, tanto en la liquidación de operaciones en moneda extranjera, como en la valorización de los activos y pasivos monetarios en moneda extranjera, se incluyen en el resultado del período en la cuenta Diferencia de Cambio, en tanto las diferencias originadas por los cambios en unidades de reajuste se registran en la cuenta Resultados por Unidades de Reajuste.

2.5.3.- Tipos de cambio

Los activos y pasivos en moneda extranjera y aquellos pactados en Unidades de Fomento, se presentan a los siguientes tipos de cambios y valores de cierre respectivamente:

	31-12-2021	31-12-2020
Unidad de Fomento	\$ 30.991,74	\$ 29.070,33
Dólar estadounidense	\$ 844,69	\$ 710,95
Euro	\$ 955,64	\$ 870,66

2.6.- Efectivo y equivalentes al efectivo

El efectivo y equivalentes al efectivo incluyen el efectivo en caja, los saldos en banco, los depósitos a plazo en entidades financieras y todas las inversiones a corto plazo de gran liquidez con un vencimiento original de tres meses o menos.

De existir sobregiros bancarios con cargo a líneas de créditos, estos son clasificados dentro de Otros pasivos financieros.

2.7.- Activos financieros

La Compañía ha definido los modelos de negocio en relación con la adopción de NIIF 9 – Instrumentos Financieros, el Grupo clasifica sus activos financieros dentro de las tres siguientes categorías:

- i) activos a costo amortizado,
- ii) activos medidos a valor razonable con cambios en otro resultado integral (VRORI), y
- iii) activos medidos a valor razonable con cambios en el resultado (VRR), para todos aquellos activos financieros disponibles para negociación.

La Sociedad determina la clasificación de sus inversiones en el momento del reconocimiento inicial. En el reconocimiento inicial, la Sociedad mide un activo financiero a su valor razonable más (en el caso de un activo financiero no reconocido a valor razonable a través de resultados) los costos de transacción que son directamente atribuibles a la adquisición del activo financiero.

Los costos de transacción de activos financieros medidos a valor razonable a través de resultados se reconocen como gastos en resultados cuando se incurren. Las compras o ventas de activos financieros se contabilizan a la fecha de liquidación, es decir la fecha que el activo es entregado por la Sociedad o recibido por ésta.

2.8.- Inventarios

Los productos terminados se presentan al menor valor entre su costo de producción y su valor neto de realización, considerando como costo de producción el valor determinado en función del método de costo medio ponderado.

El valor neto de realización es el precio de venta estimado en el curso ordinario de los negocios, menos los gastos de distribución y venta. Cuando las condiciones del mercado generan que el costo supere a su valor neto de realización, se registra una provisión por el diferencial del valor. En dicha provisión se consideran también montos relativos a obsolescencia derivados de baja rotación, obsolescencia técnica y productos retirados del mercado.

El costo de los productos terminados y en proceso incluyen la materia prima, mano de obra directa, depreciación de los activos fijos industriales, otros costos y gastos directos e indirectos relacionados con la producción y la mantención de la planta industrial, excluyendo los gastos de intereses financieros. Para su asignación se consideró la capacidad normal de producción de la fábrica o planta que acumula dichos gastos. Los materiales y materias primas adquiridos a terceros se valorizan al precio de adquisición y cuando se consumen se incluyen en el valor de productos terminados a costo promedio.

2.9.- Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar

Los créditos comerciales se presentan a su valor razonable, el cual corresponde a su valor libros tras determinar que no existen intereses implícitos en relación con los plazos de los valores de cobros. Para esta determinación Compañía Chilena de Fósforos S.A. considera 75 días como plazo normal de cobro. Adicionalmente se realizan estimaciones y provisiones de deterioro sobre aquellas cuentas de cobro dudoso sobre la base de la aplicación de la nueva normativa NIIF 9 que establece un modelo de pérdidas esperadas para la determinación de la provisión.

2.10.- Otros activos no financieros

Bajo este rubro se presentan principalmente seguros vigentes, suscripciones y otros gastos pagados anticipadamente.

2.11.- Propiedades, plantas y equipos

Las propiedades, plantas y equipos son registrados al costo histórico, menos depreciaciones acumuladas y pérdidas por deterioro. El costo incluye los desembolsos directamente atribuibles a la adquisición o construcción del activo.

En un eventual financiamiento directo de un activo, respecto de los intereses, la política es capitalizar dichos costos durante el período de construcción o adquisición, en la medida que esos activos califiquen por la extensión del tiempo de puesta en operación y por la magnitud de la inversión involucrada.

Los desembolsos posteriores a la compra o adquisición, sólo son capitalizados cuando es probable que beneficios económicos futuros asociados a la inversión fluyan hacia la Sociedad y los costos pueden ser medidos razonablemente. Los otros desembolsos posteriores corresponden a reparaciones o mantenciones y son registrados en resultados cuando son incurridos.

La depreciación de propiedades, plantas y equipos es calculada linealmente basada en la vida útil estimada de los bienes del activo fijo, considerando el valor residual estimado de estos. Cuando un bien está compuesto por componentes significativos, que tienen vidas útiles diferentes, cada parte se deprecia en forma separada. Las estimaciones de vidas útiles y valores residuales de los activos fijos son revisadas y ajustadas, si es necesario, a cada fecha de cierre de los estados financieros.

Las pérdidas y ganancias por la venta de propiedades, plantas y equipos se calculan comparando los ingresos obtenidos con el valor en libro y se incluyen en el Estado Consolidado de Resultados Integrales por Función en el rubro Otros Ingresos por Función u Otros Gastos por Función, según corresponda.

Las vidas útiles estimadas de propiedades, plantas y equipos son:

Tipo de Bienes	Número de años
Terrenos	Indefinida
Edificios y construcciones	10 a 60
Maquinarias y equipos	2 a 30
Vehículos y Automóviles	2 a 10
Muebles y Enseres	2 a 10

:

2.12.- Arrendamientos

La sociedad evalúa las condiciones y materialidad de los arrendos contratados y de corresponder, estos se registran mediante el reconocimiento de un activo por el derecho de uso de los bienes sujetos a contratos de arrendamiento operacional y un pasivo, equivalente al valor presente de los pagos asociados al contrato. Los activos y pasivos derivados de un contrato de arrendamiento se miden inicialmente a su valor presente.

2.13.- Activos biológicos

2.13.1.- Activos biológicos corrientes

Bajo el rubro Activos Biológicos corrientes, la Sociedad incluye los costos asociados a la explotación agrícola de arándanos, manzanos, cerezos y uvas viníferas los cuales son activados hasta la fecha en que se efectúa la cosecha, momento en el cual pasan a formar parte del costo de venta del inventario. La Administración considera que los costos asociados a la explotación agrícola representan una razonable aproximación a su valor.

2.13.2.- Activos biológicos no corrientes

Los Activos Biológicos no corrientes de la Sociedad están constituidos principalmente por plantaciones forestales. De la explotación de las "Plantaciones forestales" se obtiene la madera en trozos que constituye la materia prima que es utilizada para la fabricación de fósforos y otros productos de madera, la cual es registrada contablemente en el rubro Existencias y valorizada al costo histórico.

La Sociedad presenta en Nota N°16 una conciliación de los cambios en el valor libros de los activos biológicos revelando sus incrementos y disminuciones entre el inicio del ejercicio y el cierre de los presentes Estados Financieros Consolidados.

2.14.- Activos intangibles

2.14.1.- Programas informáticos

Las licencias de programas informáticos adquiridas, así como los costos relacionados con su mantenimiento son registradas a su valor de costo de adquisición. Los desarrollos de programas informáticos registrados como activos intangibles se deprecian de acuerdo con estándares de común aplicación.

2.14.2.- Gastos de investigación y desarrollo

Los gastos de investigación y desarrollo se reconocen como un gasto cuando se incurre en ellos. Los desembolsos por estos conceptos durante los ejercicios terminado al 31 de diciembre de 2021 y 31 de diciembre de 2020 no son significativos por lo que no han sido incorporados al activo.

2.15.- Plusvalía

La plusvalía representa el exceso del costo de adquisición de una combinación de negocios sobre la participación de la Compañía en el valor razonable de los activos identificables, pasivos y pasivos contingentes de la subsidiaria a la fecha de adquisición y es contabilizado a su valor de costo menos pérdidas acumuladas por deterioro.

La plusvalía no se amortiza, sino que al cierre de cada ejercicio contable se procede a estimar anualmente si se ha producido en ella algún deterioro que reduzca su valor recuperable a un monto inferior al costo neto registrado, procediéndose, en su caso, al oportuno ajuste por deterioro.

En 23 de enero de 2020 la sociedad adquirió el 70% de participación en la sociedad Zurzutem S.A. (España). Esta inversión se enmarca en el plan de negocios del Grupo tendiente a expandir, en el mercado externo, el negocio de cubiertos de madera y otros similares, cuya principal característica es ser renovables y biodegradables.

El valor razonable de la inversión y el detalle de la plusvalía generada es el siguiente:

Valor razonable de la compra	Euros € 607.500
(-) Activos netos identificables adquiridos	Euros € (472.500)
Plusvalía generada	Euros € 135.000

Los activos de la subsidiaria Zurzutem S.A., incluidos en la consolidación de los presentes estados financieros, representan un 0,7% de los activos totales consolidados.

2.16.- Otros pasivos financieros

Los préstamos con bancos e instituciones financieras y pasivos financieros de naturaleza similar se reconocen inicialmente a su valor razonable, neto de los costos en que se haya incurrido en la transacción. Posteriormente se valorizan a su costo amortizado y cualquier diferencia entre los fondos obtenidos (netos de los costos necesarios para su obtención) y el valor de reembolso, se reconoce en el Estado de Resultados Consolidado durante la vida de la deuda de acuerdo con el método de la tasa de interés efectiva. Las obligaciones financieras se clasifican como pasivos corrientes a menos que la Sociedad tenga un derecho incondicional a diferir su liquidación durante al menos 12 meses después de la fecha del balance.

2.17.- Impuesto a la renta corriente e impuestos diferidos

El gasto por impuesto a la renta del ejercicio comprende al impuesto corriente y a los impuestos diferidos.

2.17.1.- Obligación por impuesto a la renta

Las obligaciones por impuesto a la renta son reconocidas en los estados financieros consolidados en base a la mejor estimación de las utilidades tributables a la fecha de cierre de los estados financieros y la tasa de impuesto a la renta vigente a dicha fecha.

2.17.2.- Impuestos diferidos

Los impuestos diferidos se calculan de acuerdo con el método del balance, sobre las diferencias temporarias que surgen entre las bases fiscales de los activos y pasivos y sus importes en libros. Sin embargo, si los impuestos diferidos surgen del reconocimiento inicial de un pasivo o un activo en una transacción distinta de una combinación de negocios que en el momento de la transacción no afecta ni al resultado contable ni a la ganancia o pérdida fiscal, no se contabiliza. El impuesto diferido se determina usando las tasas de impuesto (y leyes) aprobadas o a punto de aprobarse en la fecha de cierre del estado de situación financiera consolidado y que se espera aplicar cuando el correspondiente activo por impuesto diferido se realice o el pasivo por impuesto diferido se liquide.

Los activos por impuestos diferidos se reconocen en la medida en que es probable que vaya a disponerse de beneficios fiscales futuros con los cuales compensar las diferencias temporarias.

La Sociedad no registra impuestos diferidos sobre las diferencias temporarias que surgen en inversiones en subsidiarias, siempre y cuando la oportunidad en que se revertirán las diferencias temporales es controlada por la sociedad y la diferencia temporal no se revertirá en un momento previsible en el futuro.

El impuesto a la renta (corriente y diferido) es registrado en el estado de resultados salvo que se relacione con un ítem reconocido en Otros Resultados Integrales, directamente en patrimonio o proviene de una combinación de negocios. En ese caso, el impuesto también es contabilizado en Otros Resultados Integrales, directamente en resultados o con contrapartida en la plusvalía mercantil, respectivamente.

2.18.- Beneficios a los empleados

2.18.1.- Vacaciones del personal

La Sociedad registra el costo asociado a las vacaciones del personal sobre base devengada. Este beneficio corresponde a todo el personal y equivale a un importe fijo según los contratos particulares de cada trabajador y la legislación vigente. Este beneficio es registrado a su valor nominal.

2.18.2.- Indemnizaciones por años de servicio

La Sociedad constituye pasivos por indemnizaciones, por cese de servicios del personal, para sus trabajadores, en base a lo estipulado en los contratos colectivos e individuales del personal.

Esta obligación se determina mediante valor actuarial de acuerdo con el método de la unidad de crédito proyectada, método que considera diversos factores en el cálculo, tales como estimaciones de permanencia futura, tasas de mortalidad, incrementos salariales y tasas de descuentos, equivalentes a tasas de emisión de Bonos Corporativos.

Las ganancias y pérdidas actuariales que surgen de la valorización de los pasivos afectos a los planes de beneficios se registraban directamente en resultados hasta el año 2012. A contar del 1 de enero de 2013, conforme la normativa vigente, se registran en la cuenta Otras Reservas dentro del rubro Patrimonio.

2.19.- Provisiones

Las provisiones son reconocidas cuando se cumplen las siguientes condiciones:

- (i) La Sociedad tiene una obligación presente, ya sea legal o implícita, como resultado de sucesos pasados.
- (ii) Es probable que vaya a ser necesaria una salida de recursos para liquidar la obligación.
- (iii) El importe se ha estimado de forma fiable.

Los conceptos por los cuales se constituyen provisiones con cargo a resultados corresponden principalmente a juicios civiles, laborales y tributarios por los que pudiese verse afectada la Sociedad

2.20.- Reconocimiento de ingresos

Corresponde a la entrada bruta de beneficios económicos durante el período, surgidos en el curso de las operaciones de la Sociedad y sus subsidiarias. El monto de los ingresos se muestra neto de los impuestos que las gravan, descuentos de precios y otros que afecten directamente el precio de venta.

La Sociedad reconoce ingresos de conformidad con la metodología requerida en la NIIF 15 - Ingresos procedentes de contratos con clientes, basado en el principio de que los ingresos se reconocen por un monto que refleje la contraprestación a la que la entidad espera tener derecho a cambio de transferir bienes o servicios a un cliente.

Este principio fundamental debe ser aplicado en base a un modelo de cinco pasos:

- (1) identificación del contrato con el cliente;
- (2) identificación de las obligaciones de desempeño del contrato;
- (3) determinación del precio de la transacción;
- (4) asignación del precio de la transacción a las obligaciones de desempeño; y
- (5) reconocimiento de los ingresos cuando (o a medida que) se satisfacen las obligaciones de desempeño.

Los Ingresos ordinarios por ventas de bienes corresponden a:

Mercados domésticos: La Sociedad genera sus ingresos, netos del impuesto al valor agregado, impuestos específicos, devoluciones, descuentos y rapel a clientes, al momento de la entrega de los productos juntamente cuando se satisfacen todas las obligaciones de desempeño asociadas.

Exportaciones: En general las condiciones de entrega de la Sociedad en las ventas de exportación se basan en los Incoterms 2000, siendo las reglas oficiales para la interpretación de términos comerciales emitidos por la Cámara de Comercio Internacional. El reconocimiento de ingresos producto de las exportaciones también se efectúa al momento que se satisfacen todas las obligaciones de desempeño asociadas, las cuales se determinan según las condiciones de entrega agrupadas principalmente en los siguientes grupos de Incoterms:

- (i) "FOB (Free on Board) y similares", donde el comprador organiza y paga por el transporte, por lo tanto, el punto donde se satisface la obligación de desempeño, es la entrega de las mercancías al transportista contratado por el comprador, momento en que se reconoce el ingreso.
- (ii) "CIF (Cost, Insurance & Freight) y similares", mediante el cual la Sociedad organiza y paga el gasto de transporte exterior y algunos otros gastos, aunque deja de ser responsable de las mercancías una vez que han sido entregados a la Sociedad marítima o aérea de conformidad con el plazo pertinente. El punto donde se satisface la obligación de desempeño es la entrega de la mercancía al transportista contratado por el vendedor para el transporte al destino, momento en que se reconoce el ingreso.

2.21.- Costos de venta

Los costos de venta incluyen el costo de producción de los productos vendidos y otros costos incurridos para dejar las existencias en las ubicaciones y condiciones necesarias para su venta. Estos costos incluyen, entre otros, los costos de materias primas, costos de la mano de obra del personal de producción, la depreciación de los activos relacionados a producción y los costos operativos y de mantenimiento de plantas y equipos.

2.22.- Costos de distribución

Los costos de distribución comprenden todos aquellos costos necesarios para entregar los productos a los clientes.

2.23.- Gastos de administración

Los gastos de administración comprenden las remuneraciones y compensaciones del personal de las unidades de apoyo, las depreciaciones de oficinas, equipos, instalaciones y muebles utilizados en estas funciones, las amortizaciones de activos no corrientes y otros gastos generales de administración.

2.24.- Medio ambiente

Los desembolsos asociados a la protección del medio ambiente se imputan a resultados cuando se incurre en ellos, excepto aquellos que pueden ser capitalizados de acuerdo con las NIIF.

2.25.- Cambios Contables

Las políticas contables descritas en los Estados Financieros Consolidados al 31 de diciembre de 2021 no incorporan modificaciones respecto a las normas vigentes en el ejercicio anterior.

NOTA 3.- ESTIMACIONES Y APLICACIONES DEL CRITERIO PROFESIONAL

Las estimaciones y criterios usados son continuamente evaluados y se basan en la experiencia histórica y otros factores, incluyendo la expectativa de ocurrencia de eventos futuros que se consideran razonables de acuerdo con las circunstancias.

Las estimaciones y políticas contables significativas son definidas como aquellas que son importantes para reflejar correctamente la situación financiera y los resultados de la Sociedad y/o las que requieren un alto grado de juicio por parte de la administración.

Estas estimaciones se realizan en función de la mejor información disponible sobre los hechos analizados. En cualquier caso, es posible que acontecimientos que puedan tener lugar en el futuro obliguen a modificarlas en los próximos períodos, lo que se realizaría, en su caso de forma prospectiva.

Las principales estimaciones y aplicaciones del criterio profesional se encuentran relacionadas con los siguientes conceptos:

- (i) Las hipótesis empleadas en el cálculo actuarial de los pasivos y obligaciones con los empleados.
- (ii) La vida útil y valor residual de las propiedades, plantas y equipos.
- (iii) Deterioro de cuentas por cobrar.
- (iv) Estimación de beneficio económico futuro asociado con el reconocimiento de activos por impuestos diferidos, en relación a las diferencias financiero-tributarias de estos.
- (v) Estimación de deterioro de existencias por diferencia de valor entre el costo de producción y su valor razonable.



NOTA 4.- ADMINISTRACIÓN DE RIESGOS FINANCIEROS

Objetivos y políticas de gestión del riesgo financiero:

Compañía Chilena de Fósforos S.A. está expuesta a riesgos de mercado, crediticio y de liquidez, ante lo cual la Gerencia Corporativa se asegura que las actividades con riesgo financiero, en las que se involucra la Compañía, estén sujetas a políticas y procedimientos adecuados, y que los riesgos financieros estén identificados, medidos y controlados de acuerdo a ellas.

Los principales pasivos financieros de Compañía Chilena de Fósforos S.A., corresponden a préstamos con entidades bancarias, cuentas por pagar, deudas con proveedores y acreedores varios. La Compañía también tiene activos financieros, tales como, instrumentos financieros, cuentas por cobrar, deudores por venta, otras cuentas por cobrar, efectivo y efectivo equivalente, provenientes directamente desde las operaciones de su giro.

El riesgo financiero corresponde a aquellas contingencias ligadas a la imposibilidad de realizar transacciones o al incumplimiento de obligaciones procedentes de las actividades por falta de fondos, como también a las variaciones de las tasas de interés, tipos de cambios, quiebra o insolvencia de alguna contraparte, u otras variables financieras de mercado que puedan afectar patrimonialmente a Compañía Chilena de Fósforos S.A.

La Administración de la Empresa revisa periódicamente sus procedimientos y establece las políticas correspondientes para la óptima gestión en cada uno de los riesgos que a continuación se resumen:

a) Riesgo de mercado

Materias Primas:

La Sociedad posee un patrimonio forestal de álamos, a través de su filial Compañía Agrícola y Forestal El Álamo Ltda., con alrededor de 2.215 hás. plantadas y 208 hás. en diversas etapas de plantación, contando con importantes certificaciones medioambientales (FSC) referidas al desarrollo sustentable y responsable de los recursos naturales, lo que favorece la imagen de las empresas del grupo en los mercados de exportación. De esta manera, las filiales industriales se abastecen en tiempo y forma, y con volúmenes de madera de álamo necesarios para sus operaciones, siendo esta especie forestal la principal materia prima en la fabricación de fósforos, palitos para helados y otros afines, todos ellos con altos estándares de calidad y para total satisfacción de sus clientes, tanto intermedios como finales.

Demanda:

La Empresa cuenta con reconocidas y consolidadas marcas en el negocio del encendido, principalmente en el mercado local, con más de 100 años entregando a sus consumidores productos de calidad y seguridad en el encendido, con diferentes formatos para cada segmento en todo el territorio nacional. El mercado doméstico concentra del orden del 48% de las ventas, en tanto el resto corresponde a exportaciones a diversos países, concentrados principalmente en América del Norte, América Latina y Asia.

Siendo Chile un mercado maduro, el potencial de crecimiento del negocio está asociado principalmente a la apertura de nuevos mercados, hacia donde se dirigen nuestras proyecciones y esfuerzos, desarrollando nuevos productos principalmente derivados de usos alternativos de la madera de álamo.

Financiero:

El riesgo financiero está dado por las variaciones negativas que pudiese enfrentar el valor justo de los flujos de caja futuros, principalmente debido a fluctuaciones originadas en cambios en los precios de mercado. Para Compañía Chilena de Fósforos S.A. los precios de mercado podrían estar afectados a las influencias de las variaciones de las fluctuaciones de valor del dólar.

Riesgos asociados a la tasa de interés: Se refiere a las variaciones de las tasas de interés que puedan afectar el valor de los flujos futuros referenciados a tasas de interés variable. Al 31 de diciembre de 2021, la deuda financiera de la Sociedad está estructurada en un 31% en dólares norteamericanos y 39% en pesos nominales, los cuales están clasificados en el corto plazo. El 30% restante de la deuda financiera está estructurada en pesos nominales clasificados en el largo plazo.

Riesgos asociados al tipo de cambio en moneda extranjera: El riesgo de tipo de cambio viene dado principalmente por las variaciones que experimentan las principales monedas extranjeras y que afectan los pagos recibidos desde el extranjero, la valuación de nuestras cuentas por cobrar y por pagar contabilizadas en moneda extranjera y, eventualmente los créditos bancarios que se soliciten en moneda extranjera. Los instrumentos utilizados para gestionar el riesgo de tipo de cambio corresponden a una política de calce natural entre los activos y pasivos en moneda extranjera.

b) Riesgo de crédito

El riesgo crediticio está dado por el evento de que una contraparte no cumpla con sus obligaciones derivadas de un instrumento comercial o financiero, lo que conlleva a una pérdida económica. Compañía Chilena de Fósforos S.A. está expuesta al riesgo crediticio proveniente de sus actividades operativas (principalmente por deudores por venta) y de sus actividades de inversión (incluyendo depósitos y pactos con bancos e instituciones financieras, transacciones en moneda extranjera y otros instrumentos financieros).

El riesgo crediticio relacionado a clientes es controlado por la Gerencia de Finanzas a través de su departamento de Crédito y Cobranza, sujeto a la política establecida por la Compañía, junto a procedimientos y controles relacionados con la gestión del riesgo crediticio del cliente en cartera.

Los límites crediticios están establecidos para todos y cada uno de los clientes, según criterios internos de clasificación que consideran el historial respectivo. En cuanto a clientes en moneda extranjera, la Empresa cuenta con seguros de crédito para aquellos que de acuerdo a su historial y/o comportamiento ameriten tomar esta protección.

El riesgo crediticio relacionado con saldos en bancos e instituciones financieras es controlado por la Gerencia Corporativa de acuerdo con la correspondiente política interna, mientras que las inversiones de los excedentes son realizadas con contrapartes apropiadas y que califiquen con lo establecido en las políticas de la Empresa.

c) Riesgo de liquidez

Este riesgo considera la potencial falta de disponibilidad para cumplir con las distintas necesidades de fondos que implican nuestros compromisos de inversión, requerimientos de capital de trabajo, gastos del negocio y vencimientos de pago de deuda.

Compañía Chilena de Fósforos S.A. mantiene una política de liquidez consistente con una adecuada gestión de sus activos y pasivos, buscando el puntual cumplimiento de los compromisos de pago por parte de clientes y la optimización de los excedentes diarios de caja, como también realizando una gestión que asegure el cabal cumplimiento de sus obligaciones financieras y/o comerciales dentro de las fechas de vencimiento. Adicionalmente, Compañía Chilena de Fósforos S.A. mantiene líneas de crédito bancarias que aseguren la provisión de fondos suficientes para apoyar las necesidades del negocio, sean éstas estacionales o no. Compañía Chilena de Fósforos S.A. utiliza instrumentos financieros como depósitos a plazo, fondos mutuos y otros para invertir sus excedentes de fondos.

d) Medición del riesgo

La Compañía realiza periódicamente evaluaciones de su exposición a las distintas variables de riesgo, de acuerdo con lo expresado en los párrafos anteriores.

NOTA 5.- INSTRUMENTOS FINANCIEROS

La composición del rubro al 31 de diciembre de 2021 y 31 de diciembre de 2020 es la siguiente:

	al 31 de Diciembre de 2021		al 31 de Diciembre de 2020	
	Corriente M\$	No Corriente M\$	Corriente M\$	No Corriente M\$
Efectivo y equivalentes al efectivo	687.624	-	915.248	-
Otros activos financieros corrientes	3.308.096	-	8.718.151	-
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar	8.097.313	-	5.811.078	-
Total activos financiero	12.093.033	-	15.444.477	-
Préstamos que devengan intereses	7.602.083	3.260.436	3.173.055	3.500.000
Acreedores comerciales y otras cuentas por pagar	5.062.339	-	3.557.521	-
Total pasivos financieros	12.664.422	3.260.436	6.730.576	3.500.000

Valor justo de activos y pasivos financieros

El valor libro de efectivo y efectivo equivalente, cuentas por cobrar corrientes y otros activos y pasivos financieros se aproxima al valor justo debido a la naturaleza de corto plazo de estos instrumentos y al valor nominal de los préstamos a corto plazo.

En cuanto a los deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, la Sociedad ha reflejado en los estados financieros las pérdidas por recuperabilidad mediante provisiones de pérdidas por deterioro.

Los instrumentos financieros registrados a valor justo están valorizados según NIIF 13, Nivel I.

En relación con la adopción de NIIF 9 Instrumentos financieros, la categorización por naturaleza de cada instrumento (nota de Políticas Contables N°2. 7 Activos Financieros), es la siguiente:

- Los rubros de activo “Efectivo y equivalentes al Efectivo” y “Deudores comerciales y Otras cuentas por cobrar”, son registrados a Costo Amortizado.
- El rubro “Otros activos financieros corrientes” es medido al valor razonable con cambios en resultados (VRR).
- Los rubros de pasivo “Préstamos que devengan intereses” y “Acreedores comerciales y otras cuentas por pagar” son registrados a Costo Amortizado.

Otros Activos Financieros Corrientes

La composición del presente rubro al 31 de diciembre de 2021 y 31 de diciembre 2020 es la siguiente:

	al 31 de diciembre de 2021		al 31 de diciembre de 2020	
	Corriente M\$	No Corriente M\$	Corriente M\$	No Corriente M\$
Instrumento de Renta Fija (1)	3.308.096	-	8.718.151	-
Total Otros activos financieros corrientes	3.308.096	-	8.718.151	-

(1) Banco BICE Rut 97.080.000-k Cartera Renta Fija UF Desde AA-, duración promedio 1,4 año.

Préstamos y obligaciones financieras que devengan intereses

Préstamos y obligaciones financieras que devengan intereses son reconocidos inicialmente al valor justo de los recursos obtenidos, menos los costos incurridos directamente atribuibles a la transacción. Los intereses pagados y devengados que corresponden a préstamos y obligaciones utilizadas en el financiamiento de sus operaciones se presentan bajo Costos financieros.

Los préstamos y obligaciones que devengan intereses, con vencimiento dentro de los próximos doce meses, son clasificados como pasivos corrientes a menos que la Sociedad tenga el derecho incondicional de diferir el pago de la obligación por al menos doce meses después de la fecha de cierre de los estados financieros.

NOTA 6.- INFORMACIÓN FINANCIERA POR SEGMENTOS OPERATIVOS

Compañía Chilena de Fósforos S.A. está involucrada de manera directa o a través de empresas subsidiarias en las áreas de negocios: fabricación de fósforos, elaboración de micro productos de madera, desarrollo y explotación de plantaciones agrícolas. Todos los activos no corrientes asociados a estos negocios se encuentran ubicados geográficamente en Chile.

También participa del mercado internacional del encendido mediante sus exportaciones especialmente a Estados Unidos, Perú, Brasil, Fiji y Japón.

Los ingresos distribuidos sobre la base de los mercados de destino de sus productos son los siguientes:

Ingresos por venta netos por destino	Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre	
	2021 M\$	2020 M\$
Ventas Nacionales	14.924.254	12.910.893
Ventas de Ex portación	16.129.377	15.347.111
Total	31.053.631	28.258.004

Segmentos operativos

En el marco del desarrollo de las operaciones y comercialización de productos la Sociedad ha establecido tres segmentos operativos, en concordancia con el análisis de la propia administración para el proceso de toma de decisiones y control de gestión. Los segmentos así definidos son:

- a) **Productos asociados al encendido:** Este segmento representa el 48% de los ingresos totales. El producto principal es el fósforo doméstico elaborado en diferentes formatos y tamaños. El mercado externo del encendido concentra el 34% de los ingresos por venta y sus principales destinos son Estados Unidos, Perú, Brasil, Fiji y Japón. El 66% restante de este segmento, corresponde al mercado nacional.
- b) **Actividad agrícola:** Este segmento representa el 15% de los ingresos totales y corresponde a la producción y comercialización de frutas tales como arándanos, manzanos, uvas viníferas y cerezos. El mercado externo de este segmento concentra aproximadamente el 58% de los ingresos, siendo sus principales destinos China y Europa. El 42% restante de este segmento, corresponde al mercado nacional.
- c) **Productos de maderas:** Este segmento representa el 37% de los ingresos totales y corresponde a la fabricación y comercialización de productos de madera, los que son fabricados en dos plantas industriales, ubicadas en las comunas de Retiro y Los Lagos. Destacan productos tales como palos de helados, trampas, paletas de pintura, cubiertos de madera, puertas y partes y piezas de maderas en general. El mercado externo concentra aproximadamente el 73% de los ingresos de este segmento, siendo el destino principal Estados Unidos. El 27% restante, corresponde al mercado nacional.

Los resultados, activos y pasivos y flujos de efectivo clasificados por segmentos operativos por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2021 y 2020, se presentan en páginas siguientes.

Clasificación de Resultados por Segmento Operativo 31 de diciembre 2021	Segmentos Operativos			Total 31-12-2021
	Encendido M\$	Agrícola y Forestal M\$	Productos de Maderas M\$	M\$
Ingresos Ordinarios, Total	15.031.454	4.670.999	11.351.178	31.053.631
Costo de Ventas	(6.377.410)	(2.782.630)	(9.802.755)	(18.962.795)
Margen bruto	8.654.044	1.888.369	1.548.423	12.090.836
Otros Ingresos por Función	349.414	42.722	4.093	396.229
Costos de Distribución	(900.651)	(34.603)	(454.730)	(1.389.984)
Gastos de Administración	(5.407.582)	(1.625.515)	(1.948.492)	(8.981.589)
Otros Gastos por Función	(641.942)	-	-	(641.942)
Otras Ganancias (Pérdidas)	(42.107)	(221.432)	-	(263.539)
Ingresos Financieros	179	1.549	-	1.728
Costos Financieros	(95.414)	(11.642)	(70.501)	(177.557)
Diferencias de Cambio	(278.821)	10.303	289.193	20.675
Resultado por Unidades de Reajuste	13.640	18.752	(97)	32.295
Ganancia (Pérdida) Antes de Impuestos	1.650.760	68.503	(632.111)	1.087.152
Impuestos a las Ganancias	(31.278)	257.541	269.470	495.733
Ganancia (Pérdida) de Actividades Continuas después de Impuesto	1.619.482	326.044	(362.641)	1.582.885

Clasificación de Resultados por Segmento Operativo 31 de diciembre 2020	Segmentos Operativos			Total 31-12-2020
	Encendido M\$	Agrícola y Forestal M\$	Productos de Maderas M\$	M\$
Ingresos Ordinarios	14.424.958	3.556.990	10.276.056	28.258.004
Costo de Ventas	(6.482.651)	(1.738.422)	(8.328.440)	(16.549.513)
Margen bruto	7.942.307	1.818.568	1.947.616	11.708.491
Otros Ingresos por Función	14.381	92.574	10.554	117.509
Costos de Distribución	(673.534)	(36.406)	(300.314)	(1.010.254)
Gastos de Administración	(5.515.163)	(1.394.191)	(1.535.722)	(8.445.076)
Otros Gastos por Función	(672.369)	-	-	(672.369)
Otras Ganancias (Pérdidas)	460.831	(27.192)	-	433.639
Ingresos Financieros	1.518	-	-	1.518
Costos Financieros	(213.215)	(5.199)	(28.194)	(246.608)
Diferencias de Cambio	50.264	43.888	(37.378)	56.774
Resultado por Unidades de Reajuste	107.807	(78.981)	(9.471)	19.355
Ganancia (Pérdida) Antes de Impuestos	1.502.827	413.061	47.091	1.962.979
Impuestos a las Ganancias	(337.861)	(16.398)	(12.779)	(367.038)
Ganancia (Pérdida) de Actividades Continuas después de Impuesto	1.164.966	396.663	34.312	1.595.941

Clasificación de Activos por Segmento Operativo 31 de diciembre 2021	Segmentos Operativos				Total 31-12-2021 M\$
	Encendido M\$	Agrícola y Forestal M\$	Productos de Maderas M\$	Eliminaciones M\$	
ACTIVOS					
ACTIVOS CORRIENTES					
Efectivo y Equivalentes al Efectivo	145.503	207.196	334.925	-	687.624
Otros Activos Financieros, Corriente	3.308.096	-	-	-	3.308.096
Otros Activos No Financieros, Corriente	475.196	68.318	183.611	-	727.125
Deudores Comerciales y Otras Cuentas por Cobrar Corrientes	3.565.495	1.654.591	2.877.227	-	8.097.313
Inventarios	2.396.473	1.936.973	3.095.278	(34.702)	7.394.022
Activos Biológicos, Corrientes	-	1.018.872	-	-	1.018.872
Activos por Impuestos Corrientes	248.654	369.861	342.219	-	960.734
Total Activos Corrientes	10.139.417	5.255.811	6.833.260	(34.702)	22.193.786
ACTIVOS NO CORRIENTES					
Otros Activos No Financieros No Corrientes	156.987	112.476	61.936	-	331.399
Activos Intangibles Plusvalía	-	-	129.011	-	129.011
Activos Intangibles Distintos de la Plusvalía	292.776	-	292.084	-	584.860
Propiedades, Planta y Equipo	15.607.002	32.686.357	6.194.867	-	54.488.226
Activos Biológicos, no Corrientes	-	7.121.975	-	-	7.121.975
Activos por Impuestos Diferidos	891.880	572.545	419.385	(238.048)	1.645.762
Total Activos No Corrientes	16.948.645	40.493.353	7.097.283	(238.048)	64.301.233
Total Activos	27.088.062	45.749.164	13.930.543	(272.750)	86.495.019
PASIVOS Y PATRIMONIO					
PASIVOS CORRIENTES					
Otros Pasivos Financieros Corrientes	6.198.980	349.635	1.053.468	-	7.602.083
Cuentas por Pagar Comerciales y Otras Cuentas por Pagar	2.123.110	1.681.487	1.257.180	562	5.062.339
Pasivos por Impuestos Corrientes	10.420	17.359	-	-	27.779
Provisiones por Beneficios a los Empleados, Corrientes	636.239	293.901	317.450	-	1.247.590
Otros Pasivos no Financieros, Corrientes	538.013	-	-	-	538.013
Total Pasivos Corrientes	9.506.762	2.342.382	2.628.098	562	14.477.804
PASIVOS NO CORRIENTES					
Otros Pasivos Financieros No Corrientes	3.260.436	-	-	-	3.260.436
Pasivos por Impuestos Diferidos	808.279	1.950.706	364.271	(238.046)	2.885.210
Provisiones por Beneficios a los Empleados, No Corrientes	1.005.952	409.073	663.982	-	2.079.007
Total Pasivos No Corrientes	5.074.667	2.359.779	1.028.253	(238.046)	8.224.653
TOTAL PASIVOS	14.581.429	4.702.161	3.656.351	(237.484)	22.702.457
PATRIMONIO					
Capital emitido	24.992.489	16.859.656	10.058.645	(26.918.301)	24.992.489
Ganancias (Pérdidas) Acumuladas	34.951.117	13.728.501	1.123.977	(14.852.478)	34.951.117
Otras reservas	3.788.996	(178.733)	(3.680.968)	3.859.701	3.788.996
Patrimonio Neto Atribuible a los Tenedores de Acciones	63.732.602	30.409.424	7.501.654	(37.911.078)	63.732.602
Participaciones Minoritarias	-	(1)	59.961	-	59.960
TOTAL PASIVOS Y PATRIMONIO	78.314.031	35.111.584	11.217.966	(38.148.562)	86.495.019

Clasificación de Activos por Segmento Operativo 31 de diciembre 2020	Segmentos Operativos				Total 31-12-2020 M\$
	Encendido M\$	Agrícola y Forestal M\$	Productos de Maderas M\$	Eliminaciones M\$	
ACTIVOS					
ACTIVOS CORRIENTES					
Efectivo y Equivalentes al Efectivo	121.302	300.613	493.333	-	915.248
Otros Activos Financieros, Corriente	8.718.151	-	-	-	8.718.151
Otros Activos No Financieros, Corriente	477.245	73.854	213.383	-	764.482
Deudores Comerciales y Otras					
Cuentas por Cobrar Corrientes	2.641.764	1.171.602	2.022.396	(24.684)	5.811.078
Inventarios	1.484.140	1.440.291	2.789.401	(155.160)	5.558.672
Activos Biológicos, Corrientes	-	975.140	-	-	975.140
Activos por Impuestos Corrientes	-	11.245	87.901	(99.146)	-
Total Activos Corrientes	13.442.602	3.972.745	5.606.414	(278.990)	22.742.771
ACTIVOS NO CORRIENTES					
Otros Activos No Financieros					
No Corrientes	591	112.986	20.693	-	134.270
Activos Intangibles Plusvalía	-	-	117.895	-	117.895
Activos Intangibles Distintos de la Plusvalía	369.637	19.803	2.664	-	392.104
Propiedades, Planta y Equipo	13.638.172	29.913.432	6.090.720	-	49.642.324
Activos Biológicos, no Corrientes	-	6.729.733	-	-	6.729.733
Activos por Impuestos Diferidos	865.577	514.466	183.532	(204.817)	1.358.758
Total Activos No Corrientes	14.873.977	37.290.420	6.415.504	(204.817)	58.375.084
Total Activos	28.316.579	41.263.165	12.021.918	(483.807)	81.117.855
PATRIMONIO NETO Y PASIVOS					
PASIVOS CORRIENTES					
Otros Pasivos Financieros Corrientes	3.173.055	-	-	-	3.173.055
Cuentas por Pagar Comerciales					
y Otras Cuentas por Pagar	1.608.300	1.306.667	667.239	(24.685)	3.557.521
Pasivos por Impuestos Corrientes	39.838	135.342	-	(99.146)	76.034
Provisiones por Beneficios a los					
Empleados, Corrientes	672.829	347.105	296.204	-	1.316.138
Otros Pasivos no Financieros, Corrientes	560.247	-	-	-	560.247
Total Pasivos Corrientes	6.054.269	1.789.114	963.443	(123.831)	8.682.995
PASIVOS NO CORRIENTES					
Otros Pasivos Financieros No Corrientes	3.500.000	-	-	-	3.500.000
Pasivos por Impuestos Diferidos	1.045.674	2.149.927	430.608	(204.817)	3.421.392
Provisiones por Beneficios a los					
Empleados, No Corrientes	937.409	359.243	529.788	-	1.826.440
Total Pasivos No Corrientes	5.483.083	2.509.170	960.396	(204.817)	8.747.832
TOTAL PASIVOS	11.537.352	4.298.284	1.923.839	(328.648)	17.430.827
PATRIMONIO NETO					
Capital emitido	24.992.489	16.859.656	10.058.645	(26.918.301)	24.992.489
Ganancias (Pérdidas) Acumuladas	34.649.784	13.526.836	1.385.522	(14.912.358)	34.649.784
Otras reservas	3.873.962	(166.523)	(3.662.339)	3.828.862	3.873.962
Patrimonio Neto Atribuible a los					
Tenedores de Acciones	63.516.235	30.219.969	7.781.828	(38.001.797)	63.516.235
Participaciones Minoritarias	-	43.219	127.574	-	170.793
Total Pasivos y Patrimonio Neto	75.053.587	34.561.472	9.833.241	(38.330.445)	81.117.855

Estado de Flujo Efectivo 31 de diciembre 2021	Segmentos Operativos				Total 31-12-2021 M\$
	Encendido M\$	Agrícola y Forestal M\$	Productos de Maderas M\$	Eliminaciones M\$	
Flujos de Efectivo Netos Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Operación	(156.092)	767.689	(765.658)	-	(154.061)
Flujos de Efectivo Netos Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Inversión	(43.290)	(2.679.831)	(877.607)	1.312.996	(2.287.732)
Flujos de Efectivo Netos de (Utilizados en) Actividades de Financiación	204.707	1.808.629	1.435.768	(1.312.996)	2.136.108
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalente al efectivo	18.876	10.097	49.088	-	78.061
Efectivo y equivalentes al efectivo, saldo inicial	121.302	300.613	493.333	-	915.248
Efectivo y Equivalente al efectivo, Saldo Final	145.503	207.197	334.924	-	687.624

Estado de Flujo Efectivo 31 de diciembre 2020	Segmentos Operativos				Total 31-12-2020 M\$
	Encendido M\$	Agrícola y Forestal M\$	Productos de Maderas M\$	Eliminaciones M\$	
Flujos de Efectivo Netos Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Operación	1.923.654	1.115.858	593.036	-	3.632.548
Flujos de Efectivo Netos Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Inversión	(4.576.268)	(4.187.754)	(1.165.037)	3.991.197	(5.937.862)
Flujos de Efectivo Netos de (Utilizados en) Actividades de Financiación	2.473.078	3.218.711	801.263	(3.991.197)	2.501.855
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalente al efectivo	(43.426)	(113)	(29.531)	-	(73.070)
Efectivo y equivalentes al efectivo, saldo inicial	344.264	153.911	293.602	-	791.777
Efectivo y Equivalente al efectivo, Saldo Final	121.302	300.613	493.333	-	915.248

NOTA 7.- COMPOSICIÓN DE RESULTADOS RELEVANTES

7.1.- Gastos por naturaleza

El siguiente es el detalle de los gastos ordinarios para los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2021 y 2020

	al 31 de diciembre de	
	2021	2020
	MS	MS
Materia Prima Directa	7.087.130	6.155.695
Mano de Obra Directa	5.145.239	4.406.697
Otros Costos Indirectos	4.475.024	4.007.800
Otros Costos Depreciación Maquinaria	1.045.326	849.974
Reparación y Mantenciones Producción	408.200	369.522
Gasto de Energía Producción	801.876	759.825
Sub Total Costos de Venta	18.962.795	16.549.513
Costos por Distribución	1.389.984	1.010.254
Sub Total Costos de Distribución	1.389.984	1.010.254
Gastos de Remuneraciones	4.947.570	4.620.807
Seguros generales	765.351	717.690
Honorarios y servicios	564.280	547.276
Patentes comerciales	274.018	281.608
Gastos por Arriendo	153.508	155.607
Depreciaciones y amortizaciones	693.739	554.622
Gastos por contingencia Cov id-19	233.750	391.900
Otros gastos	1.349.373	1.175.566
Sub Total Gastos de Administración	8.981.589	8.445.076
Gastos de Comercialización	641.942	672.369
Sub Total Otros Gastos	641.942	672.369
Total Costos y Gastos por Naturaleza	29.976.310	26.677.212



7.2.- Activos y Pasivos en Moneda Extranjera

Los activos y pasivos en moneda extranjera que dan origen a diferencias de cambio con efecto en resultados al 31 de diciembre de 2021 y 31 de diciembre 2020 son los siguientes:

	Moneda	al 31 de diciembre de 2021	al 31 de diciembre de 2020
		M\$	M\$
Efectivo y equivalentes al efectivo	EURO	178.421	307.655
Efectivo y equivalentes al efectivo	US\$	440.250	436.692
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar	US\$	4.521.602	3.192.638
Préstamos y obligaciones con bancos	US\$	(3.386.513)	(2.136.955)
Cuentas por Pagar	US\$	(60.305)	(92.666)
Total Neto		1.693.455	1.707.364

7.3.- Ingresos, gastos financieros y diferencias de cambio

El siguiente es el detalle de los ingresos y gastos financieros para los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2021 y 2020

	Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre	
	de 2021	de 2020
	M\$	M\$
Ingresos Financieros por Intereses Mercado de Capitales	1.728	1.518
Intereses Bancarios Provisionados	(143.288)	(226.339)
Gastos y Comisiones Bancarias	(34.269)	(20.269)
Total Costos Financieros	(177.557)	(246.608)
Total Costos Financieros Netos	(175.829)	(245.090)
Resultados por Unidades de Reajustes	32.295	19.355
Diferencias de Cambio		
Diferencias Tipo de Cambio Clientes y Proveedores	402.317	-
Diferencias Tipo de Cambio del efectivo y equivalente al efectivo	10.699	-
Diferencias Tipo de Cambio Préstamos Bancarios	-	151.151
Total de Diferencias Tipo Cambio Positivas	413.016	151.151
Diferencias Tipo de Cambio Clientes y Proveedores	-	(62.000)
Diferencias Tipo de Cambio del efectivo y equivalente al efectivo	-	(32.377)
Diferencias Tipo de Cambio Préstamos Bancarios	(392.341)	-
Total de Diferencias Tipo Cambio Negativas	(392.341)	(94.377)
Total Diferencias de Cambio Neto	20.675	56.774
Total Resultados Financieros	(122.859)	(168.961)

NOTA 8.- OTROS INGRESOS Y OTROS GASTOS POR FUNCIÓN

El detalle de las cuentas de ingresos y gastos varios de operación es el siguiente:

	Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre	
	de 2021	de 2020
	M\$	M\$
Ingresos por resultado en venta de propiedades, plantas y equipos	340.810	16.515
Ingresos Netos por Indemnización siniestro	-	3.828
Otros ingresos arriendo inmuebles	14.645	-
Otros Ingresos	40.774	97.166
Total Otros Ingresos, por Función	396.229	117.509
Gastos de Comercialización (1)	(641.942)	(672.369)
Total Otros Gastos, por Función	(641.942)	(672.369)

(1) Gastos de Comercialización: Comprende principalmente gastos por actividades promocionales con clientes en puntos de venta y aportes por exhibición de productos.

NOTA 9.- OTRAS GANANCIAS (PÉRDIDAS)

El detalle de las cuentas de Ganancias (Pérdidas), es el siguiente:

	Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre	
	de 2021	de 2020
Resultados por Otros Instrumentos Financieros	(42.107)	460.831
Resultado por venta de acciones	(221.432)	-
Ajuste por Inversiones	-	(27.192)
Total Otros Ganancias (Pérdidas)	(263.539)	433.639

Hasta el 30 de septiembre de 2021, la filial Compañía Agrícola y Forestal El Alamo, mantenía una inversión en la sociedad Agrícola BerrySmith Spa de un 51% equivalente a M\$44.982 sumado a otros activos por M\$217.330.

En octubre 2021, se efectuó la enajenación de la totalidad de las acciones de dicha filial cuyo monto de ingreso ascendió a M\$40.880 generando un efecto en el presente ejercicio de M\$221.432 los cuales fueron registrados con cargo a resultados en el rubro "Otras ganancias (pérdidas)".

NOTA 10.- EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO

La composición del rubro al 31 de diciembre de 2021 y 31 de diciembre de 2020 es la siguiente:

Clases de Efectivo y Efectivo Equivalente	al 31 de diciembre	
	de 2021	de 2020
	M\$	M\$
Efectivo en Caja	6.355	6.354
Saldos en Bancos	681.269	908.894
Total Efectivo y Equivalentes al Efectivo	687.624	915.248

La sociedad no mantiene restricciones de ninguna naturaleza que pudieran afectar al rubro Efectivo y Equivalentes al efectivo de sus Estados Financieros.

La composición por tipo de monedas al 31 de diciembre de 2021 y 31 de diciembre de 2020 es la siguiente:

Monto del efectivo y equivalente al efectivo	Moneda	al 31 de	al 31 de
		diciembre	diciembre
		de 2021	de 2020
		M\$	M\$
Monto del efectivo y equivalente al efectivo	CLP	68.953	170.901
Monto del efectivo y equivalente al efectivo	US\$	440.250	436.692
Monto del efectivo y equivalente al efectivo	EURO	178.421	307.655
Total Efectivo y Equivalentes al Efectivo		687.624	915.248

NOTA 11.- DEUDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR COBRAR

Los saldos de deudores comerciales y otras cuentas por cobrar al 31 de diciembre de 2021 y 31 de diciembre de 2020 son los siguientes:

	Al 31 de					Al 31 de
	diciembre	0 a 3 meses	3 a 6 meses	6 a 12 meses	Más de 12 meses	diciembre
	de					de
	2021					2020
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Venta de Fósforos nacional	1.471.275	1.432.181	9.948	7.712	21.434	1.329.539
Venta de Fósforos ex portación	1.347.077	1.133.615	213.462	-	-	1.016.221
Agrícolas y Forestales nacionales	141.230	141.230	-	-	-	300.167
Agrícolas ex portación.	963.870	963.870	-	-	-	767.638
Productos de maderas nacional	523.603	506.915	7.533	3.649	5.506	503.140
Productos de maderas ex portación	2.210.655	1.892.682	259.963	50.775	7.235	1.421.638
Otras Cuentas por Cobrar	938.718	938.718	-	-	-	279.152
Deudores v arios	509.894	509.894	-	-	-	203.991
Estimación deudores incobrables	(9.009)	-	-	-	(9.009)	(10.408)
Total al 31 de diciembre de 2021	8.097.313	7.519.105	490.906	62.136	25.166	5.811.078
Total al 31 de diciembre de 2020	5.811.078	5.598.340	89.040	78.247	45.451	5.811.078

Las cuentas por cobrar de la Sociedad están denominadas en las siguientes monedas.

	al 31 de diciembre de 2021	al 31 de diciembre de 2020
	M\$	M\$
Pesos chilenos	3.575.711	2.618.440
Dólares estadounidenses (en pesos chilenos)	4.521.602	3.192.638
Total	8.097.313	5.811.078

La Sociedad comercializa principalmente sus productos a través de clientes minoristas, mayoristas y cadenas desupermercados, en el mercado local. Además, comercializa productos frutícolas y de madera en forma directa a diferentes clientes. Tal como se detalla en recuadro anterior, la Sociedad tiene sus cuentas por cobrar mayoritariamente en el rango de 0 a 3 meses. Por dicha razón, la Administración considera que no se requieren estimaciones para pérdidas por deterioro adicionales a las constituidas de acuerdo con los análisis de antigüedad efectuados y situaciones especiales de deterioro de parte de sus clientes.

Riesgo de crédito:

La Sociedad considera que no existe un valor representativo relevante de exposición al riesgo de crédito de su cartera de cuentas por cobrar, por cuanto los clientes nacionales de Compañía Chilena de Fósforos S.A., son principalmente actores del canal Supermercado, con un bajo riesgo de incobrabilidad. Además, la Sociedad cuenta con un departamento de crédito y cobranza que analiza permanentemente la calidad crediticia de los clientes nuevos y de los existentes, para así acotar los riesgos.

En cuanto a los clientes extranjeros, la Sociedad y sus filiales cuentan con seguros de crédito que cubren el eventual no pago de sus exportaciones, por un monto asegurado que corresponde aproximadamente a 3 meses de ventas al exterior, de aquellos clientes con cobertura.

Activos financieros en mora o con estimación de deterioro

Cientes nacionales: Con respecto a saldos por cobrar por ventas locales, la estimación por deterioro es la siguiente:

	al 31 de diciembre de 2021	al 31 de diciembre de 2020
	M\$	M\$
Saldo inicial	10.409	17.486
Incremento(uso) estimación por deterioro de cuentas por cobrar	(1.400)	(7.077)
Saldo Final	9.009	10.409

NOTA 12.- SALDOS Y TRANSACCIONES SIGNIFICATIVAS CON PARTES RELACIONADAS

Los saldos y transacciones significativas con partes relacionadas se ajustan a lo establecido en los artículos N° 146 y 147 de la Ley N° 18.046, que establece que las transacciones de las sociedades anónimas abiertas con partes relacionadas deberán observar condiciones de equidad, similares a las que habitualmente prevalecen en el mercado y contribuir al interés social.

Las transacciones entre la Sociedad y sus subsidiarias, corresponden a operaciones habituales en cuanto a su objeto y condiciones. Estas transacciones han sido eliminadas en el proceso de consolidación y no se desglosan en esta nota.

No existen estimaciones incobrables que rebajen los saldos por cobrar ni tampoco existen garantías relacionadas con las mismas.

Directorio y Gerencia del Grupo

Compañía Chilena de Fósforos S.A. es administrada por un Directorio compuesto de siete miembros, los cuales permanecen por un período de tres años en sus funciones, pudiendo ser reelegidos.

Hasta el día 30 de marzo de 2021 el Directorio estuvo conformado por los señores Gustavo Romero Zapata, Presidente; Ramiro Méndez Urrutia, Vicepresidente; Francisco Gardeweg Ossa, Felipe Montt Fuenzalida, Miguel Luis Amunátegui, Juan Ignacio Vender Acevedo y Pedro Hiribarren Bouchon.

En Junta General Ordinaria de Accionistas, de fecha 30 de marzo de 2021, se renovó el Directorio para el período 2021 – 2024, pasando a integrarlo los señores: Gustavo Romero Zapata, José Luis Vender Acevedo, Francisco Gardeweg Ossa, René Araneda Largo, Felipe Montt Fuenzalida, Matías Romero Vidal y Martín Vender Acevedo. Posterior a la Junta, en sesión de Directorio, fueron designados como Presidente el señor Gustavo Romero Zapata, como Vicepresidente el señor José Luis Vender Acevedo y como Gerente General al Sr. Raúl Harvey Rubín. Asimismo, se designó como integrantes del Comité de Directores a los señores Francisco Gardeweg Ossa, René Araneda Largo y Matías Romero Vidal.

Según lo acordado en la referida Junta General Ordinaria de Accionistas de la remuneración bruta del Directorio para el ejercicio 2021, consiste en una dieta fija mensual de M\$4.792 para el Presidente, de M\$3.594 para el Vicepresidente y M\$2.396 para cada Director. Adicionalmente, los directores que integran el Comité de Directores perciben una dieta fija de M\$802 mensuales.

Los montos pagados por concepto de dietas del Directorio y Comité de Directores en el ejercicio 2021 y 2020 ascendieron a M\$ 247.126 y M\$ 28.656, respectivamente, según se detalla:

NOMBRE	Al 31 de diciembre de 2021		Al 31 de diciembre de 2020	
	Dieta	Comite	Dieta	Comite
Gustavo Romero Zapata	57.084	-	55.280	-
José Luis Vender Acevedo	32.346	-	-	-
Matías Romero Vidal	21.564	7.218	-	-
Felipe Montt Fuenzalida	28.542	-	27.656	-
Francisco Gardeweg Ossa	28.542	9.552	27.640	9.244
Ramiro Méndez Urrutia	10.467	2.334	41.460	9.244
Rene Araneda Largo	26.083	7.218	-	-
Miguel Luis Amunátegui García-Huidobro	6.978	2.334	27.640	9.244
Pedro Hiribarren Bouchon	6.978	-	27.640	-
Martin Vender Acevedo	21.564	-	-	-
Juan Ignacio Vender Acevedo	6.978	-	27.640	-
Total	247.126	28.656	234.956	27.732

Garantías constituidas por la Sociedad a favor de los Directores

La Sociedad no ha constituido garantías a favor de los Directores.

Retribución de Gerencia del Grupo

a) Remuneraciones recibidas por Gerentes y Ejecutivos Principales.

El monto de las remuneraciones obtenidas por el gerente general, gerentes y ejecutivos principales de la Compañía y Filiales por el ejercicio terminado 31 de diciembre de 2021 asciende a M\$1.687.171 (M\$ 1.574.897 al 31 de diciembre de 2020).

Dentro de este concepto, la filial Compañía Agrícola y Forestal El Álamo Ltda. ha pagado al Sr. Gustavo Romero Zapata M\$276.369 por concepto de remuneraciones mensuales (M\$269.176 al 31 de diciembre de 2020) y la filial Terciados y Elaboración de Maderas S.A. al Sr. José Luis Vender Acevedo M\$157.915.

b) Planes de incentivos a los Gerentes y Ejecutivos Principales.

Referente a planes de incentivo para Gerentes y/o Ejecutivos Principales, en este ejercicio se han pagado M\$165.650 (M\$109.596 para el ejercicio 2020). La filial Compañía Agrícola y Forestal El Álamo Ltda. ha pagado por dicho concepto M\$33.644 al Sr. Gustavo Romero Zapata y la filial Terciados y Elaboración de Maderas S.A. al Sr. José Luis Vender Acevedo M\$13.422.

c) Indemnizaciones pagadas a los Gerentes y Ejecutivos Principales.

Durante el ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2021, existen Indemnizaciones pagadas a ejecutivos y gerentes ascienden a M\$9.854. En el ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2020 las indemnizaciones pagadas fueron de M\$9.016.

NOTA 13.- INVENTARIOS

Los saldos de inventario se detallan a continuación:

	Al 31 de diciembre de 2021			Al 31 de diciembre de 2020		
	Monto	Estimación Obsolescencia	Saldo Neto	Monto	Estimación Obsolescencia	Saldo Neto
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Productos terminados	2.440.548	(37.913)	2.402.635	2.032.767	(37.913)	1.994.854
Productos en proceso	448.568	-	448.568	359.644	-	359.644
Insumos de producción	171.035	-	171.035	164.090	-	164.090
Materias primas	3.157.214	(5.946)	3.151.268	1.956.125	(5.946)	1.950.179
Materiales y repuestos	1.289.359	(68.843)	1.220.516	1.146.088	(56.183)	1.089.905
Total	7.506.724	(112.702)	7.394.022	5.658.714	(100.042)	5.558.672

Deterioro de existencias:

Durante el ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2021 la sociedad y sus filiales registran una estimación de obsolescencia de M\$ 112.702 (M\$100.042 al 31 de diciembre de 2020).

Al 31 de diciembre de 2021 y 31 de diciembre 2020, la Sociedad no mantiene prendas sobre sus inventarios para garantizar obligaciones financieras.

NOTA 14.- OTROS ACTIVOS NO FINANCIEROS, CORRIENTES

Este rubro está constituido por pagos anticipados los que al 31 de diciembre de 2021 y 31 de diciembre de 2020 son los siguientes:

	al 31 de diciembre de 2021 M\$	al 31 de diciembre de 2020 M\$
Seguros	565.646	668.998
Otros pagos anticipados	161.479	95.484
Total	727.125	764.482

NOTA 15.- PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO

La Enmienda a NIC 16 “Propiedad, Planta y Equipos” y NIC 41 “Agricultura”, sobre plantas portadoras de aplicación obligatoria a contar del 1 de enero de 2016, modifica la información financiera en relación a las “plantas portadoras”. Esta enmienda define el concepto de “planta portadora” y establece que las mismas deben contabilizarse como propiedad, planta y equipo, ya que se entiende que su funcionamiento es similar al de fabricación. Bajo este rubro se han considerado plantaciones de Arándanos, Manzanos, Cerezos y Viñedos, los que se presentan bajo el rubro Plantas Portadoras.

El movimiento de propiedades, planta y equipo durante el ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2021 y 31 de diciembre 2020 es el siguiente:

	Terrenos M\$	Edificios Construcciones M\$	Maq.Equipos de Producción M\$	Otros Activos Fijos M\$	Plantas Portadoras M\$	Total M\$
Al 01 de enero de 2020						
Costo Histórico	15.857.191	9.272.375	22.273.331	555.938	12.926.180	60.885.015
Depreciación acumulada	-	(2.800.922)	(11.733.587)	-	(4.686.199)	(19.220.708)
Valor Libro	15.857.191	6.471.453	10.539.744	555.938	8.239.981	41.664.397
al 31 de diciembre de 2020						
Adiciones	902.664	3.365.063	3.065.679	294.457	2.939.147	10.567.010
Consumos Otros Activos Fijos	-	-	-	(112.699)	-	(112.699)
Transferencias	-	-	-	-	(139.536)	(139.536)
enajenaciones (V.Bruto)	-	-	(87.322)	-	-	(87.322)
enajenaciones (Dep. Acumulada)	-	-	80.411	-	-	80.411
Depreciación del ejercicio	-	(264.180)	(1.105.535)	-	(960.132)	(2.329.847)
Valor Libro	16.759.855	9.572.336	12.492.977	737.696	10.079.460	49.642.324
al 31 de diciembre 2020						
Costo Histórico	16.759.855	12.637.438	25.251.688	737.696	15.865.327	71.252.004
Depreciación acumulada	-	(3.065.102)	(12.758.711)	-	(5.785.867)	(21.609.680)
Valor Libro	16.759.855	9.572.336	12.492.977	737.696	10.079.460	49.642.324
al 31 de diciembre 2021						
Adiciones	68.448	1.537.809	2.884.100	449.989	3.313.916	8.254.262
Consumos Otros Activos Fijos	-	-	-	(207.982)	-	(207.982)
Transferencias	-	-	-	-	(43.732)	(43.732)
Enajenaciones (V.Bruto)	(201.523)	-	(361.074)	-	-	(562.597)
Enajenaciones (Dep. Acumulada)	-	-	154.165	-	-	154.165
Depreciación del ejercicio	-	(294.133)	(1.195.790)	-	(1.258.291)	(2.748.214)
Valor Libro	16.626.780	10.816.012	13.974.378	979.703	12.091.353	54.488.226
al 31 de diciembre 2021						
Costo Histórico	16.626.780	14.175.247	27.774.714	979.703	19.179.243	78.735.687
Depreciación acumulada	-	(3.359.235)	(13.800.336)	-	(7.087.890)	(24.247.461)
Valor Libro	16.626.780	10.816.012	13.974.378	979.703	12.091.353	54.488.226

La Sociedad no ha otorgado garantías ni tiene restricciones sobre ítems de propiedades, planta y equipos.

Por la naturaleza de los negocios de la Sociedad, en el valor de los activos no se considera al inicio una estimación por costo de desmantelamiento, retiro o rehabilitación.

Al 31 de diciembre de 2021, la Sociedad mantiene 64 hectáreas de arándanos, 90 de manzanos, 175 de vides y 217 de cerezos.

En el ejercicio enero a diciembre 2021, las plantaciones de arándanos en producción han permitido cosechar un total aproximado de 411 toneladas (542 toneladas en 2020).

Los costos de mantención de las plantaciones de arándanos en producción que la Administración ha registrado para el ejercicio enero a diciembre 2021 ascienden a M\$ 229.464 (M\$ 208.951 en 2020).

Las plantaciones de manzanos han permitido cosechar en el ejercicio enero a diciembre 2021 un total aproximado de 5.723 toneladas, correspondientes a plantaciones de años 2010, 2012 y 2013 (4.536 toneladas en 2020).

Los costos de mantención de las plantaciones de manzanos en producción que la Administración ha registrado para el ejercicio enero a diciembre 2021 ascienden a M\$ 428.392 (M\$ 392.086 en 2020).

Las plantaciones de Viñedos han permitido cosechar en el ejercicio enero a diciembre 2021 un total aproximado de 4.700 toneladas correspondientes a plantaciones de años 2010, 2013 y 2018 (4.021 toneladas en 2020).

Los costos de mantención de las plantaciones de Viñedos que la Administración ha registrado para el ejercicio enero a diciembre 2021 ascienden a M\$ 431.539 (M\$ 340.825 en 2020).

Las plantaciones de Cerezos han permitido cosechar en el ejercicio enero a diciembre 2021 un total aproximado de 421 toneladas correspondientes a plantaciones del año 2017.

Los costos de mantención de las plantaciones de Cerezos que la Administración ha registrado para el ejercicio enero a diciembre 2021 ascienden a M\$ 168.896 (M\$ 18.274 en 2020).

NOTA 16.- ACTIVOS BIOLÓGICOS

16.1 Activos biológicos corrientes

La Sociedad presenta en el rubro Activos Biológicos corrientes el producto agrícola arándanos, manzanos y uva vinífera derivado de las plantaciones en producción que tiene como destino ser comercializado a terceros. Los costos asociados al producto agrícola son acumulados hasta la fecha de su cosecha. Los activos biológicos corrientes se valorizan según lo descrito en Nota 2.13.

Al 31 de diciembre 2021 y 31 de diciembre 2020 los montos por este concepto son M\$ 1.018.872 y M\$ 975.140, respectivamente.

Valor de Costo Plantaciones Agrícolas	al 31 de diciembre de 2021 M\$	al 31 de diciembre de 2020 M\$
Arándanos	209.259	226.852
Manzanos	332.837	388.886
Viñedos	346.753	293.522
Cerezos	130.023	65.880
Total Activos Biológicos Corriente	1.018.872	975.140

16.2 Activos biológicos no corrientes

Los activos biológicos de la Sociedad corresponden a aquellos de propiedad de la filial Compañía Agrícola y Forestal El Álamo Ltda. y están conformados por Plantaciones forestales.

El detalle al 31 de diciembre de 2021 y 31 de diciembre de 2020 es el siguiente:

Valor de Costo Plantaciones Agrícolas	al 31 de diciembre de 2021 M\$	al 31 de diciembre de 2020 M\$
Plantación de Álamos	7.090.191	6.697.733
Plantación Eucaliptus	26.250	26.250
Viveros Forestales	3.585	3.585
Otros activos biológicos	1.949	2.165
Total Activo Biológico No Corriente	7.121.975	6.729.733

Las plantaciones forestales se muestran bajo el rubro de Activos Biológicos a su valor de costo histórico. La Sociedad utiliza la alternativa de costo histórico ya que no es posible determinar, para sus plantaciones principales, un modelo que satisfaga el concepto de valor justo, de acuerdo con la NIC 41 y que refleje de mejor manera dicho valor que el costo histórico.

Los trozos de maderas explotados de las plantaciones forestales son tratados como existencias conforme a NIC2 y NIC 41 y valorizados a su costo histórico, el cual al cierre del ejercicio es sometido al análisis de posibles deterioros por parte de la Administración.

Los costos asociados a la producción forestal son diferidos hasta la fecha en que se efectúa la cosecha, momento en el cual pasan a formar parte del costo de los inventarios en proceso.

La Sociedad posee activos biológicos en la filial Agrícola y Forestal El Álamo Ltda., en la forma de plantaciones forestales principalmente de álamos.

Al 31 de diciembre de 2021, la Sociedad mantiene 2.215 hectáreas de plantaciones de álamos y 208 en diversos procesos de plantación.

El producto de la explotación de las plantaciones forestales de álamos representa la materia prima de las actividades industriales, la que es utilizada en la fabricación de fósforos y otros productos de madera. En el ejercicio 2021, se han explotado 36.070 m³ (35.391 m³ en 2020), los que se registraron en el rubro Existencias valorizadas al costo histórico, pasando a formar parte del costo de venta.

A continuación se detalla conciliación de los cambios en el valor libros de los activos biológicos revelando sus incrementos y disminuciones entre el inicio del ejercicio y el cierre de los presentes estados financieros:

Activos Biológicos Forestales al 31 de diciembre de 2021 y 2020

El movimiento de activo biológico (aumentos, disminuciones y saldos) se detalla a continuación:

	al 31 de diciembre 2021 en M\$	al 31 de diciembre 2020 en M\$
Valor de Costo Plantaciones de Álamos		
Saldo Inicial	6.697.733	6.471.138
Mantenciones y adiciones al costo	1.017.325	822.081
Traspaso de Plantaciones a inventario de maderas	(624.867)	(595.486)
Saldo Final valor de Costo	7.090.191	6.697.733
Valor de Costo Plantaciones de Eucaliptus		
Saldo Inicial	26.250	26.250
Saldo Final valor de Costo	26.250	26.250
Vivero de Plantas Forestales		
Saldo Inicial	3.585	3.585
Saldo Final valor de Costo	3.585	3.585
Resumen		
Saldo Inicial	6.727.568	6.500.973
Mantenciones y adiciones al costo	1.017.325	822.081
Traspaso a inventario de maderas, ventas.	(624.867)	(595.486)
Otros activos biológicos	1.949	2.165
Total	7.121.975	6.729.733

NOTA 17.- ACTIVOS INTANGIBLES DISTINTOS A LA PLUSVALIA

Los Activos Intangibles están constituidos principalmente por desarrollos de software computacionales, cuyo saldo al 31 de diciembre de 2021 y 31 de diciembre 2020 es el siguiente:

	Inversión Inicial M\$	Adiciones 2021 M\$	Amortización Ejercicio M\$	al 31 de diciembre de 2021 M\$	al 31 de diciembre de 2020 M\$
Licencias y Desarrollo de Software	150.049	289.876	(80.262)	359.663	150.049
Otros Intangibles	242.055	-	(16.858)	225.197	242.055
Total	392.104	289.876	(97.120)	584.860	392.104

La amortización de las Licencias y Desarrollo de Software la Administración la ha estimado desde los 4 a 10 años.

NOTA 18.- IMPUESTOS A LA RENTA E IMPUESTOS DIFERIDOS

18.1.- Activos por impuestos corrientes

El detalle de los activos por impuestos corrientes por cobrar es el siguiente:

	al 31 de diciembre de 2021 M\$	al 31 de diciembre de 2020 M\$
Créditos contra el impuesto ejercicio anterior	35.202	-
Pagos Provisionales Mensuales del ejercicio	873.442	-
Créditos por gastos de capacitación	97.000	-
Crédito por contribuciones de bienes raíces	125.145	-
Crédito por Gastos de Investigación del período	106.840	-
Provisión Impuesto a la renta del período	(276.895)	-
Total	960.734	-

18.2.- Pasivos por impuestos corrientes

El detalle de los impuestos por pagar al 31 de diciembre de 2021 y 31 de diciembre 2020 es el siguiente:

	al 31 dediciembre de 2021 M\$	al 31 de diciembre de 2020 M\$
Provisión Impuesto Renta Ejercicio	-	710.414
Impuesto único artículo 21 Ley de la Renta	27.779	25.618
Pagos Provisionales Mensuales	-	(397.180)
Crédito por Contribuciones	-	(96.149)
Créditos por Gastos de Capacitación	-	(76.526)
Crédito por gastos de investigación y desarrollo	-	(90.143)
Total	27.779	76.034

18.3.- Tasa efectiva de impuesto a la renta

El importe neto por impuesto a la renta de la Sociedad y filiales por el ejercicio terminado al 31 de diciembre 2021, presenta una ganancia neta en resultados, principalmente por ajustes de impuestos diferidos y beneficios por Pérdidas Tributarias en el presente ejercicio. Para el ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2020 la tasa efectiva fue de 18,7%.

A continuación, se presenta conciliación entre dicha tasa efectiva de impuesto y la tasa estatutaria de impuesto vigente en Chile.

	al 31 de diciembre 2021		al 31 de diciede 2020	
	M\$	Tasa efectiva	M\$	Tasa efectiva
Utilidad antes de impuesto	1.087.152		1.962.979	
Impuesto a la renta a la tasa estatutaria	(293.531)	27,0%	(530.004)	27,0%
Ajustes para llegar a la tasa efectiva				
Proporción impuesto por cargos en resultados filiar España	-		-	
Ganancia (Pérdida) en impuesto a la renta por efecto de impuestos diferidos	-		-	
Efecto enajenación filial	24.526		-	
Efecto por Impuesto Único art. 21 Ley de la Renta	(27.779)		(25.617)	
Proporción impuesto por C.Monetaria atribuible a inversiones permanentes	841.564		285.571	
Efectos de tasas de impuestos extranjeros	7.079		(7.215)	
Otros	(56.126)		(89.773)	
Ganancia (Pérdida) por Impuesto a la Renta	495.733	-	(367.038)	18,7%

18.4.- Gasto por impuesto

El detalle por impuesto a la renta e impuestos diferidos con efecto en el Estado Consolidado de Resultados por función al 31 de diciembre de 2021 y 2020 es el siguiente:

	al 31 dediciembre de 2021 M\$	al 31 de diciembre de 2020 M\$
Efecto en resultados por activos o pasivos por impuesto diferido del período	582.723	155.573
Beneficio por pérdidas tributarias	217.684	213.419
Total Efecto en resultados por impuestos diferidos	800.407	368.992
Gasto tributario corriente	(276.895)	(710.414)
Impuesto único artículo 21 LIR	(27.779)	(25.616)
Ganancia (Pérdida) por Impuesto a la Renta	495.733	(367.038)

18.5. Impuestos diferidos

Los saldos por impuestos diferidos de activos y pasivos al 31 de diciembre 2021 y 31 de diciembre 2020 son los siguientes:

	Al 31 de Diciembre de 2021 M\$	Al 31 de Diciembre de 2020 M\$
Activos por Impuestos Diferidos		
Provisión por Deterioro de Cuentas por Cobrar	261.721	254.174
Provisión Vacaciones del Personal	157.555	165.608
Pérdida Tributaria	379.196	213.419
Provisión por Deterioro de Existencias	30.429	26.036
Valorización Otros Activos	1.054.909	904.338
Subtotal activos por impuestos diferidos	1.883.810	1.563.575
Compensación por pasivos por impuestos diferidos	(238.048)	(204.817)
Total activos por impuestos diferidos	1.645.762	1.358.758
Pasivos por Impuestos Diferidos		
Costos Indirectos	98.435	98.374
Depreciación Activ o Fijo	847.830	1.096.961
Revalorización Terrenos	1.790.159	1.941.443
Indemnización por Años de Servicio	247.904	246.947
Otros Pasivos	172.853	242.484
Otros Pasivos x Ganancia Actuarial	(33.923)	-
Subtotal pasivos por impuestos diferidos	3.123.258	3.626.209
Compensación por activos por impuestos diferidos	(238.048)	(204.817)
Total pasivos por impuestos diferidos	2.885.210	3.421.392

Nota 19.- OTROS PASIVOS FINANCIEROS

Los otros pasivos financieros son medidos a su costo amortizado utilizando el método de interés efectivo durante la vigencia de dichos préstamos.

Préstamos y obligaciones financieras

En páginas siguientes, se detallan los préstamos bancarios y otras obligaciones financieras de la Sociedad y Filiales, vigentes al 31 de diciembre de 2021 y 31 de diciembre 2020 respectivamente, donde se incluye la identificación de la entidad deudora y acreedora según corresponda, tasas de interés, tipo de moneda o unidad de reajuste y vencimiento, entre otros.



I. Obligaciones con Bancos y otras Entidades Financieras al 31 de diciembre de 2021

Rut Entidad Deudora	Nombre Entidad Deudora	Pais Entidad Deudora	Rut Entidad Acreedora	Nombre Entidad Acreedora	Pais Entidad Acreedora	Moneda	Tasa de interés efectiva	Tasa de interés nominal	Amortización	al 31 Diciembre de 2021	Vencimiento			
											hasta 90 días	90 días a 1 año	mas de 1a 3 años	
											M\$	M\$	M\$	M\$
9008100-8	Cía. Chilena de Fósforos S.A.	Chile	97004000-5	Banco de Chile	Chile	CLP	1,83%	1,83%	Semestral	1.260.213	-	499.777	760.436	
9008100-8	Cía. Chilena de Fósforos S.A.	Chile	97030000-7	Banco Estado	Chile	CLP	3,8%	3,8%	Trimestral	3.527.334	277.334	750.000	2.500.000	
9008100-8	Cía. Chilena de Fósforos S.A.	Chile	97018000-1	Banco Scotiabank	Chile	USD	1,43%	1,43%	Al Vencimiento	3.386.513	-	3.386.513	-	
9008100-8	Cía. Chilena de Fósforos S.A.	Chile	97004000-5	Banco de Chile	Chile	CLP	4,36%	4,36%	Al Vencimiento	236.645	236.645	-	-	
9008100-8	Cía. Chilena de Fósforos S.A.	Chile	97030000-7	Banco Estado	Chile	CLP	6,00%	6,00%	Al Vencimiento	1.048.711	1.048.711	-	-	
81981500-3	Terc. y Elab. de Maderas S.A.	Chile	97004000-5	Banco de Chile	Chile	CLP	4,36%	4,36%	Al Vencimiento	256.628	256.628	-	-	
81981500-3	Terc. y Elab. de Maderas S.A.	Chile	97030000-7	Banco Estado	Chile	CLP	6,00%	6,00%	Al Vencimiento	796.840	796.840	-	-	
84833100-7	Cía. Agric. y Forestal El Álamo	Chile	97004000-5	Banco de Chile	Chile	CLP	4,36%	4,36%	Al Vencimiento	252.788	252.788	-	-	
84833100-7	Cía. Agric. y Forestal El Álamo	Chile	97030000-7	Banco Estado	Chile	CLP	6,00%	6,00%	Al Vencimiento	96.847	96.847	-	-	
Total										10.862.519	2.965.793	4.636.290	3.260.436	
Corrientes										7.602.083				
No corrientes										3.260.436				

II. Obligaciones con Bancos y otras Entidades Financieras al 31 de diciembre de 2020

Rut Entidad Deudora	Nombre Entidad Deudora	Pais Entidad Deudora	Rut Entidad Acreedora	Nombre Entidad Acreedora	Pais Entidad Acreedora	Moneda	Tasa de interés efectiva	Tasa de interés nominal	Amortización	al 31 Diciembre de 2020	Vencimiento			
											hasta 90 días	90 días a 1 año	mas de 1a 3 años	
											M\$	M\$	M\$	M\$
9008100-8	Cía. Chilena de Fósforos S.A.	Chile	97030000-7	Banco Estado	Chile	CLP	3,80%	3,80%	Trimestral	4.536.100	286.100	750.000	3.500.000	
9008100-8	Cía. Chilena de Fósforos S.A.	Chile	97018000-1	Banco Scotiabank	Chile	USD	1,15%	1,15%	Al Vencimiento	2.136.955	-	2.136.955	-	
Total										6.673.055	286.100	2.886.955	3.500.000	
Corrientes										3.173.055				
No corrientes										3.500.000				

La conciliación de los pasivos que surgen de las actividades de financiación como parte del Flujos de Efectivo Consolidado al 31 de diciembre 2021 y 31 de diciembre 2020 respectivamente, es la siguiente:

Conciliación Obligaciones financieras para el Flujo de efectivo

	Al 31 de diciembre de 2020	Pagos Capital	Flujos Intereses	Obtención Préstamos	Transferencia de Créditos	Devengo de Intereses	Variación por moneda extranjera o unidades de reajuste	Al 31 de diciembre de 2021
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Otros pasivos financieros								
Préstamos bancarios corriente	3.173.055	(1.244.306)	(237.755)	1.314.420	1.239.564	237.153	431.492	4.913.623
Obtención/(pago línea de crédito)	-	-	-	2.688.460	-	-	-	2.688.460
Préstamos bancarios no corriente	3.500.000	-	-	1.000.000	(1.239.564)	-	-	3.260.436
Total Otros pasivos financieros	6.673.055	(1.244.306)	(237.755)	5.002.880	0	237.153	431.492	10.862.519

	Al 31 de diciembre de 2019	Pagos Capital	Flujos Intereses	Obtención Préstamos	Transferencia de Créditos	Devengo de Intereses	Variación por moneda extranjera o unidades de reajuste	Al 31 de diciembre de 2020
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Otros pasivos financieros								
Préstamos bancarios corriente	1.879.067	(2.354.636)	(169.227)	3.307.510	500.000	202.214	(191.873)	3.173.055
Préstamos bancarios no corriente	-	-	-	4.000.000	(500.000)	-	-	3.500.000
Total Otros pasivos financieros	1.879.067	(2.354.636)	(169.227)	7.307.510	0	202.214	(191.873)	6.673.055

NOTA 20.- CUENTAS POR PAGAR COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR PAGAR

El detalle de las cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar al 31 de diciembre de 2021 y 31 de diciembre 2020 es el siguiente:

	Al 31 de Diciembre de 2020	Al 31 de Diciembre de 2021
	M\$	M\$
Cuentas por pagar	4.736.618	3.300.938
Retenciones	77.451	78.016
Otros acreedores	248.270	178.567
Total	5.062.339	3.557.521
Corriente	5.062.339	3.557.521
Total	5.062.339	3.557.521

Información adicional requerida sobre Proveedores y Otras cuentas por pagar

A continuación, se presenta la clasificación de las cuentas por pagar comerciales según sus plazos de vencimientos:

Plazo de Vencimiento	Al 31 de diciembre 2021							
	Con pagos al día				Con Plazos Vencidos			
	Productos	Servicios	Otros	Total	Productos	Servicios	Otros	Total M\$
Hasta 30 días	636.646	163.781	622.391	1.422.818	547.297	932.542	41.300	1.521.139
Entre 31 y 60 días	926.606	642.751	275.284	1.844.641	17.992	99.230	8.469	125.691
Entre 61 y 90 días	-	-	-	-	7.083	104.300	36.667	148.050
Total	1.563.252	806.532	897.675	3.267.459	572.372	1.136.072	86.436	1.794.880
Total acreedores comerciales y otras cuentas por pagar, corrientes								5.062.339

Plazo de Vencimiento	Al 31 de diciembre 2020							
	Con pagos al día				Con Plazos Vencidos			
	Productos	Servicios	Otros	Total	Productos	Servicios	Otros	Total M\$
Hasta 30 días	267.931	379.636	903.988	1.551.555	373.099	641.081	111.606	1.125.786
Entre 31 y 60 días	537.989	118.261	16.891	673.141	108.331	36.177	939	145.447
Entre 61 y 90 días	17.898	9.088	-	26.986	-	34.606	-	34.606
Total	823.818	506.985	920.879	2.251.682	481.430	711.864	112.545	1.305.839
Total acreedores comerciales y otras cuentas por pagar, corrientes								3.557.521

NOTA 21.- OTROS PASIVOS NO FINANCIEROS, CORRIENTES

El detalle de las obligaciones de Otros Pasivos No Financieros Corrientes al 31 de diciembre de 2021 y 31 de diciembre 2020 es el siguiente:

	al 31 de diciembre de 2021 M\$	al 31 de diciembre de 2020 M\$
Otros Pasivos No Financieros Corrientes		
Dividendos por pagar	538.013	560.247
Total	538.013	560.247

NOTA 22.- PROVISIONES POR BENEFICIOS A EMPLEADOS, CORRIENTES Y NO CORRIENTES

El detalle de la Provisión por Beneficios a los empleados Corrientes y No Corrientes, es el siguiente:

	al 31 de diciembre de 2021 M\$	al 31 de diciembre de 2020 M\$
Provisión por Beneficios a los Empleados Corrientes		
Provisión Vacaciones al Personal	583.537	613.834
Remuneraciones, Retenciones y Otros	664.053	702.304
Total	1.247.590	1.316.138
Provisión por Beneficios a los Empleados No Corrientes		
Indemnización años de servicio	2.079.007	1.826.440
Total	2.079.007	1.826.440

La Sociedad constituye pasivos por indemnizaciones por cese de servicios del personal para sus trabajadores en base a lo estipulado en los contratos colectivos e individuales del personal.

Esta obligación se determina mediante valor actuarial de acuerdo con el método de la unidad de crédito proyectada, método que considera diversos factores en el cálculo, tales como estimaciones de permanencia futura, tasas de mortalidad, incrementos salariales futuros, y tasas de descuento, equivalentes a Bonos Corporativos.

Las ganancias y pérdidas actuariales que surgen de la valorización de los pasivos afectos a los planes de beneficios son registradas directamente en resultados.

22.1.- Saldos de Obligaciones por indemnizaciones por años de servicio

El movimiento de las obligaciones por indemnizaciones por años de servicio a empleados, al 31 de diciembre 2021 y 31 de diciembre 2020 es el siguiente.

	Indemnización años de servicios M\$
Saldo al 1 de enero de 2020	1.659.571
Costo del servicio corriente	358.706
Costo por intereses	51.944
Beneficios pagados	(428.946)
(Ganancia) Pérdida actuarial	185.165
Saldo al 31 de diciembre de 2020	1.826.440
Movimientos 2021	
Costo del servicio corriente	475.755
Costo por intereses	57.121
Beneficios pagados	(449.643)
(Ganancia) Pérdida actuarial	169.334
Saldo al 31 de diciembre de 2021	2.079.007

22.2.- Hipótesis actuariales

Las principales hipótesis actuariales utilizadas para el cálculo de la obligación por indemnización por años de servicio a empleados al 31 de diciembre 2021 y 31 de diciembre 2020 son las siguientes:

HIPÓTESIS ACTUARIALES	Al 31 de diciembre de 2021	Al 31 de diciembre de 2020
Tabla de Mortalidad	RV 2014	RV 2014
Tasa de interés real anual	3,13%	3,13%
Tasa de rotación retiro voluntario	2,00%	2,00%
Tasa de rotación necesidades de la empresa	4,00%	4,00%
Tasa de Incremento Salarial	1,50%	1,50%
Edad de Jubilación		
Hombres	65	65
Mujeres	60	60

NOTA 23.- PATRIMONIO NETO

23.1.- Capital suscrito y pagado

Al 31 de diciembre de 2021 el capital social asciende a M\$ 24.992.489. Los objetivos de la Sociedad al administrar el capital, son salvaguardar la capacidad de continuar como empresa en marcha, teniendo un capital suficiente para el desarrollo de sus negocios.

23.2.- Número de acciones suscritas y pagadas

Al 31 de diciembre de 2021 el capital de la Sociedad está representado por 61.500.000 acciones de serie única, emitidas, suscritas y pagadas, sin valor nominal, con cotización oficial en las bolsas de valores chilenas. No se han producido emisiones ni rescates en acciones en el presente ejercicio.

23.3.- Otras reservas

El origen de los saldos registrados en Otras Reservas, desde la fecha de adopción de las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) es el siguiente:

Concepto	Saldo al 31-12-2020	Variación enero - diciembre	Saldo al 31-12-2021
Reserva Futuros Aumentos de Capital	3.275.952	-	3.275.952
Ajuste por diferencias de conversión	(4.230)	39.182	34.952
Ajuste ganancias (pérdidas) actuariales	13.881	(124.148)	(110.267)
Ajuste de corrección monetaria del Capital en período anterior a Adopción IFRS	588.359	-	588.359
Total	3.873.962	(84.966)	3.788.996

23.4.- Dividendos

Con fecha 26 de marzo de 2019, se celebró Junta Ordinaria de Accionistas, en la cual se acordó la distribución de aproximadamente el 70 % de las utilidades del ejercicio 2018 con el complemento del dividendo obligatorio de \$ 16,37 por acción y un adicional definitivo de \$ 21,63 por acción, es decir, a pagar \$38 por acción, a contar del día 4 de abril de 2019.

Con fecha 20 de agosto de 2019, se celebró Junta Extraordinaria de Accionistas, en la cual se acordó la distribución de un dividendo eventual de \$65 por acción a pagar a contar del día 28 de agosto de 2019.

Con fecha 28 de abril de 2020, se celebró Junta Ordinaria de Accionistas, en la cual se acordó la distribución de aproximadamente el 99,5 % de las utilidades del ejercicio 2019 con el complemento del dividendo obligatorio de \$ 10,85 por acción y un adicional definitivo de \$ 25,15 por acción, es decir, a pagar \$36 por acción, a contar del día 8 de mayo de 2020.

Durante el ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2021, el reparto de dividendos por acción de los últimos dos años ha sido el siguiente:

Año	Fecha de Pago	Monto	Distribuido MM\$
2019	04 de Abril	\$ 38 por acción	2.337
2020	08 de mayo	\$ 36 por acción	2.214
2020	08 de abril	\$ 22,44 por acción	1.380

23.5.- Utilidad por acción

La utilidad por acción básica se calcula como el cociente entre la utilidad neta del ejercicio atribuible a los tenedores de acciones y el número promedio ponderado de acciones vigentes en circulación durante dicho ejercicio. Al 31 de diciembre de 2021 y 2020, la información utilizada para el cálculo de la utilidad por acción básica y diluida es la siguiente:

Utilidad por acción	al 31 de diciembre 2021	al 31 de diciembre 2020
Utilidad atribuible a tenedores de acciones M\$	1.662.526	1.725.344
Número de acciones	61.500.000	61.500.000
Utilidad por acción \$	27,0	28,05

NOTA 24.- CONTINGENCIAS Y COMPROMISOS

A la fecha de los presentes Estados Financieros Consolidados no existen contingencias ni compromisos relevantes que informar.

NOTA 25.- MEDIO AMBIENTE

Compañía Chilena de Fósforos S.A. y sus subsidiarias manifiestan un fuerte compromiso con la sustentabilidad medioambiental. Es así como los planes de manejo de su principal materia prima, el álamo (proveniente de plantaciones de su propiedad) contemplan plantar regularmente una superficie similar o superior a aquella explotada.

Como consecuencia de esta planificación de los trabajos, tanto en el manejo forestal como en el proceso productivo, ha permitido a la Compañía obtener importantes certificaciones de organizaciones internacionales.

Es así como, tanto Compañía Chilena de Fósforos S.A. y sus filiales Terciados y Elaboración de Maderas S.A. y Compañía Agrícola y Forestal El Álamo S.A. poseen la certificación FSC, otorgada por el Forest Stewardship Council, que acredita que nuestros bosques son manejados de conformidad con rigurosos estándares ambientales, sociales y económicos, como también los diversos procesos productivos y los diferentes productos que se elaboran.

En cuanto a la gestión agrícola, la Sociedad desde el año 2017 cuenta con el sistema de certificación agrícola desustentabilidad Rain Forest Alliance (RAS).

Asimismo, de acuerdo a instructivos de la Organización de Naciones Unidas para la Agricultura y la Alimentación (FAO) y a través del Servicio Agrícola y Ganadero de Chile (SAG), desde agosto de 2005, Terciados y Elaboración de Maderas S.A., se encuentra adscrita al Convenio y Acreditación como Tercero Certificado para la aplicación de la Norma Internacional de Medidas Fitosanitarias N° 15 (NIMF 15); por dicho instrumento, TEMSA se obliga a ejecutar actividades de tratamiento térmico y timbrado de maderas y embalajes de madera de exportación, tendiente a eliminar en su totalidad el peligro de difusión de plagas que puedan estar relacionadas con el embalaje.

Durante el ejercicio 2021, la Sociedad y sus subsidiarias han efectuado desembolsos con cargo a los resultados por M\$ 83.389 (M\$ 45.949 en 2020), los que principalmente corresponden a manejo de plantas de tratamiento de riles, análisis químicos realizados para dar cumplimiento a las solicitudes de los organismos ambientales y sanitarios, y a la disposición de los residuos sólidos de las plantas.

Adicionalmente, durante 2021 se han realizado inversiones consolidadas por un total de M\$ 23.378 (M\$ 21.001 en 2020), orientadas a mejorar nuestros indicadores de consumos y de emisiones, de manera de cumplir con las regulaciones establecidas por los organismos medioambientales.

En gastos de Investigación y desarrollo durante el presente ejercicio la Compañía y sus filiales, ha invertido en este concepto M\$ 8.105, (M\$ 8.104 en el ejercicio 2020).

NOTA 26.- EVENTOS POSTERIORES

Los Estados Financieros Consolidados de Compañía Chilena de Fósforos S.A. y subsidiarias al 31 de diciembre de 2021, han sido aprobados por el Directorio con fecha 27 de enero de 2022.

Con posterioridad al 31 de diciembre de 2021 y hasta la fecha de emisión de estos Estados Financieros Consolidados, no se tiene conocimiento de otros hechos de carácter financiero o de otra índole, que pudiesen afectar significativamente la interpretación de los mismos.





TERCIADOS Y ELABORACIÓN DE MADERAS S.A.

ESTADOS FINANCIEROS BÁSICOS

Correspondientes a los ejercicios terminados al
31 de diciembre de 2020 y 2019

El presente documento consta de:

- Informe del Auditor Independiente
- Estado de Situación Financiera
- Estado de Resultados por función
- Estado de Resultados Integrales
- Estado de Cambios en el Patrimonio Neto
- Estado de Flujos de Efectivo

INFORME DEL AUDITOR INDEPENDIENTE

Santiago, 27 de enero de 2022

Señores Accionistas y Directores Compañía Chilena de Fósforos S.A.

Como auditores externos de Compañía Chilena de Fósforos S.A., hemos auditado sus estados financieros consolidados al 31 de diciembre de 2021 y 2020, sobre los que informamos con fecha 27 de enero de 2022. Los estados financieros consolidados en forma resumida, preparados de acuerdo con lo establecido en la Norma de Carácter General (NCG) N° 30, Sección II.2.1, párrafo A.4.2, emitida por la Comisión para el Mercado Financiero, de la subsidiaria Terciados y Elaboración de Maderas S.A. y sus notas de “criterios contables aplicados” y “transacciones con partes relacionadas”, adjuntos, son consistentes, en todos sus aspectos significativos, con la información contenida en los estados financieros consolidados que hemos auditado.

La preparación de tales estados financieros consolidados en forma resumida que incluye los criterios contables aplicados y las transacciones con partes relacionadas es responsabilidad de la Administración de Compañía Chilena de Fósforos S.A. y Terciados y Elaboración de Maderas S.A.

Informamos que los mencionados estados financieros consolidados en forma resumida y sus notas de “criterios contables aplicados” y “transacciones con partes relacionadas” de Terciados y Elaboración de Maderas S.A. adjuntos, corresponden a aquellos que fueron utilizados en el proceso de consolidación llevado a cabo por Compañía Chilena de Fósforos S.A. al 31 de diciembre de 2021 y 2020.

Este informe ha sido preparado teniendo presente lo requerido en la NCG 30, Sección II.2.1, párrafo A.4.2 y se relaciona exclusivamente con Compañía Chilena de Fósforos S.A. y, es emitido solamente para información y uso de su Administración Superior y de la Comisión para el Mercado Financiero, por lo que no ha sido preparado para ser usado, ni debe ser usado, por ningún usuario distinto a los señalados.



Firmado digitalmente por Claudio Orlando Pérez Serey RUT: 12.601.959-9. El certificado correspondiente puede visualizarse en la versión electrónica de este documento

TERCIADOS Y ELABORACIÓN DE MADERAS S.A.

ESTADO CONSOLIDADO DE SITUACION FINANCIERA

Al 31 de diciembre de 2021 y 31 de diciembre de 2020

(Expresado en miles de pesos (M\$))

ACTIVOS	31-12-2021 M\$	31-12-2020 M\$
ACTIVOS CORRIENTES		
Efectivo y Equivalentes al Efectivo	334.924	493.333
Otros Activos No Financieros, Corrientes	183.611	213.383
Deudores Comerciales y Otras Cuentas por Cobrar Corrientes	2.877.227	2.022.396
Cuentas por Cobrar a Entidades Relacionadas, Corrientes	28	-
Inventarios	3.095.280	2.789.401
Activos por Impuestos Corrientes	375.819	121.501
Total Activos Corrientes	6.866.889	5.640.014
ACTIVOS NO CORRIENTES		
Otros Activos No Financieros, No Corrientes	61.937	20.693
Cuentas por Cobrar a Entidades Relacionadas, no corrientes	566.372	-
Inversiones Contabilizadas Utilizando el Método de la Participación	12.374	(6.367)
Plusvalía	129.011	-
Activos Intangibles Distintos de la Plusvalía	292.084	120.559
Propiedades, Planta y Equipos (neto)	6.194.866	6.090.720
Activos por Impuestos Diferidos	419.385	183.532
Total Activos No Corrientes	7.676.029	6.409.137
TOTAL ACTIVOS	14.542.918	12.049.151

TERCIADOS Y ELABORACIÓN DE MADERAS S.A.

ESTADO CONSOLIDADO DE SITUACION FINANCIERA

Al 31 de diciembre de 2021 y 31 de diciembre de 2020

(Expresado en miles de pesos (M\$))

PATRIMONIO NETO Y PASIVOS	31/12/2021	31/12/2020
	M\$	M\$
PASIVOS CORRIENTES		
Otros Pasivos Financieros Corrientes	1.053.468	-
Cuentas por Pagar Comerciales y Otras Cuentas por Pagar	1.257.181	667.239
Cuentas por Pagar a Entidades Relacionadas, Corriente	304.451	376.018
Provisiones por Beneficios a los Empleados, Corrientes	317.450	296.204
Total Pasivos Corrientes	2.932.550	1.339.461
PASIVOS NO CORRIENTES		
Pasivos por Impuestos Diferidos	364.271	430.608
Cuentas por Pagar a Entidades Relacionadas, No Corriente	3.020.501	1.839.893
Provisiones por Beneficios a los Empleados, No Corrientes	663.982	529.788
Total Pasivos No Corrientes	4.048.754	2.800.289
TOTAL PASIVOS	6.981.304	4.139.750
PATRIMONIO NETO		
Capital emitido	10.058.645	10.058.645
Ganancias (Pérdidas) Acumuladas	1.123.977	1.385.525
Otras reservas	(3.680.968)	(3.662.342)
Patrimonio Neto Atribuible a los Tenedores de Acciones	7.501.654	7.781.828
Participaciones Minoritarias	59.960	127.573
Total Patrimonio	7.561.614	7.909.401
Total Pasivos y Patrimonio Neto	14.542.918	12.049.151

TERCIADOS Y ELABORACIÓN DE MADERAS S.A.

ESTADO CONSOLIDADO DE RESULTADOS POR FUNCIÓN

Al 31 de diciembre de 2021 y 31 de diciembre de 2020

(Expresado en miles de pesos (M\$))

ESTADO CONSOLIDADO DE RESULTADOS POR FUNCIÓN	Por el ejercicio al 31 de diciembre	
	2021 M\$	2020 M\$
Ingresos de Actividades Ordinarias	11.351.178	10.276.056
Costo de Ventas	(9.436.189)	(8.134.525)
Margen Bruto	1.914.989	2.141.531
Otros Ingresos, por Función	4.093	10.554
Costos de Distribución	(454.730)	(300.314)
Gastos de Administración	(2.092.492)	(1.679.722)
Ingresos financieros	1.312	-
Costos Financieros	(125.406)	(61.960)
Participación en Ganancias (Pérdidas) de Asociadas y Negocios		
Conjuntos Contabilizadas por el Método de la Participación	21.760	(5.168)
Diferencias de Cambio	289.193	(37.378)
Resultado por Unidades de Reajuste	(169.375)	(25.619)
Ganancia (Pérdida) Antes de Impuestos	(610.656)	41.924
Gasto por impuestos a las Ganancias	269.470	(12.779)
Ganancia (Pérdida)	(341.186)	29.145
Ganancia (Pérdida) atribuible a:		
Propietarios de la Controladora	(261.548)	137.363
Participaciones No Controladoras	(79.638)	(108.218)
Ganancias (Pérdidas) Básicas por Acción (pesos)	(4,25)	2,23
Ganancia (Pérdida) por Acción Básica en Operaciones Continuas	(4,25)	2,23
Ganancia (Pérdida) por Acción Básica en Operaciones Discontinuas	-	-

TERCIADOS Y ELABORACIÓN DE MADERAS S.A.

ESTADO DE RESULTADOS INTEGRALES

Al 31 de diciembre de 2021 y 31 de diciembre de 2020

(Expresado en miles de pesos (M\$))

ESTADOS DE RESULTADOS INTEGRALES	2021 M\$	2020 M\$
Ganancia (Pérdida)	(341.186)	29.145
Diferencias de Cambio por Conversión		
Ganancias (pérdidas) actuariales por planes de beneficios futuros	(57.811)	(64.108)
Reservas por conversión	39.185	15.428
Total otros ingresos y gastos integrales del ejercicio	(359.812)	(19.535)
Resultado Integral atribuible a:		
Resultado Integral Atribuible a los Propietarios de la controladora	(280.174)	88.683
Resultado Integral Atribuible a Participaciones no controladoras	(79.638)	(108.218)
Ingresos y gastos integrales del ejercicio	(359.812)	(19.535)

TERCIADOS Y ELABORACIÓN DE MADERAS S.A.

ESTADO CONSOLIDADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO

Al 31 de diciembre de 2021 y 31 de diciembre de 2020

(Expresado en miles de pesos (M\$))

21

	Capital pagado	Reserva de conversión	Otras reservas Otras Reservas	Reservas de ganancias y pérdidas actuariales	Resultados acumulados	Patrimonio neto atribuible a accionistas de la controladora	Participación No Controladoras	Total Patrimonio
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Saldo al 1 de enero de 2020	10.058.645	-	(3.653.688)	40.026	1.248.162	7.693.145	-	7.693.145
Saldo ajustado al 1 de enero de 2020	10.058.645	0	(3.653.688)	40.026	1.248.162	7.693.145	0	7.693.145
Otros incrementos (disminuciones)								
en Patrimonio Neto	-	-	-	-	-	-	235.791	235.791
Ganancia(Pérdida)	-	-	-	-	137.363	137.363	(108.218)	29.145
Ingresos y Gastos por Resultados Integrales	-	-	15.428	(64.108)	-	(48.680)	-	(48.680)
Total cambios en el patrimonio	-	-	15.428	(64.108)	137.363	88.683	127.573	216.256
Saldo al 31 de diciembre de 2020	10.058.645	-	(3.638.260)	(24.082)	1.385.525	7.781.828	127.573	7.909.401
Saldo al 1 de enero de 2021	10.058.645	-	(3.638.260)	(24.082)	1.385.525	7.781.828	127.573	7.909.401
Otros incrementos (disminuciones)								
en Patrimonio Neto (1)	-	-	-	-	-	-	12.025	12.025
Ganancia(Pérdida)	-	-	-	-	(261.548)	(261.548)	(79.638)	(341.186)
Ingresos y Gastos por								
Resultados Integrales	-	-	39.185	(57.811)	-	(18.626)	-	(18.626)
Total cambios en el patrimonio	-	-	39.185	(57.811)	(261.548)	(280.174)	(67.613)	(347.787)
Saldo al 31 de diciembre de 2021	10.058.645	-	(3.599.075)	(81.893)	1.123.977	7.501.654	59.960	7.561.614

(1) Por el reconocimiento de las Participaciones No Controladoras del Patrimonio de Filial Zurzitem España en la cual, la filial Terciados y Elaboración de Maderas S.A. posee el 70% de participación.

TERCIADOS Y ELABORACIÓN DE MADERAS S.A.

ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO

Al 31 de diciembre de 2021 y 31 de diciembre de 2020

(Expresado en miles de pesos (M\$))

FLUJO EFECTIVO	31-12-2021 M\$	31-12-2020 M\$
Flujos de Efectivo Netos de (Utilizados en) Actividades de Operación,		
Cobros procedentes de las ventas de bienes y prestación de servicios	11.123.396	10.747.546
Otros cobros por actividades de la operación	788.825	900.042
Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios	(8.413.303)	(7.590.225)
Pagos a y por cuenta de los empleados	(3.611.219)	(3.296.611)
Pagos por primas y prestaciones, anualidades y otras obligaciones derivadas de las pólizas suscritas	(178.684)	(169.861)
Otros pagos por actividades de operación	(254.872)	(116.631)
Impuestos a las ganancias reembolsados (pagados)	(219.801)	118.776
Flujos de Efectivo Netos Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Operación	(765.658)	593.036
Flujos de Efectivo Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Inversión		
Compras de propiedades, planta y equipo	(918.528)	(1.813.463)
Otras entradas (salidas) de efectivo (fondos mutuos)	40.921	648.426
Flujos de Efectivo Netos Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Inversión	(877.607)	(1.165.037)
Flujos de Efectivo Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Financiación		
Importes Bancario corto plazo	1.053.463	-
Préstamos de entidades relacionadas	6.854.434	6.655.089
Pago de préstamos a entidades relacionadas	(6.460.070)	(5.848.124)
Intereses pagados	(12.059)	(5.702)
Flujos de Efectivo Netos de (Utilizados en) Actividades de Financiación	1.435.768	801.263
Incremento Neto (Disminución) en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo	(207.497)	229.262
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	49.088	(29.531)
Efectivo y equivalentes al efectivo, saldo inicial	493.333	293.602
Efectivo y Equivalentes al Efectivo, Saldo Final	334.924	493.333

NOTA 1.- INFORMACIÓN GENERAL

La Sociedad Terciados y Elaboración de Maderas S.A. (TEMSA) fue constituida por escritura de fecha 21 de septiembre de 1978, ante el Notario de Santiago don Enrique Morgan Torres, extracto de la cual fue inscrito en el Registro de Comercio de Santiago a fojas 12208 N°6574 del año 1978. El texto actualizado del estatuto social consta de la Escritura de Reforma de Sociedad, de fecha 23 de Julio de 2001, otorgada ante el Notario de Santiago don Félix Jara Cadot, extracto de la cual fue inscrito en el Registro de Comercio de Santiago a fojas 20716 N°16694 del año 2001.

La Sociedad tiene por objeto la fabricación y elaboración de productos de maderas en general y la comercialización de estos mismos, tanto en el mercado interno como externo.

El Capital Suscrito y Pagado es de M\$ 10.058.645

NOTA 2.- RESUMEN DE LAS PRINCIPALES POLÍTICAS CONTABLES

2.1.- Principios contables

Los presentes Estados Financieros de Terciados y Elaboración de Maderas S.A corresponden al ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2021 y han sido preparados de acuerdo con Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF), emitidas por el International Accounting Standards Board (en adelante "IASB") las que representan la adopción integral, explícita y sin reservas de las referidas normas internacionales, emitidas por el IASB, en función de las NIIF vigentes para el ejercicio 2021 y aplicadas de manera uniforme al ejercicio que se presentan en estos Estados Financieros.

Los Estados Financieros se han preparado bajo el criterio del costo histórico, aunque modificado por la valoración a valor justo de ciertos instrumentos financieros.

La preparación de los Estados Financieros conforme a las NIIF requiere el uso de ciertas estimaciones contables y también exige a la Administración que ejerza su juicio en el proceso de aplicación de las políticas contables en la Sociedad.

En Nota N°3 de estos Estados Financieros Consolidados se revelan las áreas que implican un mayor grado de juicio o complejidad a las áreas donde las hipótesis y estimaciones son significativas para los Estados Financieros Consolidados.

2.2. Bases de preparación

En la preparación de estos Estados Financiero se han utilizado determinadas estimaciones contables críticas para cuantificar algunos activos, pasivos, ingresos y gastos. También se requiere que la Gerencia ejerza su juicio en el proceso de aplicación de las políticas contables de la Sociedad.

a) Normas, interpretaciones y enmiendas obligatorias por primera vez para los ejercicios financieros iniciados el 1 de enero de 2020.

Enmiendas y Mejoras

Enmiendas a la NIIF 9, NIC 39, NIIF 7, NIIF 4 y NIIF 16 "Reforma de la tasa de interés de referencia (IBOR)- Fase 2". Publicada en agosto de 2020. Aborda los problemas que surgen durante la reforma de las tasas de interés de referencia, incluido el reemplazo de una tasa de referencia por una alternativa.

Enmienda a NIIF 16 "Concesiones de alquiler" Publicada en marzo de 2021. Esta enmienda amplía por un año el período de aplicación del expediente práctico de la NIIF 16 Arrendamientos (contenido en la enmienda a dicha norma publicada en mayo de 2020), con el propósito de ayudar a los arrendatarios a contabilizar las concesiones de alquiler relacionadas con el covid-19. La enmienda es efectiva para los períodos anuales que comienzan a partir del 1 de abril de 2021, sin embargo, se permite su adopción anticipada incluso para los estados financieros cuya emisión no ha sido autorizada al 31 de marzo de 2021.

b) Normas, interpretaciones y enmiendas emitidas, cuya aplicación aún no es obligatoria, para las cuales no se ha efectuado adopción anticipada.

Enmienda a la NIIF 3, "Combinaciones de negocios" se hicieron modificaciones menores a la NIIF 3 para actualizar las referencias al Marco conceptual para la información financiera, sin cambiar los requerimientos de combinaciones de negocios. (Obligatoria a partir del 01 de enero de 2022).

Enmienda a la NIC 16, "Propiedades, planta y equipos" prohíbe a las compañías deducir del costo de la propiedad, planta y equipos los ingresos recibidos por la venta de artículos producidos mientras la compañía está preparando el activo para su uso previsto. La compañía debe reconocer dichos ingresos de ventas y costos relacionados en la ganancia o pérdida del ejercicio. (Obligatoria a partir del 01 de enero de 2022).

Enmienda a la NIC 37, "Provisiones, pasivos contingentes y activos contingentes" aclara para los contratos onerosos qué costos inevitables debe incluir una compañía para evaluar si un contrato generará pérdidas. (Obligatoria a partir del 01 de enero de 2022).

Mejoras anuales a las normas NIIF ciclo 2018–2020. Las siguientes mejoras se finalizaron en mayo de 2020. (Obligatoria a partir del 01 de enero de 2022).

- NIIF 9 Instrumentos financieros: aclara qué honorarios deben incluirse en la prueba del 10% para la baja en cuentas de pasivos financieros.
- NIIF 16 Arrendamientos: modificación del ejemplo ilustrativo 13 para eliminar la ilustración de los pagos del arrendador en relación con las mejoras de arrendamiento, para eliminar cualquier confusión sobre el tratamiento de los incentivos de arrendamiento.
- NIIF 1 Adopción por primera vez de las Normas Internacionales de Información Financiera: permite a las entidades que han medido sus activos y pasivos a los valores en libros registrados en los libros de su matriz para medir también las diferencias de conversión acumuladas utilizando las cantidades informadas por la matriz. Esta enmienda también se aplicará a los asociados y negocios conjuntos que hayan tomado la misma exención IFRS 1.
- NIC 41 Agricultura: eliminación del requisito de que las entidades excluyan los flujos de efectivo para impuestos al medir el valor razonable según la NIC 41. Esta enmienda tiene por objeto alinearse con el requisito de la norma de descontar los flujos de efectivo después de impuestos

Enmienda a la NIC 1 "Presentación de estados financieros" sobre clasificación de pasivos". Esta enmienda, aclara que los pasivos se clasificarán como corrientes o no corrientes dependiendo de los derechos que existan al cierre del período de reporte. La clasificación no se ve afectada por las expectativas de la entidad o los eventos posteriores a la fecha del informe

(por ejemplo, la recepción de una renuncia o un incumplimiento del pacto). La enmienda también aclara lo que significa la NIC 1 cuando se refiere a la "liquidación" de un pasivo. La enmienda deberá aplicarse retrospectivamente de acuerdo con NIC 8. Fecha efectiva de aplicación inicial 1 de enero de 2022, sin embargo, dicha fecha fue diferida al 1 de enero de 2023. (Obligatoria a partir del 01 de enero de 2023).

Enmiendas a la NIC 1 "Presentación de estados financieros", Practice Statement 2 y NIC 8 "Políticas Contables, Cambios en las Estimaciones Contables y Errores", publicada en febrero de 2021. Las modificaciones tienen como objetivo mejorar las revelaciones de políticas contables y ayudar a los usuarios de los estados financieros a distinguir entre cambios en las estimaciones contables y cambios en las políticas contables. (Obligatoria a partir del 01 de enero de 2023).

Modificación de la NIC 12 - Impuestos diferidos relacionados con activos y pasivos que surgen de una sola transacción. Estas modificaciones requieren que las empresas reconozcan impuestos diferidos sobre transacciones que, en el reconocimiento inicial, dan lugar a montos iguales de diferencias temporarias imponibles y deducibles. (Obligatoria a partir del 01 de enero de 2023).

Enmienda a NIIF 10 "Estados Financieros Consolidados" y NIC 28 "Inversiones en asociadas y negocios conjuntos". Publicada en septiembre 2014. Esta modificación aborda una inconsistencia entre los requerimientos de la NIIF 10 y los de la NIC 28 en el tratamiento de la venta o la aportación de bienes entre un inversor y su asociada o negocio conjunto. La principal consecuencia de las enmiendas es que se reconoce una ganancia o pérdida completa cuando la transacción involucra un negocio (se encuentre en una filial o no) y una ganancia o pérdida parcial cuando la transacción involucra activos que no constituyen un negocio, incluso si estos activos están en una subsidiaria. (Fecha de aplicación indeterminada).

La administración de la Sociedad estima que la adopción de las normas, interpretaciones y enmiendas antes descritas, no tendrá un impacto significativo en los estados financieros consolidados de la Sociedad en el período de su primera aplicación.

2.3.- Bases de consolidación

2.3.1.- Subsidiarias

Subsidiarias son todas las entidades sobre las que la Sociedad tiene poder para dirigir las políticas financieras y de explotación, el que generalmente viene acompañado de una participación superior a la mitad de los derechos de voto. Las subsidiarias se consolidan a partir de la fecha en que se adquiere el control y se excluyen de la consolidación en la fecha en que cesa el mismo.

Para contabilizar la adquisición de subsidiarias se utiliza el método de adquisición. El costo de adquisición es el valor razonable de los activos entregados, de los instrumentos de patrimonio emitidos y de los pasivos incurridos o asumidos en la fecha de intercambio. Los activos identificables adquiridos y los pasivos y contingencias identificables asumidos en una combinación de negocios se valoran inicialmente por su valor razonable a la fecha de adquisición, con independencia del alcance de los intereses minoritarios.

El exceso del costo de adquisición sobre el valor razonable de la participación de la Sociedad en los activos netos identificables adquiridos, se reconoce como plusvalía. Si el costo de adquisición es menor que el valor razonable de los activos netos de la subsidiaria adquirida, la diferencia se reconoce directamente en el estado de resultados.

En la consolidación se eliminan las transacciones intercompañías, los saldos y las ganancias no realizadas por transacciones entre entidades relacionadas. Las pérdidas no realizadas también se eliminan, a menos que la transacción proporcione evidencia de una pérdida por deterioro del activo transferido.

2.3.2.- Asociadas o coligadas

Asociadas son todas las entidades sobre las que la Sociedad ejerce influencia significativa pero no tiene control, lo cual generalmente está acompañado por una participación de entre un 20% y un 50% de los derechos de voto. Las inversiones en asociadas se contabilizan por el método de participación e inicialmente se reconocen por su costo.

La participación de la Sociedad en las pérdidas o ganancias posteriores a la adquisición de sus asociadas se reconoce en resultados, y su participación en los movimientos patrimoniales posteriores a la adquisición que no constituyen resultados, se imputan a las correspondientes reservas de patrimonio (y se reflejan según corresponda en el estado de otros resultados integrales).

2.4.- Transacciones en moneda extranjera y unidades de reajuste

2.4.1.- Moneda funcional y de presentación

Las partidas incluidas en los estados financieros de cada una de las entidades de la Sociedad se valorizan utilizando la moneda del entorno económico principal en que la entidad opera ("moneda funcional"). La moneda funcional y de presentación de la matriz y filiales, es el peso chileno, que constituye además la moneda de presentación de los Estados Financieros Consolidados de la Sociedad.

2.4.2.- Transacciones y saldos

Las transacciones en moneda extranjera se convierten a la moneda funcional utilizando los tipos de cambio vigentes en las fechas de las transacciones.

Al cierre del ejercicio los activos y pasivos monetarios denominados en monedas extranjeras y unidades reajustables son traducidas al tipo de cambio vigente de la respectiva moneda o unidad de reajuste. Las diferencias de cambio originadas, tanto en la liquidación de operaciones en moneda extranjera, como en la valorización de los activos y pasivos monetarios en moneda extranjera, se incluyen en el resultado del ejercicio en la cuenta Diferencia de Cambio, en tanto las diferencias originadas por los cambios en unidades de reajuste se registran en la cuenta Resultados por Unidades de Reajuste.

2.4.3.- Tipos de cambio

Los activos y pasivos en moneda extranjera y aquellos pactados en Unidades de Fomento, se presentan a los siguientes tipos de cambios y valores de cierre respectivamente:

	31-12-2021	31-12-2020
Unidad de Fomento	\$ 30.991,74	\$ 29.070,53
Dólar estadounidense	844,69	\$ 710,95
Euro	\$ 955,64	\$ 873,30

2.5.- Efectivo y equivalentes al efectivo

El efectivo y equivalentes al efectivo incluyen el efectivo en caja, los saldos en banco, los depósitos a plazo en entidades financieras, los instrumentos financieros adquiridos con compromiso de retroventa y todas las inversiones a corto plazo de gran liquidez con un vencimiento original de tres meses o menos. De existir sobregiros bancarios con cargo a líneas de créditos, estos son clasificados dentro de Otros pasivos financieros.

2.6.- Activos financieros

La Compañía ha definido los modelos de negocio en relación con la adopción de NIIF 9 – Instrumentos Financieros, el Grupo clasifica sus activos financieros dentro de las tres siguientes categorías:

- i) activos a costo amortizado,
- ii) activos medidos a valor razonable con cambios en otro resultado integral (VRORI), y
- iii) activos medidos a valor razonable con cambios en el resultado (VRR), para todos aquellos activos financieros disponibles para negociación.

La Sociedad determina la clasificación de sus inversiones en el momento del reconocimiento inicial. En el reconocimiento inicial, la Sociedad mide un activo financiero a su valor razonable más (en el caso de un activo financiero no reconocido a valor razonable a través de resultados) los costos de transacción que son directamente atribuibles a la adquisición del activo financiero.

Los costos de transacción de activos financieros medidos a valor razonable a través de resultados se reconocen como gastos en resultados cuando se incurren. Las compras o ventas de activos financieros se contabilizan a la fecha de liquidación, es decir la fecha que el activo es entregado por la Sociedad o recibido por ésta.

2.7.- Inventarios

Los productos terminados se presentan al menor valor entre su costo de producción y su valor neto de realización, considerando como costo de producción el valor determinado en función del método de costo medio ponderado.

El valor neto de realización es el precio de venta estimado en el curso ordinario de los negocios, menos los gastos de distribución y venta. Cuando las condiciones del mercado generan que el costo supere a su valor neto de realización, se registra una provisión por el diferencial del valor. En dicha provisión se consideran también montos relativos a obsolescencia derivados de baja rotación, obsolescencia técnica y productos retirados del mercado.

El costo de los productos terminados y en proceso incluyen la materia prima, mano de obra directa, depreciación de los activos fijos industriales, otros costos y gastos directos e indirectos relacionados con la producción y la mantención de la planta industrial, excluyendo los gastos de intereses financieros. Para su asignación se consideró la capacidad normal de producción de la fábrica o planta que acumula dichos gastos. Los materiales y materias primas adquiridos a terceros se valorizan al precio de adquisición y cuando se consumen se incluyen en el valor de productos terminados a costo promedio.

2.8.- Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar

Los créditos comerciales se presentan a su valor razonable, el cual corresponde a su valor libros tras determinar que no existen intereses implícitos en relación con los plazos de los valores de cobros. Para esta determinación la matriz y filiales, considera 75 días como plazo normal de cobro.

Adicionalmente se realizan estimaciones y provisiones de deterioro sobre aquellas cuentas de cobro dudoso sobre la base de la aplicación de la nueva normativa NIIF 9 que establece un modelo de pérdidas esperadas para la determinación de la provisión.

2.9.- Otros activos no financieros

Bajo este rubro se presentan principalmente seguros vigentes, suscripciones y otros gastos pagados anticipadamente.

2.10.- Propiedades, plantas y equipos

Las propiedades, plantas y equipos son registrados al costo histórico, menos depreciaciones acumuladas y pérdidas por deterioro. El costo incluye los desembolsos directamente atribuibles a la adquisición o construcción del activo.

En un eventual financiamiento directo de un activo, respecto de los intereses, la política es capitalizar dichos costos durante el período de construcción o adquisición, en la medida que esos activos califiquen por la extensión del tiempo de puesta en operación y por la magnitud de la inversión involucrada.

Los desembolsos posteriores a la compra o adquisición, sólo son capitalizados cuando es probable que beneficios económicos futuros asociados a la inversión fluyan hacia la Sociedad y los costos pueden ser medidos razonablemente. Los otros desembolsos posteriores corresponden a reparaciones o mantenciones y son registrados en resultados cuando son incurridos.

La depreciación de propiedades, plantas y equipos es calculada linealmente basada en la vida útil estimada de los bienes del activo fijo, considerando el valor residual estimado de estos. Cuando un bien está compuesto por componentes significativos, que tienen vidas útiles diferentes, cada parte se deprecia en forma separada. Las estimaciones de vidas útiles y valores residuales de los activos fijos son revisadas y ajustadas, si es necesario, a cada fecha de cierre de los estados financieros.

Las pérdidas y ganancias por la venta de propiedades, plantas y equipos se calculan comparando los ingresos obtenidos con el valor en libro y se incluyen en el Estado de Resultados Integrales por Función en el rubro Otros Ingresos por Función u Otros Gastos por Función, según corresponda.

Las vidas útiles estimadas de propiedades, plantas y equipos son:

Tipo de Bienes	Número de años
Terrenos	Indefinida
Edificios y construcciones	10 a 60
Maquinarias y equipos	2 a 30
Vehículos y automóviles	2 a 10
Muebles y enseres	2 a 10

2.11.- Arrendamientos

La sociedad evalúa las condiciones y materialidad de los arrendos contratados y de corresponder, estos se registran mediante el reconocimiento de un activo por el derecho de uso de los bienes sujetos a contratos de arrendamiento operacional y un pasivo, equivalente al valor presente de los pagos asociados al contrato. Los activos y pasivos derivados de un contrato de arrendamiento se miden inicialmente a su valor presente.

2.12.- Activos intangibles

2.12.1.- Programas informáticos

Las licencias de programas informáticos adquiridas, así como los costos relacionados con su mantenimiento son registradas a su valor de costo de adquisición. Los desarrollos de programas informáticos registrados como activos intangibles se deprecian de acuerdo con estándares de común aplicación.

2.12.2.- Gastos de investigación y desarrollo

Los gastos de investigación y desarrollo se reconocen como un gasto cuando se incurre en ellos. Los desembolsos por estos conceptos durante el ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2021 y 31 de diciembre de 2020 no son significativos por lo que no han sido incorporados al activo.

2.13.- Plusvalía

La plusvalía representa el exceso del costo de adquisición de una combinación de negocios sobre la participación de la Compañía en el valor razonable de los activos identificables, pasivos y pasivos contingentes de la subsidiaria a la fecha de adquisición y es contabilizado a su valor de costo menos pérdidas acumuladas por deterioro.

La plusvalía no se amortiza, sino que al cierre de cada ejercicio contable se procede a estimar anualmente si se ha producido en ella algún deterioro que reduzca su valor recuperable a un monto inferior al costo neto registrado, procediéndose, en su caso, al oportuno ajuste por deterioro.

En 23 de enero de 2020 la sociedad adquirió el 70% de participación en la sociedad Zurzitem S.A. (España). Esta compra se enmarca en el plan de negocios del Grupo tendiente a expandir, en el mercado externo, el negocio de cubiertos de madera y otros similares, cuya principal característica es ser renovables y biodegradables.

El valor razonable de la compra y el detalle de la plusvalía generada es el siguiente:

Valor razonable de la compra	Euros € 607.500
(-) Activos netos identificables adquiridos	Euros € (472.500)
Plusvalía generada	Euros € 135.000

Los activos de la subsidiaria Zurzitem S.A., incluidos en la consolidación de los presentes estados financieros, representan un 4% de los activos totales consolidados,

2.14.- Impuesto a la renta corriente e impuestos diferidos

El gasto por impuesto a la renta del período comprende al impuesto corriente y a los impuestos diferidos.

2.14.1.- Obligación por impuesto a la renta

Las obligaciones por impuesto a la renta son reconocidas en los estados financieros consolidados en base a la mejor estimación de las utilidades tributables a la fecha de cierre de los estados financieros y la tasa de impuesto a la renta vigente a dicha fecha.

2.14.2.- Impuestos diferidos

Los impuestos diferidos se calculan de acuerdo con el método del pasivo, sobre las diferencias temporarias que surgen entre las bases fiscales de los activos y pasivos y sus importes en libros. Sin embargo, si los impuestos diferidos surgen del reconocimiento inicial de un pasivo o un activo en una transacción distinta de una combinación de negocios que en el momento de la transacción no afecta ni al resultado contable ni a la ganancia o pérdida fiscal, no se contabiliza. El impuesto diferido se determina usando las tasas de impuesto (y leyes) aprobadas o a punto de aprobarse en la fecha de cierre del estado de situación financiera y que se espera aplicar cuando el correspondiente activo por impuesto diferido se realice o el pasivo por impuesto diferido se liquide.

Los activos por impuestos diferidos se reconocen en la medida en que es probable que vaya a disponerse de beneficios fiscales futuros con los cuales compensar las diferencias temporarias.

La Sociedad no registra impuestos diferidos sobre las diferencias temporarias que surgen en inversiones en filiales, asociadas e inversiones en acuerdos de control conjunto, siempre y cuando la oportunidad en que se revertirán las diferencias temporales es controlada por la sociedad y la diferencia temporal no se revertirá en un momento previsible en el futuro.

El impuesto a la renta (corriente y diferido) es registrado en el estado de resultados salvo que se relacione con un ítem reconocido en Otros Resultados Integrales, directamente en patrimonio o proviene de una combinación de negocios. En ese caso, el impuesto también es contabilizado en Otros Resultados Integrales, directamente en resultados o con contrapartida en la plusvalía mercantil, respectivamente.

2.15.- Beneficios a los empleados

2.15.1.- Vacaciones del personal

La Sociedad registra el costo asociado a las vacaciones del personal sobre base devengada. Este beneficio corresponde a todo el personal y equivale a un importe fijo según los contratos particulares de cada trabajador y la legislación vigente. Este beneficio es registrado a su valor nominal.

2.15.2.- Indemnizaciones por años de servicio

La Sociedad constituye pasivos por indemnizaciones, por cese de servicios del personal, para sus trabajadores, en base a lo estipulado en los contratos colectivos e individuales del personal.

Esta obligación se determina mediante valor actuarial de acuerdo con el método de la unidad de crédito proyectada, método que considera diversos factores en el cálculo, tales como estimaciones de permanencia futura, tasas de mortalidad, incrementos salariales y tasas de descuentos, equivalentes a tasas de emisión de Bonos Corporativos.

Las ganancias y pérdidas actuariales que surgen de la valorización de los pasivos afectos a los planes de beneficios se registraban directamente en resultados hasta el año 2012. A contar del 1 de enero de 2013, conforme la normativa vigente, se registran en la cuenta Otras Reservas dentro del rubro Patrimonio.

2.16.- Provisiones

Las provisiones son reconocidas cuando se cumplen las siguientes condiciones:

- (i) La Sociedad tiene una obligación presente, ya sea legal o implícita, como resultado de sucesos pasados.
- (ii) Es probable que vaya a ser necesaria una salida de recursos para liquidar la obligación.
- (iii) El importe se ha estimado de forma fiable.

Los conceptos por los cuales se constituyen provisiones con cargo a resultados corresponden principalmente a juicios civiles, laborales y tributarios por los que pudiese verse afectada la Sociedad.

2.17.- Reconocimiento de ingresos

Corresponde a la entrada bruta de beneficios económicos durante el período, surgidos en el curso de las operaciones de la Sociedad. El monto de los ingresos se muestra neto de los impuestos que las gravan, descuentos de precios y otros que afecten directamente el precio de venta.

La Sociedad reconoce ingresos de conformidad con la metodología requerida en la NIIF 15 - Ingresos procedentes de contratos con clientes, basado en el principio de que los ingresos se reconocen por un monto que refleje la contraprestación a la que la entidad espera tener derecho a cambio de transferir bienes o servicios a un cliente.

Este principio fundamental debe ser aplicado en base a un modelo de cinco pasos:

- (1) identificación del contrato con el cliente;
- (2) identificación de las obligaciones de desempeño del contrato;
- (3) determinación del precio de la transacción;
- (4) asignación del precio de la transacción a las obligaciones de desempeño; y
- (5) reconocimiento de los ingresos cuando (o a medida que) se satisfacen las obligaciones de desempeño.

Mercados domésticos: La Sociedad genera sus ingresos, netos del impuesto al valor agregado, impuestos específicos, devoluciones, descuentos y rapel a clientes, al momento de la entrega de los productos juntamente con la transferencia de todos los riesgos y beneficios asociados a los mismos.

Exportaciones: En general las condiciones de entrega de la Sociedad en las ventas de exportación se basan en los Incoterms 2000, siendo las reglas oficiales para la interpretación de términos comerciales emitidos por la Cámara de Comercio Internacional. El reconocimiento de ingresos producto de las exportaciones también se efectúa al momento que se satisfacen todas las obligaciones de desempeño asociadas, las cuales se determinan según las condiciones de entrega agrupadas principalmente en los siguientes grupos de Incoterms.

- (i) "FOB (Free on Board) y similares", donde el comprador organiza y paga por el transporte, por lo tanto, el punto de venta es la entrega de las mercancías al transportista contratado por el comprador, momento en que se reconoce el ingreso.
- (ii) "CIF (Cost, Insurance & Freight) y similares", mediante el cual la Sociedad organiza y paga el gasto de transporte exterior y algunos otros gastos, aunque deja de ser responsable de las mercancías una vez que han sido entregados a la Sociedad marítima o aérea de conformidad con el plazo pertinente. El punto de venta es la entrega de la mercancía al transportista contratado por el vendedor para el transporte al destino, momento en que se reconoce el ingreso.

2.18.- Costos de venta

Los costos de venta incluyen el costo de producción de los productos vendidos y otros costos incurridos para dejar las existencias en las ubicaciones y condiciones necesarias para su venta. Estos costos incluyen, entre otros, los costos de materias primas, costos de la mano de obra del personal de producción, la depreciación de los activos relacionados a producción y los costos operativos y de mantenimiento de plantas y equipos.

2.19.- Costos de distribución

Los gastos de distribución comprenden todos aquellos costos necesarios para entregar los productos a los clientes.

2.20.- Gastos de administración

Los gastos de administración comprenden las remuneraciones y compensaciones del personal de las unidades de apoyo, las depreciaciones de oficinas, equipos, instalaciones y muebles utilizados en estas funciones, las amortizaciones de activos no corrientes y otros gastos generales de administración.

2.21.- Medio ambiente

Los desembolsos asociados a la protección del medio ambiente se imputan a resultados cuando se incurre en ellos, excepto aquellos que pueden ser capitalizados de acuerdo con las NIIF.

2.22.- Cambios Contables

Las políticas contables descritas en los Estados Financieros Consolidados al 31 de diciembre de 2021 no incorporan modificaciones respecto a las normas vigentes en el ejercicio anterior.

NOTA 3.- SALDOS Y TRANSACCIONES CON ENTIDADES RELACIONADAS

Los saldos por cobrar y pagar con empresas relacionadas son las siguientes:

3.1 Cuentas por Cobrar a Empresas Relacionadas, Corrientes

El detalle de las cuentas por cobrar a entidades relacionadas Corrientes al 31 de diciembre de 2021 y 31 de diciembre de 2020, es el siguiente:

Rut	Sociedad	Relación	Transacción	Moneda	al 31 de diciembre de 2021 M\$	al 31 de diciembre de 2020 M\$
99.561.780-3	El Alamo Food S.A	Relacionada	Intereses	Pesos	28	-
Total					28	-

3.2 Cuentas por Cobrar a Empresas Relacionadas, No corrientes

El detalle de las cuentas por cobrar a entidades relacionadas al 31 de diciembre de 2021 y 31 de diciembre de 2020, es el siguiente:

Rut	Sociedad	Relación	Transacción	Moneda	al 31 de diciembre de 2021	al 31 de diciembre de 2020
84.833.700-7	Compañía Agrícola y Forestal El Alamo Ltda.	Relacionada	Otorgamiento de Préstamos	Pesos	501.215	-
99.561.780-3	El Álamo Food S.A.	Relacionada	Otorgamiento de Préstamos	Pesos	65.157	-
Total					566.372	-

3.3 Cuentas por Pagar a Empresas Relacionadas, Corrientes

El detalle de las cuentas por pagar a entidades relacionadas corrientes al 31 de diciembre de 2021 y 31 de diciembre de 2020, es el siguiente:

Rut	Sociedad	Relación	Transacción	Moneda	al 31 de diciembre de 2021	al 31 de diciembre de 2020
90.081.000-8	Compañía Chilena de Fósforos S.A	Relacionada	Prestacion de Servicios	Pesos	159.476	265.886
84.833.100-7	Compañía Agrícola y Forestal El Álamo Ltda	Relacionada	Compra Madera y Servicios.	Pesos	144.975	110.088
99.561.780-3	El Alamo Food S.A	Relacionada	Cobro de Intereses	Pesos	-	44
Total					304.451	376.018

3.4 Cuentas por Pagar a Empresas Relacionadas, No corrientes

El detalle de las cuentas por pagar a entidades relacionadas no corrientes al 31 de diciembre de 2021 y 31 de diciembre de 2020 es el siguiente:

Rut	Sociedad	Relación	Transacción	Moneda	al 31 de diciembre de 2021 M\$	al 31 de diciembre de 2020 M\$
90.081.000-8	Compañía Chilena de Fósforos S.A	Relacionada	Obtención de Préstamo	Pesos	3.020.501	1.605.881
84.833.100-7	Compañía Agrícola y Forestal El Alamo	Relacionada	Obtención de Préstamo	Pesos	-	185.507
99.561.780-3	El Alamo Food S.A	Relacionada	Obtención de Préstamo	Pesos	-	4.505
77.057.448-K	Agroindustrial El Alamo SPA	Relacionada	Inversión	Pesos	-	3.000
Total					3.020.501	1.839.893

3.5 Transacciones Significativas con Empresas Relacionadas:

Las transacciones significativas efectuadas con partes relacionadas al 31 de diciembre de 2021 y 31 de diciembre de 2020, son las siguientes:

Sociedad	Relación	Transacción	al 31 de diciembre de 2021	al 31 de diciembre de 2020
Cia Chilena de Fósforos S.A	Relacionada	Pago de Préstamos	(4.444.015)	(4.550.825)
Cia Chilena de Fósforos S.A	Relacionada	Obtención de Préstamos	5.636.732	5.598.416
Cia Chilena de Fósforos S.A	Relacionada	Intereses Generados	52.204	25.313
Cia Chilena de Fósforos S.A	Relacionada	Reajustes Generados	169.697	30.574
Cia Chilena de Fósforos S.A	Relacionada	Prestación Servicios y Materiales	-	205.406
Cia Chilena de Fósforos S.A	Relacionada	Pagos de Servicios y Materiales	(1.140.865)	(1.029.398)
Cia Agrícola y Forestal El Álamo	Relacionada	Obtención de Préstamos	1.212.986	1.012.863
Cia Agrícola y Forestal El Álamo	Relacionada	Pago de Préstamos	(1.901.347)	(1.297.299)
Cia Agrícola y Forestal El Álamo	Relacionada	Intereses Generados	1.072	7.697
Cia Agrícola y Forestal El Álamo	Relacionada	Reajustes Generados	5.358	11.774
Cia Agrícola y Forestal El Álamo	Relacionada	Compra de Madera y Servicios	648.545	630.228
Cia Agrícola y Forestal El Álamo	Relacionada	Pago de Materias Primas	(740.167)	(767.883)
El Alamo Food S.A	Relacionada	Obtención de Préstamos	4.716	43.810
El Alamo Food S.A	Relacionada	Pago de Préstamos	(114.708)	-
Total			(609.792)	(79.324)

COMPAÑÍA AGRÍCOLA Y FORESTAL EL ÁLAMO LTDA.

ESTADOS FINANCIEROS BÁSICOS

Correspondientes a los ejercicios terminados al 31 de diciembre de
2021 y 2020

- El presente documento consta de:
- Informe del Auditor Independiente
 - Estado de Situación Financiera
 - Estado de Resultados por función
 - Estado de Resultados Integrales
 - Estado de Cambios en el Patrimonio Neto
 - Estado de Flujos de Efectivo
 - Notas a los Estados Financieros



INFORME DEL AUDITOR INDEPENDIENTE

Santiago, 27 de enero de 2022

Señores

Accionistas y Directores

Compañía Chilena de Fósforos S.A.

Como auditores externos de Compañía Chilena de Fósforos S.A., hemos auditado sus estados financieros consolidados al 31 de diciembre de 2021 y 2020, sobre los que informamos con fecha 27 de enero de 2022. Los estados financieros consolidados en forma resumida, preparados de acuerdo con lo establecido en la Norma de Carácter General (NCG) N° 30, Sección II.2.1, párrafo A.4.2, emitida por la Comisión para el Mercado Financiero, de la subsidiaria Compañía Agrícola y Forestal El Álamo Ltda. y sus notas de “criterios contables aplicados” y “transacciones con partes relacionadas”, adjuntos, son consistentes, en todos sus aspectos significativos, con la información contenida en los estados financieros consolidados que hemos auditado.

La preparación de tales estados financieros consolidados en forma resumida que incluye los criterios contables aplicados y las transacciones con partes relacionadas es responsabilidad de la Administración de Compañía Chilena de Fósforos S.A. y Compañía Agrícola y Forestal El Álamo Ltda.

Informamos que los mencionados estados financieros consolidados en forma resumida y sus notas de “criterios contables aplicados” y “transacciones con partes relacionadas” de Compañía Agrícola y Forestal El Álamo Ltda. adjuntos, corresponden a aquellos que fueron utilizados en el proceso de consolidación llevado a cabo por Compañía Chilena de Fósforos S.A. al 31 de diciembre de 2021 y 2020. Este informe ha sido preparado teniendo presente lo requerido en la NCG 30, Sección II.2.1, párrafo A.4.2 y se relaciona exclusivamente con Compañía Chilena de Fósforos S.A. y, es emitido solamente para información y uso de su Administración Superior y de la Comisión para el Mercado Financiero, por lo que no ha sido preparado para ser usado, ni debe ser usado, por ningún usuario distinto a los señalados.



Firmado digitalmente por Claudio Orlando Pérez Serey RUT: 12.601.959-9. El certificado correspondiente puede visualizarse en la versión electrónica de este documento

COMPAÑÍA AGRÍCOLA Y FORESTAL EL ÁLAMO LTDA.

ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA

Al 31 de diciembre de 2021 y 31 de diciembre de 2020

(Expresado en miles de pesos (M\$))

ACTIVOS	31-12-2021	31-12-2020
	M\$	M\$
ACTIVOS CORRIENTES		
Efectivo y Equivalentes al Efectivo	129.366	300.089
Otros Activos No Financieros, Corrientes	67.823	72.534
Deudores Comerciales y Otras Cuentas por Cobrar Corrientes	253.753	544.200
Cuentas por Cobrar a Entidades Relacionadas, Corrientes	1.074.960	1.059.399
Inventarios	1.627.528	1.118.850
Activos Biológicos, Corrientes	1.018.872	975.140
Activos por Impuestos Corrientes	352.891	2.449
Total Activos Corrientes	4.525.193	4.072.661
ACTIVOS NO CORRIENTES		
Otros Activos No Financieros, No Corrientes	112.476	26.880
Cuentas por Cobrar a Entidades Relacionadas, no corrientes	390.880	850.374
Inversiones Contabilizadas Utilizando el Método de la Participación	8	8
Activos Intangibles Distintos de la Plusvalía	-	105.910
Propiedades, Planta y Equipos (neto)	32.231.712	29.458.786
Activos Biológicos	7.121.975	6.729.733
Activos por Impuestos Diferidos	520.858	484.884
Total Activos No Corrientes	40.377.909	37.656.575
TOTAL ACTIVOS	44.903.102	41.729.236

COMPAÑÍA AGRÍCOLA Y FORESTAL EL ÁLAMO LTDA.

ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA

Al 31 de diciembre de 2021 y 31 de diciembre de 2020

(Expresado en miles de pesos (M\$))

PATRIMONIO NETO Y PASIVOS	31-12-2021	31-12-2020
	M\$	M\$
PASIVOS CORRIENTES		
Otros Pasivos Financieros Corrientes	349.635	-
Cuentas por Pagar Comerciales y Otras Cuentas por Pagar	1.200.666	1.148.474
Pasivos por Impuestos Corrientes	17.359	135.342
Provisiones por Beneficios a los Empleados, Corrientes	293.901	347.105
Total Pasivos Corrientes	1.861.561	1.630.921
PASIVOS NO CORRIENTES		
Pasivos por Impuestos Diferidos	1.905.155	2.131.676
Cuentas por Pagar a Entidades Relacionadas, No Corriente	10.860.409	7.791.728
Provisiones por Beneficios a los Empleados, No Corrientes	409.073	359.243
Total Pasivos No Corrientes	13.174.637	10.282.647
TOTAL PASIVOS	15.036.198	11.913.568
PATRIMONIO NETO		
Capital emitido	11.306.676	11.306.676
Ganancias (Pérdidas) Acumuladas	13.692.230	13.585.566
Otras reservas	4.867.998	4.880.208
Patrimonio Neto Atribuible a los Tenedores de Acciones	29.866.904	29.772.450
Participaciones Minoritarias	-	43.218
Total Patrimonio	29.866.904	29.815.668
Total Pasivos y Patrimonio Neto	44.903.102	41.729.236

COMPAÑÍA AGRÍCOLA Y FORESTAL EL ÁLAMO LTDA.

ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA

Al 31 de diciembre de 2021 y 31 de diciembre de 2020

(Expresado en miles de pesos (M\$))

ESTADO CONSOLIDADO DE RESULTADOS POR FUNCIÓN	Por el ejercicio al 31 de diciembre	
	2021 M\$	2020 M\$
Ingresos de Actividades Ordinarias	5.343.232	4.777.360
Costo de Ventas	(2.973.189)	(2.745.909)
Margen Bruto	2.370.043	2.031.451
Otros Ingresos, por Función	57.837	108.881
Gastos de Administración	(1.601.545)	(1.384.681)
Otras Ganancias (Pérdidas)	(221.432)	(27.192)
Ingresos financieros	14.645	22.018
Costos Financieros	(193.960)	(137.801)
Diferencias de Cambio	(21.150)	20.545
Resultado por Unidades de Reajuste	(560.510)	(141.912)
Ganancia (Pérdida) Antes de Impuestos	(156.072)	491.309
Gasto por impuestos a las Ganancias	262.736	(18.078)
Ganancia (Pérdida)	106.664	473.231
Ganancia (Pérdida) atribuible a:		
Propietarios de la Controladora	106.664	494.415
Participaciones No Controladoras	-	(21.184)
Ganancias (Pérdidas) Básicas por Acción (pesos)	1,73	8,04
Ganancia (Pérdida) por Acción Básica en Operaciones Continuas	1,73	8,04
Ganancia (Pérdida) por Acción Básica en Operaciones Discontinuas	-	-

COMPAÑÍA AGRÍCOLA Y FORESTAL EL ÁLAMO LTDA.

ESTADO DE RESULTADOS INTEGRALES

Al 31 de diciembre de 2021 y 31 de diciembre de 2020

(Expresado en miles de pesos (M\$))

Estado de Resultados Integrales	Por el ejercicio al 31 de diciembre	
	2020 M\$	2019 M\$
Ganancia (Pérdida)	106.664	473.231
Ganancias (pérdidas) actuariales por planes de beneficios definidos	(12.209)	2.377
Otros Ajustes al Patrimonio Neto	(43.218)	-
Ganancias (pérdidas) por Diferencias de Conversión	(1)	-
Total otros ingresos y gastos integrales del ejercicio	51.236	475.608
Resultado Integral atribuible a:		
Resultado Integral Atribuible a los Propietarios de la controladora	94.454	498.254
Resultado Integral Atribuible a Participaciones no controladoras	(43.218)	(22.646)
Ingresos y gastos integrales del ejercicio	51.236	475.608

COMPAÑÍA AGRÍCOLA Y FORESTAL EL ÁLAMO LTDA.

ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO

Al 31 de diciembre de 2021 y 31 de diciembre de 2020

(Expresado en miles de pesos (M\$))

	Capital pagado	Otras Reservas	Reservas de ganancias y pérdidas actuariales	Resultados acumulados	Patrimonio neto atribuible a accionistas de la controladora	Participaciones No Controladoras	Total Patrimonio
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Saldo al 1 de enero de 2020	11.306.676	5.046.798	(170.429)	13.091.151	29.274.196	65.864	29.340.060
Ganancia(Pérdida)	-	-	-	494.415	494.415	(21.184)	4 73.231
Ingresos y Gastos por Resultados Integrales	-	-	3.839	-	3.839	(1.462)	2.377
Total cambios en el patrimonio	-	-	3.839	494.415	498.254	(22.646)	4 75.608
Saldo al 31 de diciembre de 2020	11.306.676	5.046.798	(166.590)	13.585.566	29.772.450	43.218	29.815.668
Saldo al 1 de enero de 2021	11.306.676	5.046.798	(166.590)	13.585.566	29.772.450	43.218	29.815.668
Ganancia(Pérdida)	-	-	-	106.664	106.664	-	1 06.664
Ingresos y Gastos por Resultados Integrales	-	(1)	(12.209)	-	(12.210)	(43.218)	(55.428)
Total cambios en el patrimonio	-	(1)	(12.209)	106.664	94.454	(43.218)	5 1.236
Saldo al 31 de diciembre de 2021	11.306.676	5.046.797	(178.799)	13.692.230	29.866.904	-	29.866.904

COMPAÑÍA AGRÍCOLA Y FORESTAL EL ÁLAMO LTDA.

ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO

Al 31 de diciembre de 2021 y 31 de diciembre de 2020

(Expresado en miles de pesos (M\$))

FLUJO DE EFECTIVO	31-12-2021	31-12-2020
	M\$	M\$
Flujos de Efectivo Netos de (Utilizados en) Actividades de Operación,		
Cobros procedentes de las ventas de bienes y prestación de servicios	6.518.215	5.241.646
Otros cobros por actividades de la operación	626	5.924
Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios	(2.618.233)	(1.989.092)
Pagos a y por cuenta de los empleados	(1.922.987)	(1.788.171)
Pagos por primas y prestaciones, anualidades y otras obligaciones derivadas de las pólizas suscritas	(75.320)	(65.633)
Otros pagos por actividades de operación	(573.893)	(363.023)
Impuestos a las ganancias reembolsados (pagados)	(293.987)	92.253
Flujos de Efectivo Netos Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Operación	1.034.421	1.133.904
Flujos de Efectivo Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Inversión		
Importes procedentes de la venta de propiedades, planta y equipo	73.637	11.000
Compras de propiedades, planta y equipo	(4.331.428)	(4.532.873)
Otras entradas (salidas) de efectivo (fondos mutuos)	(88.108)	45.487
Préstamos a entidades relacionadas	(1.256.181)	(1.224.420)
Cobros a entidades relacionadas	2.262.984	1.521.348
Flujos de Efectivo Netos Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Inversión	3.339.096	(4.179.458)
Flujos de Efectivo Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Financiación		
Importes procedentes de préstamos de corto plazo	349.635	-
Pagos de préstamos a entidades relacionadas	(1.815.819)	(1.699.325)
Préstamos de entidades relacionadas	3.602.165	4.931.564
Intereses pagados	(4.195)	(1.036)
Flujos de Efectivo Netos de (Utilizados en) Actividades de Financiación	2.131.786	3.231.203
Incremento Neto (Disminución) en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo	172.889	185.649
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	2.166	(1.290)
Efectivo y equivalentes al efectivo, saldo inicial	300.089	115.730
Efectivo y Equivalentes al Efectivo, Saldo Final	129.366	300.089

NOTA 1.- INFORMACIÓN GENERAL

Compañía Agrícola y Forestal El Álamo Ltda. fue constituida por escritura de fecha 11 de abril de 1977, ante el Notario de Santiago don Enrique Morgan Torres, extracto de la cual fue inscrito en el Registro de Comercio de Santiago a fojas 3205 N° 1769 del año 1977. El texto actualizado del estatuto social consta de la Escritura de Modificación de Sociedad, de fecha 01 de julio de 2010, otorgada ante el Notario de Santiago don Félix Jara Cadot, extracto de la cual fue inscrito en el Registro de Comercio de Santiago a fojas 36141 N° 24948 del año 2010.

El Objeto Social es la adquisición de terrenos agrícolas y forestales; la forestación y reforestación; el manejo forestal y el aprovechamiento de plantaciones y bosques; la instalación de faenas agrícolas y forestales y la industrialización de los productos de su propia producción; la compra y venta de productos, sean agrícolas o no; la prestación de servicios relacionados con la actividad agrícola y/o forestal; la realización de aportes en sociedades u organizaciones vinculadas con la agricultura y producción; el aprovisionamiento de materias primas a las industrias; la importación de bienes muebles en general y la exportación de frutos y productos agrícolas y; en general toda otra actividad vinculada con las anteriores que los socios acuerden.

NOTA 2.- RESUMEN DE LAS PRINCIPALES POLÍTICAS CONTABLES

2.1.- Principios contables

Los presentes Estados Financieros Consolidados de Compañía Agrícola y Forestal el Álamo. y subsidiaria corresponden al ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2021 y han sido preparados de acuerdo con Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF), emitidas por el International Accounting Standards Board (en adelante "IASB") las que representan la adopción integral, explícita y sin reservas de las referidas normas internacionales, emitidas por el IASB, en función de las NIIF vigentes para el ejercicio 2019 y aplicadas de manera uniforme al ejercicio que se presentan en estos Estados Financieros Consolidados.

Los Estados Financieros Consolidados se han preparado bajo el criterio del costo histórico, aunque modificado por la valoración a valor justo de ciertos instrumentos financieros.

2.2. Bases de preparación

En la preparación de estos Estados Financieros Consolidados se han utilizado determinadas estimaciones contables críticas para cuantificar algunos activos, pasivos, ingresos y gastos. También se requiere que la Gerencia ejerza su juicio en el proceso de aplicación de las políticas contables de la Sociedad.

- a) Normas, interpretaciones y enmiendas obligatorias por primera vez para los ejercicios financieros iniciados el 1 de enero de 2020.

Enmiendas y Mejoras

Enmiendas a la NIIF 9, NIC 39, NIIF 7, NIIF 4 y NIIF 16 "Reforma de la tasa de interés de referencia (IBOR)- Fase 2". Publicada en agosto de 2020. Aborda los problemas que surgen durante la reforma de las tasas de interés de referencia, incluido el reemplazo de una tasa de referencia por una alternativa.

Enmienda a NIIF 16 "Concesiones de alquiler" Publicada en marzo de 2021. Esta enmienda amplía por un año el período de aplicación del expediente práctico de la NIIF 16 Arrendamientos (contenido en la enmienda a dicha norma publicada en mayo de 2020), con el propósito de ayudar a los arrendatarios a contabilizar las concesiones de alquiler relacionadas con el covid 19, La enmienda es efectiva para los períodos anuales que comienzan a partir del 1 de abril de 2021, sin embargo, se permite su adopción anticipada incluso para los estados financieros cuya emisión no ha sido autorizada al 31 de marzo de 2021.

b) Normas, interpretaciones y enmiendas emitidas, cuya aplicación aún no es obligatoria, para las cuales no se ha efectuado adopción anticipada.

Enmienda a la NIIF 3, “Combinaciones de negocios” se hicieron modificaciones menores a la NIIF 3 para actualizar las referencias al Marco conceptual para la información financiera, sin cambiar los requerimientos de combinaciones de negocios. (Obligatoria a partir del 01 de enero de 2022).

Enmienda a la NIC 16, “Propiedades, planta y equipos” prohíbe a las compañías deducir del costo de la propiedad, planta y equipos los ingresos recibidos por la venta de artículos producidos mientras la compañía está preparando el activo para su uso previsto. La compañía debe reconocer dichos ingresos de ventas y costos relacionados en la ganancia o pérdida del ejercicio. (Obligatoria a partir del 01 de enero de 2022).

Enmienda a la NIC 37, “Provisiones, pasivos contingentes y activos contingentes” aclara para los contratos onerosos qué costos inevitables debe incluir una compañía para evaluar si un contrato generará pérdidas. (Obligatoria a partir del 01 de enero de 2022).

Mejoras anuales a las normas NIIF ciclo 2018–2020. Las siguientes mejoras se finalizaron en mayo de 2020. (Obligatoria a partir del 01 de enero de 2022).

- NIIF 9 Instrumentos financieros: aclara qué honorarios deben incluirse en la prueba del 10% para la baja en cuentas de pasivos financieros.
- NIIF 16 Arrendamientos: modificación del ejemplo ilustrativo 13 para eliminar la ilustración de los pagos del arrendador en relación con las mejoras de arrendamiento, para eliminar cualquier confusión sobre el tratamiento de los incentivos de arrendamiento.
- NIIF 1 Adopción por primera vez de las Normas Internacionales de Información Financiera: permite a las entidades que han medido sus activos y pasivos a los valores en libros registrados en los libros de su matriz para medir también las diferencias de conversión acumuladas utilizando las cantidades informadas por la matriz. Esta enmienda también se aplicará a los asociados y negocios conjuntos que hayan tomado la misma exención IFRS 1.
- NIC 41 Agricultura: eliminación del requisito de que las entidades excluyan los flujos de efectivo para impuestos al medir el valor razonable según la NIC 41. Esta enmienda tiene por objeto alinearse con el requisito de la norma de descontar los flujos de efectivo después de impuestos.

Enmienda a la NIC 1 “Presentación de estados financieros” sobre clasificación de pasivos”. Esta enmienda, aclara que los pasivos se clasificarán como corrientes o no corrientes dependiendo de los derechos que existan al cierre del período de reporte. La clasificación no se ve afectada por las expectativas de la entidad o los eventos posteriores a la fecha del informe (por ejemplo, la recepción de una renuncia o un incumplimiento del pacto). La enmienda también aclara lo que significa la NIC 1 cuando se refiere a la “liquidación” de un pasivo. La enmienda deberá aplicarse retrospectivamente de acuerdo con NIC 8. Fecha efectiva de aplicación inicial 1 de enero de 2022, sin embargo, dicha fecha fue diferida al 1 de enero de 2023. (Obligatoria a partir del 01 de enero de 2023).

Enmiendas a la NIC 1 “Presentación de estados financieros”, Practice Statement 2 y NIC 8 “Políticas Contables, Cambios en las Estimaciones Contables y Errores”, publicada en febrero de 2021. Las modificaciones tienen como objetivo mejorar las revelaciones de políticas contables y ayudar a los usuarios de los estados financieros a distinguir entre cambios en las estimaciones contables y cambios en las políticas contables. (Obligatoria a partir del 01 de enero de 2023).

Modificación de la NIC 12 - Impuestos diferidos relacionados con activos y pasivos que surgen de una sola transacción. Estas modificaciones requieren que las empresas reconozcan impuestos diferidos sobre transacciones que, en el reconocimiento inicial, dan lugar a montos iguales de diferencias temporarias imponibles y deducibles. (Obligatoria a partir del 01 de enero de 2023).

Enmienda a NIIF 10 “Estados Financieros Consolidados” y NIC 28 “Inversiones en asociadas y negocios conjuntos”. Publicada en septiembre 2014. Esta modificación aborda una inconsistencia entre los requerimientos de la NIIF 10 y los de la NIC 28 en el tratamiento de la venta o la aportación de bienes entre un inversor y su asociada o negocio conjunto. La principal consecuencia de las enmiendas es que se reconoce una ganancia o pérdida completa cuando la transacción involucra un negocio (se encuentre en una filial o no) y una ganancia o pérdida parcial cuando la transacción involucra activos que no constituyen un negocio, incluso si estos activos están en una subsidiaria. (Fecha de aplicación indeterminada).

La administración de la Sociedad estima que la adopción de las normas, interpretaciones y enmiendas antes descritas, no tendrá un impacto significativo en los estados financieros consolidados de la Sociedad en el período de su primera aplicación.

2.3.- Bases de consolidación

2.3.1.- Subsidiarias o filiales

Subsidiarias son todas las entidades sobre las que la Sociedad tiene poder para dirigir las políticas financieras y de explotación, el que generalmente viene acompañado de una participación superior a la mitad de los derechos de voto. Las subsidiarias se consolidan a partir de la fecha en que se adquiere el control y se excluyen de la consolidación en la fecha en que cesa el mismo.

Para contabilizar la adquisición de subsidiarias se utiliza el método de adquisición. El costo de adquisición es el valor razonable de los activos entregados, de los instrumentos de patrimonio emitidos y de los pasivos incurridos o asumidos en la fecha de intercambio. Los activos identificables adquiridos y los pasivos y contingencias identificables asumidos en una combinación de negocios se valoran inicialmente por su valor razonable a la fecha de adquisición, con independencia del alcance de los intereses minoritarios.

El exceso del costo de adquisición sobre el valor razonable de la participación de la Sociedad en los activos netos identificables adquiridos, se reconoce como plusvalía. Si el costo de adquisición es menor que el valor razonable de los activos netos de la subsidiaria adquirida, la diferencia se reconoce directamente en el estado de resultados.

En la consolidación se eliminan las transacciones intercompañías, los saldos y las ganancias no realizadas por transacciones entre entidades relacionadas. Las pérdidas no realizadas también se eliminan, a menos que la transacción proporcione evidencia de una pérdida por deterioro del activo transferido.

2.3.2.- Asociadas o coligadas

Asociadas son todas las entidades sobre las que la Sociedad ejerce influencia significativa pero no tiene control, lo cual generalmente está acompañado por una participación de entre un 20% y un 50% de los derechos de voto. Las inversiones en asociadas se contabilizan por el método de participación e inicialmente se reconocen por su costo. La participación de la Sociedad en las pérdidas o ganancias posteriores a la adquisición de sus asociadas se reconoce en resultados, y su participación en los movimientos patrimoniales posteriores a la adquisición que no constituyen resultados, se imputan a las correspondientes reservas de patrimonio (y se reflejan según corresponda en el estado de otros resultados integrales).



2.4.- Transacciones en moneda extranjera y unidades de reajuste

2.4.1.- Moneda funcional y de presentación

Las partidas incluidas en los estados financieros de cada una de las entidades de la Sociedad se valorizan utilizando la moneda del entorno económico principal en que la entidad opera (“moneda funcional”). La moneda funcional y de presentación de Compañía Agrícola y Forestal El Álamo es el peso chileno, que constituye además la moneda de presentación de los Estados Financieros Consolidados de la Sociedad.

2.4.2.- Transacciones y saldos

Las transacciones en moneda extranjera se convierten a la moneda funcional utilizando los tipos de cambio vigentes en las fechas de las transacciones.

Al cierre del ejercicio los activos y pasivos monetarios denominados en monedas extranjeras y unidades reajustables son traducidas al tipo de cambio vigente de la respectiva moneda o unidad de reajuste. Las diferencias de cambio originadas, tanto en la liquidación de operaciones en moneda extranjera, como en la valorización de los activos y pasivos monetarios en moneda extranjera, se incluyen en el resultado del ejercicio en la cuenta Diferencia de Cambio, en tanto las diferencias originadas por los cambios en unidades de reajuste se registran en la cuenta Resultados por Unidades de Reajuste.

2.4.3.- Tipos de cambio

Los activos y pasivos en moneda extranjera y aquellos pactados en Unidades de Fomento, se presentan a los siguientes tipos de cambios y valores de cierre respectivamente:

	31-12-2021	31-12-2020
Unidad de Fomento	\$ 30.991,74	\$ 29.070,33
Dólar estadounidense	844.69	\$ 710,95
Euro	\$ 955,64	\$ 873,30

2.5.- Efectivo y equivalentes al efectivo

El efectivo y equivalentes al efectivo incluyen el efectivo en caja, los saldos en banco, los depósitos a plazo en entidades financieras, los instrumentos financieros adquiridos con compromiso de retroventa y todas las inversiones a corto plazo de gran liquidez con un vencimiento original de tres meses o menos.

De existir sobregiros bancarios con cargo a líneas de créditos, estos son clasificados dentro de Otros pasivos financieros.

2.6.- Activos financieros

La Compañía ha definido los modelos de negocio en relación con la adopción de NIIF 9 – Instrumentos Financieros, el Grupo clasifica sus activos financieros dentro de las tres siguientes categorías:

- i) activos a costo amortizado,
- ii) activos medidos a valor razonable con cambios en otro resultado integral (VRORI), y
- iii) activos medidos a valor razonable con cambios en el resultado (VRR), para todos aquellos activos financieros disponibles para negociación.

La Sociedad determina la clasificación de sus inversiones en el momento del reconocimiento inicial. En el reconocimiento inicial, la Sociedad mide un activo financiero a su valor razonable más (en el caso de un activo financiero no reconocido a valor razonable a través de resultados) los costos de transacción que son directamente atribuibles a la adquisición del activo financiero.

Los costos de transacción de activos financieros medidos a valor razonable a través de resultados se reconocen como gastos en resultados cuando se incurren. Las compras o ventas de activos financieros se contabilizan a la fecha de liquidación, es decir la fecha que el activo es entregado por la Sociedad o recibido por ésta.

2.7.- Inventarios

Los productos terminados se presentan al menor valor entre su costo de producción y su valor neto de realización, considerando como costo de producción el valor determinado en función del método de costo medio ponderado.

El valor neto de realización es el precio de venta estimado en el curso ordinario de los negocios, menos los gastos de distribución y venta. Cuando las condiciones del mercado generan que el costo supere a su valor neto de realización, se registra una provisión por el diferencial del valor. En dicha provisión se consideran también montos relativos a obsolescencia derivados de baja rotación, obsolescencia técnica y productos retirados del mercado.

El costo de los productos terminados y en proceso incluyen la materia prima, mano de obra directa, depreciación de los activos fijos industriales, otros costos y gastos directos e indirectos relacionados con la producción y la mantención de la planta industrial, excluyendo los gastos de intereses financieros. Para su asignación se consideró la capacidad normal de producción de la fábrica o planta que acumula dichos gastos. Los materiales y materias primas adquiridos a terceros se valorizan al precio de adquisición y cuando se consumen se incluyen en el valor de productos terminados a costo promedio.

2.8.- Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar

Los créditos comerciales se presentan a su valor razonable, el cual corresponde a su valor libros tras determinar que no existen intereses implícitos en relación con los plazos de los valores de cobros. Para esta determinación la Matriz y filiales considera 75 días como plazo normal de cobro.

Adicionalmente se realizan estimaciones y provisiones de deterioro sobre aquellas cuentas de cobro dudoso sobre la base de la aplicación de la nueva normativa NIIF 9 que establece un modelo de pérdidas esperadas para la determinación de la provisión.

2.9.- Otros activos no financieros

Bajo este rubro se presentan principalmente seguros vigentes, suscripciones y otros gastos pagados anticipadamente.

2.10.- Propiedades, plantas y equipos

Las propiedades, plantas y equipos son registrados al costo histórico, menos depreciaciones acumuladas y pérdidas por deterioro. El costo incluye los desembolsos directamente atribuibles a la adquisición o construcción del activo.

En un eventual financiamiento directo de un activo, respecto de los intereses, la política es capitalizar dichos costos durante el período de construcción o adquisición, en la medida que esos activos califiquen por la extensión del tiempo de puesta en operación y por la magnitud de la inversión involucrada.

Los desembolsos posteriores a la compra o adquisición, sólo son capitalizados cuando es probable que beneficios económicos futuros asociados a la inversión fluyan hacia la Sociedad y los costos pueden ser medidos razonablemente. Los otros desembolsos posteriores corresponden a reparaciones o mantenciones y son registrados en resultados cuando son incurridos.

La depreciación de propiedades, plantas y equipos es calculada linealmente basada en la vida útil estimada de los bienes del activo fijo, considerando el valor residual estimado de estos. Cuando un bien está compuesto por componentes significativos, que tienen vidas útiles diferentes, cada parte se deprecia en forma separada. Las estimaciones de vidas útiles y valores residuales de los activos fijos son revisadas y ajustadas, si es necesario, a cada fecha de cierre de los estados financieros.

Las pérdidas y ganancias por la venta de propiedades, plantas y equipos se calculan comparando los ingresos obtenidos con el valor en libro y se incluyen en el Estado Consolidado de Resultados Integrales por Función en el rubro Otros Ingresos por Función u Otros Gastos por Función, según corresponda.

Las vidas útiles estimadas de propiedades, plantas y equipos son:

Tipo de Bienes	Número de años
Terrenos	Indefinida
Edificios y construcciones	10 a 60
Maquinarias y equipos	2 a 30
Vehículos y Automóviles	2 a 10
Muebles y Enseres	2 a 10

2.11.- Arrendamientos

La sociedad evalúa las condiciones y materialidad de los arrendos contratados y de corresponder, estos se registran mediante el reconocimiento de un activo por el derecho de uso de los bienes sujetos a contratos de arrendamiento operacional y un pasivo, equivalente al valor presente de los pagos asociados al contrato. Los activos y pasivos derivados de un contrato de arrendamiento se miden inicialmente a su valor presente.

2.12.- Activos biológicos

2.12.1.- Activos biológicos corrientes

Bajo el rubro Activos Biológicos corrientes, la Sociedad incluye los costos asociados a la explotación agrícola de arándanos, manzanos y uvas viníferas los cuales son activados hasta la fecha en que se efectúa la cosecha, momento en el cual pasan a formar parte del costo de venta del inventario. La Administración considera que los costos asociados a la explotación agrícola representan una razonable aproximación a su valor.

2.12.2.- Activos biológicos no corrientes

Los Activos Biológicos no corrientes de la Sociedad están constituidos principalmente por plantaciones forestales. De la explotación de las “Plantaciones forestales” se obtiene la madera en trozos que constituye la materia prima que es utilizada para la fabricación de fósforos y otros productos de madera, la cual es registrada contablemente en el rubro Existencias y valorizada al costo histórico.

2.13.- Activos intangibles

2.13.1.- Programas informáticos

Las licencias de programas informáticos adquiridas, así como los costos relacionados con su mantenimiento son registradas a su valor de costo de adquisición. Los desarrollos de programas informáticos registrados como activos intangibles se deprecian de acuerdo con estándares de común aplicación.

2.13.2.- Gastos de investigación y desarrollo

Los gastos de investigación y desarrollo se reconocen como un gasto cuando se incurre en ellos. Los desembolsos por estos conceptos durante el ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2021 y 31 de diciembre de 2020 no son significativos por lo que no han sido incorporados al activo.

2.14.- Impuesto a la renta corriente e impuestos diferidos

El gasto por impuesto a la renta del ejercicio comprende al impuesto corriente y a los impuestos diferidos.

2.14.1.- Obligación por impuesto a la renta

Las obligaciones por impuesto a la renta son reconocidas en los estados financieros consolidados en base a la mejor estimación de las utilidades tributables a la fecha de cierre de los estados financieros y la tasa de impuesto a la renta vigente a dicha fecha.

2.14.2.- Impuestos diferidos

Los impuestos diferidos se calculan de acuerdo con el método del balance, sobre las diferencias temporarias que surgen entre las bases fiscales de los activos y pasivos y sus importes en libros. Sin embargo, si los impuestos diferidos surgen del reconocimiento inicial de un pasivo o un activo en una transacción distinta de una combinación de negocios que en el momento de la transacción no afecta ni al resultado contable ni a la ganancia o pérdida fiscal, no se contabiliza. El impuesto diferido se determina usando las tasas de impuesto (y leyes) aprobadas o a punto de aprobarse en la fecha de cierre del estado de situación financiera consolidado y que se espera aplicar cuando el correspondiente activo por impuesto diferido se realice o el pasivo por impuesto diferido se liquide.

Los activos por impuestos diferidos se reconocen en la medida en que es probable que vaya a disponerse de beneficios fiscales futuros con los cuales compensar las diferencias temporarias.

La Sociedad no registra impuestos diferidos sobre las diferencias temporarias que surgen en inversiones en filiales, asociadas e inversiones en acuerdos de control conjunto, siempre y cuando la oportunidad en que se revertirán las diferencias temporales es controlada por la sociedad y la diferencia temporal no se revertirá en un momento previsible en el futuro.

El impuesto a la renta (corriente y diferido) es registrado en el estado de resultados salvo que se relacione con un ítem reconocido en Otros Resultados Integrales, directamente en patrimonio o proviene de una combinación de negocios. En ese caso, el impuesto también es contabilizado en Otros Resultados Integrales, directamente en resultados o con contrapartida en la plusvalía mercantil, respectivamente.

2.15.- Beneficios a los empleados

2.15.1.- Vacaciones del personal

La Sociedad registra el costo asociado a las vacaciones del personal sobre base devengada. Este beneficio corresponde a todo el personal y equivale a un importe fijo según los contratos particulares de cada trabajador y la legislación vigente. Este beneficio es registrado a su valor nominal.

2.15.2.- Indemnizaciones por años de servicio

La Sociedad constituye pasivos por indemnizaciones, por cese de servicios del personal, para sus trabajadores, en base a lo estipulado en los contratos colectivos e individuales del personal.

Esta obligación se determina mediante valor actuarial de acuerdo con el método de la unidad de crédito proyectada, método que considera diversos factores en el cálculo, tales como estimaciones de permanencia futura, tasas de mortalidad, incrementos salariales y tasas de descuentos, equivalentes a tasas de emisión de Bonos Corporativos.

Las ganancias y pérdidas actuariales que surgen de la valorización de los pasivos afectos a los planes de beneficios se registraban directamente en resultados hasta el año 2012. A contar del 1 de enero de 2013, conforme la normativa vigente, se registran en la cuenta Otras Reservas dentro del rubro Patrimonio.

2.16.- Provisiones

Las provisiones son reconocidas cuando se cumplen las siguientes condiciones:

- (i) La Sociedad tiene una obligación presente, ya sea legal o implícita, como resultado de sucesos pasados.
- (ii) Es probable que vaya a ser necesaria una salida de recursos para liquidar la obligación.
- (iii) El importe se ha estimado de forma fiable.

Los conceptos por los cuales se constituyen provisiones con cargo a resultados corresponden principalmente a juicios civiles, laborales y tributarios por los que pudiese verse afectada la Sociedad.

2.17.- Reconocimiento de ingresos

Corresponde a la entrada bruta de beneficios económicos durante el período, surgidos en el curso de las operaciones de la Sociedad y sus filiales. El monto de los ingresos se muestra neto de los impuestos que las gravan, descuentos de precios y otros que afecten directamente el precio de venta.

La Sociedad reconoce ingresos de conformidad con la metodología requerida en la NIIF 15 - Ingresos procedentes de contratos con clientes, basado en el principio de que los ingresos se reconocen por un monto que refleje la contraprestación a la que la entidad espera tener derecho a cambio de transferir bienes o servicios a un cliente.

Este principio fundamental debe ser aplicado en base a un modelo de cinco pasos:

- (1) identificación del contrato con el cliente;
- (2) identificación de las obligaciones de desempeño del contrato;
- (3) determinación del precio de la transacción;
- (4) asignación del precio de la transacción a las obligaciones de desempeño; y
- (5) reconocimiento de los ingresos cuando (o a medida que) se satisfacen las obligaciones de desempeño.

La Sociedad basa sus estimaciones de ganancia en resultados históricos, tomando en consideración el tipo de cliente, el tipo de transacción, y las especificaciones de cada contrato. Ingresos ordinarios por ventas de bienes corresponden a:

Mercados domésticos: La Sociedad genera sus ingresos, netos del impuesto al valor agregado, impuestos específicos, devoluciones, descuentos y rapel a clientes, al momento de la entrega de los productos juntamente con la transferencia de todos los riesgos y beneficios asociados a los mismos.

Exportaciones: En general las condiciones de entrega de la Sociedad en las ventas de exportación se basan en los Incoterms 2000, siendo las reglas oficiales para la interpretación de términos comerciales emitidos por la Cámara de Comercio Internacional.

La estructura de reconocimiento de ingresos se basa en la agrupación de Incoterms, principalmente en los siguientes grupos:

- (i) "FOB (Free on Board) y similares", donde el comprador organiza y paga por el transporte, por lo tanto, el punto de venta es la entrega de las mercancías al transportista contratado por el comprador, momento en que se reconoce el ingreso.
- (ii) "CIF (Cost, Insurance & Freight) y similares", mediante el cual la Sociedad organiza y paga el gasto de transporte exterior y algunos otros gastos, aunque deja de ser responsable de las mercancías una vez que han sido entregados a la Sociedad marítima o aérea de conformidad con el plazo pertinente. El punto de venta es la entrega de la mercancía al transportista contratado por el vendedor para el transporte al destino, momento en que se reconoce el ingreso.

2.18.- Costos de venta

Los costos de venta incluyen el costo de producción de los productos vendidos y otros costos incurridos para dejar las existencias en las ubicaciones y condiciones necesarias para su venta. Estos costos incluyen, entre otros, los costos de materias primas, costos de la mano de obra del personal de producción, la depreciación de los activos relacionados a producción y los costos operativos y de mantenimiento de plantas y equipos.



2.19.- Gastos de comercialización (marketing y ventas)

Los gastos de comercialización comprenden, principalmente, gastos de publicidad y promoción y las remuneraciones y compensaciones del personal de marketing y ventas.

2.20.- Costos de distribución

Los gastos de distribución comprenden todos aquellos costos necesarios para entregar los productos a los clientes.

2.21.- Gastos de administración

Los gastos de administración comprenden las remuneraciones y compensaciones del personal de las unidades de apoyo, las depreciaciones de oficinas, equipos, instalaciones y muebles utilizados en estas funciones, las amortizaciones de activos no corrientes y otros gastos generales de administración.

2.22.- Medio ambiente

Los desembolsos asociados a la protección del medio ambiente se imputan a resultados cuando se incurre en ellos, excepto aquellos que pueden ser capitalizados de acuerdo con las NIIF.

2.23.- Cambios Contables

Las políticas contables descritas en los Estados Financieros Consolidados al 31 de diciembre de 2021 no incorporan modificaciones respecto a las normas vigentes en el ejercicio anterior.

NOTA 3.- SALDOS Y TRANSACCIONES CON ENTIDADES RELACIONADAS

Los saldos por cobrar y pagar con empresas relacionadas son las siguientes:

3.1 Cuentas por Cobrar a Empresas Relacionadas, Corrientes

El detalle de las cuentas por cobrar a entidades relacionadas Corrientes al 31 de diciembre de 2021 y 31 de diciembre de 2020, es el siguiente:

Rut	Sociedad	Relación	Transacción	Moneda	al 31 de diciembre de 2021 M\$	al 31 de diciembre de 2020 M\$
90,081.000-8	Cía Chilena de Fósforos S.A	Relacionada	Venta de Madera	Pesos	150.196	209.337
81.981.500-3	Terciados y elaboración de maderas S.A,	Relacionada	Venta de Madera	Pesos	144.975	110.088
99.561.780-3	El Alamo Food S.A.	Relacionada	Venta de Fruta	Pesos	777.423	737.608
77.057.448-k	Agroindustrial El Alamo SPA	Relacionada	Venta Materiales	Pesos	2.366	2.366
Total					1.074.960	1.059.399

3.2 Cuentas por Cobrar a Empresas Relacionadas, No corrientes

El detalle de las cuentas por cobrar a entidades relacionadas al 31 de diciembre de 2021 y 31 de diciembre de 2020, es el siguiente:

Rut	Sociedad	Relación	Transacción	Moneda	al 31 de diciembre de 2021 M\$	al 31 de diciembre de 2020 M\$
81.981.500-3	Terciados y Elaboración de Maderas S.A.	Relacionada	Otorgamiento de Préstamos	Pesos	-	185.507
99.561.780-3	El Álamo Food S.A	Relacionada	Otorgamiento de Préstamos	Pesos	390.880	664.867
Total					390.880	850.374

3.3 Cuentas por Pagar a Empresas Relacionadas, No Corrientes

El detalle de las cuentas por pagar a entidades relacionadas no corrientes al 31 de diciembre de 2021 y 31 de diciembre de 2020, es el siguiente

Rut	Sociedad	Relación	Transacción	Moneda	al 31 de diciembre de 2021 M\$	al 31 de diciembre de 2020 M\$
90.081.000-8	Cía Chilena de Fósforos S.A.	Relacionada	Obtención de Préstamos	Pesos	10.359.194	7.791.728
81.981.500-2	Terciados y Elaboracion de Maderas S.A.	Relacionada	Obtención de Préstamos	Pesos	501.215	-
Total					10.860.409	7.791.728

3.4 Transacciones Significativas con Empresas Relacionadas:

Las transacciones significativas efectuadas con partes al 31 de diciembre de 2021 y 31 de diciembre de 2020, son las siguientes:

Rut	Sociedad	Relación	Transacción	al 31 de diciembre de 2021 M\$	al 31 de diciembre de 2020 M\$	
90081000-8	Cia Chilena de Fósforos S.A.	Relacionada	Obtención de Préstamos	3.602.165	4.931.564	
90081000-8	Cia Chilena de Fósforos S.A.	Relacionada	Pago de Préstamos	(1.815.819)	(1.699.325)	
90081000-8	Cia Chilena de Fósforos S.A.	Relacionada	Intereses Generados	(181.567)	(132.509)	
90081000-8	Cia Chilena de Fósforos S.A.	Relacionada	Fluctuaciones Generadas	(599.154)	(197.294)	
90081000-8	Cia Chilena de Fósforos S.A.	Relacionada	Venta Madera y Servicios	(955.826)	(747.507)	
90081000-8	Cia Chilena de Fósforos S.A.	Relacionada	Ingresos Venta Madera y Servicios	1.056.592	771.120	
81981500-3	Terciados y Elaboración de Maderas S.A.	Relacionada	Otorgamiento de Préstamos	(1.212.986)	(1.012.863)	
81981500-3	Terciados y Elaboración de Maderas S.A.	Relacionada	Recaudación de Préstamos	1.901.347	1.297.299	
81981500-3	Terciados y Elaboración de Maderas S.A.	Relacionada	Intereses Generados	2.551	7.697	
81981500-3	Terciados y Elaboración de Maderas S.A.	Relacionada	Fluctuaciones Generadas	5.518	11.774	
81981500-3	Terciados y Elaboración de Maderas S.A.	Relacionada	Venta Madera y Servicios	(648.545)	(630.228)	
81981500-3	Terciados y Elaboración de Maderas S.A.	Relacionada	Ingresos Venta Madera y Servicios	740.167	767.883	
99561780-3	El Alamo Food S.A.	Relacionada	Otorgamiento de Préstamos	(43.195)	(211.557)	
99561780-3	El Alamo Food S.A.	Relacionada	Recaudación de Préstamos	361.637	224.049	
99561780-3	El Alamo Food S.A.	Relacionada	Interese Generados	10.546	13.669	
99561780-3	El Alamo Food S.A.	Relacionada	Reajustes Generados	33.909	20.408	
99561780-3	El Alamo Food S.A.	Relacionada	Venta PT y Servicios	(821.426)	(619.293)	
99561780-3	El Alamo Food S.A.	Relacionada	Ingreso por Venta de PT y Servicios	939.645	509.862	
Total					2.375.559	3.304.749



.EL ÁLAMO FOOD S.A.

ESTADOS FINANCIEROS

Correspondientes a los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2020 y 2019

El presente documento consta de:

- Informe de los Auditores Independientes
- Estado de Situación Financiera
- Estado de Resultados por función
- Estado de Resultados Integrales
- Estado de Cambios en el Patrimonio Neto
- Estado de Flujos de Efectivo



INFORME DEL AUDITOR INDEPENDIENTE

Santiago, 27 de enero de 2022

Señores Accionistas y Directores Compañía Chilena de Fósforos S.A.

Como auditores externos de Compañía Chilena de Fósforos S.A., hemos auditado sus estados financieros consolidados al 31 de diciembre de 2021 y 2020, sobre los que informamos con fecha 27 de enero de 2022. Los estados financieros en forma resumida, preparados de acuerdo con lo establecido en la Norma de Carácter General (NCG) N° 30, Sección II.2.1, párrafo A.4.2, emitida por la Comisión para el Mercado Financiero, de la subsidiaria El Álamo Food S.A. y sus notas de “criterios contables aplicados” y “transacciones con partes relacionadas”, adjuntos, son consistentes, en todos sus aspectos significativos, con la información contenida en los estados financieros consolidados que hemos auditado.

La preparación de tales estados financieros en forma resumida que incluye los criterios contables aplicados y las transacciones con partes relacionadas, es responsabilidad de la Administración de Compañía Chilena de Fósforos S.A. y El Álamo Food S.A.

Informamos que los mencionados estados financieros en forma resumida y sus notas de “criterios contables aplicados” y “transacciones con partes relacionadas” de El Álamo Food S.A. adjuntos, corresponden a aquellos que fueron utilizados en el proceso de consolidación llevado a cabo por Compañía Chilena de Fósforos S.A. al 31 de diciembre de 2021 y 2020.

Este informe ha sido preparado teniendo presente lo requerido en la NCG 30, Sección II.2.1, párrafo A.4.2 y se relaciona exclusivamente con Compañía Chilena de Fósforos S.A. y, es emitido solamente para información y uso de su Administración Superior y de la Comisión para el Mercado Financiero, por lo que no ha sido preparado para ser usado, ni debe ser usado, por ningún usuario distinto a los señalados.



Firmado digitalmente por Claudio Orlando Pérez Serey RUT: 12.601.959-9. El certificado correspondiente puede visualizarse en la versión electrónica de este documento

EL ALAMO FOOD S.A
ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA
Al 31 de diciembre de 2021 y 2020
(Expresado en miles de pesos (M\$))

ACTIVOS	31-12-2021	31-12-2020
	M\$	M\$
ACTIVOS CORRIENTES		
Efectivo y Equivalentes al Efectivo	77.831	524
Otros Activos No Financieros, Corrientes	495	1.320
Deudores Comerciales y Otras Cuentas por Cobrar Corrientes	1.399.900	627.215
Cuentas por Cobrar a Entidades Relacionadas, Corrientes	-	59
Inventarios	309.444	321.441
Activos por Impuestos Corrientes	16.971	8.796
Total Activos Corrientes	1.804.641	959.355
ACTIVOS NO CORRIENTES		
Cuentas por Cobrar a Entidades Relacionadas, no corrientes	-	541.467
Activos por Impuestos Diferidos	36.359	25.791
Total Activos No Corrientes	36.359	567.258
TOTAL ACTIVOS	1.841.000	1.526.613

EL ALAMO FOOD S.A
ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA
Al 31 de diciembre de 2021 y 2020
(Expresado en miles de pesos (M\$))

PATRIMONIO NETO Y PASIVOS	31-12-2021	31-12-2020
	M\$	M\$
PASIVOS CORRIENTES		
Cuentas por Pagar Comerciales y Otras Cuentas por Pagar	480.820	158.192
Cuentas por Pagar a Entidades Relacionadas, Corriente	779.124	737.608
Total Pasivos Corrientes	1.259.944	895.800
PASIVOS NO CORRIENTES		
Cuentas por Pagar a Entidades Relacionadas, No Corriente	497.933	664.867
Pasivos por Impuestos Diferidos	45.552	15.323
Total Pasivos No Corrientes	543.485	680.190
TOTAL PASIVOS	1.803.429	1.575.990
PATRIMONIO NETO		
Capital emitido	6.221	6.221
Ganancias (Pérdidas) Acumuladas	31.321	(55.627)
Otras reservas	29	29
Patrimonio Neto Atribuible a los Tenedores de Acciones	37.571	(49.377)
Participaciones Minoritarias	-	-
Total Patrimonio	37.571	(49.377)
Total Pasivos y Patrimonio Neto	1.841.000	1.526.613

EL ÁLAMO FOOD S.A.

ESTADO DE RESULTADOS INTEGRALES POR FUNCIÓN

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020

(Expresado en miles de pesos (M\$))

ESTADO DE RESULTADOS POR FUNCIÓN	Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de	
	2021 M\$	2020 M\$
Ingresos de Actividades Ordinarias	1.633.108	829.916
Costo de Ventas	(1.482.022)	(826.497)
Margen Bruto	151.086	3.419
Otros Ingresos, por Función	1.685	493
Costos de Distribución	(34.603)	(36.406)
Gastos de Administración	(17.547)	(5.541)
Ingresos financieros	2.224	11.337
Costos Financieros	(11.578)	(14.227)
Diferencias de Cambio	31.453	23.343
Resultado por Unidades de Reajuste	(16.111)	(4.108)
Ganancia (Pérdida) Antes de Impuestos	106.609	(21.690)
Gasto por impuestos a las Ganancias	(19.661)	817
Ganancia (Pérdida)	86.948	(20.873)
Ganancia (Pérdida) atribuible a:		
Propietarios de la Controladora	86.948	(20.873)
Ganancias (Pérdidas) Básicas por Acción (pesos)	1,41	(0,34)
Ganancia (Pérdida) por Acción Básica en Operaciones Continuas	1,41	(0,34)

EI ÁLAMO FOOD S.A.

ESTADO DE RESULTADOS INTEGRALES POR FUNCIÓN

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020

(Expresado en miles de pesos (M\$))

ESTADO DE RESULTADOS INTEGRALES	31-12-2021	31-12-2020
	M\$	M\$
Ganancia (Pérdida)	86.948	(20.873)
Total otros ingresos y gastos integrales del ejercicio	86.948	(20.873)
Resultado Integral atribuible a:		
Resultado Integral Atribuible a los Propietarios de la controladora	86.948	(20.873)
Ingresos y gastos integrales del ejercicio	86.948	(20.873)

EI ÁLAMO FOOD S.A.

Estado de Cambios en el Patrimonio Neto

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020

(Expresado en miles de pesos (M\$))

	Otras reservas				Resultados acumulados	Patrimonio neto atribuible a accionistas comunes	Total Patrimonio
	Capital pagado	Reserva de conversión	Otras Reservas	Reservas de ganancias y pérdidas actuariales			
	M\$	M\$	M\$	M\$			
Saldo al 1 de enero de 2020	6.221	-	29	-	(34.754)	(28.504)	(28.504)
Ganancia(Pérdida)	-	-	-	-	(20.873)	(20.873)	(20.873)
Total cambios en el patrimonio	-	-	-	-	(20.873)	(20.873)	(20.873)
Saldo al 31 de diciembre de 2020 6.221	-	29	-	-	(55.627)	(49.377)	(49.377)
Saldo al 1 de enero de 2021	6.221	-	29	-	(55.627)	(49.377)	(49.377)
Ganancia(Pérdida)	-	-	-	-	8 6.948	86.948	86.948
Total cambios en el patrimonio	-	-	-	-	8 6.948	86.948	86.948
Saldo al 31 de diciembre de 2021	6.221	-	29	-	3 1.321	37.571	37.571

EI ÁLAMO FOOD S.A.

ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020

(Expresado en miles de pesos (M\$))

ESTADO DE FLUJO EFECTIVO	31-12-2020	31-12-2019
	M\$	M\$
Flujos de Efectivo Netos de (Utilizados en) Actividades de Operación,		
Cobros procedentes de las ventas de bienes y prestación de servicios	1.331.490	659.215
Otros cobros por actividades de la operación	-	128.021
Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios	(1.593.884)	(802.568)
Otros pagos por actividades de operación	(356)	(8.973)
Impuestos a las ganancias reembolsados (pagados)	(3.982)	6.259
Flujos de Efectivo Netos Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Operación (266.732)	(266.732)	(18.046)
Flujos de Efectivo Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Inversión		
Préstamos a entidades relacionadas	(71.391)	(546.878)
Cobros a Entidades Relacionadas	730.656	538.582
Flujos de Efectivo Netos Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Inversión 659.265	659.265	(8.296)
Flujos de Efectivo Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Financiación		
Préstamos de entidades relacionadas	43.195	211.557
Pago de Préstamos a entidades relacionadas	(366.352)	(224.049)
Flujos de Efectivo Netos de (Utilizados en) Actividades de Financiación (323.157)	(323.157)	(12.492)
Incremento Neto (Disminución) en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo 69.376	69.376	(38.834)
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	7.931	1.177
Efectivo y equivalentes al efectivo, saldo inicial	524	38.181
Efectivo y Equivalentes al Efectivo, Saldo Final 77.831	77.831	524

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

NOTA 1.- INFORMACIÓN GENERAL

La Sociedad El Álamo Food S.A. fue constituida por escritura pública de fecha 29 de junio de 2004, ante el notario don Félix Jara Cadot, extracto de la cual fue inscrito en el Registro de Comercio de Santiago a fojas 20.799 N°15.549 del año 2004. El texto actualizado del estatuto social consta de la Escritura de Modificación de Sociedad, de fecha 29 de septiembre de 2016, otorgada ante el Notario de Santiago don Pedro Ricardo Reveco Hormazábal, extracto de la cual fue inscrito en el Registro de Comercio de Santiago a fojas 76.184 N°41.143 del año 2016.

La Sociedad tiene por objeto la compraventa, importación, exportación, explotación, comercialización, distribución de todo tipo de productos agroindustriales, frutícolas y vitivinícolas; la plantación, explotación y comercialización de viñas y uvas; la elaboración, comercialización, transporte, importación y exportación, promoción y distribución de vinos y licores por cuenta propia o ajena, así como la prestación de asesorías asociadas al vino; la explotación agrícola, frutícola y ganadera y la prestación de servicios relacionados por cuenta propia o ajena; toda clase de actividades e inversiones en Chile o el exterior, en actividades agrícolas, frutícolas, vitivinícolas, comerciales y otras relacionadas con esos rubros.

NOTA 2.- RESUMEN DE LAS PRINCIPALES POLÍTICAS CONTABLES

2.1.- Principios contables

Los presentes Estados Financieros de El Álamo Food S.A. corresponden al ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2021 y han sido preparados de acuerdo con Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF), emitidas por el International Accounting Standards Board (en adelante "IASB") las que representan la adopción integral, explícita y sin reservas de las referidas normas internacionales, emitidas por el IASB, en función de las NIIF vigentes para el ejercicio 2021 y aplicadas de manera uniforme al ejercicio que se presentan en estos Estados Financieros.

Los Estados Financieros se han preparado bajo el criterio del costo histórico.

La preparación de los Estados Financieros conforme a las NIIF requiere el uso de ciertas estimaciones contables y también exige a la Administración que ejerza su juicio en el proceso de aplicación de las políticas contables en la Sociedad.

2.2. Bases de preparación

En la preparación de estos Estados Financieros se han utilizado determinadas estimaciones contables críticas para cuantificar algunos activos, pasivos, ingresos y gastos. También se requiere que la Gerencia ejerza su juicio en el proceso de aplicación de las políticas contables de la Sociedad.

a) Normas, interpretaciones y enmiendas obligatorias por primera vez para los ejercicios financieros iniciados el 1 de enero de 2020.

Enmiendas y Mejoras

Enmiendas a la NIIF 9, NIC 39, NIIF 7, NIIF 4 y NIIF 16 "Reforma de la tasa de interés de referencia (IBOR)- Fase 2". Publicada en agosto de 2020. Aborda los problemas que surgen durante la reforma de las tasas de interés de referencia, incluido el reemplazo de una tasa de referencia por una alternativa.

Enmienda a NIIF 16 “Concesiones de alquiler” Publicada en marzo de 2021. Esta enmienda amplía por un año el período de aplicación del expediente práctico de la NIIF 16 Arrendamientos (contenido en la enmienda a dicha norma publicada en mayo de 2020), con el propósito de ayudar a los arrendatarios a contabilizar las concesiones de alquiler relacionadas con el covid-19. La enmienda es efectiva para los períodos anuales que comienzan a partir del 1 de abril de 2021, sin embargo, se permite su adopción anticipada incluso para los estados financieros cuya emisión no ha sido autorizada al 31 de marzo de 2021.

b) Normas, interpretaciones y enmiendas emitidas, cuya aplicación aún no es obligatoria, para las cuales no se ha efectuado adopción anticipada.

Enmienda a la NIIF 3, “Combinaciones de negocios” se hicieron modificaciones menores a la NIIF 3 para actualizar las referencias al Marco conceptual para la información financiera, sin cambiar los requerimientos de combinaciones de negocios. (Obligatoria a partir del 01 de enero de 2022).

Enmienda a la NIC 16, “Propiedades, planta y equipos” prohíbe a las compañías deducir del costo de la propiedad, planta y equipos los ingresos recibidos por la venta de artículos producidos mientras la compañía está preparando el activo para su uso previsto. La compañía debe reconocer dichos ingresos de ventas y costos relacionados en la ganancia o pérdida del ejercicio. (Obligatoria a partir del 01 de enero de 2022).

Enmienda a la NIC 37, “Provisiones, pasivos contingentes y activos contingentes” aclara para los contratos onerosos qué costos inevitables debe incluir una compañía para evaluar si un contrato generará pérdidas. (Obligatoria a partir del 01 de enero de 2022).

Mejoras anuales a las normas NIIF ciclo 2018–2020. Las siguientes mejoras se finalizaron en mayo de 2020. (Obligatoria a partir del 01 de enero de 2022).

- NIIF 9 Instrumentos financieros: aclara qué honorarios deben incluirse en la prueba del 10% para la baja en cuentas de pasivos financieros.
- NIIF 16 Arrendamientos: modificación del ejemplo ilustrativo 13 para eliminar la ilustración de los pagos del arrendador en relación con las mejoras de arrendamiento, para eliminar cualquier confusión sobre el tratamiento de los incentivos de arrendamiento.
- NIIF 1 Adopción por primera vez de las Normas Internacionales de Información Financiera: permite a las entidades que han medido sus activos y pasivos a los valores en libros registrados en los libros de su matriz para medir también las diferencias de conversión acumuladas utilizando las cantidades informadas por la matriz. Esta enmienda también se aplicará a los asociados y negocios conjuntos que hayan tomado la misma exención IFRS 1.
- NIC 41 Agricultura: eliminación del requisito de que las entidades excluyan los flujos de efectivo para impuestos al medir el valor razonable según la NIC 41. Esta enmienda tiene por objeto alinearse con el requisito de la norma de descontar los flujos de efectivo después de impuestos.

Enmienda a la NIC 1 “Presentación de estados financieros” sobre clasificación de pasivos”. Esta enmienda, aclara que los pasivos se clasificarán como corrientes o no corrientes dependiendo de los derechos que existan al cierre del período de reporte. La clasificación no se ve afectada por las expectativas de la entidad o los eventos posteriores a la fecha del informe (por ejemplo, la recepción de una renuncia o un incumplimiento del pacto). La enmienda también aclara lo que significa la NIC 1 cuando se refiere a la “liquidación” de un pasivo. La enmienda deberá aplicarse retrospectivamente de acuerdo con NIC 8. Fecha efectiva de aplicación inicial 1 de enero de 2022, sin embargo, dicha fecha fue diferida al 1 de enero de 2023. (Obligatoria a partir del 01 de enero de 2023).

Enmiendas a la NIC 1 “Presentación de estados financieros”, Practice Statement 2 y NIC 8 “Políticas Contables, Cambios en las Estimaciones Contables y Errores”, publicada en febrero de 2021. Las modificaciones tienen como objetivo mejorar las revelaciones de políticas contables y ayudar a los usuarios de los estados financieros a distinguir entre cambios en las estimaciones contables y cambios en las políticas contables. (Obligatoria a partir del 01 de enero de 2023).

Modificación de la NIC 12 - Impuestos diferidos relacionados con activos y pasivos que surgen de una sola transacción. Estas modificaciones requieren que las empresas reconozcan impuestos diferidos sobre transacciones que, en el reconocimiento inicial, dan lugar a montos iguales de diferencias temporarias imponibles y deducibles. (Obligatoria a partir del 01 de enero de 2023).

Enmienda a NIIF 10 “Estados Financieros Consolidados” y NIC 28 “Inversiones en asociadas y negocios conjuntos”. Publicada en septiembre 2014. Esta modificación aborda una inconsistencia entre los requerimientos de la NIIF 10 y los de la NIC 28 en el tratamiento de la venta o la aportación de bienes entre un inversor y su asociada o negocio conjunto. La principal consecuencia de las enmiendas es que se reconoce una ganancia o pérdida completa cuando la transacción involucra un negocio (se encuentre en una filial o no) y una ganancia o pérdida parcial cuando la transacción involucra activos que no constituyen un negocio, incluso si estos activos están en una subsidiaria. (Fecha de aplicación indeterminada).

La administración de la Sociedad estima que la adopción de las normas, interpretaciones y enmiendas antes descritas, no tendrá un impacto significativo en los estados financieros consolidados de la Sociedad en el período de su primera aplicación.

2.3.- Transacciones en moneda extranjera y unidades de reajuste

2.3.1.- Moneda funcional y de presentación

Las partidas incluidas en los estados financieros de cada una de las entidades de la Sociedad se valorizan utilizando la moneda del entorno económico principal en que la entidad opera (“moneda funcional”). La moneda funcional y de presentación de El Álamo Food S.A., es el peso chileno, que constituye además la moneda de presentación de los Estados Financieros de la Sociedad.

2.3.2.- Transacciones y saldos

Las transacciones en moneda extranjera se convierten a la moneda funcional utilizando los tipos de cambio vigentes en las fechas de las transacciones.

Al cierre del ejercicio los activos y pasivos monetarios denominados en monedas extranjeras y unidades reajustables son traducidas al tipo de cambio vigente de la respectiva moneda o unidad de reajuste. Las diferencias de cambio originadas, tanto en la liquidación de operaciones en moneda extranjera, como en la valorización de los activos y pasivos monetarios en moneda extranjera, se incluyen en el resultado del ejercicio en la cuenta Diferencia de Cambio, en tanto las diferencias originadas por los cambios en unidades de reajuste se registran en la cuenta Resultados por Unidades de Reajuste.

2.3.3.- Tipos de cambio

Los activos y pasivos en moneda extranjera y aquellos pactados en Unidades de Fomento, se presentan a los siguientes tipos de cambios y valores de cierre respectivamente:

	31-12-2021	31-12-2020
Unidad de Fomento	\$ 30.991,74	\$ 29.070,33
Dólar estadounidense	844,69	\$ 710,95
Euro	\$ 955,64	\$ 873,30

2.4.- Efectivo y equivalentes al efectivo

El efectivo y equivalentes al efectivo incluyen el efectivo en caja, los saldos en banco, los depósitos a plazo en entidades financieras, los instrumentos financieros adquiridos con compromiso de retroventa y todas las inversiones a corto plazo de gran liquidez con un vencimiento original de tres meses o menos.

De existir sobregiros bancarios con cargo a líneas de créditos, estos son clasificados dentro de Otros pasivos financieros.

2.5.- Activos financieros

La Compañía ha definido los modelos de negocio en relación con la adopción de NIIF 9 – Instrumentos Financieros, el Grupo clasifica sus activos financieros dentro de las tres siguientes categorías:

- i) activos a costo amortizado,
- ii) activos medidos a valor razonable con cambios en otro resultado integral (VRORI), y
- iii) activos medidos a valor razonable con cambios en el resultado (VRR), para todos aquellos activos financieros disponibles para negociación.

La Sociedad determina la clasificación de sus inversiones en el momento del reconocimiento inicial. En el reconocimiento inicial, la Sociedad mide un activo financiero a su valor razonable más (en el caso de un activo financiero no reconocido a valor razonable a través de resultados) los costos de transacción que son directamente atribuibles a la adquisición del activo financiero.

Los costos de transacción de activos financieros medidos a valor razonable a través de resultados se reconocen como gastos en resultados cuando se incurren. Las compras o ventas de activos financieros se contabilizan a la fecha de liquidación, es decir la fecha que el activo es entregado por la Sociedad o recibido por ésta.

2.6.- Inventarios

Los productos terminados se presentan al menor valor entre su costo de producción y su valor neto de realización, considerando como costo de producción el valor determinado en función del método de costo medio ponderado. El valor neto de realización es el precio de venta estimado en el curso ordinario de los negocios, menos los gastos de distribución y venta. Cuando las condiciones del mercado generan que el costo supere a su valor neto de realización, se registra una provisión por el diferencial del valor. En dicha provisión se consideran también montos relativos a obsolescencia derivados de baja rotación, obsolescencia técnica y productos retirados del mercado.

El costo de los productos terminados y en proceso incluyen la materia prima, mano de obra directa, depreciación de los activos fijos industriales, otros costos y gastos directos e indirectos relacionados con la producción y la mantención de la planta industrial, excluyendo los gastos de intereses financieros. Para su asignación se consideró la capacidad normal de producción

de la fábrica o planta que acumula dichos gastos. Los materiales y materias primas adquiridos a terceros se valorizan al precio de adquisición y cuando se consumen se incluyen en el valor de productos terminados a costo promedio.

2.7.- Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar

Los créditos comerciales se presentan a su valor razonable, el cual corresponde a su valor libros tras determinar que no existen intereses implícitos en relación con los plazos de los valores de cobros. Para esta determinación la matriz y filiales, considera 75 días como plazo normal de cobro.

Adicionalmente se realizan estimaciones y provisiones de deterioro sobre aquellas cuentas de cobro dudoso sobre la base de la aplicación de la nueva normativa NIIF 9 que establece un modelo de pérdidas esperadas para la determinación de la provisión.

2.8.- Impuesto a la renta corriente e impuestos diferidos

El gasto por impuesto a la renta del ejercicio comprende al impuesto corriente y a los impuestos diferidos.

2.8.1.- Obligación por impuesto a la renta

Las obligaciones por impuesto a la renta son reconocidas en los estados financieros en base a la mejor estimación de las utilidades tributables a la fecha de cierre de los estados financieros y la tasa de impuesto a la renta vigente a dicha fecha.

2.8.2.- Impuestos diferidos

Los impuestos diferidos se calculan de acuerdo con el método del balance, sobre las diferencias temporarias que surgen entre las bases fiscales de los activos y pasivos y sus importes en libros. Sin embargo, si los impuestos diferidos surgen del reconocimiento inicial de un pasivo o un activo en una transacción distinta de una combinación de negocios que en el momento de la transacción no afecta ni al resultado contable ni a la ganancia o pérdida fiscal, no se contabiliza. El impuesto diferido se determina usando las tasas de impuesto (y leyes) aprobadas o a punto de aprobarse en la fecha de cierre del estado de situación financiera y que se espera aplicar cuando el correspondiente activo por impuesto diferido se realice o el pasivo por impuesto diferido se liquide.

Los activos por impuestos diferidos se reconocen en la medida en que es probable que vaya a disponerse de beneficios fiscales futuros con los cuales compensar las diferencias temporarias.

La Sociedad no registra impuestos diferidos sobre las diferencias temporarias que surgen en inversiones en filiales, asociadas e inversiones en acuerdos de control conjunto, siempre y cuando la oportunidad en que se revertirán las diferencias temporales es controlada por la sociedad y la diferencia temporal no se revertirá en un momento previsible en el futuro.

El impuesto a la renta (corriente y diferido) es registrado en el estado de resultados salvo que se relacione con un ítem reconocido en Otros Resultados Integrales, directamente en patrimonio o proviene de una combinación de negocios. En ese caso, el impuesto también es contabilizado en Otros Resultados Integrales, directamente en resultados o con contrapartida en la plusvalía mercantil, respectivamente.

Las provisiones son reconocidas cuando se cumplen las siguientes condiciones:

- (i) La Sociedad tiene una obligación presente, ya sea legal o implícita, como resultado de sucesos pasados.
- (ii) Es probable que vaya a ser necesaria una salida de recursos para liquidar la obligación.
- (iii) El importe se ha estimado de forma fiable.

Los conceptos por los cuales se constituyen provisiones con cargo a resultados corresponden principalmente a juicios civiles, laborales y tributarios por los que pudiese verse afectada la Sociedad.

2.10.- Reconocimiento de ingresos

Corresponde a la entrada bruta de beneficios económicos durante el período, surgidos en el curso de las operaciones de la Sociedad y sus filiales. El monto de los ingresos se muestra neto de los impuestos que las gravan, descuentos de precios y otros que afecten directamente el precio de venta.

La Sociedad reconoce ingresos de conformidad con la metodología requerida en la NIIF 15 - Ingresos procedentes de contratos con clientes, basado en el principio de que los ingresos se reconocen por un monto que refleje la contraprestación a la que la entidad espera tener derecho a cambio de transferir bienes o servicios a un cliente.

Este principio fundamental debe ser aplicado en base a un modelo de cinco pasos:

- (1) identificación del contrato con el cliente;
- (2) identificación de las obligaciones de desempeño del contrato;
- (3) determinación del precio de la transacción;
- (4) asignación del precio de la transacción a las obligaciones de desempeño; y
- (5) reconocimiento de los ingresos cuando (o a medida que) se satisfacen las obligaciones de desempeño.

Los Ingresos ordinarios por ventas de bienes corresponden a:

Mercados domésticos: La Sociedad genera sus ingresos, netos del impuesto al valor agregado, impuestos específicos, devoluciones, descuentos y rapel a clientes, al momento de la entrega de los productos juntamente con la transferencia de todos los riesgos y beneficios asociados a los mismos.

Exportaciones: En general las condiciones de entrega de la Sociedad en las ventas de exportación se basan en los Incoterms 2000, siendo las reglas oficiales para la interpretación de términos comerciales emitidos por la Cámara de Comercio Internacional. El reconocimiento de ingresos producto de las exportaciones también se efectúa al momento que se satisfacen todas las obligaciones de desempeño asociadas, las cuales se determinan según las condiciones de entrega agrupadas principalmente en los siguientes grupos de Incoterms:

- (i) "FOB (Free on Board) y similares", donde el comprador organiza y paga por el transporte, por lo tanto, el punto de venta es la entrega de las mercancías al transportista contratado por el comprador, momento en que se reconoce el ingreso.
- (ii) "CIF (Cost, Insurance & Freight) y similares", mediante el cual la Sociedad organiza y paga el gasto de transporte exterior y algunos otros gastos, aunque deja de ser responsable de las mercancías una vez que han sido entregados a la Sociedad marítima o aérea de conformidad con el plazo pertinente. El punto de venta es la entrega de la mercancía al transportista contratado por el vendedor para el transporte al destino, momento en que se reconoce el ingreso.

2.11.- Costos de venta

Los costos de venta incluyen el costo de producción de los productos vendidos y otros costos incurridos para dejar las existencias en las ubicaciones y condiciones necesarias para su venta. Estos costos incluyen, entre otros, los costos de materias primas, costos de la mano de obra del personal de producción, la depreciación de los activos relacionados a producción y los costos operativos y de mantenimiento de plantas y equipos.

2.12.- Costos de distribución

Los costos de distribución comprenden todos aquellos costos necesarios para entregar los productos a los clientes .

2.13.- Gastos de administración

Los gastos de administración comprenden las remuneraciones y compensaciones del personal de las unidades de apoyo, las depreciaciones de oficinas, equipos, instalaciones y muebles utilizados en estas funciones, las amortizaciones de activos no corrientes y otros gastos generales de administración.

NOTA 3.- SALDOS Y TRANSACCIONES CON ENTIDADES RELACIONADAS

Los saldos por cobrar y pagar con empresas relacionadas son las siguientes:

3.1.- Cuentas por Cobrar a Empresas Relacionadas, corrientes

El detalle de las cuentas por cobrar a entidades relacionadas al 31 de diciembre de 2021 y 31 de diciembre de 2020, es el siguiente:

Rut	Sociedad	Relación	Transacción	Moneda	Al 31 de diciembre de 2021 M\$	Al 31 de diciembre de 2020 M\$
90.081.000-8	Cía. Chilena de Fósforos S.A	Relacionada	Compra de Servicios	Pesos	-	15
81.981.500-3	Terciados y Elaboración de Maderas	Relacionada	Compra de Servicios	Pesos	-	44
Total					-	59

3.2.- Cuentas por Cobrar a Empresas Relacionadas, No corrientes

El detalle de las cuentas por pagar a entidades relacionadas corrientes al 31 de diciembre de 2021 y 31 de diciembre de 2020, es el siguiente:

Rut	Sociedad	Relación	Transacción	Moneda	Al 31 de diciembre de 2021 M\$	Al 31 de diciembre de 2020 M\$
90.081.000-8	Compañía Chilena de Fósforos S.A	Relacionada	Otorgamiento de Préstamos	Pesos	-	495.962
81.981.500-3	Terciados y Elaboración de Maderas S.A	Relacionada	Otorgamiento de Préstamos	Pesos	-	45.505
Total					-	541.467

3.3.- Cuentas por Pagar a Empresas Relacionadas, Corrientes

El detalle de las cuentas por pagar a entidades relacionadas corrientes al 31 de diciembre de 2021 y 31 de diciembre de 2020, es el siguiente:

Rut	Sociedad	Relación	Transacción	Moneda	Al 31 de diciembre de 2021 M\$	Al 31 de diciembre de 2020 M\$
84.833.100-7	Compañía Agrícola y Forestal El Álamo Ltda	Relacionada	Compra Materia Prima	Pesos	777.422	737.608
90.081.000-8	Cía Chilena de Fósforos S.A.	Relacionada	Intereses	Pesos	1.674	-
81.981.500-3	Terciados y Elaboración de Maderas S.A.	Relacionada	Intereses	Pesos	28	-
Total					779.124	737.608

Rut	Sociedad	Relación	Transacción	Moneda	Al 31 de diciembre de 2021 M\$	Al 31 de diciembre de 2020 M\$
84.833.100-7	Compañía Agrícola y Forestal El Álamo Ltda	Relacionada	Obtención de Préstamo	Pesos	390.880	664.867
90.081.000-8	Cía Chilena de Fósforos S.A.	Relacionada	Obtención de Préstamo	Pesos	41.896	-
81.981.500-3	Terciados y Elaboración de Maderas S.A	Relacionada	Obtención de Préstamo	Pesos	65.157	-
Total					497.933	664.867



3.5 Transacciones Significativas con Empresas Relacionadas:

Las transacciones significativas efectuadas con las partes al 31 de diciembre de 2021 y 31 de diciembre de 2020, son las siguientes:

Rut	Sociedad	Relación	Transacción	Al 31 de diciembre de 2021 M\$	Al 31 de diciembre de 2020 M\$
90.081.000-8	Compañía Chilena de Fosforos S.A.	Relacionada	Otorgamiento de Préstamos	(71.391)	(503.067)
90.081.000-8	Compañía Chilena de Fosforos S.A.	Relacionada	Recaudación de Préstamos	615.948	538.582
90.081.000-8	Compañía Chilena de Fosforos S.A.	Relacionada	Intereses Generados	2.075	10.580
90.081.000-8	Compañía Chilena de Fosforos S.A.	Relacionada	Reajustes Generados	4.526	15.046
84.833.100-7	Cia Agrícola y Forestal El Álamo Ltda.	Relacionada	Obtención de Préstamos	43.195	211.557
84.833.100-7	Cia Agrícola y Forestal El Álamo Ltda.	Relacionada	Pago de Préstamos	(361.637)	(224.049)
84.833.100-7	Cia Agrícola y Forestal El Álamo Ltda.	Relacionada	Intereses Generados	(10.546)	(13.669)
84.833.100-7	Cia Agrícola y Forestal El Álamo Ltda.	Relacionada	Reajustes Generados	(33.909)	(20.408)
84.833.100-7	Cia Agrícola y Forestal El Álamo Ltda.	Relacionada	Compra de PT y Servicios	821.426	619.293
84.833.100-7	Cia Agrícola y Forestal El Álamo Ltda.	Relacionada	Pago de PT y Servicios	(939.645)	(509.862)
81.981.500-3	Terciados y elaboración de Maderas S.A.	Relacionada	Otorgamiento de Préstamos	-	(43.811)
81.981.500-3	Terciados y elaboración de Maderas S.A.	Relacionada	Recaudación de Préstamos	114.708	-
81.981.500-3	Terciados y elaboración de Maderas S.A.	Relacionada	Pago de Préstamos	(4.715)	-
81.981.500-3	Terciados y elaboración de Maderas S.A.	Relacionada	Intereses Generados	149	757
81.981.500-3	Terciados y elaboración de Maderas S.A.	Relacionada	Reajustes Generados	236	1.089
Total				180.420	82.038

ESTADOS FINANCIEROS

Correspondiente a los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2021 y 2020

El presente documento consta de:

- **Informe del Auditor Independiente**
- **Estado de Situación Financiera**
- **Estado de Resultados por función**
- **Estado de Resultados Integrales**
- **Estado de Cambios en el Patrimonio Neto**

INFORME DEL AUDITOR INDEPENDIENTE

Santiago, 27 de enero de 2022

Señores

Accionistas y Directores

Compañía Chilena de Fósforos S.A.

Como auditores externos de Compañía Chilena de Fósforos S.A., hemos auditado sus estados financieros consolidados al 31 de diciembre de 2021 y 2020, sobre los que informamos con fecha 27 de enero de 2022. Los estados financieros en forma resumida, preparados de acuerdo con lo establecido en la Norma de Carácter General (NCG) N° 30, Sección II.2.1, párrafo A.4.2, emitida por la Comisión para el Mercado Financiero, de la subsidiaria Agroindustrial El Álamo SpA. y sus notas de “criterios contables aplicados” y “transacciones con partes relacionadas”, adjuntos, son consistentes, en todos sus aspectos significativos, con la información contenida en los estados financieros consolidados que hemos auditado.

La preparación de tales estados financieros en forma resumida que incluye los criterios contables aplicados y las transacciones con partes relacionadas es responsabilidad de la Administración de Compañía Chilena de Fósforos S.A. y Agroindustrial El Álamo SpA.

Informamos que los mencionados estados financieros en forma resumida y sus notas de “criterios contables aplicados” y “transacciones con partes relacionadas” de Agroindustrial El Álamo SpA. adjuntos, corresponden a aquellos que fueron utilizados en el proceso de consolidación llevado a cabo por Compañía Chilena de Fósforos S.A. al 31 de diciembre de 2021 y 2020.

Este informe ha sido preparado teniendo presente lo requerido en la NCG 30, Sección II.2.1, párrafo A.4.2 y se relaciona exclusivamente con Compañía Chilena de Fósforos S.A. y, es emitido solamente para información y uso de su Administración Superior y de la Comisión para el Mercado Financiero, por lo que no ha sido preparado para ser usado, ni debe ser usado, por ningún usuario distinto a los señalados ningún usuario distinto a los señalados.



Firmado digitalmente por Claudio Orlando Pérez Serey RUT: 12.601.959-9. El certificado correspondiente puede visualizarse en la versión electrónica de este documento



AGROINDUSTRIAL EL ÁLAMO SpA.
ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA
Al 31 de diciembre de 2021 y 31 de diciembre de 2020
(Expresado en miles de pesos (M\$))

ACTIVOS	31-12-2020	31-12-2019
	M\$	M\$
ACTIVOS CORRIENTES		
Deudores Comerciales y Otras Cuentas por Cobrar Corrientes	937	187
Total Activos Corrientes	937	187
ACTIVOS NO CORRIENTES		
Cuentas por Cobrar a Entidades Relacionadas, no corrientes	39.560	48.613
Inversiones Contabilizadas Utilizando el Método de la Participación	3.010	-
Propiedades, Planta y Equipos (neto)	454.645	454.646
Activos por Impuestos Diferidos	15.328	3.791
Total Activos No Corrientes	512.543	507.050
TOTAL ACTIVOS	513.480	507.237

AGROINDUSTRIAL EL ÁLAMO SpA.
ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA
Al 31 de diciembre de 2021 y 31 de diciembre de 2020
(Expresado en miles de pesos (M\$))

PATRIMONIO NETO Y PASIVOS	31-12-2020	31-12-2019
	M\$	M\$
PASIVOS CORRIENTES		
Cuentas por Pagar a Entidades Relacionadas, Corriente	8.530,7	.412
Total Pasivos Corrientes	8.530	7.412
PASIVOS NO CORRIENTES		
Pasivos por Impuestos Diferidos	-	2.928
Total Pasivos No Corrientes	-	2.928
TOTAL PASIVOS	8.530	10.340
PATRIMONIO NETO		
Capital emitido	500.000	500.000
Ganancias (Pérdidas) Acumuladas	4.951	(3.103)
Otras reservas	(1)	-
Patrimonio Neto Atribuible a los Tenedores de Acciones	504.950	496.897
Participaciones Minoritarias	-	-
Total Patrimonio	504.950	496.897
Total Pasivos y Patrimonio Neto	513.480	507.237

AGROINDUSTRIAL EL ÁLAMO SpA.
ESTADO DE RESULTADOS INTEGRALES POR FUNCIÓN
Al 31 de diciembre de 2021 y 31 de diciembre de 2020
(Expresado en miles de pesos (M\$))

ESTADO CONSOLIDADO DE RESULTADOS POR FUNCIÓN	Por El ejercicio al	
	31 de diciembre 2021 M\$	31 de diciembre de 2020 M\$
Ingresos de Actividades Ordinarias	-	-
Costo de Ventas	-	-
Margen Bruto	-	-
Otros Ingresos, por Función	-	-
Costos de Distribución	-	-
Gastos de Administración	(6.422)	(3.969)
Ingresos financieros	-	-
Costos Financieros	-	-
Participación en Ganancias (Pérdidas) de Asociadas y Negocios		
Conjuntos Contabilizadas por el Método de la Participación	11	-
Diferencias de Cambio	-	-
Resultado por Unidades de Reajuste	-	3
Ganancia (Pérdida) Antes de Impuestos	(6.411)	(3.966)
Gasto por impuestos a las Ganancias	14.465	863
Ganancia (Pérdida)	8.054	(3.103)
Ganancia (Pérdida) atribuible a:		
Propietarios de la Controladora	8.054	(3.103)
Participaciones No Controladoras	-	-
Ganancias (Pérdidas) Básicas por Acción (pesos)	0,81	(0,31)
Ganancia (Pérdida) por Acción Básica en Operaciones Continuas	0,81	(0,31)
Ganancia (Pérdida) por Acción Básica en Operaciones Discontinuas	-	-

AGROINDUSTRIAL EL ÁLAMO SpA.
ESTADO DE RESULTADOS INTEGRALES POR FUNCIÓN
Al 31 de diciembre de 2020 y 31 de diciembre de 2019
(Expresado en miles de pesos (M\$))

ESTADO DE RESULTADOS INTEGRALES	31-12-2021	31-12-2020
	M\$	M\$
Ganancia (Pérdida)	8.054	(3.103)
Total otros ingresos y gastos integrales del ejercicio	8.054	(3.103)
Resultado Integral atribuible a:		
Resultado Integral Atribuible a los Propietarios de la controladora	8.054	(3.103)
Resultado Integral Atribuible a Participaciones no controladoras	-	-
Ingresos y gastos integrales del ejercicio	8.054	(3.103)

AGROINDUSTRIAL EL ÁLAMO SpA.
Estado de Cambios en el Patrimonio Neto
Al 31 de diciembre de 2021 y 31 de diciembre de 2020
(Expresado en miles de pesos (M\$))

	Otras reservas					Resultados acumulados	Patrimonio neto atribuible a accionistas comunes	Total Patrimonio
	Capital pagado	Reserva de conversión	Otras Reservas	Reservas de ganancias y pérdidas actuariales				
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$			
Saldo al 1 de enero de 2020	500.000	-	-	-	-	500.000	500.000	
Ganancia(Pérdida)	-	-	-	-	(3.103)	(3.103)	(3.103)	
Total cambios en el patrimonio	500.000	-	-	-	(3.103)	496.897	496.897	
Saldo al 31 de diciembre de 2020	500.000	-	-	-	(3.103)	496.897	496.897	
Saldo al 1 de enero de 2021	500.000	-	-	-	(3.103)	496.897	496.897	
Ganancia(Pérdida)	-	-	-	-	8.054	8.054	8.054	
Otros incrementos (disminuciones) en Patrimonio Neto	-	-	(1)	-	-	(1)	(1)	
Total cambios en el patrimonio	-	-	(1)	-	8.054	8.053	8.053	
Saldo al 31 de diciembre de 2021	500.000	-	(1)	-	4.951	504.950	504.950	

AGROINDUSTRIAL EL ÁLAMO SpA.
ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO
Al 31 de diciembre de 2021 y 31 de diciembre de 2020
(Expresado en miles de pesos (M\$))

ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO	31-12-2021	31-12-2020
	M\$	M\$
Flujos de Efectivo Netos de (Utilizados en) Actividades de Operación,		
Cobros procedentes de las ventas de bienes y prestación de servicios	-	-
Otros cobros por actividades de la operación	-	-
Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios	-	-
Otros pagos por actividades de operación	-	-
Impuestos a las ganancias reembolsados (pagados) - -		
Flujos de Efectivo Netos Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Operación	-	-
Flujos de Efectivo Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Inversión		
Préstamos a entidades relacionadas	-	-
Flujos de Efectivo Netos Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Inversión	-	-
Flujos de Efectivo Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Financiación		
Préstamos de entidades relacionadas	-	-
Flujos de Efectivo Netos de (Utilizados en) Actividades de Financiación	-	-
Incremento Neto (Disminución) en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo	-	-
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	-	-
Efectivo y equivalentes al efectivo, saldo inicial	-	-
Efectivo y Equivalentes al Efectivo, Saldo Final	-	-

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

NOTA 1.- INFORMACIÓN GENERAL

Agroindustrial El Álamo SpA fue constituida por escritura pública de fecha 8 de julio de 2019, otorgada ante el Notario de Santiago don Álvaro González Salinas, extracto de la cual fue inscrito en el Registro de Comercio de Santiago a fojas 55. 427 número 27.394 del año 2019.

Objeto Social:

Agroindustrial El Álamo SpA tiene por objeto la realización de toda clase de negocios relacionados con el agro, la producción agropecuaria, frutícola o maderera, la compra, venta y exportación de la producción, sea propia o ajena, servicios de embalaje, packing y asesoría a productores, y la elaboración de alimentos a partir de esa producción.

NOTA 2.- RESUMEN DE LAS PRINCIPALES POLÍTICAS CONTABLES

2.1.- Principios contables

Los presentes Estados Financieros de Agroindustrial El Álamo SpA. corresponden al ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2021 y han sido preparados de acuerdo con Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF), emitidas por el International Accounting Standards Board (en adelante "IASB") las que representan la adopción integral, explícita y sin reservas de las referidas normas internacionales, emitidas por el IASB, en función de las NIIF vigentes para el ejercicio 2021 y aplicadas de manera uniforme al ejercicio que se presentan en estos Estados Financieros.

Los Estados Financieros se han preparado bajo el criterio del costo histórico, aunque modificado por la valoración a valor justo de ciertos instrumentos financieros.

La preparación de los Estados Financieros conforme a las NIIF requiere el uso de ciertas estimaciones contables y también exige a la Administración que ejerza su juicio en el proceso de aplicación de las políticas contables en la Sociedad.

2.2. Bases de preparación

En la preparación de estos Estados Financieros se han utilizado determinadas estimaciones contables críticas para cuantificar algunos activos, pasivos, ingresos y gastos. También se requiere que la Gerencia ejerza su juicio en el proceso de aplicación de las políticas contables de la Sociedad.

a) Normas, interpretaciones y enmiendas obligatorias por primera vez para los ejercicios financieros iniciados el 1 de enero de 2020.

Enmiendas y Mejoras

Enmiendas a la NIIF 9, NIC 39, NIIF 7, NIIF 4 y NIIF 16 "Reforma de la tasa de interés de referencia (IBOR)- Fase 2". Publicada en agosto de 2020. Aborda los problemas que surgen durante la reforma de las tasas de interés de referencia, incluido el reemplazo de una tasa de referencia por una alternativa.

Enmienda a NIIF 16 "Concesiones de alquiler" Publicada en marzo de 2021. Esta enmienda amplía por un año el período de aplicación del expediente práctico de la NIIF 16 Arrendamientos (contenido en la enmienda a dicha norma publicada en mayo de 2020), con el propósito de ayudar a los arrendatarios a contabilizar las concesiones de alquiler relacionadas con el covid 19. La enmienda es efectiva para los períodos anuales que comienzan a partir del 1 de abril de 2021, sin embargo, se permite su adopción anticipada incluso para los estados financieros cuya emisión no ha sido autorizada al 31 de marzo de 2021.

b) Normas, interpretaciones y enmiendas emitidas, cuya aplicación aún no es obligatoria, para las cuales no se ha efectuado adopción anticipada.

Enmienda a la NIIF 3, "Combinaciones de negocios" se hicieron modificaciones menores a la NIIF 3 para actualizar las referencias al Marco conceptual para la información financiera, sin cambiar los requerimientos de combinaciones de negocios. (Obligatoria a partir del 01 de enero de 2022).

Enmienda a la NIC 16, "Propiedades, planta y equipos" prohíbe a las compañías deducir del costo de la propiedad, planta y equipos los ingresos recibidos por la venta de artículos producidos mientras la compañía está preparando el activo para su uso previsto. La compañía debe reconocer dichos ingresos de ventas y costos relacionados en la ganancia o pérdida del ejercicio. (Obligatoria a partir del 01 de enero de 2022).

Enmienda a la NIC 37, "Provisiones, pasivos contingentes y activos contingentes" aclara para los contratos onerosos qué costos inevitables debe incluir una compañía para evaluar si un contrato generará pérdidas. (Obligatoria a partir del 01 de enero de 2022).

Mejoras anuales a las normas NIIF ciclo 2018–2020. Las siguientes mejoras se finalizaron en mayo de 2020. (Obligatoria a partir del 01 de enero de 2022).

- NIIF 9 Instrumentos financieros: aclara qué honorarios deben incluirse en la prueba del 10% para la baja en cuentas de pasivos financieros.
- NIIF 16 Arrendamientos: modificación del ejemplo ilustrativo 13 para eliminar la ilustración de los pagos del arrendador en relación con las mejoras de arrendamiento, para eliminar cualquier confusión sobre el tratamiento de los incentivos de arrendamiento.
- NIIF 1 Adopción por primera vez de las Normas Internacionales de Información Financiera: permite a las entidades que han medido sus activos y pasivos a los valores en libros registrados en los libros de su matriz para medir también las diferencias de conversión acumuladas utilizando las cantidades informadas por la matriz. Esta enmienda también se aplicará a los asociados y negocios conjuntos que hayan tomado la misma exención IFRS 1.
- NIC 41 Agricultura: eliminación del requisito de que las entidades excluyan los flujos de efectivo para impuestos al medir el valor razonable según la NIC 41. Esta enmienda tiene por objeto alinearse con el requisito de la norma de descontar los flujos de efectivo después de impuestos.

Enmienda a la NIC 1 "Presentación de estados financieros" sobre clasificación de pasivos". Esta enmienda, aclara que los pasivos se clasificarán como corrientes o no corrientes dependiendo de los derechos que existan al cierre del período de reporte. La clasificación no se ve afectada por las expectativas de la entidad o los eventos posteriores a la fecha del informe (por ejemplo, la recepción de una renuncia o un incumplimiento del pacto). La enmienda también aclara lo que significa la NIC 1 cuando se refiere a la "liquidación" de un pasivo. La enmienda deberá aplicarse retrospectivamente de acuerdo con NIC 8. Fecha efectiva de aplicación inicial 1 de enero de 2022, sin embargo, dicha fecha fue diferida al 1 de enero de 2023. (Obligatoria a partir del 01 de enero de 2023).

Enmiendas a la NIC 1 "Presentación de estados financieros", Practice Statement 2 y NIC 8 "Políticas Contables, Cambios en las Estimaciones Contables y Errores", publicada en febrero de 2021. Las modificaciones tienen como objetivo mejorar las revelaciones de políticas contables y ayudar a los usuarios de los estados financieros a distinguir entre cambios en las estimaciones contables y cambios en las políticas contables. (Obligatoria a partir del 01 de enero de 2023).

Modificación de la NIC 12 - Impuestos diferidos relacionados con activos y pasivos que surgen de una sola transacción. Estas modificaciones requieren que las empresas reconozcan impuestos diferidos sobre transacciones que, en el reconocimiento inicial, dan lugar a montos iguales de diferencias temporarias imponibles y deducibles. (Obligatoria a partir del 01 de enero de 2023).

Enmienda a NIIF 10 “Estados Financieros Consolidados” y NIC 28 “Inversiones en asociadas y negocios conjuntos”. Publicada en septiembre 2014. Esta modificación aborda una inconsistencia entre los requerimientos de la NIIF 10 y los de la NIC 28 en el tratamiento de la venta o la aportación de bienes entre un inversor y su asociada o negocio conjunto. La principal consecuencia de las enmiendas es que se reconoce una ganancia o pérdida completa cuando la transacción involucra un negocio (se encuentre en una filial o no) y una ganancia o pérdida parcial cuando la transacción involucra activos que no constituyen un negocio, incluso si estos activos están en una subsidiaria. (Fecha de aplicación indeterminada).

La administración de la Sociedad estima que la adopción de las normas, interpretaciones y enmiendas antes descritas, no tendrá un impacto significativo en los estados financieros consolidados de la Sociedad en el período de su primera aplicación.

2.3.- Transacciones en moneda extranjera y unidades de reajuste

2.3.1.- Moneda funcional y de presentación

Las partidas incluidas en los estados financieros de cada una de las entidades de la Sociedad se valorizan utilizando la moneda del entorno económico principal en que la entidad opera (“moneda funcional”). La moneda funcional y de presentación de Compañía Chilena de Fósforos S.A. es el peso chileno, que constituye además la moneda de presentación de los Estados Financieros de la Sociedad.

2.3.2.- Transacciones y saldos

Las transacciones en moneda extranjera se convierten a la moneda funcional utilizando los tipos de cambio vigentes en las fechas de las transacciones.

Al cierre del ejercicio los activos y pasivos monetarios denominados en monedas extranjeras y unidades reajustables son traducidas al tipo de cambio vigente de la respectiva moneda o unidad de reajuste. Las diferencias de cambio originadas, tanto en la liquidación de operaciones en moneda extranjera, como en la valorización de los activos y pasivos monetarios en moneda extranjera, se incluyen en el resultado del ejercicio en la cuenta Diferencia de Cambio, en tanto las diferencias originadas por los cambios en unidades de reajuste se registran en la cuenta Resultados por Unidades de Reajuste.

2.3.3.- Tipos de cambio

Los activos y pasivos en moneda extranjera y aquellos pactados en Unidades de Fomento, se presentan a los siguientes tipos de cambios y valores de cierre respectivamente:

	31-12-2021	31-12-2020
Unidad de Fomento	\$ 30.991,74	\$ 29.070,33
Dólar estadounidense	844.69	\$ 710,95
Euro	\$ 955,64	\$ 873,301 01

2.4.- Propiedades, plantas y equipos

Las propiedades, plantas y equipos son registrados al costo histórico, menos depreciaciones acumuladas y pérdidas por deterioro. El costo incluye los desembolsos directamente atribuibles a la adquisición o construcción del activo.

En un eventual financiamiento directo de un activo, respecto de los intereses, la política es capitalizar dichos costos durante el período de construcción o adquisición, en la medida que esos activos califiquen por la extensión del tiempo de puesta en operación y por la magnitud de la inversión involucrada.

Los desembolsos posteriores a la compra o adquisición, sólo son capitalizados cuando es probable que beneficios económicos futuros asociados a la inversión fluyan hacia la Sociedad y los costos pueden ser medidos razonablemente. Los otros desembolsos posteriores corresponden a reparaciones o mantenciones y son registrados en resultados cuando son incurridos.

La depreciación de propiedades, plantas y equipos es calculada linealmente basada en la vida útil estimada de los bienes del activo fijo, considerando el valor residual estimado de estos. Cuando un bien está compuesto por componentes significativos, que tienen vidas útiles diferentes, cada parte se deprecia en forma separada. Las estimaciones de vidas útiles y valores residuales de los activos fijos son revisadas y ajustadas, si es necesario, a cada fecha de cierre de los estados financieros.

Las pérdidas y ganancias por la venta de propiedades, plantas y equipos se calculan comparando los ingresos obtenidos con el valor en libro y se incluyen en el Estado de Resultados Integrales por Función en el rubro Otros Ingresos por Función u Otros Gastos por Función, según corresponda.

Las vidas útiles estimadas de propiedades, plantas y equipos son:

Tipo de Bienes	Número de años
Terrenos	Indefinida
Edificios y construcciones	10 a 60
Maquinarias y equipos	2 a 30
Vehículos y Automóviles	2 a 10
Muebles y Enseres	2 a 10

2.5.- Impuestos diferidos

Los impuestos diferidos se calculan de acuerdo con el método del balance, sobre las diferencias temporarias que surgen entre las bases fiscales de los activos y pasivos y sus importes en libros. Sin embargo, si los impuestos diferidos surgen del reconocimiento inicial de un pasivo o un activo en una transacción distinta de una combinación de negocios que en el momento de la transacción no afecta ni al resultado contable ni a la ganancia o pérdida fiscal, no se contabiliza. El impuesto diferido se determina usando las tasas de impuesto (y leyes) aprobadas o a punto de aprobarse en la fecha de cierre del estado de situación financiera consolidado y que se espera aplicar cuando el correspondiente activo por impuesto diferido se realice o el pasivo por impuesto diferido se liquide.

Los activos por impuestos diferidos se reconocen en la medida en que es probable que vaya a disponerse de beneficios fiscales futuros con los cuales compensar las diferencias temporarias.

La Sociedad no registra impuestos diferidos sobre las diferencias temporarias que surgen en inversiones en subsidiarias, siempre y cuando la oportunidad en que se revertirán las diferencias temporales es controlada por la sociedad y la diferencia temporal no se revertirá en un momento previsible en el futuro.

El impuesto a la renta (corriente y diferido) es registrado en el estado de resultados salvo que se relacione con un ítem reconocido en Otros Resultados Integrales, directamente en patrimonio o proviene de una combinación de negocios. En ese caso, el impuesto también es contabilizado en Otros Resultados Integrales, directamente en resultados o con contrapartida en la plusvalía mercantil, respectivamente.

NOTA 3.- SALDOS Y TRANSACCIONES CON ENTIDADES RELACIONADAS

Los saldos de las cuentas por pagar con empresas relacionadas son las siguientes:

3.1.- Cuentas por Cobrar a Empresas Relacionadas, No corrientes

El detalle de las cuentas por cobrar a entidades relacionadas al 31 de diciembre de 2021 y 31 de diciembre de 2020, es el siguiente:

Rut	Sociedad	Relación	Transacción	Moneda	Al 31 de diciembre de 2021 M\$	Al 31 de diciembre de 2020 M\$
90.081.000-8	Compañía Chilena de Fósforos S.A	Relacionada	Aporte de Capital por Cobrar	Pesos	39.560	45.613
90.081.000-8	Compañía Chilena de Fósforos S.A	Relacionada	Aporte de Capital por Cobrar	Pesos	-	3.000
Total					39.560	48.613

3.2.- Cuentas por Pagar a Empresas Relacionadas, Corrientes

El detalle de las cuentas por pagar a entidades relacionadas corrientes al 31 de diciembre de 2021 y 31 de diciembre de 2020, es el siguiente:

Rut	Sociedad	Relación	Transacción	Al 31 de diciembre de 2021 M\$	Al 31 de diciembre de 2020 M\$
90081000-8	Compañía Chilena de Fosforos S.A	Relacionada	Transferencias de Fondos	Pesos	6.164 5.046
84.833.100-7	Compañía Agrícola y Forestal El Álamo Ltda	Relacionada	Transferencias de Fondos	Pesos	2.366 2.366
Total				8.530	7.412

3.3.- Transacciones Significativas con Empresas Relacionadas:

Las transacciones significativas efectuadas con partes relacionadas al 31 de diciembre de 2021 y 31 de diciembre 2020, son las siguientes:

Rut	Sociedad	Relación	Transacción	Al 31 de diciembre de 2020 M\$	Al 31 de diciembre de 2019 M\$
90.081.000-8	Cia Chilena de Fósforos S.A	Relacionada	Transferencias de Fondos	6.053	5.046
84.833.100-7	Cia Agrícola y Forestal El Álamo	Relacionada	Aporte de Capital por enterar	3.000	-
Total				9.053	5.046