



2020

MEMORIA ANUAL
Y ESTADOS FINANCIEROS



MEMORIA ANUAL
Y ESTADOS FINANCIEROS

2020



COMPAÑÍA CHILENA DE
FÓSFOROS
Madera que da vida



03	Identificación de la Sociedad
04	Direcciones corporativas
05	Directorio
06	Carta a los Accionistas
09	Información Histórica
11	Documentos Constitutivos
12	Propiedad y Acciones
13	Los 12 mayores accionistas
14	Transacciones de personas relacionadas con Compañía Chilena de Fósforos S.A.
15	Estadística trimestral de los últimos tres años de las acciones transadas en el mercado bursátil
16	Administración y Personal
17	Estructura Gerencial
19	Estructura Corporativa
20	Fuerza Laboral
21	Diversidad en la Organización
26	Actividades y Negocios
27	Investigación y desarrollo
29	Área de Negocios Fosforera - Compañía Chilena de Fósforos S.A.
30	Área de Negocios de Productos Madereros - Terciados y Elaboración de Maderas S.A.
31	Área de Negocios de Productos Madereros - Zurzitem S.A.
32	Área de Negocios Forestal y Frutícola - Compañía Agrícola y Forestal El Álamo Ltda.
33	Área de Negocios Agrícola y Frutícola - El Álamo Food S.A.
34	Área de Negocios Agrícola y Frutícola - Berrysmith SpA
35	Remuneraciones
36	Comité de Directores
37	Valores Libro Principales Activos
39	Política de Dividendos
40	Hechos Relevantes
41	Indicadores Financieros
42	Análisis Razonado Estados Financieros Consolidados
47	Información sobre Filiales y Coligadas
53	Proyecto ampliación Planta Copihue
54	Trabajando con la comunidad
55	In Memoriam: Sr. Jorge Gardeweg Baltra
56	In Memoriam: Sr. Luis Gutiérrez Villar
57	Visita Ministra del Medio Ambiente
58	Gestiones realizadas contra el Covid 19
59	Declaración Jurada de Responsabilidad



IDENTIFICACIÓN DE LA SOCIEDAD

Razón Social:

Compañía Chilena de Fósforos S.A.
R.U.T.: 90.081.000-8

Domicilio Legal:

Fundo Copihue, Ruta 5 Sur Km. 333,
Comuna de Retiro
Teléfono: 73246 2179, Casilla 36, Parral
VII Región

Casa Matriz:

Los Conquistadores 1700 piso 15, Comuna de
Providencia.
Teléfono: 22707 6200, Casilla 1835, Santiago
Región Metropolitana

Identificación Bursátil : **"FÓSFOROS"**

Tipo de entidad: Sociedad Anónima Abierta

INSCRIPCIÓN EN REGISTRO DE VALORES N° 0153





DIRECCIONES CORPORATIVAS

COMPAÑÍA CHILENA DE FÓSFOROS S.A.

**Gerencia:**

Los Conquistadores 1700, piso 15, Providencia, Santiago,
Región Metropolitana.
Teléfono: 22707 6200 - Fax: 22233 3308. Casilla 1835, Santiago
E-mail: ventas@fosforos.cl

**Planta Industrial:**

Fundo Copihue, Ruta 5 Sur Km.333, Comuna de Retiro,
Teléfono: 73246 2179, Casilla 36, Parral, VII Región del Maule

**Distribución:**

Eduardo Frei Montalva 6004, Quilicura
www.fosforos.cl

TERCIADOS Y ELABORACIÓN DE MADERAS S.A. "TEMSA"

**Gerencia:**

Los Conquistadores 1700, piso 15, Providencia, Santiago,
Región Metropolitana.
Teléfono: 22707 6200 - Fax: 22233 3308. Casilla 1835

**Plantas Industriales:**

Temsa Sede Norte: Fundo Copihue, Ruta 5 Sur Km. 333,
Comuna de Retiro.
Teléfono: 73246 2179, Parral, VII Región del Maule.
Temsa Sede Sur : Ruta 5 Sur Km.832, Cruce Los Lagos, Los Lagos,
XIV Región de Los Ríos.
Teléfonos: 63246 1311 – 63246 0460

COMPAÑÍA AGRÍCOLA Y FORESTAL EL ÁLAMO LTDA.

**Gerencia:**

Los Conquistadores 1700, piso 15, Providencia, Santiago,
Región Metropolitana.
Teléfono: 22707 6200 - Fax: 22233 3308

**Plantaciones:**

Fundo Copihue, Ruta 5 Sur Km. 333, Comuna de Retiro,
VII Región del Maule.
Teléfono: 73246 2179 - Casilla 36, Parral.
www.cafelalamo.cl





DIRECTORIO

Presidente:

Sr. Gustavo Romero Zapata

R.U.T.: 5.546.329-8

Economista,

Western Illinois University, U.S.A.

Director:

Miguel Luis Amunátegui García-Huidobro

R.U.T.: 7.034.773-3

Economista,

Pontificia Universidad Católica de Chile.

Director:

Juan Ignacio Vender Acevedo

R.U.T.: 15.365.167-1

Publicista,

Universidad del Desarrollo

Director:

Pedro Hiribarren Bouchon

R.U.T.: 7.054.549-7

Ingeniero Agrónomo,

Universidad de Chile

Director Honorario:

Sr. Jorge Gardeweg Baltra

R.U.T.: 1.777.965-6

Ingeniero Civil Mecánico,

Universidad Federico Santa María.

Vicepresidente:

Sr. Ramiro Méndez Urrutia

R.U.T.: 5.201.839-0

Abogado,

Universidad de Chile.

Director:

Sr. Felipe Montt Fuenzalida

R.U.T.: 6.999.088-6

Ingeniero Comercial,

Pontificia Universidad Católica de Chile

Phd Economía, University of Minnesota

Director:

Sr. Francisco Gardeweg Ossa

R.U.T.: 6.531.312-K

Ingeniero Comercial,

Universidad Adolfo Ibáñez.

Gerente General

Sr. René Araneda Largo

R.U.T.: 5.849.993-5

Ingeniero Comercial,

Universidad Adolfo Ibáñez.

MBA IESE, Barcelona, España



Presidente
Sr. Gustavo Romero Z.

CARTA A LOS ACCIONISTAS

Señores Accionistas:

Junto con saludarles me dirijo a Uds. para presentar los resultados del año 2020, como también un breve resumen de lo que fue la actividad de Compañía Chilena de Fósforos S.A. y de sus filiales en el mismo período.

Sin duda y tal como comenté en la cuenta del año 2019, si ese año quedó marcado por el movimiento social, el año 2020 quedará marcado por el Covid19 que afectó no solo la salud y la vida, sino, además, el trabajo y desarrollo de los planes de cada familia y cada empresa.

Apenas empezó a correr el año la Organización Mundial de la Salud declaró pandemia mundial y la Organización Internacional del Trabajo (OIT) informo que el 81% de la fuerza laboral mundial fue afectado por cierres parciales o totales de su lugar de trabajo, algo jamás imaginado, que ha generado una gran incertidumbre sobre el futuro de la economía mundial.

Chile no ha estado ajeno a la desaceleración de los mercados, con una caída del orden del 6% en su Producto

Interno Bruto (PIB), el más alto de las últimas décadas, con crecimiento económico en solo tres de sus doce meses del año. Consecuente con lo anterior el mercado laboral se vio muy afectado, alcanzando cifras superiores al 10% de desempleo nacional; a su vez, la demanda interna registró una caída de 9%.

En este adverso escenario, la actividad económica sufrió el cierre de numerosas empresas, con la consiguiente pérdida de empleos, además de una creciente situación de iliquidez; todo lo anterior por el deterioro de los mercados nacionales e internacionales, la complejidad logística en embarques y transportes de productos e insumos.

Este año fue de muchos sacrificios y de alta complejidad operacional, sacrificios por cuanto debimos acostumbrarnos a la distancia social y, a la vez, a crear las condiciones necesarias que permitieran el trabajo seguro, lo que implicó costos no previstos y que la Compañía y sus filiales han asumido a la fecha sin recurrir a la suspensión de la relación laboral, adoptando a su propio costo cuarentenas voluntarias para proteger a nuestros trabajadores, sus familias y las comunidades en que estamos insertos.



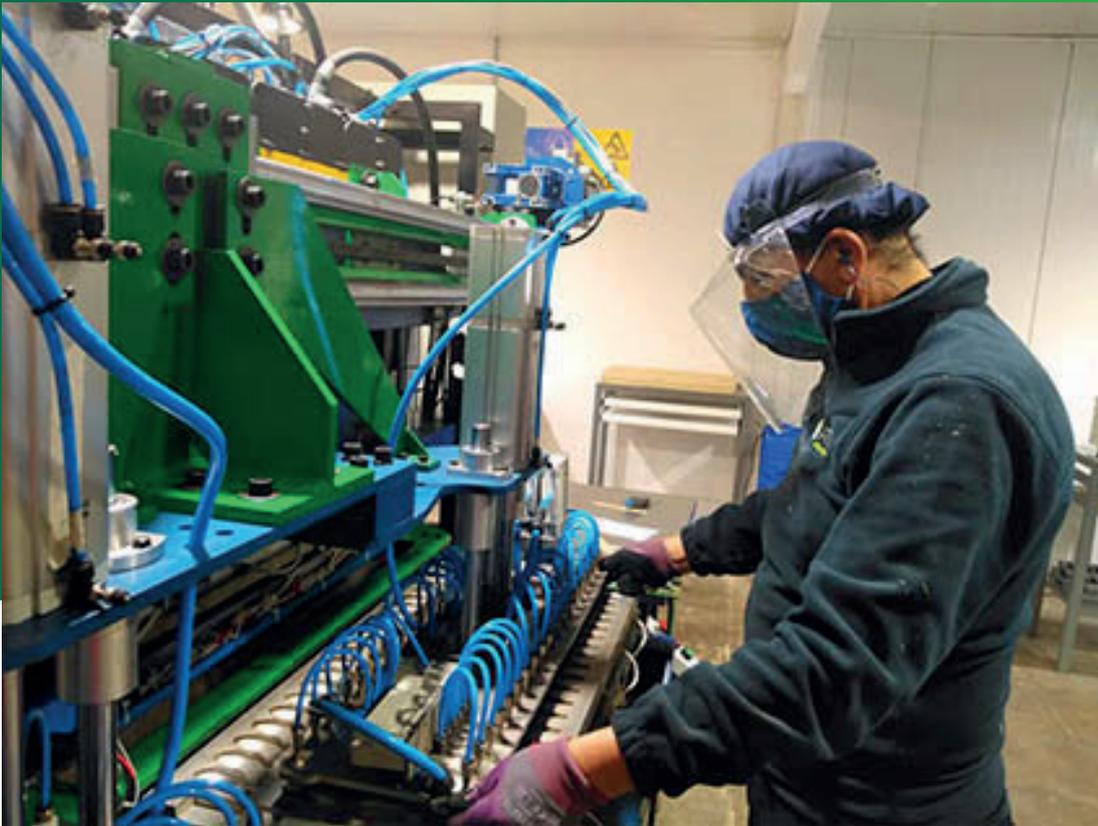
En este contexto, la Compañía mantuvo un bajo nivel de endeudamiento, conservando la fluidez de sus operaciones financieras y su positiva relación con la banca.

La actividad de nuestras Plantas Industriales se mantuvo sin interrupciones mayores, gracias a la colaboración de todos nuestros trabajadores y a un fuerte programa de prevención y seguridad sanitaria, permitiendo así cumplir nuestros compromisos comerciales en Chile y en el extranjero. También, cabe destacar la continuidad de nuestro plan de inversiones, orientadas estas a permitir el normal desarrollo de la producción y comercialización de cubiertos de madera, cuando los mercados así lo aconsejen. Se concretaron asimismo inversiones para mejorar la eficiencia de nuestras unidades, de Copihue y Los Lagos, y el diseño de nuevos productos.

El programa de mantención y plantación del área

forestal se mantuvo asegurando el abastecimiento de madera a la industria, así como el manejo de las plantaciones de frutas y vides, lográndose la producción y comercialización a los distintos mercados. Hemos continuado nuestro programa de plantaciones en Copihue y Cauquenes, de cerezas, arándanos, manzanas y vides, con un horizonte de seiscientos hectáreas en producción plena para los años 2023 - 2024.

Sin duda, somos una empresa cuya principal materia prima es la madera, a partir de nuestros bosques y campos que han sido plantados durante más de un siglo, siendo nuestro compromiso con el planeta uno de los pilares fundamentales, y lo llevamos a cabo en nuestros procesos y en nuestros productos. Los cubiertos, palitos de helado y los fósforos que ofrecemos al mercado son compostables, es decir, su proceso de degradación tarda solo noventa días en regresar a la tierra.



En referencia a los resultados del año 2020 estos muestran una facturación de \$28.258 millones y un margen bruto de \$11.700 millones, 9 y 13% superiores al año anterior. La contingencia sanitaria en el país y las medidas restrictivas en Europa que afectó a la filial Zurzitem S.A., implicaron gastos extraordinarios en conjunto del orden de \$870 millones en el año; no obstante lo anterior, la sociedad obtuvo finalmente una Utilidad Neta atribuible a la controladora de 1.725 millones.

Finalmente, al presentar esta Memoria y Estados Financieros que le acompañan, debo expresar a nombre del Directorio, el especial reconocimiento al esfuerzo realizado por Gerentes y trabajadores de nuestras empresas, cuya dedicación ha permitido que la Compañía ante tan difíciles escenarios, haya podido cumplir con nuestros clientes y consumidores a quienes agradecemos su fiel preferencia y, a Uds. señores Accionistas, por apoyar el desarrollo de Compañía Chilena de Fósforos.

A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'Gustavo Romero Zapata', written in a cursive style.

GUSTAVO ROMERO ZAPATA
Presidente



INFORMACIÓN HISTÓRICA

En la década de 1870 comienza la fabricación de fósforos en Chile. Sin embargo, la historia de este producto ubica en la ciudad de Talca al despegue industrial del mismo, cuando en 1900 la firma "Oehninger, Fernández y Cía.", instaló la primera fábrica en dicha ciudad, comercializando la marca comercial "Volcán". En la misma época se instalaron otras dos: una de la firma "Avaria y Cía.", con la marca comercial "Ancla", y la otra de la firma "Schleyer, Rivera y Cía.", con la marca comercial "Dos Banderas". La historia cuenta que una de las razones para este desarrollo en la zona respondió a la cercanía con la materia prima fundamental: la madera de álamo, muy presente desde esos tiempos en las cercanías.

Con visión de futuro los dueños de las tres fábricas de fósforos de Talca se unieron, para formar una sola compañía y enfrentar el mercado nacional de forma unida. Así nació la COMPAÑÍA CHILENA DE FÓSFOROS S.A. la cual para 1917, ya listaba sus acciones en la Bolsa de Comercio de Santiago.

La visión inicial de sus fundadores fue muy certera, al comprender que uniendo las tres fábricas que

anteriormente trabajaban en forma separada, les permitiría afrontar de mejor forma los desafíos futuros, como por ejemplo, la adopción de medidas de mejoramiento técnico, de provisión de materias primas; adquisición, fomento y creación de plantaciones de álamo; objetivos que separadamente, por razones de orden económico, eran incapaces de hacer frente de manera eficaz.

La industria de los fósforos, muy rápidamente, se transforma en pionera de la actividad fabril en Chile y va contribuyendo a la creación de diversos organismos y entes gremiales, como la SOFOFA, Sociedad de Fomento Fabril.

En 1927, la empresa sueca Svenska Tändsticks Aktiebolaget, -luego llamada Swedish Match Co., adquiere el 50% de la propiedad accionaria, oportunidad en la que se aportó tecnología de punta y conocimiento de los mercados. Esta asociación significó la consolidación técnica de la Compañía, frente al gremio nacional, y una moderna fábrica es erigida en los terrenos de la Alameda Bernardo O'Higgins de Talca: la fábrica "Volcán".



INFORMACIÓN HISTÓRICA

En razón de su superioridad tecnológica y un mayor conocimiento del rubro, la Compañía va cubriendo paulatinamente el Mercado y afianzando su posición económica; esto queda de manifiesto en 1928, una vez adquiere la fábrica de fósforos de Rengo, que perteneciera a la sociedad De Pablo Hermanos. Más adelante, en mayo de 1939 y con el afán de invertir en terrenos para el desarrollo forestal, adquiere el Fundo Copihue, ubicado en las cercanías de Parral. Allí se concentrará la plantación de álamos más grande del mundo.

Con el correr de los años, las actividades se diversifican, así como también las oportunidades de negocio. El área industrial dará paso al área forestal y al área química, para luego desarrollar las áreas agrícola y vitivinícola. Y la Compañía crece a la par que la cantidad de sus trabajadores; por esta razón, y en virtud de la mejora en la calidad de vida de su gente, se construyen en Talca y en Rengo viviendas para sus operarios, viviendas que aún albergan a sus hijos y familias.

En 1990, capitales chilenos adquieren la mayoría de las acciones de la Compañía y le imprimen un sello renovador y dinámico, con énfasis en la expansión y diversificación de actividades. Empuje que continúa en nuestros días.

A mediados de 2006, se inició la construcción de la actual planta de producción, ubicada en el Fundo Copihue. Este complejo industrial funciona desde 2008 con las filiales TEMSA y CAF El Álamo, nutriéndose mutuamente de su actividad productiva. Ese mismo año, la división vitivinícola del Grupo Fósforos, fue objeto de la fusión con la Viña San Pedro S.A., manteniendo su participación hasta el año 2018.

En los últimos años, la expansión corporativa ha estado centrada en el desarrollo agrícola y frutícola: El Álamo Foods S.A., y las recientemente incorporadas Berrysmith SpA y Agroindustrial El Álamo SpA, produciendo y exportando a diversos mercados internacionales. Junto a ello, la apuesta del remplazo del plástico por cubiertos de madera 100% sustentables, le ubica nuevamente como una pionera en el mercado.

Hoy no es solo la empresa líder del mercado del encendido, una de las más antiguas del área fabril chilena, sino que trabajando en la innovación y desarrollo de nuevos productos, busca continuar entregando bienes de calidad tanto a sus tradicionales clientes, como a las generaciones venideras.



DOCUMENTOS CONSTITUTIVOS

La escritura de constitución de Compañía Chilena de Fósforos S.A. fue otorgada con fecha 7 de febrero de 1913, ante el Notario de Talca, don Manuel Veillón Borgoño, inscribiéndose a fojas 9 número 30 del Registro de Comercio de 1913 del Conservador de Bienes Raíces de la misma ciudad y reinscribiéndose a fojas 168 número 89 del año 1968, del mismo Registro.

Por Decreto Supremo N°1.864, de 30 de Junio de 1913 del Ministerio de Hacienda, se aprobaron los Estatutos y se declaró legalmente constituida. Este decreto fue publicado en el Diario Oficial el 10 de julio del mismo año.

Con fecha 9 de diciembre de 2002, los accionistas de la Compañía reunidos en Junta Extraordinaria acordaron aumentar el capital social en \$1.687.500.000 mediante la emisión de 1.500.000 acciones de pago. Esta emisión fue autorizada por la Superintendencia de Valores y Seguros y el plazo de emisión, suscripción y pago venció el 31 de mayo de 2003.

Actualmente, el capital suscrito y pagado está compuesto por 61.500.000 acciones nominativas, de una misma serie y sin valor nominal, totalmente suscrito y pagado. Las acciones se transan en las Bolsa de Valores del país.

Con fecha 3 de noviembre de 2006, se realizó una Junta Extraordinaria de Accionistas, en la cual se acordó trasladar el domicilio social desde la ciudad de Talca a la ciudad de Retiro, siempre dentro de la Región del Maule. El Acta de la Junta fue reducida a escritura pública ante el Notario de Talca don Juan Bianchi Astaburua y, un extracto de la misma, así como las modificaciones a las que había sido objeto anteriormente, fue inscrito a fojas 94 bajo el número 55 del Registro de Comercio del año 2006 del Conservador de Bienes Raíces de Parral y publicado en el Diario Oficial el día 17 de noviembre de 2006.

Posteriormente, con fecha 05 de abril de 2017, se realizó una Junta Extraordinaria de Accionistas, en la cual se acordó trasladar el domicilio social desde la ciudad de Retiro a la ciudad de Santiago. El Acta de la Junta fue reducida a escritura pública ante el Notario de Parral don Jorge Gillet Bebin y, un extracto de la misma fue inscrito a fojas 31.657 bajo el número 17.440 del Registro de Comercio del año 2017 del Conservador de Bienes Raíces de Santiago y publicado en el Diario Oficial el día 08 de abril del mismo año.



PROPIEDAD Y ACCIONES

Personas Jurídicas vinculadas al Controlador:

El controlador de la Sociedad es "Inversiones San Martín S.A.", propietaria del 56,25% del patrimonio de la Compañía Chilena de Fósforos S.A., equivalente a 34.593.127 acciones, siendo sus principales accionistas Inmobiliaria Volcán Azul Ltda. e Inmobiliaria Volcán Verde Ltda.

Personas naturales vinculadas al controlador:

El señor Gustavo Romero Zapata, R.U.T.: 5.546.329-8 posee el 61,05% del capital societario de Inmobiliaria

Volcán Verde Ltda. Por su parte, el señor José Luis Vender Acevedo, R.U.T.: 12.884.662-k y familia, poseen el 50,49% del capital societario de Inmobiliaria Volcán Azul Limitada.

Los integrantes del controlador mantienen un acuerdo de actuación conjunta formalizado, el cual considera limitaciones a la disposición de las acciones.

Accionistas registrados al término del ejercicio:

Compañía Chilena de Fósforos S.A. registró 532 accionistas al 31 de diciembre de 2020.



LOS 12 MAYORES ACCIONISTAS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2020 SON LOS SIGUIENTES:

	Acciones	%
INVERSIONES SAN MARTIN S.A.	34.593.127	56,25
BANCHILE CORREDORES DE BOLSA S.A.	8.856.659	14,40
VALORES SECURITY S.A., CORREDORES DE BOLSA	6.449.279	10,49
RENTAS MASSU LIMITADA	3.175.532	5,16
INMOBILIARIA LAGO NEVADO S.A.	1.350.000	2,20
FONDO DE PENSIONES CAPITAL C	1.069.502	1,74
LARRAIN VIAL S.A. CORREDORA DE BOLSA	608.999	0,99
SANTANDER CORREDORES DE BOLSA LTDA.	482.607	0,78
BCI CORREDOR DE BOLSA S.A.	443.359	0,72
FONDO DE PENSIONES CAPITAL D	438.890	0,71
EUROAMERICA CORREDORES DE BOLSA S.A.	377.481	0,61
SOC. DE RENTAS RUCAHUE LTDA.	267.381	0,43

Excluido el Depósito Central de Valores y considerando los Accionistas Individuales, los 12 Mayores Accionistas al 31 De Diciembre de 2020 son los siguientes:

INVERSIONES SAN MARTIN S.A.	34.593.127	56,25
DEPOSITO CENTRAL DE VALORES	19.569.182	31,82
RENTAS MASSU LIMITADA	3.175.532	5,16
INMOBILIARIA LAGO NEVADO S.A.	1.350.000	2,20
SOC. DE RENTAS RUCAHUE LTDA.	267.381	0,43
INMOBILIARIA LAS GAVIOTAS S.A.	248.460	0,40
AGRICOLA MACOJO'S LIMITADA	200.000	0,33
CUNEO CUNEO PEDRO	185.890	0,30
INVERSIONES BEDA S.A.	181.545	0,30
ANDONIE ACRA HILDA	164.408	0,27
ANDONIE ACRA GLORIA	161.744	0,26
SANTA GERTRUDIS S.A.	120.448	0,20

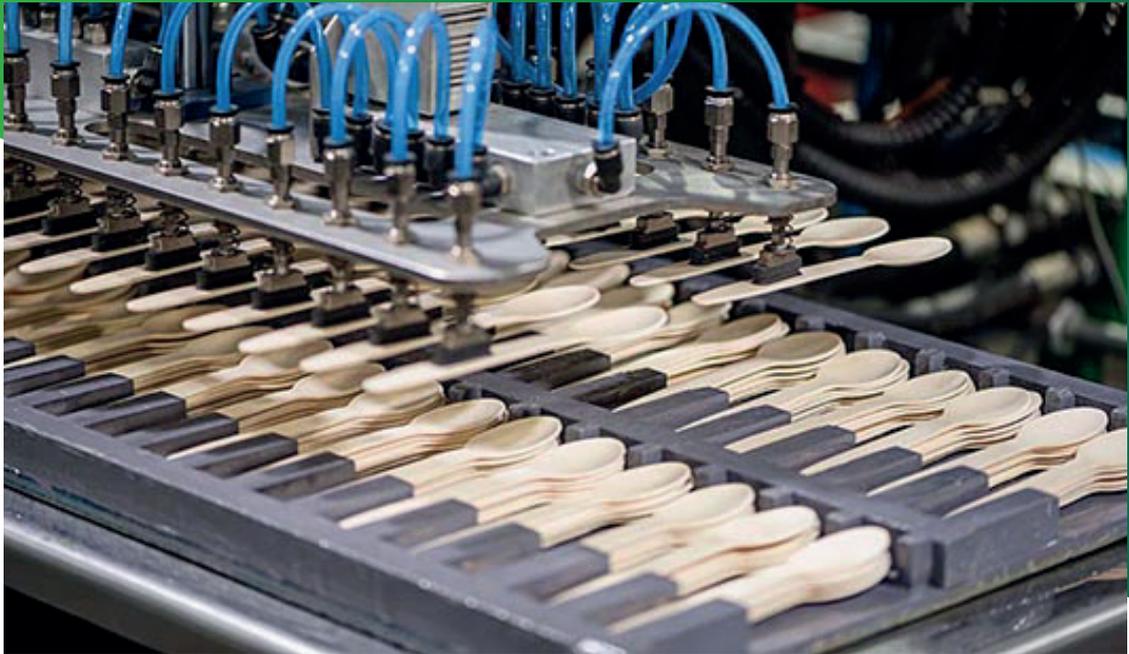
Los principales accionistas del Depósito Central de Valores (DCV) son los siguientes:

BANCHILE CORREDORES DE BOLSA S.A.	8.856.659	14,40
VALORES SECURITY S.A., CORREDORES DE BOLSA	6.449.279	10,49
FONDO DE PENSIONES CAPITAL C	1.069.502	1,74
LARRAIN VIAL S.A. CORREDORA DE BOLSA	570.200	0,93
SANTANDER CORREDORES DE BOLSA LTDA .	482.607	0,78
BCI CORREDOR DE BOLSA S.A.	443.359	0,72
FONDO DE PENSIONES CAPITAL D	438.890	0,71
EUROAMERICA CORREDORES DE BOLSA S.A.	377.481	0,61
FONDO DE PENSIONES CUPRUM C	216.030	0,35
TANNER CORREDORES DE BOLSA S.A.	142.411	0,23
FONDO DE PENSIONES CUPRUM D	131.850	0,21
FONDO DE PENSIONES CAPITAL A	89.295	0,15




**TRANSACCIONES DE PERSONAS RELACIONADAS CON
 COMPAÑÍA CHILENA DE FÓSFOROS S.A. DURANTE EL AÑO 2020**

Relacionada	Fecha Adquisición	Fecha Enajenación	Nº Acciones Transadas	Precio Unitario
Inversiones San Martín S.A.	26-06-20		103.052	1.100
Inversiones San Martín S.A.	14-07-20		123.899	1.040



ESTADÍSTICA TRIMESTRAL DE LOS ÚLTIMOS TRES AÑOS DE LAS ACCIONES TRANSADAS EN EL MERCADO BURSÁTIL

Trimestre	Año	Unidades	Monto (\$)	Precio Promedio Trimestral
I	2018	182.394	220.996.532	1.211,64
II	2018	739.292	853.702.917	1.154,76
III	2018	26.309	30.281.224	1.150,98
IV	2018	147.560	163.116.893	1.105,43
I	2019	100.512	117.750.561	1.171,51
II	2019	196.948	214.050.860	1.086,84
III	2019	255.743	274.342.749	1.072,73
IV	2019	13.421	14.275.870	1.063,70
I	2020	16.153	17.247.948	1.068
II	2020	28.037	29.180.444	1.041
III	2020	3.439	3.442.135	1.001
IV	2020	2.144	2.228.840	1.040

Esta información incluye transacciones de Bolsa de Comercio de Santiago y Bolsa Electrónica de Chile. Cifras en pesos del período señalado.



ADMINISTRACION Y PERSONAL

La organización está regida por la Ley 18.046 sobre Sociedades Anónimas. La máxima autoridad es la Junta Ordinaria de Accionistas, que se celebra el primer cuatrimestre de cada año. La Junta de Accionistas designa un Directorio de siete miembros, el que a su vez designa a su Presidente, Vicepresidente y Gerente General.

Durante el año 2001 y de acuerdo a la Ley 19.705 se designó al Comité de Directores, compuesto por tres miembros,

cuya organización y atribuciones están señaladas en la misma Ley.

Los actuales miembros de dicho Comité son los señores Francisco Gardeweg Ossa quien lo preside, Ramiro Méndez Urrutia y Miguel Luis Amunategui García-Huidobro. Su Secretario es el Sr. Raúl Harvey Rubín.



ESTRUCTURA GERENCIAL

SR. GUSTAVO ROMERO ZAPATA

R.U.T.: 5.546.329-8
Presidente Ejecutivo
Economista
Western Illinois University, U.S.A..

SR. RENÉ ARANEDA LARGO

R.U.T.: 5.849.993-5
Gerente General
Ingeniero Comercial, Universidad Adolfo Ibáñez
M.B.A., IESE, Barcelona, España.

SR. JOSÉ LUIS VENDER ACEVEDO

R.U.T.: 12.884.662-K
Gerente Administración y Finanzas
Ingeniero Civil Industrial, Universidad Gabriela Mistral
M.B.A., Universidad SDA-Bocconi, Italia.

SR. RAÚL HARVEY RUBÍN

R.U.T.: 8.150.419-9
Gerente Legal y RR.HH.
Abogado, Universidad Las Condes.
Magíster en Derecho de los Negocios (MBL),
Magíster en Dirección y Gestión Tributaria (MDGT),
Diplomado en Compliance Corporativo (DCC),
Universidad Adolfo Ibáñez.



ESTRUCTURA GERENCIAL



SR. FELIPE BALART RAMÍREZ

R.U.T.: 11.948.926-1

Gerente Comercial

Ingeniero Civil Industrial, Universidad Adolfo Ibáñez.

SR. ERWIN ULLOA ELGUETA

R.U.T.: 9.393.841-0

Gerente Contabilidad y Auditoría

Contador Auditor, Universidad de La Frontera

Ingeniero Comercial, Universidad Gabriela Mistral

Magíster Tributario, Universidad de Chile.

SR. WALDO ROMÁN GALLARDO

R.U.T.: 9.401.915-K

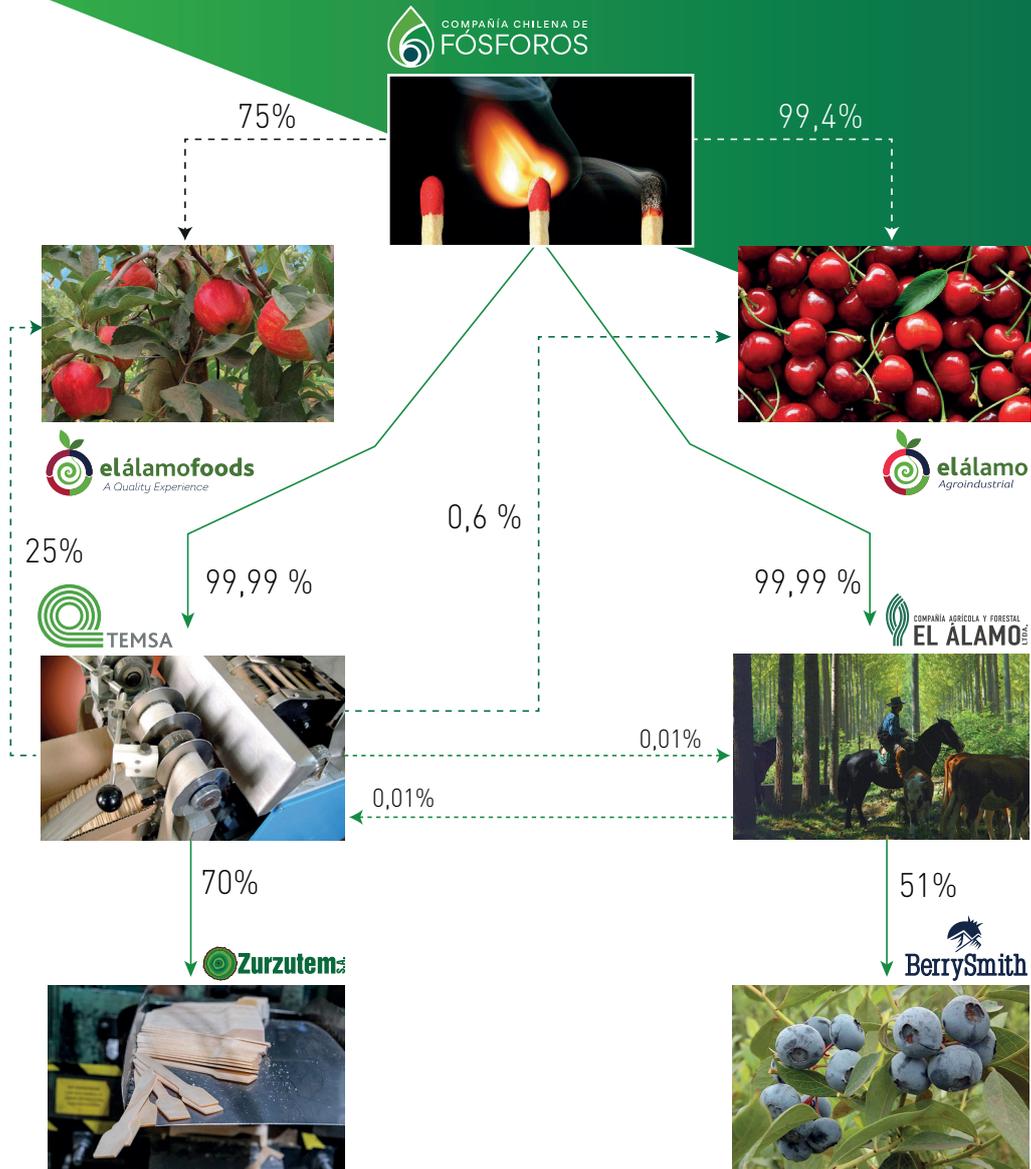
Gerente de Operaciones

Ingeniero Civil Mecánico, Universidad de Chile

M.B.A., Universidad Austral.



ESTRUCTURA CORPORATIVA



El Grupo Fósforos está encabezado por la empresa matriz Compañía Chilena de Fósforos S.A., siendo sus filiales Terciados y Elaboración de Maderas S.A. con 99,99% de participación accionaria; Compañía Agrícola y Forestal El Álamo Ltda. con 99,99% de participación social; El Álamo Foods S.A. con 75% de su capital accionario y; Agroindustrial

El Álamo SpA con el 99,4% de participación social. A su vez, Terciados y Elaboración de Maderas S.A. posee el 70% de participación accionaria de Zurzutemas S.A y; Compañía Agrícola y Forestal El Álamo Ltda. es propietaria del 51% del capital accionario de BerrySmith SpA.



FUERZA LABORAL COMPAÑÍA CHILENA DE FÓSFOROS S.A. Y FILIALES DICIEMBRE DE 2019



Empresa	Hombres	%	Mujeres	%	Total	%
CCF. S.A.	347	72,0	135	28,0	482	27,3
TEMSA Copihue	87	55,1	71	44,9	158	8,9
TEMSA Los Lagos	203	75,5	66	24,5	269	15,2
CAF. El Álamo *	363	52,7	326	47,3	689	39,0
Berry Smith **	56	32,9	114	67,1	170	9,6
Total	1056	59,7	712	40,3	1768	100,0

* Considera personal de temporada (589 personas)

** Considera personal de temporada (169 personas)

Nivel	%
Profesional	20,3
Personal Calificado	29,9
Personal No Calificado	49,8
Total	100,0



DIVERSIDAD EN LA ORGANIZACIÓN



NÚMERO DE PERSONAS POR GÉNERO

Directores	CCF.	Temsa
Mujeres	0	0
Hombres	7	5
	7	5

Directores	CCF.	Temsa
Chilenos	7	5
Extrajeros	0	0
	7	5

NÚMERO DE PERSONAS POR RANGO DE EDAD

Rangos Directores	CCF.		Temsa	
	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres
Menor a 30 años	0	0	0	0
30 años - 40 años	0	1	0	0
41 años - 50 años	0	0	0	2
51 años - 60 años	0	2	0	0
61 años - 70 años	0	3	0	2
Más de 70 años	0	1	0	1

ANTIGÜEDAD DIRECTORES

	CCF.		Temsa	
	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres
Menor a 3 años	0	1	0	1
3 años - 6 años	0	2	0	2
6 años - 9 años	0	1	0	0
9 años - 12 años	0	3	0	2
Más de 12 años	0	0	0	0

DIVERSIDAD EN LA ORGANIZACIÓN



I NÚMERO DE PERSONAS POR GÉNERO

Operarios	CCF.	Temsa Copihue	Temsa Los Lagos	CAF.	Total
Mujeres	116	71	65	10	262
Hombres	263	80	176	81	600
	379	151	241	91	862

Empleados	CCF.	Temsa Copihue	Temsa Los Lagos	CAF.	Total
Mujeres	20	1	1	2	24
Hombres	72	5	24	10	111
	92	6	25	12	135

Gerentes	CCF.	Temsa Copihue	Temsa Los Lagos	CAF.	Total
Mujeres	0	0	0	0	0
Hombres	9	2	1	4	16
	9	2	1	4	16

II NÚMERO DE PERSONAS POR NACIONALIDAD

Operarios	CCF.	Temsa Copihue	Temsa Los Lagos	CAF.	Total
Chilenos	368	149	241	91	849
Extranjeros	11	2	0	0	13
	379	151	241	91	862

Empleados	CCF.	Temsa Copihue	Temsa Los Lagos	CAF.	Total
Chilenos	92	6	25	12	135
Extranjeros	0	0	0	0	0
	92	6	25	12	135

Gerentes	CCF.	Temsa Copihue	Temsa Los Lagos	CAF.	Total
Chilenos	9	2	1	4	16
Extranjeros	0	0	0	0	0
	9	2	1	4	16



DIVERSIDAD EN LA ORGANIZACIÓN



III NÚMERO DE PERSONAS POR RANGO DE EDAD

Rangos operarios	CCF.		TEMSA COPIHUE		TEMSA LOS LAGOS		CAF.		TOTAL	
	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres
Menor a 30 Años	42	98	22	20	22	42	2	7	88	167
30 Años - 40 Años	35	73	21	19	24	27	4	7	84	126
41 Años - 50 Años	11	42	14	18	14	39	1	9	40	108
51 Años - 60 Años	26	30	13	15	5	42	3	25	47	112
61 Años - 70 Años	2	20	1	7	0	26	0	31	3	84
Más de 70 Años	0	0	0	1	0	10	0	2	0	3
	116	263	71	80	65	176	10	81	262	600
	379		151		241		91		862	

Rangos empleados	CCF.		TEMSA COPIHUE		TEMSA LOS LAGOS		CAF.		TOTAL	
	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres
Menor a 30 Años	2	8	0	0	0	0	1	2	3	10
30 Años - 40 Años	6	16	0	4	0	5	1	4	7	29
41 Años - 50 Años	7	24	0	0	0	8	0	1	7	33
51 Años - 60 Años	5	13	1	1	1	8	0	3	7	25
61 Años - 70 Años	0	9	0	0	0	3	0	0	0	12
Más de 70 Años	0	2	0	0	0	0	0	0	0	2
	20	72	1	5	1	24	2	10	24	111
	92		6		25		12		135	

Rangos Gerentes	CCF.		TEMSA COPIHUE		TEMSA LOS LAGOS		CAF.	
	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres
Menor a 30 años	0	0	0	0	0	0	0	0
30 años - 40 años	0	1	0	1	0	0	0	1
41 años - 50 años	0	6	0	0	0	0	0	2
51 años - 60 años	0	1	0	0	0	1	0	1
61 años - 70 años	0	1	0	1	0	0	0	0
Más de 70 años	0	0	0	0	0	0	0	0
	0	9	0	2	0	1	0	4

DIVERSIDAD EN LA ORGANIZACIÓN



IV NÚMERO DE PERSONAS POR ANTIGÜEDAD:

Rangos operarios	CCF.		TEMSA COPIHUE		TEMSA LOS LAGOS		CAF.		TOTAL	TOTAL
	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres
Menor a 3 Años	77	172	46	49	43	80	9	31	175	332
3 - 6 Años	22	38	16	23	15	35	1	15	54	111
Mayor 6 Años - 9 Años	4	10	1	5	4	17	0	10	9	42
Mayor 9 Años - 12 Años	5	9	3	1	0	8	0	9	8	27
Más de 12 Años	8	34	5	2	3	36	0	16	16	88
	116	263	71	80	65	176	10	81	262	600
		379		151		241		91		862

Rangos empleados	CCF.		TEMSA COPIHUE		TEMSA LOS LAGOS		CAF.		TOTAL	TOTAL
	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres
Menor a 3 Años	7	20	0	4	0	5	1	2	8	31
3 - 6 Años	7	13	0	1	0	4	1	3	8	21
Mayor 6 Años - 9 Años	2	11	0	0	0	2	0	2	2	15
Mayor 9 Años - 12 Años	0	13	0	0	0	1	0	2	0	16
Más de 12 Años	4	15	1	0	1	1	2	0	16	28
	20	72	1	5	1	24	2	10	24	111
		92		6		25		12		135

Gerentes	CCF.		TEMSA COPIHUE		TEMSA LOS LAGOS		CAF.		TOTAL	TOTAL
	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres
Menor a 3 años	0	2	0	1	0	0	0	1	0	4
3 - 6 años	0	0	0	0	0	0	0	2	0	2
Mayor 6 a 9 años	0	1	0	0	0	0	0	0	0	1
Mayor 9 años -12 años	0	2	0	1	0	0	0	0	0	2
Más de 12 años	0	4	0	1	0	1	0	1	0	7
	0	9	0	2	0	1	0	4	0	16
		9		2		1		4		16



DIVERSIDAD EN LA ORGANIZACIÓN



BRECHA SALARIAL OPERARIOS POR GÉNERO

Operarios Industriales	CCF.		TEMSA COPIHUE		TEMSA LOS LAGOS		CAF.		TOTAL	TOTAL
	Número Operarios	Valor								
Mujeres	116	0,95	71	0,92	65	0,91	10	0,89	262	0,92
Hombres	263	1,00	80	1,00	176	1,00	81	1,00	600	1,00

BRECHA SALARIAL EMPLEADOS POR GÉNERO

Empleados Industriales	CCF.		TEMSA COPIHUE		TEMSA LOS LAGOS		CAF.		TOTAL	TOTAL
	Número Empleados	Valor								
Mujeres	20	0,83	1	0,99	1	0,62	2	0,75	24	0,80
Hombres	72	1,00	5	1,00	24	1,00	10	1,00	111	1,00



ACTIVIDADES Y NEGOCIOS

Compañía Chilena de Fósforos S.A. está involucrada de manera directa o a través de empresas relacionadas, en tres áreas de negocios: Fabricación de Fósforos; elaboración de micro productos de madera y; la investigación, desarrollo y explotación de plantaciones forestales, frutícolas y agrícolas.

La Compañía es líder en el mercado del encendido en Chile. Posee el mayor patrimonio forestal de álamos del país concentrado en una sola zona geográfica, lo que le

permite controlar la calidad de la materia prima básica en la fabricación de fósforos, siendo la principal productora y distribuidora de fósforos de Chile, dando cobertura a todo el territorio nacional en este rubro.

También participa en el mercado internacional del encendido mediante exportaciones, especialmente a Estados Unidos, Brasil, Perú, Centroamérica, Kenia, Fiji y Japón entre otros.



INVESTIGACIÓN Y DESARROLLO

La investigación y desarrollo de la Compañía está orientada al análisis de nuevos mercados a nivel internacional, con el objeto de ampliar sus corrientes exportadoras o bien realizar inversiones relacionadas en el rubro del encendido en el exterior, así como aquellas orientadas al desarrollo de cubiertos de madera.

Medio Ambiente

Compañía Chilena de Fósforos S.A. y sus filiales manifiestan un fuerte compromiso con la sustentabilidad medioambiental. Es así como los planes de manejo de su principal materia prima, el Álamo, proveniente de

plantaciones de su propiedad, contemplan plantar regularmente para cubrir sus necesidades actuales y futuras y, además, el cuidado de aquellos bosques nativos que se encontrarán dentro de los predios del Grupo, de forma de asegurar su preservación.

Como consecuencia de estos esfuerzos, la excelencia lograda por nuestra Compañía, tanto en el manejo forestal como en el proceso productivo, nos ha permitido obtener importantes certificaciones de organizaciones internacionales.



INVESTIGACIÓN Y DESARROLLO

Es así como, tanto Compañía Chilena de Fósforos S.A. y sus filiales Terciados y Elaboración de Maderas S.A. y Compañía Agrícola y Forestal El Álamo Ltda., poseen las Certificaciones FSC® (Forest Stewardship Council) otorgadas por Rainforest Alliance, las cuales acreditan que nuestros bosques son manejados de conformidad con rigurosos estándares ambientales, sociales y económicos, como también los diversos procesos productivos y los diferentes productos que se elaboran en nuestras instalaciones y filiales.

Asimismo, de acuerdo a instructivos de la Organización de Naciones Unidas para la Agricultura y la Alimentación (FAO) y a través del Servicio Agrícola y Ganadero de Chile (SAG), desde agosto de 2005, Terciados y Elaboración de Maderas S.A. se encuentra adscrita al Convenio de Acre-

ditación como Tercero Certificado para la aplicación de la Norma Internacional de Medidas Fitosanitarias Nº15 (NIMF 15). Por dicho instrumento, TEMSA se obliga a ejecutar actividades de tratamiento térmico y timbrado de maderas y embalajes de madera de exportación, tendientes a eliminar en su totalidad el riesgo de difusión de plagas que pueden estar relacionadas con el embalaje y sus materiales.

A lo anterior cabe destacar que durante el año 2017 Compañía Agrícola y Forestal El Álamo Ltda. obtuvo la certificación RAS para su área agrícola, siendo la primera empresa en Sudamérica en lograr la certificación para áreas forestales y agrícolas.



ÁREA DE NEGOCIOS FOSFORERA

En el transcurso de sus 107 años, los esfuerzos de la Compañía han estado dedicados fundamentalmente al desarrollo de productos provenientes de la actividad forestal y en especial de los álamos que crecen y se desarrollan junto a múltiples actividades agroindustriales.

Los aspectos fundamentales de esta diversificación residen en el hecho de que la Compañía y sus filiales conforman un consorcio industrial, forestal y agrícola, basado en áreas y productos estrechamente relacionados entre sí.

Apoyados en la experiencia que dan los años, hemos emprendido nuevas actividades. A lo agrícola sumamos lo vitivinícola y, con nuevos bríos hemos agregado lo frutícola.

Hemos desarrollado todas y cada una de las actividades con profundo respeto del medio ambiente, ocupando recursos renovables generados por nosotros, poniendo énfasis en la tecnología incorporada a todos los procesos y, en definitiva, agregando valor y calidad a los productos que ofrecemos a nuestros consumidores.

Poseemos más de cien años en los que gracias al esfuerzo y compromiso de todos nuestros trabajadores y una materia prima de calidad producida en las plantaciones forestales de la Región del Maule, nos han colocado en un lugar de relevancia en el hogar de todos los chilenos.

Nuestras marcas se han posicionado en el imaginario colecti-

vo como uno de los elementos trascendentes de cada hogar, de cada cocina, de cada chileno, siendo reconocidas incluso por el Instituto Nacional de Propiedad Intelectual como la más tradicional del país.

Este sitio ha sido forjado por el trabajo de los diversos colaboradores de las Empresas que componen el Grupo Fósforos, unido a un constante compromiso con la sustentabilidad medioambiental en cada una de las etapas de producción, pensando siempre en las generaciones futuras.

Todos los esfuerzos se han materializado en un buen resultado del manejo forestal y su proceso productivo, lo que ha significado la obtención de importantes certificaciones internacionales.

COMPAÑÍA CHILENA DE FÓSFOROS S.A. es hoy la principal productora de fósforos del país y su planta industrial, ubicada en la comuna de Retiro, Región del Maule, posee una capacidad instalada para la fabricación de 31.000 millones de fósforos anuales.

La principal materia prima que utiliza en la madera de álamo, proporcionada por la empresa relacionada Compañía Agrícola y Forestal El Álamo Limitada.



ÁREA DE NEGOCIOS DE PRODUCTOS MADEREROS

TERCIADOS Y ELABORACIÓN DE MADERAS S.A. es una empresa dedicada a la fabricación y comercialización de productos de madera de alta precisión, los que son manufacturados en sus plantas industriales ubicadas en las comunas de Retiro y de Los Lagos. Tras haber afianzado su presencia en el mercado mundial de palitos para helados y afines, tiene como objetivo consolidarse en la elaboración de productos y micro productos de madera en general, junto al nuevo desarrollo de cubiertos de madera.

Su planta en Retiro, al estar en la misma ubicación de la filial forestal Compañía Agrícola y Forestal El Álamo Ltda., ha producido una sinergia altamente beneficiosa en términos de transporte de la materia prima. En ella se elaboran productos debobinados, fundamentalmente de madera de Álamo.

TEMSA participa en el mercado de palitos de madera para helados, tanto en Chile como en el exterior, abasteciendo el

90% del mercado local y con una importante participación en los mercados de Estados Unidos, México, Canadá, Australia, Japón y Latinoamérica, siendo sus principales clientes numerosas filiales de trasnacionales lácteas como Nestlé y Unilever.

En la planta ubicada en Los Lagos, TEMSA elabora productos aserrados provenientes de madera de pino, otorgando valor agregado a esta materia prima. Su producción está orientada principalmente a los mercados externos, fundamentalmente Estados Unidos.

TERCIADOS Y ELABORACIÓN DE MADERAS S.A. se proyecta como una empresa sólida, dinámica, progresista que satisface al mercado nacional y sale al mundo a ofrecer sus productos con altos estándares de calidad y servicio a sus clientes y siempre tras la búsqueda de nuevos productos a incorporar en su portafolio.



ÁREA DE NEGOCIOS DE PRODUCTOS MADEREROS

Creemos que el desarrollo debe ir aparejado del cuidado del medio ambiente, por lo cual todos nuestros productos son elaborados bajo estándares que lo promueven. En dicha línea, hemos apostado a que el uso del plástico dará lugar a utensilios de madera, por lo que trabajando en estos nuevos desarrollos, pretendemos surtir al mercado de cubiertos de madera para uso diario.

Es por eso que junto a socios europeos, hemos constituido la sociedad **ZURZUTEM S.A.** para la distribución y venta de nuestros productos, sirviendo esta sociedad de plataforma para la Comunidad Europea.

La producción de nuestros cubiertos se elaborará en nuestra

actual planta de Retiro, para lo cual hemos invertido en modernas instalaciones que permitirán abastecer la importante demanda que tendremos con este nuevo mercado, sin perjuicio de que esperamos que la apertura de esta demanda nos permita la instalación de plantas de producción en dichas latitudes, con las cuales surtir a estos nuevos clientes.

Como todos los productos del Grupo, los que comercialice **ZURZUTEM S.A.** cumplirán con todas las exigencias de calidad, inocuidad, certificación y desarrollo sustentable, aprovechando para ello las materias primas de excelencia que ocupamos, la experiencia que poseen nuestros trabajadores y el conocimiento del mercado que hemos obtenido durante más de 100 años de labor ininterrumpida.



ÁREA DE NEGOCIOS FORESTAL Y FRUTÍCOLA

La Compañía Agrícola y Forestal El Álamo Ltda. constituye una de las más importantes empresas forestales del país.

Dedicada a la forestación y explotación de plantaciones de Álamos, su principal objetivo es abastecer de madera a las plantas industriales del grupo, con una calidad homogénea, libre de nudos, a costos conocidos y en forma oportuna.

La política de protección y acrecentamiento del recurso forestal se ha mantenido, lo que ha significado un constante aumento del patrimonio forestal, generando autoabastecimiento y continuas reducciones de costo y mejoras en la calidad de los productos elaborados.

Las plantaciones propias de Álamos que abarcan alrededor de 2.200 hectáreas, representan la mayor concentración plantada con esta especie, lo que asegura a las industrias del Grupo el abastecimiento de materia prima.

Para mantener su política de manejo forestal, existe en el Fundo Copihue, ubicado en Retiro, más de 15 hectáreas de viveros en plena producción.

Asimismo, esta Compañía desde el año 2002, cuenta con la certificación referida al Estándar de Manejo Forestal FSC (Forest Stewardship Council), con licencia FSC-CO20209, el que asegura que las maderas que son entregadas a la Compañía Chilena de Fósforos S.A. y Terciados y Elaboración de Maderas S.A. son ambientalmente responsables, socialmente justos y económicamente viables.

Sumándose a sus labores forestales, la Empresa en los últimos años participa del mercado frutícola de exportación, a través de la producción de arándanos, cerezas y manzanas, plantación de uva vinífera para consumo local y en determinadas temporadas plantaciones agrícolas para consumo nacional, como remolacha, maíz dulce y de grano, porotos, arvejas, avena y otros cultivos similares. A partir del año 20219 la compañía a establecido un polo de desarrollo frutícola y vitícola en Cauquenes.

En el año 2017, a la certificación forestal ya existente, se agregó la acreditación agrícola RAS, siendo de esta manera la primera empresa en Sudamérica en obtener certificaciones para áreas forestal y agrícola.



ÁREA DE NEGOCIOS AGRÍCOLA Y FRUTÍCOLA

Dada la extensa experiencia que posee la empresa matriz del Grupo en materias de exportación y comercio exterior y, dado el crecimiento de las áreas agrícola y frutícola, se hizo necesario desarrollar un área de exportación propia.

En esta línea, **EL ÁLAMO FOODS S.A.**, cumple ese propósito creando redes comerciales y negociando acuerdos que faciliten la llegada de la producción frutícola que nace en la zona del Maule, a las mesas de consumidores que en diversos países, hoy disfrutan de arándanos, manzanas y cerezas, de nuestra tierra.

Trabajando de acuerdo a los estándares de calidad y seguridad, conformes a las certificaciones internacionales que poseen las empresas del Grupo, El Álamo Foods S.A. ha sabido ganarse la confianza de los mercados internacionales, compitiendo en calidad y precio con los actores del mercado.

Pilares fundamentales para ello son las materias primas proporcionadas por la Compañía Agrícola y Forestal El Álamo S.A.; la dedicación y esfuerzo de sus trabajadores; el cumplimiento de las normativas sectoriales y; por supuesto, el de los tiempos acordados con proveedores y clientes.



BerrySmith



ÁREA DE NEGOCIOS AGRÍCOLA Y FRUTÍCOLA

Nuestra experiencia en el mercado frutícola, de gran auge desde hace ya muchos años, nos llevó a incorporar en nuestras inversiones a esta empresa, dedicada a la producción de arándanos en la zona de Cauquenes.

Nos ha aportado conocimiento de nuevas formas de cultivo y de mercados a los cuales destinar dicha producción. Hoy el mercado es cada vez más exigente y los consumidores conocen más de los diversos productos disponibles para llevar a su mesa, lo que obliga a los productores a desarrollar nuevos estudios que apunten a mejorar las bondades de cada producto

a ofrecer. Por ello la innovación es fundamental.

BERRYSMITH SpA es una empresa en la que hemos unido nuestra experiencia en el mercado agrícola y frutícola, a los conocimientos de nuestros socios en áreas propias de estos cultivos y el mercado al cual están enfocados, desarrollando estudios y nuevos programas de desarrollo.

Es así como, gozando de un clima privilegiado, en la zona de Cauquenes, hoy crecen las frutas que ya están haciendo conocida a esta empresa.



REMUNERACIONES

Gustavo Romero Z.	Presidente	\$4.652.000	Honorario mensual bruto
Ramiro Méndez U.	Vicepresidente	\$3.489.000	Honorario mensual bruto
Francisco Gardeweg O.	Director	\$2.326.000	Honorario mensual bruto
Felipe Montt F.	Director	\$2.326.000	Honorario mensual bruto
Juan Ignacio Vender Acevedo	Director	\$2.326.000	Honorario mensual bruto
Miguel Luis Amunátegui GH	Director	\$2.326.000	Honorario mensual bruto
Pedro Hiribarren Bouchón	Director	\$2.326.000	Honorario mensual bruto

Los directores no perciben otros estipendios, gastos, viáticos ni regalías por el ejercicio de su cargo.

El Directorio no tiene asignado ítems relevantes para gastos ni incurrió en gastos de asesoría.

Comité de Directores

El Comité de Directores tiene asignado un ítem de gastos de UF 1.000 y cada integrante percibe una remuneración única de \$778.000.- brutos mensuales.

Hasta el término del ejercicio, el Comité de Directores no ha contratado asesorías ni incurrido en gastos extraordinarios.

Gerentes y Ejecutivos Principales

Durante el ejercicio 2020 las remuneraciones percibidas por gerentes y principales ejecutivos de la sociedad ascendieron a M\$789.044.- alcanzando el ítem de Indemnizaciones por Años de Servicios la suma de M\$9.016.

En relación a planes de incentivo para Directores, Gerentes y/o Ejecutivos principales, el monto correspondiente ascendió a M\$74.083.-



COMITE DE DIRECTORES

Durante el ejercicio 2020, el Comité se abocó a cumplir sus deberes y ejercer las facultades estipuladas en la ley, en cada una de las sesiones celebradas durante el año. De esta forma en su sesión de fecha 28 de Enero de 2020, el Comité se reunió para revisar conjuntamente con los Auditores Externos PriceWaterHousesCoopers los Estados Financieros al 31 de Diciembre de 2019, con su Informe de Auditoría, recomendando su aprobación al Directorio.

En su sesión de fecha 25 de Febrero de 2020, el Comité revisa las propuestas de Auditores Externos, proponiendo al Directorio para su recomendación a la Junta de Accionistas, la empresa Auditora PriceWaterHouseCoopers para el nuevo ejercicio y como alternativa a la firma EY Limitada.

Con fecha 26 de Mayo de 2020, se reunió el Comité de

Directores esta vez con objeto de revisar los Estados Financieros al 31 de Marzo de 2020.

En sesión de fecha 25 de Agosto de 2020, el Comité se reunió para revisar el Plan de Auditoría para el año 2020 y ser informado de la Revisión Limitada a los Estados Financieros de Compañía Chilena de Fósforos S.A. al 30 de Junio de 2020, recomendando su aprobación al Directorio.

En forma posterior, el día 26 de Noviembre de 2020, revisó los Estados Financieros al 30 de Septiembre de 2020, informando su recomendación al Directorio de la Compañía.

En cada una de sus sesiones el Comité recibió el informe del Encargado del Canal de Denuncias



VALORES LIBRO PRINCIPALES ACTIVOS, MERCADOS Y RIESGOS

En relación a los Estados Financieros, durante el año 2020, los Valores de Libro de los principales activos, a juicio de la administración, no tienen diferencias significativas con los valores económicos y/o de mercado.

Mercados

Los mercados de la Compañía Chilena de Fósforos S.A. y sus filiales abarcan una extensa gama de sectores.

En forma directa, se vincula con la fabricación de fósforos y palitos para fósforos, para helados y paletas de pintura. En el área forestal, con las plantaciones de álamos y el abastecimiento de esta madera a las industrias como Terciados y Elaboración de Maderas S.A. "TEMSA", dedicada a la producción y exportación de micro productos de madera.

Riesgos

La sociedad concentra su actividad productiva en Chile, dependiendo de aquellas condiciones económicas, políticas y sociales del país, lo que puede impactar en los resultados operacionales de la Compañía según sea su desarrollo. Ejemplo de ello ha sido la pandemia que ha afectado al mundo y al país durante prácticamente todo el año 2020 y la crisis social el año previo.

A nivel de sus operaciones la Compañía enfrenta riesgos de abastecimiento de sus materias primas, tanto de madera de álamo como de insumos nacionales e importados.

En los mercados en que participa está expuesta a la competencia de productos importados (fósforos y encendedores), estos últimos de un valor inferior al de mercado. Además, como exportador, se encuentra sujeta a variaciones negativas en el tipo de cambio, a los riesgos de crédito propios de los negocios y al

adecuado funcionamiento de la logística nacional y de embarques a los mercados de destino.

La Compañía podría verse expuesta a enfrentar situaciones de estrechez en los mercados financieros y aumento en las tasas de interés, que podrían limitar la liquidez necesaria para su operación.

Compañía Chilena de Fósforos S.A. a través de su filial Compañía Agrícola y Forestal El Álamo Limitada "CAF" tiene el mayor patrimonio forestal de álamos del país que asegura el abastecimiento permanente a sus áreas industriales, el cual puede verse afectado por riesgos de incendios, condiciones climáticas y fitosanitarias.

En los últimos años los incendios se han incrementado en el país y esto puede impactar directamente en las plantaciones forestales, dado que disminuiría el volumen de madera y haría necesario el abastecimiento de terceros a un mayor costo; para disminuir este riesgo se desarrollan planes de prevención de incendios, con equipos y también personal especialmente destinado y capacitado para la detección y su combate. Cabe destacar que la baja densidad de plantación del álamo y los riegos permanentes reducen las posibilidades de la propagación de incendios.

Tanto las plantaciones forestales como frutícolas requieren de riego durante las temporadas de primavera y verano, siendo el agua un insumo clave para su desarrollo y producción de frutas; el cambio climático podría tener efectos en la disponibilidad de este recurso por una prolongada disminución de precipitaciones o por una menor acumulación de aguas en las cuencas y embalses. La filial agrícola y forestal, permanentemente desarrolla diagnósticos y estudia el mejor uso de las aguas que riegan nuestras plantaciones y cultivos, de forma de hacer un uso eficiente de los permisos de extracción de aguas para sustentar sus operaciones.

Actualmente se encuentra en discusión en el Congreso un proyecto de Ley que establece, entre otros, un nuevo régimen de constitución de derechos de aprovechamiento de aguas de carácter temporal e introduce elementos de caducidad por no uso y la regulación de la función ambiental, afectándose a aquellos que se otorguen en el futuro, proyecto el cual puede sufrir modificaciones durante su tramitación.

También constituyen riesgos en las plantaciones aquellas plagas como la septoria que provoca canchales en fuste y ramas y defoliación o leucoptera sinuella, que causa minado de hojas, las cuales llevan a deformaciones y caída del follaje con pérdidas de crecimiento. Ambas plagas son estudiadas con centros de estudios, la Universidad de Concepción, el Centro Tecnológico del Álamo y Biofuturo, los que tienen por objeto investigar sus ciclos y métodos de control.

Los riesgos de incendios, condiciones climáticas y fitosanitarias podrían afectar la producción de madera y de fruta, así como los costos de dichas operaciones, afectando los resultados de la Compañía.

Las exportaciones significan aproximadamente el cincuenta por ciento de los ingresos de la Compañía y sus filiales, por lo que interrupciones en la cadena comercial de distribución y ventas en los mercados, pueden afectar temporalmente los resultados. La actividad exportadora se ve expuesta a variaciones negativas en la paridad cambiaria que afectarían sus resultados, mitigados en parte por la adquisición de insumos y maderas en la misma moneda y una posición de balance equilibrada entre activos y pasivos en dólares; Adicionalmente y como forma de mitigar el riesgo de crédito se recurre a coberturas de seguros. La comercialización a nivel local se realiza a través de equipos de ventas propios y con una alta presencia en las cadenas de supermercados, con fuerte poder de negociación, lo que es mitigado con permanente

actividad comercial con los clientes y la aceptación de sus marcas en los consumidores.

En la matriz, como en sus filiales, la cadena de suministros, producción y logística es fundamental para la entrega de sus productos a puertos. Una interrupción o una falla en la cadena afectaría los resultados de la Compañía, en caso que no sea resuelta a la brevedad. Lo anterior podría ser causada por varios factores como huelgas, fallas en la planificación de los proveedores u otros que escapan al control. Las medidas de prevención de este tipo de eventos están en contar con diversos proveedores de productos y servicios, como también el uso de distintos puertos.

Considerando la existencia de los riesgos financieros y de carácter general, tanto nacional como internacional, la Compañía hace reducido uso de deuda, privilegiando para sus operaciones el uso de recursos propios, lo que se traduce en un alto índice de liquidez y un endeudamiento financiero equivalente al diez por ciento de su patrimonio.

Finalmente, cabe hacer notar que la sustitución y la competencia desleal provenientes de importaciones de fósforos y el ingreso indiscriminado de encendedores desechables, a precios que notoriamente no cubren sus costos y que, sin compromiso ni responsabilidad medioambiental de parte de los importadores, dejan en el territorio nacional millones de encendedores plásticos anualmente sin posibilidad de ser reciclados.

Por el contrario, los productos de la Compañía son reciclables, compostables y renovables, cumpliendo con exigentes certificaciones internacionales, asumiendo los costos que significa su producción. Adicionalmente la sociedad esta desarrollando la diversificación de su matriz de productos y clientes bajo los mismos estándares señalados, fortaleciendo su posición en los mercados.



POLÍTICA DE DIVIDENDOS

Distribución de Dividendos

La política de dividendos de Compañía Chilena de Fósforos S.A. consiste básicamente en distribuir la utilidad de cada ejercicio en el porcentaje que obligue la ley o los estatutos y que apruebe la Junta

de Accionistas como dividendos en dinero y con carácter de definitivo.

El reparto de dividendos por acción en los últimos tres años ha sido el siguiente:

	Fecha	Monto por Acción	Carácter	Distribuido (MM\$)
2018	05 de abril	\$48,67	Definitivo	1.782,00
2018	05 de abril	\$77,66	Adicional	2.993,00
2019	04 de abril	\$16,37	Definitivo	1.006,00
2019	04 de abril	\$21,63	Adicional	1.330,00
2019	28 de agosto	\$65,00	Eventual	3.997,00
2020	08 de mayo	\$10,85	Definitivo	667,00
2020	08 de mayo	\$25,15	Adicional	1.546,00



HECHOS RELEVANTES

Entre los meses de enero y diciembre de 2020, Compañía Chilena de Fósforos S.A. informó a la Comisión para el Mercado Financiero (CMF) los siguientes hechos esenciales:

 Con fecha 28 de enero de 2020, se informó la determinación del Directorio de citar a Junta Ordinaria de Accionistas para el día 31 de marzo de 2020, comunicándose el contenido de la Tabla de Citación y las proposiciones a efectuar por el Directorio a la Junta de Accionistas.

 Con fecha 26 de marzo de 2020, se informó de la suspensión de la Junta de Accionistas citada para el día 31 de marzo por motivos de la cuarentena decretada por la autoridad y que afectó al domicilio social. En la misma comunicación se informó de la determinación del Directorio

de citar a Junta Ordinaria de Accionistas para el día 28 de abril de 2020, comunicándose el contenido de la Tabla de Citación y las proposiciones a efectuar por el Directorio a la Junta de Accionistas y el hecho de que su realización se haría por medios electrónicos.

 Con fecha 28 de abril de 2020, se comunicó como hecho esencial los resultados de la Junta de Accionistas, informando al mercado la aprobación de la Memoria, Balance, Estados Financieros e Informe de Auditores Externos para el ejercicio comprendido entre el 1 de enero y 31 de diciembre de 2019. Se informó asimismo el Dividendo aprobado repartir por la Junta de Accionistas de \$36.- por acción; el diario para las publicaciones, remuneraciones y presupuesto del Directorio y la designación de Auditores Externos para el Ejercicio 2020 a la empresa PriceWaterhouseCoopers.



INDICADORES FINANCIEROS

INDICADORES FINANCIEROS	31 de diciembre de 2020	31 de diciembre de 2019
1.- LIQUIDEZ		
Razón de liquidez	2,62	3,42
Razón Ácida	1,89	2,65
2.- ENDEUDAMIENTO		
Razón de Endeudamiento	0,27	0,21
Proporción Deuda Corto Plazo con Deuda Total	0,50	0,59
Proporción Deuda Largo Plazo con Deuda Total	0,50	0,41
Cobertura de Gastos Financieros	8,96	32,57
3.- ACTIVIDAD		
Rotación de Inventario	3,02	4,05
Permanencia de Inventario	119,20	88,98
4.- RESULTADOS		
Resultados Financieros (En millones de \$)		
Ingresos de Explotación	28.258	25.916
Costos de Explotación	(16.550)	(15.561)
Resultado Operacional	1.698	1.997
R.A.I.I.D.A. Resultado antes de Impuestos, Intereses, Depreciación y Amortización	3.623	3.864
E.B.I.T.D.A. Resultado Operacional más Depreciación y Amortización	3.197	3.255
Gastos Financieros	(247)	(82)
Utilidad después de impuestos	1.596	2.231
5.- RENTABILIDAD		
Rentabilidad del Patrimonio	2,7%	3,4%
Rentabilidad del Activo	2,2%	2,8%
Rendimiento Activos Operacionales	2,2%	2,6%
Utilidad por Acción	\$28,05	\$36,16
Retorno de Dividendos	3,5%	9,6%



ANÁLISIS RAZONADO DE ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2020

Los presentes Estados Financieros Consolidados al 31 de diciembre 2020 han sido preparados acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera, NIIF (emitidas por el International Accounting Standard Board, IASB), vigentes a la fecha y aplicadas de manera uniforme en los períodos que se presentan.

Los principales comentarios obtenidos del análisis a los Estados Financieros son los siguientes:

I. RESULTADOS

Los resultados consolidados al cierre de diciembre 2020 presentan Ingresos por \$28.258 millones, superiores en un 9% al período anterior (\$25.916 millones) *.

En los ingresos destacan el incremento de un

13,4% en ventas de la matriz Fósforos producto de un mayor consumo interno en cadenas de supermercados a raíz de la pandemia Covid-19, los cuales se ven afectados con la disminución de ventas de la filial Temsa en su categoría de productos Palos de Helados. La filial Compañía Agrícola y Forestal el Álamo presenta una leve disminución de sus ingresos debido al menor volumen de Arándanos facturados en el período 2020, dado que parte importante de este volumen fue facturado a fines de 2019 por condiciones climatológicas que adelantaron las cosechas.

El margen bruto del presente período alcanza a M\$11.708 millones (M\$10.354 millones) observándose un incremento 13,01% respecto a igual período del año anterior, en concordancia con el mix de productos de mayor valor donde la matriz Fósforos aumentó significativamente su participación.



ANÁLISIS RAZONADO DE ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2020

Las cuentas operativas del Estado Consolidado de Resultados (Costos de Distribución, Gastos de Administración y Otros Gastos por Función) registran un monto de \$10.128 millones, que se compara con \$8.448 millones de igual período 2019. El mayor gasto respecto del período anterior se explica principalmente por gastos atribuibles a la filial Zurzudem S.A. por \$481 millones. Adicionalmente, en el período se ha incurrido en gastos excepcionales en protocolos sanitarios por contingencia Covid-19 por \$392 millones implementados para mantener las actividades operacionales. Exceptuando lo anterior, el incremento de las cuentas operativas es de un 10%, explicado por mayores gastos en remuneraciones, renovaciones de seguros, patentes comerciales, contribuciones y mantenciones generales.

A nivel de las partidas financieras se registra una ganancia de \$461 millones (\$390 millones)

por valorización de instrumentos financieros. El presente período presenta menores inversiones en instrumentos financieros debido principalmente a la implementación del plan de inversiones en activos operacionales.

El efecto neto de costos por intereses es de \$245 millones (\$164 millones a favor en periodo anterior).

Las Diferencias de Cambio son de un monto positivo de \$57 millones, superior al efecto del año anterior (\$17 millones), por la incidencia del tipo de cambio sobre la actividad comercial.

Después de impuestos por \$367 millones (\$361 millones) la Sociedad registra una utilidad neta de \$1.595 millones (\$2.231 millones) y la utilidad atribuible a la controladora asciende a \$1.725 millones (\$2.224 millones).



ANÁLISIS RAZONADO DE ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2020

Durante el período 2020 los márgenes operacionales aumentaron en \$1.354 millones respecto del período anterior. Gastos extraordinarios por Covid-19 y gastos de la filial Zurzudem S.A., que suman \$873 millones, sumados a menores resultados por \$365 millones en partidas financieras, explican la disminución de utilidades del presente período.

II. ANÁLISIS FLUJO DE EFECTIVO

En el presente período 2020 la Sociedad obtuvo un Saldo Final de \$915 millones.

Los principales flujos de entradas y salidas de efectivo del presente período se explican a continuación.

Las Actividades de Operación generaron flujos de entrada netos de \$3.623 millones (\$1.749 millones en flujos de salida netos período anterior), destacando en este período una mejor posición en el capital de trabajo operativo por mayores cobros a clientes y devoluciones de impuestos a las ganancias. Este efecto fue compensado por mayores pagos a

empleados y mayores pagos en pólizas de seguros, acompañados por menores intereses recibidos.

Las Actividades de Inversión presentan un flujo neto de \$5.938 millones, explicado principalmente por adquisiciones en el rubro Propiedades Plantas y Equipos por \$10.200 millones, financiados en parte por Otras entradas de efectivo por \$4.250 millones. En igual período del año anterior las Actividades de Inversión presentan un flujo de entrada neto de \$1.428 millones, explicado por flujos en adquisiciones del rubro Propiedades Plantas y Equipos por \$8.114 millones y Otras entradas de efectivo por \$6.647 millones.

En el rubro Propiedades Planta y Equipos destacan importantes inversiones destinadas al desarrollo de nuevas líneas de producción para cubiertos de madera y otros similares cuyo principal valor es reemplazar utensilios de plástico y ser renovables y biodegradables.

* Las cifras entre paréntesis corresponden a los mismos conceptos del período anterior.



ANÁLISIS RAZONADO DE ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2020

Asimismo, la Sociedad ha invertido en la ampliación de su planta industrial ubicada en la comuna de Retiro. A lo anterior, se agregan inversiones destinadas a potenciar el área frutícola en la producción de cerezos, arándanos y uvas viníferas en la Séptima Región.

En las Actividades de Financiación se presentan obtenciones de préstamos netos de corto plazo por \$953 millones y \$4.000 millones de largo plazo, estos destinados al financiamiento del programa de inversiones señalado.

III. INDICADORES FINANCIEROS

Los principales indicadores financieros de la Sociedad, derivados de la posición patrimonial y resultados al 31 de diciembre de 2020, son los siguientes:

Liquidez y endeudamiento. Los indicadores de liquidez y solvencia presentan una positiva situación de la Compañía: la liquidez es de 2,62 veces (3,42) con una razón ácida de 1,89 veces (2,65). Al 31 de diciembre de 2020 la Sociedad

mantiene inversiones en instrumentos financieros por \$8.718 millones.

El endeudamiento total de la Sociedad alcanza a 0,27 veces (0,21) el Patrimonio. La deuda financiera en el período asciende a \$6.673 millones con una cobertura de gastos financieros de 8,96 veces (32,57). La proporción de deuda de corto plazo con relación a la Deuda Total de la Sociedad es de 50% (59%).

Actividad. Los Activos totales de la Sociedad suman \$81.118 millones (\$77.029 millones) siendo los valores de los Activos presentados netos de depreciaciones y sus valores no superan a los de mercado.

Rentabilidad. La rentabilidad del patrimonio llega a 2,7% (3,4%); la utilidad por acción alcanza a \$28,05 siendo inferior a los \$36,16 por acción a diciembre 2019.

* Las cifras entre paréntesis corresponden a los mismos conceptos del período anterior.



ANÁLISIS RAZONADO DE ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2020

Análisis de Riesgos. La Compañía hace poco uso de endeudamiento financiero, encontrándose con una baja exposición ante alzas en los tipos de interés: lo anterior se expresa en un bajo índice de endeudamiento financiero de 10,4% y una cobertura de gastos financieros de 8,96 veces.

La Sociedad mantiene una distribución proporcional entre sus ventas en moneda local y moneda extranjera. Asimismo, a nivel de cuentas de balance mantiene una baja exposición en pasivos en moneda extranjera, por lo que sus riesgos cambiarios son reducidos.

La principal materia prima, madera de álamo, es suministrada por una de las Filiales, no acudiendo la Sociedad al abastecimiento externo, lo que le asegura costos conocidos y estables con una calidad continua y acorde a las especificaciones requeridas, contando además con importantes certificaciones internacionales de sustentabilidad.

* Las cifras entre paréntesis corresponden a los mismos conceptos del período anterior.



Razón Social:

TERCIADOS Y ELABORACIÓN DE MADERAS S.A.

R.U.T.: 81.981.500-3

Sociedad Anónima Cerrada

Domicilio: Av. Los Conquistadores 1.700, Piso15,
Providencia, Santiago

Teléfono : 22707 6200

Fax : 22233 3308

Constitución:

TEMSA fue constituida por escritura de fecha 21 de septiembre de 1978, ante el Notario de Santiago don Enrique Morgan Torres, extracto de la cual fue inscrito en el Registro de Comercio de Santiago a fojas 12208 N°6574 del año 1978. El texto actualizado del estatuto social consta de la Escritura de Reforma de Sociedad, de fecha 23 de Julio de 2001, otorgada ante el Notario de Santiago don Félix Jara Cadot, extracto de la cual fue inscrito en el Registro de Comercio de Santiago a fojas 20716 N°16694 del año 2001.

Objeto Social:

La filial **Terciados y Elaboración de Maderas S.A.** tiene por objeto la fabricación y elaboración de productos de maderas en general y la comercialización de estos mismos, tanto en el mercado interno como externo.

Capital Suscrito y Pagado:

M\$10.058.645.-

Porcentaje de Tenencia:

99,99%

Directorio:

Presidente:

Gustavo Romero Zapata

R.U.T.: 5.546.329-8

Economista

Directores:

José Luis Vender Acevedo

R.U.T.: 12.884.662-K

Ingeniero Civil Industrial

Raúl Harvey Rubín

R.U.T.: 8.150.419-9

Abogado

Diego Romero Lea - Plaza

R.U.T.: 12.038.444-9

Ingeniero Forestal

Gerente General:

René Araneda Largo

R.U.T.: 5.849.993-5

Ingeniero Comercial

Durante el ejercicio 2020 las remuneraciones percibidas por gerentes y principales ejecutivos de la sociedad ascendieron a M\$218.833.-

No existieron indemnizaciones por Años de Servicios pagados durante el año 2020 a Gerentes y Principales Ejecutivos.

Referentes a planes de incentivos para Directores, Gerentes o Ejecutivos Principales estos corresponden a M\$15.700.-

Principales Actividades:

Terciados y Elaboración de Maderas S.A. es una empresa dedicada a la fabricación y comercialización de productos de madera, los que son manufacturados en dos plantas industriales, ubicadas en Retiro y Los Lagos, destinados principalmente a mercados de exportación.

Razón Social:

COMPAÑÍA AGRÍCOLA Y FORESTAL EL ÁLAMO LTDA.

R.U.T. : 84.833.100-7

Sociedad de Responsabilidad Limitada

Domicilio:

Av. Los Conquistadores 1.700, Piso15, Providencia,
Santiago.

Teléfono : 22707 6200

Fax : 22233 3308

Constitución:

CAF EL ÁLAMO LTDA. fue constituida por escritura de fecha 11 de abril de 1977, ante el Notario de Santiago don Enrique Morgan Torres, extracto de la cual fue inscrito en el Registro de Comercio de Santiago a fojas 3205 N°1769 del año 1977. El texto actualizado del estatuto social consta de la Escritura de Modificación de Sociedad, de fecha 01 de julio de 2010, otorgada ante el Notario de Santiago don Félix Jara Cadot, extracto de la cual fue inscrito en el Registro de Comercio de Santiago a fojas 36141 N°24948 del año 2010.

Objeto Social:

La adquisición de terrenos agrícolas y forestales; la forestación y reforestación; el manejo forestal y el aprovechamiento de plantaciones y bosques; la instalación de faenas agrícolas y forestales y la industrialización de los productos de su propia producción; la compra y venta de productos, sean agrícolas o no; la prestación de servicios relacionados con la actividad agrícola y/o forestal; la realización de aportes en sociedades u organizaciones vinculadas con la agricultura y producción; el aprovisionamiento de materias primas a las industrias; la importación de bienes muebles en general y la exportación de frutos y productos agrícolas y; en general toda otra actividad vinculada con las anteriores que los socios acuerden.

Capital suscrito y pagado:

M\$11.306.676.-

Porcentaje de Tenencia:

99.99%

Directorio:

Presidente:

Gustavo Romero Zapata

R.U.T.: 5.546.329-8

Economista

Directores:

René Araneda Largo

RUT.: 5.849.993-5

Ingeniero Comercial

Diego Romero Lea-Plaza

Rut 12.038.444-9

Ingeniero Forestal

Gerente General:

René Araneda Largo

RUT.: 5.849.993-5

Ingeniero Comercial

Durante el ejercicio 2020 las remuneraciones percibidas por gerentes y principales ejecutivos de la sociedad ascendieron a M\$457.387.- valor que incluye M\$269.176.- pagados al señor Gustavo Romero Zapata.

Referentes a planes de incentivos para Directores, Gerentes o Ejecutivos Principales estos corresponden a M\$19.750.-

Principales Actividades:

La empresa está dedicada a la forestación y explotación de plantaciones de Álamo. Su principal objetivo en el área forestal es abastecer de maderas que sirven de materia prima a las plantas industriales, relacionadas con una calidad homogénea y en cantidad suficiente. En lo frutícola sus plantaciones de arándanos, cerezos, manzanos destinados a la exportación y uva viníferas al mercado local, es parte de la diversificación de esta filial.



Razón Social:

EL ÁLAMO FOODS S.A.

R.U.T. : 99.561.780-3

Sociedad Anónima Cerrada

Domicilio: Av. Los Conquistadores 1.700, Piso 15,
Providencia, Santiago

Teléfono: 22707 6200

Fax: 22233 3308

Constitución:

EL ÁLAMO FOODS S.A. fue constituida por escritura de fecha 29 de junio de 2004, ante el Notario de Santiago don Félix Jara Cadot, extracto de la cual fue inscrito en el Registro de Comercio de Santiago a fojas 20.799 N°15.549 del año 2004. El texto actualizado del estatuto social consta de la Escritura de Modificación de Sociedad, de fecha 29 de septiembre de 2016, otorgada ante el Notario de Santiago don Pedro Ricardo Reveco Hormazábal, extracto de la cual fue inscrito en el Registro de Comercio de Santiago a fojas 76.184 N°41.143 del año 2016.

Objeto Social:

La Sociedad tiene por objeto la compraventa, importación, exportación, explotación, comercialización, distribución de todo tipo de productos agroindustriales, frutícolas y vitivinícolas; la plantación, explotación y comercialización de viñas y uvas; la elaboración, comercialización, transporte, importación y exportación, promoción y distribución de vinos y licores por cuenta propia o ajena, así como la prestación de asesorías asociadas al vino; la explotación agrícola, frutícola y ganadera y la prestación de servicios relacionados por cuenta propia o ajena; toda clase de actividades e inversiones en Chile o el exterior, en actividades agrícolas, frutícolas, vitivinícolas, comerciales y otras relacionadas directa o indirectamente con esos rubros.

Capital Suscrito y Pagado

M\$6.192.- dividido en 5.194 acciones

Porcentaje de Tenencia

75%

Directorio:

Presidente:

Gustavo Romero Zapata

R.U.T.: 5.546.329-8

Economista

Directores:

René Araneda Largo

RUT: 5.849.993-5

Ingeniero Comercial

Diego Romero Lea-Plaza

Rut 12.038.444-9

Ingeniero Forestal

Gerente General:

Diego Romero Lea-Plaza

Rut 12.038.444-9

Ingeniero Forestal

Durante el ejercicio 2020 no hubo remuneraciones percibidas por gerentes o principales ejecutivos de la sociedad.

No existieron indemnizaciones por Años de Servicios pagados durante el año 2020.

Tampoco existieron planes de incentivos para Directores, Gerentes o Ejecutivos Principales.

Principales Actividades:

La empresa está dedicada a la comercialización de productos agroindustriales, frutícolas y vitivinícolas, principalmente para mercados de exportación.



Razón Social:

AGRÍCOLA E INVERSIONES BERRYSMITH SpA

R.U.T.: 76.208.636-0

Sociedad por Acciones

Domicilio: Av. Los Conquistadores 1700, Piso 15,

Providencia, Santiago

Teléfono: 22707 6200

Fax: 2233 3308

Constitución

AGRÍCOLA E INVERSIONES BERRYSMITH SpA fue constituida por escritura de fecha 15 de marzo de 2012, ante el Notario de Santiago don José Musalem Saffie, extracto de la cual fue inscrito en el Registro de Comercio de Santiago a fojas 19.625 N°13.762 del año 2012. El texto actualizado del estatuto social consta de la Escritura de Modificación de Sociedad, de fecha 23 de agosto de 2017, otorgada ante el Notario de Santiago don Roberto Cifuentes Allel, extracto de la cual fue inscrito en el Registro de Comercio de Santiago a fojas 67.391 N°36.299 del año 2017.

Objeto Social

La sociedad tiene por objeto la producción de todo producto silvoagropecuario, fresco, congelado o elaborado, y la propagación de plantas en todas sus formas; la comercialización, exportación, importación, compra y venta, por cuenta propia o ajena, de los productos y especies ya indicados; la compra, arriendo, administración y explotación de predios agrícolas y el desarrollo de toda clase de actividades agrícolas y comerciales relacionadas con bienes y servicios agroindustriales y hortofrutícolas; la prestación de servicios de asesoría en comercio exterior, sea de exportación o importación, de cualquier clase de productos, mercaderías o servicios; la prestación de servicios de agencia o correduría respecto de toda clase de servicios y productos agroindustriales y hortofrutícolas; la prestación de servicios para el control de calidad y supervisión de mercaderías y bienes de exportación e importación agrícola en general; el desempeño, en Chile o en el extranjero, de agencias o representaciones en el país o en el extranjero, de empresas o mandantes chilenos o extranjeros; la adquisición, habilitación, administración y corretaje de almacenes particulares de depósito, de exportación y

de importación; la prestación de servicios de transporte de mercaderías y bienes en general, por vía terrestre, marítima o aérea, ya sea en medios propios o ajenos, dentro o fuera del país; la inversión en toda clase de bienes muebles e inmuebles; y la participación en cualquier negocio o actividad industrial relacionada directa o indirectamente con las anteriores.

Capital Suscrito y Pagado

M\$60.204.- dividido en 1.000 acciones

Porcentaje de Tenencia

51% (CAF El Álamo Ltda)

Directorio

Presidente:

Gustavo Romero Zapata

R.U.T. 5.546.329-8

Economista

Directores:

René Araneda Largo

R.U.T. 5.849.993-5

Ingeniero Comercial

Brian Joseph Smith

R.U.T. 23.863.969-5

Gerente General:

Diego Romero Lea-Plaza

R.U.T. 12.038.444-9

Durante el ejercicio 2020 no hubo remuneraciones percibidas por gerentes o principales ejecutivos de la sociedad.

No existieron indemnizaciones por Años de Servicio pagados durante el año 2020.

Tampoco existieron planes de incentivos para Directores, Gerentes o Ejecutivos Principales.

Principales Actividades:

La empresa está dedicada a la producción de productos silvoagropecuarios frescos, congelados y elaborados, principalmente para mercados de exportación.



Razón Social:

AGROINDUSTRIAL EL ALAMO SpA

R.U.T.: 77.057.448-K

Sociedad por Acciones

Domicilio: Av. Los Conquistadores 1.700, piso 15,
Providencia, Santiago

Teléfono: 227076200

Capital Suscrito y Pagado

M\$500.000.-

Porcentaje de Tenencia

100%

Administradores titulares:

Gustavo Romero Zapata

R.U.T.: 5.546.329-8

Economista

René Araneda Largo

R.U.T.: 5.849.993-5

Ingeniero Comercial

Constitución:

Agroindustrial El Álamo SpA fue constituida por escritura pública de fecha 8 de julio de 2019, otorgada ante el Notario de Santiago don Álvaro González Salinas, extracto de la cual fue inscrito en el Registro de Comercio de Santiago a fojas 55.427 número 27.394 del año 2019.

Objeto Social:

La Sociedad tiene por objeto la realización de toda clase de negocios relacionados con el agro, la producción agropecuaria, frutícola o maderera, la compra, venta y exportación de la producción, sea propia o ajena, servicios de embalaje, packing y asesoría a productores, y la elaboración de alimentos a partir de esa producción; Actuar como comisionista o mandatario, para la venta y comercio de productos agrarios; Realizar inversiones en toda clase de bienes muebles o inmuebles, administrarlos y percibir sus frutos o rentas; La realización de todas aquellas actividades comerciales o industriales que fueren complementarias o anexas al giro principal; Constituir y/o participar de toda clase de sociedades que acuerden el o los accionistas; y en general, cualesquiera otros negocios, que estén, directa o indirectamente, en la actualidad o en el futuro, relacionados con la agricultura, la producción, transformación o comercialización de sus productos, y cualquier otro negocio que acordaren los socios.

Durante el ejercicio 2020 no hubo remuneraciones ni indemnizaciones por años de servicios percibidas por Gerentes o Ejecutivos principales de la sociedad, como tampoco planes de incentivos para dichos ejecutivos.

Principales Actividades:

La empresa está dedicada a toda clase de negocios relacionados con el agro, tanto en productos agropecuarios, frutícolas y vitivinícolas como también de servicios de embalajes, packing y asesorías.



Razón Social:

ZURZUTEM S.A.

N.I.F: A88550405

Sociedad Anónima

Domicilio: c/ Lagasca Nº106, 3º izquierda, Madrid, España

Constitución:

Zurzutem fue constituida por escritura pública de fecha 16 de diciembre de 2019, otorgada ante el Notario de Madrid don Valerio Pérez de Madrid Carreras, la que fue inscrita con fecha 23 de enero de 2020 en el Tomo 40029, folio 171, inscripción 1 con hoja M-711213 ante el Registro Mercantil de Madrid, España.

Objeto Social:

La sociedad tiene por objeto la venta, comercialización y distribución de productos de madera para la industria alimentaria y productos de hogar y construcción.

Capital Suscrito y Pagado

450.000 Euros.

Porcentaje de Tenencia

Terciados y Elaboración de Maderas S.A. 70%

Consejo de Administración:

Gustavo Romero Zapata

R.U.T.: 5.546.329-8

Economista

José Luis Vender Acevedo

RUT 12.884.662-K

Ingeniero Civil Industrial

Daniel Ibarzabal

DNI 72574372B

Ingeniero

Suplentes Consejo de Administración:

René Araneda Largo

RUT5.849.993-5

Ingeniero Comercial

Raúl Harvey Rubín

RUT 8.150.419-9

Abogado

Durante el ejercicio 2020 las remuneraciones percibidas por gerentes y principales ejecutivos de la sociedad ascendieron a M\$311.274.

Referentes a planes de incentivos para Directores, Gerentes o Ejecutivos Principales no existieron durante el año 2020.

Principales Actividades:

La empresa está dedicada al desarrollo de una marca y comercialización de productos de madera en Europa, especialmente, cubiertos de madera.



PROYECTO AMPLIACIÓN PLANTA COPIHUE

Visita al proyecto ampliación Planta Copihue

Las obras de ampliación de la Planta Copihue fueron visitadas por el Presidente del Directorio y por el Gerente General de CCF, quienes recorrieron las nuevas instalaciones fabriles. Este proyecto busca alcanzar los objetivos propuestos por la Compañía en nuestro programa de inversiones, en pos de fortalecer nuestro compromiso con el desarrollo sustentable y la producción de mejores bienes para nuestros clientes. En la fotografía, Sr. **Bernardo Leighton**, Subgerente de Ingeniería, Sr. **Waldo Román**, Gerente de Operaciones, Sr. **René Araneda**, Gerente General, Sr. **Gustavo Romero**, Presidente del Directorio y Sr. Raimundo Romero.



TRABAJANDO CON LA COMUNIDAD

Nuestro trabajo mancomunado con nuestro entorno, tiene diversas aristas, en las que buscamos potenciar el desarrollo de la Comunidad en y con la que laboramos.

De esta manera y en pos de establecer lazos para la realización de actividades conjuntas, a fines del mes de noviembre de 2020, suscribimos un convenio con el Cuerpo de Bomberos de Retiro el cual tiene por objeto la capacitación de nuestros colaboradores, la inspección y certificación de nuestras instalaciones, así como la interacción de nuestras empresas y Bomberos con la Comunidad.



Este 2020 la familia fosforera hemos sentido la pérdida de uno de los fosforeros que, aunque nos dejase en su actividad de director titular por allá el 2004, conservó la calidad de director honorario hasta sus últimos días.

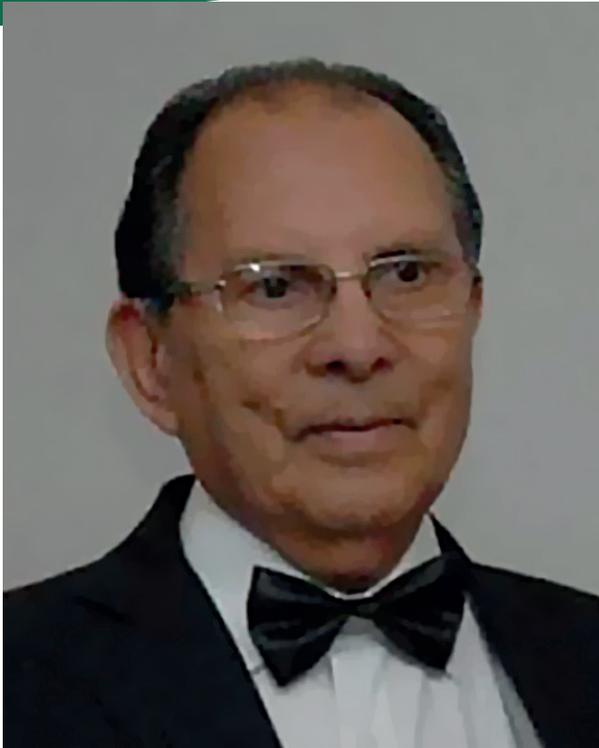
Ingeniero Civil Mecánico, empresario industrial, director de empresas, habiéndose formado profesionalmente en la ciudad puerto de Valparaíso, fue un continuo aporte al crecimiento y desarrollo de las empresas del Grupo.

IN MEMORIAM: SR. JORGE GARDEWEG BALTRA

Impulsor de la innovación, contribuyendo desde la tradición. Aportó sus conocimientos e ideas para ser parte del engrandecimiento de los valores que nos caracterizan.

Siempre preocupado por los trabajadores, por la empresa y por los siguientes pasos a dar, marcó a las generaciones de profesionales con los que interactuó, por su cercanía, conocimiento y sencillez, siempre estimulando a ser mejores, en beneficio de todos.





Pocas personas pueden encarnar tan bien el papel de fosforero. Nacido en la Región del Maule, don Luis, ingresó a las antiguas oficinas de Talca a fines de 1957, prácticamente al concluir sus estudios de contabilidad.

Iniciándose como ayudante en el área de caja y luego de ocupar diversos cargos en la organización, pudo concluir su carrera profesional como Gerente de Administración de Planta Copihue, luego años de conocimiento de la operación, del negocio y de sus trabajadores.

IN MEMORIAM: SR. LUIS GUTIERREZ VILLAR

Una vida en la compañía, cincuenta años en total, fue lo que estuvo con nosotros; siempre cercano, llano a escuchar y muy afectuoso con sus colaboradores. Innumerables fueron sus anécdotas y siempre estuvo dispuesto a compartir su sabiduría ganada a través de los años, siendo común verle a la hora de almuerzo compartiendo, haciendo gala de su prodigiosa memoria, junto al resto de los trabajadores en el casino.





VISITA DE LA MINISTRA DEL MEDIO AMBIENTE



Doña Carolina Schmidt Zaldívar, Ministra de Medio Ambiente realizó en el mes de diciembre una visita a nuestras instalaciones de la zona de Retiro, región del Maule.

Conoció en detalle el proceso de cultivo y cuidado de los bosques, así como la fabricación de productos con madera 100% sustentable, sello de nuestros nuevos productos.

Cumpliendo los estrictos protocolos sanitarios, la secretaria de Estado fue recibida por los principales ejecutivos de la empresa, tras lo cual se realizó un recorrido por la planta Copihue, donde se detallaron

aspectos destacados como la reutilización total de la madera y las características naturales de los productos (biodegradables, compostables y de bosques certificados) que les diferencian de sus competidores.

Luego, la comitiva se trasladó hasta el fundo Santa Delfina de la filial de Grupo Fósforos, Compañía Agrícola y Forestal El Álamo, donde la ministra Schmidt pudo conocer detalles del manejo sustentable de los bosques de álamos, entre ellos el cuidado de los recursos hídricos, la protección de la flora y fauna y la preocupación por su renovación.

GESTIONES REALIZADAS COVID 19



recomendaciones del Ministerio de Salud, realizando continuas capacitaciones, adquiriendo productos de sanitización y desinfección, instalando medidas de distanciamiento en puestos de trabajo, reforzando al personal dedicado a tareas de higiene y desinfección en todas las áreas, adquiriendo equipos de fumigación, trabajando en la trazabilidad, dispensadores adicionales de alcohol gel y termómetros digitales.

Sabemos que nuestros productos son esenciales en las casas de cada chileno y eso es lo que nos mueve a seguir trabajando, pese a las adversidades que surjan en nuestro camino. Más de 107 años de labor ininterrumpida nos avalan.

Antes del 2020 nadie pudo prever los alcances sociales, laborales y económicos que, producto de la pandemia Covid 19, se ocasionaría a nivel nacional y mundial; el conocimiento que hemos ido adquiriendo para hacerle frente nos ha ido permitiendo mantenerle medianamente a límite, en momentos de manera eficaz, pero muchas veces de manera infructuosa.

COMPAÑÍA CHILENA DE FÓSFOROS S.A., así como las empresas que conforman su grupo económico, han invertido recursos humanos, materiales y sociales, para dar seguridad a todos nuestros trabajadores, a efectos de poder seguir en operaciones en condiciones óptimas de cuidado.

Desde el mes de febrero a la fecha se han implementado y suministrando medidas de prevención en forma sistemática, siguiendo las instrucciones y





DECLARACIÓN JURADA DE RESPONSABILIDAD

Los Directores de Compañía Chilena de Fósforos S.A. y su Gerente General, firmantes de esta declaración, se hacen responsables, bajo juramento, de la veracidad de toda la información proporcionada en la presente

Memoria Anual, que da cuenta de los Estados Financieros Individuales y Consolidados correspondiente al Ejercicio Anual 2020.

SR. GUSTAVO ROMERO ZAPATA
R.u.t.: 5.546.329-8
Presidente

SR: RAMIRO MENDEZ URRUTIA
R.u.t.: 5.201.839-0
Vicepresidente

SR: MIGUEL LUIS AMUNATEGUÍ GARCIA-HUIDOBRO
R.u.t.: 7.034.773-3
Director

SR. FELIPE MONTT FUENZALIDA
R.u.t.: 6.999.088-6
Director

JUAN IGNACIO VENDER ACEVEDO
R.u.t.: 15.365.167-1
Director

SR: FRANCISCO GARDEWEG OSSA
R.u.t.: 6.531.312-K
Director

SR. PEDRO HIRIBARREN BOUCHÓN
R.U.T.: 7.054.549-7
Director

SR. RENÉ ARANEDA LARGO
R.u.t.: 5.849.993-5
Gerente General

ESTADOS FINANCIEROS

2020



COMPAÑÍA CHILENA DE
FÓSFOROS

Madera que da vida



Compañía Chilena
de Fósforos S.A.
y Subsidiarias







COMPAÑÍA CHILENA DE FÓSFOROS S.A. Y SUBSIDIARIAS

ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

Correspondiente al ejercicio terminado al 31 de Diciembre de 2020

El presente documento consta de:

- Informe de los Auditores Independientes
- Estado Consolidado de Situación Financiera
- Estado Consolidado de Resultados
- Estado Consolidado de Resultados Integrales
- Estado Consolidado de Cambios en el Patrimonio
- Estado Consolidado de Flujos de Efectivo
- Notas a los Estados Financieros Consolidados



INFORME DEL AUDITOR INDEPENDIENTE

Santiago, 26 de enero de 2021

Señores Accionistas y Directores Compañía Chilena de Fósforos S.A.

Hemos efectuado una auditoría a los estados financieros consolidados adjuntos de Compañía Chilena de Fósforos S.A. y subsidiarias, que comprenden los estados consolidados de situación financiera al 31 de diciembre de 2020 y 2019 y los correspondientes estados consolidados de resultados, de resultados integrales, de cambios en el patrimonio y de flujos de efectivo por los años terminados en esas fechas y las correspondientes notas a los estados financieros consolidados.

Responsabilidad de la Administración por los estados financieros consolidados

La Administración es responsable por la preparación y presentación razonable de estos estados financieros consolidados de acuerdo con Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF). Esta responsabilidad incluye el diseño, implementación y mantención de un control interno pertinente para la preparación y presentación razonable de estados financieros consolidados que estén exentos de representaciones incorrectas significativas, ya sea debido a fraude o error.

Responsabilidad del auditor

Nuestra responsabilidad consiste en expresar una opinión sobre estos estados financieros consolidados a base de nuestras auditorías. Efectuamos nuestras auditorías de acuerdo con normas de auditoría generalmente aceptadas en Chile. Tales normas requieren que planifiquemos y realicemos nuestro trabajo con el objeto de lograr un razonable grado de seguridad que los estados financieros consolidados están exentos de representaciones incorrectas significativas.

Una auditoría comprende efectuar procedimientos para obtener evidencia de auditoría sobre los montos y revelaciones en los estados financieros consolidados. Los procedimientos seleccionados dependen del juicio del auditor, incluyendo la evaluación de los riesgos de representaciones incorrectas significativas de los estados financieros consolidados ya sea debido a fraude o error. Al efectuar estas evaluaciones de los riesgos, el auditor considera el control interno pertinente para la preparación y presentación razonable de los estados financieros consolidados de la entidad con el objeto de diseñar procedimientos de auditoría que sean apropiados en las circunstancias, pero sin el propósito de expresar una opinión sobre la efectividad del control interno de la entidad. En consecuencia, no expresamos tal tipo de opinión. Una auditoría incluye, también, evaluar lo apropiadas que son las políticas de contabilidad utilizadas y la razonabilidad de las estimaciones contables significativas efectuadas por la Administración, así como una evaluación de la presentación general de los estados financieros consolidados.

Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido es suficiente y apropiada para proporcionarnos una base para nuestra opinión.

Opinión

En nuestra opinión, los mencionados estados financieros consolidados presentan razonablemente, en todos sus aspectos significativos, la situación financiera de Compañía Chilena de Fósforos S.A. y subsidiarias al 31 de diciembre de 2020 y 2019, los resultados de sus operaciones y los flujos de efectivo por los años terminados en esas fechas de acuerdo con Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF).



Firmado digitalmente por Claudio Orlando Pérez Serey RUT: 12.601.959-9. El certificado correspondiente puede visualizarse en la versión electrónica de este documento



ESTADO CONSOLIDADO DE SITUACIÓN FINANCIERA

ESTADO CONSOLIDADO DE RESULTADOS

ESTADO CONSOLIDADO DE RESULTADOS INTEGRALES

ESTADO CONSOLIDADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO

ESTADO CONSOLIDADO DE FLUJOS DE EFECTIVO

Nota 1 Información General

Nota 2 Resumen de las principales políticas contables

2.1 Principios contables

2.2 Bases de preparación

2.3 Bases de consolidación

2.4 Información financiera por segmentos operativos

2.5 Transacciones en monedas extranjeras y unidades de reajuste

2.6 Efectivo y equivalentes al efectivo

2.7 Activos financieros

2.8 Inventarios

2.9 Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar

2.10 Otros activos no financieros

2.11 Propiedades, planta y equipos

2.12 Arrendamientos

2.13 Activos biológicos

2.14 Activos intangibles

2.15 Plusvalía

2.16 Deterioro de activos no financieros

2.17 Otros pasivos financieros

2.18 Impuesto a la renta corriente e impuestos diferidos

2.19 Beneficios a los empleados

2.20 Provisiones

2.21 Reconocimiento de ingresos

2.22 Costos de venta

2.23 Costos de distribución

2.24 Gastos de administración

2.25 Medio ambiente

2.26 Cambios Contables

- Nota 3 Estimaciones y aplicaciones del criterio profesional
- Nota 4 Administración de riesgos financieros
- Nota 5 Instrumentos financieros
- Nota 6 Información financiera por segmentos operativos
- Nota 7 Composición de resultados relevantes
- Nota 8 Otros ingresos y otros gastos por función
- Nota 9 Otras Ganancias (Pérdidas)
- Nota 10 Efectivo y equivalentes al efectivo
- Nota 11 Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar
- Nota 12 Saldos y transacciones significativas con partes relacionadas
- Nota 13 Inventarios
- Nota 14 Otros activos no financieros, corrientes
- Nota 15 Propiedades, plantas y equipos
- Nota 16 Activos biológicos
- Nota 17 Activos intangibles
- Nota 18 Impuestos a la renta e impuestos diferidos
- Nota 19 Otros pasivos financieros
- Nota 20 Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar
- Nota 21 Otros pasivos no financieros, corrientes
- Nota 22 Provisiones por beneficios a empleados
- Nota 23 Patrimonio
- Nota 24 Contingencias y Compromisos
- Nota 25 Medio ambiente
- Nota 26 Eventos posteriores

COMPAÑÍA CHILENA DE FÓSFOROS S.A. Y SUBSIDIARIAS

ESTADO CONSOLIDADO DE SITUACION FINANCIERA

Al 31 de diciembre 2020 y 31 de diciembre de 2019

(Cifras expresadas en miles de pesos chilenos)

ACTIVOS	Nota	31/12/2020 M\$	31/12/2019 M\$
ACTIVOS CORRIENTES			
Efectivo y Equivalentes al Efectivo	10	915.248	791.777
Otros Activos Financieros, Corrientes	5	8.718.151	11.864.902
Otros Activos No Financieros, Corrientes	14	764.482	605.955
Deudores Comerciales y Otras Cuentas por Cobrar Corrientes	11	5.811.078	6.446.433
Inventarios	13	5.558.672	5.400.620
Activos Biológicos, Corrientes	16	975.140	835.604
Activos por Impuestos Corrientes	18	-	695.611
Total Activos Corrientes		22.742.771	26.640.902
ACTIVOS NO CORRIENTES			
Otros Activos No Financieros, No Corrientes		134.270	759.367
Activos Intangibles Distintos de la Plusvalía	17	392.104	403.159
Plusvalía		117.895	-
Propiedades, Planta y Equipos (neto)	15	49.642.324	41.664.308
Activos Biológicos	16	6.729.733	6.503.448
Activos por Impuestos Diferidos	18	1.358.758	1.057.385
Total Activos No Corrientes		58.375.084	50.387.667
TOTAL ACTIVOS		81.117.855	77.028.569

Las notas adjuntas 1 a 26 forman parte integral de estos estados financieros consolidados.

COMPAÑÍA CHILENA DE FÓSFOROS S.A. Y SUBSIDIARIAS

ESTADO CONSOLIDADO DE SITUACION FINANCIERA

Al 31 de diciembre 2020 y 31 de diciembre de 2019

(Cifras expresadas en miles de pesos chilenos)

PASIVOS Y PATRIMONIO	Nota	31/12/2020 M\$	31/12/2019 M\$
PASIVOS CORRIENTES			
Otros Pasivos Financieros Corrientes	19	3.173.055	1.879.067
Cuentas por Pagar Comerciales y Otras Cuentas por Pagar	20	3.557.521	4.063.015
Pasivos por Impuestos Corrientes	18	76.034	31.616
Provisiones por Beneficios a los Empleados, Corrientes	22	1.316.138	1.056.718
Otros Pasivos no Financieros, Corrientes	21	560.247	760.166
Total Pasivos Corrientes		8.682.995	7.790.582
PASIVOS NO CORRIENTES			
Otros Pasivos Financieros No Corrientes	19	3.500.000	-
Pasivos por Impuestos Diferidos	18	3.421.392	3.536.934
Provisiones por Beneficios a los Empleados, No Corrientes	22	1.826.440	1.659.571
Total Pasivos No Corrientes		8.747.832	5.196.505
TOTAL PASIVOS		17.430.827	12.987.087
PATRIMONIO			
Capital emitido	23	24.992.489	24.992.489
Ganancias (Pérdidas) Acumuladas	23	34.649.784	34.988.818
Otras reservas	23	3.873.962	3.994.311
Patrimonio Neto Atribuible a los Tenedores de Acciones		63.516.235	63.975.618
Participaciones Minoritarias		170.793	65.864
TOTAL PATRIMONIO		63.687.028	64.041.482
TOTAL PASIVOS Y PATRIMONIO		81.117.855	77.028.569

Las notas adjuntas 1 a 26 forman parte integral de estos estados financieros consolidados.

COMPAÑÍA CHILENA DE FÓSFOROS S.A. Y SUBSIDIARIAS ESTADO CONSOLIDADO DE RESULTADOS

Al 31 de diciembre 2020 y 31 de diciembre 2019
(Cifras expresadas en miles de pesos chilenos)

ESTADO CONSOLIDADO DE RESULTADOS	Nota	Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre	
		2020 \$	2019 \$
Ingresos de Actividades Ordinarias	6	28.258.004	25.915.654
Costo de Ventas	7	(16.549.513)	(15.561.279)
Margen Bruto		11.708.491	10.354.375
Otros Ingresos, por Función	8	117.509	90.421
Costos de Distribución	7	(1.010.254)	(922.688)
Gastos de Administración	7	(8.445.076)	(6.959.314)
Otros Gastos, por Función	8	(672.369)	(566.103)
Otras Ganancias (Pérdidas)	9	433.639	389.661
Ingresos financieros	7	1.518	246.195
Costos Financieros	7	(246.608)	(82.095)
Diferencias de Cambio	7	56.774	17.448
Resultado por Unidades de Reajuste	7	19.355	24.080
Ganancia (Pérdida) Antes de Impuestos		1.962.979	2.591.980
Gasto por impuestos a las Ganancias	18	(367.038)	(360.591)
Ganancia (Pérdida)		1.595.941	2.231.389
Ganancia (Pérdida) atribuible a:			
Propietarios de la Controladora		1.725.344	2.224.063
Participaciones No Controladoras		(129.403)	7.326
Ganancias (Pérdidas) Básicas por Acción (pesos)		28,05	36,16
Ganancia (Pérdida) por Acción Básica en Operaciones Continuas		28,05	36,16
Ganancia (Pérdida) por Acción Básica en Operaciones Discontinuas		-	-

COMPAÑÍA CHILENA DE FÓSFOROS S.A. Y SUBSIDIARIAS ESTADO CONSOLIDADO DE RESULTADOS INTEGRALES

Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2020 y 2019
(Cifras expresadas en miles de pesos chilenos)

ESTADO CONSOLIDADO DE RESULTADOS INTEGRALES	Por los ejercicios terminados al 31 de Diciembre	
	2020 M\$	2019 M\$
Ganancia (Pérdida)	1.595.941	2.231.389
Ganancias (pérdidas) actuariales por planes de beneficios definidos	(135.778)	6.209
Reservas por conversión	15.429	(19.661)
Total otros ingresos y gastos integrales del ejercicio	1.475.592	2.217.937
Resultado Integral atribuible a:		
Resultado Integral Atribuible a los Propietarios de la controladora	1.604.995	2.210.611
Resultado Integral Atribuible a Participaciones no controladoras	(129.403)	7.326
Ingresos y gastos integrales del ejercicio	1.475.592	2.217.937

Las notas adjuntas 1 a 26 forman parte integral de estos estados financieros consolidados.

COMPAÑÍA CHILENA DE FÓSFOROS S.A. Y SUBSIDIARIAS

ESTADO CONSOLIDADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO

Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2020, 31 de diciembre 2019
 (Cifras expresadas en miles de pesos chilenos)

	Otras reservas				Patrimonio neto atribuible a accionistas comunes	Participación No Controladoras	Total Patrimonio
	Capital pagado	Otras reservas	Reservas de ganancias y pérdidas actuariales	Resultados acumulados			
	M\$	M\$	M\$	M\$			
Saldo al 1 de enero de 2019	24.992.489	3.864.313	143.450	38.756.839	67.757.091	58.500	67.815.591
Disminución por aplicación por nuevas normas contables (1)				-	-		-
Saldo ajustado al 1 de enero 2019	24.992.489	3.864.313	143.450	38.756.839	67.757.091	58.500	67.815.591
Cambios							
Dividendos definitivos (1)	-	-	-	(5.327.530)	(5.327.530)	-	(5.327.530)
Dividendos provisionados (2)	-	-	-	(667.219)	(667.219)	-	(667.219)
Otros incrementos (disminuciones) en Patrimonio Neto	-	-	-	2.665	2.665	38	2.703
Ganancia (Pérdida)	-	-	-	2.224.063	2.224.063	7.326	2.231.389
Ingresos y Gastos por Resultados Integrales	-	(19.661)	6.209	-	(13.452)		(13.452)
Total cambios en el patrimonio	-	(19.661)	6.209	(3.768.021)	(3.781.473)	7.364	(3.774.109)
Saldo al 31 de diciembre de 2019	24.992.489	3.844.652	149.659	34.988.818	63.975.618	65.864	64.041.482
Saldo al 1 de enero de 2020	24.992.489	3.844.652	149.659	34.988.818	63.975.618	65.864	64.041.482
Cambios							
Dividendos definitivos (1)	-	-	-	(1.546.774)	(1.546.774)	-	(1.546.774)
Dividendos provisionados (2)	-	-	-	(517.604)	(517.604)	-	(517.604)
Otros incrementos (disminuciones) en Patrimonio Neto (3)	-	-	-	-	-	234.332	234.332
Ganancia (Pérdida)	-	-	-	1.725.344	1.725.344	(129.403)	1.595.941
Ingresos y Gastos por Resultados Integrales	-	15.429	(135.778)	-	(120.349)		(120.349)
Total cambios en el patrimonio	-	15.429	(135.778)	(339.034)	(459.383)	104.929	(354.454)
Saldo al 31 de Diciembre 2020	24.992.489	3.860.081	13.881	34.649.784	63.516.235	170.793	63.687.028

(1) Por el diferencial entre el dividendo efectivamente pagado y el provisionado al cierre del ejercicio anterior.

(2) Por la provisión de la política de dividendo mínimo de Compañía Chilena de Fósforos S.A. a repartir al menos el 30% de la utilidad.

(3) Por el reconocimiento de las Participaciones No Controladoras del Patrimonio de Filial Zurzutem España en la cual, la filial Terciados y Elaboración de Maderas S.A. posee el 70% de participación.

COMPAÑÍA CHILENA DE FÓSFOROS S.A. Y SUBSIDIARIAS ESTADO CONSOLIDADO DE FLUJO DE EFECTIVO

Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2020 y 2019
(Cifras expresadas en miles de pesos chilenos)

FLUJO EN EFECTIVO	31-12-2020 M\$	31-12-2019 M\$
Flujos de Efectivo Netos de (Utilizados en) Actividades de Operación,		
Cobros procedentes de las ventas de bienes y prestación de servicios	30.661.127	26.045.151
Otros cobros por actividades de la operación	1.038.039	1.556.846
Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios	(16.403.412)	(14.159.448)
Pagos a y por cuenta de los empleados	(10.227.208)	(9.627.597)
Pagos por primas y prestaciones, anualidades y otras obligaciones derivadas de las pólizas suscritas	(632.351)	(487.540)
Otros pagos por actividades de operación	(1.085.223)	(1.235.923)
Intereses recibidos	1.519	246.197
Impuestos a las ganancias reembolsados (pagados)	280.057	(598.612)
Otras entradas (salidas) de efectivo	-	10.000
Flujos de Efectivo Netos Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Operación	3.632.548	1.749.074
Flujos de Efectivo Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Inversión		
Importes procedentes de la venta de propiedades, planta y equipo	11.400	39.144
Compras de propiedades, planta y equipo	(10.199.603)	(8.114.593)
Otras entradas (salidas) de efectivo	4.250.341	6.647.306
Flujos de Efectivo Netos Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Inversión	(5.937.862)	(1.428.143)
Flujos de Efectivo Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Financiación		
Importes procedentes de préstamos de largo plazo	4.000.000	-
Importes procedentes de préstamos de corto plazo	5.381.069	1.850.575
Pagos de préstamos	(4.428.195)	(1.865.575)
Dividendos pagados	(2.281.792)	(6.337.446)
Intereses pagados	(169.227)	(71.698)
Flujos de Efectivo Netos de (Utilizados en) Actividades de Financiación	2.501.855	(6.424.144)
Incremento Neto (Disminución) en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo	196.541	(6.103.213)
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	(73.070)	51.778
Efectivo y equivalentes al efectivo, saldo inicial	791.777	6.843.212
Efectivo y Equivalentes al Efectivo, Saldo Final	915.248	791.777

Las notas adjuntas 1 a 26 forman parte integral de estos estados financieros consolidados.

COMPAÑÍA CHILENA DE FÓSFOROS S.A. Y SUBSIDIARIAS

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

(Cifras expresadas en miles de pesos chilenos)

NOTA 1.- INFORMACIÓN GENERAL

Compañía Chilena de Fósforos S.A. (en adelante la “Sociedad Matriz” o la “Sociedad”) se constituyó legalmente como Sociedad Anónima por Decreto Supremo N°1874, del 30 de junio de 1913.

Actualmente, el capital suscrito y pagado está compuesto por 61.500.000 acciones nominativas, de una serie y sin valor nominal, totalmente suscrito y pagado. Las acciones se transan en Bolsas de Valores del país.

Los Estados Financieros Consolidados de la Sociedad, correspondientes al ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2020, han sido aprobados por su Directorio en sesión celebrada el día 26 de enero 2021, fecha en la cual el Directorio autorizó su publicación.

Al 31 de diciembre de 2020, Inversiones San Martín S.A. posee el 56,25% de las acciones de Compañía Chilena de Fósforos S.A. equivalente a 34.593.127 acciones.

Compañía Chilena de Fósforos S.A. está involucrada de manera directa o a través de empresas subsidiarias, en tres áreas de negocios: fabricación de fósforos, elaboración de micro productos de madera, desarrollo y explotación de plantaciones forestales, agrícolas y frutícolas. Adicionalmente la Compañía, a través de su filial TEMSA, se encuentra en un proceso de inversión importante orientado a la producción de un nuevo producto denominado cubiertos de madera, que pretende diversificar la oferta tanto interna como externa. Asimismo, su área agrícola ampliará la superficie frutícola hasta 600 hás plantadas en la VII región.

La Compañía es líder en el mercado del encendido, siendo la principal productora y distribuidora de fósforos en Chile, con la mayor cobertura del territorio nacional en su rubro. Posee el mayor patrimonio forestal de plantaciones de álamo del país, concentrado en una zona geográfica, lo que le permite controlar calidad y costos de la materia prima básica en la fabricación de fósforos y otros derivados de esta especie.

También participa en el mercado internacional del encendido mediante sus exportaciones especialmente a Estados Unidos, Perú, Brasil, Fiji y Japón.

El domicilio legal de la Sociedad se encuentra ubicado en la ciudad de Santiago, en Avenida Los Conquistadores N°1700, piso 15, comuna de Providencia.

Con motivo de la pandemia de COVID-19, que ha impactado la economía mundial, y en particular a nivel local con volatilidad de tasas de interés, incrementos en los tipos de cambios, sensibilidades en las demandas de productos y cumplimientos de pago, entre otros, podemos señalar que para la Sociedad y subsidiarias esta situación no ha tenido un impacto significativo.

La Sociedad y subsidiarias han actualizado sus protocolos de seguridad, implementando las medidas sanitarias recomendadas por la autoridad, todas ellas destinadas a proteger a sus trabajadores y a todas aquellas personas con relación directa e indirecta en las actividades de la Sociedad, lo que ha permitido la continuidad de las operaciones y el desarrollo de las actividades productivas y comerciales.

Las Subsidiarias que se incluyen en los presentes Estados Financieros Consolidados son las siguientes:

Sociedad	País de Origen	Moneda	RUT	31 de diciembre de 2020			31 de diciembre de 2019		
				Directo	Indirecto	Total	Directo	Indirecto	Total
Terciados y Elaboración de Maderas S.A.	Chile	Pesos	81.981.500-3	99,9999	0,0001	100	99,9999	0,0001	100
Compañía Agrícola y Forestal El Álamo Ltda.	Chile	Pesos	84.833.100-7	99,9900	0,0100	100	99,9900	0,0100	100
El Álamo Foods S.A.	Chile	Pesos	99.561.780-3	75,0000	25,0000	100	75,0000	25,0000	100
Agrícola e Inversiones Berrysmith SpA.	Chile	Pesos	76.208.636-0	0,0000	51,0000	51	0,0000	51,0000	51
Agroindustrial El Álamo SPA	Chile	Pesos	77.057.448-K	99,4000	0,6000	100	99,4000	0,6000	100
Zurzutem S.A.	España	Euro	0-E	0,0000	70,0000	70	0,0000	0,0000	0

El personal total de la empresa al 31 de diciembre de 2020 alcanza a 1.768 trabajadores según el siguiente detalle:

Empresa	Hombres	%	Mujeres	%	Total	%
Compañía Chilena de Fósforos S.A.	347	32,9%	135	18,9%	482	27,3%
TEMSA Copihue	87	8,2%	71	10,0%	158	8,9%
TEMSA Los Lagos	203	19,2%	66	9,3%	269	15,2%
CAF El Álamo Ltda.	363	34,4%	326	45,8%	689	39,0%
Agrícola e Inversiones Berrysmith SpA.	56	5,3%	114	16,0%	170	9,6%
Total	1.056	100,0%	712	100,0%	1.768	100,0%

NOTA 2.- RESUMEN DE LAS PRINCIPALES POLÍTICAS CONTABLES

2.1.- Principios contables

Los presentes Estados Financieros Consolidados de Compañía Chilena de Fósforos S.A. y subsidiarias corresponden al ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2020 y han sido preparados de acuerdo con Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF), emitidas por el International Accounting Standards Board (en adelante "IASB") las que representan la adopción integral, explícita y sin reservas de las referidas normas internacionales, emitidas por el IASB, en función de las NIIF vigentes para el ejercicio 2020 y aplicadas de manera uniforme al ejercicio que se presentan en estos Estados Financieros Consolidados.

Los Estados Financieros Consolidados se han preparado bajo el criterio del costo histórico, aunque modificado por la valoración a valor justo de ciertos instrumentos financieros.

La preparación de los Estados Financieros Consolidados conforme a las NIIF requiere el uso de ciertas estimaciones contables y también exige a la Administración que ejerza su juicio en el proceso de aplicación de las políticas contables en la Sociedad.

En Nota N°3 de estos Estados Financieros Consolidados se revelan las áreas que implican un mayor grado de juicio o complejidad a las áreas donde las hipótesis y estimaciones son significativas para los Estados Financieros Consolidados.

2.2. Bases de preparación

En la preparación de estos Estados Financieros Consolidados se han utilizado determinadas estimaciones contables críticas para cuantificar algunos activos, pasivos, ingresos y gastos. También se requiere que la Gerencia ejerza su juicio en el proceso de aplicación de las políticas contables de la Sociedad.

a) Normas, interpretaciones y enmiendas obligatorias por primera vez para los ejercicios financieros iniciados el 1 de enero de 2020.

Enmiendas y Mejoras

Enmiendas a la NIC 1 "Presentación de Estados Financieros" y NIC 8 "Políticas Contables, Cambios en las Estimaciones y Errores Contables" Publicada en octubre de 2018. Usa una definición consistente de materialidad en todas las NIIF y el Marco Conceptual para la Información Financiera; aclara la explicación de la definición de material; e incorpora algunas de las guías en la NIC 1 sobre información inmaterial.

La adopción de las normas, enmiendas e interpretaciones antes descritas, no tienen un impacto significativo en los Estados Financieros Consolidados de la Sociedad.

b) Normas, interpretaciones y enmiendas emitidas, cuya aplicación aún no es obligatoria, para las cuales no se ha efectuado adopción anticipada.

Enmienda a la NIC 1 "Presentación de estados financieros" sobre clasificación de pasivos". Estas enmiendas de alcance limitado a la NIC 1, "Presentación de estados financieros", aclaran que los pasivos se clasificarán como corrientes o no corrientes dependiendo de los derechos que existan al cierre del período de reporte. La clasificación no se ve afectada por las expectativas de la entidad o los eventos posteriores a la fecha del informe (por ejemplo, la recepción de una renuncia o un incumplimiento del pacto). La enmienda también aclara lo que significa la NIC 1 cuando se refiere a la "liquidación" de un pasivo. (Obligatoria a partir del 1 de enero de 2022)

Enmienda a la NIC 16, "Propiedades, planta y equipo" prohíbe a las compañías deducir del costo de la propiedad, planta y equipos los ingresos recibidos por la venta de artículos producidos mientras la compañía está preparando el activo para su uso previsto. La compañía debe reconocer dichos ingresos de ventas y costos relacionados en la ganancia o pérdida del ejercicio. (Obligatoria a partir del 1 de enero de 2022).

Enmiendas a NIIF 10 "Estados Financieros Consolidados" y NIC 28 "Inversiones en Asociadas y Negocios Conjuntos". Publicada en septiembre 2014. Esta modificación aborda una inconsistencia entre los requerimientos de la NIIF 10 y los de la NIC 28 en el tratamiento de la venta o la aportación de bienes entre un inversor y su asociada o negocio conjunto. La principal consecuencia de las enmiendas es que se reconoce una ganancia o pérdida completa cuando la transacción involucra un negocio (se encuentre en una filial o no) y una ganancia o pérdida parcial cuando la transacción involucra activos que no constituyen un negocio, incluso si estos activos están en una subsidiaria. (Fecha de aplicación indeterminada).

La administración de la Sociedad está evaluando los impactos de la adopción de las normas, interpretaciones y enmiendas antes descritas, estimando que estas no tendrían un impacto significativo en los Estados Financieros Consolidados.

2.3.- Bases de consolidación

2.3.1.- Subsidiarias

Subsidiarias son todas las entidades sobre las que la Sociedad tiene poder para dirigir las políticas financieras y de explotación, el que generalmente viene acompañado de una participación superior a la mitad de los derechos de voto. Las subsidiarias se consolidan a partir de la fecha en que se adquiere el control y se excluyen de la consolidación en la fecha en que cesa el mismo.

Para contabilizar la adquisición de subsidiarias se utiliza el método de adquisición. El costo de adquisición es el valor razonable de los activos entregados, de los instrumentos de patrimonio emitidos y de los pasivos incurridos o asumidos en la fecha de intercambio. Los activos identificables adquiridos y los pasivos y contingencias identificables asumidos en una combinación de negocios se valoran inicialmente por su valor razonable a la fecha de adquisición, con independencia del alcance de los intereses minoritarios.

El exceso del costo de adquisición sobre el valor razonable de la participación de la Sociedad en los activos netos identificables adquiridos, se reconoce como plusvalía. Si el costo de adquisición es menor que el valor razonable de los activos netos de la subsidiaria adquirida, la diferencia se reconoce directamente en el estado de resultados.

En la consolidación se eliminan las transacciones intercompañías, los saldos y las ganancias no realizadas por transacciones entre entidades relacionadas. Las pérdidas no realizadas también se eliminan, a menos que la transacción proporcione evidencia de una pérdida por deterioro del activo transferido.

2.3.2.- Asociadas o coligadas

Asociadas son todas las entidades sobre las que la Sociedad ejerce influencia significativa pero no tiene control, lo cual generalmente está acompañado por una participación de entre un 20% y un 50% de los derechos de voto. Las inversiones en asociadas se contabilizan por el método de participación e inicialmente se reconocen por su costo.

La participación de la Sociedad en las pérdidas o ganancias posteriores a la adquisición de sus asociadas se reconoce en resultados, y su participación en los movimientos patrimoniales posteriores a la adquisición que no constituyen resultados, se imputan a las correspondientes reservas de patrimonio (y se reflejan según corresponda en el estado de otros resultados integrales).

2.4.- Información financiera por segmentos operativos

La información por segmentos se presenta de manera consistente con los informes internos proporcionados a los responsables de tomar las decisiones operativas relevantes. Esta información se detalla en Nota N°6.

2.5.- Transacciones en moneda extranjera y unidades de reajuste

2.5.1.- Moneda funcional y de presentación

Las partidas incluidas en los estados financieros de cada una de las entidades de la Sociedad se valorizan utilizando la moneda del entorno económico principal en que la entidad opera ("moneda funcional"). La moneda funcional y de presentación de Compañía Chilena de Fósforos S.A. es el peso chileno, que constituye además la moneda de presentación de los Estados Financieros Consolidados de la Sociedad.

2.5.2.- Transacciones y saldos

Las transacciones en moneda extranjera se convierten a la moneda funcional utilizando los tipos de cambio vigentes en las fechas de las transacciones.

Al cierre del período los activos y pasivos monetarios denominados en monedas extranjeras y unidades reajustables son traducidas al tipo de cambio vigente de la respectiva moneda o unidad de reajuste. Las diferencias de cambio originadas, tanto en la liquidación de operaciones en moneda extranjera, como en la valorización de los activos y pasivos monetarios en moneda extranjera, se incluyen en el resultado del período en la cuenta Diferencia de Cambio, en tanto las diferencias originadas por los cambios en unidades de reajuste se registran en la cuenta Resultados por Unidades de Reajuste.

2.5.3.- Tipos de cambio

Los activos y pasivos en moneda extranjera y aquellos pactados en Unidades de Fomento, se presentan a los siguientes tipos de cambios y valores de cierre respectivamente:

	31-12-2020	31-12-2019
Unidad de Fomento	\$ 29.070,33	\$ 28.309,94
Dólar estadounidense	\$ 710,95	\$ 748,74
Euro	\$ 873,30	\$ 839,58

2.6.- Efectivo y equivalentes al efectivo

El efectivo y equivalentes al efectivo incluyen el efectivo en caja, los saldos en banco, los depósitos a plazo en entidades financieras y todas las inversiones a corto plazo de gran liquidez con un vencimiento original de tres meses o menos.

De existir sobregiros bancarios con cargo a líneas de créditos, estos son clasificados dentro de Otros pasivos financieros.

2.7.- Activos financieros

La Compañía ha definido los modelos de negocio en relación con la adopción de NIIF 9 — Instrumentos Financieros, el Grupo clasifica sus activos financieros dentro de las tres siguientes categorías:

- i) activos a costo amortizado,
- ii) activos medidos a valor razonable con cambios en otro resultado integral (VRORI), y
- iii) activos medidos a valor razonable con cambios en el resultado (VRR), para todos aquellos activos financieros disponibles para negociación.

La Sociedad determina la clasificación de sus inversiones en el momento del reconocimiento inicial. En el reconocimiento inicial, la Sociedad mide un activo financiero a su valor razonable más (en el caso de un activo financiero no reconocido a valor razonable a través de resultados) los costos de transacción que son directamente atribuibles a la adquisición del activo financiero.

Los costos de transacción de activos financieros medidos a valor razonable a través de resultados se reconocen como gastos en resultados cuando se incurren. Las compras o ventas de activos financieros se contabilizan a la fecha de liquidación, es decir la fecha que el activo es entregado por la Sociedad o recibido por ésta.

2.8.- Inventarios

Los productos terminados se presentan al menor valor entre su costo de producción y su valor neto de realización, considerando como costo de producción el valor determinado en función del método de costo medio ponderado.

El valor neto de realización es el precio de venta estimado en el curso ordinario de los negocios, menos los gastos de distribución y venta. Cuando las condiciones del mercado generan que el costo supere a su valor neto de realización, se registra una provisión por el diferencial del valor. En dicha provisión se consideran también montos relativos a obsolescencia derivados de baja rotación, obsolescencia técnica y productos retirados del mercado.

El costo de los productos terminados y en proceso incluyen la materia prima, mano de obra directa, depreciación de los activos fijos industriales, otros costos y gastos directos e indirectos relacionados con la producción y la mantención de la planta industrial, excluyendo los gastos de intereses financieros. Para su asignación se consideró la capacidad normal de producción de la fábrica o planta que acumula dichos gastos. Los materiales y materias primas adquiridos a terceros se valorizan al precio de adquisición y cuando se consumen se incluyen en el valor de productos terminados a costo promedio.

2.9.- Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar

Los créditos comerciales se presentan a su valor razonable, el cual corresponde a su valor libros tras determinar que no existen intereses implícitos en relación con los plazos de los valores de cobros. Para esta determinación Compañía Chilena de Fósforos S.A. considera 75 días como plazo normal de cobro.

Adicionalmente se realizan estimaciones y provisiones de deterioro sobre aquellas cuentas de cobro dudoso sobre la base de la aplicación de la nueva normativa NIIF 9 que establece un modelo de pérdidas esperadas para la determinación de la provisión.

2.10.- Otros activos no financieros

Bajo este rubro se presentan principalmente seguros vigentes, suscripciones y otros gastos pagados anticipadamente.

2.11.- Propiedades, plantas y equipos

Las propiedades, plantas y equipos son registrados al costo histórico, menos depreciaciones acumuladas y pérdidas por deterioro. El costo incluye los desembolsos directamente atribuibles a la adquisición o construcción del activo.

En un eventual financiamiento directo de un activo, respecto de los intereses, la política es capitalizar dichos costos durante el período de construcción o adquisición, en la medida que esos activos califiquen por la extensión del tiempo de puesta en operación y por la magnitud de la inversión involucrada.

Los desembolsos posteriores a la compra o adquisición, sólo son capitalizados cuando es probable que beneficios económicos futuros asociados a la inversión fluyan hacia la Sociedad y los costos pueden ser medidos razonablemente. Los otros desembolsos posteriores corresponden a reparaciones o mantenciones y son registrados en resultados cuando son incurridos.

La depreciación de propiedades, plantas y equipos es calculada linealmente basada en la vida útil estimada de los bienes del activo fijo, considerando el valor residual estimado de estos. Cuando un bien está compuesto por componentes significativos, que tienen vidas útiles diferentes, cada parte se deprecia en forma separada. Las estimaciones de vidas útiles y valores residuales de los activos fijos son revisadas y ajustadas, si es necesario, a cada fecha de cierre de los estados financieros.

Las pérdidas y ganancias por la venta de propiedades, plantas y equipos se calculan comparando los ingresos obtenidos con el valor en libro y se incluyen en el Estado Consolidado de Resultados Integrales por Función en el rubro Otros Ingresos por Función u Otros Gastos por Función, según corresponda.

Las vidas útiles estimadas de propiedades, plantas y equipos son:

Tipo de Bienes	Número de años
Terrenos	Indefinida
Edificios y construcciones	10 a 60
Maquinarias y equipos	2 a 30
Vehículos y Automóviles	2 a 10
Muebles y Enseres	2 a 10

2.12.- Arrendamientos

La sociedad evalúa las condiciones y materialidad de los arrendos contratados y de corresponder, estos se registran mediante el reconocimiento de un activo por el derecho de uso de los bienes sujetos a contratos de arrendamiento operacional y un pasivo, equivalente al valor presente de los pagos asociados al contrato. Los activos y pasivos derivados de un contrato de arrendamiento se miden inicialmente a su valor presente.

2.13.- Activos biológicos

2.13.1.- Activos biológicos corrientes

Bajo el rubro Activos Biológicos corrientes, la Sociedad incluye los costos asociados a la explotación agrícola de arándanos, manzanos y uvas viníferas los cuales son activados hasta la fecha en que se efectúa la cosecha, momento en el cual pasan a formar parte del costo de venta del inventario. La Administración considera que los costos asociados a la explotación agrícola representan una razonable aproximación a su valor.

2.13.2.- Activos biológicos no corrientes

Los Activos Biológicos no corrientes de la Sociedad están constituidos principalmente por plantaciones forestales. De la explotación de las "Plantaciones forestales" se obtiene la madera en trozos que constituye la materia prima que es utilizada para la fabricación de fósforos y otros productos de madera, la cual es registrada contablemente en el rubro Existencias y valorizada al costo histórico.

La Sociedad presenta en Nota N°16 una conciliación de los cambios en el valor libros de los activos biológicos revelando sus incrementos y disminuciones entre el inicio del ejercicio y el cierre de los presentes Estados Financieros Consolidados.

2.14.- Activos intangibles

2.14.1.- Programas informáticos

Las licencias de programas informáticos adquiridas, así como los costos relacionados con su mantenimiento son registradas a su valor de costo de adquisición. Los desarrollos de programas informáticos registrados como activos intangibles se deprecian de acuerdo con estándares de común aplicación.

2.14.2.- Gastos de investigación y desarrollo

Los gastos de investigación y desarrollo se reconocen como un gasto cuando se incurre en ellos. Los desembolsos por estos conceptos durante el período terminado al 31 de diciembre de 2020 y 31 de diciembre de 2019 no son significativos por lo que no han sido incorporados al activo.

2.15.- Plusvalía

La plusvalía representa el exceso del costo de adquisición de una combinación de negocios sobre la participación de la Compañía en el valor razonable de los activos identificables, pasivos y pasivos contingentes de la subsidiaria a la fecha de adquisición y es contabilizado a su valor de costo menos pérdidas acumuladas por deterioro.

La plusvalía no se amortiza, sino que al cierre de cada ejercicio contable se procede a estimar anualmente si se ha producido en ella algún deterioro que reduzca su valor recuperable a un monto inferior al costo neto registrado, procediéndose, en su caso, al oportuno ajuste por deterioro.

En 23 de enero de 2020 la sociedad adquirió el 70% de participación en la sociedad Zurzitem S.A. (España). Esta compra se enmarca en el plan de negocios del Grupo tendiente a expandir, en el mercado externo, el negocio de cubiertos de madera y otros similares, cuya principal característica es ser renovables y biodegradables.

El valor razonable de la compra y el detalle de la plusvalía generada es el siguiente:

Valor razonable de la compra	Euros € 607.500
(-) Activos netos identificables adquiridos	Euros € (472.500)
Plusvalía generada	Euros € 135.000

Los activos de la subsidiaria Zurzitem S.A., incluidos en la consolidación de los presentes estados financieros, representan un 0,6% de los activos totales consolidados.

2.16.- Deterioro de activos no financieros

Los activos que tienen una vida útil indefinida no están sujetos a amortización y se someten anualmente a pruebas de pérdidas por deterioro del valor. Los activos sujetos a depreciación o amortización se someten a pruebas de pérdidas por deterioro siempre que algún suceso o cambio en las circunstancias indique que el importe en libros puede no ser recuperable. Se reconoce una pérdida por deterioro por el exceso del importe en libros del activo sobre su importe recuperable.

El importe recuperable es el valor razonable de un activo menos los costos necesarios para la venta o el valor de uso, el mayor de los dos. A efectos de evaluar las pérdidas por deterioro del valor, los activos se agrupan al nivel más bajo para el que hay flujos de efectivo identificables por separado (unidades generadoras de efectivo). Los activos no financieros, distintos de la plusvalía (Goodwill), que hubieran sufrido una pérdida por deterioro se someten a revisiones a cada fecha de balance por si se hubieran producido reversiones de la pérdida.

2.17.- Otros pasivos financieros

Los préstamos con bancos e instituciones financieras y pasivos financieros de naturaleza similar se reconocen inicialmente a su valor razonable, neto de los costos en que se haya incurrido en la transacción. Posteriormente se valorizan a su costo amortizado y cualquier diferencia entre los fondos obtenidos (netos de los costos necesarios para su obtención) y el valor de reembolso, se reconoce en el Estado de Resultados Consolidado durante la vida de la deuda de acuerdo con el método de la tasa de interés efectiva. Las obligaciones financieras se clasifican como pasivos corrientes a menos que la Sociedad tenga un derecho incondicional a diferir su liquidación durante al menos 12 meses después de la fecha del balance.

2.18.- Impuesto a la renta corriente e impuestos diferidos

El gasto por impuesto a la renta del período comprende al impuesto corriente y a los impuestos diferidos.

2.18.1.- Obligación por impuesto a la renta

Las obligaciones por impuesto a la renta son reconocidas en los estados financieros consolidados en base a la mejor estimación de las utilidades tributables a la fecha de cierre de los estados financieros y la tasa de impuesto a la renta vigente a dicha fecha.

2.18.2.- Impuestos diferidos

Los impuestos diferidos se calculan de acuerdo con el método del balance, sobre las diferencias temporarias que surgen entre las bases fiscales de los activos y pasivos y sus importes en libros. Sin embargo, si los impuestos diferidos surgen del reconocimiento inicial de un pasivo o un activo en una transacción distinta de una combinación de negocios que en el momento de la transacción no afecta ni al resultado contable ni a la ganancia o pérdida fiscal, no se contabiliza. El impuesto diferido se determina usando las tasas de impuesto (y leyes) aprobadas o a punto de aprobarse en la fecha de cierre del estado de situación financiera consolidado y que se espera aplicar cuando el correspondiente activo por impuesto diferido se realice o el pasivo por impuesto diferido se liquide.

Los activos por impuestos diferidos se reconocen en la medida en que es probable que vaya a disponerse de beneficios fiscales futuros con los cuales compensar las diferencias temporarias.

La Sociedad no registra impuestos diferidos sobre las diferencias temporarias que surgen en inversiones en subsidiarias, siempre y cuando la oportunidad en que se revertirán las diferencias temporales es controlada por la sociedad y la diferencia temporal no se revertirá en un momento previsible en el futuro.

El impuesto a la renta (corriente y diferido) es registrado en el estado de resultados salvo que se relacione con un ítem reconocido en Otros Resultados Integrales, directamente en patrimonio o proviene de una combinación de negocios. En ese caso, el impuesto también es contabilizado en Otros Resultados Integrales, directamente en resultados o con contrapartida en la plusvalía mercantil, respectivamente.

2.19.- Beneficios a los empleados

2.19.1.- Vacaciones del personal

La Sociedad registra el costo asociado a las vacaciones del personal sobre base devengada. Este beneficio corresponde a todo el personal y equivale a un importe fijo según los contratos particulares de cada trabajador y la legislación vigente. Este beneficio es registrado a su valor nominal.

2.19.2.- Indemnizaciones por años de servicio

La Sociedad constituye pasivos por indemnizaciones, por cese de servicios del personal, para sus trabajadores, en base a lo estipulado en los contratos colectivos e individuales del personal.

Esta obligación se determina mediante valor actuarial de acuerdo con el método de la unidad de crédito proyectada, método que considera diversos factores en el cálculo, tales como estimaciones de permanencia futura, tasas de mortalidad, incrementos salariales y tasas de descuentos, equivalentes a tasas de emisión de Bonos Corporativos.

Las ganancias y pérdidas actuariales que surgen de la valorización de los pasivos afectos a los planes de beneficios se registraban directamente en resultados hasta el año 2012. A contar del 1 de enero de 2013, conforme la normativa vigente, se registran en la cuenta Otras Reservas dentro del rubro Patrimonio.

2.20.- Provisiones

Las provisiones son reconocidas cuando se cumplen las siguientes condiciones:

- (i) La Sociedad tiene una obligación presente, ya sea legal o implícita, como resultado de sucesos pasados.
- (ii) Es probable que vaya a ser necesaria una salida de recursos para liquidar la obligación.
- (iii) El importe se ha estimado de forma fiable.

Los conceptos por los cuales se constituyen provisiones con cargo a resultados corresponden principalmente a juicios civiles, laborales y tributarios por los que pudiese verse afectada la Sociedad.

2.21.- Reconocimiento de ingresos

Corresponde a la entrada bruta de beneficios económicos durante el período, surgidos en el curso de las operaciones de la Sociedad y sus subsidiarias. El monto de los ingresos se muestra neto de los impuestos que las gravan, descuentos de precios y otros que afecten directamente el precio de venta.

La Sociedad reconoce ingresos de conformidad con la metodología requerida en la NIIF 15 - Ingresos procedentes de contratos con clientes, basado en el principio de que los ingresos se reconocen por un monto que refleje la contraprestación a la que la entidad espera tener derecho a cambio de transferir bienes o servicios a un cliente.

Este principio fundamental debe ser aplicado en base a un modelo de cinco pasos:

- (1) identificación del contrato con el cliente;
- (2) identificación de las obligaciones de desempeño del contrato;
- (3) determinación del precio de la transacción;
- (4) asignación del precio de la transacción a las obligaciones de desempeño; y
- (5) reconocimiento de los ingresos cuando (o a medida que) se satisfacen las obligaciones de desempeño.

Los Ingresos ordinarios por ventas de bienes corresponden a:

Mercados domésticos: La Sociedad genera sus ingresos, netos del impuesto al valor agregado, impuestos específicos, devoluciones, descuentos y rapel a clientes, al momento de la entrega de los productos juntamente cuando se satisfacen todas las obligaciones de desempeño asociadas.

Exportaciones: En general las condiciones de entrega de la Sociedad en las ventas de exportación se basan en los Incoterms 2000, siendo las reglas oficiales para la interpretación de términos comerciales emitidos por la Cámara de Comercio Internacional. El reconocimiento de ingresos producto de las exportaciones también se efectúa al momento que se satisfacen todas las obligaciones de desempeño asociadas, las cuales se determinan según las condiciones de entrega agrupadas principalmente en los siguientes grupos de Incoterms:

(i) "FOB (Free on Board) y similares", donde el comprador organiza y paga por el transporte, por lo tanto, el punto donde se satisface la obligación de desempeño, es la entrega de las mercancías al transportista contratado por el comprador, momento en que se reconoce el ingreso.

(ii) "CIF (Cost, Insurance & Freight) y similares", mediante el cual la Sociedad organiza y paga el gasto de transporte exterior y algunos otros gastos, aunque deja de ser responsable de las mercancías una vez que han sido entregados a la Sociedad marítima o aérea de conformidad con el plazo pertinente. El punto donde se satisface la obligación de desempeño es la entrega de la mercancía al transportista contratado por el vendedor para el transporte al destino, momento en que se reconoce el ingreso.

2.22.- Costos de venta

Los costos de venta incluyen el costo de producción de los productos vendidos y otros costos incurridos para dejar las existencias en las ubicaciones y condiciones necesarias para su venta. Estos costos incluyen, entre otros, los costos de materias primas, costos de la mano de obra del personal de producción, la depreciación de los activos relacionados a producción y los costos operativos y de mantenimiento de plantas y equipos.

2.23.- Costos de distribución

Los costos de distribución comprenden todos aquellos costos necesarios para entregar los productos a los clientes.

2.24.- Gastos de administración

Los gastos de administración comprenden las remuneraciones y compensaciones del personal de las unidades de apoyo, las depreciaciones de oficinas, equipos, instalaciones y muebles utilizados en estas funciones, las amortizaciones de activos no corrientes y otros gastos generales de administración.

2.25.- Medio ambiente

Los desembolsos asociados a la protección del medio ambiente se imputan a resultados cuando se incurre en ellos, excepto aquellos que pueden ser capitalizados de acuerdo con las NIIF.

2.26.- Cambios Contables

Las políticas contables descritas en los Estados Financieros Consolidados al 31 de diciembre de 2020 no incorporan modificaciones respecto a las normas vigentes en el ejercicio anterior.

NOTA 3.- ESTIMACIONES Y APLICACIONES DEL CRITERIO PROFESIONAL

Las estimaciones y criterios usados son continuamente evaluados y se basan en la experiencia histórica y otros factores, incluyendo la expectativa de ocurrencia de eventos futuros que se consideran razonables de acuerdo con las circunstancias.

Las estimaciones y políticas contables significativas son definidas como aquellas que son importantes para reflejar correctamente la situación financiera y los resultados de la Sociedad y/o las que requieren un alto grado de juicio por parte de la administración.

Estas estimaciones se realizan en función de la mejor información disponible sobre los hechos analizados. En cualquier caso, es posible que acontecimientos que puedan tener lugar en el futuro obliguen a modificarlas en los próximos períodos, lo que se realizaría, en su caso de forma prospectiva.

Las principales estimaciones y aplicaciones del criterio profesional se encuentran relacionadas con los siguientes conceptos:

- (i) Las hipótesis empleadas en el cálculo actuarial de los pasivos y obligaciones con los empleados.
- (ii) La vida útil y valor residual de las propiedades, plantas y equipos.
- (iii) Deterioro de cuentas por cobrar.
- (iv) Estimación de beneficio económico futuro asociado con el reconocimiento de activos por impuestos diferidos, en relación a las diferencias financiero-tributarias de estos.

NOTA 4.- ADMINISTRACIÓN DE RIESGOS FINANCIEROS

Objetivos y políticas de gestión del riesgo financiero:

Compañía Chilena de Fósforos S.A. está expuesta a riesgos de mercado, crédito y de liquidez, ante lo cual la Gerencia Corporativa se asegura que las actividades con riesgo financiero, en las que se involucra la Compañía, estén sujetas a políticas y procedimientos adecuados, y que los riesgos financieros estén identificados, medidos y controlados de acuerdo a ellas.

Los principales pasivos financieros de Compañía Chilena de Fósforos S.A., corresponden a préstamos con entidades bancarias, cuentas por pagar, deudas con proveedores y acreedores varios. La Compañía también tiene activos financieros, tales como, instrumentos financieros, cuentas por cobrar, deudores por venta, otras cuentas por cobrar, efectivo y efectivo equivalente, provenientes directamente desde las operaciones de su giro.

El riesgo financiero corresponde a aquellas contingencias ligadas a la imposibilidad de realizar transacciones o al incumplimiento de obligaciones procedentes de las actividades por falta de fondos, como también a las variaciones de las tasas de interés, tipos de cambios, quiebra o insolvencia de alguna contraparte, u otras variables financieras de mercado que puedan afectar patrimonialmente a Compañía Chilena de Fósforos S.A.

La Administración de la Empresa revisa periódicamente sus procedimientos y establece las políticas correspondientes para la óptima gestión en cada uno de los riesgos que a continuación se resumen:

a) Riesgo de mercado

Materias Primas:

La Sociedad posee un patrimonio forestal de álamos, a través de su filial Compañía Agrícola y Forestal El Álamo Ltda., con alrededor de 2.179 há. plantadas y 175 há. en diversas etapas de plantación, contando con importantes certificaciones medioambientales (FSC) referidas al desarrollo sustentable y responsable de los recursos naturales, lo que favorece la imagen de las empresas del grupo en los mercados de exportación. De esta manera, las filiales industriales se abastecen en tiempo y forma, y con volúmenes de madera de álamo necesarios para sus operaciones, siendo esta especie forestal la principal materia prima en la fabricación de fósforos, palitos para helados y otros afines, todos ellos con altos estándares de calidad y para total satisfacción de sus clientes, tanto finales como intermedios.

Demanda:

La Empresa cuenta con reconocidas y consolidadas marcas en el negocio del encendido, principalmente en el mercado local, con 100 años entregando a sus consumidores productos de calidad y seguridad en el encendido, con diferentes formatos para cada segmento en todo el territorio nacional. El mercado doméstico concentra del orden del 46% de las ventas, en tanto el resto corresponde a exportaciones a diversos países, concentrados principalmente en América del Norte, América Latina y Asia.

Siendo Chile un mercado maduro, el potencial de crecimiento del negocio está asociado principalmente a la apertura de nuevos mercados, hacia donde se dirigen nuestras proyecciones y esfuerzos, desarrollando nuevos productos principalmente derivados de usos alternativos de la madera de álamo.

Financiero:

El riesgo financiero está dado por las variaciones negativas que pudiese enfrentar el valor justo de los flujos de caja futuros, principalmente debido a fluctuaciones originadas en cambios en los precios de mercado. Para Compañía Chilena de Fósforos S.A. los precios de mercado podrían estar afectados a las influencias de las variaciones de las fluctuaciones de valor del dólar.

Riesgos asociados a la tasa de interés: Se refiere a las variaciones de las tasas de interés que puedan afectar el valor de los flujos futuros referenciados a tasas de interés variable. Al 31 de diciembre de 2020, la deuda financiera de la Sociedad está estructurada en un 32% en dólares norteamericanos y 16% en pesos nominales, los cuales están clasificados en el corto plazo. El 52% restante de la deuda financiera está estructurada en pesos nominales clasificado en el largo plazo.

Riesgos asociados al tipo de cambio en moneda extranjera: El riesgo de tipo de cambio viene dado principalmente por las variaciones que experimentan las principales monedas extranjeras y que afectan los pagos recibidos desde el extranjero, la valuación de nuestras cuentas por cobrar y por pagar contabilizadas en moneda extranjera y, eventualmente los créditos bancarios que se soliciten en moneda extranjera. Los instrumentos utilizados para gestionar el riesgo de tipo de cambio corresponden a una política de calce natural entre los activos y pasivos en moneda extranjera.

b) Riesgo de crédito

El riesgo crediticio está dado por el evento de que una contraparte no cumpla con sus obligaciones derivadas de un instrumento comercial o financiero, lo que conlleva a una pérdida económica. Compañía Chilena de Fósforos S.A. está expuesta al riesgo crediticio proveniente de sus actividades operativas (principalmente por deudores por venta) y de sus actividades de inversión (incluyendo depósitos y pactos con bancos e instituciones financieras, transacciones en moneda extranjera y otros instrumentos financieros).

El riesgo crediticio relacionado a clientes es controlado por la Gerencia de Finanzas a través de su departamento de Crédito y Cobranza, sujeto a la política establecida por la Compañía, junto a procedimientos y controles relacionados con la gestión del riesgo crediticio del cliente en cartera.

Los límites crediticios están establecidos para todos y cada uno de los clientes, según criterios internos de clasificación que consideran el historial respectivo. En cuanto a clientes en moneda extranjera, la Empresa cuenta con seguros de crédito para aquellos que de acuerdo a su historial y/o comportamiento ameriten tomar esta protección.

El riesgo crediticio relacionado con saldos en bancos e instituciones financieras es controlado por la Gerencia Corporativa de acuerdo con la correspondiente política interna, mientras que las inversiones de los excedentes son realizadas con contrapartes apropiadas y que califiquen con lo establecido en las políticas de la Empresa.

c) Riesgo de liquidez

Este riesgo considera la potencial falta de disponibilidad para cumplir con las distintas necesidades de fondos que implican nuestros compromisos de inversión, requerimientos de capital de trabajo, gastos del negocio y vencimientos de pago de deuda.

Compañía Chilena de Fósforos S.A. mantiene una política de liquidez consistente con una adecuada gestión de sus activos y pasivos, buscando el puntual cumplimiento de los compromisos de pago por parte de clientes y la optimización de los excedentes diarios de caja, como también realizando una gestión que asegure el cabal cumplimiento de sus obligaciones financieras y/o comerciales dentro de las fechas de vencimiento. Adicionalmente, Compañía Chilena de Fósforos S.A. mantiene líneas de crédito bancarias que aseguren la provisión de fondos suficientes para apoyar las necesidades del negocio, sean éstas estacionales o no. Compañía Chilena de Fósforos S.A. utiliza instrumentos financieros como depósitos a plazo, pactos y otros para invertir sus excedentes de fondos.

e) Medición del riesgo

La Compañía realiza periódicamente evaluaciones de su exposición a las distintas variables de riesgo, de acuerdo con lo expresado en los párrafos anteriores.

NOTA 5.- INSTRUMENTOS FINANCIEROS

La composición del rubro al 31 de diciembre de 2020 y 31 de diciembre de 2019 es la siguiente:

	al 31 de Diciembre de 2020		al 31 de Diciembre de 2019	
	Corriente M\$	No Corriente M\$	Corriente M\$	No Corriente M\$
Efectivo y equivalentes al efectivo	915.248	-	791.777	-
Otros activos financieros corrientes	8.718.151	-	11.864.902	-
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar	5.811.078	-	6.446.433	-
Total activos financieros	15.444.477	-	19.103.112	-
Préstamos que devengan intereses	3.173.055	3.500.000	1.879.067	-
Acreedores comerciales y otras cuentas por pagar	3.557.521	-	4.063.015	-
Total pasivos financieros	6.730.576	3.500.000	5.942.082	-

Valor justo de activos y pasivos financieros

El valor libro de efectivo y efectivo equivalente, cuentas por cobrar corrientes y otros activos y pasivos financieros se aproxima al valor justo debido a la naturaleza de corto plazo de estos instrumentos y al valor nominal de los préstamos a corto plazo.

En cuanto a los deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, la Sociedad ha reflejado en los estados financieros las pérdidas por recuperabilidad mediante provisiones de pérdidas por deterioro.

Los instrumentos financieros registrados a valor justo están valorizados según NIIF 13, Nivel I.

En relación con la adopción de NIIF 9 Instrumentos financieros, la categorización por naturaleza de cada instrumento (nota de Políticas Contables N° 2.7 Activos Financieros), es la siguiente:

- Los rubros de activo "Efectivo y equivalentes al Efectivo" y "Deudores comerciales y Otras cuentas por cobrar", son registrados a Costo Amortizado.
- El rubro "Otros activos financieros corrientes" es medido al valor razonable con cambios en resultados (VRR).
- Los rubros de pasivo "Préstamos que devengan intereses" y "Acreedores comerciales y otras cuentas por pagar" son registrados a Costo Amortizado.

Otros Activos Financieros Corrientes

La composición del presente rubro al 31 de diciembre de 2020 y 31 de diciembre 2019 es la siguiente:

	al 31 de Diciembre de 2020		al 31 de Diciembre de 2019	
	Corriente M\$	No Corriente M\$	Corriente M\$	No Corriente M\$
Instrumento de Renta Fija (1)	8.718.151	-	11.764.987	-
Inversión en Fondos Mutuos (2)	-	-	99.915	-
Total Otros activos financieros corrientes	8.718.151	-	11.864.902	-

(1) Banco Bice Rut 97.080.000-k Cartera Renta Fija UF Desde AA-, duración promedio 1,4 año.

(2) Administradora General de Fondos S.A., Fondo Mutuo Scotiabank corporativo serie A.

Préstamos y obligaciones financieras que devengan intereses

Préstamos y obligaciones financieras que devengan intereses son reconocidos inicialmente al valor justo de los recursos obtenidos, menos los costos incurridos directamente atribuibles a la transacción. Los intereses pagados y devengados que corresponden a préstamos y obligaciones utilizadas en el financiamiento de sus operaciones se presentan bajo Costos financieros.

Los préstamos y obligaciones que devengan intereses, con vencimiento dentro de los próximos doce meses, son clasificados como pasivos corrientes a menos que la Sociedad tenga el derecho incondicional de diferir el pago de la obligación por al menos doce meses después de la fecha de cierre de los estados financieros.

NOTA 6.- INFORMACIÓN FINANCIERA POR SEGMENTOS OPERATIVOS

Compañía Chilena de Fósforos S.A. está involucrada de manera directa o a través de empresas subsidiarias en las áreas de negocios: fabricación de fósforos, elaboración de micro productos de madera, desarrollo y explotación de plantaciones agrícolas. Todos los activos no corrientes asociados a estos negocios se encuentran ubicados geográficamente en Chile.

También participa del mercado internacional del encendido mediante sus exportaciones especialmente a Estados Unidos, Perú y Brasil, Fiji y Japón.

Los ingresos distribuidos sobre la base de los mercados de destino de sus productos son los siguientes:

Ingresos por venta netos por destino	Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre	
	2020 M\$	2019 M\$
Ventas Nacionales	12.910.893	1.346.054
Ventas de Exportación	15.347.111	14.569.600
Total	28.258.004	25.915.654

Segmentos operativos

En el marco del desarrollo de las operaciones y comercialización de productos la Sociedad ha establecido tres segmentos operativos, en concordancia con el análisis de la propia administración para el proceso de toma de decisiones y control de gestión. Los segmentos así definidos son:

- Productos asociados al encendido: Este segmento representa el 51% de los ingresos totales. El producto principal es el fósforo doméstico elaborado en diferentes formatos y tamaños. El mercado externo del encendido concentra el 35% de los ingresos por venta y sus principales destinos son Estados Unidos, Perú, Brasil, Fiji y Japón. El 65% restante de este segmento, corresponde al mercado nacional.
- Actividad agrícola: Este segmento representa el 13% de los ingresos totales y corresponde a la producción y comercialización de frutas tales como arándanos, manzanos, uvas viníferas y cerezos en una próxima etapa. El mercado externo de este segmento concentra aproximadamente el 65% de los ingresos, siendo sus principales destinos China y Europa. El 35% restante de este segmento, corresponde al mercado nacional.
- Productos de maderas: Este segmento representa el 36% de los ingresos totales y corresponde a la fabricación y comercialización de productos de madera, los que son fabricados en dos plantas industriales, ubicadas en las comunas de Retiro y Los Lagos respectivamente. Destacan productos tales como palos de helados, trampas, paletas de pintura, cubiertos de madera, puertas y partes y piezas de maderas en general. El mercado externo concentra aproximadamente el 78% de los ingresos de este segmento, siendo el destino principal Estados Unidos. El 22% restante, corresponde al mercado nacional.

Los resultados, activos y pasivos y flujos de efectivo clasificados por segmentos operativos por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2020 y 2019, se presentan en páginas siguientes.

Clasificación de Resultados por Segmento Operativo 31 de diciembre 2020	Segmentos Operativos			Total 31-12-2020 M\$
	Encendido M\$	Agrícola y Forestal M\$	Productos de Maderas M\$	
Ingresos Ordinarios, Total	14.424.958	3.556.990	10.276.056	28.258.004
Costo de Ventas	(6.482.651)	(1.738.422)	(8.328.440)	(16.549.513)
Margen bruto	7.942.307	1.818.568	1.947.616	11.708.491
Otros Ingresos por Función	14.381	92.574	10.554	117.509
Costos de Distribución	(673.534)	(36.406)	(300.314)	(1.010.254)
Gastos de Administración	(5.515.163)	(1.394.191)	(1.535.722)	(8.445.076)
Otros Gastos por Función	(672.369)	-	-	(672.369)
Otras Ganancias (Pérdidas)	460.831	(27.192)	-	433.639
Ingresos Financieros	1.518	-	-	1.518
Costos Financieros	(213.215)	(5.199)	(28.194)	(246.608)
Diferencias de Cambio	50.264	43.888	(37.378)	56.774
Resultado por Unidades de Reajuste	107.807	(78.981)	(9.471)	19.355
Ganancia (Pérdida) Antes de Impuestos	1.502.827	413.061	47.091	1.962.979
Impuestos a las Ganancias	(337.861)	(16.398)	(12.779)	(367.038)
Ganancia (Pérdida) de Actividades Continuas después de Impuesto	1.164.966	396.663	34.312	1.595.941

Clasificación de Resultados por Segmento Operativo 31 de diciembre 2019	Segmentos Operativos			Total 31-12-2019 M\$
	Encendido M\$	Agrícola y Forestal M\$	Productos de Maderas M\$	
Ingresos Ordinarios,	2.720.041	3.340.572	9.855.041	25.915.654
Costo de Ventas	(5.736.223)	(1.852.901)	(7.972.155)	(15.561.279)
Margen bruto	6.983.818	1.487.671	1.882.886	10.354.375
Otros Ingresos por Función	47.352	35.763	7.306	90.421
Costos de Distribución	(604.305)	(38.819)	(279.564)	(922.688)
Gastos de Administración	(4.721.881)	(1.357.677)	(879.756)	(6.959.314)
Otros Gastos por Función	(566.103)	-	-	(566.103)
Otras Ganancias (Pérdidas)	416.853	(27.192)	-	389.661
Ingresos Financieros	227.085	15.485	3.625	246.195
Costos Financieros	(75.770)	(1.453)	(4.872)	(82.095)
Diferencias de Cambio	(66.770)	(8.151)	92.369	17.448
Resultado por Unidades de Reajuste	2.793	7.110	14.177	24.080
Ganancia (Pérdida) Antes de Impuestos	1.643.072	112.737	836.171	2.591.980
Impuestos a las Ganancias	(235.454)	35.888	(161.025)	(360.591)
Ganancia (Pérdida) de Actividades Continuas después de Impuesto	1.407.618	148.625	675.146	2.231.389

Clasificación de Resultados por Segmento Operativo 31 de diciembre 2020	Segmentos Operativos				Total 31-12-2020 M\$
	Encendido M\$	Agrícola y Forestal M\$	Productos de Maderas M\$	Eliminaciones M\$	
ACTIVOS					
ACTIVOS CORRIENTES					
Efectivo y Equivalentes al Efectivo	121.302	300.613	493.333	-	915.248
Otros Activos Financieros, Corriente	8.718.151	-	-	-	8.718.151
Otros Activos No Financieros, Corriente	477.245	73.854	213.383	-	764.482
Deudores Comerciales y Otras Cuentas por Cobrar Corrientes	2.641.764	1.171.602	2.022.396	(24.684)	5.811.078
Inventarios	1.484.140	1.440.291	2.789.401	(155.160)	5.558.672
Activos Biológicos, Corrientes	-	975.140	-	-	975.140
Activos por Impuestos Corrientes	-	11.245	87.901	(99.146)	-
Total Activos Corrientes	13.442.602	3.972.745	5.606.414	(278.990)	22.742.771
ACTIVOS NO CORRIENTES					
Otros Activos No Financieros No Corrientes	591	112.986	20.693	-	134.270
Plusvalía	-	-	117.895	-	117.895
Activos Intangibles Distintos de la Plusvalía	369.637	19.803	2.664	-	392.104
Propiedades, Planta y Equipo	13.638.172	29.913.432	6.090.720	-	49.642.324
Activos Biológicos, no Corrientes	-	6.729.733	-	-	6.729.733
Activos por Impuestos Diferidos	865.577	514.466	183.532	(204.817)	1.358.758
Total Activos No Corrientes	14.873.977	37.290.420	6.415.504	(204.817)	58.375.084
Total Activos	28.316.579	41.263.165	12.021.918	(483.807)	81.117.855
PASIVOS Y PATRIMONIO					
PASIVOS CORRIENTES					
Otros Pasivos Financieros Corrientes	3.173.055	-	-	-	3.173.055
Cuentas por Pagar Comerciales y Otras Cuentas por Pagar	1.608.300	1.306.667	667.239	(24.685)	3.557.521
Pasivos por Impuestos Corrientes	39.838	135.342	-	(99.146)	76.034
Provisiones por Beneficios a los Empleados, Corrientes	672.829	347.105	296.204	-	1.316.138
Otros Pasivos no Financieros, Corrientes	560.247	-	-	-	560.247
Total Pasivos Corrientes	6.054.269	1.789.114	963.443	(123.831)	8.682.995
PASIVOS NO CORRIENTES					
Otros Pasivos Financieros No Corrientes	3.500.000	-	-	-	3.500.000
Pasivos por Impuestos Diferidos	1.045.674	2.149.927	430.608	(204.817)	3.421.392
Provisiones por Beneficios a los Empleados, No Corrientes	937.409	359.243	529.788	-	1.826.440
Total Pasivos No Corrientes	5.483.083	2.509.170	960.396	(204.817)	8.747.832
TOTAL PASIVOS	11.537.352	4.298.284	1.923.839	(328.648)	17.430.827
PATRIMONIO					
Capital emitido	24.992.489	16.859.656	10.058.645	(26.918.301)	24.992.489
Ganancias (Pérdidas) Acumuladas	34.649.784	13.526.836	1.385.522	(14.912.358)	34.649.784
Otras reservas	3.873.962	(166.523)	(3.662.339)	3.828.862	3.873.962
Patrimonio Neto Atribuible a los Tenedores de Acciones	63.516.235	30.219.969	7.781.828	(38.001.797)	63.516.235
Participaciones Minoritarias	-	43.219	127.574	-	170.793
TOTAL PASIVOS Y PATRIMONIO	75.053.587	34.561.472	9.833.241	(38.330.445)	81.117.855

Clasificación de Activos por Segmento Operativo 31 de diciembre 2019	Segmentos Operativos				Total 31-12-2019
	Encendido M\$	Agrícola y Forestal M\$	Productos de Maderas M\$	Eliminaciones M\$	
ACTIVOS					
ACTIVOS CORRIENTES					
Efectivo y Equivalentes al Efectivo	344.264	53.911	293.602	-	791.77
Otros Activos Financieros, Corriente	11.819.415	45.487	-	-	11.864.902
Otros Activos No Financieros, Corriente	350.451	64.817	190.687	-	605.955
Deudores Comerciales y Otras Cuentas por Cobrar Corrientes	3.310.624	988.445	2.147.364	-	6.446.433
Inventarios	1.872.402	842.115	2.686.103	-	5.400.620
Activos Biológicos, Corrientes	-	835.604	-	-	835.604
Activos por Impuestos Corrientes	324.860	112.309	258.442	(130.029)	565.582
Total Activos Corrientes	18.022.016	3.042.688	5.576.198	(130.029)	26.510.873
ACTIVOS NO CORRIENTES					
Otros Activos No Financieros No Corrientes	33.329	146.939	579.099	-	759.367
Activos Intangibles Distintos de la Plusvalía	371.532	26.404	5.223	-	403.159
Propiedades, Planta y Equipo	10.058.892	26.758.891	4.846.525	-	41.664.308
Activos Biológicos, no Corrientes	-	6.503.448	-	-	6.503.448
Activos por Impuestos Diferidos	803.033	342.482	41.899	-	1.187.414
Total Activos No Corrientes	11.266.786	33.778.164	5.472.746	-	50.517.696
Total Activos	29.288.802	36.820.852	11.048.944	(130.029)	77.028.569
PATRIMONIO NETO Y PASIVOS					
PASIVOS CORRIENTES					
Otros Pasivos Financieros Corrientes	1.879.067	-	-	-	1.879.067
Cuentas por Pagar Comerciales y Otras Cuentas por Pagar	2.113.349	1.515.439	1.031.740	-	4.660.528
Pasivos por Impuestos Corrientes	16.916	14.700	-	-	31.616
Provisiones por Beneficios a los Empleados, Corrientes	256.969	67.450	134.787	-	459.206
Otros Pasivos no Financieros, Corrientes	760.166	-	-	-	760.166
Total Pasivos Corrientes	5.026.467	1.597.589	1.166.527	-	7.790.583
PASIVOS NO CORRIENTES					
Pasivos por Impuestos Diferidos	1.027.487	2.226.550	412.926	(130.029)	3.536.934
Provisiones por Beneficios a los Empleados, No Corrientes	905.767	288.328	465.476	-	1.659.571
Total Pasivos No Corrientes	1.933.254	2.514.878	878.402	(130.029)	5.196.505
TOTAL PASIVOS	6.959.721	4.112.467	2.044.929	(130.029)	12.987.088
PATRIMONIO NETO					
Capital emitido	24.992.489	16.859.656	10.058.645	(26.918.301)	24.992.489
Ganancias (Pérdidas) Acumuladas	34.988.818	13.056.398	1.248.159	(14.304.557)	34.988.818
Otras reservas	3.994.311	(170.363)	(3.613.659)	3.784.022	3.994.311
Patrimonio Neto Atribuible a los Tenedores de Acciones	63.975.618	29.745.691	7.693.145	(37.438.836)	63.975.618
Participaciones Minoritarias	-	65.863	-	-	65.863
Total Pasivos y Patrimonio Neto	70.935.339	33.924.021	9.738.074	(37.568.865)	77.028.569

Estado de Flujo Efectivo 31 de diciembre 2020	Segmentos Operativos			Eliminaciones M\$	Total 31-12-2020 M\$
	Encendido M\$	Agrícola y Forestal M\$	Productos de Maderas M\$		
Flujos de Efectivo Netos Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Operación	1.923.654	1.115.858	593.036	-	3.632.548
Flujos de Efectivo Netos Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Inversión	(4.576.268)	(4.484.682)	(117.446)	3.240.534	(5.937.862)
Flujos de Efectivo Netos de (Utilizados en) Actividades de Financiación	2.473.078	3.515.639	(246.328)	(3.240.534)	2.501.855
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalente al efectivo	(43.426)	(113)	(29.531)	-	(73.070)
Efectivo y equivalentes al efectivo, saldo inicial	344.264	153.911	293.602	-	791.777
Efectivo y Equivalente al efectivo, Saldo Final	121.302	300.613	493.333	-	915.248

Estado de Flujo Efectivo 31 de diciembre 2019	Segmentos Operativos			Eliminaciones M\$	Total 31-12-2020 M\$
	Encendido M\$	Agrícola y Forestal M\$	Productos de Maderas M\$		
Flujos de Efectivo Netos Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Operación	6.927.844	1.143.333	(172.935)	(5.738.754)	2.159.488
Flujos de Efectivo Netos Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Inversión	7.752.081	(4.163.724)	3.715.420	(9.142.333)	(1.838.556)
Flujos de Efectivo Netos de (Utilizados en) Actividades de Financiación	(20.911.865)	3.046.288	(3.439.654)	14.881.087	(6.424.144)
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalente al efectivo	18.143	1.209	32.425	-	51.777
Efectivo y equivalentes al efectivo, saldo inicial	6.558.061	126.805	158.346	-	6.843.212
Efectivo y Equivalente al efectivo, Saldo Final	344.264	153.911	293.602	-	791.777

NOTA 7.- COMPOSICIÓN DE RESULTADOS RELEVANTES

7.1.- Gastos por naturaleza

El siguiente es el detalle de los gastos ordinarios para los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2020 y 2019.

	2020 M\$	al 31 de diciembre de 2019 M\$
Materia Prima Directa	6.155.695	5.520.098
Mano de Obra Directa	4.406.697	4.212.290
Otros Costos Indirectos	3.536.094	3.625.067
Otros Costos Depreciación Maquinaria	1.321.680	1.200.537
Reparación y Mantenciones Producción	369.522	474.033
Gasto de Energía Producción	759.825	529.254
Sub Total Costos de Venta	16.549.513	15.561.279
Costos por Distribución	1.010.254	922.688
Sub Total Costos de Distribución	1.010.254	922.688
Gastos de Remuneraciones	4.275.525	4.059.204
Gastos de Remuneraciones Filial Zurzutem S.A.	345.282	-
Seguros sobre activos	627.258	458.666
Honorarios Directores	262.689	255.839
Patentes comerciales	281.608	248.289
Honorarios y servicios generales	193.067	179.021
Honorarios y servicios generales Filial Zurzutem S.A.	91.520	-
Gastos por Arriendo	138.757	125.610
Gastos por contingencia Covid-19	391.900	-
Gastos generales filial Zurzutem S.A	44.457	-
Otros gastos	1.793.013	1.632.685
Sub Total Gastos de Administración	8.445.076	6.959.314
Gastos de Comercialización	672.369	566.103
Sub Total Otros Gastos	672.369	566.103
Total Costos y Gastos por Naturaleza	26.677.212	24.009.384

7.2.- Activos y Pasivos en Moneda Extranjera

Los activos y pasivos en moneda extranjera que dan origen a diferencias de cambio con efecto en resultados al 31 de diciembre de 2020 y 31 de diciembre 2019 son los siguientes:

	Moneda	Al 31 de Diciembre de 2020 M\$	al 31 de diciembre de 2019 M\$
Efectivo y equivalentes al efectivo	EURO	307.655	-
Efectivo y equivalentes al efectivo	US\$	436.692	265.931
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar	US\$	3.192.638	3.020.204
Préstamos y obligaciones con bancos	US\$	(2.136.955)	(1.879.067)
Cuentas por Pagar	US\$	(92.666)	(99.802)
Total Neto		1.707.364	1.307.266

7.3.- Ingresos, gastos financieros y diferencias de cambio

El siguiente es el detalle de los ingresos y gastos financieros para los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2020 y 2019

	Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre	
	de 2020	de 2019
	M\$	M\$
Ingresos Financieros por Intereses Mercado de Capitales	1.518	246.195
Intereses Bancarios Provisionados	(226.339)	(69.765)
Gastos y Comisiones Bancarias	(20.269)	(12.330)
Total Gatos Financieros	(246.608)	(82.095)
Total Gastos Financieros Netos	(245.090)	164.100
Resultados por Unidades de Reajustes	19.355	24.080
Diferencias de Cambio		
Diferencias Tipo de Cambio Clientes y Proveedores	-	116.437
Diferencias Tipo de Cambio del efectivo y equivalente al efectivo	-	50.936
Diferencias Tipo de Cambio Prestamos Bancarios Positivas	151.151	-
Total de Diferencias Tipo Cambio Positivas	151.151	167.373
Diferencias Tipo de Cambio Clientes y Proveedores	(62.000)	-
Diferencias Tipo de Cambio del efectivo y equivalente del efectivo	(32.377)	-
Diferencias Tipo de Cambio Prestamos Bancarios	-	(149.925)
Total de Diferencias Tipo Cambio Negativas	(94.377)	(149.925)
Total Diferencias de Cambio Neto	56.774	17.448
Total Resultados Financieros	(168.961)	205.628

NOTA 8.- OTROS INGRESOS Y OTROS GASTOS POR FUNCIÓN

El detalle de las cuentas de ingresos y gastos varios de operación es el siguiente:

	al 31 de diciembre	
	de 2020	de 2019
	M\$	M\$
Ingresos por resultado en venta de propiedades, plantas y equipos	16.515	18.507
Ingresos Netos por Indemnización siniestro.	3.828	4.768
Otros Ingresos	97.166	67.146
Total Otros Ingresos, por Función	117.509	90.421
Gastos de Comercialización (1)	(672.369)	(566.103)
Total Otros Gastos, por Función	(672.369)	(566.103)

(1)Gatos de Comercialización: Comprende principalmente gastos por actividades promocionales con clientes en puntos de venta y aportes por exhibición de productos.

NOTA 9.- OTRAS GANANCIAS (PÉRDIDAS)

El detalle de las cuentas de Ganancias (Pérdidas), es el siguiente:

	Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre	
	de 2020	de 2019
	M\$	M\$
Resultados por Otros Instrumentos Financieros	460.831	416.853
Ajuste por Inversiones	(27.192)	(27.192)
Total Otros Ganacias (Pérdidas)	433.639	389.661

NOTA 10.- EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO

La composición del rubro al 31 de diciembre de 2020 y 31 de diciembre de 2019 es la siguiente:

Clases de Efectivo y Efectivo Equivalente	al 31 de diciembre	
	de 2020	de 2019
	M\$	M\$
Efectivo en Caja	6.354	6.518
Saldos en Bancos	908.894	785.259
Total Efectivo y Equivalentes al Efectivo	915.268	791.777

La sociedad no mantiene restricciones de ninguna naturaleza que pudieran afectar al rubro Efectivo y Equivalentes al efectivo de sus Estados Financieros

La composición por tipo de monedas al 31 de diciembre de 2020 y 31 de diciembre de 2019 es la siguiente:

Monto de Efectivo y Equivalente al Efectivo	Moneda	al 31 de diciembre	
		de 2020	de 2019
		M\$	M\$
Monto del efectivo y equivalente al efectivo	CLP	170.901	525.846
Monto del efectivo y equivalente al efectivo	US\$	436.692	265.931
Monto del efectivo y equivalente al efectivo	EURO	307.655	-
Total Efectivo y Equivalentes al Efectivo		915.248	791.777

NOTA 11.- DEUDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR COBRAR

Los saldos de deudores comerciales y otras cuentas por cobrar al 31 de diciembre de 2020 y 31 de diciembre 2019 son los siguientes:

	Al 31 de diciembre de 2020	0 a 3 meses	3 a 6 meses	6 a 12 meses	Más a 12 meses	Al 31 de diciembre de 2019
	M\$	M\$	M\$	M\$	MS	M\$
Venta de Fósforos nacional	1.329.539	1.269.793	3.850	28.362	27.534	2.373.713
Venta de Fósforos exportación	1.016.221	981.507	34.714	-	-	767.972
Agrícolas y Forestales nacionales	300.167	300.167	-	-	-	259.749
Agrícolas exportación.	767.638	767.638	-	-	-	559.199
Productos de maderas nacional	503.140	503.140	-	-	-	418.598
Productos de maderas exportación	1.421.638	1.292.952	50.476	49.885	28.325	1.693.033
Otras Cuentas por Cobrar	279.152	279.152	-	-	-	281.157
Deudores varios	203.991	203.991	-	-	-	109.802
Estimación deudores incobrables	(10.408)	-	-	-	t (10.408)	(16.790)
Total al 31 de diciembre de 2020	5.811.078	5.598.340	89.040	78.247	45.451	6.446.433
Total al 31 de diciembre de 2019	6.446.433	6.070.608	367.740	8.085	-	6.446.433

Deterioro de Existencias:

Las cuentas por cobrar de la Sociedad están denominadas en las siguientes monedas.

	Al 31 de diciembre de 2020	Al 31 de diciembre de 2019
	M\$	M\$
Pesos chilenos	2.618.440	3.426.229
Dólares estadounidenses (expresados en pesos)	3.192.638	3.020.204
Total	5.811.078	6.446.433

La Sociedad comercializa principalmente sus productos a través de clientes minoristas, mayoristas y cadenas de supermercados, en el mercado local. Además, comercializa productos frutícolas y de madera en forma directa a diferentes clientes. Tal como se detalla en recuadro anterior, la Sociedad tiene sus cuentas por cobrar mayoritariamente en el rango de 0 a 3 meses. Por dicha razón, la Administración considera que no se requieren estimaciones para pérdidas por deterioro adicionales a las constituidas de acuerdo con los análisis de antigüedad efectuados y situaciones especiales de deterioro de parte de sus clientes.

Riesgo de crédito:

La Sociedad considera que no existe un valor representativo relevante de exposición al riesgo de crédito de su cartera de cuentas por cobrar, por cuanto los clientes nacionales de Compañía Chilena de Fósforos S.A., son principalmente actores del canal Supermercado, con un bajo riesgo de incobrabilidad. Además, la Sociedad cuenta con un departamento de crédito y cobranza que analiza permanentemente la calidad crediticia de los clientes nuevos y de los existentes, para así acotar los riesgos.

En cuanto a los clientes extranjeros, la Sociedad y sus filiales cuentan con seguros de crédito que cubren el eventual no pago de sus exportaciones, por un monto asegurado que corresponde aproximadamente a 3 meses de ventas al exterior, de aquellos clientes con cobertura.

Activos financieros en mora o con estimación de deterioro

Cientes nacionales: Con respecto a saldos por cobrar por ventas locales, la estimación por deterioro es la siguiente:

	Al 31 de diciembre de 2020	Al 31 de diciembre de de 2019
	M\$	M\$
Saldo inicial	17.486	23.790
Incremento(uso) estimación por deterioro de cuentas por cobrar	(7.078)	4.482
Cuentas Castigadas	-	(11.482)
Saldo Final	10.408	16.790

NOTA 12.- SALDOS Y TRANSACCIONES SIGNIFICATIVAS CON PARTES RELACIONADAS

Los saldos y transacciones significativas con partes relacionadas se ajustan a lo establecido en los artículos N°146 y 147 de la Ley N°18.046, que establece que las transacciones de las sociedades anónimas abiertas con partes relacionadas deberán observar condiciones de equidad, similares a las que habitualmente prevalecen en el mercado y contribuir al interés social.

Las transacciones entre la Sociedad y sus subsidiarias, corresponden a operaciones habituales en cuanto a su objeto y condiciones. Estas transacciones han sido eliminadas en el proceso de consolidación y no se desglosan en esta nota.

No existen estimaciones incobrables que rebajen los saldos por cobrar ni tampoco existen garantías relacionadas con las mismas.

Directorio y Gerencia del Grupo

Compañía Chilena de Fósforos S.A. es administrada por un Directorio compuesto de siete miembros, los cuales permanecen por un período de tres años en sus funciones, pudiendo ser reelegidos.

El Directorio fue elegido en Junta General Ordinaria de Accionistas de fecha 27 de marzo de 2018 y lo integran los señores Gustavo Romero Zapata, Presidente; Ramiro Méndez Urrutia, Vicepresidente; Francisco Gardeweg Ossa, Felipe Montt Fuenzalida, Miguel Luis Amunátegui, Juan Ignacio Vender Acevedo y Pedro Hiribarren Bouchon. El Presidente y Vicepresidente del Directorio fueron designados en Sesión de Directorio de fecha 27 de marzo 2018.

Según lo acordado en la Junta General Ordinaria de fecha 28 de abril de 2020, la remuneración bruta del Directorio para el ejercicio 2020 y parte del 2021 consiste en una dieta fija mensual de M\$4.652 para el Presidente, de M\$3.489 para el Vicepresidente y M\$2.326 para cada Director. Adicionalmente, los directores que integran el Comité de Directores perciben una dieta fija de M\$ 778 mensuales.

Los montos pagados por concepto de dietas del Directorio y Comité de Directores en el ejercicio 2020 y 2019 ascendieron a M\$ 262.688 y M\$ 255.837, respectivamente, según se detalla:

Nombre	Al 31 de diciembre de 2020		Al 31 de diciembre de 2019	
	Dieta	Comité	Dieta	Comité
Gustavo Romero Zapata	55.280	-	53.844	-
Felipe Montt Fuenzalida	27.656	-	26.922	-
Francisco Gardeweg Ossa	27.640	9.244	26.922	9.000
Ramiro Méndez Urrutia	41.460	9.244	40.383	9.000
Miguel Luis Amunategui García-Huidobro	27.640	9.244	26.922	9.000
Pedro Hiribarren Bouchon	27.640	-	26.922	-
Mario Agliati Valenzuel-		-	-	-
Juan Ignacio Vender Acevedo	27.640	-	26.922	-
Total	234.956	27.732	228.837	27.000

Garantías constituidas por la Sociedad a favor de los Directores

La Sociedad no ha constituido garantías a favor de los Directores.

Retribución de Gerencia del Grupo

a) Remuneraciones recibidas por Gerentes y Ejecutivos Principales.

El monto de las remuneraciones obtenidas por el gerente general, gerentes y ejecutivos principales de la Compañía y Filiales por el período terminado 31 de diciembre de 2020 asciende a M\$ 1.574.897 (M\$ 1.335.138 al 31 de diciembre de 2020).

Dentro de este concepto, la filial Compañía Agrícola y Forestal El Álamo Ltda. ha pagado al Sr. Gustavo Romero Zapata M\$269.176 (M\$271.216 al 31 de diciembre de 2019).

b) Planes de incentivos a los Gerentes y Ejecutivos Principales.

Referente a planes de incentivo para Gerentes y/o Ejecutivos Principales, en este período se han pagado M\$109.596 por dicho concepto (M\$ 118.450 al 31 de diciembre de 2019).

c) Indemnizaciones pagadas a los Gerentes y Ejecutivos Principales.

Durante el período terminado al 31 de diciembre de 2020, existen Indemnizaciones pagadas a ejecutivos y gerentes ascienden a M\$ 9.016. En el ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2019 no existieron indemnizaciones pagadas.

NOTA 13.- INVENTARIOS

Los saldos de inventario se detallan a continuación:

	Al 31 de diciembre de 2020			Al 31 de diciembre de 2019		
	Monto	Estimación Obsolencia	Saldo neto	Monto	Estimación Obsolencia	Saldo neto
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Productos terminados	2.032.767	(37.913)	1.994.854	2.098.842	(12.913)	2.085.929
Productos en proceso	359.644	-	359.644	93.765	-	93.765
Insumos de producción	164.090	-	164.090	41.863	-	41.863
Materias primas	1.956.125	(5.946)	1.950.179	2.008.920	(5.946)	2.002.974
Materiales y repuestos	1.146.088	(56.183)	1.089.905	1.232.272	(56.183)	1.176.089
Total	5.658.714	(100.042)	5.558.672	5.475.662	(75.042)	5.400.620

Deterioro de existencias:

Durante los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2020 y 31 de diciembre de 2019, la sociedad y sus filiales registran una estimación de obsolescencia de M\$ 100.042 (M\$75.042 en 2019).

Al 31 de diciembre de 2020 y 2019, la Sociedad no mantiene prendas sobre sus inventarios para garantizar obligaciones financieras.

NOTA 14.- OTROS ACTIVOS NO FINANCIEROS, CORRIENTES

Este rubro está constituido por pagos anticipados los que al 31 de diciembre de 2020 y 31 de diciembre de 2019 son los siguientes:

	al 31 de diciembre de 2020 M\$	al 31 de diciembre de 2019 M\$
Seguros	668.998	479.095
Otros pagos anticipados	95.484	126.860
Total	764.482	605.955

NOTA 15.- PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO

La Enmienda a NIC 16 "Propiedad, Planta y Equipos" y NIC 41 "Agricultura", sobre plantas portadoras de aplicación obligatoria a contar del 1 de enero de 2016, modifica la información financiera en relación a las "plantas portadoras". Esta enmienda define el concepto de "planta portadora" y establece que las mismas deben contabilizarse como propiedad, planta y equipo, ya que se entiende que su funcionamiento es similar al de fabricación. Bajo este rubro se han considerado plantaciones de Arándanos, Manzanos, Cerezos y Viñedos, los que se presentan bajo el rubro Plantas Portadoras.

El movimiento de propiedades, planta y equipo durante el ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2020 y 31 de diciembre 2019 es el siguiente:

	Terrenos	Edificios	Maq.Equipos	Otros	Plantas	Total
	M\$	Construcciones	de Producción	Activos Fijos	Portadoras	M\$
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
AL 01 de enero de 2019						
Costo Histórico	15.427.191	7.494.570	19.235.808	497.746	10.390.184	53.045.499
Depreciación acumulada	-	(2.569.035)	(11.174.718)	-	(3.685.730)	(17.429.483)
Valor Libro	15.427.191	4.925.535	8.061.090	497.746	6.704.454	35.616.016
al 31 de Diciembre 2019						
Adiciones	430.000	1.641.226	3.462.554	155.688	2.535.996	8.225.464
Consumos Otros Activos fijos	-	-	84.182	(84.182)	-	-
Transferencias	-	136.579	(123.265)	(13.314)	(74.600)	(74.600)
enajenaciones (V.Bruto)	-	-	(385.948)	-	-	(385.948)
enajenaciones (Dep. Acumulada)	-	-	355.286	-	-	355.286
Depreciación del ejercicio	-	(231.887)	(914.155)	-	(925.868)	(2.071.910)
Valor Libro	15.857.191	6.471.453	10.539.744	555.938	8.239.982	41.664.308
al 31 de Diciembre 2019						
Costo Histórico	15.857.191	9.272.375	22.273.331	555.938	12.926.180	60.885.015
Depreciación acumulada	-	(2.800.922)	(11.733.587)	-	(4.686.198)	(19.220.707)
Valor Libro	15.857.191	6.471.453	10.539.744	555.938	8.239.982	41.664.308
al 31 de diciembre 2020						
Adiciones	902.664	3.365.063	3.065.679	294.457	2.939.147	10.567.010
Consumos Otros Activos fijos	-	-	-	(112.700)	-	(112.700)
Transferencias	-	-	-	-	(139.536)	(139.536)
Enajenaciones (V.Bruto)	-	-	(87.322)	-	-	(87.322)
Enajenaciones (Dep. Acumulada)	-	-	80.411	-	-	80.411
Depreciación del ejercicio	-	(264.180)	(1.105.535)	-	(960.132)	(2.329.847)
Valor Libro	16.759.855	9.572.336	12.492.977	737.695	10.079.461	49.642.324
al 31 de diciembre 2020						
Costo Histórico	16.759.855	12.637.438	25.251.688	737.695	15.865.327	71.252.003
Depreciación acumulada	-	(3.065.102)	(12.758.711)	-	(5.785.866)	(21.609.679)
Valor Libro	16.759.855	9.572.336	12.492.977	737.695	10.079.461	49.642.324

La Sociedad no ha otorgado garantías ni tiene restricciones sobre ítems de propiedades, planta y equipos.

Por la naturaleza de los negocios de la Sociedad, en el valor de los activos no se considera al inicio una estimación por costo de desmantelamiento, retiro o rehabilitación.

En relación a las pérdidas por deterioro de las propiedades, plantas y equipos, la Administración no ha evidenciado indicios de deterioro respecto de éstos.

Al 31 de diciembre de 2020, la Sociedad mantiene 63 hectáreas de arándanos, 90 de manzanos, 176 de vides y 133 de cerezos.

En el ejercicio enero a diciembre 2020, las plantaciones de arándanos en producción han permitido cosechar un total aproximado de 542 toneladas (594 toneladas en 2019).

Los costos de mantención de las plantaciones de arándanos en producción que la Administración ha registrado para el ejercicio enero a diciembre 2020 ascienden a M\$ 208.951 (M\$ 231.403 en 2019).

Las plantaciones de manzanos han permitido cosechar en el ejercicio 2020 un total aproximado de 4.536 toneladas, correspondientes a plantaciones de años 2010, 2012 y 2013 (5.576 toneladas en 2019).

Los costos de mantención de las plantaciones de manzanos en producción que la Administración ha registrado para el ejercicio enero a diciembre 2020 ascienden a M\$ 392.086 (M\$ 321.185 en 2019).

Las plantaciones de Viñedos han permitido cosechar en el ejercicio 2020 un total aproximado de 4.021 toneladas correspondientes a plantaciones de años 2010 y 2013 (3.463 toneladas en 2019).

Los costos de mantención de las plantaciones de Viñedos que la Administración ha registrado para el ejercicio enero a diciembre de 2020 ascienden a M\$ 340.825 (M\$ 285.340 en 2019).

Las plantaciones de Cerezos han permitido cosechar en el ejercicio 2020 un total aproximado de 68 toneladas correspondientes a plantaciones del año 2017

Los costos de mantención de las plantaciones de Cerezos que la Administración ha registrado para el ejercicio enero a diciembre de 2020 ascienden a M\$ 18.274 (año 2019 sin movimiento).

NOTA 16.- ACTIVOS BIOLÓGICOS

16.1 Activos biológicos corrientes

La Sociedad presenta en el rubro Activos Biológicos corrientes el producto agrícola arándanos, manzanos y uva vinífera derivado de las plantaciones en producción que tiene como destino ser comercializado a terceros. Los costos asociados al producto agrícola son acumulados hasta la fecha de su cosecha. Los activos biológicos corrientes se valorizan según lo descrito en Nota 2.13.

Al 31 de diciembre 2020 y 31 de diciembre 2019 los montos por este concepto son M\$ 975.140 y M\$ 835.604, respectivamente.

Valor de Costo Plantaciones Agrícolas	al 31 de diciembre de 2020 M\$	al 31 de diciembre de 2019 M\$
Plantación Arándanos	226.852	227.256
Plantación Manzanos	388.886	287.008
Plantación Viñedos	293.522	321.340
Plantación Cerezos	65.880	-
Total Activos Biologicos Corriente	975.140	835.604

16.2 Activos biológicos no corrientes

Los activos biológicos de la Sociedad corresponden a aquellos de propiedad de la filial Compañía Agrícola y Forestal El Álamo Ltda. y están conformados por Plantaciones forestales.

El detalle al 31 de diciembre de 2020 y 31 de diciembre de 2019 es el siguiente:

Valor de Costo Plantaciones Forestales	al 31 de diciembre de 2020 M\$	al 31 de diciembre de 2019 M\$
Plantación de Alamos	6.697.733	6.471.138
Plantación Eucaliptus	26.250	26.250
Viveros Forestales	3.585	3.585
Otros activos biológicos	2.165	2.475
Total Activo Biológico No Corriente	6.729.733	6.503.448

Las plantaciones forestales se muestran bajo el rubro de Activos Biológicos a su valor de costo histórico. La Sociedad utiliza la alternativa de costo histórico ya que no es posible determinar, para sus plantaciones principales, un modelo que satisfaga el concepto de valor justo, de acuerdo con la NIC 41 y que refleje de mejor manera dicho valor que el costo histórico.

Los trozos de maderas explotados de las plantaciones forestales son tratados como existencias conforme a NIC2 y NIC 41 y valorizados a su costo histórico, el cual al cierre del ejercicio es sometido al análisis de posibles deterioros por parte de la Administración.

Los costos asociados a la producción forestal son diferidos hasta la fecha en que se efectúa la cosecha, momento en el cual pasan a formar parte del costo de los inventarios en proceso.

La Sociedad posee activos biológicos en la filial Agrícola y Forestal El Álamo Ltda., en la forma de plantaciones forestales principalmente de álamos.

Al 31 de diciembre de 2020, la Sociedad mantiene 2.179 hectáreas de plantaciones de álamos y 175 en diversos procesos de plantación.

El producto de la explotación de las plantaciones forestales de álamos representa la materia prima de las actividades industriales, la que es utilizada en la fabricación de fósforos y otros productos de madera. En el ejercicio 2020, se han explotado 35.391 m³ (34.964 m³ en 2019), los que se registraron en el rubro Existencias valorizadas al costo histórico, pasando a formar parte del costo de venta.

No existe evidencia de deterioro en los activos biológicos de propiedad de la Sociedad.

A continuación se detalla conciliación de los cambios en el valor libros de los activos biológicos revelando sus incrementos y disminuciones entre el inicio del ejercicio y el cierre de los presentes estados financieros:

Activos Biológicos Forestales al 31 de diciembre de 2020 y 2019

El movimiento de activo biológico (aumentos, disminuciones y saldos) se detalla a continuación

	al 31 de diciembre 2020 en M\$	al 31 de diciembre 2019 en M\$
Valor de Costo Plantaciones de Álamos		
Saldo Inicial	6.471.138	6.229.138
Mantenciones y adiciones al costo	822.081	820.444
Traspaso de Plantaciones a inventario de maderas	(595.486)	(578.444)
Saldo Final valor de Costo	6.697.733	6.471.138
Valor de Costo Plantaciones de Eucaliptus		
Saldo Inicial	26.250	25.368
Mantenciones y adiciones al costo	-	882
Saldo Final valor de Costo	26.250	26.250
Vivero de Plantas Forestales		
Saldo Inicial	3.585	3.585
Saldo Final valor de Costo	3.585	3.585
Otros Activos Biológicos		
Saldo Inicial	2.475	2.475
Ventas	(310)	-
Saldo Final valor de Costo	2.165	2.475
Resumen		
Saldo Inicial	6.503.448	6.260.566
Mantenciones y adiciones la costo	822.081	821.326
Traspaso a inventario de maderas, ventas.	(595.796)	(578.444)
Total	6.729.733	6.503.448

NOTA 17.- ACTIVOS INTANGIBLES DISTINTOS A LA PLUSVALIA

Los Activos Intangibles están constituidos principalmente por desarrollos de software computacionales, cuyo saldo al 31 de diciembre de 2020 y 31 de diciembre 2019 es el siguiente:

	Inversión Inicial M\$	Adiciones 2020 M\$	Amortización Ejercicio MS	al 31 de diciembre de 2020 MS	al 31 de diciembre de 2019 M\$
Licencias y Desarrollo de Software	208.893	21.557	(80.401)	150.049	208.893
Otros Intangibles	194.266	53.408	(5.619)	242.055	194.266
Total	403.159	74.965	(86.020)	392.104	403.159

La amortización de las Licencias y Desarrollo de Software la Administración la ha estimado desde los 4 a 10 años.

NOTA 18.- IMPUESTOS A LA RENTA E IMPUESTOS DIFERIDOS

18.1.- Activos por impuestos corrientes

El detalle de los activos por impuestos corrientes por cobrar es el siguiente:

	al 31 de diciembre de 2020 M\$	al 31 de diciembre de 2019 M\$
Créditos contra el impuesto ejercicio anterior	-	263.892
Pagos Provisionales Mensuales	-	818.688
Crédito por contribuciones de bienes raíces	-	72.183
Crédito por gastos de capacitación.	-	69.000
Provisión Impuesto a la renta	-	(528.152)
Total	-	695.611

18.2.- Pasivos por impuestos corrientes

El detalle de los impuestos por pagar al 31 de diciembre de 2020 y 31 de diciembre 2019 es el siguiente:

	al 31 de diciembre de 2020 M\$	al 31 de diciembre de 2019 M\$
Impuesto único artículo 21 Ley de la Renta	25.618	31.616
Provisión Impuesto a la renta del ejercicio	710.414	-
Pagos provisionales mensuales	(397.180)	-
Crédito por contribuciones	(96.149)	-
Creditos por gastos de Capacitación	(76.526)	-
Crédito por gastos de investigación y desarrollo	(90.143)	-
Total	76.034	31.616

18.3.- Tasa efectiva de impuesto a la renta

El gasto por impuesto a la renta de Compañía Chilena de Fósforos S.A. por los ejercicios terminados al 31 de diciembre 2020 y 2019 representa 18,7 % y 13,9 % respectivamente del resultado antes de impuesto. A continuación, se presenta conciliación entre dicha tasa efectiva de impuesto y la tasa estatutaria de impuesto vigente en Chile.

	al 31 de diciembre de 2019		al 31 de diciembre de 2019	
	M\$	Tasa efectiva	MS	Tasa efectiva
Utilidad antes de impuesto	1.962.979		2.591.980	
Impuesto a la renta a la tasa estatutaria	(530.004)	27,0%	(699.835)	27,0%
Ajustes para llegar a la tasa efectiva				
Efecto por Impuesto Unico art. 21 Ley de la Renta	(25.617)		(31.616)	
Efecto impositivo diferencias permanentes, netos	285.571		383.706	
Efectos de tasas de impuestos extranjeros	(7.215)		-	
Otros	(89.773)		(12.846)	
Ganancia (Pérdida) por Impuesto a la Renta	(367.038)	18,7%	(360.591)	13,9%

18.4.- Gasto por impuesto

El detalle por impuesto a la renta e impuestos diferidos con efecto en el Estado Consolidado de Resultados por función al 31 de diciembre de 2020 y 2019 es el siguiente:

	al 31 de diciembre de 2020	al 31 de diciembre de 2019
	\$	\$
Efecto en resultados por activos o pasivos por impuesto diferido del período	156.659	153.765
Beneficio por pérdidas tributarias	212.333	45.412
Total Efecto en resultados por impuestos diferidos	368.992	199.177
Gasto tributario corriente	(710.414)	(528.152)
Impuesto único artículo 21 LIR	(25.616)	(31.616)
Ganancia (Pérdida) por Impuesto a la Renta	(367.038)	(360.591)

18.5. Impuestos diferidos

Los saldos por impuestos diferidos de activos y pasivos al 31 de diciembre 2020 y 31 de diciembre 2019 son los siguientes:

	Al 31 de Diciembre de 2020 M\$	Al 31 de Diciembre de 2019 M\$
Activos por Impuestos Diferidos		
Provisión por Deterioro de Cuentas por Cobrar	254.174	255.898
Provisión Vacaciones del Personal	165.608	123.668
Pérdida Tributaria	212.333	45.412
Provisión por Deterioro de Existencias	26.036	3.702
Valorización Otros Activos	905.424	758.734
Subtotal activos por impuestos diferidos	1.563.575	1.187.414
Compensación por pasivos por impuestos diferidos	(204.817)	(130.029)
Total activos por impuestos diferidos	1.358.758	1.057.385
Pasivos por Impuestos Diferidos		
Costos Indirectos	98.374	127.408
Depreciación Activo Fijo	1.096.961	1.179.200
Revalorización Terrenos	1.941.443	2.000.889
Indemnización por Años de Servicio	246.947	186.893
Otros Pasivos	242.484	172.573
Subtotal activos por impuestos diferidos	3.626.209	3.666.963
Compensación por activos por impuestos diferidos	(204.817)	(130.029)
Total pasivos por impuestos diferidos	3.421.392	3.536.934

Nota 19.- OTROS PASIVOS FINANCIEROS

Los otros pasivos financieros son medidos a su costo amortizado utilizando el método de interés efectivo durante la vigencia de dichos préstamos.

Préstamos y obligaciones financieras

En páginas siguientes, se detallan los préstamos bancarios y otras obligaciones financieras de la Sociedad y Filiales, vigentes al 31 de diciembre de 2020 y 31 de diciembre 2019 respectivamente, donde se incluye la identificación de la entidad deudora y acreedora según corresponda, tasas de interés, tipo de moneda o unidad de reajuste y vencimiento, entre otros.

La conciliación de los pasivos que surgen de las actividades de financiación como parte del Flujo de Efectivo Consolidado al 31 de diciembre 2020 y 2019 respectivamente, es la siguiente:

Conciliación Obligaciones financieras para el Flujo de efectivo

	Al 31 de diciembre de 2019	Capital	Pagos Intereses	Flujos Intereses	Obtención Préstamos	Devengo de Intereses	Variación por moneda extranjera o unidades de reajuste	Al 31 de diciembre de 2020
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$		M\$
Otros pasivos financieros								
Préstamos bancarios corriente	1.879.067	(6.737.867)	(169.227)		8.190.743	202.214	(191.875)	3.173.055
Préstamos bancarios no corriente	-	-	-		3.500.000	-	-	3.500.000
Total Otros pasivos financieros	1.879.067	(6.737.867)	(169.227)		11.690.743	202.214	(191.875)	6.673.055

	Al 31 de diciembre de 2018	Capital	Pagos Intereses	Flujos Intereses	Obtención Préstamos	Devengo de Intereses	Variación por moneda extranjera o unidades de reajuste	Al 31 de diciembre de 2019
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$		M\$
Otros pasivos financieros								
Préstamos bancarios corriente	1.746.078	(1.865.575)	(71.698)		1.850.575	7.217	212.470	1.879.067
Préstamos bancarios no corriente	-	-	-		-	-	-	-
Total Otros pasivos financieros	1.746.078	(1.865.575)	(71.698)		1.850.575	7.217	212.470	1.879.067

NOTA 20.- CUENTAS POR PAGAR COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR PAGAR

El detalle de las cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar al 31 de diciembre de 2020 y 31 de diciembre 2019 es el siguiente:

	Al 31 de diciembre de 2020	Al 31 de Diciembre de 2019
	M\$	M\$
Cuentas por pagar	3.300.938	3.971.370
Retenciones	78.016	40.516
Otros acreedores	178.567	51.129
Total	3.557.521	4.063.015
Corriente	3.557.521	4.063.015
Total	3.557.521	4.063.015

Información adicional requerida sobre Proveedores y Otras cuentas por pagar

A continuación, se presenta la clasificación de las cuentas por pagar comerciales según sus plazos de vencimientos:

Plazo de Vencimiento	Al 31 de diciembre 2020							
	Con pagos al día				Con Plazos Vencidos			
	Productos	Servicios	Otros	Total	Productos	Servicios	Otros	Total M\$
Hasta 30 días	267.931	379.636	903.988	1.551.555	373.099	641.081	111.606	1.125.786
Entre 31 y 60 días	537.989	118.261	16.891	673.141	108.331	36.177	939	145.447
Entre 61 y 90 días	17.898	9.088	-	26.986	-	34.606	-	34.606
Total	823.818	506.985	920.879	2.251.682	481.430	711.864	112.545	1.305.839
Total acreedores comerciales y otras cuentas por pagar, corrientes								3.557.521

Plazo de Vencimiento	Al 31 de diciembre 2019							
	Con pagos al día				Con Plazos Vencidos			
	Productos	Servicios	Otros	Total	Productos	Servicios	Otros	Total M\$
Hasta 30 días	210.903	548.941	792.210	1.552.054	558.961	490.732	54.238	1.103.931
Entre 31 y 60 días	17.727	44.526	524.930	587.183	-	131.851	43.371	175.222
Entre 61 y 90 días	595.089	49.536	-	644.625	-	-	-	-
Total	823.719	643.003	1.317.140	2.783.862	558.961	622.583	97.609	1.279.153
Total acreedores comerciales y otras cuentas por pagar, corrientes								4.063.015

NOTA 21.- OTROS PASIVOS NO FINANCIEROS, CORRIENTES

El detalle de las obligaciones de Otros Pasivos No Financieros Corrientes al 31 de diciembre de 2020 y 31 de diciembre 2019 es el siguiente:

	al 31 de diciembre de 2020 M\$	al 31 de diciembre de 2019 M\$
Otros Pasivos No Financieros Corrientes		
Dividendos por pagar	560.247	760.166
Total	560.247	760.166

NOTA 22.- PROVISIONES POR BENEFICIOS A EMPLEADOS, CORRIENTES Y NO CORRIENTES

El detalle de la Provisión por Beneficios a los empleados Corrientes y No Corrientes, es el siguiente:

	al 31 de diciembre de 2020 M\$	al 31 de diciembre de 2019 M\$
Provisión por Beneficios a los Empleados Corrientes		
Provisión Vacaciones al Personal	613.834	459.207
Remuneraciones, Retenciones y Otros	702.304	597.511
Total	1.316.138	1.056.718
Provisión por Beneficios a los Empleados No Corrientes		
Indemnización años de servicio	1.826.440	1.659.571
Total	1.826.440	1.659.571

La Sociedad constituye pasivos por indemnizaciones por cese de servicios del personal para sus trabajadores en base a lo estipulado en los contratos colectivos e individuales del personal.

Esta obligación se determina mediante valor actuarial de acuerdo con el método de la unidad de crédito proyectada, método que considera diversos factores en el cálculo, tales como estimaciones de permanencia futura, tasas de mortalidad, incrementos salariales futuros, y tasas de descuento, equivalentes a Bonos Corporativos.

Las ganancias y pérdidas actuariales que surgen de la valorización de los pasivos afectos a los planes de beneficios son registradas directamente en resultados.

22.1.- Saldos de Obligaciones por indemnizaciones por años de servicio

El movimiento de las obligaciones por indemnizaciones por años de servicio a empleados, al 31 de diciembre 2020 y 31 de diciembre 2019 es el siguiente.

	Indemnización años de servicio M\$
Saldo al 1 de enero de 2019	1.686.654
Costo del servicio corriente	369.962
Costo por intereses	52.792
Beneficios pagados	(444.146)
(Ganancia) Pérdida actuarial	(5.691)
Saldo al 31 de diciembre de 2019	1.659.571
Movimientos 2020	
Costo del servicio corriente	358.706
Costo por intereses	51.944
Beneficios pagados	(428.946)
(Ganancia) Pérdida actuarial	185.165
Saldo al 31 de diciembre de 2020	1.826.440

22.2.- Hipótesis actuariales

Las principales hipótesis actuariales utilizadas para el cálculo de la obligación por indemnización por años de servicio a empleados al 31 de diciembre 2020 y 31 de diciembre 2019 son las siguientes:

HIPÓTESIS ACTUARIALES	Al 31 de diciembre de 2020	Al 31 de diciembre de 2019
Tabla de Mortalidad	RV 2014	RV 2014
Tasa de interés real anual	3,13%	3,13%
Tasa de rotación retiro voluntario	2,0%	2,0%
Tasa de rotación necesidades de la empresa	4,0%	4,0%
Tasa de Incremento Salarial	1,5%	1,5%
Edad de Jubilación		
Hombres	65	65
Mujeres	60	60

NOTA 23.- PATRIMONIO NETO

23.1.- Capital suscrito y pagado

Al 31 de diciembre de 2020 el capital social asciende a M\$ 24.992.489. Los objetivos de la Sociedad al administrar el capital, son salvaguardar la capacidad de continuar como empresa en marcha, teniendo un capital suficiente para el desarrollo de sus negocios.

23.2.- Número de acciones suscritas y pagadas

Al 31 de diciembre de 2020 el capital de la Sociedad está representado por 61.500.000 acciones de serie única, emitidas, suscritas y pagadas, sin valor nominal, con cotización oficial en las bolsas de valores chilenas. No se han producido emisiones ni rescates en acciones el presente ejercicio.

23.3.- Otras reservas

El origen de los saldos registrados en Otras Reservas, desde la fecha de adopción de las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) es el siguiente:

Concepto	Saldo al 31-12-2019	Variación enero - diciembre	Saldo al 31-12-2020
Reserva Futuros Aumentos de Capital	3.275.952	-	3.275.952
Ajuste por diferencias de conversión	(19.659)	15.429	(4.230)
Ajuste ganancias (pérdidas) actuariales	149.659	(135.778)	13.881
Ajuste de corrección monetaria del Capital en período anterior a Adpción IFRS	588.359	-	588.359
Total	3.994.311	(120.349)	3.873.962

23.4.- Dividendos

Con fecha 26 de marzo de 2019, se celebró Junta Ordinaria de Accionistas, en la cual se acordó la distribución de aproximadamente el 70 % de las utilidades del ejercicio 2018 con el complemento del dividendo obligatorio de \$ 16,37 por acción y un adicional definitivo de \$ 21,63 por acción, es decir, a pagar \$38 por acción, a contar del día 4 de abril de 2019.

Con fecha 20 de agosto de 2019, se celebró Junta Extraordinaria de Accionistas, en la cual se acordó la distribución de un dividendo eventual de \$65 por acción a pagar a contar del día 28 de agosto de 2019.

Con fecha 28 de abril de 2020, se celebró Junta Ordinaria de Accionistas, en la cual se acordó la distribución de aproximadamente el 99,5 % de las utilidades del ejercicio 2019 con el complemento del dividendo obligatorio de \$ 10,85 por acción y un adicional definitivo de \$ 25,15 por acción, es decir, a pagar \$36 por acción, a contar del día 8 de mayo de 2020

Durante el ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2020, el reparto de dividendos por acción de los últimos dos años ha sido el siguiente:

Año	Fecha de Pago	Monto	Distribuido MM\$
2019	04 de Abril	\$ 38 por acción	2.337
2019	20 de Agosto	\$ 65 por acción	3.998
2020	08 de mayo	\$ 36 por acción	2.214

23.5.- Utilidad por acción

La utilidad por acción básica se calcula como el cociente entre la utilidad neta del ejercicio atribuible a los tenedores de acciones y el número promedio ponderado de acciones vigentes en circulación durante dicho ejercicio. Al 31 de diciembre de 2020 y 31 de diciembre 2019, la información utilizada para el cálculo de la utilidad por acción básica y diluida es la siguiente:

Utilidad por acción	al 31 de diciembre 2020	al 31 de diciembre 2019
Utilidad atribuible a tenedores de acciones M\$	1.725.344	2.224.063
Número de acciones	61.500.000	61.500.000
Utilidad por acción \$	28,05	36,16

NOTA 24.- CONTINGENCIAS Y COMPROMISOS

A la fecha de los presentes Estados Financieros Consolidados no existen contingencias ni compromisos relevantes que informar.

NOTA 25.- MEDIO AMBIENTE

Compañía Chilena de Fósforos S.A. y sus subsidiarias manifiestan un fuerte compromiso con la sustentabilidad medioambiental. Es así como los planes de manejo de su principal materia prima, el álamo (proveniente de plantaciones de su propiedad) contemplan plantar regularmente una superficie similar o superior a aquella explotada.

Como consecuencia de esta planificación de los trabajos, tanto en el manejo forestal como en el proceso productivo, ha permitido a la Compañía obtener importantes certificaciones de organizaciones internacionales.

Es así como, tanto Compañía Chilena de Fósforos S.A. y sus filiales Terciados y Elaboración de Maderas S.A. y Compañía Agrícola y Forestal El Álamo S.A. poseen la certificación FSC, otorgada por el Forest Stewardship Council, que acredita que nuestros bosques son manejados de conformidad con rigurosos estándares ambientales, sociales y económicos, como también los diversos procesos productivos y los diferentes productos que se elaboran.

En cuanto a la gestión agrícola, la Sociedad desde el año 2017 cuenta con el sistema de certificación agrícola de sustentabilidad Rain Forest Alliance (RAS).

Asimismo, de acuerdo a instructivos de la Organización de Naciones Unidas para la Agricultura y la Alimentación (FAO) y a través del Servicio Agrícola y Ganadero de Chile (SAG), desde agosto de 2005, Terciados y Elaboración de Maderas S.A., se encuentra adscrita al Convenio y Acreditación como Tercero Certificado para la aplicación de la Norma Internacional de Medidas Fitosanitarias N°15 (NIMF 15); por dicho instrumento, TEMSA se obliga a ejecutar actividades de tratamiento térmico y timbrado de maderas y embalajes de madera de exportación, tendiente a eliminar en su totalidad el peligro de difusión de plagas que puedan estar relacionadas con el embalaje.

Durante el ejercicio 2020, la Sociedad y sus subsidiarias han efectuado desembolsos con cargo a los resultados por M\$ 45.949 (M\$ 19.001 en 2019), los que principalmente corresponden a manejo de plantas de tratamiento de riles, análisis químicos realizados para dar cumplimiento a las solicitudes de los organismos ambientales y sanitarios, y a la disposición de los residuos sólidos de las plantas.

Adicionalmente, durante 2020 se han realizado inversiones consolidadas por un total de M\$ 21.001 (M\$ 10.634 en 2019), orientadas a mejorar nuestros indicadores de consumos y de emisiones, de manera de cumplir con las regulaciones establecidas por los organismos medioambientales.

En gastos de Investigación y desarrollo durante el presente año la Compañía y sus filiales, ha invertido en este concepto M\$ 8.104, M\$ 10.640 en mismo ejercicio 2019.

NOTA 26.- EVENTOS POSTERIORES

Los Estados Financieros Consolidados Intermedios de Compañía Chilena de Fosforos S.A. y subsidiarias al 31 de diciembre de 2020, han sido aprobados por el Directorio con fecha 26 de enero de 2021.

Con posterioridad al 31 de diciembre de 2020 y hasta la fecha de emisión de estos Estados Financieros Consolidados Intermedios, no se tiene conocimiento de otros hechos de carácter financiero o de otra índole, que pudiesen afectar significativamente la interpretación de los mismos.



TERCIADOS Y ELABORACIÓN DE MADERAS S.A.

ESTADOS FINANCIEROS BÁSICOS

Correspondientes a los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2020 y 2019

El presente documento consta de:

- Informe del Auditor Independiente
- Estado de Situación Financiera
- Estado de Resultados por función
- Estado de Resultados Integrales
- Estado de Cambios en el Patrimonio Neto
- Estado de Flujos de Efectivo

INFORME DEL AUDITOR INDEPENDIENTE

Santiago, 26 de enero de 2021

Señores Accionistas y Directores

Compañía Chilena de Fósforos S.A.

Como auditores externos de Compañía Chilena de Fósforos S.A., hemos auditado sus estados financieros consolidados al 31 de diciembre de 2020 y 2019, sobre los que informamos con fecha 26 de enero de 2021. Los estados financieros consolidados en forma resumida, preparados de acuerdo con lo establecido en la Norma de Carácter General (NCG) N° 30, Sección II.2.1, párrafo A.4.2, emitida por la Comisión para el Mercado Financiero, de la subsidiaria Terciados y Elaboración de Maderas S.A. y sus notas de “criterios contables aplicados” y “transacciones con partes relacionadas”, adjuntos, son consistentes, en todos sus aspectos significativos, con la información contenida en los estados financieros consolidados que hemos auditado.

La preparación de tales estados financieros consolidados en forma resumida que incluye los criterios contables aplicados y las transacciones con partes relacionadas, es responsabilidad de la Administración de Compañía Chilena de Fósforos S.A. y Terciados y Elaboración de Maderas S.A.

Informamos que los mencionados estados financieros consolidados en forma resumida y sus notas de “criterios contables aplicados” y “transacciones con partes relacionadas” de Terciados y Elaboración de Maderas S.A. adjuntos, corresponden a aquellos que fueron utilizados en el proceso de consolidación llevado a cabo por Compañía Chilena de Fósforos S.A. al 31 de diciembre de 2020 y 2019.

Este informe ha sido preparado teniendo presente lo requerido en la NCG 30, Sección II.2.1, párrafo A.4.2 y se relaciona exclusivamente con Compañía Chilena de Fósforos S.A. y, es emitido solamente para información y uso de su Administración Superior y de la Comisión para el Mercado Financiero, por lo que no ha sido preparado para ser usado, ni debe ser usado, por ningún usuario distinto a los señalados.



Firmado digitalmente por Claudio Orlando Pérez Serey RUT: 12.601.959-9. El certificado correspondiente puede visualizarse en la versión electrónica de este documento

TERCIADOS Y ELABORACIÓN DE MADERAS S.A.

Estado de Situación Financiera

Al 31 de diciembre de 2020 y 31 de diciembre de 2019

(Expresado en miles de pesos (M\$))

ACTIVOS	31/12/2020 M\$	31/12/2019 M\$
ACTIVOS CORRIENTES		
Efectivo y Equivalentes al Efectivo	493.333	293.602
Otros Activos No Financieros, Corrientes	213.383	190.687
Deudores Comerciales y Otras Cuentas por Cobrar Corrientes	2.022.396	2.147.364
Inventarios	2.789.401	2.692.101
Activos por Impuestos Corrientes	121.501	292.042
Total Activos Corrientes	5.640.014	5.615.796
ACTIVOS NO CORRIENTES		
Otros Activos No Financieros, No Corrientes	20.693	574.900
Inversiones Contabilizadas Utilizando el Método de la Participación	(6.367)	-
Activos Intangibles Distintos de la Plusvalía	120.559	5.223
Propiedades, Planta y Equipos (neto)	6.090.720	4.846.525
Activos por Impuestos Diferidos	183.532	41.899
Total Activos No Corrientes	6.409.137	5.468.547
TOTAL ACTIVOS	12.049.151	11.084.343

TERCIADOS Y ELABORACIÓN DE MADERAS S.A.

Estado de Situación Financiera

Al 31 de diciembre de 2020 y 31 de diciembre de 2019

(Expresado en miles de pesos (M\$))

PATRIMONIO NETO Y PASIVOS	31-12-2020 M\$	31-12-2019 M\$
PASIVOS CORRIENTES		
Cuentas por Pagar Comerciales y Otras Cuentas por Pagar	667.239	900.275
Cuentas por Pagar a Entidades Relacionadas, Corriente	376.018	395.930
Provisiones por Beneficios a los Empleados, Corrientes	296.204	266.252
Total Pasivos Corrientes	1.339.461	1.562.457
PASIVOS NO CORRIENTES		
Pasivos por Impuestos Diferidos	430.608	412.926
Cuentas por Pagar a Entidades Relacionadas, No Corriente	1.839.893	950.339
Provisiones por Beneficios a los Empleados, No Corrientes	529.788	465.476
Total Pasivos No Corrientes	2.800.289	1.828.741
TOTAL PASIVOS	4.139.750	3.391.198
PATRIMONIO NETO		
Capital emitido	10.058.645	10.058.645
Ganancias (Pérdidas) Acumuladas	1.385.525	1.248.162
Otras reservas	(3.662.342)	(3.613.662)
Patrimonio Neto Atribuible a los Tenedores de Acciones	7.781.828	7.693.145
Participaciones Minoritarias	127.573	-
Total Patrimonio	7.909.401	7.693.145
Total Pasivos y Patrimonio Neto	12.049.151	11.084.343

TERCIADOS Y ELABORACIÓN DE MADERAS S.A.

Estado de Resultados por Función

Al 31 de diciembre de 2020 y 31 de diciembre de 2019

(Expresado en miles de pesos (M\$))

ESTADO CONSOLIDADO DE RESULTADOS POR FUNCIÓN	Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de	
	2020 M\$	2019 M\$
Ingresos de Actividades Ordinarias	10.276.056	9.855.041
Costo de Ventas	(8.134.525)	(7.958.078)
Margen Bruto	2.141.531	1.896.963
Otros Ingresos, por Función	10.554	7.306
Costos de Distribución	(300.314)	(279.564)
Gastos de Administración	(1.679.722)	(942.154)
Otras Ganancias (Pérdidas)	-	(4.123)
Ingresos financieros	-	47.821
Costos Financieros	(61.960)	(6.125)
Participación en Ganancias (Pérdidas) de Asociadas y Negocios Conjuntos Contabilizadas por el Método de la Participación	(5.168)	-
Diferencias de Cambio	(37.378)	92.369
Resultado por Unidades de Reajuste	(25.619)	49.570
Ganancia (Pérdida) Antes de Impuestos	41.924	862.063
Gasto por impuestos a las Ganancias	(12.779)	(161.025)
Ganancia (Pérdida)	29.145	701.038
Ganancia (Pérdida) atribuible a:		
Propietarios de la Controladora	137.363	701.038
Participaciones No Controladoras	(108.218)	-
Ganancias (Pérdidas) Básicas por Acción (pesos)	2,23	11,4
Ganancia (Pérdida) por Acción Básica en Operaciones Continuas	2,23	11,4
Ganancia (Pérdida) por Acción Básica en Operaciones Discontinuas		-

TERCIADOS Y ELABORACIÓN DE MADERAS S.A.

Estado de Resultados Integrales

Al 31 de diciembre de 2020 y 31 de diciembre de 2019

(Expresado en miles de pesos (M\$))

ESTADOS DE RESULTADOS INTEGRALES	2020 M\$	2019 M\$
Ganancia (Pérdida)	29.145	701.038
Diferencias de Cambio por Conversión		
Ganancias (pérdidas) actuariales por planes de beneficios futuros	(64.108)	(30.890)
Reservas por conversión	15.428	(19.661)
Total otros ingresos y gastos integrales del ejercicio	(19.535)	650.487
Resultado Integral atribuible a:		
Resultado Integral Atribuible a los Propietarios de la controladora	88.683	650.487
Resultado Integral Atribuible a Participaciones no controladoras	(108.218)	-
Ingresos y gastos integrales del ejercicio	(19.535)	650.487

TERCIADOS Y ELABORACIÓN DE MADERAS S.A.

Estado de Cambios en el Patrimonio Neto
Al 31 de diciembre de 2020 y 31 de diciembre de 2019
(Expresado en miles de pesos (M\$))

	Otras reservas			Reservas de ganancias y pérdidas actuariales	Resultados acumulados	Patrimonio neto atribuible a accionistas de la controladora	Participación No Controladoras	Total Patrimonio
	Capital pagado	Reserva de conversión	Otras Reservas					
	M\$	M\$	M\$					
Saldo al 1 de enero de 2019	10.058.645	-	(3.634.027)	70.916	3.990.213	10.485.747	-	10.485.747
Saldo ajustado al 1 de enero de 2019	10.058.645	0	(3.634.027)	70.916	3.990.213	10.485.747	0	10.485.747
Dividendos definitivos	-	-	-	-	(3.438.754)	(3.438.754)	-	(3.438.754)
Ajuste al VPP Relacionadas	-	-	-	-	(4.335)	(4.335)	-	(4.335)
Ganancia(Pérdida)	-	-	-	-	701.038	701.038	-	701.038
Ingresos y Gastos por Resultados Integrales	-	-	(19.661)	(30.890)	-	(50.551)	-	(50.551)
Total cambios en el patrimonio	-	-	(19.661)	(30.890)	(2.742.051)	(2.792.602)	-	(2.792.602)
Saldo al 31 de diciembre de 2019	10.058.645	-	(3.653.688)	40.026	1.248.162	7.693.145	-	7.693.145
Saldo al 1 de enero de 2020	10.058.645	-	(3.653.688)	40.026	1.248.162	7.693.145	-	7.693.145
Otros incrementos (disminuciones) en Patrimonio Neto (1)	-	-	-	-	-	-	235.791	235.791
Ganancia(Pérdida)	-	-	-	-	137.363	137.363	(108.218)	29.145
Ingresos y Gastos por Resultados Integrales	-	-	15.428	(64.108)	-	(48.680)	-	(48.680)
Total cambios en el patrimonio	-	-	15.428	(64.108)	137.363	88.683	127.573	216.256
Saldo al 31 de diciembre de 2020	10.058.645	-	(3.638.260)	(24.082)	1.385.525	7.781.828	127.573	7.909.401

(1) Por el reconocimiento de las Participaciones No Controladoras del Patrimonio de Filial Zurzitem España en la cual, la filial Terciados y Elaboración de Maderas S.A. posee el 70% de participación.

TERCIADOS Y ELABORACIÓN DE MADERAS S.A.

Estado de Flujo de Efectivo

Al 31 de diciembre de 2020 y 31 de diciembre de 2019

(Expresado en miles de pesos (M\$))

FLUJO EFECTIVO	31/12/2020 M\$	31/12/2019 M\$
Flujos de Efectivo Netos de (Utilizados en) Actividades de Operación,		
Cobros procedentes de las ventas de bienes y prestación de servicios	10.747.546	9.632.801
Otros cobros por actividades de la operación	900.042	1.357.411
Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios	(7.590.225)	(7.767.775)
Pagos a y por cuenta de los empleados	(3.296.611)	(3.226.265)
Pagos por primas y prestaciones, anualidades y otras obligaciones derivadas de las pólizas suscritas	(169.861)	(125.977)
Otros pagos por actividades de operación	(116.631)	(113.681)
Dividendos recibidos	-	230
Intereses recibidos	-	3.625
Impuestos a las ganancias reembolsados (pagados)	118.776	67.928
Flujos de Efectivo Netos Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Operación	593.036	(171.703)
Flujos de Efectivo Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Inversión		
Importes procedentes de la venta de propiedades, planta y equipo	-	4.895
Compras de propiedades, planta y equipo	(1.813.463)	(2.121.203)
Otras entradas (salidas) de efectivo (fondos mutuos)	648.426	(529.704)
Flujos de Efectivo Netos Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Inversión	(1.165.037)	(2.646.012)
Flujos de Efectivo Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Financiación		
Importes Bancario corto plazo	1.545.038	-
Pagos de préstamos	(1.545.038)	-
Préstamos de entidades relacionadas	6.655.089	12.392.253
Pago de préstamos a entidades relacionadas	(5.848.124)	(6.032.053)
Dividendos pagados	-	(3.438.754)
Otras entradas (salidas) de efectivo	-	(900)
Intereses pagados	(5.702)	-
Flujos de Efectivo Netos de (Utilizados en) Actividades de Financiación	801.263	2.920.546
Incremento Neto (Disminución) en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo	229.262	102.831
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	(29.531)	32.425
Efectivo y equivalentes al efectivo, saldo inicial	293.602	158.346
Efectivo y Equivalentes al Efectivo, Saldo Final	493.333	293.602

NOTA 1.- INFORMACIÓN GENERAL

La Sociedad Terciados y Elaboración de Maderas S.A. (TEMSA) fue constituida por escritura de fecha 21 de septiembre de 1978, ante el Notario de Santiago don Enrique Morgan Torres, extracto de la cual fue inscrito en el Registro de Comercio de Santiago a fojas 12208 N°6574 del año 1978. El texto actualizado del estatuto social consta de la Escritura de Reforma de Sociedad, de fecha 23 de Julio de 2001, otorgada ante el Notario de Santiago don Félix Jara Cadot, extracto de la cual fue inscrito en el Registro de Comercio de Santiago a fojas 20716 N°16694 del año 2001.

La Sociedad tiene por objeto la fabricación y elaboración de productos de maderas en general y la comercialización de estos mismos, tanto en el mercado interno como externo.

El Capital Suscrito y Pagado es de M\$ 10.058.645

NOTA 2.- RESUMEN DE LAS PRINCIPALES POLÍTICAS CONTABLES

2.1.- Principios contables

Los presentes Estados Financieros de Terciados y Elaboración de Maderas S.A corresponden al ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2020 y han sido preparados de acuerdo con Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF), emitidas por el International Accounting Standards Board (en adelante "IASB") las que representan la adopción integral, explícita y sin reservas de las referidas normas internacionales, emitidas por el IASB, en función de las NIIF vigentes para el ejercicio 2020 y aplicadas de manera uniforme al ejercicio que se presentan en estos Estados Financieros.

Los Estados Financieros se han preparado bajo el criterio del costo histórico, aunque modificado por la valoración a valor justo de ciertos instrumentos financieros.

La preparación de los Estados Financieros conforme a las NIIF requiere el uso de ciertas estimaciones contables y también exige a la Administración que ejerza su juicio en el proceso de aplicación de las políticas contables en la Sociedad.

En Nota N°3 de estos Estados Financieros Consolidados se revelan las áreas que implican un mayor grado de juicio o complejidad a las áreas donde las hipótesis y estimaciones son significativas para los Estados Financieros Consolidados.

2.2. Bases de preparación

En la preparación de estos Estados Financiero se han utilizado determinadas estimaciones contables críticas para cuantificar algunos activos, pasivos, ingresos y gastos. También se requiere que la Gerencia ejerza su juicio en el proceso de aplicación de las políticas contables de la Sociedad.

a) Normas, interpretaciones y enmiendas obligatorias por primera vez para los ejercicios financieros iniciados el 1 de enero de 2020.

Enmiendas y Mejoras

Enmiendas a la NIC 1 "Presentación de Estados Financieros" y NIC 8 "Políticas Contables, Cambios en las Estimaciones y Errores Contables" Publicada en octubre de 2018. Usa una definición consistente de materialidad en todas las NIIF y el Marco Conceptual para la Información Financiera; aclara la explicación de la definición de material; e incorpora algunas de las guías en la NIC 1 sobre información inmaterial.

La adopción de las normas, enmiendas e interpretaciones antes descritas, no tienen un impacto significativo en los Estados Financieros Consolidados de la Sociedad.

b) Normas, interpretaciones y enmiendas emitidas, cuya aplicación aún no es obligatoria, para las cuales no se ha efectuado adopción anticipada.

Enmienda a la NIC 1 "Presentación de estados financieros" sobre clasificación de pasivos ". Estas enmiendas de alcance limitado a la NIC 1, "Presentación de estados financieros", aclaran que los pasivos se clasificarán como corrientes o no corrientes dependiendo de los derechos que existan al cierre del período de reporte. La clasificación no se ve afectada por las expectativas de la entidad o los eventos posteriores a la fecha del informe (por ejemplo, la recepción de una renuncia o un incumplimiento del pacto). La enmienda también aclara lo que significa la NIC 1 cuando se refiere a la "liquidación" de un pasivo. (Obligatoria a partir del 1 de enero de 2022)

Enmienda a la NIC 16, "Propiedades, planta y equipo" prohíbe a las compañías deducir del costo de la propiedad, planta y equipos los ingresos recibidos por la venta de artículos producidos mientras la compañía está preparando el activo para su uso previsto. La compañía debe reconocer dichos ingresos de ventas y costos relacionados en la ganancia o pérdida del ejercicio. (Obligatoria a partir del 1 de enero de 2022).

Enmiendas a NIIF 10 "Estados Financieros Consolidados" y NIC 28 "Inversiones en Asociadas y Negocios Conjuntos". Publicada en septiembre 2014. Esta modificación aborda una inconsistencia entre los requerimientos de la NIIF 10 y los de la NIC 28 en el tratamiento de la venta o la aportación de bienes entre un inversor y su asociada o negocio conjunto. La principal consecuencia de las enmiendas es que se reconoce una ganancia o pérdida completa cuando la transacción involucra un negocio (se encuentre en una filial o no) y una ganancia o pérdida parcial cuando la transacción involucra activos que no constituyen un negocio, incluso si estos activos están en una subsidiaria. (Fecha de aplicación indeterminada).

La administración de la Sociedad está evaluando los impactos de la adopción de las normas, interpretaciones y enmiendas antes descritas, estimando que estas no tendrían un impacto significativo en los Estados Financieros Consolidados de la sociedad.

2.3.- Bases de consolidación

2.3.1.- Subsidiarias

Subsidiarias son todas las entidades sobre las que la Sociedad tiene poder para dirigir las políticas financieras y de explotación, el que generalmente viene acompañado de una participación superior a la mitad de los derechos de voto. Las subsidiarias se consolidan a partir de la fecha en que se adquiere el control y se excluyen de la consolidación en la fecha en que cesa el mismo.

Para contabilizar la adquisición de subsidiarias se utiliza el método de adquisición. El costo de adquisición es el valor razonable de los activos entregados, de los instrumentos de patrimonio emitidos y de los pasivos incurridos o asumidos en la fecha de intercambio. Los activos identificables adquiridos y los pasivos y contingencias identificables asumidos en una combinación de negocios se valoran inicialmente por su valor razonable a la fecha de adquisición, con independencia del alcance de los intereses minoritarios.

El exceso del costo de adquisición sobre el valor razonable de la participación de la Sociedad en los activos netos identificables adquiridos, se reconoce como plusvalía. Si el costo de adquisición es menor que el valor razonable de los activos netos de la subsidiaria adquirida, la diferencia se reconoce directamente en el estado de resultados.

En la consolidación se eliminan las transacciones intercompañías, los saldos y las ganancias no realizadas por transacciones entre entidades relacionadas. Las pérdidas no realizadas también se eliminan, a menos que la transacción proporcione evidencia de una pérdida por deterioro del activo transferido.

2.3.2.- Asociadas o coligadas

Asociadas son todas las entidades sobre las que la Sociedad ejerce influencia significativa pero no tiene control, lo cual generalmente está acompañado por una participación de entre un 20% y un 50% de los derechos de voto. Las inversiones en asociadas se contabilizan por el método de participación e inicialmente se reconocen por su costo.

La participación de la Sociedad en las pérdidas o ganancias posteriores a la adquisición de sus asociadas se reconoce en resultados, y su participación en los movimientos patrimoniales posteriores a la adquisición que no constituyen resultados, se imputan a las correspondientes reservas de patrimonio (y se reflejan según corresponda en el estado de otros resultados integrales).

2.4.- Transacciones en moneda extranjera y unidades de reajuste

2.4.1.- Moneda funcional y de presentación

Las partidas incluidas en los estados financieros de cada una de las entidades de la Sociedad se valorizan utilizando la moneda del entorno económico principal en que la entidad opera ("moneda funcional"). La moneda funcional y de presentación de la matriz y filiales, es el peso chileno, que constituye además la moneda de presentación de los Estados Financieros Consolidados de la Sociedad.

2.4.2.- Transacciones y saldos

Las transacciones en moneda extranjera se convierten a la moneda funcional utilizando los tipos de cambio vigentes en las fechas de las transacciones.

Al cierre del ejercicio los activos y pasivos monetarios denominados en monedas extranjeras y unidades reajustables son traducidas al tipo de cambio vigente de la respectiva moneda o unidad de reajuste. Las diferencias de cambio originadas, tanto en la liquidación de operaciones en moneda extranjera, como en la valorización de los activos y pasivos monetarios en moneda extranjera, se incluyen en el resultado del ejercicio en la cuenta Diferencia de Cambio, en tanto las diferencias originadas por los cambios en unidades de reajuste se registran en la cuenta Resultados por Unidades de Reajuste.

2.4.3.- Tipos de cambio

Los activos y pasivos en moneda extranjera y aquellos pactados en Unidades de Fomento, se presentan a los siguientes tipos de cambios y valores de cierre respectivamente:

	31-12-2020	31-12-2019
Unidad de Fomento	\$ 29.070,53	\$ 28.309,94
Dólar estadounidense	\$ 710,95	\$ 748,74
Euro	\$ 873,30	\$ 839,58

2.5.- Efectivo y equivalentes al efectivo

El efectivo y equivalentes al efectivo incluyen el efectivo en caja, los saldos en banco, los depósitos a plazo en entidades financieras, los instrumentos financieros adquiridos con compromiso de retroventa y todas las inversiones a corto plazo de gran liquidez con un vencimiento original de tres meses o menos. De existir sobregiros bancarios con cargo a líneas de créditos, estos son clasificados dentro de Otros pasivos financieros.

2.6.- Activos financieros

La Compañía ha definido los modelos de negocio en relación con la adopción de NIIF 9 – Instrumentos Financieros, el Grupo clasifica sus activos financieros dentro de las tres siguientes categorías:

- i) activos a costo amortizado,
- ii) activos medidos a valor razonable con cambios en otro resultado integral (VRORI), y
- iii) activos medidos a valor razonable con cambios en el resultado (VRR), para todos aquellos activos financieros disponibles para negociación.

La Sociedad determina la clasificación de sus inversiones en el momento del reconocimiento inicial. En el reconocimiento inicial, la Sociedad mide un activo financiero a su valor razonable más (en el caso de un activo financiero no reconocido a valor razonable a través de resultados) los costos de transacción que son directamente atribuibles a la adquisición del activo financiero.

Los costos de transacción de activos financieros medidos a valor razonable a través de resultados se reconocen como gastos en resultados cuando se incurren. Las compras o ventas de activos financieros se contabilizan a la fecha de liquidación, es decir la fecha que el activo es entregado por la Sociedad o recibido por ésta.

2.7.- Inventarios

Los productos terminados se presentan al menor valor entre su costo de producción y su valor neto de realización, considerando como costo de producción el valor determinado en función del método de costo medio ponderado.

El valor neto de realización es el precio de venta estimado en el curso ordinario de los negocios, menos los gastos de distribución y venta. Cuando las condiciones del mercado generan que el costo supere a su valor neto de realización, se registra una provisión por el diferencial del valor. En dicha provisión se consideran también montos relativos a obsolescencia derivados de baja rotación, obsolescencia técnica y productos retirados del mercado.

El costo de los productos terminados y en proceso incluyen la materia prima, mano de obra directa, depreciación de los activos fijos industriales, otros costos y gastos directos e indirectos relacionados con la producción y la mantención de la planta industrial, excluyendo los gastos de intereses financieros. Para su asignación se consideró la capacidad normal de producción de la fábrica o planta que acumula dichos gastos. Los materiales y materias primas adquiridos a terceros se valorizan al precio de adquisición y cuando se consumen se incluyen en el valor de productos terminados a costo promedio.

2.8.- Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar

Los créditos comerciales se presentan a su valor razonable, el cual corresponde a su valor libros tras determinar que no existen intereses implícitos en relación con los plazos de los valores de cobros. Para esta determinación la matriz y filiales, considera 75 días como plazo normal de cobro.

Adicionalmente se realizan estimaciones y provisiones de deterioro sobre aquellas cuentas de cobro dudoso sobre la base de la aplicación de la nueva normativa NIIF 9 que establece un modelo de pérdidas esperadas para la determinación de la provisión.

2.9.- Otros activos no financieros

Bajo este rubro se presentan principalmente seguros vigentes, suscripciones y otros gastos pagados anticipadamente.

2.10.- Propiedades, plantas y equipos

Las propiedades, plantas y equipos son registrados al costo histórico, menos depreciaciones acumuladas y pérdidas por deterioro. El costo incluye los desembolsos directamente atribuibles a la adquisición o construcción del activo.

En un eventual financiamiento directo de un activo, respecto de los intereses, la política es capitalizar dichos costos durante el período de construcción o adquisición, en la medida que esos activos califiquen por la extensión del tiempo de puesta en operación y por la magnitud de la inversión involucrada.

Los desembolsos posteriores a la compra o adquisición, sólo son capitalizados cuando es probable que beneficios económicos futuros asociados a la inversión fluyan hacia la Sociedad y los costos pueden ser medidos razonablemente. Los otros desembolsos posteriores corresponden a reparaciones o mantenciones y son registrados en resultados cuando son incurridos.

La depreciación de propiedades, plantas y equipos es calculada linealmente basada en la vida útil estimada de los bienes del activo fijo, considerando el valor residual estimado de estos. Cuando un bien está compuesto por componentes significativos, que tienen vidas útiles diferentes, cada parte se deprecia en forma separada. Las estimaciones de vidas útiles y valores residuales de los activos fijos son revisadas y ajustadas, si es necesario, a cada fecha de cierre de los estados financieros.

Las pérdidas y ganancias por la venta de propiedades, plantas y equipos se calculan comparando los ingresos obtenidos con el valor en libro y se incluyen en el Estado de Resultados Integrales por Función en el rubro Otros Ingresos por Función u Otros Gastos por Función, según corresponda.

Las vidas útiles estimadas de propiedades, plantas y equipos son:

Tipo de Bienes	Número de años
Terrenos	Indefinida
Edificios y construcciones	10 a 60
Maquinarias y equipos	2 a 30
Vehículos y automóviles	2 a 10
Muebles y enseres	2 a 10

2.11.- Arrendamientos

La sociedad evalúa las condiciones y materialidad de los arrendos contratados y de corresponder, estos se registran mediante el reconocimiento de un activo por el derecho de uso de los bienes sujetos a contratos de arrendamiento operacional y un pasivo, equivalente al valor presente de los pagos asociados al contrato. Los activos y pasivos derivados de un contrato de arrendamiento se miden inicialmente a su valor presente.

2.12.- Activos intangibles

2.12.1.- Programas informáticos

Las licencias de programas informáticos adquiridas, así como los costos relacionados con su mantenimiento son registradas a su valor de costo de adquisición. Los desarrollos de programas informáticos registrados como activos intangibles se deprecian de acuerdo con estándares de común aplicación.

2.12.2.- Gastos de investigación y desarrollo

Los gastos de investigación y desarrollo se reconocen como un gasto cuando se incurre en ellos. Los desembolsos por estos conceptos durante el ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2020 y 31 de diciembre de 2019 no son significativos por lo que no han sido incorporados al activo.

2.13.- Plusvalía

La plusvalía representa el exceso del costo de adquisición de una combinación de negocios sobre la participación de la Compañía en el valor razonable de los activos identificables, pasivos y pasivos contingentes de la subsidiaria a la fecha de adquisición y es contabilizado a su valor de costo menos pérdidas acumuladas por deterioro.

La plusvalía no se amortiza, sino que al cierre de cada ejercicio contable se procede a estimar anualmente si se ha producido en ella algún deterioro que reduzca su valor recuperable a un monto inferior al costo neto registrado, procediéndose, en su caso, al oportuno ajuste por deterioro.

En 23 de enero de 2020 la sociedad adquirió el 70% de participación en la sociedad Zurzudem S.A. (España). Esta compra se enmarca en el plan de negocios del Grupo tendiente a expandir, en el mercado externo, el negocio de cubiertos de madera y otros similares, cuya principal característica es ser renovables y biodegradables.

El valor razonable de la compra y el detalle de la plusvalía generada es el siguiente:

Valor razonable de la compra	Euros	€ 607.500
(-) Activos netos identificables adquiridos	Euros	€ (472.500)
Plusvalía generada	Euros	€ 135.000

Los activos de la subsidiaria Zurzutem S.A., incluidos en la consolidación de los presentes estados financieros, representan un 4% de los activos totales consolidados

2.14.- Deterioro de activos no financieros

Los activos que tienen una vida útil indefinida no están sujetos a amortización y se someten anualmente a pruebas de pérdidas por deterioro del valor. Los activos sujetos a depreciación o amortización se someten a pruebas de pérdidas por deterioro siempre que algún suceso o cambio en las circunstancias indique que el importe en libros puede no ser recuperable. Se reconoce una pérdida por deterioro por el exceso del importe en libros del activo sobre su importe recuperable.

El importe recuperable es el valor razonable de un activo menos los costos necesarios para la venta o el valor de uso, el mayor de los dos. A efectos de evaluar las pérdidas por deterioro del valor, los activos se agrupan al nivel más bajo para el que hay flujos de efectivo identificables por separado (unidades generadoras de efectivo). Los activos no financieros, distintos de la plusvalía (Goodwill), que hubieran sufrido una pérdida por deterioro se someten a revisiones a cada fecha de balance por si se hubieran producido reversiones de la pérdida.

2.15.- Impuesto a la renta corriente e impuestos diferidos

El gasto por impuesto a la renta del período comprende al impuesto corriente y a los impuestos diferidos.

2.15.1.- Obligación por impuesto a la renta

Las obligaciones por impuesto a la renta son reconocidas en los estados financieros consolidados en base a la mejor estimación de las utilidades tributables a la fecha de cierre de los estados financieros y la tasa de impuesto a la renta vigente a dicha fecha.

2.15.2.- Impuestos diferidos

Los impuestos diferidos se calculan de acuerdo con el método del pasivo, sobre las diferencias temporarias que surgen entre las bases fiscales de los activos y pasivos y sus importes en libros. Sin embargo, si los impuestos diferidos surgen del reconocimiento inicial de un pasivo o un activo en una transacción distinta de una combinación de negocios que en el momento de la transacción no afecta ni al resultado contable ni a la ganancia o pérdida fiscal, no se contabiliza. El impuesto diferido se determina usando las tasas de impuesto (y leyes) aprobadas o a punto de aprobarse en la fecha de cierre del estado de situación financiera y que se espera aplicar cuando el correspondiente activo por impuesto diferido se realice o el pasivo por impuesto diferido se liquide.

Los activos por impuestos diferidos se reconocen en la medida en que es probable que vaya a disponerse de beneficios fiscales futuros con los cuales compensar las diferencias temporarias.

La Sociedad no registra impuestos diferidos sobre las diferencias temporarias que surgen en inversiones en filiales, asociadas e inversiones en acuerdos de control conjunto, siempre y cuando la oportunidad en que se revertirán las diferencias temporales es controlada por la sociedad y la diferencia temporal no se revertirá en un momento previsible en el futuro.

El impuesto a la renta (corriente y diferido) es registrado en el estado de resultados salvo que se relacione con un ítem reconocido en Otros Resultados Integrales, directamente en patrimonio o proviene de una combinación de negocios. En ese caso, el impuesto también es contabilizado en Otros Resultados Integrales, directamente en resultados o con contrapartida en la plusvalía mercantil, respectivamente.

2.16.- Beneficios a los empleados

2.16.1.- Vacaciones del personal

La Sociedad registra el costo asociado a las vacaciones del personal sobre base devengada. Este beneficio corresponde a todo el personal y equivale a un importe fijo según los contratos particulares de cada trabajador y la legislación vigente. Este beneficio es registrado a su valor nominal.

2.16.2.- Indemnizaciones por años de servicio

La Sociedad constituye pasivos por indemnizaciones, por cese de servicios del personal, para sus trabajadores, en base a lo estipulado en los contratos colectivos e individuales del personal.

Esta obligación se determina mediante valor actuarial de acuerdo con el método de la unidad de crédito proyectada, método que considera diversos factores en el cálculo, tales como estimaciones de permanencia futura, tasas de mortalidad, incrementos salariales y tasas de descuentos, equivalentes a tasas de emisión de Bonos Corporativos.

Las ganancias y pérdidas actuariales que surgen de la valorización de los pasivos afectos a los planes de beneficios se registraban directamente en resultados hasta el año 2012. A contar del 1 de enero de 2013, conforme la normativa vigente, se registran en la cuenta Otras Reservas dentro del rubro Patrimonio.

2.17.- Provisiones

Las provisiones son reconocidas cuando se cumplen las siguientes condiciones:

- (i) La Sociedad tiene una obligación presente, ya sea legal o implícita, como resultado de sucesos pasados.
- (ii) Es probable que vaya a ser necesaria una salida de recursos para liquidar la obligación.
- (iii) El importe se ha estimado de forma fiable.

Los conceptos por los cuales se constituyen provisiones con cargo a resultados corresponden principalmente a juicios civiles, laborales y tributarios por los que pudiese verse afectada la Sociedad.

2.18.- Reconocimiento de ingresos

Corresponde a la entrada bruta de beneficios económicos durante el período, surgidos en el curso de las operaciones de la Sociedad. El monto de los ingresos se muestra neto de los impuestos que las gravan, descuentos de precios y otros que afecten directamente el precio de venta.

La Sociedad reconoce ingresos de conformidad con la metodología requerida en la NIIF 15 - Ingresos procedentes de contratos con clientes, basado en el principio de que los ingresos se reconocen por un monto que refleje la contraprestación a la que la entidad espera tener derecho a cambio de transferir bienes o servicios a un cliente.

Este principio fundamental debe ser aplicado en base a un modelo de cinco pasos:

- (1) identificación del contrato con el cliente;
- (2) identificación de las obligaciones de desempeño del contrato;
- (3) determinación del precio de la transacción;
- (4) asignación del precio de la transacción a las obligaciones de desempeño; y
- (5) reconocimiento de los ingresos cuando (o a medida que) se satisfacen las obligaciones de desempeño.

Mercados domésticos: La Sociedad genera sus ingresos, netos del impuesto al valor agregado, impuestos específicos, devoluciones, descuentos y rapel a clientes, al momento de la entrega de los productos juntamente con la transferencia de todos los riesgos y beneficios asociados a los mismos.

Exportaciones: En general las condiciones de entrega de la Sociedad en las ventas de exportación se basan en los Incoterms 2000, siendo las reglas oficiales para la interpretación de términos comerciales emitidos por la Cámara de Comercio Internacional. El reconocimiento de ingresos producto de las exportaciones también se efectúa al momento que se satisfacen todas las obligaciones de desempeño asociadas, las cuales se determinan según las condiciones de entrega agrupadas principalmente en los siguientes grupos de Incoterms

(i) "FOB (Free on Board) y similares", donde el comprador organiza y paga por el transporte, por lo tanto, el punto de venta es la entrega de las mercancías al transportista contratado por el comprador, momento en que se reconoce el ingreso.

(ii) "CIF (Cost, Insurance & Freight) y similares", mediante el cual la Sociedad organiza y paga el gasto de transporte exterior y algunos otros gastos, aunque deja de ser responsable de las mercancías una vez que han sido entregados a la Sociedad marítima o aérea de conformidad con el plazo pertinente. El punto de venta es la entrega de la mercancía al transportista contratado por el vendedor para el transporte al destino, momento en que se reconoce el ingreso.

2.19.- Costos de venta

Los costos de venta incluyen el costo de producción de los productos vendidos y otros costos incurridos para dejar las existencias en las ubicaciones y condiciones necesarias para su venta. Estos costos incluyen, entre otros, los costos de materias primas, costos de la mano de obra del personal de producción, la depreciación de los activos relacionados a producción y los costos operativos y de mantenimiento de plantas y equipos.

2.20.- Costos de distribución

Los gastos de distribución comprenden todos aquellos costos necesarios para entregar los productos a los clientes.

2.21.- Gastos de administración

Los gastos de administración comprenden las remuneraciones y compensaciones del personal de las unidades de apoyo, las depreciaciones de oficinas, equipos, instalaciones y muebles utilizados en estas funciones, las amortizaciones de activos no corrientes y otros gastos generales de administración.

2.22.- Medio ambiente

Los desembolsos asociados a la protección del medio ambiente se imputan a resultados cuando se incurre en ellos, excepto aquellos que pueden ser capitalizados de acuerdo con las NIIF.

2.23.- Cambios Contables

Las políticas contables descritas en los Estados Financieros Consolidados al 31 de diciembre de 2020 no incorporan modificaciones respecto a las normas vigentes en el ejercicio anterior.

NOTA 3.-SALDOS Y TRANSACCIONES CON ENTIDADES RELACIONADAS

Los saldos por cobrar y pagar con empresas relacionadas son las siguientes:

3.1 Cuentas por Pagar a Empresas Relacionadas, Corrientes

El detalle de las cuentas por pagar a entidades relacionadas corrientes al 31 de diciembre de 2020 y 31 de diciembre de 2019, es el siguiente:

Rut	Sociedad	Relación	Transacción	Moneda	al 31 de diciembre de 2020 M\$	al 31 de diciembre de 2019 M\$
90.081.000-8	Compañía Chilena de Fósforos S.A	Relacionada	Prestacion de Servicios	Pesos	265.886	257.262
84.833.100-7	Compañía Agrícola y Forestal El Álamo Ltda	Relacionada	Compra Madera y Servicios.	Pesos	110.088	138.668
99.561.780-3	El Alamo Food S.A	Relacionada	Cobro de Intereses	Pesos	44	0
Total					376.018	395.930

3.2 Cuentas por Pagar a Empresas Relacionadas, No corrientes

El detalle de las cuentas por pagar a entidades relacionadas no corrientes al 31 de diciembre de 2020 y 31 de diciembre de 2019, es el siguiente:

Rut	Sociedad	Relación	Transacción	Moneda	al 31 de diciembre de 2020 M\$	al 31 de diciembre de 2019 M\$
90.081.000-8	Compañía Chilena de Fósforos S.A	Relacionada	Obtención de Préstamo	Pesos	1.605.881	498.745
84.833.100-7	Compañía Agrícola y Forestal El Álamo	Relacionada	Obtención de Préstamo	Pesos	185.507	451.594
99.561.780-3	El Álamo Food S.A	Relacionada	Obtención de Préstamo	Pesos	45.505	0
77.057.448-K	Agroindustrial El Álamo SPA	Relacionada	Inversión	Pesos	3.000	0
Total					1.839.893	950.339

3.3 Transacciones Significativas con Empresas Relacionadas:

Las transacciones significativas efectuadas con partes relacionadas al 31 de diciembre de 2020 y 31 de diciembre de 2019, son las siguientes:

Sociedad	Relación	Transacción	al 31 de diciembre de 2020	al 31 de diciembre de 2019
Cia Chilena de Fósforos S.A	Relacionada	Pago de Préstamos	(4.550.825)	(5.536.483)
Cia Chilena de Fósforos S.A	Relacionada	Obtención de Préstamos	5.598.416	11.390.233
Cia Chilena de Fósforos S.A	Relacionada	Intereses Generados	25.313	42.798
Cia Chilena de Fósforos S.A	Relacionada	Reajustes Generados	30.574	36.245
Cia Chilena de Fósforos S.A	Relacionada	Prestación Servicios y Materiales	205.406	882.192
Cia Chilena de Fósforos S.A	Relacionada	Pagos de Servicios y Materiales	(1.029.398)	(795.841)
Cia Chilena de Fósforos S.A	Relacionada	Pagos de Dividendos	-	(3.438.579)
Cia Agrícola y Forestal El Álamo	Relacionada	Obtención de Préstamos	1.012.863	1.002.021
Cia Agrícola y Forestal El Álamo	Relacionada	Pago de Préstamos	(1.297.299)	(495.570)
Cia Agrícola y Forestal El Álamo	Relacionada	Intereses Generados	7.697	148
Cia Agrícola y Forestal El Álamo	Relacionada	Reajustes Generados	1.774	(852)
Cia Agrícola y Forestal El Álamo	Relacionada	Compra de Madera y Servicios	630.228	757.077
Cia Agrícola y Forestal El Álamo	Relacionada	Pago de Materias Primas	(767.883)	(723.385)
Cia Agrícola y Forestal El Álamo	Relacionada	Pago de Dividendos	-	(175)
Cia Agrícola y Forestal El Álamo	Relacionada	Aporte de Capital	-	(900)
Cia Agrícola y Forestal El Álamo	Relacionada	Dividendo Recibido	-	230
El Álamo Food S.A	Relacionada	Obtención de Préstamos	43.810	-
Total			(79.324)	3.119.159



COMPAÑÍA AGRÍCOLA Y FORESTAL EL ÁLAMO LTDA.

ESTADOS FINANCIEROS BÁSICOS

Correspondientes a los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2020 y 2019

El presente documento consta de:

- Informe del Auditor Independiente
- Estado de Situación Financiera
- Estado de Resultados por función
- Estado de Resultados Integrales
- Estado de Cambios en el Patrimonio Neto
- Estado de Flujos de Efectivo

INFORME DEL AUDITOR INDEPENDIENTE

Santiago, 26 de enero de 2021

Señores Accionistas y Directores Compañía Chilena de Fósforos S.A.

Como auditores externos de Compañía Chilena de Fósforos S.A., hemos auditado sus estados financieros consolidados al 31 de diciembre de 2020 y 2019, sobre los que informamos con fecha 26 de enero de 2021. Los estados financieros consolidados en forma resumida, preparados de acuerdo con lo establecido en la Norma de Carácter General (NCG) N° 30, Sección II.2.1, párrafo A.4.2, emitida por la Comisión para el Mercado Financiero, de la subsidiaria Compañía Agrícola y Forestal El Álamo Ltda. y sus notas de “criterios contables aplicados” y “transacciones con partes relacionadas”, adjuntos, son consistentes, en todos sus aspectos significativos, con la información contenida en los estados financieros consolidados que hemos auditado.

La preparación de tales estados financieros consolidados en forma resumida que incluye los criterios contables aplicados y las transacciones con partes relacionadas, es responsabilidad de la Administración de Compañía Chilena de Fósforos S.A. y Compañía Agrícola y Forestal El Álamo Ltda.

Informamos que los mencionados estados financieros consolidados en forma resumida y sus notas de “criterios contables aplicados” y “transacciones con partes relacionadas” de Compañía Agrícola y Forestal El Álamo Ltda. adjuntos, corresponden a aquellos que fueron utilizados en el proceso de consolidación llevado a cabo por Compañía Chilena de Fósforos S.A. al 31 de diciembre de 2020 y 2019.

Este informe ha sido preparado teniendo presente lo requerido en la NCG 30, Sección II.2.1, párrafo A.4.2 y se relaciona exclusivamente con Compañía Chilena de Fósforos S.A. y, es emitido solamente para información y uso de su Administración Superior y de la Comisión para el Mercado Financiero, por lo que no ha sido preparado para ser usado, ni debe ser usado, por ningún usuario distinto a los señalados.



Firmado digitalmente por Claudio Orlando Pérez Serey RUT: 12.601.959-9. El certificado correspondiente puede visualizarse en la versión electrónica de este documento

COMPAÑÍA AGRÍCOLA Y FORESTAL EL ÁLAMO LTDA.

Estado de Situación Financiera

Al 31 de diciembre de 2020 y 31 de diciembre de 2019

(Expresado en miles de pesos (M\$))

ACTIVOS	31-12-2020	31-12-2019
	M\$	M\$
ACTIVOS CORRIENTES		
Efectivo y Equivalentes al Efectivo	300.089	115.730
Otros Activos Financieros, Corrientes	-	45.487
Otros Activos No Financieros, Corrientes	72.534	64.817
Deudores Comerciales y Otras Cuentas por Cobrar Corrientes	544.200	462.884
Cuentas por Cobrar a Entidades Relacionadas, Corrientes	1.059.399	764.351
Inventarios	1.118.850	658.100
Activos Biológicos, Corrientes	975.140	835.604
Activos por Impuestos Corrientes	2.449	103.646
Total Activos Corrientes	4.072.661	3.050.619
ACTIVOS NO CORRIENTES		
Otros Activos No Financieros, No Corrientes	26.880	146.939
Cuentas por Cobrar a Entidades Relacionadas, no corrientes	850.374	1.096.728
Inversiones Contabilizadas Utilizando el Método de la Participación	8	3.008
Activos Intangibles Distintos de la Plusvalía	105.910	26.404
Propiedades, Planta y Equipos (neto)	29.458.786	26.305.238
Activos Biológicos	6.729.733	6.503.448
Activos por Impuestos Diferidos	484.884	328.506
Total Activos No Corrientes	37.656.575	34.410.271
TOTAL ACTIVOS	41.729.236	37.460.890

COMPAÑÍA AGRÍCOLA Y FORESTAL EL ÁLAMO LTDA.

Estado de Situación Financiera

Al 31 de diciembre de 2020 y 31 de diciembre de 2019

(Expresado en miles de pesos (M\$))

PATRIMONIO NETO Y PASIVOS	31-12-2020	31-12-2019
	M\$	M\$
PASIVOS CORRIENTES		
Cuentas por Pagar Comerciales y Otras Cuentas por Pagar	1.148.474	1.044.414
Pasivos por Impuestos Corrientes	135.342	14.700
Provisiones por Beneficios a los Empleados, Corrientes	347.105	295.841
Total Pasivos Corrientes	1.630.921	1.354.955
PASIVOS NO CORRIENTES		
Pasivos por Impuestos Diferidos	2.131.676	2.222.225
Cuentas por Pagar a Entidades Relacionadas, No Corriente	7.791.728	4.255.322
Provisiones por Beneficios a los Empleados, No Corrientes	359.243	288.328
Total Pasivos No Corrientes	10.282.647	6.765.875
TOTAL PASIVOS	11.913.568	8.120.830
PATRIMONIO NETO		
Capital emitido	11.306.676	11.306.676
Ganancias (Pérdidas) Acumuladas	13.585.566	13.091.151
Otras reservas	4.880.208	4.876.369
Patrimonio Neto Atribuible a los Tenedores de Acciones	29.772.450	29.274.196
Participaciones Minoritarias	43.218	65.864
Total Patrimonio	29.815.668	29.340.060
Total Pasivos y Patrimonio Neto	41.729.236	37.460.890

COMPAÑÍA AGRÍCOLA Y FORESTAL EL ÁLAMO LTDA.

Estado de Resultados por Función

Al 31 de diciembre de 2020 y 31 de diciembre de 2019

(Expresado en miles de pesos (M\$))

ESTADO CONSOLIDADO DE RESULTADOS POR FUNCIÓN	Por el ejercicio al 31 de diciembre	
	2020 M\$	2019 M\$
Ingresos de Actividades Ordinarias	4.777.360	4.495.472
Costo de Ventas	(2.745.909)	(2.736.497)
Margen Bruto	2.031.451	1.758.975
Otros Ingresos, por Función	108.881	52.563
Gastos de Administración	(1.384.681)	(1.323.798)
Otras Ganancias (Pérdidas)	(27.192)	(27.192)
Ingresos financieros	22.018	28.867
Costos Financieros	(137.801)	(131.525)
Diferencias de Cambio	20.545	9.628
Resultado por Unidades de Reajuste	(141.912)	(149.120)
Ganancia (Pérdida) Antes de Impuestos	491.309	218.398
Gasto por impuestos a las Ganancias	(18.078)	32.644
Ganancia (Pérdida)	473.231	251.042
Ganancia (Pérdida) atribuible a:		
Propietarios de la Controladora	494.415	243.716
Participaciones No Controladoras	(21.184)	7.326
Ganancias (Pérdidas) Básicas por Acción (pesos)	8,04	3,96
Ganancia (Pérdida) por Acción Básica en Operaciones Continuas	8,04	3,96
Ganancia (Pérdida) por Acción Básica en Operaciones Discontinuas	-	-

COMPAÑÍA AGRÍCOLA Y FORESTAL EL ÁLAMO LTDA.

Estado de Resultados Integrales

Al 31 de diciembre de 2020 y 31 de diciembre de 2019

(Expresado en miles de pesos (M\$))

ESTADO DE RESULTADOS INTEGRALES	Por el ejercicio al 31 de diciembre	
	2020 M\$	2019 M\$
Ganancia (Pérdida)	473.231	251.042
Ganancias (pérdidas) actuariales por planes de beneficios definidos	2.377	12.625
Total otros ingresos y gastos integrales del ejercicio	475.608	263.667
Resultado Integral atribuible a:		
Resultado Integral Atribuible a los Propietarios de la controladora	498.254	256.303
Resultado Integral Atribuible a Participaciones no controladoras	(22.646)	7.364
Ingresos y gastos integrales del ejercicio	475.608	263.667

COMPAÑÍA AGRÍCOLA Y FORESTAL EL ÁLAMO LTDA.

Estado de Cambios en el Patrimonio Neto

Al 31 de diciembre de 2020 y 31 de diciembre de 2019

(Expresado en miles de pesos (M\$))

	Capital pagado	Otras Reservas	Reservas de ganancias y pérdidas actuariales	Resultados acumulados	Patrimonio neto atribuible a accionistas de la controladora	Participaciones No Controladoras	Total Patrimonio
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Saldo al 1 de enero de 2019	2.306.676	5.046.759	(182.977)	15.147.750	22.318.208	58.500	22.376.708
Dividendos definitivos (1)	-	-	-	(2.300.000)	(2.300.000)	-	(2.300.000)
Otros incrementos (disminuciones) en Patrimonio Neto	9.000.000	-	-	-	9.000.000	-	9.000.000
Ajuste al VPP Relacionadas	-	-	-	(315)	(315)	-	(315)
Ganancia(Pérdida)	-	-	-	243.716	243.716	7.326	251.042
Ingresos y Gastos por Resultados Integrales	-	39	12.548	-	12.587	38	12.625
Total cambios en el patrimonio	9.000.000	39	12.548	(2.056.599)	6.955.988	7.364	6.963.352
Saldo al 31 de diciembre de 2019	11.306.676	5.046.798	(170.429)	13.091.151	29.274.196	65.864	29.340.060
Saldo al 1 de enero de 2020	11.306.676	5.046.798	(170.429)	13.091.151	29.274.196	65.864	29.340.060
Ganancia(Pérdida)	-	-	-	494.415	494.415	(21.184)	473.231
Ingresos y Gastos por Resultados Integrales	-	-	3.839	-	3.839	(1.462)	2.377
Total cambios en el patrimonio	-	-	3.839	494.415	498.254	(22.646)	475.608
Saldo al 31 de diciembre de 2020	11.306.676	5.046.798	(166.590)	13.585.566	29.772.450	43.218	29.815.668

COMPAÑÍA AGRÍCOLA Y FORESTAL EL ÁLAMO LTDA.

Estado de Flujo de Efectivo

Al 31 de diciembre de 2020 y 31 de diciembre de 2019

(Expresado en miles de pesos (M\$))

FLUJO DE EFECTIVO	31-12-2020	31-12-2019
	M\$	M\$
Flujos de Efectivo Netos de (Utilizados en) Actividades de Operación.		
Cobros procedentes de las ventas de bienes y prestación de servicios	5.241.646	5.187.320
Otros cobros por actividades de la operación	5.924	19
Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios	(1.989.092)	(1.494.906)
Pagos a y por cuenta de los empleados	(1.788.171)	(2.112.088)
Pagos por primas y prestaciones, anualidades y otras obligaciones derivadas de las pólizas suscritas	(65.633)	(51.873)
Otros pagos por actividades de operación	(363.023)	(469.883)
Dividendos recibidos	-	175
Intereses recibidos	-	15.487
Impuestos a las ganancias reembolsados (pagados)	92.253	(57.955)
Flujos de Efectivo Netos Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Operación	1.133.904	1.016.296
Flujos de Efectivo Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Inversión		
Importes procedentes de la venta de propiedades, planta y equipo	11.000	24.274
Compras de propiedades, planta y equipo	(4.532.873)	(3.461.393)
Otras entradas (salidas) de efectivo (fondos mutuos)	45.487	(45.487)
Préstamos a entidades relacionadas	(1.224.420)	(1.472.771)
Cobros a entidades relacionadas	1.521.348	692.570
Flujos de Efectivo Netos Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Inversión	(4.179.458)	(4.262.807)
Flujos de Efectivo Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Financiación		
Importes procedentes de préstamos de corto plazo	912.432	-
Pagos de préstamos a entidades relacionadas	(1.699.325)	(8.222.959)
Préstamos de entidades relacionadas	4.931.564	4.759.691
Pagos de préstamos	(912.432)	-
Dividendos pagados	-	(2.300.000)
Intereses pagados	(1.036)	-
Otras entradas (salidas) de efectivo	-	9.000.000
Flujos de Efectivo Netos de (Utilizados en) Actividades de Financiación	3.231.203	3.236.732
Incremento Neto (Disminución) en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo	185.649	(9.779)
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	(1.290)	(510)
Efectivo y equivalentes al efectivo, saldo inicial	115.730	126.019
Efectivo y Equivalentes al Efectivo, Saldo Final	300.089	115.730

NOTA 1.- INFORMACIÓN GENERAL

Compañía Agrícola y Forestal El Álamo Ltda. fue constituida por escritura de fecha 11 de abril de 1977, ante el Notario de Santiago don Enrique Morgan Torres, extracto de la cual fue inscrito en el Registro de Comercio de Santiago a fojas 3205 N°1769 del año 1977. El texto actualizado del estatuto social consta de la Escritura de Modificación de Sociedad, de fecha 01 de julio de 2010, otorgada ante el Notario de Santiago don Félix Jara Cadot, extracto de la cual fue inscrito en el Registro de Comercio de Santiago a fojas 36141 N°24948 del año 2010.

El Objeto Social es la adquisición de terrenos agrícolas y forestales; la forestación y reforestación; el manejo forestal y el aprovechamiento de plantaciones y bosques; la instalación de faenas agrícolas y forestales y la industrialización de los productos de su propia producción; la compra y venta de productos, sean agrícolas o no; la prestación de servicios relacionados con la actividad agrícola y/o forestal; la realización de aportes en sociedades u organizaciones vinculadas con la agricultura y producción; el aprovisionamiento de materias primas a las industrias; la importación de bienes muebles en general y la exportación de frutos y productos agrícolas y; en general toda otra actividad vinculada con las anteriores que los socios acuerden.

NOTA 2.- RESUMEN DE LAS PRINCIPALES POLÍTICAS CONTABLES

2.1.- Principios contables

Los presentes Estados Financieros Consolidados de Compañía Agrícola y Forestal el Álamo, y subsidiaria corresponden al ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2020 y han sido preparados de acuerdo con Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF), emitidas por el International Accounting Standards Board (en adelante "IASB") las que representan la adopción integral, explícita y sin reservas de las referidas normas internacionales, emitidas por el IASB, en función de las NIIF vigentes para el ejercicio 2019 y aplicadas de manera uniforme al ejercicio que se presentan en estos Estados Financieros Consolidados.

Los Estados Financieros Consolidados se han preparado bajo el criterio del costo histórico, aunque modificado por la valoración a valor justo de ciertos instrumentos financieros.

2.2. Bases de preparación

En la preparación de estos Estados Financieros Consolidados se han utilizado determinadas estimaciones contables críticas para cuantificar algunos activos, pasivos, ingresos y gastos. También se requiere que la Gerencia ejerza su juicio en el proceso de aplicación de las políticas contables de la Sociedad.

- a)** Normas, interpretaciones y enmiendas obligatorias por primera vez para los ejercicios financieros iniciados el 1 de enero de 2020.

Enmiendas y Mejoras

Enmiendas a la NIC 1 "Presentación de Estados Financieros" y NIC 8 "Políticas Contables, Cambios en las Estimaciones y Errores Contables" Publicadas en octubre de 2018. Usa una definición consistente de materialidad en todas las NIIF y el Marco Conceptual para la Información Financiera; aclara la explicación de la definición de material; e incorpora algunas de las guías en la NIC 1 sobre información inmaterial.

La adopción de las normas, enmiendas e interpretaciones antes descritas, no tienen un impacto significativo en los Estados Financieros Consolidados de la Sociedad.

b) Normas, interpretaciones y enmiendas emitidas, cuya aplicación aún no es obligatoria, para las cuales no se ha efectuado adopción anticipada.

Enmienda a la NIC 1 "Presentación de estados financieros" sobre clasificación de pasivos ". Estas enmiendas de alcance limitado a la NIC 1, "Presentación de estados financieros", aclaran que los pasivos se clasificarán como corrientes o no corrientes dependiendo de los derechos que existan al cierre del período de reporte. La clasificación no se ve afectada por las expectativas de la entidad o los eventos posteriores a la fecha del informe (por ejemplo, la recepción de una renuncia o un incumplimiento del pacto). La enmienda también aclara lo que significa la NIC 1 cuando se refiere a la "liquidación" de un pasivo. (Obligatoria a partir del 1 de enero de 2022)

Enmienda a la NIC 16, "Propiedades, planta y equipo" prohíbe a las compañías deducir del costo de la propiedad, planta y equipos los ingresos recibidos por la venta de artículos producidos mientras la compañía está preparando el activo para su uso previsto. La compañía debe reconocer dichos ingresos de ventas y costos relacionados en la ganancia o pérdida del ejercicio. (Obligatoria a partir del 1 de enero de 2022).

Enmiendas a NIIF 10 "Estados Financieros Consolidados" y NIC 28 "Inversiones en Asociadas y Negocios Conjuntos". Publicada en septiembre 2014. Esta modificación aborda una inconsistencia entre los requerimientos de la NIIF 10 y los de la NIC 28 en el tratamiento de la venta o la aportación de bienes entre un inversor y su asociada o negocio conjunto. La principal consecuencia de las enmiendas es que se reconoce una ganancia o pérdida completa cuando la transacción involucra un negocio (se encuentre en una filial o no) y una ganancia o pérdida parcial cuando la transacción involucra activos que no constituyen un negocio, incluso si estos activos están en una subsidiaria. (Fecha de aplicación indeterminada).

La administración de la Sociedad está evaluando los impactos de la adopción de las normas, interpretaciones y enmiendas antes descritas, estimando que estas no tendrían un impacto significativo en los Estados Financieros Consolidados.

2.3.- Bases de consolidación

2.3.1.- Subsidiarias o filiales

Subsidiarias son todas las entidades sobre las que la Sociedad tiene poder para dirigir las políticas financieras y de explotación, el que generalmente viene acompañado de una participación superior a la mitad de los derechos de voto. Las subsidiarias se consolidan a partir de la fecha en que se adquiere el control y se excluyen de la consolidación en la fecha en que cesa el mismo.

Para contabilizar la adquisición de subsidiarias se utiliza el método de adquisición. El costo de adquisición es el valor razonable de los activos entregados, de los instrumentos de patrimonio emitidos y de los pasivos incurridos o asumidos en la fecha de intercambio. Los activos identificables adquiridos y los pasivos y contingencias identificables asumidos en una combinación de negocios se valoran inicialmente por su valor razonable a la fecha de adquisición, con independencia del alcance de los intereses minoritarios.

El exceso del costo de adquisición sobre el valor razonable de la participación de la Sociedad en los activos netos identificables adquiridos, se reconoce como plusvalía. Si el costo de adquisición es menor que el valor razonable de los activos netos de la subsidiaria adquirida, la diferencia se reconoce directamente en el estado de resultados.

En la consolidación se eliminan las transacciones intercompañías, los saldos y las ganancias no realizadas por transacciones entre entidades relacionadas. Las pérdidas no realizadas también se eliminan, a menos que la transacción proporcione evidencia de una pérdida por deterioro del activo transferido.

2.3.2.- Asociadas o coligadas

Asociadas son todas las entidades sobre las que la Sociedad ejerce influencia significativa pero no tiene control, lo cual generalmente está acompañado por una participación de entre un 20% y un 50% de los derechos de voto. Las inversiones en asociadas se contabilizan por el método de participación e inicialmente se reconocen por su costo.

La participación de la Sociedad en las pérdidas o ganancias posteriores a la adquisición de sus asociadas se reconoce en resultados, y su participación en los movimientos patrimoniales posteriores a la adquisición que no constituyen resultados, se imputan a las correspondientes reservas de patrimonio (y se reflejan según corresponda en el estado de otros resultados integrales).

2.4.- Transacciones en moneda extranjera y unidades de reajuste

2.4.1.- Moneda funcional y de presentación

Las partidas incluidas en los estados financieros de cada una de las entidades de la Sociedad se valorizan utilizando la moneda del entorno económico principal en que la entidad opera ("moneda funcional"). La moneda funcional y de presentación de Compañía Agrícola y Forestal El Álamo es el peso chileno, que constituye además la moneda de presentación de los Estados Financieros Consolidados de la Sociedad.

2.4.2.- Transacciones y saldos

Las transacciones en moneda extranjera se convierten a la moneda funcional utilizando los tipos de cambio vigentes en las fechas de las transacciones.

Al cierre del ejercicio los activos y pasivos monetarios denominados en monedas extranjeras y unidades reajustables son traducidas al tipo de cambio vigente de la respectiva moneda o unidad de reajuste. Las diferencias de cambio originadas, tanto en la liquidación de operaciones en moneda extranjera, como en la valorización de los activos y pasivos monetarios en moneda extranjera, se incluyen en el resultado del ejercicio en la cuenta Diferencia de Cambio, en tanto las diferencias originadas por los cambios en unidades de reajuste se registran en la cuenta Resultados por Unidades de Reajuste.

2.4.3.- Tipos de cambio

Los activos y pasivos en moneda extranjera y aquellos pactados en Unidades de Fomento, se presentan a los siguientes tipos de cambios y valores de cierre respectivamente:

	31-12-2020	31-12-2019
Unidad de Fomento	\$ 29.070,33	\$ 28.309,94
Dólar estadounidense	\$ 710,95	\$ 748,74
Euro	\$ 873,30	\$ 839,58

2.5.- Efectivo y equivalentes al efectivo

El efectivo y equivalentes al efectivo incluyen el efectivo en caja, los saldos en banco, los depósitos a plazo en entidades financieras, los instrumentos financieros adquiridos con compromiso de retroventa y todas las inversiones a corto plazo de gran liquidez con un vencimiento original de tres meses o menos.

De existir sobregiros bancarios con cargo a líneas de créditos, estos son clasificados dentro de Otros pasivos financieros.

2.6.- Activos financieros

La Compañía ha definido los modelos de negocio en relación con la adopción de NIIF 9 – Instrumentos Financieros, el Grupo clasifica sus activos financieros dentro de las tres siguientes categorías:

- i) activos a costo amortizado,
- ii) activos medidos a valor razonable con cambios en otro resultado integral (VRORI), y
- iii) activos medidos a valor razonable con cambios en el resultado (VRR), para todos aquellos activos financieros disponibles para negociación.

La Sociedad determina la clasificación de sus inversiones en el momento del reconocimiento inicial. En el reconocimiento inicial, la Sociedad mide un activo financiero a su valor razonable más (en el caso de un activo financiero no reconocido a valor razonable a través de resultados) los costos de transacción que son directamente atribuibles a la adquisición del activo financiero.

Los costos de transacción de activos financieros medidos a valor razonable a través de resultados se reconocen como gastos en resultados cuando se incurren. Las compras o ventas de activos financieros se contabilizan a la fecha de liquidación, es decir la fecha que el activo es entregado por la Sociedad o recibido por ésta.

2.7.- Inventarios

Los productos terminados se presentan al menor valor entre su costo de producción y su valor neto de realización, considerando como costo de producción el valor determinado en función del método de costo medio ponderado.

El valor neto de realización es el precio de venta estimado en el curso ordinario de los negocios, menos los gastos de distribución y venta. Cuando las condiciones del mercado generan que el costo supere a su valor neto de realización, se registra una provisión por el diferencial del valor. En dicha provisión se consideran también montos relativos a obsolescencia derivados de baja rotación, obsolescencia técnica y productos retirados del mercado.

El costo de los productos terminados y en proceso incluyen la materia prima, mano de obra directa, depreciación de los activos fijos industriales, otros costos y gastos directos e indirectos relacionados con la producción y la mantención de la planta industrial, excluyendo los gastos de intereses financieros. Para su asignación se consideró la capacidad normal de producción

de la fábrica o planta que acumula dichos gastos. Los materiales y materias primas adquiridos a terceros se valorizan al precio de adquisición y cuando se consumen se incluyen en el valor de productos terminados a costo promedio.

2.8.- Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar

Los créditos comerciales se presentan a su valor razonable, el cual corresponde a su valor libros tras determinar que no existen intereses implícitos en relación con los plazos de los valores de cobros. Para esta determinación la Matriz y filiales considera 75 días como plazo normal de cobro.

Adicionalmente se realizan estimaciones y provisiones de deterioro sobre aquellas cuentas de cobro dudoso sobre la base de la aplicación de la nueva normativa NIIF 9 que establece un modelo de pérdidas esperadas para la determinación de la provisión.

2.9.- Otros activos no financieros

Bajo este rubro se presentan principalmente seguros vigentes, suscripciones y otros gastos pagados anticipadamente.

2.10.- Propiedades, plantas y equipos

Las propiedades, plantas y equipos son registrados al costo histórico, menos depreciaciones acumuladas y pérdidas por deterioro. El costo incluye los desembolsos directamente atribuibles a la adquisición o construcción del activo.

En un eventual financiamiento directo de un activo, respecto de los intereses, la política es capitalizar dichos costos durante el período de construcción o adquisición, en la medida que esos activos califiquen por la extensión del tiempo de puesta en operación y por la magnitud de la inversión involucrada.

Los desembolsos posteriores a la compra o adquisición, sólo son capitalizados cuando es probable que beneficios económicos futuros asociados a la inversión fluyan hacia la Sociedad y los costos pueden ser medidos razonablemente. Los otros desembolsos posteriores corresponden a reparaciones o mantenciones y son registrados en resultados cuando son incurridos.

La depreciación de propiedades, plantas y equipos es calculada linealmente basada en la vida útil estimada de los bienes del activo fijo, considerando el valor residual estimado de estos. Cuando un bien está compuesto por componentes significativos, que tienen vidas útiles diferentes, cada parte se deprecia en forma separada. Las estimaciones de vidas útiles y valores residuales de los activos fijos son revisadas y ajustadas, si es necesario, a cada fecha de cierre de los estados financieros.

Las pérdidas y ganancias por la venta de propiedades, plantas y equipos se calculan comparando los ingresos obtenidos con el valor en libro y se incluyen en el Estado Consolidado de Resultados Integrales por Función en el rubro Otros Ingresos por Función u Otros Gastos por Función, según corresponda.

Las vidas útiles estimadas de propiedades, plantas y equipos son:

Tipo de Bienes	Número de años
Terrenos	Indefinida
Edificios y construcciones	10 a 60
Maquinarias y equipos	2 a 30
Vehículos y Automóviles	2 a 10
Muebles y Enseres	2 a 10

2.11.- Arrendamientos

La sociedad evalúa las condiciones y materialidad de los arriendos contratados y de corresponder, estos se registran mediante el reconocimiento de un activo por el derecho de uso de los bienes sujetos a contratos de arrendamiento operacional y un pasivo, equivalente al valor presente de los pagos asociados al contrato. Los activos y pasivos derivados de un contrato de arrendamiento se miden inicialmente a su valor presente.

2.12.- Activos biológicos

2.12.1.- Activos biológicos corrientes

Bajo el rubro Activos Biológicos corrientes, la Sociedad incluye los costos asociados a la explotación agrícola de arándanos, manzanos y uvas viníferas los cuales son activados hasta la fecha en que se efectúa la cosecha, momento en el cual pasan a formar parte del costo de venta del inventario. La Administración considera que los costos asociados a la explotación agrícola representan una razonable aproximación a su valor.

2.12.2.- Activos biológicos no corrientes

Los Activos Biológicos no corrientes de la Sociedad están constituidos principalmente por plantaciones forestales. De la explotación de las "Plantaciones forestales" se obtiene la madera en trozos que constituye la materia prima que es utilizada para la fabricación de fósforos y otros productos de madera, la cual es registrada contablemente en el rubro Existencias y valorizada al costo histórico.

2.13.- Activos intangibles

2.13.1.- Programas informáticos

Las licencias de programas informáticos adquiridas, así como los costos relacionados con su mantenimiento son registradas a su valor de costo de adquisición. Los desarrollos de programas informáticos registrados como activos intangibles se deprecian de acuerdo con estándares de común aplicación.

2.13.2.- Gastos de investigación y desarrollo

Los gastos de investigación y desarrollo se reconocen como un gasto cuando se incurre en ellos. Los desembolsos por estos conceptos durante el ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2020 y 31 de diciembre de 2019 no son significativos por lo que no han sido incorporados al activo.

2.14.- Deterioro de activos no financieros

Los activos que tienen una vida útil indefinida no están sujetos a amortización y se someten anualmente a pruebas de pérdidas por deterioro del valor. Los activos sujetos a depreciación o amortización se someten a pruebas de pérdidas por deterioro siempre que algún suceso o cambio en las circunstancias indique que el importe en libros puede no ser recuperable. Se reconoce una pérdida por deterioro por el exceso del importe en libros del activo sobre su importe recuperable.

El importe recuperable es el valor razonable de un activo menos los costos necesarios para la venta o el valor de uso, el mayor de los dos. A efectos de evaluar las pérdidas por deterioro del valor, los activos se agrupan al nivel más bajo para el que hay flujos de efectivo identificables por separado (unidades generadoras de efectivo). Los activos no financieros, distintos de la plusvalía (Goodwill), que hubieran sufrido una pérdida por deterioro se someten a revisiones a cada fecha de balance por si se hubieran producido reversiones de la pérdida.

2.15.- Impuesto a la renta corriente e impuestos diferidos

El gasto por impuesto a la renta del ejercicio comprende al impuesto corriente y a los impuestos diferidos.

2.15.1.- Obligación por impuesto a la renta

Las obligaciones por impuesto a la renta son reconocidas en los estados financieros consolidados en base a la mejor estimación de las utilidades tributables a la fecha de cierre de los estados financieros y la tasa de impuesto a la renta vigente a dicha fecha.

2.15.2.- Impuestos diferidos

Los impuestos diferidos se calculan de acuerdo con el método del balance, sobre las diferencias temporarias que surgen entre las bases fiscales de los activos y pasivos y sus importes en libros. Sin embargo, si los impuestos diferidos surgen del reconocimiento inicial de un pasivo o un activo en una transacción distinta de una combinación de negocios que en el momento de la transacción no afecta ni al resultado contable ni a la ganancia o pérdida fiscal, no se contabiliza. El impuesto diferido se determina usando las tasas de impuesto (y leyes) aprobadas o a punto de aprobarse en la fecha de cierre del estado de situación financiera consolidado y que se espera aplicar cuando el correspondiente activo por impuesto diferido se realice o el pasivo por impuesto diferido se liquide.

Los activos por impuestos diferidos se reconocen en la medida en que es probable que vaya a disponerse de beneficios fiscales futuros con los cuales compensar las diferencias temporarias.

La Sociedad no registra impuestos diferidos sobre las diferencias temporarias que surgen en inversiones en filiales, asociadas e inversiones en acuerdos de control conjunto, siempre y cuando la oportunidad en que se revertirán las diferencias temporales es controlada por la sociedad y la diferencia temporal no se revertirá en un momento previsible en el futuro.

El impuesto a la renta (corriente y diferido) es registrado en el estado de resultados salvo que se relacione con un ítem reconocido en Otros Resultados Integrales, directamente en patrimonio o proviene de una combinación de negocios. En ese caso, el impuesto también es contabilizado en Otros Resultados Integrales, directamente en resultados o con contrapartida en la plusvalía mercantil, respectivamente.

2.16.- Beneficios a los empleados

2.16.1.- Vacaciones del personal

La Sociedad registra el costo asociado a las vacaciones del personal sobre base devengada. Este beneficio corresponde a todo el personal y equivale a un importe fijo según los contratos particulares de cada trabajador y la legislación vigente. Este beneficio es registrado a su valor nominal.

2.16.2.- Indemnizaciones por años de servicio

La Sociedad constituye pasivos por indemnizaciones, por cese de servicios del personal, para sus trabajadores, en base a lo estipulado en los contratos colectivos e individuales del personal.

Esta obligación se determina mediante valor actuarial de acuerdo con el método de la unidad de crédito proyectada, método que considera diversos factores en el cálculo, tales como estimaciones de permanencia futura, tasas de mortalidad, incrementos salariales y tasas de descuentos, equivalentes a tasas de emisión de Bonos Corporativos.

Las ganancias y pérdidas actuariales que surgen de la valorización de los pasivos afectos a los planes de beneficios se registraban directamente en resultados hasta el año 2012. A contar del 1 de enero de 2013, conforme la normativa vigente, se registran en la cuenta Otras Reservas dentro del rubro Patrimonio.

2.17.- Provisiones

Las provisiones son reconocidas cuando se cumplen las siguientes condiciones:

- (i) La Sociedad tiene una obligación presente, ya sea legal o implícita, como resultado de sucesos pasados.
- (ii) Es probable que vaya a ser necesaria una salida de recursos para liquidar la obligación.
- (iii) El importe se ha estimado de forma fiable.

Los conceptos por los cuales se constituyen provisiones con cargo a resultados corresponden principalmente a juicios civiles, laborales y tributarios por los que pudiese verse afectada la Sociedad.

2.18.- Reconocimiento de ingresos

Corresponde a la entrada bruta de beneficios económicos durante el período, surgidos en el curso de las operaciones de la Sociedad y sus filiales. El monto de los ingresos se muestra neto de los impuestos que las gravan, descuentos de precios y otros que afecten directamente el precio de venta.

La Sociedad reconoce ingresos de conformidad con la metodología requerida en la NIIF 15 – Ingresos procedentes de contratos con clientes, basado en el principio de que los ingresos se reconocen por un monto que refleje la contraprestación a la que la entidad espera tener derecho a cambio de transferir bienes o servicios a un cliente.

Este principio fundamental debe ser aplicado en base a un modelo de cinco pasos:

- (1) identificación del contrato con el cliente;
- (2) identificación de las obligaciones de desempeño del contrato;
- (3) determinación del precio de la transacción;
- (4) asignación del precio de la transacción a las obligaciones de desempeño; y
- (5) reconocimiento de los ingresos cuando (o a medida que) se satisfacen las obligaciones de desempeño.

La Sociedad basa sus estimaciones de ganancia en resultados históricos, tomando en consideración el tipo de cliente, el tipo de transacción, y las especificaciones de cada contrato. Ingresos ordinarios por ventas de bienes corresponden a:

Mercados domésticos: La Sociedad genera sus ingresos, netos del impuesto al valor agregado, impuestos específicos, devoluciones, descuentos y rapel a clientes, al momento de la entrega de los productos juntamente con la transferencia de todos los riesgos y beneficios asociados a los mismos.

Exportaciones: En general las condiciones de entrega de la Sociedad en las ventas de exportación se basan en los Incoterms 2000, siendo las reglas oficiales para la interpretación de términos comerciales emitidos por la Cámara de Comercio Internacional.

La estructura de reconocimiento de ingresos se basa en la agrupación de Incoterms, principalmente en los siguientes grupos:

(i) "FOB (Free on Board) y similares", donde el comprador organiza y paga por el transporte, por lo tanto, el punto de venta es la entrega de las mercancías al transportista contratado por el comprador, momento en que se reconoce el ingreso.

(ii) "CIF (Cost, Insurance & Freight) y similares", mediante el cual la Sociedad organiza y paga el gasto de transporte exterior y algunos otros gastos, aunque deja de ser responsable de las mercancías una vez que han sido entregados a la Sociedad marítima o aérea de conformidad con el plazo pertinente. El punto de venta es la entrega de la mercancía al transportista contratado por el vendedor para el transporte al destino, momento en que se reconoce el ingreso.

2.19.- Costos de venta

Los costos de venta incluyen el costo de producción de los productos vendidos y otros costos incurridos para dejar las existencias en las ubicaciones y condiciones necesarias para su venta. Estos costos incluyen, entre otros, los costos de materias primas, costos de la mano de obra del personal de producción, la depreciación de los activos relacionados a producción y los costos operativos y de mantenimiento de plantas y equipos.

2.20.- Gastos de comercialización (marketing y ventas)

Los gastos de comercialización comprenden, principalmente, gastos de publicidad y promoción y las remuneraciones y compensaciones del personal de marketing y ventas.

2.21.- Costos de distribución

Los gastos de distribución comprenden todos aquellos costos necesarios para entregar los productos a los clientes.

2.22.- Gastos de administración

Los gastos de administración comprenden las remuneraciones y compensaciones del personal de las unidades de apoyo, las depreciaciones de oficinas, equipos, instalaciones y muebles utilizados en estas funciones, las amortizaciones de activos no corrientes y otros gastos generales de administración.

2.23.- Medio ambiente

Los desembolsos asociados a la protección del medio ambiente se imputan a resultados cuando se incurre en ellos, excepto aquellos que pueden ser capitalizados de acuerdo con las NIIF.

2.24.- Cambios Contables

Las políticas contables descritas en los Estados Financieros Consolidados al 31 de diciembre de 2020 no incorporan modificaciones respecto a las normas vigentes en el ejercicio anterior.

NOTA 3.- SALDOS Y TRANSACCIONES CON ENTIDADES RELACIONADAS

Los saldos por cobrar y pagar con empresas relacionadas son las siguientes:

3.1 Cuentas por Cobrar a Empresas Relacionadas, Corrientes

El detalle de las cuentas por cobrar a entidades relacionadas Corrientes al 31 de diciembre de 2020 y 31 de diciembre de 2019, es el siguiente:

Rut	Sociedad	Relación	Transacción	Moneda	Al 31 de diciembre de 2020 M\$	Al 31 de diciembre de 2019 M\$
90.081.000-8	Cía Chilena de Fósforos S.A	Relacionada	Venta de Madera	Pesos	209.337	115.412
81.981.500-3	Terciados y elaboración de maderas S.A.	Relacionada	Venta de Madera	Pesos	110.088	138.668
99.561.780-3	El Alamo Food S.A	Relacionada	Venta de Fruta	Pesos	737.608	507.905
77.057.448-k	Agroindustrial El Alamo SPA	Relacionada	Venta Materiales	Pesos	2.366	2.366
Total					1.059.399	764.351

3.2 Cuentas por Cobrar a Empresas Relacionadas, No corrientes

El detalle de las cuentas por cobrar a entidades relacionadas al 31 de diciembre de 2020 y 31 de diciembre de 2019 es el siguiente:

Rut	Sociedad	Relación	Transacción	Moneda	Al 31 de diciembre de 2020 M\$	Al 31 de diciembre de 2019 M\$
81.981.500-3	Terciados y Elaboración de Maderas	Relacionada	Otorgamiento de Préstamos	Pesos	185.507	451.594
99.561.780-3	El Álamo Food S.A	Relacionada	Otorgamiento de Préstamos	Pesos	664.867	645.134
Total					850.374	1.096.728

3.3 Cuentas por Pagar a Empresas Relacionadas, No Corrientes

El detalle de las cuentas por pagar a entidades relacionadas no corrientes al 31 de diciembre de 2020 y 31 de diciembre de 2019, es el siguiente:

Rut	Sociedad	Relación	Transacción	Moneda	Al 31 de diciembre de 2020 M\$	Al 31 de diciembre de 2019 M\$
90.081.000-8	Cía Chilena de Fósforos S.A.	Relacionada	Obtención de Préstamos	Pesos	7.791.728	4.252.322
77.057.448-k	Agroindustrial el Álamo SpA	Relacionada	Aporte de Capital por enterar	Pesos	-	3.000
Total					7.791.728	4.255.322

3.4 Transacciones Significativas con Empresas Relacionadas:

Las transacciones significativas efectuadas con partes al 31 de diciembre de 2020 y 31 de diciembre de 2019, son las siguientes:

Rut	Sociedad	Relación	Transacción	Al 31 de diciembre de 2020 M\$	Al 31 de diciembre de 2019 M\$
90081000-8	Cia Chilena de Fósforos S.A	Relacionada	Obtención de Préstamos	4.931.564	4.759.691
90081000-8	Cia Chilena de Fósforos S.A	Relacionada	Pago de Préstamos	(1.699.325)	(8.222.959)
90081000-8	Cia Chilena de Fósforos S.A	Relacionada	Intereses Generados	(132.509)	(128.524)
90081000-8	Cia Chilena de Fósforos S.A	Relacionada	Fluctuaciones Generadas	(197.294)	(169.982)
90081000-8	Cia Chilena de Fósforos S.A	Relacionada	Venta Madera y Servicios	(747.507)	(735.521)
90081000-8	Cia Chilena de Fósforos S.A	Relacionada	Ingresos Venta Madera y Servicios	771.120	783.890
90081000-8	Cia Chilena de Fósforos S.A	Relacionada	Aporte de Capital	-	8.999.100
90081000-8	Cia Chilena de Fósforos S.A	Relacionada	Pago de Dividendos	-	(2.299.770)
81981500-3	Terciados y Elaboración de Maderas S.A	Relacionada	Otorgamiento de Préstamos	(1.012.863)	(1.002.021)
81981500-3	Terciados y Elaboración de Maderas S.A	Relacionada	Recaudación de Préstamos	1.297.299	495.570
81981500-3	Terciados y Elaboración de Maderas S.A	Relacionada	Intereses Generados	7.697	(148)
81981500-3	Terciados y Elaboración de Maderas S.A	Relacionada	Fluctuaciones Generadas	11.774	852
81981500-3	Terciados y Elaboración de Maderas S.A	Relacionada	Venta Madera y Servicios	(630.228)	(757.078)
81981500-3	Terciados y Elaboración de Maderas S.A	Relacionada	Ingresos Venta Madera y Servicios	767.883	723.385
81981500-3	Terciados y Elaboración de Maderas S.A	Relacionada	Aporte de Capital	-	900
81981500-3	Terciados y Elaboración de Maderas S.A	Relacionada	Pago de Dividendos	-	(230)
81981500-3	Terciados y Elaboración de Maderas S.A	Relacionada	Dividendos Recibidos	-	175
99561780-3	El Alamo Food S.A	Relacionada	Otorgamiento de Préstamos	(211.557)	(470.750)
99561780-3	El Alamo Food S.A	Relacionada	Recaudación de Préstamos	224.049	197.000
99561780-3	El Alamo Food S.A	Relacionada	Interese Generados	13.669	11.770
99561780-3	El Alamo Food S.A	Relacionada	Reajustes Generados	20.408	16.632
99561780-3	El Alamo Food S.A	Relacionada	Venta PT y Servicios	(619.293)	(735.193)
99561780-3	El Alamo Food S.A	Relacionada	Ingreso por Venta de PT y Servicios	509.862	465.995
77.057.448-k	Agroindustrial el Alamo SpA	Relacionada	Venta de Servicios	-	(2.366)
Total				3.304.749	1.930.418



.EL ÁLAMO FOOD S.A.

ESTADOS FINANCIEROS

Correspondientes a los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2020 y 2019

El presente documento consta de:

- Informe de los Auditores Independientes
- Estado de Situación Financiera
- Estado de Resultados por función
- Estado de Resultados Integrales
- Estado de Cambios en el Patrimonio Neto
- Estado de Flujos de Efectivo

INFORME DEL AUDITOR INDEPENDIENTE

Santiago, 26 de enero de 2021

Señores Accionistas y Directores **Compañía Chilena de Fósforos S.A.**

Como auditores externos de Compañía Chilena de Fósforos S.A., hemos auditado sus estados financieros consolidados al 31 de diciembre de 2020 y 2019, sobre los que informamos con fecha 26 de enero de 2021. Los estados financieros en forma resumida, preparados de acuerdo con lo establecido en la Norma de Carácter General (NCG) N° 30, Sección II.2.1, párrafo A.4.2, emitida por la Comisión para el Mercado Financiero, de la subsidiaria El Álamo Food S.A. y sus notas de “criterios contables aplicados” y “transacciones con partes relacionadas”, adjuntos, son consistentes, en todos sus aspectos significativos, con la información contenida en los estados financieros consolidados que hemos auditado.

La preparación de tales estados financieros en forma resumida que incluye los criterios contables aplicados y las transacciones con partes relacionadas, es responsabilidad de la Administración de Compañía Chilena de Fósforos S.A. y El Álamo Food S.A.

Informamos que los mencionados estados financieros en forma resumida y sus notas de “criterios contables aplicados” y “transacciones con partes relacionadas” de El Álamo Food S.A. adjuntos, corresponden a aquellos que fueron utilizados en el proceso de consolidación llevado a cabo por Compañía Chilena de Fósforos S.A. al 31 de diciembre de 2020 y 2019.

Este informe ha sido preparado teniendo presente lo requerido en la NCG 30, Sección II.2.1, párrafo A.4.2 y se relaciona exclusivamente con Compañía Chilena de Fósforos S.A. y, es emitido solamente para información y uso de su Administración Superior y de la Comisión para el Mercado Financiero, por lo que no ha sido preparado para ser usado, ni debe ser usado, por ningún usuario distinto a los señalados.



Firmado digitalmente por Claudio Orlando Pérez Serey RUT: 12.601.959-9. El certificado correspondiente puede visualizarse en la versión electrónica de este documento

EL ÁLAMO FOOD S.A.

Estado de Situación Financiera
Al 31 de diciembre de 2020 y 2019
(Expresado en miles de pesos (M\$))

ACTIVOS	31-12-2020	31-12-2019
	M\$	M\$
ACTIVOS CORRIENTES		
Efectivo y Equivalentes al Efectivo	524	38.181
Otros Activos No Financieros, Corrientes	1.320	-
Deudores Comerciales y Otras Cuentas por Cobrar Corrientes	627.215	525.561
Cuentas por Cobrar a Entidades Relacionadas, Corrientes	59	481
Inventarios	321.441	267.447
Activos por Impuestos Corrientes	8.796	8.663
Total Activos Corrientes	959.355	840.333
ACTIVOS NO CORRIENTES		
Cuentas por Cobrar a Entidades Relacionadas, no corrientes	541.467	507.628
Activos por Impuestos Diferidos	25.791	13.976
Total Activos No Corrientes	567.258	521.604
TOTAL ACTIVOS	1.526.613	1.361.937

EL ÁLAMO FOOD S.A.

Estado de Situación Financiera
Al 31 de diciembre de 2020 y 2019
(Expresado en miles de pesos (M\$))

PATRIMONIO NETO Y PASIVOS	31-12-2020	31-12-2019
	M\$	M\$
PASIVOS CORRIENTES		
Cuentas por Pagar Comerciales y Otras Cuentas por Pagar	158.193	233.078
Cuentas por Pagar a Entidades Relacionadas, Corriente	737.608	507.905
Total Pasivos Corrientes	895.801	740.983
PASIVOS NO CORRIENTES		
Cuentas por Pagar a Entidades Relacionadas, No Corriente	664.867	645.134
Pasivos por Impuestos Diferidos	15.323	4.325
Total Pasivos No Corrientes	680.190	649.459
TOTAL PASIVOS	1.575.991	1.390.442
PATRIMONIO NETO		
Capital emitido	6.221	6.221
Ganancias (Pérdidas) Acumuladas	(55.628)	(34.755)
Otras reservas	29	29
Patrimonio Neto Atribuible a los Tenedores de Acciones	(49.378)	(28.505)
Participaciones Minoritarias	-	-
Total Patrimonio	(49.378)	(28.505)
Total Pasivos y Patrimonio Neto	1.526.613	1.361.937

EL ÁLAMO FOOD S.A.

Estado de Resultados Integrales por Función

Al 31 de diciembre de 2020 y 2019

(Expresado en miles de pesos (M\$))

ESTADO CONSOLIDADO DE RESULTADOS INTEGRALES POR FUNCIÓN	Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de	
	2020 M\$	2019 M\$
Ingresos de Actividades Ordinarias	829.916	785.332
Costo de Ventas	(826.497)	(711.997)
Margen Bruto	3.419	73.335
Otros Ingresos, por Función	493	-
Costos de Distribución	(36.406)	(38.819)
Gastos de Administración	(5.541)	(33.879)
Ingresos financieros	11.337	8.774
Costos Financieros	(14.227)	(11.980)
Diferencias de Cambio	23.343	(17.779)
Resultado por Unidades de Reajuste	(4.108)	515
Ganancia (Pérdida) Antes de Impuestos	(21.690)	(19.833)
Gasto por impuestos a las Ganancias	817	3.244
Ganancia (Pérdida)	(20.873)	(16.589)
Ganancia (Pérdida) atribuible a:		
Propietarios de la Controladora	(20.873)	(16.589)
Participaciones No Controladoras	-	-
Ganancias (Pérdidas) Básicas por Acción (pesos)	(0,34)	(0,27)
Ganancia (Pérdida) por Acción Básica en Operaciones Continuas	(0,34)	(0,27)
Ganancia (Pérdida) por Acción Básica en Operaciones Discontinuas	-	-

EL ÁLAMO FOOD S.A.

Estado de Resultados Integrales por Función

Al 31 de diciembre de 2020 y 2019

(Expresado en miles de pesos (M\$))

ESTADO DE RESULTADOS INTEGRALES	31-12-2020 M\$	31-12-2019 M\$
Ganancia (Pérdida)	(20.873)	(16.589)
Total otros ingresos y gastos integrales del ejercicio	(20.873)	(16.589)
Resultado Integral atribuible a:		
Resultado Integral Atribuible a los Propietarios de la controladora	(20.873)	(16.589)
Resultado Integral Atribuible a Participaciones no controladoras	-	-
Ingresos y gastos integrales del ejercicio	(20.873)	(16.589)

EL ÁLAMO FOOD S.A.

Estado de Cambios en el Patrimonio Neto

Al 31 de diciembre de 2020 y 2019

(Expresado en miles de pesos (M\$))

	Otras reservas			Reservas de ganancias y pérdidas actuariales M\$	Resultados acumulados M\$	Patrimonio neto atribuible a accionistas comunes M\$	Total Patrimonio M\$
	Capital pagado	Reserva de conversión	Otras Reservas				
	M\$	M\$	M\$				
Saldo al 1 de enero de 2019	6.221	-	29	-	(18.166)	(11.916)	(11.916)
Disminución por aplicación de nuevas normas contables	-	-	-	-	-	-	-
Saldo ajustado al 1 de Enero 2019	6.221	-	29	-	(18.166)	(11.916)	(11.916)
Ganancia(Pérdida)	-	-	-	-	(16.589)	(16.589)	(16.589)
Total cambios en el patrimonio	-	-	-	-	(16.589)	(16.589)	(16.589)
Saldo al 31 de diciembre de 2019	6.221	-	29	-	(34.755)	(28.505)	(28.505)
Saldo al 1 de enero de 2020	6.221	-	29	-	(34.755)	(28.505)	(28.505)
Ganancia(Pérdida)	-	-	-	-	(20.873)	(20.873)	(20.873)
Total cambios en el patrimonio	-	-	-	-	(20.873)	(20.873)	(20.873)
Saldo al 31 de diciembre de 2020	6.221	-	29	-	(55.628)	(49.378)	(49.378)

EL ÁLAMO FOOD S.A.

Estado de Flujo de Efectivo
Al 31 de diciembre de 2020 y 2019
(Expresado en miles de pesos (M\$))

ESTADO INDIVIDUAL DE FLUJO EFECTIVO	31-12-2020	31-12-2019
	M\$	M\$
Flujos de Efectivo Netos de (Utilizados en) Actividades de Operación,		
Cobros procedentes de las ventas de bienes y prestación de servicios	659.215	556.516
Otros cobros por actividades de la operación	128.021	197.371
Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios	(802.568)	(626.700)
Otros pagos por actividades de operación	(8.973)	(172)
Impuestos a las ganancias reembolsados (pagados)	6.259	22
Flujos de Efectivo Netos Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Operación	(18.046)	127.037
Flujos de Efectivo Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Inversión		
Préstamos a entidades relacionadas	(546.878)	(484.118)
Cobros a Entidades Relacionadas	538.582	119.007
Flujos de Efectivo Netos Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Inversión	(8.296)	(365.111)
Flujos de Efectivo Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Financiación		
Préstamos de entidades relacionadas	211.557	470.750
Pago de Préstamos a entidades relacionadas	(224.049)	(197.000)
Flujos de Efectivo Netos de (Utilizados en) Actividades de Financiación	(12.492)	273.750
Incremento Neto (Disminución) en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo	(38.834)	35.676
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	1.177	1.720
Efectivo y equivalentes al efectivo, saldo inicial	38.181	785
Efectivo y Equivalentes al Efectivo, Saldo Final	524	38.181

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

NOTA 1.- INFORMACIÓN GENERAL

La Sociedad El Álamo Food S.A. fue constituida por escritura pública de fecha 29 de junio de 2004, ante el notario don Félix Jara Cadot, extracto de la cual fue inscrito en el Registro de Comercio de Santiago a fojas 20.799 N°15.549 del año 2004. El texto actualizado del estatuto social consta de la Escritura de Modificación de Sociedad, de fecha 29 de septiembre de 2016, otorgada ante el Notario de Santiago don Pedro Ricardo Reveco Hormazábal, extracto de la cual fue inscrito en el Registro de Comercio de Santiago a fojas 76.184 N°41.143 del año 2016.

La Sociedad tiene por objeto la compraventa, importación, exportación, explotación, comercialización, distribución de todo tipo de productos agroindustriales, frutícolas y vitivinícolas; la plantación, explotación y comercialización de viñas y uvas; la elaboración, comercialización, transporte, importación y exportación, promoción y distribución de vinos y licores por cuenta propia o ajena, así como la prestación de asesorías asociadas al vino; la explotación agrícola, frutícola y ganadera y la prestación de servicios relacionados por cuenta propia o ajena; toda clase de actividades e inversiones en Chile o el exterior, en actividades agrícolas, frutícolas, vitivinícolas, comerciales y otras relacionadas con esos rubros.

NOTA 2.- RESUMEN DE LAS PRINCIPALES POLÍTICAS CONTABLES

2.1.- Principios contables

Los presentes Estados Financieros de El Álamo Food S.A. corresponden al ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2020 y han sido preparados de acuerdo con Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF), emitidas por el International Accounting Standards Board (en adelante "IASB") las que representan la adopción integral, explícita y sin reservas de las referidas normas internacionales, emitidas por el IASB, en función de las NIIF vigentes para el ejercicio 2020 y aplicadas de manera uniforme al ejercicio que se presentan en estos Estados Financieros.

Los Estados Financieros se han preparado bajo el criterio del costo histórico.

La preparación de los Estados Financieros conforme a las NIIF requiere el uso de ciertas estimaciones contables y también exige a la Administración que ejerza su juicio en el proceso de aplicación de las políticas contables en la Sociedad.

2.2. Bases de preparación

En la preparación de estos Estados Financieros se han utilizado determinadas estimaciones contables críticas para cuantificar algunos activos, pasivos, ingresos y gastos. También se requiere que la Gerencia ejerza su juicio en el proceso de aplicación de las políticas contables de la Sociedad.

- a) Normas, interpretaciones y enmiendas obligatorias por primera vez para los ejercicios financieros iniciados el 1 de enero de 2020.

Enmiendas y Mejoras

Enmiendas a la NIC 1 "Presentación de Estados Financieros" y NIC 8 "Políticas Contables, Cambios en las Estimaciones y Errores Contables" Publicada en octubre de 2018. Usa una definición consistente de materialidad en todas las NIIF y el Marco Conceptual para la Información Financiera; aclara la explicación de la definición de material; e incorpora algunas de las guías en la NIC 1 sobre información inmaterial.

La adopción de las normas, enmiendas e interpretaciones antes descritas, no tienen un impacto significativo en los Estados Financieros de la Sociedad.

- b) Normas, interpretaciones y enmiendas emitidas, cuya aplicación aún no es obligatoria, para las cuales no se ha efectuado adopción anticipada.

Enmienda a la NIC 1 "Presentación de estados financieros" sobre clasificación de pasivos ". Estas enmiendas de alcance limitado a la NIC 1, "Presentación de estados financieros", aclaran que los pasivos se clasificarán como corrientes o no corrientes dependiendo de los derechos que existan al cierre del período de reporte. La clasificación no se ve afectada por las expectativas de la entidad o los eventos posteriores a la fecha del informe (por ejemplo, la recepción de una renuncia o un incumplimiento del pacto). La enmienda también aclara lo que significa la NIC 1 cuando se refiere a la "liquidación" de un pasivo. (Obligatoria a partir del 1 de enero de 2022)

Enmienda a la NIC 16, "Propiedades, planta y equipo" prohíbe a las compañías deducir del costo de la propiedad, planta y equipos los ingresos recibidos por la venta de artículos producidos mientras la compañía está preparando el activo para su uso previsto. La compañía debe reconocer dichos ingresos de ventas y costos relacionados en la ganancia o pérdida del ejercicio. (Obligatoria a partir del 1 de enero de 2022).

Enmiendas a NIIF 10 "Estados Financieros Consolidados" y NIC 28 "Inversiones en Asociadas y Negocios Conjuntos". Publicada en septiembre 2014. Esta modificación aborda una inconsistencia entre los requerimientos de la NIIF 10 y los de la NIC 28 en el tratamiento de la venta o la aportación de bienes entre un inversor y su asociada o negocio conjunto. La principal consecuencia de las enmiendas es que se reconoce una ganancia o pérdida completa cuando la transacción involucra un negocio (se encuentre en una filial o no) y una ganancia o pérdida parcial cuando la transacción involucra activos que no constituyen un negocio, incluso si estos activos están en una subsidiaria. (Fecha de aplicación indeterminada).

La administración de la Sociedad está evaluando los impactos de la adopción de las normas, interpretaciones y enmiendas antes descritas, estimando que estas no tendrían un impacto significativo en los Estados Financieros de la Sociedad.

2.3.- Transacciones en moneda extranjera y unidades de reajuste

2.3.1.- Moneda funcional y de presentación

Las partidas incluidas en los estados financieros de cada una de las entidades de la Sociedad se valorizan utilizando la moneda del entorno económico principal en que la entidad opera ("moneda funcional"). La moneda funcional y de presentación de El Álamo Food S.A , es el peso chileno, que constituye además la moneda de presentación de los Estados Financieros de la Sociedad.

2.3.2.- Transacciones y saldos

Las transacciones en moneda extranjera se convierten a la moneda funcional utilizando los tipos de cambio vigentes en las fechas de las transacciones.

Al cierre del ejercicio los activos y pasivos monetarios denominados en monedas extranjeras y unidades reajustables son traducidas al tipo de cambio vigente de la respectiva moneda o unidad de reajuste. Las diferencias de cambio originadas, tanto en la liquidación de operaciones en moneda extranjera, como en la valorización de los activos y pasivos monetarios en moneda extranjera, se incluyen en el resultado del ejercicio en la cuenta Diferencia de Cambio, en tanto las diferencias originadas por los cambios en unidades de reajuste se registran en la cuenta Resultados por Unidades de Reajuste.

2.3.3.- Tipos de cambio

Los activos y pasivos en moneda extranjera y aquellos pactados en Unidades de Fomento, se presentan a los siguientes tipos de cambios y valores de cierre respectivamente:

	31-12-2020	31-12-2019
Unidad de Fomento	\$ 29.070,33	\$ 28.309,94
Dólar estadounidense	\$ 710,95	\$ 748,74
Euro	\$ 873,30	\$ 839,58

2.4.- Efectivo y equivalentes al efectivo

El efectivo y equivalentes al efectivo incluyen el efectivo en caja, los saldos en banco, los depósitos a plazo en entidades financieras, los instrumentos financieros adquiridos con compromiso de retroventa y todas las inversiones a corto plazo de gran liquidez con un vencimiento original de tres meses o menos.

De existir sobregiros bancarios con cargo a líneas de créditos, estos son clasificados dentro de Otros pasivos financieros.

2.5.- Activos financieros

La Compañía ha definido los modelos de negocio en relación con la adopción de NIIF 9 – Instrumentos Financieros, el Grupo clasifica sus activos financieros dentro de las tres siguientes categorías:

- i) activos a costo amortizado,
- ii) activos medidos a valor razonable con cambios en otro resultado integral (VRORI), y
- iii) activos medidos a valor razonable con cambios en el resultado (VRR), para todos aquellos activos financieros disponibles para negociación.

La Sociedad determina la clasificación de sus inversiones en el momento del reconocimiento inicial. En el reconocimiento inicial, la Sociedad mide un activo financiero a su valor razonable más (en el caso de un activo financiero no reconocido a valor razonable a través de resultados) los costos de transacción que son directamente atribuibles a la adquisición del activo financiero.

Los costos de transacción de activos financieros medidos a valor razonable a través de resultados se reconocen como gastos en resultados cuando se incurren. Las compras o ventas de activos financieros se contabilizan a la fecha de liquidación, es decir la fecha que el activo es entregado por la Sociedad o recibido por ésta.

2.6.- Inventarios

Los productos terminados se presentan al menor valor entre su costo de producción y su valor neto de realización, considerando como costo de producción el valor determinado en función del método de costo medio ponderado.

El valor neto de realización es el precio de venta estimado en el curso ordinario de los negocios, menos los gastos de distribución y venta. Cuando las condiciones del mercado generan que el costo supere a su valor neto de realización, se registra una provisión por el diferencial del valor. En dicha provisión se consideran también montos relativos a obsolescencia derivados de baja rotación, obsolescencia técnica y productos retirados del mercado.

El costo de los productos terminados y en proceso incluyen la materia prima, mano de obra directa, depreciación de los activos fijos industriales, otros costos y gastos directos e indirectos relacionados con la producción y la mantención de la planta industrial, excluyendo los gastos de intereses financieros. Para su asignación se consideró la capacidad normal de producción de la fábrica o planta que acumula dichos gastos. Los materiales y materias primas adquiridos a terceros se valorizan al precio de adquisición y cuando se consumen se incluyen en el valor de productos terminados a costo promedio.

2.7.- Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar

Los créditos comerciales se presentan a su valor razonable, el cual corresponde a su valor libros tras determinar que no existen intereses implícitos en relación con los plazos de los valores de cobros. Para esta determinación la matriz y filiales, considera 75 días como plazo normal de cobro.

Adicionalmente se realizan estimaciones y provisiones de deterioro sobre aquellas cuentas de cobro dudoso sobre la base de la aplicación de la nueva normativa NIIF 9 que establece un modelo de pérdidas esperadas para la determinación de la provisión.

2.8.- Impuesto a la renta corriente e impuestos diferidos

El gasto por impuesto a la renta del ejercicio comprende al impuesto corriente y a los impuestos diferidos.

2.8.1.- Obligación por impuesto a la renta

Las obligaciones por impuesto a la renta son reconocidas en los estados financieros en base a la mejor estimación de las utilidades tributables a la fecha de cierre de los estados financieros y la tasa de impuesto a la renta vigente a dicha fecha.

2.8.2.- Impuestos diferidos

Los impuestos diferidos se calculan de acuerdo con el método del balance, sobre las diferencias temporarias que surgen entre las bases fiscales de los activos y pasivos y sus importes en libros. Sin embargo, si los impuestos diferidos surgen del reconocimiento inicial de un pasivo o un activo en una transacción distinta de una combinación de negocios que en el momento de la transacción no afecta ni al resultado contable ni a la ganancia o pérdida fiscal, no se contabiliza. El impuesto diferido se determina usando las tasas de impuesto (y leyes) aprobadas o a punto de aprobarse en la fecha de cierre del estado de situación financiera y que se espera aplicar cuando el correspondiente activo por impuesto diferido se realice o el pasivo por impuesto diferido se liquide.

Los activos por impuestos diferidos se reconocen en la medida en que es probable que vaya a disponerse de beneficios fiscales futuros con los cuales compensar las diferencias temporarias.

La Sociedad no registra impuestos diferidos sobre las diferencias temporarias que surgen en inversiones en filiales, asociadas e inversiones en acuerdos de control conjunto, siempre y cuando la oportunidad en que se revertirán las diferencias temporales es controlada por la sociedad y la diferencia temporal no se revertirá en un momento previsible en el futuro.

El impuesto a la renta (corriente y diferido) es registrado en el estado de resultados salvo que se relacione con un ítem reconocido en Otros Resultados Integrales, directamente en patrimonio o proviene de una combinación de negocios. En ese caso, el impuesto también es contabilizado en Otros Resultados Integrales, directamente en resultados o con contrapartida en la plusvalía mercantil, respectivamente.

2.9.- Provisiones

Las provisiones son reconocidas cuando se cumplen las siguientes condiciones:

- (i) La Sociedad tiene una obligación presente, ya sea legal o implícita, como resultado de sucesos pasados.
- (ii) Es probable que vaya a ser necesaria una salida de recursos para liquidar la obligación.

(iii) El importe se ha estimado de forma fiable.

Los conceptos por los cuales se constituyen provisiones con cargo a resultados corresponden principalmente a juicios civiles, laborales y tributarios por los que pudiese verse afectada la Sociedad.

2.10.- Reconocimiento de ingresos

Corresponde a la entrada bruta de beneficios económicos durante el período, surgidos en el curso de las operaciones de la Sociedad y sus filiales. El monto de los ingresos se muestra neto de los impuestos que las gravan, descuentos de precios y otros que afecten directamente el precio de venta.

La Sociedad reconoce ingresos de conformidad con la metodología requerida en la NIIF 15 – Ingresos procedentes de contratos con clientes, basado en el principio de que los ingresos se reconocen por un monto que refleje la contraprestación a la que la entidad espera tener derecho a cambio de transferir bienes o servicios a un cliente.

Este principio fundamental debe ser aplicado en base a un modelo de cinco pasos:

- (1) identificación del contrato con el cliente;
- (2) identificación de las obligaciones de desempeño del contrato;
- (3) determinación del precio de la transacción;
- (4) asignación del precio de la transacción a las obligaciones de desempeño; y
- (5) reconocimiento de los ingresos cuando (o a medida que) se satisfacen las obligaciones de desempeño.

Los Ingresos ordinarios por ventas de bienes corresponden a:

Mercados domésticos: La Sociedad genera sus ingresos, netos del impuesto al valor agregado, impuestos específicos, devoluciones, descuentos y rapel a clientes, al momento de la entrega de los productos juntamente con la transferencia de todos los riesgos y beneficios asociados a los mismos.

Exportaciones: En general las condiciones de entrega de la Sociedad en las ventas de exportación se basan en los Incoterms 2000, siendo las reglas oficiales para la interpretación de términos comerciales emitidos por la Cámara de Comercio Internacional. El reconocimiento de ingresos producto de las exportaciones también se efectúa al momento que se satisfacen todas las obligaciones de desempeño asociadas, las cuales se determinan según las condiciones de entrega agrupadas principalmente en los siguientes grupos de Incoterms:

(i) "FOB (Free on Board) y similares", donde el comprador organiza y paga por el transporte, por lo tanto, el punto de venta es la entrega de las mercancías al transportista contratado por el comprador, momento en que se reconoce el ingreso.

(ii) "CIF (Cost, Insurance & Freight) y similares", mediante el cual la Sociedad organiza y paga el gasto de transporte exterior y algunos otros gastos, aunque deja de ser responsable de las mercancías una vez que han sido entregados a la Sociedad marítima o aérea de conformidad con el plazo pertinente. El punto de venta es la entrega de la mercancía al transportista contratado por el vendedor para el transporte al destino, momento en que se reconoce el ingreso.

2.11.- Costos de venta

Los costos de venta incluyen el costo de producción de los productos vendidos y otros costos incurridos para dejar las existencias en las ubicaciones y condiciones necesarias para su venta. Estos costos incluyen, entre otros, los costos de materias primas, costos de la mano de obra del personal de producción, la depreciación de los activos relacionados a producción y los costos operativos y de mantenimiento de plantas y equipos.

2.12.- Costos de distribución

Los costos de distribución comprenden todos aquellos costos necesarios para entregar los productos a los clientes.

2.13.- Gastos de administración

Los gastos de administración comprenden las remuneraciones y compensaciones del personal de las unidades de apoyo, las depreciaciones de oficinas, equipos, instalaciones y muebles utilizados en estas funciones, las amortizaciones de activos no corrientes y otros gastos generales de administración.

NOTA 3.- SALDOS Y TRANSACCIONES CON ENTIDADES RELACIONADAS

Los saldos por cobrar y pagar con empresas relacionadas son las siguientes:

3.1.- Cuentas por Cobrar a Empresas Relacionadas, corrientes

El detalle de las cuentas por cobrar a entidades relacionadas al 31 de diciembre de 2020 y 31 de diciembre de 2019, es el siguiente:

Rut	Sociedad	Relación	Transacción	Moneda	Al 31 de diciembre de 2020 M\$	Al 31 de diciembre de 2019 M\$
90.081.000-8	Compañía Chilena de Fósforos S.A	Relacionada	Compra de Servicios	Pesos	15	481
81.981.500-3	Terciados y Elaboración de Maderas	Relacionada	Compra de Servicios	Pesos	44	0
Total					59	481

3.2.- Cuentas por Cobrar a Empresas Relacionadas, No corrientes

El detalle de las cuentas por cobrar a entidades relacionadas al 31 de diciembre de 2020 y 31 de diciembre de 2019, es el siguiente:

Rut	Sociedad	Relación	Transacción	Moneda	Al 31 de diciembre de 2020 M\$	Al 31 de diciembre de 2019 M\$
90.081.000-8	Compañía Chilena de Fósforos S.A	Relacionada	Otorgamiento de Préstamos	Pesos	495.962	507.628
81.981.500-3	Terciados y Elaboración de Maderas S.A	Relacionada	Otorgamiento de Préstamos	Pesos	45.505	0
Total					541.467	507.628

3.3.- Cuentas por Pagar a Empresas Relacionadas, Corrientes

El detalle de las cuentas por pagar a entidades relacionadas corrientes al 31 de diciembre de 2020 y 31 de diciembre de 2019, es el siguiente:

Rut	Sociedad	Relación	Transacción	Moneda	Al 31 de diciembre de 2020 M\$	Al 31 de diciembre de 2019 M\$
84.833.100-7	Compañía Agrícola y Forestal El Álamo Ltda	Relacionada	Compra Materia Prima	Pesos	737.608	507.905
Total					737.608	507.905

3.4 Cuentas por Pagar a Empresas Relacionadas, No corrientes

El detalle de las cuentas por pagar a entidades relacionadas no corrientes al 31 de diciembre de 2020 y 31 de diciembre de 2019, es el siguiente:

Rut	Sociedad	Relación	Transacción	Moneda	Al 31 de diciembre de 2020 M\$	Al 31 de diciembre de 2019 M\$
84.833.100-7	Compañía Agrícola y Forestal El Álamo Ltda	Relacionada	Obtención de Préstamo	Pesos	664.867	645.134
Total					664.867	645.134

3.5 Transacciones Significativas con Empresas Relacionadas:

Las transacciones significativas efectuadas con las partes al 31 de diciembre de 2020 y 31 de diciembre de 2019, son las siguientes:

Rut	Sociedad	Relación	Transacción	Al 31 de diciembre de 2020 M\$	Al 31 de diciembre de 2019 M\$
9008100-8	Compañía Chilena de Fosforos S.A	Relacionada	Otorgamiento de Préstamos	(503.068)	(484.118)
9008100-8	Compañía Chilena de Fosforos S.A	Relacionada	Recaudación de Préstamos	538.582	119.007
9008100-8	Compañía Chilena de Fosforos S.A	Relacionada	Intereses Generados	10.580	8.774
9008100-8	Compañía Chilena de Fosforos S.A	Relacionada	Reajustes Generados	15.046	13.416
84833100-7	Cia Agrícola y Forestal El Álamo	Relacionada	Obtención de Préstamos	211.557	470.750
84833100-7	Cia Agrícola y Forestal El Álamo	Relacionada	Pago de Préstamos	(224.049)	(197.000)
84833100-7	Cia Agrícola y Forestal El Álamo	Relacionada	Intereses Generados	(13.669)	(11.770)
84833100-7	Cia Agrícola y Forestal El Álamo	Relacionada	Reajustes Generados	(20.408)	(16.632)
84833100-7	Cia Agrícola y Forestal El Álamo	Relacionada	Compra de PT y Servicios	619.293	735.193
84833100-7	Cia Agrícola y Forestal El Álamo	Relacionada	Pago de PT y Servicios	(509.862)	(465.995)
81.981.500-3	Terciados y elaboración de Maderas S.A	Relacionada	Otorgamiento de Préstamos	(43.811)	-
81.981.500-3	Terciados y elaboración de Maderas S.A	Relacionada	Intereses Generados	757	-
81.981.500-3	Terciados y elaboración de Maderas S.A	Relacionada	Reajustes Generados	1.089	-
Total				82.037	171.625



AGROINDUSTRIAL EL ÁLAMO SpA.

ESTADOS FINANCIEROS

Correspondiente al ejercicio terminados al 31 de diciembre de 2020 y 2019 .

El presente documento consta de:

- Informe de los Auditores Independientes
- Estado de Situación Financiera
- Estado de Resultados por función
- Estado de Resultados Integrales
- Estado de Cambios en el Patrimonio Neto
- Estado de Flujos de Efectivo

INFORME DEL AUDITOR INDEPENDIENTE

Santiago, 26 de enero de 2021

Señores Accionistas y Directores **Compañía Chilena de Fósforos S.A.**

Como auditores externos de Compañía Chilena de Fósforos S.A., hemos auditado sus estados financieros consolidados al 31 de diciembre de 2020 y 2019, sobre los que informamos con fecha 26 de enero de 2021. Los estados financieros en forma resumida, preparados de acuerdo con lo establecido en la Norma de Carácter General (NCG) N° 30, Sección II.2.1, párrafo A.4.2, emitida por la Comisión para el Mercado Financiero, de la subsidiaria Agroindustrial El Álamo SpA. y sus notas de “criterios contables aplicados” y “transacciones con partes relacionadas”, adjuntos, son consistentes, en todos sus aspectos significativos, con la información contenida en los estados financieros consolidados que hemos auditado.

La preparación de tales estados financieros en forma resumida que incluye los criterios contables aplicados y las transacciones con partes relacionadas, es responsabilidad de la Administración de Compañía Chilena de Fósforos S.A. y Agroindustrial El Álamo SpA.

Informamos que los mencionados estados financieros en forma resumida y sus notas de “criterios contables aplicados” y “transacciones con partes relacionadas” de Agroindustrial El Álamo SpA. adjuntos, corresponden a aquellos que fueron utilizados en el proceso de consolidación llevado a cabo por Compañía Chilena de Fósforos S.A. al 31 de diciembre de 2020 y 2019.

Este informe ha sido preparado teniendo presente lo requerido en la NCG 30, Sección II.2.1, párrafo A.4.2 y se relaciona exclusivamente con Compañía Chilena de Fósforos S.A. y, es emitido solamente para información y uso de su Administración Superior y de la Comisión para el Mercado Financiero, por lo que no ha sido preparado para ser usado, ni debe ser usado, por ningún usuario distinto a los señalados.



Firmado digitalmente por Claudio Orlando Pérez Serey RUT: 12.601.959-9. El certificado correspondiente puede visualizarse en la versión electrónica de este documento

AGROINDUSTRIAL EL ÁLAMO SpA.

Estado de Situación Financiera

Al 31 de diciembre de 2020 y 31 de diciembre de 2019

(Expresado en miles de pesos (M\$))

ACTIVOS	31-12-2020	31-12-2019
	M\$	M\$
ACTIVOS CORRIENTES		
Deudores Comerciales y Otras Cuentas por Cobrar Corrientes	187	-
Total Activos Corrientes	187	-
ACTIVOS NO CORRIENTES		
Cuentas por Cobrar a Entidades Relacionadas, no corrientes	48.613	58.269
Propiedades, Planta y Equipos (neto)	454.646	453.653
Activos por Impuestos Diferidos	3.791	-
Total Activos No Corrientes	507.050	511.922
TOTAL ACTIVOS	507.237	511.922

AGROINDUSTRIAL EL ÁLAMO SpA.

Estado de Situación Financiera

Al 31 de diciembre de 2020 y 31 de diciembre de 2019

(Expresado en miles de pesos (M\$))

PATRIMONIO NETO Y PASIVOS	31-12-2020	31-12-2019
	M\$	M\$
PASIVOS CORRIENTES		
Cuentas por Pagar Comerciales y Otras Cuentas por Pagar	-	9.556
Cuentas por Pagar a Entidades Relacionadas, Corriente	7.412	2.366
Total Pasivos Corrientes	7.412	11.922
PASIVOS NO CORRIENTES		
Pasivos por Impuestos Diferidos	2.928	-
Total Pasivos No Corrientes	2.928	-
TOTAL PASIVOS	10.340	11.922
PATRIMONIO NETO		
Capital emitido	500.000	500.000
Ganancias (Pérdidas) Acumuladas	(3.103)	-
Patrimonio Neto Atribuible a los Tenedores de Acciones	496.897	500.000
Participaciones Minoritarias	-	-
Total Patrimonio	496.897	500.000
Total Pasivos y Patrimonio Neto	507.237	511.922

AGROINDUSTRIAL EL ÁLAMO SpA.

Estado de Resultados Integrales por Función

Al 31 de diciembre de 2020 y 31 de diciembre de 2019

(Expresado en miles de pesos (M\$))

ESTADO CONSOLIDADO DE RESULTADOS POR FUNCIÓN	Por El ejercicio al	
	31 de diciembre	31 de diciembre
	de 2020	de 2019
	M\$	M\$
Ingresos de Actividades Ordinarias	-	-
Costo de Ventas	-	-
Margen Bruto	-	-
Otros Ingresos, por Función	-	-
Costos de Distribución	-	-
Gastos de Administración	(3.969)	-
Ingresos financieros	-	-
Costos Financieros	-	-
Diferencias de Cambio	-	-
Resultado por Unidades de Reajuste	3	-
Ganancia (Pérdida) Antes de Impuestos	(3.966)	-
Gasto por impuestos a las Ganancias	863	-
Ganancia (Pérdida)	(3.103)	-
Ganancia (Pérdida) atribuible a:		
Propietarios de la Controladora	(3.103)	-
Participaciones No Controladoras	-	-
Ganancias (Pérdidas) Básicas por Acción (pesos)	(0,05)	-
Ganancia (Pérdida) por Acción Básica en Operaciones Continuas	(0,05)	-
Ganancia (Pérdida) por Acción Básica en Operaciones Discontinuas	-	-

AGROINDUSTRIAL EL ÁLAMO SpA.

Estado de Resultados Integrales por Función
Al 31 de diciembre de 2020 y 31 de diciembre de 2019
(Expresado en miles de pesos (M\$))

ESTADO DE RESULTADOS INTEGRALES	31-12-2020	31-12-2019
	M\$	M\$
Ganancia (Pérdida)	(3.103)	-
Total otros ingresos y gastos integrales del ejercicio	(3.103)	-
Resultado Integral atribuible a:		
Resultado Integral Atribuible a los Propietarios de la controladora	(3.103)	-
Resultado Integral Atribuible a Participaciones no controladoras	-	-
Ingresos y gastos integrales del ejercicio	(3.103)	-

AGROINDUSTRIAL EL ÁLAMO SpA.

Estado de Cambios en el Patrimonio Neto

Al 31 de diciembre de 2020 y 31 de diciembre de 2019

(Expresado en miles de pesos (M\$))

	Otras reservas				Reservas de ganancias y pérdidas actuariales	Resultados acumulados	Patrimonio neto atribuible a accionistas comunes	Total Patrimonio
	Capital pagado	Reserva de conversión	Otras Reservas					
	M\$	M\$	M\$	M\$				
Saldo al 1 de enero de 2019	-	-	-	-	-	-	-	
Otros incrementos (disminuciones) en Patrimonio Neto	500.000	-	-	-	-	500.000	500.000	
Total cambios en el patrimonio	500.000	-	-	-	-	500.000	500.000	
Saldo al 31 de diciembre de 2019	500.000	-	-	-	-	500.000	500.000	
Saldo al 1 de enero de 2020	500.000	-	-	-	-	500.000	500.000	
Ganancia(Pérdida)	-	-	-	-	(3.103)	(3.103)	(3.103)	
Total cambios en el patrimonio	-	-	-	-	(3.103)	(3.103)	(3.103)	
Saldo al 31 de diciembre de 2020	500.000	-	-	-	(3.103)	496.897	496.897	

AGROINDUSTRIAL EL ÁLAMO SpA.

Estado de Flujo de Efectivo

Al 31 de diciembre de 2020 y 31 de diciembre de 2019

(Expresado en miles de pesos (M\$))

ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO	31-12-2020	31-12-2019
	M\$	M\$
Flujos de Efectivo Netos de (Utilizados en) Actividades de Operación,		
Cobros procedentes de las ventas de bienes y prestación de servicios	-	-
Otros cobros por actividades de la operación	-	-
Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios	-	-
Otros pagos por actividades de operación	-	-
Impuestos a las ganancias reembolsados (pagados)	-	-
Flujos de Efectivo Netos Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Operación	-	-
Flujos de Efectivo Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Inversión		
Préstamos a entidades relacionadas	-	-
Flujos de Efectivo Netos Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Inversión	-	-
Flujos de Efectivo Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Financiación		
Préstamos de entidades relacionadas	-	-
Flujos de Efectivo Netos de (Utilizados en) Actividades de Financiación	-	-
Incremento Neto (Disminución) en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo	-	-
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	-	-
Efectivo y equivalentes al efectivo, saldo inicial	-	-
Efectivo y Equivalentes al Efectivo, Saldo Final	-	-

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

NOTA 1.- INFORMACIÓN GENERAL

Agroindustrial El Álamo SpA fue constituida por escritura pública de fecha 8 de julio de 2019, otorgada ante el Notario de Santiago don Álvaro González Salinas, extracto de la cual fue inscrito en el Registro de Comercio de Santiago a fojas 55. 427 número 27.394 del año 2019.

Objeto Social:

Agroindustrial El Álamo SpA tiene por objeto la realización de toda clase de negocios relacionados con el agro, la producción agropecuaria, frutícola o maderera, la compra, venta y exportación de la producción, sea propia o ajena, servicios de embalaje, packing y asesoría a productores, y la elaboración de alimentos a partir de esa producción.

NOTA 2.- RESUMEN DE LAS PRINCIPALES POLÍTICAS CONTABLES

2.1.- Principios contables

Los presentes Estados Financieros de Agroindustrial El Álamo SpA. corresponden al ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2020 y han sido preparados de acuerdo con Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF), emitidas por el International Accounting Standards Board (en adelante "IASB") las que representan la adopción integral, explícita y sin reservas de las referidas normas internacionales, emitidas por el IASB, en función de las NIIF vigentes para el ejercicio 2020 y aplicadas de manera uniforme al ejercicio que se presentan en estos Estados Financieros.

Los Estados Financieros se han preparado bajo el criterio del costo histórico, aunque modificado por la valoración a valor justo de ciertos instrumentos financieros.

La preparación de los Estados Financieros conforme a las NIIF requiere el uso de ciertas estimaciones contables y también exige a la Administración que ejerza su juicio en el proceso de aplicación de las políticas contables en la Sociedad.

2.2. Bases de preparación

En la preparación de estos Estados Financieros se han utilizado determinadas estimaciones contables críticas para cuantificar algunos activos, pasivos, ingresos y gastos. También se requiere que la Gerencia ejerza su juicio en el proceso de aplicación de las políticas contables de la Sociedad.

- a) Normas, interpretaciones y enmiendas obligatorias por primera vez para los ejercicios financieros iniciados el 1 de enero de 2020.

Enmiendas y Mejoras

Enmiendas a la NIC 1 "Presentación de Estados Financieros" y NIC 8 "Políticas Contables, Cambios en las Estimaciones y Errores Contables" Publicada en octubre de 2018. Usa una definición consistente de materialidad en todas las NIIF y el Marco Conceptual para la Información Financiera; aclara la explicación de la definición de material; e incorpora algunas de las guías en la NIC 1 sobre información inmaterial.

La adopción de las normas, enmiendas e interpretaciones antes descritas, no tienen un impacto significativo en los Estados Financieros de la Sociedad.

b) Normas, interpretaciones y enmiendas emitidas, cuya aplicación aún no es obligatoria, para las cuales no se ha efectuado adopción anticipada.

Enmienda a la NIC 1 "Presentación de estados financieros" sobre clasificación de pasivos ". Estas enmiendas de alcance limitado a la NIC 1, "Presentación de estados financieros", aclaran que los pasivos se clasificarán como corrientes o no corrientes dependiendo de los derechos que existan al cierre del período de reporte. La clasificación no se ve afectada por las expectativas de la entidad o los eventos posteriores a la fecha del informe (por ejemplo, la recepción de una renuncia o un incumplimiento del pacto). La enmienda también aclara lo que significa la NIC 1 cuando se refiere a la "liquidación" de un pasivo. (Obligatoria a partir del 1 de enero de 2022)

Enmienda a la NIC 16, "Propiedades, planta y equipo" prohíbe a las compañías deducir del costo de la propiedad, planta y equipos los ingresos recibidos por la venta de artículos producidos mientras la compañía está preparando el activo para su uso previsto. La compañía debe reconocer dichos ingresos de ventas y costos relacionados en la ganancia o pérdida del ejercicio. (Obligatoria a partir del 1 de enero de 2022).

Enmiendas a NIIF 10 "Estados Financieros Consolidados" y NIC 28 "Inversiones en Asociadas y Negocios Conjuntos". Publicada en septiembre 2014. Esta modificación aborda una inconsistencia entre los requerimientos de la NIIF 10 y los de la NIC 28 en el tratamiento de la venta o la aportación de bienes entre un inversor y su asociada o negocio conjunto. La principal consecuencia de las enmiendas es que se reconoce una ganancia o pérdida completa cuando la transacción involucra un negocio (se encuentre en una filial o no) y una ganancia o pérdida parcial cuando la transacción involucra activos que no constituyen un negocio, incluso si estos activos están en una subsidiaria. (Fecha de aplicación indeterminada).

La administración de la Sociedad está evaluando los impactos de la adopción de las normas, interpretaciones y enmiendas antes descritas, estimando que estas no tendrían un impacto significativo en los Estados Financieros de la Sociedad.

2.3.- Transacciones en moneda extranjera y unidades de reajuste

2.3.1.- Moneda funcional y de presentación

Las partidas incluidas en los estados financieros de cada una de las entidades de la Sociedad se valorizan utilizando la moneda del entorno económico principal en que la entidad opera ("moneda funcional"). La moneda funcional y de presentación de Compañía Chilena de Fósforos S.A. es el peso chileno, que constituye además la moneda de presentación de los Estados Financieros de la Sociedad.

2.3.2.- Transacciones y saldos

Las transacciones en moneda extranjera se convierten a la moneda funcional utilizando los tipos de cambio vigentes en las fechas de las transacciones.

Al cierre del ejercicio los activos y pasivos monetarios denominados en monedas extranjeras y unidades reajustables son traducidas al tipo de cambio vigente de la respectiva moneda o unidad de reajuste. Las diferencias de cambio originadas, tanto en la liquidación de operaciones en moneda extranjera, como en la valorización de los activos y pasivos monetarios en moneda extranjera, se incluyen en el resultado del ejercicio en la cuenta Diferencia de Cambio, en tanto las diferencias originadas por los cambios en unidades de reajuste se registran en la cuenta Resultados por Unidades de Reajuste.

2.3.3.- Tipos de cambio

Los activos y pasivos en moneda extranjera y aquellos pactados en Unidades de Fomento, se presentan a los siguientes tipos de cambios y valores de cierre respectivamente:

	31-12-2020	31-12-2019
Unidad de Fomento	\$ 29.070,33	\$ 28.309,94
Dólar estadounidense	\$ 710,95	\$ 748,74
Euro	\$ 873,30	\$ 839,58

2.4.- Propiedades, plantas y equipos

Las propiedades, plantas y equipos son registrados al costo histórico, menos depreciaciones acumuladas y pérdidas por deterioro. El costo incluye los desembolsos directamente atribuibles a la adquisición o construcción del activo.

En un eventual financiamiento directo de un activo, respecto de los intereses, la política es capitalizar dichos costos durante el período de construcción o adquisición, en la medida que esos activos califiquen por la extensión del tiempo de puesta en operación y por la magnitud de la inversión involucrada.

Los desembolsos posteriores a la compra o adquisición, sólo son capitalizados cuando es probable que beneficios económicos futuros asociados a la inversión fluyan hacia la Sociedad y los costos pueden ser medidos razonablemente. Los otros desembolsos posteriores corresponden a reparaciones o mantenimientos y son registrados en resultados cuando son incurridos.

La depreciación de propiedades, plantas y equipos es calculada linealmente basada en la vida útil estimada de los bienes del activo fijo, considerando el valor residual estimado de estos. Cuando un bien está compuesto por componentes significativos, que tienen vidas útiles diferentes, cada parte se deprecia en forma separada. Las estimaciones de vidas útiles y valores residuales de los activos fijos son revisadas y ajustadas, si es necesario, a cada fecha de cierre de los estados financieros.

Las pérdidas y ganancias por la venta de propiedades, plantas y equipos se calculan comparando los ingresos obtenidos con el valor en libro y se incluyen en el Estado de Resultados Integrales por Función en el rubro Otros Ingresos por Función u Otros Gastos por Función, según corresponda.

Las vidas útiles estimadas de propiedades, plantas y equipos son:

Tipo de Bienes	Número de años
Terrenos	Indefinida
Edificios y construcciones	10 a 60
Maquinarias y equipos	2 a 30
Vehículos y Automóviles	2 a 10
Muebles y Enseres	2 a 10

2.5.- Impuestos diferidos

Los impuestos diferidos se calculan de acuerdo con el método del balance, sobre las diferencias temporarias que surgen entre las bases fiscales de los activos y pasivos y sus importes en libros. Sin embargo, si los impuestos diferidos surgen del reconocimiento inicial de un pasivo o un activo en una transacción distinta de una combinación de negocios que en el momento de la transacción no afecta ni al resultado contable ni a la ganancia o pérdida fiscal, no se contabiliza. El impuesto diferido se determina usando las tasas de impuesto (y leyes) aprobadas o a punto de aprobarse en la fecha de cierre del estado de situación financiera consolidado y que se espera aplicar cuando el correspondiente activo por impuesto diferido se realice o el pasivo por impuesto diferido se liquide.

Los activos por impuestos diferidos se reconocen en la medida en que es probable que vaya a disponerse de beneficios fiscales futuros con los cuales compensar las diferencias temporarias.

La Sociedad no registra impuestos diferidos sobre las diferencias temporarias que surgen en inversiones en subsidiarias, siempre y cuando la oportunidad en que se revertirán las diferencias temporales es controlada por la sociedad y la diferencia temporal no se revertirá en un momento previsible en el futuro.

El impuesto a la renta (corriente y diferido) es registrado en el estado de resultados salvo que se relacione con un ítem reconocido en Otros Resultados Integrales, directamente en patrimonio o proviene de una combinación de negocios. En ese caso, el impuesto también es contabilizado en Otros Resultados Integrales, directamente en resultados o con contrapartida en la plusvalía mercantil, respectivamente.

NOTA 3.- SALDOS Y TRANSACCIONES CON ENTIDADES RELACIONADAS

Los saldos de las cuentas por pagar con empresas relacionadas son las siguientes:

3.1.- Cuentas por Cobrar a Empresas Relacionadas, No corrientes

El detalle de las cuentas por cobrar a entidades relacionadas al 31 de diciembre de 2020 y 31 de diciembre de 2019, es el siguiente:

Rut	Sociedad	Relación	Transacción	Moneda	Al 31 de diciembre de 2020 M\$	Al 31 de diciembre de 2019 M\$
90.081.000-8	Compañía Chilena de Fosforos S.A	Relacionada	Aporte de Capital por Cobrar	Pesos	45.613	55.269
81.981.500-3	Terciados y Elaboración de Maderas S.A	Relacionada	Aporte de Capital por Cobrar	Pesos	3.000	3.000
Total					48.613	58.269

3.2.- Cuentas por Pagar a Empresas Relacionadas, Corrientes

El detalle de las cuentas por pagar a entidades relacionadas corrientes al 31 de diciembre de 2020 y 31 de diciembre de 2019, es el siguiente:

Rut	Sociedad	Relación	Transacción	Moneda	Al 31 de diciembre de 2020 M\$	Al 31 de diciembre de 2019 M\$
90.081.000-8	Compañía Chilena de Fósforos S.A	Relacionada	Transferencias de Fondos	Pesos	5.046	0
84.833.100-7	Compañía Agrícola y Forestal El Álamo Ltda	Relacionada	Transferencias de Fondos	Pesos	2.366	2.366
Total					7.412	2.366

3.3.- Transacciones Significativas con Empresas Relacionadas:

Las transacciones significativas efectuadas con partes relacionadas al 31 de diciembre de 2020 y 31 de diciembre 2019, son las siguientes:

Rut	Sociedad	Relación	Transacción	Al 31 de diciembre de 2020 M\$	Al 31 de diciembre de 2019 M\$
90081000-8	Compañía Chilena de Fosforos S.A	Relacionada	Aporte de Capital	-	497.000
81981500-3	Terciados y elaboración de maderas S.A	Relacionada	Aporte de Capital	-	3.000
90081000-8	Cia. Chilena de Fósforos S.A	Relacionada	Transferencias de Fondos	5.046	-
84833100-7	Cia. Agrícola y Forestal El Álamo	Relacionada	Transferencias de Fondos	-	2.366
Total				5.046	502.366