

# MEMORIA ANUAL Y ESTADOS FINANCIEROS

## 2019

COMPAÑÍA CHILENA DE FÓSFOROS S.A.  
Y FILIALES



COMPAÑÍA CHILENA DE  
**FÓSFOROS**  
*Madera que da vida*





Memoria y Estados  
Financieros  
2019





# Madera que da vida.

Fundo Copihue, Región del Maule.



Llevamos **106 años** creando productos de madera de alta calidad que aportan a la vida de las personas. Hoy renovamos nuestro compromiso con el medio ambiente y las nuevas generaciones.



Cubiertos



Fósforos



Palos de helado



Revolvedores



WWW.FOSFOROS.CL



copihue



## INDICE

|    |  |
|----|--|
| 04 | Identificación de la Sociedad  |
| 05 | Direcciones corporativas   |
| 07 | Directorio   |
| 08 | Carta a los Accionistas  |
| 11 | Información Histórica  |
| 13 | Documentos Constitutivos   |
| 15 | Propiedad y Acciones   |
| 16 | Los 12 mayores accionistas   |
| 17 | Transacciones de personas relacionadas con Compañía Chilena de Fósforos S.A.                     |
| 18 | Estadística trimestral de los últimos tres años de las acciones transadas en el mercado bursátil |
| 19 | Administración y Personal  |
| 20 | Estructura Gerencial   |
| 22 | Estructura Corporativa   |
| 23 | Fuerza Laboral   |
| 24 | Diversidad en la Organización  |
| 29 | Actividades y Negocios   |
| 34 | Fósforos en la prensa  |
| 40 | Área de Negocios Fosforera - Compañía Chilena de Fósforos S.A.                                   |
| 41 | Área de Negocios de Productos Madereros - Terciados y Elaboración de Maderas S.A.                |
| 42 | Área de Negocios de Productos Madereros - Zurzudem S.A.  |
| 43 | Área de Negocios Forestal y Frutícola - Compañía Agrícola y Forestal El Álamo Ltda.              |
| 44 | Área de Negocios Agrícola y Frutícola - El Álamo Food S.A.                                       |
| 45 | Área de Negocios Agrícola y Frutícola - Berrysmith SpA   |
| 46 | Remuneraciones   |
| 47 | Comité de Directores   |
| 49 | Valores de Libro de los principales Activos  |
| 50 | Política de Dividendos   |
| 51 | Hechos Relevantes  |
| 53 | Indicadores Financieros  |
| 54 | Análisis Razonado Estados Financieros Consolidados   |
| 59 | Información sobre Filiales y Coligadas   |
| 65 | In Memoriam: Wilson Olguin Peña  |
| 66 | In Memoriam: Hugo Gaete Jara   |
| 67 | Visita del Colegio Salesianos, Talca   |
| 68 | Trabajos ampliación planta Copihue   |
| 69 | Declaración Jurada de Responsabilidad  |



## IDENTIFICACIÓN DE LA SOCIEDAD



### **Razón Social:**

Compañía Chilena de Fósforos S.A.  
R.U.T.: 90.081.000-8

### **Domicilio Legal:**

Fundo Copihue, Ruta 5 Sur Km. 333,  
Comuna de Retiro  
Teléfono: 73246 2179, Casilla 36, Parral  
VII Región

### **Casa Matriz:**

Los Conquistadores 1700 piso 15, Comuna de Providencia.  
Teléfono: 22707 6200, Casilla 1835, Santiago  
Región Metropolitana

Identificación Bursátil : **"FÓSFOROS"**

Tipo de entidad: Sociedad Anónima Abierta

**INSCRIPCIÓN EN REGISTRO DE VALORES N° 0153**



Contamos con la certificación FSC® (FSC® C001561)

## DIRECCIONES CORPORATIVAS

### COMPAÑÍA CHILENA DE FÓSFOROS S.A.

**Gerencia:**

Los Conquistadores 1700, piso 15, Providencia, Santiago,  
Región Metropolitana.  
Teléfono: 22707 6200 - Fax: 22233 3308. Casilla 1835, Santiago  
E-mail: [ventas@fosforos.cl](mailto:ventas@fosforos.cl)

**Planta Industrial:**

Fundo Copihue, Ruta 5 Sur Km.333, Comuna de Retiro,  
Teléfono: 73246 2179, Casilla 36, Parral, VII Región del Maule

**Distribución:**

Eduardo Frei Montalva 6004, Quilicura  
[www.fosforos.cl](http://www.fosforos.cl)

### TERCIADOS Y ELABORACIÓN DE MADERAS S.A. "TEMSA"

**Gerencia:**

Los Conquistadores 1700, piso 17, Providencia, Santiago,  
Región Metropolitana.  
Teléfono: 22707 6200 - Fax: 22233 3308. Casilla 1835

**Plantas Industriales:**

Temsa Sede Norte: Fundo Copihue, Ruta 5 Sur Km. 333,  
Comuna de Retiro.  
Teléfono: 73246 2179, Parral, VII Región del Maule.  
Temsa Sede Sur : Ruta 5 Sur Km.832, Cruce Los Lagos, Los Lagos,  
XIV Región de Los Ríos.  
Teléfonos: 63246 1311 – 63246 0460

**Distribución:**

Eduardo Frei Montalva 20586 Bodega 16, Lampa.  
Ruta 5 Sur Km. 832, Cruce Los Lagos, Los Lagos,  
XIV Región de Los Ríos.  
[www.temsa.cl](http://www.temsa.cl)

### COMPAÑÍA AGRÍCOLA Y FORESTAL EL ÁLAMO LTDA.

**Gerencia:**

Los Conquistadores 1700, piso 15, Providencia, Santiago,  
Región Metropolitana.  
Teléfono: 22707 6200 - Fax: 22233 3308

**Plantaciones:**

Fundo Copihue, Ruta 5 Sur Km. 333, Comuna de Retiro,  
VII Región del Maule.  
Teléfono: 73246 2179 - Casilla 36, Parral.  
[www.cafelalamo.cl](http://www.cafelalamo.cl)





Contamos con la certificación FSC® (FSC® C001561)

## DIRECTORIO

Presidente:

**Sr. Gustavo Romero Zapata**

R.U.T.: 5.546.329-8  
Economista,  
Western Illinois University, U.S.A.

Director:

**Miguel Luis Amunátegui García-Huidobro**

R.U.T.: 7.034.773-3  
Economista,  
Pontificia Universidad Católica de Chile.

Director:

**Juan Ignacio Vender Acevedo**

R.U.T.: 15.365.167-1  
Publicista,  
Universidad del Desarrollo

Director:

**Pedro Hiribarren Bouchon**

R.U.T.: 7.054.549-7  
Ingeniero Agrónomo,  
Universidad de Chile

Director Honorario:

**Sr. Jorge Gardeweg Baltra**

R.U.T.: 1.777.965-6  
Ingeniero Civil Mecánico,  
Universidad Federico Santa María.

Vicepresidente:

**Sr. Ramiro Méndez Urrutia**

R.U.T.: 5.201.839-0  
Abogado,  
Universidad de Chile.

Director:

**Sr. Felipe Montt Fuenzalida**

R.U.T.: 6.999.088-6  
Ingeniero Comercial,  
Pontificia Universidad Católica de Chile  
Phd Economía, University of Minnesota

Director:

**Sr. Francisco Gardeweg Ossa**

R.U.T.: 6.531.312-K  
Ingeniero Comercial,  
Universidad Adolfo Ibáñez.

Gerente General

**Sr. René Araneda Largo**

R.U.T.: 5.849.993-5  
Ingeniero Comercial,  
Universidad Adolfo Ibáñez.  
MBA IESE, Barcelona, España



Contamos con la certificación FSC® (FSC® C001561)



Presidente  
**Sr. Gustavo Romero Z.**

## **CARTA A LOS ACCIONISTAS**

### **Estimados Accionistas:**

Como es habitual para esta fecha, me permito presentar a ustedes la Memoria Anual y Estados Financieros de la Compañía Chilena de Fósforos S.A. y filiales, en los cuales se recoge lo acontecido en el ejercicio comercial del año 2019.

Sin duda alguna, el 2019 quedará registrado en nuestra historia reciente por el movimiento social que se gestara en el mes de octubre, movimiento que no es ajeno al resto de América Latina y, que ha afectado de manera importante a nuestras economías. Encontrar una explicación resulta difícil, probablemente porque no existe una sola; claramente no bastará la búsqueda de explicaciones, sino que se hace necesaria la exploración de soluciones integrales para lograr la paz social que el país requiere y así recuperar el camino al desarrollo.

De acuerdo a las proyecciones del año 2019, según el informe de Política Monetaria del Banco Central, se presentaba una actividad a nivel global de bajo desempeño, motivado, entre otros, por la permanente contingencia entre Estados Unidos y China. Aun así, la economía chilena se había comportado en línea con lo proyectado hasta la primera quincena de octubre; a partir de esa fecha la actividad económica y el comercio en particular, se han resentido en forma importante, con los efectos consecuentes en la actividad y en el empleo.

Pese a la contingencia, nuestra Compañía se ha desenvuelto manteniendo su nivel de producción y exportaciones, con un bajo nivel de endeudamiento y con un plan de inversiones en curso con capitales propios, dentro de su proyección para los próximos cinco años, con un resultado anual de MM\$2.224 en pleno plan de desarrollo.

En efecto, nuestro programa de inversiones 2019, contempló el inicio de los trabajos de ampliación de las instalaciones industriales de la Planta Copihue, ubicada en la comuna de Retiro, destinada permitir el aumento de la actividad destinada a la expansión de los productos de madera destinados al reemplazo del plástico entre los que destacan cubiertos, revolvedores, palitos de helado y otros; también a desarrollos tecnológicos para mejorar sus propios procesos; por su parte, la filial agrícola, ha renovando e incrementando las plantaciones existentes de arándanos, manzanas y vides, así como también se han establecido nuevas hectáreas de cerezos, que vienen a sumarse al mix de productos frutícolas, alcanzando la Compañía una superficie total plantadas de seiscientas hectáreas e

incorporando a su operación terrenos en la Comuna de Cauquenes.

Dentro del mismo proceso de desarrollo de la Empresa, se han constituido dos nuevas filiales, a saber “Agroindustrial El Álamo S.p.A.”, destinada en un futuro próximo, al desarrollo de negocios complementarios en materias agrícolas y frutícolas que requieren de una estructura diferente y, la segunda, una filial en España de Terciados y Elaboración de Maderas S.A., denominada “Zurzutem S.A.”, sociedad destinada a la comercialización de productos de madera en Europa, continente que reemplazará aquellos derivados del plástico a partir de 2021, por decisión del Parlamento Europeo.





Sin duda nuestra Compañía, que fuera fundada en 1913, ha acumulado una gran experiencia en el desarrollo de productos para uso cotidiano y con maderas de alta calidad, obtenidas de plantaciones sustentables y biodegradables, certificadas bajo exigentes estándares internacionales; apalancándose en ello, la Compañía se encuentra empeñada en el propósito de aportar en el cuidado del medio ambiente generando productos que reemplacen a aquellos desechables y contaminantes tales como

cubiertos, encendedores y muchos otros utensilios de hogar fabricados con plástico.

Esta misión la emprendemos con nuestros trabajadores, a quienes agradecemos su entrega para crear nuevos productos por un mundo mejor; con nuestros accionistas, que confían en nosotros y desde siempre han apoyado la historia de producción sustentable de la Compañía y; nuestros clientes, que valoran los productos de calidad, prefiriendo nuestras marcas.

  
**GUSTAVO ROMERO ZAPATA**  
Presidente

## INFORMACIÓN HISTÓRICA

En los inicios del siglo XX, existían en la ciudad de Talca tres fábricas de fósforos: Oehninger, Fernández y Cía.; Schleyer, Rivera y Cía. y, Avaria y Cía. Su instalación respondía a la cercanía con las plantaciones de álamo existentes en la zona. Muy pronto, ya en 1913, estas tres principales empresas fosforeras del país, unieron sus quehaceres para fundar la Compañía Chilena de Fósforos S.A.; para 1917, la Compañía ya listaba sus acciones en la Bolsa de Comercio de Santiago. La industria de los fósforos, muy rápidamente, se transforma en pionera de la actividad fabril en Chile y va contribuyendo a la creación de diversos organismos y entes gremiales, como la SOFOFA, Sociedad de Fomento Fabril.

En 1927, la empresa sueca Svenska Tändsticks Aktiebolaget, -luego llamada Swedish Match Co.-, adquiere el 50% de la propiedad accionaria, oportunidad en la que se aportó tecnología de punta y conocimiento de los mercados. Esta asociación significó la consolidación técnica de la Compañía, frente al gremio nacional, y una moderna fábrica es erigida en los terrenos de la Alameda Bernardo O´Higgins de Talca: la fábrica “Volcán”.

En razón de su superioridad tecnológica y un mayor conocimiento del rubro, la Compañía va cubriendo paulatinamente el Mercado y afianzando su posición económica; esto queda de manifiesto en 1928, una vez adquiere la fábrica de fósforos de Rengo, que perteneciera a la sociedad De Pablo Hermanos. Más adelante, en mayo de 1939 y con el afán de invertir en terrenos para el desarrollo forestal, adquiere el Fundo Copihue, ubicado en las cercanías de Parral. Allí se concentrará la plantación de álamos más grande del mundo.



Contamos con la certificación FSC® (FSC® C001561)



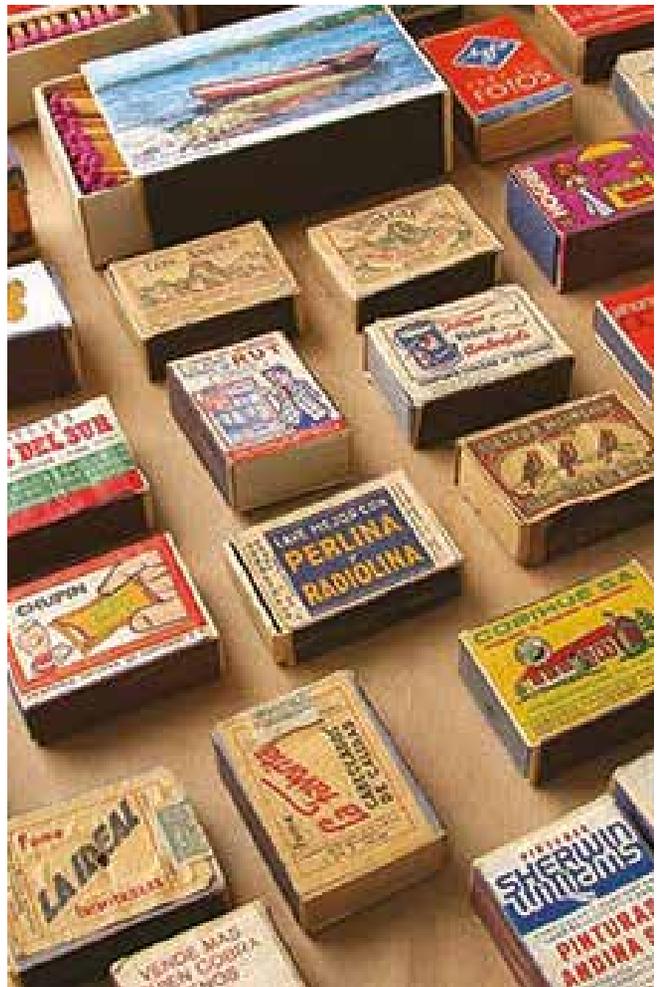
Con el correr de los años, las actividades se diversifican, así como también las oportunidades de negocio. El área industrial dará paso al área forestal y al área química, para luego desarrollar las áreas agrícola y vitivinícola. Y la Compañía crece a la par que la cantidad de sus trabajadores; por esta razón, y en virtud de la mejora en la calidad de vida de su gente, se construyen en Talca y en Rengo viviendas para sus operarios, viviendas que aún albergan a sus hijos y familias.

En 1990, capitales chilenos adquieren la mayoría de las acciones de la Compañía y le imprimen un sello renovador y dinámico, con énfasis en la expansión y diversificación de actividades.

A mediados de 2006, se inició la construcción de la actual planta de producción, ubicada en el Fundo Copihue. Este complejo industrial funciona desde 2008 con las filiales TEMSA y CAF El Álamo, nutriéndose mutuamente de su actividad productiva. Ese mismo año, la división vitivinícola del Grupo Fósforos, fue

objeto de la fusión con la Viña San Pedro S.A., por lo que el Grupo se transformó en accionista de uno de los más importantes actores del mercado vitivinícola nacional.

En los últimos años, la expansión corporativa ha estado centrada en el desarrollo agrícola y frutícola: El Álamo Foods S.A., y las recientemente incorporadas Berrysmith SpA y Agroindustrial El Álamo SpA, produciendo y exportando a diversos mercados internacionales.



Contamos con la certificación FSC® (FSC® C001561)



## DOCUMENTOS CONSTITUTIVOS

La escritura de constitución de Compañía Chilena de Fósforos S.A. fue otorgada con fecha 7 de febrero de 1913, ante el Notario de Talca, don Manuel Veillón Borgoño, inscribiéndose a fojas 9 número 30 del Registro de Comercio de 1913 del Conservador de Bienes Raíces de la misma ciudad y reinscribiéndose a fojas 168 número 89 del año 1968, del mismo Registro.

Por Decreto Supremo N°1.864, de 30 de Junio de 1913 del Ministerio de Hacienda, se aprobaron los Estatutos y se declaró legalmente constituida. Este decreto fue publicado en el Diario Oficial el 10 de julio del mismo año.

Con fecha 9 de diciembre de 2002, los accionistas de la Compañía reunidos en Junta Extraordinaria acordaron aumentar el capital social en \$1.687.500.000 mediante la emisión de 1.500.000 acciones de pago. Esta emisión fue autorizada por la Superintendencia de Valores y Seguros y el plazo de emisión, suscripción y pago venció el 31 de mayo de 2003.

Actualmente, el capital suscrito y pagado está compuesto por 61.500.000 acciones nominativas, de una misma serie y sin valor nominal, totalmente suscrito y pagado. Las acciones se transan en las Bolsa de Valores del país.



Contamos con la certificación FSC® (FSC® C001561)

Con fecha 3 de noviembre de 2006, se realizó una Junta Extraordinaria de Accionistas, en la cual se acordó trasladar el domicilio social desde la ciudad de Talca a la ciudad de Retiro, siempre dentro de la Región del Maule. El Acta de la Junta fue reducida a escritura pública ante el Notario de Talca don Juan Bianchi Astaburuaga y, un extracto de la misma, así como las modificaciones a las que había sido objeto anteriormente, fue inscrito a fojas 94 bajo el número 55 del Registro de Comercio del año 2006 del Conservador de Bienes Raíces de Parral y publicado en el Diario Oficial el día 17 de noviembre de 2006.



Contamos con la certificación FSC® (FSC® C001561)

Posteriormente, con fecha 05 de abril de 2017, se realizó una Junta Extraordinaria de Accionistas, en la cual se acordó trasladar el domicilio social desde la ciudad de Retiro a la ciudad de Santiago. El Acta de la Junta fue reducida a escritura pública ante el Notario de Parral don Jorge Gillet Bebin y, un extracto de la misma fue inscrito a fojas 31.657 bajo el número 17.440 del Registro de Comercio del año 2017 del Conservador de Bienes Raíces de Santiago y publicado en el Diario Oficial el día 08 de abril del mismo año.

## PROPIEDAD Y ACCIONES

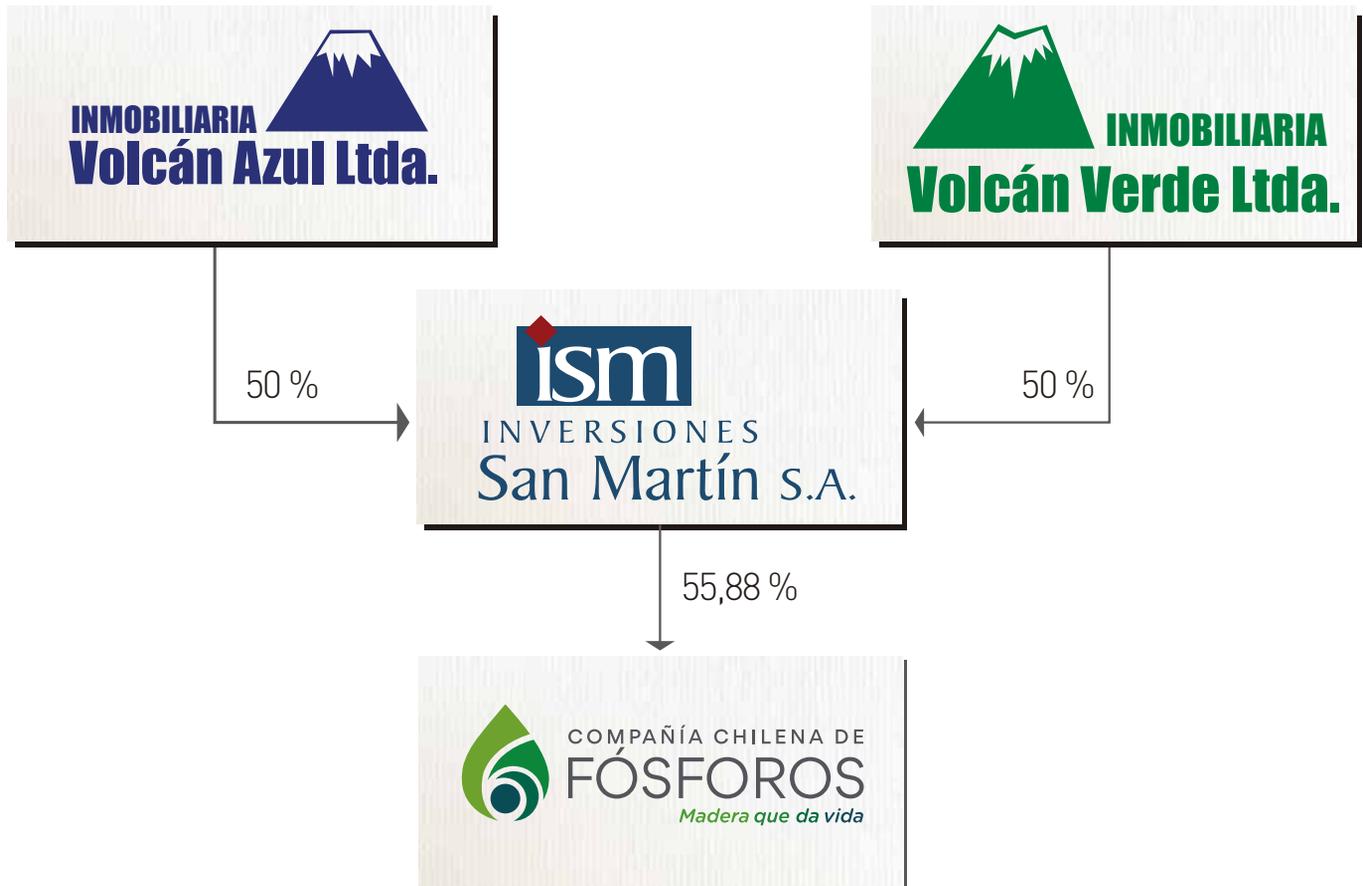
### Personas Jurídicas vinculadas al Controlador:

El controlador de la Sociedad es “Inversiones San Martín S.A.”, propietaria del 55,88% del patrimonio de la Compañía Chilena de Fósforos S.A., equivalente a 34.366.176 acciones, siendo sus principales accionistas Inmobiliaria Volcán Azul Ltda. e Inmobiliaria Volcán Verde Ltda.

### Personas naturales vinculadas al controlador:

Los señores Gustavo Romero Zapata, R.U.T.: 5.546.329-8 y José Luis Vender Acevedo, R.U.T.: 12.884.662-k y familia, en forma directa e indirecta poseen el control por intermedio de las sociedades antes indicadas.

Los integrantes del controlador mantienen un acuerdo de actuación conjunta formalizado.



Contamos con la certificación FSC® (FSC® C001561)

## LOS 12 MAYORES ACCIONISTAS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019 SON LOS SIGUIENTES:

|  | <b>Acciones</b> | <b>%</b> |
|--|-----------------|----------|
| Inversiones San Martín S.A.                | 34.366.176      | 55,88%   |
| Banchile Corredores de Bolsa S.A.          | 8.875.588       | 14,43%   |
| Valores Security S.A., Corredores de Bolsa | 6.449.654       | 10,49%   |
| Rentas Massú Limitada                      | 3.175.532       | 5,16%    |
| Inmobiliaria Lago Nevado S.A.              | 1.350.000       | 2,20%    |
| Fondo De Pensiones Capital C               | 1.069.502       | 1,74%    |
| Larraín Vial S.A. Corredora de Bolsa       | 725.096         | 1,18%    |
| Santander Corredores de Bolsa Ltda.        | 468.092         | 0,76%    |
| Bci Corredor De Bolsa S.A.                 | 441.428         | 0,72%    |
| Fondo de Pensiones Capital D               | 438.890         | 0,71%    |
| Euroamérica Corredores de Bolsa S.A.       | 377.481         | 0,61%    |
| Soc. de Rentas Rucahue Ltda.               | 267.381         | 0,43%    |

## Excluido el Depósito Central de Valores y considerando los Accionistas Individuales, los 12 Mayores Accionistas al 31 De Diciembre de 2019 son los siguientes:

|                                  |            |        |
|----------------------------------|------------|--------|
| Inversiones San Martín S.A.      | 34.366.176 | 55,88% |
| Depósito Central de Valores S.A. | 19.693.181 | 32,02% |
| Rentas Massú Limitada            | 3.175.532  | 5,16%  |
| Inmobiliaria Lago Nevado S.A.    | 1.350.000  | 2,20%  |
| Soc. de Rentas Rucahue Ltda.     | 267.381    | 0,43%  |
| Inmobiliaria Las Gaviotas S.A.   | 248.460    | 0,40%  |
| Agrícola Macojo's Limitada       | 200.000    | 0,33%  |
| Cuneo Cuneo Pedro                | 185.890    | 0,30%  |
| Inversiones Beda S.A.            | 181.545    | 0,30%  |
| Andonie Acra Hilda               | 164.408    | 0,27%  |
| Andonie Acra Gloria              | 161.744    | 0,26%  |
| Santa Gertrudis S.A.             | 120.448    | 0,20%  |

## Los principales accionistas del Depósito Central de Valores (DCV) son los siguientes:

|  |           |        |
|--|-----------|--------|
| Banchile Corredores de Bolsa S.A.          | 8.875.588 | 14,43% |
| Valores Security S.A., Corredores de Bolsa | 6.449.654 | 10,49% |
| Fondo de Pensiones Capital C               | 1.069.502 | 1,74%  |
| Larraín Vial S.A. Corredora de Bolsa       | 686.297   | 1,12%  |
| Santander Corredores de Bolsa Ltda.        | 468.092   | 0,76%  |
| Bci Corredor de Bolsa S.A.                 | 441.428   | 0,72%  |
| Fondo de Pensiones Capital D               | 438.890   | 0,71%  |
| Euroamérica Corredores de Bolsa S.A.       | 377.481   | 0,61%  |
| Fondo de Pensiones Cuprum C                | 216.030   | 0,35%  |
| Tanner Corredores de Bolsa S.A.            | 142.411   | 0,23%  |
| Fondo de Pensiones Cuprum D                | 131.850   | 0,21%  |
| Fondo de Pensiones Capital A               | 89.295    | 0,15%  |

## TRANSACCIONES DE PERSONAS RELACIONADAS CON COMPAÑÍA CHILENA DE FÓSFOROS S.A. DURANTE EL AÑO 2019

| Relacionada                   | Fecha Adquisición | Fecha Enajenación | Nº Acciones Transadas | Precio Unitario |
|-------------------------------|-------------------|-------------------|-----------------------|-----------------|
| Inmobiliaria Volcán Azul Ltda | 22-05-19          |                   | 62.268                | 1.070           |
| Inversiones San Martín S.A.   | 03-09-19          |                   | 3.091                 | 1.065           |
| Inmobiliaria Volcán Azul Ltda | 09-07-19          |                   | 58.540                | 1.070           |
| Inmobiliaria Volcán Azul Ltda |                   | 03-09-19          | 120.808               | 1.070           |
| Inversiones San Martín S.A.   | 03-09-19          |                   | 120.808               | 1.070           |



Contamos con la certificación FSC® (FSC® C001561)

## ESTADÍSTICA TRIMESTRAL DE LOS ÚLTIMOS TRES AÑOS DE LAS ACCIONES TRANSADAS EN EL MERCADO BURSÁTIL

| Trimestre | Año  | Unidades  | Monto (\$)    | Precio Promedio Trimestral |
|-----------|------|-----------|---------------|----------------------------|
| I         | 2017 | 516.580   | 657.260.004   | 1.272,33                   |
| II        | 2017 | 123.760   | 150.601.401   | 1.216,88                   |
| III       | 2017 | 1.855.662 | 2.228.211.537 | 1.200,76                   |
| IV        | 2017 | 389.733   | 470.510.771   | 1.207,26                   |
| I         | 2018 | 182.394   | 220.996.532   | 1.211,64                   |
| II        | 2018 | 739.292   | 853.702.917   | 1.154,76                   |
| III       | 2018 | 26.309    | 30.281.224    | 1.150,98                   |
| IV        | 2018 | 147.560   | 163.116.893   | 1.105,43                   |
| I         | 2019 | 100.512   | 117.750.561   | 1.171,51                   |
| II        | 2019 | 196.948   | 214.050.860   | 1.086,84                   |
| III       | 2019 | 255.743   | 274.342.749   | 1.072,73                   |
| IV        | 2019 | 13.421    | 14.275.870    | 1.063,70                   |

Esta información incluye transacciones de Bolsa de Comercio de Santiago y Bolsa Electrónica de Chile.  
Cifras en pesos del período señalado.



Contamos con la certificación FSC® (FSC® C001561)

## ADMINISTRACION Y PERSONAL

La organización está regida por la Ley 18.046 sobre Sociedades Anónimas. La máxima autoridad es la Junta Ordinaria de Accionistas, que se celebra el primer cuatrimestre de cada año. La Junta de Accionistas designa un Directorio de siete miembros, el que a su vez designa a su Presidente, Vicepresidente y Gerente General.

Durante el año 2001 y de acuerdo a la Ley 19.705 se

designó al Comité de Directores, compuesto por tres miembros, cuya organización y atribuciones están señaladas en la misma Ley.

Los actuales miembros de dicho Comité son los señores Francisco Gardeweg Ossa quien lo preside, Ramiro Méndez Urrutia y Miguel Luis Amunátegui García Huidobro. Su Secretario es el Sr. Raúl Harvey Rubín.



Contamos con la certificación FSC® (FSC® C001561)

## ESTRUCTURA GERENCIAL

### SR. GUSTAVO ROMERO ZAPATA

R.U.T.: 5.546.329-8  
Presidente Ejecutivo  
Economista  
Western Illinois University, U.S.A..

### SR. RENÉ ARANEDA LARGO

R.U.T.: 5.849.993-5  
Gerente General  
Ingeniero Comercial, Universidad Adolfo Ibáñez  
M.B.A., IESE, Barcelona, España.

### SR. JOSÉ LUIS VENDER ACEVEDO

R.U.T.: 12.884.662-K  
Gerente Administración y Finanzas  
Ingeniero Civil Industrial, Universidad Gabriela Mistral  
M.B.A., Universidad SDA-Bocconi, Italia.

### SR. RAÚL HARVEY RUBÍN

R.U.T.: 8.150.419-9  
Gerente Legal y RR.HH.  
Abogado, Universidad Las Condes.  
Magíster en Derecho de los Negocios (MBL),  
Magíster en Dirección y Gestión Tributaria (MDGT),  
Diplomado en Compliance Corporativo (DCC),  
Universidad Adolfo Ibáñez.





**SR. FELIPE BALART RAMÍREZ**

R.U.T.: 11.948.926-1

Gerente Comercial

Ingeniero Civil Industrial, Universidad Adolfo Ibáñez.

**SR. ERWIN ULLOA ELGUETA**

R.U.T.: 9.393.841-0

Gerente Contabilidad y Auditoría

Contador Auditor, Universidad de La Frontera

Ingeniero Comercial, Universidad Gabriela Mistral

Magíster Tributario, Universidad de Chile.

**SR. WALDO ROMÁN GALLARDO**

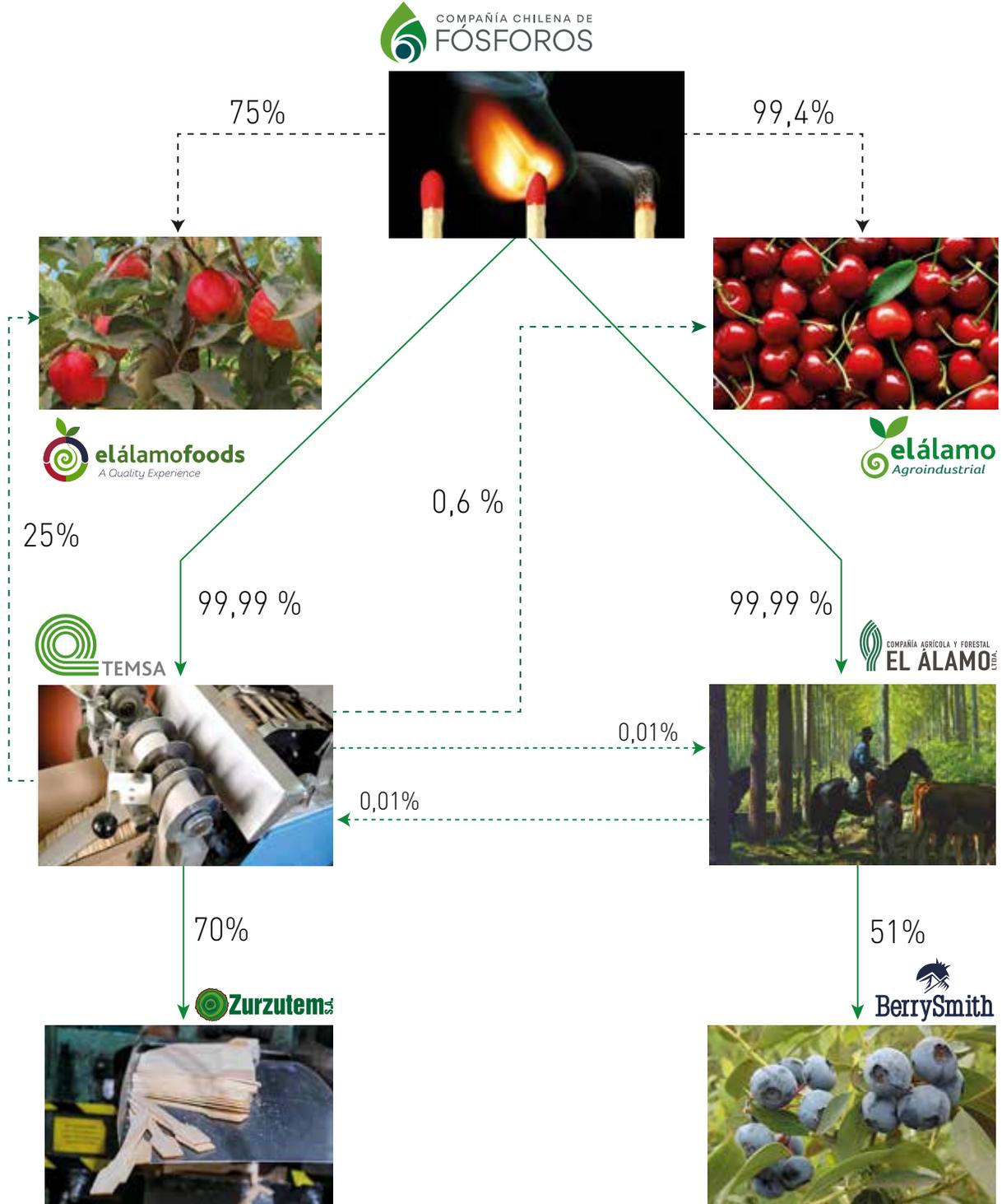
R.U.T.: 9.401.915-K

Gerente de Operaciones

Ingeniero Civil Mecánico, Universidad de Chile

M.B.A., Universidad Austral.

**ESTRUCTURA CORPORATIVA**



El Grupo Fósforos está encabezado por la empresa matriz Compañía Chilena de Fósforos S.A., siendo sus filiales Terciados y Elaboración de Maderas S.A. con 99,99% de participación accionaria; Compañía Agrícola y Forestal El Álamo Ltda. con 99,99% de participación social; El Álamo Foods S.A. con 75% de

su capital accionario y; Agroindustrial El Álamo SpA con el 99,4% de participación social. A su vez, Terciados y Elaboración de Maderas S.A. posee el 70% de participación accionaria de Zurzutem S.A y; Compañía Agrícola y Forestal El Álamo Ltda. es propietaria del 51% del capital accionario de BerrySmith SpA.

## FUERZA LABORAL COMPAÑÍA CHILENA DE FÓSFOROS S.A. Y FILIALES DICIEMBRE DE 2019

| Empresa         | Hombres     | %          | Mujeres    | %          | Total       | %           |
|-----------------|-------------|------------|------------|------------|-------------|-------------|
| CCF. S.A.       | 286         | 77%        | 87         | 23%        | 373         | 22%         |
| TEMSA. Copihue  | 106         | 57%        | 80         | 43%        | 186         | 11%         |
| TEMSA. L. Lagos | 200         | 80%        | 51         | 20%        | 251         | 15%         |
| CAF. El Álamo*  | 408         | 54%        | 351        | 46%        | 759         | 45%         |
| Berry Smith**   | 26          | 24%        | 82         | 76%        | 108         | 6%          |
|                 | <b>1026</b> | <b>61%</b> | <b>651</b> | <b>39%</b> | <b>1677</b> | <b>100%</b> |

\* Considera personal de temporada (668 personas)

\*\* Considera personal de temporada (104 personas)

### Distribución Porcentual de la Fuerza Laboral

| Nivel                  | %          |
|------------------------|------------|
| Profesional            | 19,9       |
| Personal Calificado    | 30,0       |
| Personal no Calificado | 50,1       |
| <b>Total</b>           | <b>100</b> |



Contamos con la certificación FSC® (FSC® C001561)

## DIVERSIDAD EN LA ORGANIZACIÓN

### Número de personas por género

| Directores | CCF.     | Temsa    |
|------------|----------|----------|
| Mujeres    | 0        | 0        |
| Hombres    | 7        | 5        |
|            | <b>7</b> | <b>5</b> |

| Directores | CCF.     | Temsa    |
|------------|----------|----------|
| Chilenos   | 7        | 5        |
| Extrajeros | 0        | 0        |
|            | <b>7</b> | <b>5</b> |

### Número de personas por rango de edad

| Rangos Directores | CCF.    |         | Temsa   |         |
|-------------------|---------|---------|---------|---------|
|                   | Mujeres | Hombres | Mujeres | Hombres |
| Menor a 30 años   | 0       | 0       | 0       | 0       |
| 30 años - 40 años | 0       | 1       | 0       | 0       |
| 41 años - 50 años | 0       | 0       | 0       | 2       |
| 51 años - 60 años | 0       | 2       | 0       | 0       |
| 61 años - 70 años | 0       | 3       | 0       | 2       |
| Más de 70 años    | 0       | 1       | 0       | 1       |

| Antigüedad Directores | CCF.    |         | Temsa   |         |
|-----------------------|---------|---------|---------|---------|
|                       | Mujeres | Hombres | Mujeres | Hombres |
| Menor a 3 años        | 0       | 1       | 0       | 1       |
| 3 años - 6 años       | 0       | 2       | 0       | 2       |
| 6 años - 9 años       | 0       | 1       | 0       | 0       |
| 9 años - 12 años      | 0       | 3       | 0       | 2       |
| Más de 12 años        | 0       | 0       | 0       | 0       |



Contamos con la certificación FSC® (FSC® C001561)

## I NÚMERO DE PERSONAS POR GÉNERO

| <b>Operarios</b> | <b>CCF.</b> | <b>Temsa Copihue</b> | <b>Temsa Los Lagos</b> | <b>CAF.</b> | <b>Total</b> |
|------------------|-------------|----------------------|------------------------|-------------|--------------|
| Mujeres          | 67          | 80                   | 47                     | 3           | 197          |
| Hombre           | 209         | 98                   | 172                    | 71          | 550          |
|                  | <b>276</b>  | <b>178</b>           | <b>219</b>             | <b>74</b>   | <b>747</b>   |

| <b>Empleados</b> | <b>CCF.</b> | <b>Temsa Copihue</b> | <b>Temsa Los Lagos</b> | <b>CAF.</b> | <b>Total</b> |
|------------------|-------------|----------------------|------------------------|-------------|--------------|
| Mujeres          | 21          | 1                    | 3                      | 3           | 28           |
| Hombres          | 64          | 7                    | 25                     | 10          | 106          |
|                  | <b>85</b>   | <b>8</b>             | <b>28</b>              | <b>13</b>   | <b>134</b>   |

| <b>Gerentes</b> | <b>CCF.</b> | <b>Temsa Copihue</b> | <b>Temsa Los Lagos</b> | <b>CAF.</b> | <b>Total</b> |
|-----------------|-------------|----------------------|------------------------|-------------|--------------|
| Mujeres         | 0           | 0                    | 0                      | 0           | 0            |
| Hombres         | 9           | 2                    | 1                      | 4           | 16           |
|                 | <b>9</b>    | <b>2</b>             | <b>1</b>               | <b>4</b>    | <b>16</b>    |

## II NÚMERO DE PERSONAS POR NACIONALIDAD

| <b>Operarios</b> | <b>CCF.</b> | <b>Temsa Copihue</b> | <b>Temsa Los Lagos</b> | <b>CAF.</b> | <b>Total</b> |
|------------------|-------------|----------------------|------------------------|-------------|--------------|
| Chilenos         | 274         | 178                  | 219                    | 74          | 745          |
| Extranjeros      | 2           | 0                    | 0                      | 0           | 2            |
|                  | <b>276</b>  | <b>178</b>           | <b>219</b>             | <b>74</b>   | <b>747</b>   |

| <b>Empleados</b> | <b>CCF.</b> | <b>Temsa Copihue</b> | <b>Temsa Los Lagos</b> | <b>CAF.</b> | <b>Total</b> |
|------------------|-------------|----------------------|------------------------|-------------|--------------|
| Chilenos         | 83          | 8                    | 28                     | 13          | 132          |
| Extranjeros      | 2           | 0                    | 0                      | 0           | 2            |
|                  | <b>85</b>   | <b>8</b>             | <b>28</b>              | <b>13</b>   | <b>134</b>   |

| <b>Gerentes</b> | <b>CCF.</b> | <b>Temsa Copihue</b> | <b>Temsa Los Lagos</b> | <b>CAF.</b> | <b>Total</b> |
|-----------------|-------------|----------------------|------------------------|-------------|--------------|
| Chilenos        | 9           | 2                    | 1                      | 4           | 16           |
| Extrajeros      | 0           | 0                    | 0                      | 0           | 0            |
|                 | <b>9</b>    | <b>2</b>             | <b>1</b>               | <b>4</b>    | <b>16</b>    |



### III NÚMERO DE PERSONAS POR RANGO DE EDAD:

| Rangos operarios  | CCF.       |            | TEMSA COPIHUE |           | TEMSA LOS LAGOS |            | CAF.      |           | TOTAL      | TOTAL      |
|-------------------|------------|------------|---------------|-----------|-----------------|------------|-----------|-----------|------------|------------|
|                   | Mujeres    | Hombres    | Mujeres       | Hombres   | Mujeres         | Hombres    | Mujeres   | Hombres   | Mujeres    | Hombres    |
| Menor a 30 años   | 14         | 65         | 25            | 30        | 9               | 41         | 1         | 9         | 49         | 145        |
| 30 años - 40 años | 24         | 57         | 23            | 24        | 21              | 20         | 1         | 7         | 69         | 108        |
| 41 años - 50 años | 9          | 41         | 20            | 23        | 13              | 39         | 0         | 7         | 42         | 110        |
| 51 años - 60 años | 20         | 28         | 12            | 15        | 4               | 49         | 1         | 20        | 37         | 112        |
| 61 años - 70 años | 0          | 17         | 0             | 5         | 0               | 27         | 0         | 27        | 0          | 72         |
| Más de 70 años    | 0          | 1          | 0             | 1         | 0               | 0          | 0         | 1         | 0          | 3          |
|                   | <b>67</b>  | <b>209</b> | <b>80</b>     | <b>98</b> | <b>47</b>       | <b>172</b> | <b>3</b>  | <b>71</b> | <b>197</b> | <b>550</b> |
|                   | <b>276</b> |            | <b>178</b>    |           | <b>219</b>      |            | <b>74</b> |           | <b>747</b> |            |

| Rangos empleados  | CCF.      |           | TEMSA COPIHUE |          | TEMSA LOS LAGOS |           | CAF.      |           | TOTAL      | TOTAL      |
|-------------------|-----------|-----------|---------------|----------|-----------------|-----------|-----------|-----------|------------|------------|
|                   | Mujeres   | Hombres   | Mujeres       | Hombres  | Mujeres         | Hombres   | Mujeres   | Hombres   | Mujeres    | Hombres    |
| Menor a 30 Años   | 3         | 9         | 0             | 1        | 0               | 0         | 2         | 2         | 5          | 12         |
| 30 Años - 40 Años | 7         | 9         | 0             | 4        | 1               | 5         | 1         | 4         | 9          | 22         |
| 41 Años - 50 Años | 5         | 17        | 0             | 1        | 0               | 8         | 0         | 1         | 5          | 27         |
| 51 Años - 60 Años | 6         | 16        | 1             | 1        | 2               | 9         | 0         | 3         | 9          | 29         |
| 61 Años - 70 Años | 0         | 12        | 0             | 0        | 0               | 3         | 0         | 0         | 0          | 15         |
| Más de 70 Años    | 0         | 1         | 0             | 0        | 0               | 0         | 0         | 0         | 0          | 1          |
|                   | <b>21</b> | <b>64</b> | <b>1</b>      | <b>7</b> | <b>3</b>        | <b>25</b> | <b>3</b>  | <b>10</b> | <b>28</b>  | <b>106</b> |
|                   | <b>85</b> |           | <b>8</b>      |          | <b>28</b>       |           | <b>13</b> |           | <b>134</b> |            |

| Rangos Gerentes   | CCF.     |          | TEMSA COPIHUE |          | TEMSA LOS LAGOS |          | CAF.     |          |
|-------------------|----------|----------|---------------|----------|-----------------|----------|----------|----------|
|                   | Mujeres  | Hombres  | Mujeres       | Hombres  | Mujeres         | Hombres  | Mujeres  | Hombres  |
| Menor a 30 años   | 0        | 0        | 0             | 0        | 0               | 0        | 0        | 0        |
| 30 años - 40 años | 0        | 1        | 0             | 1        | 0               | 0        | 0        | 1        |
| 41 años - 50 años | 0        | 6        | 0             | 0        | 0               | 0        | 0        | 2        |
| 51 años - 60 años | 0        | 1        | 0             | 0        | 0               | 1        | 0        | 1        |
| 61 años - 70 años | 0        | 1        | 0             | 1        | 0               | 0        | 0        | 0        |
| Más de 70 años    | 0        | 0        | 0             | 0        | 0               | 0        | 0        | 0        |
|                   | <b>0</b> | <b>9</b> | <b>0</b>      | <b>2</b> | <b>0</b>        | <b>1</b> | <b>0</b> | <b>4</b> |
|                   | <b>9</b> |          | <b>2</b>      |          | <b>1</b>        |          | <b>4</b> |          |



Contamos con la certificación FSC® (FSC® C001561)

## IV NÚMERO DE PERSONAS POR ANTIGÜEDAD:

| Rangos operarios      | CCF.       |            | TEMSA COPIHUE |           | TEMSA LOS LAGOS |            | CAF.      |           | TOTAL      |            | TOTAL   |         |
|-----------------------|------------|------------|---------------|-----------|-----------------|------------|-----------|-----------|------------|------------|---------|---------|
|                       | Mujeres    | Hombres    | Mujeres       | Hombres   | Mujeres         | Hombres    | Mujeres   | Hombres   | Mujeres    | Hombres    | Mujeres | Hombres |
| Menor a 3 años        | 36         | 126        | 55            | 59        | 32              | 95         | 2         | 22        | 125        | 302        |         |         |
| 3 - 6 años            | 9          | 26         | 15            | 30        | 11              | 18         | 1         | 15        | 36         | 89         |         |         |
| Mayor 6 a 9 años      | 8          | 8          | 3             | 7         | 1               | 19         | 0         | 10        | 12         | 44         |         |         |
| Mayor 9 años -12 años | 3          | 9          | 3             | 0         | 2               | 3          | 0         | 9         | 8          | 21         |         |         |
| Más de 12 años        | 11         | 40         | 4             | 2         | 1               | 37         | 0         | 15        | 16         | 94         |         |         |
|                       | <b>67</b>  | <b>209</b> | <b>80</b>     | <b>98</b> | <b>47</b>       | <b>172</b> | <b>3</b>  | <b>71</b> | <b>197</b> | <b>550</b> |         |         |
|                       | <b>276</b> |            | <b>178</b>    |           | <b>219</b>      |            | <b>74</b> |           | <b>747</b> |            |         |         |

| Rangos empleados      | CCF.      |           | TEMSA COPIHUE |          | TEMSA LOS LAGOS |           | CAF.      |           | TOTAL      |            | TOTAL   |         |
|-----------------------|-----------|-----------|---------------|----------|-----------------|-----------|-----------|-----------|------------|------------|---------|---------|
|                       | Mujeres   | Hombres   | Mujeres       | Hombres  | Mujeres         | Hombres   | Mujeres   | Hombres   | Mujeres    | Hombres    | Mujeres | Hombres |
| Menor a 3 años        | 8         | 13        | 0             | 6        | 0               | 5         | 3         | 4         | 11         | 28         |         |         |
| 3 - 6 años            | 6         | 12        | 0             | 1        | 1               | 3         | 0         | 3         | 7          | 19         |         |         |
| Mayor 6 a 9 años      | 2         | 15        | 0             | 0        | 0               | 2         | 0         | 1         | 2          | 18         |         |         |
| Mayor 9 años -12 años | 4         | 9         | 0             | 0        | 1               | 8         | 0         | 1         | 5          | 18         |         |         |
| Más de 12 años        | 1         | 15        | 1             | 0        | 1               | 7         | 0         | 1         | 3          | 23         |         |         |
|                       | <b>21</b> | <b>64</b> | <b>1</b>      | <b>7</b> | <b>3</b>        | <b>25</b> | <b>3</b>  | <b>10</b> | <b>28</b>  | <b>106</b> |         |         |
|                       | <b>85</b> |           | <b>8</b>      |          | <b>28</b>       |           | <b>13</b> |           | <b>134</b> |            |         |         |

| Gerentes              | CCF.     |          | TEMSA COPIHUE |          | TEMSA LOS LAGOS |          | CAF.     |          | TOTAL     |           | TOTAL   |         |
|-----------------------|----------|----------|---------------|----------|-----------------|----------|----------|----------|-----------|-----------|---------|---------|
|                       | Mujeres  | Hombres  | Mujeres       | Hombres  | Mujeres         | Hombres  | Mujeres  | Hombres  | Mujeres   | Hombres   | Mujeres | Hombres |
| Menor a 3 años        | 0        | 2        | 0             | 1        | 0               | 0        | 0        | 1        | 0         | 4         |         |         |
| 3 - 6 años            | 0        | 0        | 0             | 0        | 0               | 0        | 0        | 2        | 0         | 2         |         |         |
| Mayor 6 a 9 años      | 0        | 1        | 0             | 0        | 0               | 0        | 0        | 0        | 0         | 1         |         |         |
| Mayor 9 años -12 años | 0        | 2        | 0             | 1        | 0               | 0        | 0        | 0        | 0         | 2         |         |         |
| Más de 12 años        | 0        | 4        | 0             | 1        | 0               | 1        | 0        | 1        | 0         | 7         |         |         |
|                       | <b>0</b> | <b>9</b> | <b>0</b>      | <b>2</b> | <b>0</b>        | <b>1</b> | <b>0</b> | <b>4</b> | <b>0</b>  | <b>16</b> |         |         |
|                       | <b>9</b> |          | <b>2</b>      |          | <b>1</b>        |          | <b>4</b> |          | <b>16</b> |           |         |         |



Contamos con la certificación FSC® (FSC® C001561)

## BRECHA SALARIAL OPERARIOS POR GÉNERO

| Operarios Industriales | CCF.             |       | TEMSA COPIHUE    |       | TEMSA LOS LAGOS  |       | CAF.             |       | TOTAL            | TOTAL |
|------------------------|------------------|-------|------------------|-------|------------------|-------|------------------|-------|------------------|-------|
|                        | Número Operarios | Valor |
| Mujeres                | 67               | 0,88  | 79               | 0,95  | 47               | 0,89  | 3                | 0,76  | 196              | 0,87  |
| Hombres                | 209              | 1,00  | 99               | 1,00  | 172              | 1,00  | 71               | 1,00  | 551              | 1,00  |

## BRECHA SALARIAL EMPLEADOS POR GÉNERO

| Empleados Industriales | CCF.             |       | TEMSA COPIHUE    |       | TEMSA LOS LAGOS  |       | CAF.             |       | TOTAL            | TOTAL |
|------------------------|------------------|-------|------------------|-------|------------------|-------|------------------|-------|------------------|-------|
|                        | Número Empleados | Valor |
| Mujer                  | 21               | 0,81  | 1                | 0,83  | 3                | 0,81  | 3                | 0,68  | 28               | 0,78  |
| Hombre                 | 64               | 1,00  | 7                | 1,00  | 25               | 1,00  | 10               | 1,00  | 106              | 1,00  |



Contamos con la certificación FSC® (FSC® C001561)

## ACTIVIDADES Y NEGOCIOS

Compañía Chilena de Fósforos S.A. está involucrada de manera directa o a través de empresas relacionadas, en tres áreas de negocios: Fabricación de Fósforos; elaboración de micro productos de madera y; la investigación, desarrollo y explotación de plantaciones forestales, frutícolas y agrícolas.

La Compañía es líder en el mercado del encendido en Chile. Posee el mayor patrimonio forestal de álamos del país concentrado en una sola zona geográfica, lo

que le permite controlar la calidad de la materia prima básica en la fabricación de fósforos, siendo la principal productora y distribuidora de fósforos de Chile, dando cobertura a todo el territorio nacional en este rubro.

También participa en el mercado internacional del encendido mediante exportaciones, especialmente a Estados Unidos, Brasil, Perú, Canadá, Suecia, Centroamérica, Egipto, Fiji y Japón entre otros.



Contamos con la certificación FSC® (FSC® C001561)

## INVESTIGACIÓN Y DESARROLLO

La investigación y desarrollo de la Compañía está orientada al análisis de nuevos mercados a nivel internacional, con el objeto de ampliar sus corrientes exportadoras o bien realizar inversiones relacionadas en el rubro del encendido en el exterior.

### Medio Ambiente

Compañía Chilena de Fósforos S.A. y sus filiales manifiestan un fuerte compromiso con la sustentabilidad medioambiental. Es así como los planes de

manejo de su principal materia prima, el Álamo, proveniente de plantaciones de su propiedad, contemplan plantar regularmente para cubrir sus necesidades actuales y futuras y, además, el cuidado de aquellos bosques nativos que se encuentran dentro de los predios del Grupo, de forma de asegurar su preservación.

Como consecuencia de estos esfuerzos, la excelencia lograda por nuestra Compañía, tanto en el manejo forestal como en el proceso productivo, nos ha permitido obtener importantes certificaciones de organizaciones internacionales.



Contamos con la certificación FSC® (FSC® C001561)

Es así como, tanto Compañía Chilena de Fósforos S.A. y sus filiales Terciados y Elaboración de Maderas S.A. y Compañía Agrícola y Forestal El Álamo Ltda., poseen las Certificaciones FSC® (Forest Stewardship Council) otorgadas por Rainforest Alliance las cuales acreditan que nuestros bosques son manejados de conformidad con rigurosos estándares ambientales, sociales y económicos, como también los diversos procesos productivos y los diferentes productos que se elaboran en nuestras instalaciones y filiales.

Asimismo, de acuerdo a instructivos de la Organización de Naciones Unidas para la Agricultura y la Alimentación (FAO) y a través del Servicio Agrícola y Ganadero de Chile (SAG), desde agosto de 2005, **Terciados y Elaboración de Maderas S.A.** se encuentra

adscrita al Convenio de Acreditación como *Tercero Certificado* para la aplicación de la Norma Internacional de Medidas Fitosanitarias N°15 (NIMF 15). Por dicho instrumento, TEMSA se obliga a ejecutar actividades de tratamiento térmico y timbrado de maderas y embalajes de madera de exportación, tendientes a eliminar en su totalidad el riesgo de difusión de plagas que pueden estar relacionadas con el embalaje y sus materiales.

A lo anterior cabe destacar que durante el año 2017 **Compañía Agrícola y Forestal El Álamo Ltda.** obtuvo la certificación RAS para su área agrícola, siendo la primera empresa en Sudamérica en lograr la certificación para áreas forestales y agrícolas.



Contamos con la certificación FSC® (FSC® C001561)

## Seguros

La Compañía mantiene como norma general asegurar sus bienes contra diferentes riesgos. Es así como se encuentran asegurados los bienes raíces, bienes muebles, maquinarias, vehículos y existencias en general, suscribiéndose también seguros que cubren eventuales perjuicios por paralización de actividades, causados por incendio, sismo y otros riesgos de la naturaleza.

Existen también Seguros de Accidentes Personales y de Salud para el Personal y de Responsabilidad Civil de Producto y de Responsabilidad del Directorio y Ejecutivos de la Sociedad.

## Maquinarias

Las maquinarias o equipos de producción son el núcleo central de manufactura de la Compañía.

Se debe destacar que en la fábrica de Retiro se perfeccionan constantemente diferentes maquinarias originalmente importadas y, su maestranza produce la mayor parte de los repuestos necesarios, manteniéndose así todo el equipamiento en condiciones de operación.

Todas las maquinarias y equipos son propiedad de la Compañía y no le afectan ningún tipo de gravámenes o restricciones.

Compañía Chilena de Fósforos S.A. tiene registradas importantes marcas tanto en Chile como en extranjero. Destacan las marcas Los Andes y Copihue y otras como Manquehue y Penley, bajo las cuales se comercializa una amplia gama de formatos de fósforos, tanto en el mercado chileno como en el exterior, a objeto de satisfacer las diversas necesidades del *Mercado del Encendido*.



Contamos con la certificación FSC® (FSC® C001561)

## Proveedores y Clientes

A nivel forestal, el proveedor más relevante es la Compañía Agrícola y Forestal El Álamo Ltda., filial de la Sociedad, responsable de proporcionar la madera de Álamo para la fabricación de los palitos de fósforos, palitos para helado, chopsticks, paletas de pintura y otros productos similares. También son importantes los proveedores de papeles cartulinas, las imprentas y los proveedores de energía.

Sus principales clientes son los Supermercados, Mayoristas y Distribuidores de productos de consumo masivo. Los proveedores y clientes no tienen relación bajo ningún aspecto en la propiedad ni en la administración de la Compañía, ni relación con los directores y accionistas de la misma.

Los productos químicos que se emplean en la fabricación de los fósforos se importan de proveedores tradicionales especializados.

## Actividades Financieras

La actividad financiera de la Compañía se centra en actuar como cuentacorrentista, efectuar depósitos y solicitar créditos a bancos. La Compañía trabaja con varias entidades bancarias de primer nivel, tanto en moneda nacional como en dólares, euros y otras monedas. Los activos financieros están constituidos por depósitos a tasas de interés del mercado e inversión en bonos de mediano plazo. La política de endeudamiento es sumamente cuidadosa, privilegiando el uso del patrimonio societario.

## FÓSFOROS EN LA PRENSA

A continuación se exponen algunas notas de prensa en las que ha participado nuestra Compañía.



Contamos con la certificación FSC® (FSC® C001561)

**E**l jueves pasado se cumplieron dos años del fallecimiento del empresario José Luis Vender Bresciani, socio y expresidente de la centenaria Compañía Chilena de Fósforos.

Un año antes de su deceso, la tradicional empresa —hoy presidida por Gustavo Romero Zapata (71 años), el otro accionista y partner de toda la vida de Vender en la compañía— había comenzado a trabajar silenciosamente en el diseño de un nuevo proyecto para diversificar su nicho de negocios más allá del tradicional *core business*, la producción de fósforos con las icónicas marcas Andes y Copihue. “Siempre hemos sido busquillas, porque tenemos una espada de Damocles, que es la desaparición del mercado y la madurez de los productos, porque vienen sustitutos: el encendedor, el botón eléctrico de la cocina”, resume Gustavo Romero, sobre este permanentemente fúrpeta de buscar nuevos negocios.

Tras un viaje a China y justo en momentos en que a nivel global crece un férreo rechazo y prohibiciones al plástico —sobre todo al de un solo uso—, Gustavo Romero detectó una oportunidad para ofrecer al consumidor un producto alternativo que fuera sustentable y amigable con el medio ambiente. Así, este año, la firma comenzó a cosechar los primeros frutos de esa idea y hace un par de meses, Fósforos debutó con la producción y comercialización de cubiertos de madera ambiental-

**Estamos pensando fabricar bombillas de madera”.**

mente certificada en origen, bajo la marca WoodAble. Esta categoría de productos vino a sumarse a un portafolio que incluye a los emblemáticos fósforos, palitos de helado y paletas mezcladoras de pintura, además del negocio agrícola y frutícola, que incluye plantaciones de manzanas, arándanos, cerezos y viñedos.

En el centro de operaciones que la firma posee en Parral, en la Región del Maule, la compañía está produciendo 150 millones de unidades con la etiqueta WoodAble, que vende en su totalidad en Estados Unidos a través del gigante Amazon. “Es un mercado grande, donde nos ha ido muy bien, estamos muy contentos”, comenta orgulloso Romero. Cuenta que para preparar el arribo al mercado norteamericano el trabajo previo fue largo, porque si bien contaban con la materia prima y parte de la tecnología que necesitaban para la fabricación de los utensilios, como los bosques y los equipos para los procesos de debotinado y secado de la madera, demoraron un año y medio en diseñar las máquinas especializadas que darían forma precisa a los dientes del tenedor, al filo del cuchillo y al curvado de la cuchara. Esa tarea la encomendaron a una empresa de ingeniería de Estados Unidos. Construir la marca que le diera identidad al producto también fue una etapa relevante del nuevo negocio, relata el empresario, para lo cual contrataron a una firma estadounidense especializada en *branding*, que durante ocho meses trabajó y testeó diferentes propuestas.

En Chile, la compañía quiere entrar al mercado interno el próximo año. Con ese norte, ha mantenido conversaciones con hoteles, restaurantes, instituciones y caderas de comida rápida para proveerlos. “Las hemos mostrado el producto para que lo conozcan y aunque no hemos cerrado ningún acuerdo todavía, hemos tenido una muy buena recepción”, asegura Romero. Lo que sí ya está definido, añade, es que en Chile comercializarán los productos bajo la marca Los Andes, la misma con la que venden los emblemáticos fósforos.

**Operar fuera de Chile**

Hasta ahora enfrentan únicamente la competencia china en este nicho de negocios, aunque no de igual calidad, aseguran en la

Preven que llegará a representar la mitad de los ingresos de la empresa:

# Construir plantas en Europa y Estados Unidos, los planes de la Compañía Chilena de Fósforos CON SU NUEVO NEGOCIO DE CUBIERTOS DE MADERA SUSTENTABLES

La compañía de las familias Vender y Romero se está diversificando. Debutó con la producción y comercialización de utensilios ambientalmente certificados en origen. Por ahora, los productos los venden en Estados Unidos a través del gigante Amazon, pero el próximo año estarán en Chile. Invertirán US\$ 20 millones en una planta en la VII Región y apuntan a conquistar Europa, Estados Unidos y Latinoamérica con otras dos instalaciones fuera del país. Mientras avanza su desarrollo, en paralelo la firma comenzó a renovar los liderazgos, incorporando a la siguiente generación de las familias. • JESSICA MARTICORENA y AZUCENA GONZÁLEZ



**“A esta sociedad, a todo nivel, le falta ser más abierta, más participativa, menos clasista”**

Gustavo Romero no solo monitorea de cerca el nuevo negocio que recientemente estrenó la compañía, sino que también está muy atento a la miseria del país. Su diagnóstico es claro: “Mientras estamos peleando entre nosotros, nunca vamos a llegar a ningún lado. Todavía hay mucho dogmatismo, leño de la derecha como de la izquierda, lo que no nos conduce a nada”. Al país, dice, le sobra individualismo y le falta construir un pensamiento colectivo. En el liderazgo empresarial también echo de menos una mayor apertura. “Ser más abierto de mente, los pensamientos nuevos le hacen bien al país; todo lo que tenemos es del siglo antepasado, tenemos que ponernos a tono con los tiempos y adaptarnos. A esta sociedad a todo nivel, le falta ser más abierta, más participativa, menos clasista, menos racista, dejó que yo también tengo, porque formo parte de esta sociedad”, apunta.

La compañía exporta gran parte de lo que produce y, por la misista, sigue de cerca el comportamiento del tipo de cambio. “Un dólar alto ayuda, porque fortalece el negocio exportador, pero también aumenta los costos en equipos y maquinarias, además de afectar el mercado interno. No sacamos nada con ganar dólares si el mercado local se comienza a diluir”, sostiene. A juicio del empresario, una de las claves para dinamizar la economía es integrar el sistema tributario, “porque permite invertir, es un cambio relevante”.

firma local, donde anticipan que están evaluando ingresar a otros mercados y que el siguiente paso será Europa. “Queremos crecer y estamos haciendo estudios, particularmente en España, Alemania, Italia y Francia”, detalla Romero. Calcula que dentro de tres años la compañía estará presente en el viejo continente con los nuevos productos.

Para dar ese salto, requerirán una nueva fábrica que ya está diseñada. Serán US\$ 20 millones los que invertirán en la nueva planta que estará emplazada en Parral, cuya construcción está comenzando, y planan finalizar en agosto de 2020. Con esa futura instalación, la compañía tendrá una capacidad para producir 700 millones de unidades al año, volumen con el que podrá abordar el mercado local y el europeo, además de seguir abasteciendo a Estados Unidos.

Claro que los planes de expansión van mucho más allá de abrir el consumo en nue-

vos mercados, sino que también están pensando instalar en Europa la primera planta de la compañía fuera de Chile. “De aquí a cuatro o cinco años vamos a poner una fábrica en Europa para producir cubiertos de madera. Los europeos están muy avanzados en regulación y leyes”, adelanta Romero. La nueva instalación la levantarán bajo dos premisas: donde haya buena calidad de materia prima y que sea sustentable. Por el momento, ya tienen un equipo de profesionales españoles realizando estudios de mercado y analizando opciones en Italia, España, Francia y Alemania.

En un horizonte de más largo plazo, mirando a 10 años, en Fósforos proyectan una segunda planta fuera del país, esta vez en Estados Unidos. De esa manera, la planta que está en Chile quedará destinada a proveer el mercado doméstico y latinoamericano. El anhelo es seguir creciendo e incluso expan-

dir la producción a otro tipo de utensilios. “Estamos pensando fabricar bombillas de madera”, apunta Romero.

El empresario dice que sueña en grande y destaca que con las auspiciosas proyecciones que tienen, esta nueva línea de negocio podría cambiar el *mit* de ingresos de la empresa. “Hoy vendemos US\$ 40 millones al año y los ingresos provenientes de los fósforos representan la mitad del negocio; en unos años más, los utensilios de madera podrían aportar fácilmente el 50% del negocio”, prevé Romero. Y sentencia: “Los cubiertos de madera van a ser los fósforos del siglo XXI. Este es el proyecto que esta generación está haciendo para que la compañía que tiene 106 años, dure otros 106 años”.

Los áires de renovación en Fósforos no terminan ahí. En los próximos días, la firma estrenará una nueva imagen corporativa, cambio que no hacía hace 20 años.

## Las nuevas generaciones: “Cuando este nuevo proyecto esté bien en marcha, planeo quedarme solamente como presidente del directorio. La parte ejecutiva la voy a delegar”

La historia de las familias Vender y Romero en Fósforos partió en la década del 70. Mucho antes, Gustavo Romero y José Luis Vender habían forjado una profunda amistad que surgió de veraneos en Algarrobo.

Más tarde, Romero se fue a estudiar a Estados Unidos y Vender hizo lo propio en España. A su regreso a Chile se reencontraron laboralmente en la Compañía Chilena de Fósforos, entonces propiedad de la sueca Swedish Match, antecesora de la forestal Stera. En 1976 Vender fue reclutado como subgerente de finanzas y al año siguiente Romero fichó como subgerente comercial.

A inicios de los 90, los suecos tomaron la decisión de desinvertir en algunos mercados, entre ellos Chile, abriéndose la oportunidad para que estos amigos y ejecutivos compraran la compañía, “en una transacción que entonces bardedó los US\$ 30 millones. Lo hicimos con financiamiento bancario, porque no teníamos un peso. Invitamos a Carlos Cardoen para

poner el pie, mientras nosotros nos conseguimos los créditos”, recuerda Gustavo Romero.

Hoy, las familias Vender y Romero tienen el 56% de la propiedad. El segundo accionista es la familia Gardweg, con el 14%, y luego el empresario Juan Eduardo Errázuriz, que tiene el 10%.

En estas décadas la compañía creció y cambió. Cuando los socios entraron a la propiedad tenía dos grandes divisiones: Fósforos y Teresa, que fabricaba palitos de helado. Además de 1.500 hectáreas de plantaciones de bosques distribuidas en la VII Región, Vender y Romero impulsaron el proceso de diversificación de la compañía, que incluyó el ingreso al negocio vitivinícola con la compra de la Viña Tarapacá, firma que en 2008 se fusionó con San Pedro. El año pasado las familias enajenaron el último 12,5% que les quedaba en la viña al grupo chino Yanghe. Pero no se han salido del todo de ese rubro, pues con los viñedos que aún poseen venden uva o vino a granal a terceros, según las condiciones del mercado.

Hoy, Fósforos tiene un valor bursátil cercano a US\$ 100 millones, emplea a 1.700 personas y sumó una división agrícola y frutícola que agrupa las plantaciones de mazano, arándanos, cerezos y viñedos. En total, completan 3.800 hectáreas en la VII Región. “Es una división nueva, en la cual tenemos contemplado invertir US\$ 8 millones”, subraya el empresario.

El fallecimiento de José Luis Vender aceleró la incorporación de las nuevas generaciones a la compañía, recuerda Romero. Ocho años antes, los amigos y socios, asesorados por el economista Felipe Montt, acordaron un protocolo de sucesión que definió la ruta que seguirían los primeros años en caso del fallecimiento de uno de los dos socios. El único heredero que hasta entonces trabajaba en la compañía era José Luis Vender Acevedo, hoy a cargo del área industrial y gerente de finanzas. Es quien lidera el nuevo proyecto de los cubiertos de madera. Su hermano Juan Ignacio se incorporó al directorio. Martín, el tercer hijo de Vender Bresciani, no partici-

pa activamente de los negocios.

Por la rama de Gustavo Romero, hace dos años se incorporó a la compañía Diego Romero Lea-Plaza (41), a cargo del área forestal y agrícola. Es el único de los cinco hijos de Romero que participa en el negocio. Gustavo Romero Lea-Plaza (42) estudia en Estados Unidos; Matías Romero Vidal (24) estudia en Berkeley, y los mellizos Raimundo y Alejandra Romero Vidal (22) son estudiantes universitarios.

“El cambio fuerte lo hemos hecho desde que mi amigo se fue, ahí empezamos a renovar gente. La idea es que los hijos se incorporen principalmente al directorio”, señala Romero, quien no piensa en el retiro, aunque sí en desahogar su ritmo de trabajo.

“Yo soy presidente ejecutivo, estoy bien involucrado en la compañía. Cuando este nuevo proyecto de los cubiertos de madera esté bien en marcha, dentro de dos o tres años más, planeo quedarme solamente como presidente del directorio. La parte ejecutiva la voy a delegar”, anticipa.

## PREMIO A LA MARCA MÁS TRADICIONAL POR INSTITUTO DE PROPIEDAD INTELECTUAL A

*Los Andes* M.A.



En la foto, de izquierda a derecha, el **Sr. Felipe Balart R.** gerente comercial CCF, el **Sr. Raúl Harvey R.** gerente legal y el **Sr. Esteban Figueroa N.**, director (s) Inapi.

23/9/2019

**LATERCERA**

Nacional (<https://www.latercera.com/canal/nacional/>)

## Cubiertos de madera compostable y vasos retornables: Las medidas para cuidar el medio ambiente que tendrán las Fondas del Parque O'Higgins

Autor: Daniela Silva



Además de la restricción de uso de plásticos de un solo uso, se les exigirá a los fonderos que el 50% de las parrillas que utilicen sean a gas, para así también reducir el uso del carbón.

**Platos y bombillas** de cartón son algunas de las medidas que se usarán en las Fondas del Parque O'Higgins estas festividades masivas.

Esta mañana, la ministra de Medio Ambiente Carolina Schmidt, en conjunto con el alcalde de Santiago Felipe Alessandri, presentó las medidas que se adoptaron para reducir el uso de plásticos de un solo uso y ser más sustentables con el medio ambiente.

# Un Parque O'Higgins más verde que nunca

Estas Fiesta Patrias, con cubiertos compostables, parrillas a gas y distintos métodos de reciclaje convertirán a la gran fiesta de Santiago en la más sustentable jamás hecha para estas fechas



**CONSUELO REHBEIN**  
www.publimetro.cl

La celebración de Fiestas Patrias en el Parque O'Higgins son un ícono de estas fechas. Este año serán un ícono de sustentabilidad también. Las autoridades de la Municipalidad de Santiago y del Ministerio de Medio Ambiente, dieron a conocer las medidas que se aplicarán para esta esperada fiesta del 18 llamada "Santiago Celebra Bajo la Misma Estrella 2019". Si bien se instalarán 33 cocinerías, 22 food trucks, 75 locales de feria artesanal, 4 espacios de bar, entre otros espacios, las autoridades se enfocarán en que el impacto medio ambiental sea mínimo.

¿La meta? Reciclar 30 toneladas de residuos, lo que constituye el doble del año pasado. El 2018, por concepto de reciclaje, se dejaron de emitir 4.244 kg de dióxido de carbono al ambiente. Este año, la cifra podría alcanzar casi los 9.000 kg. Al respecto, el Alcalde Felipe Alessandri, explicó que "este año, al igual que en los dos años anteriores, las fondas



Cubiertos, platos y vasos son parte del plan verde para el Parque O'Higgins | AGENCIA UNO

del Parque O'Higgins estarán marcadas por su sello verde. Porque sabemos que el cuidado del medioambiente es una tarea de todos y en un evento que va a recibir a más de 50 mil personas diarias, queremos ser parte de este cambio de mentalidad, para que tanto el público como los locatarios asuman su importancia".

Asimismo, la ministra Schmidt destacó que "estas fiestas son una oportunidad para compartir en familia y también para impulsar los cambios culturales para tener un Chile mejor. Todos podemos hacer algo, con acciones concretas como esta 'Fonda Verde', preocupándonos del cuidado de nuestro medioambiente y celebrando en familia de una forma sana con nuestro planeta". El plan de reciclaje el año pasado dio tratamiento a más de 14.000 kilos de residuos.

De ellos, 3.100 se convirtie-

ron en compost. Desde el Ministerio de Medio Ambiente nos señalan que eso equivale al peso de dos automóviles Chevrolet Sal y que sirve para sembrar aproximadamente la superficie de una cancha de baby fútbol. Unos 300 metros cuadrados. Entre otras medidas que se aplicarán en esta "fonda verde" se encuentra la iluminación, que será completamente de tipo LED. No se permitirá el uso de bombillas plásticas. Pero tranquilos, podrán disfrutar de sus "terremotos" con bombillas de papel, con sabores o de otros materiales que sean catalogados como biodegradables o compostables.

También estará prohibido el uso de platos, cubiertos, bolsas y/o cualquier tipo de utensilio desechable que sean plásticos y plumavit (para servir o llevar). Se permitirá sólo de cartón o material sustentable, biodegradable y/o compostable.

**50%**

de las parrillas serán a gas

**\$1.000**

costará el vaso reutilizable

**3.100**

kilos de compost se reciclaron el año pasado. Estos 3.100 kilos de compost alcanzan para plantar completa la superficie de una cancha de baby fútbol

**2018**

se reciclaron más de 14.000 kilos de elementos, este año se espera doblar la cifra.

**250 mil**

cubiertos biodegradables demorarán solo 50 días en convertirse en compost

ble. ¿Y los vasos? Habrá una dinámica de "vaso reutilizable". Se arrendarán por 1.000 pesos. La idea es que lo utilicen durante toda la jornada y cuando se retiren del lugar pueden devolverlo y se les devolverán los \$1.000. Si desean, pueden llevarse como un recuerdo y reutilizarlo en otras instancias.

## ENTREVISTA DE TV CON MOTIVO DE FIESTAS PATRIAS EN EL PARQUE O'HIGGINS

Con motivo de la participación de nuestros productos en el evento de fiestas patrias realizado por la I. Municipalidad de Santiago en el Parque O´Higgins, nuestro Gerente de Administración y Finanzas fue entrevistado por TVN, ocasión donde el público en general pudo conocer la nueva línea de cubiertos de madera.



## ÁREA DE NEGOCIOS FOSFORERA

En el transcurso de sus 106 años, los esfuerzos de la Compañía han estado dedicados fundamentalmente al desarrollo de productos provenientes de la actividad forestal y en especial de los álamos que crecen y se desarrollan junto a múltiples actividades agroindustriales.

Los aspectos fundamentales de esta diversificación residen en el hecho de que la Compañía y sus filiales conforman un consorcio industrial, forestal y agrícola, basado en áreas y productos estrechamente relacionados entre sí.

Apoyados en la experiencia que dan los años, hemos emprendido nuevas actividades. A lo agrícola sumamos lo vitivinícola y, con nuevos bríos hemos agregado lo frutícola.

Hemos desarrollado todas y cada una de las actividades con profundo respecto del medio ambiente, ocupando recursos renovables generados por nosotros, poniendo énfasis en la tecnología incorporada a todos los procesos y, en definitiva, agregando valor y calidad a los productos que ofrecemos a nuestros consumidores.

Poseemos más de cien años en los que gracias al esfuerzo y compromiso de todos nuestros trabajadores y una materia prima de calidad producida en las plantaciones forestales de la Región del Maule, nos han colocado en un lugar de relevancia en el hogar de todos los chilenos.

Nuestras marcas se han posicionado en el imaginario

colectivo como uno de los elementos trascendentes de cada hogar, de cada cocina, de cada chileno, siendo reconocidas incluso por el Instituto Nacional de Propiedad Intelectual como la más tradicional del país.

Este sitio ha sido forjado por el trabajo de los diversos empleados de las Empresas que componen el Grupo Fósforos, unido a un constante compromiso con la sustentabilidad medioambiental en cada una de las etapas de producción, pensando siempre en las generaciones futuras.

Todos los esfuerzos se han materializado en un buen resultado del manejo forestal y su proceso productivo, lo que ha significado la obtención de importantes certificaciones internacionales.

**COMPAÑÍA CHILENA DE FÓSFOROS S.A.** es hoy la principal productora de fósforos del país y su planta industrial, ubicada en la comuna de Retiro, Región del Maule, posee una capacidad instalada para la fabricación de 31.000 millones de fósforos anuales.

La principal materia prima que utiliza en la madera de álamo, proporcionada por la empresa relacionada Compañía Agrícola y Forestal El Álamo Limitada.

Durante 2019, el área de negocio fosforera alcanzó Ingresos de Explotación por \$25.916 millones de pesos.

## ÁREA DE NEGOCIOS DE PRODUCTOS MADEREROS

**TERCIADOS Y ELABORACIÓN DE MADERAS S.A.** es una empresa dedicada a la fabricación y comercialización de productos de madera de alta precisión, los que son manufacturados en sus plantas industriales ubicadas en las comunas de Retiro y de Los Lagos. Tras haber afianzado su presencia en el mercado mundial de palitos para helados y afines, tiene como objetivo consolidarse en la elaboración de productos y micro productos de madera en general, junto al nuevo desarrollo de cubiertos de madera.

Su planta en Retiro, al estar en la misma ubicación de la filial forestal Compañía Agrícola y Forestal El Álamo Ltda., ha producido una sinergia altamente beneficiosa en términos de transporte de la materia prima. En ella se elaboran productos debobinados, fundamentalmente de madera de Álamo.

TEMSA participa en el mercado de palitos de madera para

helados, tanto en Chile como en el exterior, abasteciendo el 90% del mercado local y con una importante participación en los mercados de Estados Unidos, México, Canadá, Australia, Japón y Latinoamérica, siendo sus principales clientes numerosas filiales de trasnacionales lácteas como Nestlé y Unilever.

En la planta ubicada en Los Lagos, TEMSA elabora productos aserrados provenientes de madera de pino, otorgando valor agregado a esta materia prima. Su producción está orientada principalmente a los mercados externos, fundamentalmente Estados Unidos.

TERCIADOS Y ELABORACIÓN DE MADERAS S.A. se proyecta como una empresa sólida, dinámica, progresista que satisface al mercado nacional y sale al mundo a ofrecer sus productos con altos estándares de calidad y servicio a sus clientes y siempre tras la búsqueda de nuevos productos a incorporar en su portafolio.



## ÁREA DE NEGOCIOS DE PRODUCTOS MADEREROS

Creemos que el desarrollo debe ir aparejado del cuidado del medio ambiente, por lo cual todos nuestros productos son elaborados bajo estándares que lo promueven. En dicha línea, hemos apostado a que el uso del plástico dará lugar a utensilios de madera, por lo que trabajando en estos nuevos desarrollos, pretendemos surtir al mercado de cubiertos de madera para uso diario.

Es por eso que junto a socios europeos, hemos constituido la sociedad **ZURZUTEM S.A.** para la distribución y venta de nuestros productos, sirviendo esta sociedad de plataforma para la Comunidad Europea.

La producción de nuestros cubiertos se elaborará en nuestra actual planta de Retiro, para lo cual hemos investi-

do en modernas instalaciones que permitirán abastecer la importante demanda que tendremos con este nuevo mercado, sin perjuicio de que esperamos que la apertura de esta demanda nos permita la instalación de plantas de producción en dichas latitudes, con las cuales surtir a estos nuevos clientes.

Como todos los productos del Grupo, los que comercialice ZURZUTEM SA cumplirán con todas las exigencias de calidad, inocuidad, certificación y desarrollo sustentable, aprovechando para ello las materias primas de excelencia que ocupamos, la experiencia que poseen nuestros trabajadores y el conocimiento del mercado que hemos obtenido durante más de 100 años de labor ininterrumpida.



Contamos con la certificación FSC® (FSC® C001561)



## ÁREA DE NEGOCIOS FORESTAL Y FRUTÍCOLA

**La Compañía Agrícola y Forestal El Álamo Ltda.** constituye una de las más importantes empresas forestales del país.

Dedicada a la forestación y explotación de plantaciones de Álamos, su principal objetivo es abastecer de madera a las plantas industriales del grupo, con una calidad homogénea, libre de nudos, a costos conocidos y en forma oportuna.

La política de protección y acrecentamiento del recurso forestal se ha mantenido, lo que ha significado un constante aumento del patrimonio forestal, generando autoabastecimiento y continuas reducciones de costo y mejoras en la calidad de los productos elaborados.

Las plantaciones propias de Álamos que abarcan alrededor de 2.200 hectáreas, representan la mayor concentración plantada con esta especie, lo que asegura a las industrias del Grupo el abastecimiento de materia prima.

Para mantener su política de manejo forestal, existe en el Fundo Copihue, ubicado en Retiro, más

de 15 hectáreas de viveros en plena producción.

Asimismo, esta Compañía desde el año 2002, cuenta con la certificación referida al Estándar de Manejo Forestal FSC (Forest Stewardship Council), con licencia FSC-CO20209, el que asegura que las maderas que son entregadas a la Compañía Chilena de Fósforos S.A. y Terciados y Elaboración de Maderas S.A. son ambientalmente responsables, socialmente justos y económicamente viables.

Sumándose a sus labores forestales, la Empresa en los últimos años participa del mercado frutícola de exportación, a través de la producción de arándanos, cerezas y manzanas, plantación de uva vinífera para consumo local y en determinadas temporadas plantaciones agrícolas para consumo nacional, como remolacha, maíz dulce y de grano, porotos, arvejas, avena y otros cultivos similares.

En el año 2017, a la certificación forestal ya existente, se agregó la acreditación agrícola RAS, siendo de esta manera la primera empresa en Sudamérica en obtener certificaciones para áreas forestal y agrícola.



Contamos con la certificación FSC® (FSC® C001561)

## ÁREA DE NEGOCIOS AGRÍCOLA Y FRUTÍCOLA

Dada la extensa experiencia que posee la empresa matriz del Grupo en materias de exportación y comercio exterior y, dado el crecimiento de las áreas agrícola y frutícola, se hizo necesario desarrollar un área de exportación propia.

En esta línea, **EL ÁLAMO FOODS S.A.**, cumple ese propósito creando redes comerciales y negociando acuerdos que faciliten la llegada de la producción frutícola que nace en la zona del Maule, a las mesas de consumidores que en diversos países, hoy disfrutan de arándanos, manzanas y próximamente cerezas, de nuestra tierra.

Trabajando de acuerdo a los estándares de calidad y seguridad, conformes a las certificaciones internacionales que poseen las empresas del Grupo, El Álamo Foods S.A. ha sabido ganarse la confianza de los mercados internacionales, compitiendo en calidad y precio con los actores del mercado.

Pilares fundamentales para ello son las materias primas proporcionadas por la Compañía Agrícola y Forestal El Álamo S.A.; la dedicación y esfuerzo de sus trabajadores; el cumplimiento de las normativas sectoriales y; por supuesto, el de los tiempos acordados con proveedores y clientes.



Contamos con la certificación FSC® (FSC® C001561)



## ÁREA DE NEGOCIOS AGRÍCOLA Y FRUTÍCOLA

Nuestra experiencia en el mercado frutícola, de gran auge desde hace ya muchos años, nos llevó a incorporar en nuestras inversiones a esta empresa, dedicada a la producción de arándanos en la zona de Cauquenes.

Nos ha aportado conocimiento de nuevas formas de cultivo y de mercados a los cuales destinar dicha producción. Hoy el mercado es cada vez más exigente y los consumidores conocen más de los diversos productos disponibles para llevar a su mesa, lo que obliga a los productores a desarrollar nuevos estudios que apunten a mejorar las bondades de

cada producto a ofrecer. Por ello la innovación es fundamental.

**BERRYSMITH SpA** es una empresa en la que hemos unido nuestra experiencia en el mercado agrícola y frutícola, a los conocimientos de nuestros socios en áreas propias de estos cultivos y el mercado al cual están enfocados, desarrollando estudios y nuevos programas de desarrollo.

Es así como, gozando de un clima privilegiado, en la zona de Cauquenes, hoy crecen las frutas que ya están haciendo conocida a esta empresa.



**BerrySmith**

Contamos con la certificación FSC® (FSC® C001561)



## REMUNERACIONES

|                             |                |             |                         |
|-----------------------------|----------------|-------------|-------------------------|
| Gustavo Romero Z.           | Presidente     | \$4.516.000 | Honorario mensual bruto |
| Ramiro Méndez U.            | Vicepresidente | \$3.387.000 | Honorario mensual bruto |
| Francisco Gardeweg O.       | Director       | \$2.258.000 | Honorario mensual bruto |
| Felipe Montt F.             | Director       | \$2.258.000 | Honorario mensual bruto |
| Juan Ignacio Vender Acevedo | Director       | \$2.258.000 | Honorario mensual bruto |
| Miguel Luis Amunátegui GH   | Director       | \$2.258.000 | Honorario mensual bruto |
| Pedro Hiribarren Bouchón    | Director       | \$2.258.000 | Honorario mensual bruto |

Los directores no perciben otros estipendios, gastos, viáticos ni regalías por el ejercicio de su cargo.

El Directorio no tiene asignado ítems relevantes para gastos ni incurrió en gastos de asesoría.

### Comité de Directores

El Comité de Directores tiene asignado un ítem de gastos de UF 1.000 y cada integrante percibe una remuneración única de \$755.000.- brutos mensuales.

Hasta el término del ejercicio, el Comité de Directores no ha contratado asesorías ni incurrido en gastos extraordinarios.

### Gerentes y Ejecutivos Principales

Durante el ejercicio 2019 las remuneraciones percibidas por gerentes y principales ejecutivos de la sociedad ascendieron a M\$712.792.- No existieron Indemnizaciones por Años de Servicios pagadas durante el año 2019 a Gerentes y Ejecutivos principales.

En relación a planes de incentivo para Directores, Gerentes y/o Ejecutivos principales, el monto correspondiente ascendió a M\$ 81.850.

## COMITE DE DIRECTORES

Durante el ejercicio 2019, el Comité se abocó a cumplir sus deberes y ejercer las facultades estipuladas en la ley, en cada una de las sesiones celebradas durante el año. De esta forma en su sesión de fecha 29 de Enero de 2019, el Comité se reunió para revisar conjuntamente con los Auditores Externos PriceWaterHouseCoopers los Estados Financieros al 31 de Diciembre de 2018, con su Informe de Auditoría, recomendando su aprobación al Directorio.

En su sesión de fecha 26 de Febrero de 2019, el Comité revisa las propuestas de Auditores Externos, proponiendo al Directorio para su recomendación a la Junta de Accionistas, la empresa auditora PriceWaterHouseCoopers para el nuevo ejercicio.

Con fecha 28 de Mayo de 2019, se reunió el Comité de Directores esta vez con objeto de revisar los Estados Financieros al 31 de Marzo de 2019.



Contamos con la certificación FSC® (FSC® C001561)

En sesión de fecha 27 de Agosto de 2019, el Comité se reunió para revisar el Plan de Auditoría para el año 2018 y ser informado de la Revisión Limitada a los Estados Financieros de Compañía Chilena de Fósforos S.A. al 30 de Junio de 2019, recomendando su aprobación al Directorio.

En forma posterior, el día 26 de Noviembre de 2019, revisó los Estados Financieros al 30 de Septiembre de 2019, informando su recomendación al Directorio de la Compañía.

Finalmente, en su sesión de fecha 17 de diciembre de 2019, el Comité tomó conocimiento de las *Recomendaciones de Control Interno*, preparadas por los Auditores Externos PriceWaterHouseCoopers, tendientes a mejorar los procedimientos y normas administrativo – contables de Compañía Chilena de Fósforos S.A. y filiales.

En cada una de sus sesiones el Comité recibió el informe del Encargado del Canal de Denuncias.



Contamos con la certificación FSC® (FSC® C001561)

## VALORES DE LIBRO DE LOS PRINCIPALES ACTIVOS

En relación a los Estados Financieros, durante el año 2019, los Valores de Libro de los principales activos, a juicio de la administración, no tienen diferencias significativas con los valores económicos y/o de mercado.

### Mercados

Los mercados de la Compañía Chilena de Fósforos S.A. y sus filiales abarcan una extensa gama de sectores.

En forma directa, se vincula con la fabricación de fósforos y palitos para fósforos, para helados y paletas de pintura. En el área forestal, con las plantaciones de álamos y el abastecimiento de esta madera a las industrias como Terciados y Elaboración de Maderas S.A. "TEMSA", dedicada a la producción y exportación de micro productos de madera.

### Riesgos

La clasificación asignada a las acciones de Compañía Chilena de Fósforos S.A. responde a su

sólida situación financiera, con elevada cobertura de intereses, bajo nivel de endeudamiento y buena liquidez. Además, considera su importante participación de mercado en el negocio del encendido.

Compañía Chilena de Fósforos S.A., a través de su filial Compañía Agrícola y Forestal El Álamo Ltda., tiene el mayor patrimonio forestal de Álamos del país.

El riesgo del negocio de los Fósforos lo constituye la sustitución y la competencia desleal proveniente de importaciones tanto de fósforos como encendedores y las medidas proteccionistas por parte de algunos países.

En las filiales, los riesgos son propios de cada actividad; Por ejemplo, en el área forestal un riesgo lo puede constituir la posibilidad de propagación de plagas o riesgos climáticos y para Terciados y Elaboración de Maderas S.A., "TEMSA", como sus ingresos en gran parte provienen de exportaciones, la evolución de la paridad cambiaria influye sobre los retornos afectándole negativamente las bajas del tipo de cambio.



Contamos con la certificación FSC® (FSC® C001561)

## POLÍTICA DE DIVIDENDOS

### Distribución de Dividendos

La política de dividendos de Compañía Chilena de Fósforos S.A. consiste básicamente en distribuir la utilidad de cada ejercicio en el porcentaje que obligue la ley o los estatutos y que apruebe la

Junta de Accionistas como dividendos en dinero y con carácter de definitivo.

El reparto de dividendos por acción en los últimos tres años ha sido el siguiente:

|      | <b>Fecha</b> | <b>Monto por Acción</b> | <b>Carácter</b> | <b>Distribuido (MM\$)</b> |
|------|--------------|-------------------------|-----------------|---------------------------|
| 2017 | 12 de abril  | \$12,97                 | Definitivo      | 797,00                    |
| 2017 | 12 de abril  | \$15,03                 | Adicional       | 924,00                    |
| 2018 | 05 de abril  | \$48,67                 | Definitivo      | 1.782,00                  |
| 2018 | 05 de abril  | \$77,66                 | Adicional       | 2.993,00                  |
| 2019 | 04 de abril  | \$16,37                 | Definitivo      | 1.006,00                  |
| 2019 | 04 de abril  | \$21,63                 | Adicional       | 1.330,00                  |
| 2019 | 28 de agosto | \$65,00                 | Eventual        | 3.997,00                  |



Contamos con la certificación FSC® (FSC® C001561)

## HECHOS RELEVANTES

Entre los meses de enero y diciembre de 2019, Compañía Chilena de Fósforos S.A. informó a la Comisión para el Mercado Financiero (CMF) los siguientes hechos esenciales:

 Con fecha 8 de marzo de 2019, se informó la decisión del Directorio de citar a Junta Ordinaria de Accionistas para el día 26 de marzo de 2019, comunicándose el contenido de la Tabla de Citación y las proposiciones que efectuará el Directorio a la Junta de Accionistas, entre ellas el reparto de un dividendo de \$38.- por acción.

 Con fecha 26 de marzo de 2019, se comunicó como hecho esencial los resultados de la Junta de Accionistas, informando al mercado la aprobación de la Memoria, Balance, Estados Financieros e Informe de Auditores Externos para el ejercicio comprendido entre el 1 de enero y 31 de diciembre de 2019. Se informó asimismo el Dividendo aprobado repartir por la Junta de Accionistas de \$38.- por acción; el diario para las publicaciones, remuneraciones y presupuesto del Directorio y la designación de Auditores Externos para el Ejercicio 2019 a la empresa PriceWaterhouseCoopers.

 Con fecha 30 de julio de 2019 se comunicó como hecho esencial la citación a Junta Extraordinaria de Accionistas para el día 20 de agosto de 2019 con objeto de someter a consideración la distribución de un dividendo eventual de \$65.- por acción a ser pagado de ser aprobado a contar del día 28 de agosto de 2019.

 Con fecha 20 de agosto de 2019 se comunicó como hecho esencial que la Junta Extraordinaria de Accionistas de esa misma fecha, aprobó la distribución de un dividendo eventual de \$65.- por acción a ser pagado a contar del día 28 de agosto de 2019.



Contamos con la certificación FSC® (FSC® C001561)

## INDICADORES FINANCIEROS

| INDICADORES FINANCIEROS   | 31 de Diciembre de 2019 | 31 Diciembre de 2018 |
|---|-------------------------|----------------------|
| <b>1.- LIQUIDEZ</b>   |                         |                      |
| Razón de liquidez   | 3,42                    | 5,03                 |
| Razón Ácida   | 2,65                    | 4,31                 |
| <b>2.- ENDEUDAMIENTO</b>  |                         |                      |
| Razón de Endeudamiento  | 0,21                    | 0,19                 |
| Proporción Deuda Corto Plazo con Deuda Total  | 0,59                    | 0,58                 |
| Proporción Deuda Largo Plazo con Deuda Total  | 0,41                    | 0,42                 |
| <b>Cobertura de Gastos Financieros</b>  | 32,57                   | 40,69                |
| <b>3.- ACTIVIDAD</b>  |                         |                      |
| Rotación de Inventario  | 4,05                    | 3,50                 |
| Permanencia de Inventario   | 88,98                   | 77,07                |
| <b>4.- RESULTADOS</b>   |                         |                      |
| <b>Resultados Financieros (En millones de \$)</b>                                       |                         |                      |
| Ingresos de Explotación   | 25.916                  | 25.880               |
| Costos de Explotación   | (15.561)                | (15.240)             |
| Resultado Operacional   | 1.997                   | 3.087                |
| R.A.I.I.D.A.<br>Resultado antes de Impuestos, Intereses,<br>Depreciación y Amortización | 3.864                   | 5.147                |
| E.B.I.T.D.A.<br>Resultado Operacional más Depreciación<br>y Amortización                | 3.255                   | 4.127                |
| Gastos Financieros  | (82)                    | (102)                |
| Utilidad después de impuestos   | 2.231                   | 3.351                |
| <b>5.-RENTABILIDAD</b>  |                         |                      |
| Rentabilidad del Patrimonio   | 3,38%                   | 4,9%                 |
| Rentabilidad del Activo   | 2,8%                    | 4,1%                 |
| Rendimiento Activos Operacionales   | 2,6%                    | 3,8%                 |
| Utilidad por Acción   | 36,16                   | 54,58                |
| Retorno de Dividendos   | 9,6%                    | 6,81%                |



Contamos con la certificación FSC® (FSC® C001561)

## **ANÁLISIS RAZONADO DE ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019**

Los presentes Estados Financieros Consolidados al 31 de diciembre de 2019 han sido preparados de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financieras, NIIF (emitidas por el International Accounting Standard Board, IASB), vigentes a la fecha y aplicadas de manera uniforme en los períodos que se presentan.

Los principales comentarios obtenidos del análisis a los Estados Financieros son los siguientes:

### **I. RESULTADOS**

Los resultados consolidados al cierre de diciembre de 2019 presentan Ingresos por \$25.916 millones, levemente superiores al ejercicio anterior (\$25.880 millones) \*.

En los ingresos destacan el incremento de un 15% en ventas de la filial Terciados y Elaboración de Maderas S.A., combinado con menores ventas de fósforos en el mercado internacional y nacional, este último por contracción de ventas al comercio detallista a consecuencia de paralización de cadena de abastecimiento y distribución de nuestros clientes (crisis social 18 octubre) y, en el caso de las exportaciones por ajustes de inventarios de clientes.

El margen bruto del presente ejercicio alcanza a M\$10.354 millones (M\$10.640 millones) observándose una disminución de 2,7%% respecto a igual período del año anterior, en concordancia con el mix de productos donde la filial Temsa aumentó su participación.



Contamos con la certificación FSC® (FSC® C001561)

Las cuentas operativas del Estado Consolidado de Resultados (Costos de Distribución, Gastos de Administración y Otros Gastos por Función) registran un monto de \$8.448 millones, que se compara con \$7.942 millones de igual período 2018. El mayor gasto de un 6% en el presente período se explica principalmente por gastos en remuneraciones, renovaciones de pólizas de seguros, patentes comerciales, contribuciones y mantenciones generales.

A nivel de las partidas financieras se registra una posición neta positiva de \$164 millones (\$424 millones) a los que se suman \$390 millones (\$478 millones) por valorización de instrumentos financieros.

Las Diferencias de Cambio son de un monto

positivo de \$17 millones, menor al efecto del año anterior (\$60 millones), por la incidencia del tipo de cambio dólar sobre la posición de activos y pasivos en moneda extranjera.

Después de impuestos por \$361 millones (\$698 millones) la Sociedad registra una utilidad neta de \$2.231 millones (\$3.351 millones).

La disminución respecto del período anterior se explica principalmente por el menor margen operacional de \$286 millones producto mayores costos de producción en el período, acompañado de un incremento en los gastos explicado en párrafos anteriores, lo que fue compensado parcialmente por un efecto neto positivo de \$164 millones en las partidas financieras y un menor gasto por impuestos de \$337 millones en el período.



Contamos con la certificación FSC® (FSC® C001561)

## II. ANÁLISIS FLUJO DE EFECTIVO

En el presente período 2019 la Sociedad obtuvo un Saldo Final de \$792 millones. Los principales flujos de entradas y salidas de efectivo del presente período se explican a continuación.

Las Actividades de Operación generaron flujos de entrada netos de \$2.159 millones (\$2.419 millones), destacando en este período un incremento en el capital de trabajo operativo originado en menores cobros a clientes y por otra parte mayores pagos a empleados. Este efecto fue compensado por menores pagos a proveedores, mayores cobros en otras actividades de la operación principalmente por recuperación de impuestos, acompañado de menores pagos por impuestos.

Las Actividades de Inversión presentan un flujo neto de \$1.839 millones, explicado principalmente por adquisiciones en el rubro Propiedades Plantas y Equipos por \$8.115 millones, financiados en parte por Otras entradas de efectivo por \$6.237 millones. En igual período del año anterior las

Actividades de Inversión presentan un flujo positivo de \$5.500 millones, explicado principalmente por flujos provenientes de la venta de acciones de VSPT por \$9.963 y por adquisiciones en el rubro Propiedades Plantas y Equipos por \$4.519 millones.

En el rubro Propiedades Planta y Equipo destacan importantes inversiones destinadas al desarrollo de nuevas líneas de producción para cubiertos de madera y otros similares cuyo principal valor es reemplazar utensilios de plástico y ser renovables y biodegradables.

Asimismo, la Sociedad ha invertido en la ampliación de su planta industrial ubicada en la comuna de Retiro, como también en la instalación de líneas de producción de cubiertos y otros productos. A lo anterior, se agregan inversiones destinadas a potenciar el área frutícola en la producción de cerezos y arándanos en la Séptima Región.

\* Las cifras entre paréntesis corresponden a los mismos conceptos del período anterior.

En las Actividades de Financiación se presentan dividendos pagados por \$6.338 millones (\$4.754 millones en período anterior).

### III. INDICADORES FINANCIEROS

Los principales indicadores financieros de la Sociedad, derivados de la posición patrimonial y resultados al 31 de diciembre de 2019, son los siguientes:

**Liquidez y endeudamiento.** Los indicadores de liquidez y solvencia presentan una positiva situación de la Compañía: la liquidez es de 3,42 veces (5,03) con una razón ácida de 2,65 veces (4,31).

El endeudamiento total de la Sociedad alcanza a 0,21 veces (0,19) el Patrimonio. La baja deuda

financiera (\$1.879 millones) explica la cobertura de gastos financieros de 32,57 veces (40,69). La proporción de deuda de corto plazo con relación a la Deuda Total de la Sociedad es de 59% (58%).

**Actividad.** Los Activos totales de la Sociedad suman \$77.158 millones (\$80.579 millones) siendo los valores de los Activos presentados netos de depreciaciones y sus valores no superan a los de mercado.

**Rentabilidad.** La rentabilidad del patrimonio llega a 3,4% (5,0%); la utilidad por acción alcanza a \$36,06 siendo inferior a los \$54,58 por acción a diciembre 2018.

\* Las cifras entre paréntesis corresponden a los mismos conceptos del período anterior.

**Análisis de Riesgos.** La Compañía hace poco uso de endeudamiento financiero, encontrándose con una baja exposición ante alzas en los tipos de interés: lo anterior se expresa en un bajo índice de endeudamiento de 21% y una alta cobertura de gastos financieros de 32,57 veces.

La Sociedad mantiene una distribución proporcional entre sus ventas en moneda local y moneda extranjera. Asimismo, a nivel de cuentas de balance mantiene una baja exposición en pasivos en moneda extranjera, por lo que sus riesgos cambiarios son reducidos.

La principal materia prima, madera de álamo, es suministrada por una de las Filiales, no acudiendo la Sociedad al abastecimiento externo, lo que le asegura costos conocidos y estables con una calidad continua y acorde a las especificaciones requeridas, contando además con importantes certificaciones internacionales de sustentabilidad.

\* Las cifras entre paréntesis corresponden a los mismos conceptos del período anterior.



Contamos con la certificación FSC® (FSC® C001561)



Razón Social:

**TERCIADOS Y ELABORACIÓN DE MADERAS S.A.**

R.U.T. : 81.981.500-3

Sociedad Anónima Cerrada

Domicilio: Av. Los Conquistadores 1.700, Piso15, Provi-

dencia, Santiago

Teléfono : 22707 6200

Fax : 22233 3308

#### Constitución:

**TEMSA** fue constituida por escritura de fecha 21 de septiembre de 1978, ante el Notario de Santiago don Enrique Morgan Torres, extracto de la cual fue inscrito en el Registro de Comercio de Santiago a fojas 12208 N°6574 del año 1978. El texto actualizado del estatuto social consta de la Escritura de Reforma de Sociedad, de fecha 23 de Julio de 2001, otorgada ante el Notario de Santiago don Félix Jara Cadot, extracto de la cual fue inscrito en el Registro de Comercio de Santiago a fojas 20716 N°16694 del año 2001.

#### Objeto Social:

La filial **Terciados y Elaboración de Maderas S.A.** tiene por objeto la fabricación y elaboración de productos de maderas en general y la comercialización de estos mismos, tanto en el mercado interno como externo.

#### Capital Suscrito y Pagado:

M\$ 10.058.645

#### Porcentaje de Tenencia:

99,99%

#### Directorio:

##### Presidente:

**Gustavo Romero Zapata**

R.U.T.: 5.546.329-8

Economista

##### Directores:

**José Luis Vender Acevedo**

R.U.T.: 12.884.662-K

Ingeniero Civil Industrial

**Raúl Harvey Rubín**

R.U.T.: 8.150.419-9

Abogado

**Diego Romero Lea Plaza**

R.U.T.: 12.038.444-9

Ingeniero Forestal

##### Gerente General:

**René Araneda Largo**

R.U.T.: 5.849.993-5

Ingeniero Comercial

Durante el ejercicio 2019 las remuneraciones percibidas por gerentes y principales ejecutivos de la sociedad ascendieron a M\$177.001.-

No existieron indemnizaciones por Años de Servicios pagados durante el año 2019 a Gerentes y Principales Ejecutivos.

Referentes a planes de incentivos para Directores, Gerentes o Ejecutivos Principales estos corresponden a M\$14.700.-

#### Principales Actividades:

Terciados y Elaboración de Maderas S.A. es una empresa dedicada a la fabricación y comercialización de productos de madera, los que son manufacturados en dos plantas industriales, ubicadas en Retiro y Los Lagos, destinados principalmente a mercados de exportación.

Contamos con la certificación FSC® (FSC® C001561)





**Razón Social:**

**COMPAÑÍA AGRÍCOLA Y FORESTAL EL ÁLAMO LTDA.**

R.U.T. : 84.833.100-7

Sociedad de Responsabilidad Limitada Domicilio: Av. Los Conquistadores 1.700, Piso15, Providencia, Santiago.

Teléfono : 22707 6200

Fax : 22233 3308

**Constitución:**

CAF EL ÁLAMO LTDA. fue constituida por escritura de fecha 11 de abril de 1977, ante el Notario de Santiago don Enrique Morgan Torres, extracto de la cual fue inscrito en el Registro de Comercio de Santiago a fojas 3205 N°1769 del año 1977. El texto actualizado del estatuto social consta de la Escritura de Modificación de Sociedad, de fecha 01 de julio de 2010, otorgada ante el Notario de Santiago don Félix Jara Cadot, extracto de la cual fue inscrito en el Registro de Comercio de Santiago a fojas 36141 N°24948 del año 2010.

**Objeto Social:**

La adquisición de terrenos agrícolas y forestales; la forestación y reforestación; el manejo forestal y el aprovechamiento de plantaciones y bosques; la instalación de faenas agrícolas y forestales y la industrialización de los productos de su propia producción; la compra y venta de productos, sean agrícolas o no; la prestación de servicios relacionados con la actividad agrícola y/o forestal; la realización de aportes en sociedades u organizaciones vinculadas con la agricultura y producción; el aprovisionamiento de materias primas a las industrias; la importación de bienes muebles en general y la exportación de frutos y productos agrícolas y; en general toda otra actividad vinculada con las anteriores que los socios acuerden.

**Capital suscrito y pagado:**

M\$ 11.306.676,-

**Porcentaje de Tenencia:**

99.99%

**Directorio:**

**Presidente:**

**Gustavo Romero Zapata**

R.U.T.: 5.546.329-8

Economista

**Directores:**

**René Araneda Largo**

RUT.: 5.849.993-5

Ingeniero Comercial

**Diego Romero Lea-Plaza**

Rut 12.038.444-9

Ingeniero Forestal

**Gerente General:**

**René Araneda Largo**

RUT.: 5.849.993-5

Ingeniero Comercial

Durante el ejercicio 2019 las remuneraciones percibidas por gerentes y principales ejecutivos de la sociedad ascendieron a M\$ 445.345.- valor que incluye M\$ 271.216.- pagados al Sr. Gustavo Romero Zapata, con indemnización de años de servicios correspondientes a M\$227.908.-

No existen otras indemnizaciones pagadas a gerentes o ejecutivos principales.

Referentes a planes de incentivos para, Gerentes o Ejecutivos Principales estos corresponden a M\$ 21.900.-

**Principales Actividades:**

La empresa está dedicada a la forestación y explotación de plantaciones de Álamo. Su principal objetivo en el área forestal es abastecer de maderas que sirven de materia prima a las plantas industriales, relacionadas con una calidad homogénea y en cantidad suficiente. En lo frutícola sus plantaciones de arándanos, cerezos, manzanos destinados a la exportación y uva viníferas al mercado local, es parte de la diversificación de esta filial.



Contamos con la certificación FSC® (FSC® C001561)



Razón Social:

**EL ÁLAMO FOODS S.A.**

R.U.T. : 99.561.780-3

Sociedad Anónima Cerrada

Domicilio: Av. Los Conquistadores 1.700, Piso 15,  
Providencia, Santiago

Teléfono: 22707 6200

Fax: 22233 3308

### Constitución:

**EL ÁLAMO FOODS S.A.** fue constituida por escritura de fecha 29 de junio de 2004, ante el Notario de Santiago don Félix Jara Cadot, extracto de la cual fue inscrito en el Registro de Comercio de Santiago a fojas 20.799 N°15.549 del año 2004. El texto actualizado del estatuto social consta de la Escritura de Modificación de Sociedad, de fecha 29 de septiembre de 2016, otorgada ante el Notario de Santiago don Pedro Ricardo Reveco Hormazábal, extracto de la cual fue inscrito en el Registro de Comercio de Santiago a fojas 76.184 N°41.143 del año 2016.

### Objeto Social:

La Sociedad tiene por objeto la compraventa, importación, exportación, explotación, comercialización, distribución de todo tipo de productos agroindustriales, frutícolas y vitivinícolas; la plantación, explotación y comercialización de viñas y uvas; la elaboración, comercialización, transporte, importación y exportación, promoción y distribución de vinos y licores por cuenta propia o ajena, así como la prestación de asesorías asociadas al vino; la explotación agrícola, frutícola y ganadera y la prestación de servicios relacionados por cuenta propia o ajena; toda clase de actividades e inversiones en Chile o el exterior, en actividades agrícolas, frutícolas, vitivinícolas, comerciales y otras relacionadas directa o indirectamente con esos rubros.

### Capital Suscrito y Pagado

M\$6.192 dividido en 5.194 acciones

### Porcentaje de Tenencia

75%

### Directorio:

#### Presidente:

**Gustavo Romero Zapata**

R.U.T.: 5.546.329-8

Economista

#### Directores:

**René Araneda Largo**

RUT.: 5.849.993-5

Ingeniero Comercial

**Diego Romero Lea-Plaza**

Rut 12.038.444-9

Ingeniero Forestal

#### Gerente General:

**Diego Romero Lea-Plaza**

Rut 12.038.444-9

Ingeniero Forestal

Durante el ejercicio 2019 no hubo remuneraciones percibidas por gerentes o principales ejecutivos de la sociedad.

No existieron indemnizaciones por Años de Servicios pagados durante el año 2019.

Tampoco existieron planes de incentivos para Directores, Gerentes o Ejecutivos Principales.

### Principales Actividades:

La empresa está dedicada a la comercialización de productos agroindustriales, frutícolas y vitivinícolas, principalmente para mercados de exportación.



Contamos con la certificación FSC® (FSC® C001561)



Razón Social:

**AGRÍCOLA E INVERSIONES BERRYSMITH SpA**

R.U.T.: 76.208.636-0

Sociedad por Acciones

Domicilio: Av. Los Conquistadores 1700, Piso 15, Providencia, Santiago

Teléfono: 22707 6200

Fax: 2233 3308

### Constitución

**AGRÍCOLA E INVERSIONES BERRYSMITH SpA** fue constituida por escritura de fecha 15 de marzo de 2012, ante el Notario de Santiago don José Musalem Saffie, extracto de la cual fue inscrito en el Registro de Comercio de Santiago a fojas 19.625 N°13.762 del año 2012. El texto actualizado del estatuto social consta de la Escritura de Modificación de Sociedad, de fecha 23 de agosto de 2017, otorgada ante el Notario de Santiago don Roberto Cifuentes Allel, extracto de la cual fue inscrito en el Registro de Comercio de Santiago a fojas 67.391 N°36.299 del año 2017.

### Objeto Social

La sociedad tiene por objeto la producción de todo producto silvoagropecuario, fresco, congelado o elaborado, y la propagación de plantas en todas sus formas; la comercialización, exportación, importación, compra y venta, por cuenta propia o ajena, de los productos y especies ya indicados; la compra, arriendo, administración y explotación de predios agrícolas y el desarrollo de toda clase de actividades agrícolas y comerciales relacionadas con bienes y servicios agroindustriales y hortofrutícolas; la prestación de servicios de asesoría en comercio exterior, sea de exportación o importación, de cualquier clase de productos, mercaderías o servicios; la prestación de servicios de agencia o correduría respecto de toda clase de servicios y productos agroindustriales y hortofrutícolas; la prestación de servicios para el control de calidad y supervisión de mercaderías y bienes de exportación e importación agrícola en general; el desempeño, en Chile o en el extranjero, de agencias o representaciones en el país o en el extranjero, de empresas o mandantes chilenos o extranjeros; la adquisición, habilitación, administración y corretaje de almacenes particulares de depósito, de exportación y de importación; la prestación de servicios de transporte de

mercaderías y bienes en general, por vía terrestre, marítima o aérea, ya sea en medios propios o ajenos, dentro o fuera del país; la inversión en toda clase de bienes muebles e inmuebles; y la participación en cualquier negocio o actividad industrial relacionada directa o indirectamente con las anteriores.

### Capital Suscrito y Pagado

M\$60.204 dividido en 1.000 acciones

### Porcentaje de Tenencia

51% [CAF El Álamo Ltda]

### Directorio

#### Presidente:

**Gustavo Romero Zapata**

R.U.T. 5.546.329-8

Economista

#### Directores:

**René Araneda Largo**

R.U.T. 5.849.993-5

Ingeniero Comercial

**Brian Joseph Smith**

R.U.T. 23.863.969-5

#### Gerente General:

**Diego Romero Lea-Plaza**

R.U.T. 12.038.444-9

Durante el ejercicio 2019 no hubo remuneraciones percibidas por gerentes o principales ejecutivos de la sociedad.

No existieron indemnizaciones por Años de Servicio pagados durante el año 2019.

Tampoco existieron planes de incentivos para Directores, Gerentes o Ejecutivos Principales.

### Principales Actividades:

La empresa está dedicada a la producción de productos silvoagropecuarios frescos, congelados y elaborados, principalmente para mercados de exportación.



Contamos con la certificación FSC® (FSC® C001561)



Razón Social:

**AGROINDUSTRIAL EL ALAMO SpA**

R.U.T.: 77.057.448-K

Sociedad por Acciones

Domicilio: Av. Los Conquistadores 1.700, piso 15,  
Providencia, Santiago

Teléfono: 227076200

**Capital Suscrito y Pagado**

M\$500.000

**Porcentaje de Tenencia**

100%

### Constitución:

Agroindustrial El Álamo SpA fue constituida por escritura pública de fecha 8 de julio de 2019, otorgada ante el Notario de Santiago don Álvaro González Salinas, extracto de la cual fue inscrito en el Registro de Comercio de Santiago a fojas 55.427 número 27.394 del año 2019.

### Objeto Social:

La Sociedad tiene por objeto la realización de toda clase de negocios relacionados con el agro, la producción agropecuaria, frutícola o maderera, la compra, venta y exportación de la producción, sea propia o ajena, servicios de embalaje, packing y asesoría a productores, y la elaboración de alimentos a partir de esa producción; Actuar como comisionista o mandatario, para la venta y comercio de productos agrarios; Realizar inversiones en toda clase de bienes muebles o inmuebles, administrarlos y percibir sus frutos o rentas; La realización de todas aquellas actividades comerciales o industriales que fueren complementarias o anexas al giro principal; Constituir y/o participar de toda clase de sociedades que acuerden el o los accionistas; y en general, cualesquiera otros negocios, que estén, directa o indirectamente, en la actualidad o en el futuro, relacionados con la agricultura, la producción, transformación o comercialización de sus productos, y cualquier otro negocio que acordaren los socios.

### Administradores titulares:

**Gustavo Romero Zapata**

R.U.T.: 5.546.329-8

Economista

**René Araneda Largo**

RUT.: 5.849.993-5

Ingeniero Comercial

Durante el ejercicio 2019 no hubo remuneraciones ni indemnizaciones por años de servicios percibidas por Gerentes o Ejecutivos principales de la sociedad, como tampoco planes de incentivos para dichos ejecutivos.

### Principales Actividades:

La empresa está dedicada a toda clase de negocios relacionados con el agro, tanto en productos agropecuarios, frutícolas y vitivinícolas como también de servicios de embalajes, packing y asesorías.



Contamos con la certificación FSC® (FSC® C001561)



Razón Social:

**ZURZUTEM S.A.**

N.I.F: A88550405

Sociedad Anónima

Domicilio: c/ Lagasca N°106, 3º izquierda, Madrid, España

### **Constitución:**

Zurzutem fue constituida por escritura pública de fecha 16 de diciembre de 2019, otorgada ante el Notario de Madrid don Valerio Pérez de Madrid Carreras, la que fue inscrita con fecha 23 de enero de 2020 en el Tomo 40029, folio 171, inscripción 1 con hoja M-711213 ante el Registro Mercantil de Madrid, España.

### **Objeto Social:**

La sociedad tiene por objeto la venta, comercialización y distribución de productos de madera para la industria alimentaria y productos de hogar y construcción.

### **Capital Suscrito y Pagado**

450.000 Euros.

### **Porcentaje de Tenencia**

Terciados y Elaboración de Maderas S.A. 70%

El Capital social está desembolsado en un cincuenta por ciento de cada una de las acciones y el resto será desembolsado por los accionistas por aportes en el plazo de un año.

### **Consejo de Administración:**

**Gustavo Romero Zapata**

R.U.T.: 5.546.329-8

Economista

**José Luis Vender Acevedo**

RUT 12.884.662-K

Ingeniero Civil Industrial

**Daniel Ibarzabal**

DNI 72574372B

Ingeniero

### **Suplentes Consejo de Administración:**

**René Araneda Largo**

RUT5.849.993-5

Ingeniero Comercial

**Raúl Harvey Rubín**

RUT 8.150.419-9

Abogado

Durante el ejercicio 2019 no hubo remuneraciones ni indemnizaciones por años de servicios percibidas por Gerentes o Ejecutivos principales de la sociedad, como tampoco planes de incentivos para dichos ejecutivos.

### **Principales Actividades:**

La empresa está dedicada al desarrollo de una marca y comercialización de productos de madera en Europa, especialmente, cubiertos de madera.

## IN MEMORIAM: WILSON OLGUIN PEÑA



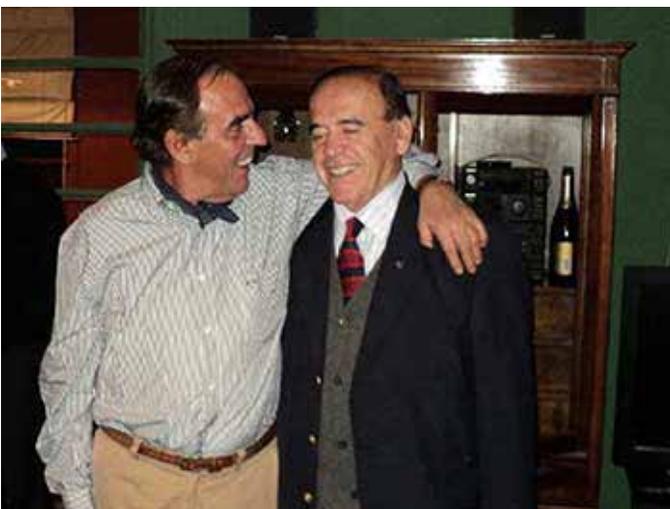
Este 2019 la familia fosforera perdió uno de aquellos que, con un ingenio único para sortear situaciones delicadas, con una habilidad extraordinaria para relacionarse con los trabajadores, ejecutivos, autoridades y otros y, que gozando de una gran capacidad de trabajo y liderazgo, hoy muchos recordarán.

Wilson Olguin fue un fosforero desde que dejando sus labores en Valparaíso, arribó a nuestra planta de Talca. Padre de familia, empático y muy ordenado, fue un promotor de cambios estructurales en el desempeño del área de producción, que generaron eficiencia y eficacia en todos los procesos productivos.

Como ingeniero mecánico desarrolló diversas innovaciones al interior de la empresa lo que conllevó modernidad a los procesos productivos en la industria fosforera, cambios reconocidos a nivel internacional en la eficiencia de consumos de materias primas y horas hombres por etapas productivas.

Desempeñándose como Gerente, siempre tuvo presente que el principal activo de una empresa son sus trabajadores. Así, tuvo un rol activo en los comités de bienestar de los empleados en cooperativas internas, donde se generaron soluciones a los temas sociales de todo el personal.

Hoy recordamos no sólo a un gran colaborador, si no que también a un padre de familia, a un hombre empático con las necesidades e intereses de sus equipos de trabajo, a un visionario que fue capaz de innovar y llevar a la realidad práctica sus conocimientos teóricos.



Contamos con la certificación FSC® (FSC® C001561)

## IN MEMORIAM: HUGO GAETE JARA



El pasado mes de octubre 2019, nuestras instalaciones sintieron que una chispa de entusiasmo, alegría y cordialidad, que caracterizaba todos los lugares donde se desempeñó este fosforero, se apagó.

Hugo Gaete era un hombre feliz; así lo recuerdan sus compañeros y amigos. Había ingresado en mayo del año '78 y, durante los 41 años de ejercicio profesional que dedicó a la Planta Copihue, se desempeñó con increíble habilidad para sortear contingencias y dificultades propias del trabajo cotidiano.

Como trabajador, su capacidad la puso a prueba también en varias misiones al extranjero, demostrando siempre un fiel compromiso a los valores de la Compañía. Adquirió entonces gran experiencia que, por esa generosidad que lo caracterizaba, puso al servicio del resto de colegas y compañeros de trabajo.

Su alegría ante la vida y sentido del humor, su férrea voluntad, entusiasmo y disposición frente al trabajo y a las necesidades de quienes lo rodeaban, lo hacen un hombre inigualable y un gran profesional, que será recordado con cariño y enorme gratitud.

Buen hijo, buen padre, buen esposo y un abuelo muy feliz. Todos le recordamos que ante la adversidad, enseñaba y motivaba a tomar la experiencia como aprendizaje, lo que le hizo objeto de respeto de todos los grupos humanos que le conocieron. Sus consejos y su habilidad para difundir humor y optimismo, serán recordados por siempre.



## VISITA DE ESTUDIANTES DEL COLEGIO SALESIANOS DE TALCA Grupo de Cuarto medio conoció y recorrió nuestra planta de Retiro



Para continuar desarrollando aprendizajes en el módulo de automatización industrial, los estudiantes de cuarto medio A TP de la Especialidad Mecánica Industrial, participaron de una gira pedagógica, el 09 de septiembre, en la Compañía Chilena de Fósforos S.A., ubicada en la comuna de Retiro, provincia de Linares.

El profesor Ricardo Jaque explicó que la finalidad de esta visita fue observar 'in situ' una línea de producción automatizada, de distintos productos como el propio fósforo, su caja, fabricación de cubiertos de madera, palitos para el 90% de los helados que consumen los chilenos, entre otros. "Se pudo observar el alto compromiso de la empresa por dar cumplimiento a las normas de seguridad, higiene y medioambiental, así como la responsabilidad de los trabajadores, y el esfuerzo por conseguir un producto de alta calidad, que es exportado a Perú, Colombia, México y Estados Unidos", manifestó el docente.

Los estudiantes se mostraron muy entusiasmados al conocer esta fábrica y sus procesos, en especial darse cuenta que los mecánicos de mantención juegan un rol destacado para mantener en funcionamiento la maquinaria y equipos.

El profesor Ricardo Jaque agradeció a la empresa la recepción y atención realizada a los estudiantes. Desde la Compañía participaron como guías en esta visita técnica: sr. Juan Francisco Adriaola, sub gerente de Administración; sr. Juan Varela Contreras, jefe departamento Prevención de Riesgos; Sra. Rina Carrasco Palavecinos, monitora de Seguridad; Sra. Yolanda Muñoz, inspectora Control de Calidad; sra. Marisol Mena, Comité Paritario; y sr. Eduardo Troncoso, jefe de Seguridad.

Cabe señalar que la Compañía Chilena de Fósforos es una empresa autosustentable, ya que cuenta con muchos bosques de álamo, que van siendo talados y reforestados inmediatamente.

Texto de Colegio Salesianos Talca:

[http://www.salesianostalca.cl/index.php?option=com\\_k2&view=item&id=349:cuarto-a-tp-conocio-compania-chilena-de-fosforos-de-retiro-parral&lang=es](http://www.salesianostalca.cl/index.php?option=com_k2&view=item&id=349:cuarto-a-tp-conocio-compania-chilena-de-fosforos-de-retiro-parral&lang=es)



Contamos con la certificación FSC® (FSC® C001561)

## TRABAJOS AMPLIACIÓN PLANTA COPIHUE

A continuación exponemos algunas imágenes de los trabajos de ampliación que estamos realizando en la planta de Retiro, con objeto del nuevo desarrollo de cubiertos de madera.



## DECLARACIÓN JURADA DE RESPONSABILIDAD

Los Directores de Compañía Chilena de Fósforos S.A. y su Gerente General, firmantes de esta declaración, se hacen responsables, bajo juramento, de la veracidad de toda la información proporcionada en

la presente Memoria Anual, que da cuenta de los Estados Financieros Individuales y Consolidados correspondiente al Ejercicio Anual 2019.



**SR. GUSTAVO ROMERO ZAPATA**

R.u.t.: 5.546.329-8  
Presidente



**SR. RAMIRO MENDEZ URRUTIA**

R.u.t.: 5.201.839-0  
Vicepresidente



**SR. MIGUEL LUIS AMUNATEGUI GARCIA HUIDOBRO**

R.u.t.: 7.034.773-3  
Director



**SR. FEMIE MONTT FUENZALIDA**

R.u.t.: 6.999.088-6  
Director



**Juan Ignacio Vender Acevedo**

R.u.t.: 15.365.167-1  
Director



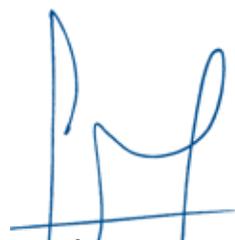
**SR. FRANCISCO GARDEWEG OSSA**

R.u.t.: 6.531.312-K  
Director



**SR. PEDRO HIRIBARREN BOUCHÓN**

R.U.T.: 7.054.349-7  
Director



**SR. RENÉ ARANEDA LARGO**

R.u.t.: 5.849.993-5  
Gerente General



Contamos con la certificación FSC® (FSC® C001561)



Contamos con la certificación FSC® (FSC® C001561)



COMPAÑÍA CHILENA DE  
**FÓSFOROS**  
*Madera que da vida*

# Estados Financieros 2019







**COMPAÑÍA CHILENA DE FÓSFOROS S.A.  
Y SUBSIDIARIAS**

**ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS**

Correspondiente al ejercicio terminado al 31 de Diciembre de 2019

El presente documento consta de:

- Informe de los Auditores Independientes
- Estado Consolidado de Situación Financiera
- Estado Consolidado de Resultados
- Estado Consolidado de Resultados Integrales
- Estado Consolidado de Cambios en el Patrimonio
- Estado Consolidado de Flujos de Efectivo
- Notas a los Estados Financieros Consolidados

Contamos con la certificación FSC® (FSC® C001561)





## INFORME DEL AUDITOR INDEPENDIENTE

Santiago, 28 de enero de 2020

### Señores Accionistas y Directores Compañía Chilena de Fósforos S.A.

Hemos efectuado una auditoría a los estados financieros consolidados adjuntos de la Compañía Chilena de Fósforos S.A. y Subsidiarias, que comprenden los estados consolidados de situación financiera al 31 de diciembre de 2019 y 2018 y los correspondientes estados consolidados de resultados integrales, de cambios en el patrimonio y de flujos de efectivo por los años terminados en esas fechas y las correspondientes notas a los estados financieros consolidados.

Responsabilidad de la Administración por los estados financieros consolidados

La Administración es responsable por la preparación y presentación razonable de estos estados financieros consolidados de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF). Esta responsabilidad incluye el diseño, implementación y mantención de un control interno pertinente para la preparación y presentación razonable de estados financieros consolidados que estén exentos de representaciones incorrectas significativas, ya sea debido a fraude o error.

### Responsabilidad del auditor

Nuestra responsabilidad consiste en expresar una opinión sobre estos estados financieros consolidados a base de nuestras auditorías. Efectuamos nuestras auditorías de acuerdo con normas de auditoría generalmente aceptadas en Chile. Tales normas requieren que planifiquemos y realicemos nuestro trabajo con el objeto de lograr un razonable grado de seguridad de que los estados financieros consolidados están exentos de representaciones incorrectas significativas.

Una auditoría comprende efectuar procedimientos para obtener evidencia de auditoría sobre los montos y revelaciones en los estados financieros consolidados. Los procedimientos seleccionados dependen del juicio del auditor, incluyendo la evaluación de los riesgos de representaciones incorrectas significativas de los estados financieros consolidados ya sea debido a fraude o error. Al efectuar estas evaluaciones de los riesgos, el auditor considera el control interno pertinente para la preparación y presentación razonable de los estados financieros consolidados de la entidad con el objeto de diseñar procedimientos de auditoría que sean apropiados en las circunstancias, pero sin el propósito de expresar una opinión sobre la efectividad del control interno de la entidad.

En consecuencia, no expresamos tal tipo de opinión. Una auditoría incluye, también, evaluar lo apropiadas que son las políticas de contabilidad utilizadas y la razonabilidad de las estimaciones contables significativas efectuadas por la Administración, así como una evaluación de la presentación general de los estados financieros consolidados.

Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido es suficiente y apropiada para proporcionarnos una base para nuestra opinión.

Santiago, 28 de enero de 2020 Compañía Chilena de Fósforos S.A. 2

### Opinión

En nuestra opinión, los mencionados estados financieros consolidados presentan razonablemente, en todos sus aspectos significativos, la situación financiera de Compañía Chilena de Fósforos S.A. y Subsidiarias, al 31 de diciembre de 2019 y 2018, los resultados de sus operaciones y los flujos de efectivo por los años terminados en esas fechas de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF).



Firmado digitalmente por Claudio Orlando Pérez Serey RUT: 12.601.959-9. El certificado correspondiente puede visualizarse en la versión electrónica de este documento



## INDICE

ESTADO CONSOLIDADO DE SITUACIÓN FINANCIERA

ESTADO CONSOLIDADO DE RESULTADOS

ESTADO CONSOLIDADO DE RESULTADOS INTEGRALES

ESTADO CONSOLIDADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO

ESTADO CONSOLIDADO DE FLUJOS DE EFECTIVO

Nota 1 Información General

Nota 2 Resumen de las principales políticas contables

2.1 Principios contables

2.2 Bases de preparación

2.3 Bases de consolidación

2.4 Información financiera por segmentos operativos

2.5 Transacciones en monedas extranjeras y unidades de reajuste

2.6 Efectivo y equivalentes al efectivo

2.7 Activos financieros

2.8 Inventarios

2.9 Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar

2.10 Otros activos no financieros

2.11 Propiedades, planta y equipos

2.12 Arrendamientos

2.13 Activos biológicos

2.14 Activos intangibles

2.15 Deterioro de activos no financieros

2.16 Otros pasivos financieros

2.17 Impuesto a la renta corriente e impuestos diferidos

2.18 Beneficios a los empleados

2.19 Provisiones

2.20 Reconocimiento de ingresos

2.21 Costos de venta

2.22 Gastos de comercialización (marketing y ventas)

2.23 Costos de distribución

2.24 Gastos de administración

2.25 Medio ambiente

2.26 Cambios Contables

Nota 3 Estimaciones y aplicaciones del criterio profesional

Nota 4 Administración de riesgos financieros

Nota 5 Instrumentos financieros



Contamos con la certificación FSC® (FSC® C001561)

- Nota 6 Información financiera por segmentos operativos
- Nota 7 Composición de resultados relevantes
- Nota 8 Otros ingresos y otros gastos por función
- Nota 9 Otras Ganancias (Pérdidas)
- Nota 10 Efectivo y equivalentes al efectivo
- Nota 11 Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar
- Nota 12 Saldos y transacciones significativas con partes relacionadas
- Nota 13 Inventarios
- Nota 14 Otros activos no financieros, corrientes
- Nota 15 Propiedades, plantas y equipos
- Nota 16 Activos biológicos
- Nota 17 Activos intangibles
- Nota 18 Impuestos a la renta e impuestos diferidos
- Nota 19 Otros pasivos financieros
- Nota 20 Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar
- Nota 21 Provisiones por beneficios a empleados y Otros pasivos no financieros, corrientes
- Nota 22 Provisiones por beneficios a empleados, no corrientes
- Nota 23 Patrimonio neto
- Nota 24 Contingencias y Compromisos
- Nota 25 Medio ambiente
- Nota 26 Eventos posteriores



Contamos con la certificación FSC® (FSC® C001561)

## ESTADO CONSOLIDADO DE SITUACION FINANCIERA

Al 31 de diciembre 2019 y 31 de diciembre de 2018  
(Cifras expresadas en miles de pesos chilenos)

| ACTIVOS  | Nota | 31/12/2019<br>M\$ | 31/12/2018<br>M\$ |
|--|------|-------------------|-------------------|
| <b>ACTIVOS CORRIENTES</b>                                  |      |                   |                   |
| Efectivo y Equivalentes al Efectivo                        | 10   | 791.777           | 6.843.212         |
| Otros Activos Financieros, Corrientes                      | 5    | 11.864.902        | 18.630.267        |
| Otros Activos No Financieros, Corrientes                   | 14   | 605.955           | 485.427           |
| Deudores Comerciales y Otras Cuentas por Cobrar Corrientes | 11   | 6.446.433         | 5.046.648         |
| Inventarios  | 13   | 5.400.620         | 4.856.537         |
| Activos Biológicos, Corrientes                             | 16   | 835.604           | 761.004           |
| Activos por Impuestos Corrientes                           | 18   | 695.611           | 514.530           |
| <b>Total Activos Corrientes</b>                            |      | <b>26.640.902</b> | <b>37.137.625</b> |
| <b>ACTIVOS NO CORRIENTES</b>                               |      |                   |                   |
| Otros Activos No Financieros, No Corrientes                |      | 759.367           | 316.474           |
| Activos Intangibles Distintos de la Plusvalía              | 17   | 403.159           | 271.007           |
| Propiedades, Planta y Equipos (neto)                       | 15   | 41.664.308        | 35.616.016        |
| Activos Biológicos   | 16   | 6.503.448         | 6.260.566         |
| Activos por Impuestos Diferidos                            | 18   | 1.187.414         | 977.715           |
| <b>Total Activos No Corrientes</b>                         |      | <b>50.517.696</b> | <b>43.441.778</b> |
| <b>TOTAL ACTIVOS</b>                                       |      | <b>77.158.598</b> | <b>80.579.403</b> |

Las notas adjuntas 1 a 26 forman parte integral de estos estados financieros consolidados.

Contamos con la certificación FSC® (FSC® C001561)



## ESTADO CONSOLIDADO DE SITUACION FINANCIERA

Al 31 de diciembre 2019 y 31 de diciembre de 2018

(Cifras expresadas en miles de pesos chilenos)

| PATRIMONIO NETO Y PASIVOS                                     | Nota | 31/12/2019<br>M\$ | 31/12/2018<br>M\$ |
|---|------|-------------------|-------------------|
| <b>PASIVOS CORRIENTES</b>                                     |      |                   |                   |
| Otros Pasivos Financieros Corrientes                          | 19   | 1.879.067         | 1.746.078         |
| Cuentas por Pagar Comerciales y Otras Cuentas por Pagar       | 20   | 4.660.527         | 4.082.149         |
| Pasivos por Impuestos Corrientes                              | 18   | 31.616            | 29.721            |
| Provisiones por Beneficios a los Empleados, Corrientes        | 21   | 459.206           | 422.921           |
| Otros Pasivos no Financieros, Corrientes                      | 21   | 760.166           | 1.099.923         |
| <b>Total Pasivos Corrientes</b>                               |      | <b>7.790.582</b>  | <b>7.380.792</b>  |
| <b>PASIVOS NO CORRIENTES</b>                                  |      |                   |                   |
| Pasivos por Impuestos Diferidos                               | 18   | 3.666.963         | 3.656.996         |
| Otros Pasivos, No Corrientes                                  | 20   | -                 | 39.370            |
| Provisiones por Beneficios a los Empleados, No Corrientes     | 22   | 1.659.571         | 1.686.654         |
| <b>Total Pasivos No Corrientes</b>                            |      | <b>5.326.534</b>  | <b>5.383.020</b>  |
| <b>TOTAL PASIVOS</b>  |      | <b>13.117.116</b> | <b>12.763.812</b> |
| <b>PATRIMONIO NETO</b>  |      |                   |                   |
| Capital emitido   | 23   | 24.992.489        | 24.992.489        |
| Ganancias (Pérdidas) Acumuladas                               | 23   | 34.988.818        | 38.756.839        |
| Otras reservas  | 23   | 3.994.311         | 4.007.763         |
| <b>Patrimonio Neto Atribuible a los Tenedores de Acciones</b> |      | <b>63.975.618</b> | <b>67.757.091</b> |
| Participaciones Minoritarias                                  |      | 65.864            | 58.500            |
| <b>Total Patrimonio</b>                                       |      | <b>64.041.482</b> | <b>67.815.591</b> |
| <b>Total Pasivos y Patrimonio Neto</b>                        |      | <b>77.158.598</b> | <b>80.579.403</b> |

Las n parte integral de estos estados financieros consolidados.



Contamos con la certificación FSC® (FSC® C001561)

## ESTADO CONSOLIDADO DE RESULTADOS POR FUNCIÓN

Al 31 de diciembre 2019 y 31 de diciembre 2018  
(Cifras expresadas en miles de pesos chilenos)

| ESTADO CONSOLIDADO DE RESULTADOS POR FUNCIÓN                     | Nota | Por los ejercicios terminados<br>al 31 diciembre |                   |
|--|------|--|-------------------|
|  |      | 2019<br>\$                                       | 2018<br>\$        |
| Ingresos de Actividades Ordinarias                               | 6    | 25.915.654                                       | 25.880.206        |
| Costo de Ventas  | 7    | (15.561.279)                                     | (15.239.901)      |
| <b>Margen Bruto</b>  |      | <b>10.354.375</b>                                | <b>10.640.305</b> |
| Otros Ingresos, por Función                                      | 8    | 90.421   | 389.126           |
| Costos de Distribución   | 7    | (922.688)  | (859.801)         |
| Gastos de Administración   | 7    | (6.959.314)                                      | (6.549.716)       |
| Otros Gastos, por Función  | 8    | (566.103)  | (533.040)         |
| Otras Ganancias (Pérdidas)                                       | 9    | 389.661  | 478.131           |
| Ingresos financieros   | 7    | 246.195  | 526.184           |
| Costos Financieros   | 7    | (82.095)   | (102.011)         |
| Diferencias de Cambio  | 7    | 17.448   | 59.990            |
| Resultado por Unidades de Reajuste                               | 7    | 24.080   | (111)             |
| <b>Ganancia (Pérdida) Antes de Impuestos</b>                     |      | <b>2.591.980</b>                                 | <b>4.049.057</b>  |
| Gasto por impuestos a las Ganancias                              | 18   | (360.591)  | (697.835)         |
| <b>Ganancia (Pérdida)</b>  |      | <b>2.231.389</b>                                 | <b>3.351.222</b>  |
| <b>Ganancia (Pérdida) atribuible a:</b>                          |      |  |                   |
| Propietarios de la Controladora                                  |      | 2.224.063  | 3.356.567         |
| Participaciones No Controladoras                                 |      | 7.326  | (5.345)           |
| <b>Ganancias (Pérdidas) Básicas por Acción (pesos)</b>           |      | <b>36,16</b>                                     | <b>54,58</b>      |
| Ganancia (Pérdida) por Acción Básica en Operaciones Continuas    |      | 36,16  | 54,58             |
| Ganancia (Pérdida) por Acción Básica en Operaciones Discontinuas |      | -  | -                 |

## ESTADO CONSOLIDADO DE RESULTADOS INTEGRALES

Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2019 y 2018  
(Cifras expresadas en miles de pesos chilenos)

| ESTADO CONSOLIDADO INTERMEDIO DE RESULTADOS INTEGRALES              | Por los ejercicios terminados<br>al 31 de Diciembre |                  |
|---|---|------------------|
|   | 2019<br>M\$   | 2018<br>M\$      |
| <b>Ganancia (Pérdida)</b>   | <b>2.231.389</b>                                    | <b>3.351.222</b> |
| Ganancias (pérdidas) actuariales por planes de beneficios definidos | 6.247   | 321.233          |
| Reservas por conversión   | (19.661)  | -                |
| <b>Total otros ingresos y gastos integrales del ejercicio</b>       | <b>2.217.975</b>                                    | <b>3.672.455</b> |
| <b>Resultado Integral atribuible a:</b>                             |   |                  |
| Resultado Integral Atribuible a los Propietarios de la controladora | 2.210.611   | 3.677.800        |
| Resultado Integral Atribuible a Participaciones no controladoras    | 7.364   | (5.345)          |
| <b>Ingresos y gastos integrales del ejercicio</b>                   | <b>2.217.975</b>                                    | <b>3.672.455</b> |

Las notas adjuntas 1 a 26 forman parte integral de estos estados financieros consolidados.



Contamos con la certificación FSC® (FSC® C001561)

## ESTADO CONSOLIDADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO

Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2019, 31 de diciembre 2018  
(Cifras expresadas en miles de pesos chilenos)

### Otras reservas

|  | Capital pagado    | Otras reservas   | Reservas de ganancias y pérdidas actuariales | Resultados acumulados | Patrimonio neto atribuible a accionistas comunes | Participación No Controladoras | Total Patrimonio   |
|--|-------------------|------------------|--|-----------------------|--|--------------------------------|--------------------|
|  | M\$               | M\$              | M\$  | M\$                   | M\$  | M\$                            | M\$                |
| <b>Saldo al 1 de enero de 2018</b>                         | <b>24.992.489</b> | <b>3.864.313</b> | <b>(177.783)</b>                             | <b>39.934.569</b>     | <b>68.613.588</b>                                | <b>69.255</b>                  | <b>68.682.843</b>  |
| Disminución por aplicación por nuevas normas contables (1) | -                 | -                | -  | (530.197)             | (530.197)  | -                              | <b>(530.197)</b>   |
| <b>Saldo ajustado al 1 de enero 2018</b>                   | <b>24.992.489</b> | <b>3.864.313</b> | <b>(177.783)</b>                             | <b>39.404.372</b>     | <b>68.083.391</b>                                | <b>69.255</b>                  | <b>68.152.646</b>  |
| <b>Cambios</b>   |                   |                  |  |                       |  |                                |                    |
| Dividendos definitivos (2)                                 | -                 | -                | -  | (2.993.269)           | (2.993.269)                                      | -                              | <b>(2.993.269)</b> |
| Dividendos provisionados (3)                               | -                 | -                | -  | (1.006.970)           | (1.006.970)                                      | -                              | <b>(1.006.970)</b> |
| Otros incrementos (disminuciones) en Patrimonio Neto (4)   | -                 | -                | -  | (3.861)               | (3.861)  | (5.410)                        | <b>(9.271)</b>     |
| Ganancia (Pérdida)   | -                 | -                | -  | 3.356.567             | 3.356.567  | (5.345)                        | <b>3.351.222</b>   |
| Ingresos y Gastos por Resultados Integrales                | -                 | -                | 321.233                                      | -                     | 321.233  | -                              | <b>321.233</b>     |
| <b>Total cambios en el patrimonio</b>                      | <b>-</b>          | <b>-</b>         | <b>321.233</b>                               | <b>(647.533)</b>      | <b>(326.300)</b>                                 | <b>(10.755)</b>                | <b>(337.055)</b>   |
| <b>Saldo al 31 de Diciembre de 2018</b>                    | <b>24.992.489</b> | <b>3.864.313</b> | <b>143.450</b>                               | <b>38.756.839</b>     | <b>67.757.091</b>                                | <b>58.500</b>                  | <b>67.815.591</b>  |
| <b>Saldo al 1 de enero de 2019</b>                         | <b>24.992.489</b> | <b>3.864.313</b> | <b>143.450</b>                               | <b>38.756.839</b>     | <b>67.757.091</b>                                | <b>58.500</b>                  | <b>67.815.591</b>  |
| <b>Cambios</b>   |                   |                  |  |                       |  |                                |                    |
| Dividendos definitivos (2)                                 | -                 | -                | -  | (5.327.530)           | (5.327.530)                                      | -                              | (5.327.530)        |
| Dividendos provisionados (3)                               | -                 | -                | -  | (667.219)             | (667.219)  | -                              | (667.219)          |
| Otros incrementos (disminuciones) en Patrimonio Neto       | -                 | -                | -  | 2.665                 | 2.665  | -                              | 2.665              |
| Ganancia (Pérdida)   | -                 | -                | -  | 2.224.063             | 2.224.063  | 7.326                          | 2.231.389          |
| Ingresos y Gastos por Resultados Integrales                | -                 | (19.661)         | 6.209  | -                     | (13.452)   | 38                             | (13.414)           |
| <b>Total cambios en el patrimonio</b>                      | <b>-</b>          | <b>(19.661)</b>  | <b>6.209</b>                                 | <b>(3.768.021)</b>    | <b>(3.781.473)</b>                               | <b>7.364</b>                   | <b>(3.774.109)</b> |
| <b>Saldo al 31 de Diciembre de 2019</b>                    | <b>24.992.489</b> | <b>3.844.652</b> | <b>149.659</b>                               | <b>34.988.818</b>     | <b>63.975.618</b>                                | <b>65.864</b>                  | <b>64.041.482</b>  |

(1) Por el ajuste del cambio contable en la medición del modelo de pérdidas esperadas de los activos financieros según NIF 9 Instrumentos financieros (Nota 2.26)

(2) Por el diferencial entre el dividendo efectivamente pagado y el provisionado al cierre del ejercicio anterior.

(3) Por la provisión de la política de dividendo mínimo de Compañía Chilena de Fósforos S.A. a repartir al menos el 30% de la utilidad.

(4) Por el reconocimiento de las Participaciones No Controladoras del Patrimonio de Berrysmith SpA. en la cual, la filial CAF el Álamo Ltda posee el 51% de participación.

## ESTADO CONSOLIDADO DE FLUJO DE EFECTIVO

Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2019 y 2018  
(Cifras expresadas en miles de pesos chilenos)

| FLUJO EN EFECTIVO  | 31-12-2019<br>M\$  | 31-12-2018<br>M\$  |
|--|--------------------|--------------------|
| <b>Flujos de Efectivo Netos de (Utilizados en) Actividades de Operación,</b>                         |                    |                    |
| Cobros procedentes de las ventas de bienes y prestación de servicios                                 | 26.045.151         | 27.326.852         |
| Otros cobros por actividades de la operación   | 1.556.846          | 715.527            |
| Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios  | (14.159.448)       | (14.583.678)       |
| Pagos a y por cuenta de los empleados  | (9.627.597)        | (8.984.789)        |
| Pagos por primas y prestaciones, anualidades y otras obligaciones derivadas de las pólizas suscritas | (487.540)          | (415.045)          |
| Otros pagos por actividades de operación   | (1.235.923)        | (1.686.475)        |
| Intereses recibidos  | 656.610            | 782.241            |
| Impuestos a las ganancias reembolsados (pagados)   | (598.612)          | (1.136.243)        |
| Otras entradas (salidas) de efectivo   | 10.000             | 400.327            |
| <b>Flujos de Efectivo Netos Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Operación</b>              | <b>2.159.487</b>   | <b>2.418.717</b>   |
| <b>Flujos de Efectivo Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Inversión</b>                    |                    |                    |
| Importes procedentes de la venta de propiedades, planta y equipo                                     | 39.144             | 55.573             |
| Compras de propiedades, planta y equipo  | (8.114.593)        | (4.518.793)        |
| Otras entradas (salidas) de efectivo (fondos mutuos)   | 6.236.893          | 9.963.608          |
| <b>Flujos de Efectivo Netos Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Inversión</b>              | <b>(1.838.556)</b> | <b>5.500.388</b>   |
| <b>Flujos de Efectivo Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Financiación</b>                 |                    |                    |
| Importes Bancario corto plazo  | 1.850.575          | -                  |
| Pagos de préstamos   | (1.865.575)        | (866.525)          |
| Dividendos pagados   | (6.337.446)        | (4.754.077)        |
| Intereses pagados  | (71.698)           | (93.782)           |
| <b>Flujos de Efectivo Netos de (Utilizados en) Actividades de Financiación</b>                       | <b>(6.424.144)</b> | <b>(5.714.384)</b> |
| <b>Incremento Neto (Disminución) en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>                       | <b>(6.103.213)</b> | <b>2.204.721</b>   |
| Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo            | 51.778             | 51.254             |
| Efectivo y equivalentes al efectivo, saldo inicial   | 6.843.212          | 4.587.237          |
| <b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo, Saldo Final</b>  | <b>791.777</b>     | <b>6.843.212</b>   |

Las notas adjuntas 1 a 26 forman parte integral de estos estados financieros consolidados.



Contamos con la certificación FSC® (FSC® C001561)

## Notas a los Estados Financieros Consolidados

(Cifras expresadas en miles de pesos chilenos)

### NOTA 1.- INFORMACIÓN GENERAL

Compañía Chilena de Fósforos S.A. (en adelante la “Sociedad Matriz” o la “Sociedad”) se constituyó legalmente como Sociedad Anónima por Decreto Supremo N°1874, del 30 de junio de 1913.

Actualmente, el capital suscrito y pagado está compuesto por 61.500.000 acciones nominativas, de una serie y sin valor nominal, totalmente suscrito y pagado. Las acciones se transan en Bolsas de Valores del país.

Los Estados Financieros Consolidados de la Sociedad, correspondientes al ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2019, han sido aprobados por su Directorio en sesión celebrada el día 28 de enero 2020, fecha en la cual el Directorio autorizó su publicación.

Al 31 de diciembre de 2019, Inversiones San Martín S.A. posee el 55,8% de las acciones de Compañía Chilena de Fósforos S.A. equivalente a 34.369.267 acciones.

Compañía Chilena de Fósforos S.A. está involucrada de manera directa o a través de empresas subsidiarias, en tres áreas de negocios: fabricación de fósforos, elaboración de micro productos de madera, desarrollo y explotación de plantaciones forestales, agrícolas y frutícolas. Adicionalmente la Compañía, a través de su filial TEMSA, se encuentra en un proceso de inversión importante orientado a la producción de un nuevo producto denominado cubiertos de madera, que pretende diversificar la oferta tanto interna como externa. Asimismo, su área agrícola ampliará la superficie frutícola hasta 600 hás plantadas en la VII región.

La Compañía es líder en el mercado del encendido, siendo la principal productora y distribuidora de fósforos en Chile, con la mayor cobertura del territorio nacional en su rubro. Posee el mayor patrimonio forestal de plantaciones de álamo del país, concentrado en una zona geográfica, lo que le permite controlar calidad y costos de la materia prima básica en la fabricación de fósforos y otros derivados de esta especie.

También participa en el mercado internacional del encendido mediante sus exportaciones especialmente a Estados Unidos, Perú, Brasil, Fiji y Japón.

El domicilio legal de la Sociedad se encuentra ubicado en la ciudad de Santiago, en Avenida Los Conquistadores N°1700, piso 15, comuna de Providencia.

| Sociedad                                    | País de Origen | Moneda | RUT          | 31 de diciembre de 2019 |           |       | 31 de diciembre de 2018 |           |       |
|---|----------------|--------|--------------|-------------------------|-----------|-------|-------------------------|-----------|-------|
|   |                |        |              | Directo                 | Indirecto | Total | Directo                 | Indirecto | Total |
| Terciados y Elaboracion de Maderas S.A.     | Chile          | Pesos  | 81.981.500-3 | 99,9999                 | 0,0001    | 100   | 99,9999                 | 0,0001    | 100   |
| Compañía Agrícola y Forestal El Álamo Ltda. | Chile          | Pesos  | 84.833.100-7 | 99,9900                 | 0,0100    | 100   | 99,9900                 | 0,0100    | 100   |
| El Álamo Foods S.A.                         | Chile          | Pesos  | 99.561.780-3 | 75,0000                 | 25,0000   | 100   | 75,0000                 | 25,0000   | 100   |
| Agrícola e Inversiones Berrysmith SpA.      | Chile          | Pesos  | 76.208.636-0 | 0,0000                  | 51,0000   | 51    | 0,0000                  | 51,0000   | 51    |
| Agroindustrial El Álamo SPA                 | Chile          | Pesos  | 77.057.448-K | 99,4000                 | 0,6000    | 100   | 0,0000                  | 0,0000    | 0     |

El personal total de la empresa al 31 de Diciembre de 2018 alcanza a 1.235 trabajadores según el siguiente detalle:

| <b>Empresa</b>                         | <b>Hombres</b> | <b>%</b>      | <b>Mujeres</b> | <b>%</b>      | <b>Total</b> | <b>%</b>      |
|--|----------------|---------------|----------------|---------------|--------------|---------------|
| Compañía Chilena de Fósforos S.A.      | 286            | 27,9%         | 87             | 13,4%         | 373          | 22,2%         |
| TEMSA Copihue                          | 106            | 10,3%         | 80             | 12,3%         | 186          | 11,1%         |
| TEMSA Los Lagos                        | 201            | 19,6%         | 50             | 7,7%          | 251          | 15,0%         |
| CAF El Álamo Ltda.                     | 408            | 39,7%         | 351            | 54,0%         | 759          | 45,3%         |
| Agrícola e Inversiones Berrysmith SpA. | 26             | 2,5%          | 82             | 12,6%         | 108          | 6,4%          |
| <b>Total</b>                           | <b>1.027</b>   | <b>100,0%</b> | <b>650</b>     | <b>100,0%</b> | <b>1.677</b> | <b>100,0%</b> |

## NOTA 2.- RESUMEN DE LAS PRINCIPALES POLÍTICAS CONTABLES

### 2.1.- Principios contables

Los presentes Estados Financieros Consolidados de Compañía Chilena de Fósforos S.A. y subsidiarias corresponden al ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2019 y han sido preparados de acuerdo con Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF), emitidas por el International Accounting Standards Board (en adelante "IASB") las que representan la adopción integral, explícita y sin reservas de las referidas normas internacionales, emitidas por el IASB, en función de las NIIF vigentes para el ejercicio 2019 y aplicadas de manera uniforme al ejercicio que se presentan en estos Estados Financieros Consolidados.

Los Estados Financieros Consolidados se han preparado bajo el criterio del costo histórico, aunque modificado por la valoración a valor justo de ciertos instrumentos financieros.

La preparación de los Estados Financieros Consolidados conforme a las NIIF requiere el uso de ciertas estimaciones contables y también exige a la Administración que ejerza su juicio en el proceso de aplicación de las políticas contables en la Sociedad.

En Nota N°3 de estos Estados Financieros Consolidados se revelan las áreas que implican un mayor grado de juicio o complejidad a las áreas donde las hipótesis y estimaciones son significativas para los Estados Financieros Consolidados.

### 2.2. Bases de preparación

En la preparación de estos Estados Financieros Consolidados se han utilizado determinadas estimaciones contables críticas para cuantificar algunos activos, pasivos, ingresos y gastos. También se requiere que la Gerencia ejerza su juicio en el proceso de aplicación de las políticas contables de la Sociedad.

a) Normas, interpretaciones y enmiendas obligatorias por primera vez para los ejercicios financieros iniciados el 1 de enero de 2019.

#### Normas e Interpretaciones

NIIF 16 "Arrendamientos" – Publicada en enero de 2016 establece el principio para el reconocimiento, medición, presentación y revelación de arrendamientos. NIIF 16 sustituye a la NIC 17 actual e introduce un único modelo de contabilidad para el arrendatario y requiere que un arrendatario reconozca los activos y pasivos de todos los contratos de arrendamiento con un plazo de más de 12 meses, a menos que el activo subyacente sea de bajo valor. NIIF 16 es efectiva para períodos anuales que comienzan en o después del 1 de enero 2019, su aplicación anticipada está permitida para las entidades que aplican las NIIF 15 o antes de la fecha de la aplicación inicial de la NIIF 16.

CINIIF 23 “Posiciones Tributarias Inciertas”. Publicada en junio de 2016. Esta interpretación aclara cómo se aplican los requisitos de reconocimiento y medición de la NIC 12 cuando hay incertidumbre sobre los tratamientos fiscales.

### **Enmiendas y Mejoras**

Enmienda a NIIF 9 “Instrumentos Financieros”. Publicada en octubre de 2017. La modificación permite que más activos se midan al costo amortizado que en la versión anterior de la NIIF 9, en particular algunos activos financieros prepagados con una compensación negativa. Los activos calificados que incluyen son algunos préstamos y valores de deuda, los que de otro modo se habrían medido a valor razonable con cambios en resultados. Para que califiquen al costo amortizado, la compensación negativa debe ser una “compensación razonable por la terminación anticipada del contrato”.

Enmienda a NIC 12 “Impuestos a las Ganancias” Publicada en diciembre de 2017. La modificación aclaró que las consecuencias del impuesto a la renta de los dividendos sobre instrumentos financieros clasificados como patrimonio, deben reconocerse de acuerdo donde se reconocieron las transacciones o eventos pasados que generaron beneficios distribuibles. (Obligatoria a partir del 1 de enero de 2019).

Enmienda a NIC 19 “Beneficios a los Empleados” Publicado en febrero de 2018. La enmienda requiere que las entidades, utilicen suposiciones actualizadas para determinar el costo del servicio actual y el interés neto por el resto del ejercicio después de una modificación, reducción o liquidación del plan; y reconocer en ganancias o pérdidas como parte del costo del servicio pasado, o una ganancia o pérdida en la liquidación, cualquier reducción en un excedente, incluso si ese excedente no fue previamente reconocido debido a que no superaba el límite superior del activo.

La adopción de las normas, enmiendas e interpretaciones antes descritas, no tienen un impacto significativo en los Estados Financieros Consolidados de la Sociedad.

**b)** Normas, interpretaciones y enmiendas emitidas, cuya aplicación aún no es obligatoria, para las cuales no se ha efectuado adopción anticipada.

Enmiendas a la NIC 1 “Presentación de Estados Financieros” y NIC 8 “Políticas Contables, Cambios en las Estimaciones y Errores Contables” Publicada en octubre de 2018. Usa una definición consistente de materialidad en todas las NIIF y el Marco Conceptual para la Información Financiera; aclara la explicación de la definición de material; e incorpora algunas de las guías en la NIC 1 sobre información inmaterial. (Fecha de aplicación 1 de enero de 2020).

Enmiendas a NIIF 10 “Estados Financieros Consolidados” y NIC 28 “Inversiones en Asociadas y Negocios Conjuntos”. Publicada en septiembre 2014. Esta modificación aborda una inconsistencia entre los requerimientos de la NIIF 10 y los de la NIC 28 en el tratamiento de la venta o la aportación de bienes entre un inversor y su asociada o negocio conjunto. La principal consecuencia de las enmiendas es que se reconoce una ganancia o pérdida completa cuando la transacción involucra un negocio (se encuentre en una filial o no) y una ganancia o pérdida parcial cuando la transacción involucra activos que no constituyen un negocio, incluso si estos activos están en una subsidiaria. (Fecha de aplicación indeterminada).

La administración de la Sociedad está evaluando los impactos de la adopción de las normas, interpretaciones y enmiendas antes descritas, estimando que estas no tendrían un impacto significativo en los Estados Financieros Consolidados.

## **2.3.- Bases de consolidación**

### **2.3.1.- Subsidiarias o filiales**

Subsidiarias son todas las entidades sobre las que la Sociedad tiene poder para dirigir las políticas financieras y de explotación, el que generalmente viene acompañado de una participación superior a la mitad de los derechos de voto. Las subsidiarias se consolidan a partir de la fecha en que se adquiere el control y se excluyen de la consolidación en la fecha en que cesa el mismo.

Para contabilizar la adquisición de subsidiarias se utiliza el método de adquisición. El costo de adquisición es el valor razonable de los activos entregados, de los instrumentos de patrimonio emitidos y de los pasivos incurridos o asumidos en la fecha de intercambio. Los activos identificables adquiridos y los pasivos y contingencias identificables asumidos en una combinación de negocios se valoran inicialmente por su valor razonable a la fecha de adquisición, con independencia del alcance de los intereses minoritarios.

El exceso del costo de adquisición sobre el valor razonable de la participación de la Sociedad en los activos netos identificables adquiridos, se reconoce como plusvalía. Si el costo de adquisición es menor que el valor razonable de los activos netos de la subsidiaria adquirida, la diferencia se reconoce directamente en el estado de resultados.

En la consolidación se eliminan las transacciones intercompañías, los saldos y las ganancias no realizadas por transacciones entre entidades relacionadas. Las pérdidas no realizadas también se eliminan, a menos que la transacción proporcione evidencia de una pérdida por deterioro del activo transferido.

### **2.3.2.- Asociadas o coligadas**

Asociadas son todas las entidades sobre las que la Sociedad ejerce influencia significativa pero no tiene control, lo cual generalmente está acompañado por una participación de entre un 20% y un 50% de los derechos de voto. Las inversiones en asociadas se contabilizan por el método de participación e inicialmente se reconocen por su costo.

La participación de la Sociedad en las pérdidas o ganancias posteriores a la adquisición de sus asociadas se reconoce en resultados, y su participación en los movimientos patrimoniales posteriores a la adquisición que no constituyen resultados, se imputan a las correspondientes reservas de patrimonio (y se reflejan según corresponda en el estado de otros resultados integrales).

### **2.4.- Información financiera por segmentos operativos**

La información por segmentos se presenta de manera consistente con los informes internos proporcionados a los responsables de tomar las decisiones operativas relevantes. Esta información se detalla en Nota N°6.

### **2.5.- Transacciones en moneda extranjera y unidades de reajuste**

#### **2.5.1.- Moneda funcional y de presentación**

Las partidas incluidas en los estados financieros de cada una de las entidades de la Sociedad se valorizan utilizando la moneda del entorno económico principal en que la entidad opera ("moneda funcional"). La moneda funcional y de presentación de Compañía Chilena de Fósforos S.A. es el peso chileno, que constituye además la moneda de presentación de los Estados Financieros Consolidados de la Sociedad.

#### **2.5.2.- Transacciones y saldos**

Las transacciones en moneda extranjera se convierten a la moneda funcional utilizando los tipos de cambio vigentes en las fechas de las transacciones.

Al cierre del ejercicio los activos y pasivos monetarios denominados en monedas extranjeras y unidades reajustables son traducidas al tipo de cambio vigente de la respectiva moneda o unidad de reajuste. Las diferencias de cambio originadas, tanto en la liquidación de operaciones en moneda extranjera, como en la valorización de los activos y pasivos monetarios en moneda extranjera, se incluyen en el resultado del ejercicio en la cuenta Diferencia de Cambio, en tanto las diferencias originadas por los cambios en unidades de reajuste se registran en la cuenta Resultados por Unidades de Reajuste.



Contamos con la certificación FSC® (FSC® C001561)

### 2.5.3.- Tipos de cambio

Los activos y pasivos en moneda extranjera y aquellos pactados en Unidades de Fomento, se presentan a los siguientes tipos de cambios y valores de cierre respectivamente:

|                      | 31-12-19     | 31-12-18     |
|----------------------|--------------|--------------|
| Unidad de Fomento    | \$ 28.309,94 | \$ 27.565,79 |
| Dólar estadounidense | \$ 748,74    | \$ 694,77    |

### 2.6.- Efectivo y equivalentes al efectivo

El efectivo y equivalentes al efectivo incluyen el efectivo en caja, los saldos en banco, los depósitos a plazo en entidades financieras, los instrumentos financieros adquiridos con compromiso de retroventa y todas las inversiones a corto plazo de gran liquidez con un vencimiento original de tres meses o menos.

De existir sobregiros bancarios con cargo a líneas de créditos, estos son clasificados dentro de Otros pasivos financieros.

### 2.7.- Activos financieros

La Compañía ha definido los modelos de negocio en relación con la adopción de NIIF 9 – Instrumentos Financieros, el Grupo clasifica sus activos financieros dentro de las tres siguientes categorías:

- i) activos a costo amortizado,
- ii) activos medidos a valor razonable con cambios en otro resultado integral (VRORI), y
- iii) activos medidos a valor razonable con cambios en el resultado (VRR), para todos aquellos activos financieros disponibles para negociación.

Este grupo incluye los instrumentos financieros derivados no designados como cobertura contable. La clasificación depende del propósito para el cual las inversiones son adquiridas y del modelo de negocio al cual pertenecen.

La Sociedad determina la clasificación de sus inversiones en el momento del reconocimiento inicial. En el reconocimiento inicial, la Sociedad mide un activo financiero a su valor razonable más (en el caso de un activo financiero no reconocido a valor razonable a través de resultados) los costos de transacción que son directamente atribuibles a la adquisición del activo financiero.

Los costos de transacción de activos financieros medidos a valor razonable a través de resultados se reconocen como gastos en resultados cuando se incurren. Las compras o ventas de activos financieros se contabilizan a la fecha de liquidación, es decir la fecha que el activo es entregado por la Sociedad o recibido por ésta.

### 2.8.- Inventarios

Los productos terminados se presentan al menor valor entre su costo de producción y su valor neto de realización, considerando como costo de producción el valor determinado en función del método de costo medio ponderado.

El valor neto de realización es el precio de venta estimado en el curso ordinario de los negocios, menos los gastos de distribución y venta. Cuando las condiciones del mercado generan que el costo supere a su valor neto de realización, se registra una provisión por el diferencial del valor. En dicha provisión se consideran también montos relativos a obsolescencia derivados de baja rotación, obsolescencia técnica y productos retirados del mercado.



El costo de los productos terminados y en proceso incluyen la materia prima, mano de obra directa, depreciación de los activos fijos industriales, otros costos y gastos directos e indirectos relacionados con la producción y la mantención de la planta industrial, excluyendo los gastos de intereses financieros. Para su asignación se consideró la capacidad normal de producción de la fábrica o planta que acumula dichos gastos. Los materiales y materias primas adquiridos a terceros se valorizan al precio de adquisición y cuando se consumen se incluyen en el valor de productos terminados a costo promedio.

## 2.9.- Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar

Los créditos comerciales se presentan a su valor razonable, el cual corresponde a su valor libros tras determinar que no existen intereses implícitos en relación con los plazos de los valores de cobros. Para esta determinación Compañía Chilena de Fósforos S.A. considera 90 días como plazo normal de cobro.

Adicionalmente se realizan estimaciones y provisiones de deterioro sobre aquellas cuentas de cobro dudoso sobre la base de la aplicación de la nueva normativa NIIF 9 que establece un modelo de pérdidas esperadas para la determinación de la provisión.

## 2.10.- Otros activos no financieros

Bajo este rubro se presentan principalmente seguros vigentes, suscripciones y otros gastos pagados anticipadamente.

## 2.11.- Propiedades, plantas y equipos

Las propiedades, plantas y equipos son registrados al costo histórico, menos depreciaciones acumuladas y pérdidas por deterioro. El costo incluye los desembolsos directamente atribuibles a la adquisición o construcción del activo.

En un eventual financiamiento directo de un activo, respecto de los intereses, la política es capitalizar dichos costos durante el período de construcción o adquisición, en la medida que esos activos califiquen por la extensión del tiempo de puesta en operación y por la magnitud de la inversión involucrada.

Los desembolsos posteriores a la compra o adquisición, sólo son capitalizados cuando es probable que beneficios económicos futuros asociados a la inversión fluyan hacia la Sociedad y los costos pueden ser medidos razonablemente. Los otros desembolsos posteriores corresponden a reparaciones o mantenciones y son registrados en resultados cuando son incurridos.

La depreciación de propiedades, plantas y equipos es calculada linealmente basada en la vida útil estimada de los bienes del activo fijo, considerando el valor residual estimado de estos. Cuando un bien está compuesto por componentes significativos, que tienen vidas útiles diferentes, cada parte se deprecia en forma separada. Las estimaciones de vidas útiles y valores residuales de los activos fijos son revisadas y ajustadas, si es necesario, a cada fecha de cierre de los estados financieros.

Las pérdidas y ganancias por la venta de propiedades, plantas y equipos se calculan comparando los ingresos obtenidos con el valor en libro y se incluyen en el Estado Consolidado de Resultados Integrales por Función en el rubro Otros Ingresos por Función u Otros Gastos por Función, según corresponda.

Las vidas útiles estimadas de propiedades, plantas y equipos son:

|  | Tipo de Bienes             | Número de años |
|--|----------------------------|----------------|
|  | Terrenos                   | Indefinida     |
|  | Edificios y construcciones | 20 a 60        |
|  | Maquinarias y equipos      | 3 a 20         |



**Contamos con la certificación FSC® (FSC® C001561)**

## 2.12.- Arrendamientos

Los arrendamientos de bienes, cuando el arrendador se reserva todos los riesgos y beneficios de la propiedad, se clasifican como arrendamientos operativos y los pagos de arriendos son gastos de forma lineal a lo largo de los períodos de arrendamiento. Al cierre de los presentes estados financieros la Sociedad no ha suscrito contratos de arriendo financiero.

### 2.13.- Activos biológicos

#### 2.13.1.- Activos biológicos corrientes

Bajo el rubro Activos Biológicos corrientes, la Sociedad incluye los costos asociados a la explotación agrícola de arándanos, manzanos y uvas viníferas los cuales son activados hasta la fecha en que se efectúa la cosecha, momento en el cual pasan a formar parte del costo de venta del inventario. La Administración considera que los costos asociados a la explotación agrícola representan una razonable aproximación a su valor.

#### 2.13.2.- Activos biológicos no corrientes

Los Activos Biológicos no corrientes de la Sociedad están constituidos principalmente por plantaciones forestales. De la explotación de las "Plantaciones forestales" se obtiene la madera en trozos que constituye la materia prima que es utilizada para la fabricación de fósforos y otros productos de madera, la cual es registrada contablemente en el rubro Existencias y valorizada al costo histórico.

La Sociedad presenta en Nota N°16 una conciliación de los cambios en el valor libros de los activos biológicos revelando sus incrementos y disminuciones entre el inicio del ejercicio y el cierre de los presentes Estados Financieros Consolidados.

### 2.14.- Activos intangibles

#### 2.14.1.- Programas informáticos

Las licencias de programas informáticos adquiridas, así como los costos relacionados con su mantenimiento son registradas a su valor de costo de adquisición. Los desarrollos de programas informáticos registrados como activos intangibles se deprecian de acuerdo con estándares de común aplicación.

#### 2.14.2.- Gastos de investigación y desarrollo

Los gastos de investigación y desarrollo se reconocen como un gasto cuando se incurre en ellos. Los desembolsos por estos conceptos durante el ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2019 y 31 de diciembre de 2018 no son significativos por lo que no han sido incorporados al activo.

## 2.15.- Deterioro de activos no financieros

Los activos que tienen una vida útil indefinida no están sujetos a amortización y se someten anualmente a pruebas de pérdidas por deterioro del valor. Los activos sujetos a depreciación o amortización se someten a pruebas de pérdidas por deterioro siempre que algún suceso o cambio en las circunstancias indique que el importe en libros puede no ser recuperable. Se reconoce una pérdida por deterioro por el exceso del importe en libros del activo sobre su importe recuperable.



Contamos con la certificación FSC® (FSC® C001561)

El importe recuperable es el valor razonable de un activo menos los costos necesarios para la venta o el valor de uso, el mayor de los dos. A efectos de evaluar las pérdidas por deterioro del valor, los activos se agrupan al nivel más bajo para el que hay flujos de efectivo identificables por separado (unidades generadoras de efectivo). Los activos no financieros, distintos de la plusvalía (Goodwill), que hubieran sufrido una pérdida por deterioro se someten a revisiones a cada fecha de balance por si se hubieran producido reversiones de la pérdida.

## **2.16.- Otros pasivos financieros**

Los préstamos con bancos e instituciones financieras y pasivos financieros de naturaleza similar se reconocen inicialmente a su valor razonable, neto de los costos en que se haya incurrido en la transacción. Posteriormente se valorizan a su costo amortizado y cualquier diferencia entre los fondos obtenidos (netos de los costos necesarios para su obtención) y el valor de reembolso, se reconoce en el Estado de Resultados Consolidado durante la vida de la deuda de acuerdo con el método de la tasa de interés efectiva. Las obligaciones financieras se clasifican como pasivos corrientes a menos que la Sociedad tenga un derecho incondicional a diferir su liquidación durante al menos 12 meses después de la fecha del balance.

## **2.17.- Impuesto a la renta corriente e impuestos diferidos**

El gasto por impuesto a la renta del ejercicio comprende al impuesto corriente y a los impuestos diferidos.

### **2.17.1.- Obligación por impuesto a la renta**

Las obligaciones por impuesto a la renta son reconocidas en los estados financieros consolidados en base a la mejor estimación de las utilidades tributables a la fecha de cierre de los estados financieros y la tasa de impuesto a la renta vigente a dicha fecha.

### **2.17.2.- Impuestos diferidos**

Los impuestos diferidos se calculan de acuerdo con el método del pasivo, sobre las diferencias temporarias que surgen entre las bases fiscales de los activos y pasivos y sus importes en libros. Sin embargo, si los impuestos diferidos surgen del reconocimiento inicial de un pasivo o un activo en una transacción distinta de una combinación de negocios que en el momento de la transacción no afecta ni al resultado contable ni a la ganancia o pérdida fiscal, no se contabiliza. El impuesto diferido se determina usando las tasas de impuesto (y leyes) aprobadas o a punto de aprobarse en la fecha de cierre del estado de situación financiera consolidado y que se espera aplicar cuando el correspondiente activo por impuesto diferido se realice o el pasivo por impuesto diferido se liquide.

Los activos por impuestos diferidos se reconocen en la medida en que es probable que vaya a disponerse de beneficios fiscales futuros con los cuales compensar las diferencias temporarias.

La Sociedad no registra impuestos diferidos sobre las diferencias temporarias que surgen en inversiones en filiales, asociadas e inversiones en acuerdos de control conjunto, siempre y cuando la oportunidad en que se revertirán las diferencias temporales es controlada por la sociedad y la diferencia temporal no se revertirá en un momento previsible en el futuro.

Excepto por lo mencionado en el párrafo siguiente, el impuesto a la renta (corriente y diferido) es registrado en el estado de resultados salvo que se relacione con un ítem reconocido en Otros Resultados Integrales, directamente en patrimonio o proviene de una combinación de negocios. En ese caso, el impuesto también es contabilizado en Otros Resultados Integrales, directamente en resultados o con contrapartida en la plusvalía mercantil, respectivamente.

## 2.18.- Beneficios a los empleados

### 2.18.1.- Vacaciones del personal

La Sociedad registra el costo asociado a las vacaciones del personal sobre base devengada. Este beneficio corresponde a todo el personal y equivale a un importe fijo según los contratos particulares de cada trabajador y la legislación vigente. Este beneficio es registrado a su valor nominal.

### 2.18.2.- Indemnizaciones por años de servicio

La Sociedad constituye pasivos por indemnizaciones, por cese de servicios del personal, para sus trabajadores, en base a lo estipulado en los contratos colectivos e individuales del personal.

Esta obligación se determina mediante valor actuarial de acuerdo con el método de la unidad de crédito proyectada, método que considera diversos factores en el cálculo, tales como estimaciones de permanencia futura, tasas de mortalidad, incrementos salariales y tasas de descuentos, equivalentes a tasas de emisión de Bonos Corporativos.

Las ganancias y pérdidas actuariales que surgen de la valorización de los pasivos afectos a los planes de beneficios se registraban directamente en resultados hasta el año 2012. A contar del 1 de enero de 2013, conforme la normativa vigente, se registran en la cuenta Otras Reservas dentro del rubro Patrimonio.

## 2.19.- Provisiones

Las provisiones son reconocidas cuando se cumplen las siguientes condiciones:

- (i) La Sociedad tiene una obligación presente, ya sea legal o implícita, como resultado de sucesos pasados.
- (ii) Es probable que vaya a ser necesaria una salida de recursos para liquidar la obligación.
- (iii) El importe se ha estimado de forma fiable.

Los conceptos por los cuales se constituyen provisiones con cargo a resultados corresponden principalmente a juicios civiles, laborales y tributarios por los que pudiese verse afectada la Sociedad.

## 2.20.- Reconocimiento de ingresos

Corresponde a la entrada bruta de beneficios económicos durante el período, surgidos en el curso de las operaciones de la Sociedad y sus filiales. El monto de los ingresos se muestra neto de los impuestos que las gravan, descuentos de precios y otros que afecten directamente el precio de venta.

La Sociedad reconoce ingresos de conformidad con la metodología requerida en la NIIF 15 - Ingresos procedentes de contratos con clientes, basado en el principio de que los ingresos se reconocen por un monto que refleje la contraprestación a la que la entidad espera tener derecho a cambio de transferir bienes o servicios a un cliente.

Este principio fundamental debe ser aplicado en base a un modelo de cinco pasos:

- (1) identificación del contrato con el cliente;
- (2) identificación de las obligaciones de desempeño del contrato;
- (3) determinación del precio de la transacción;
- (4) asignación del precio de la transacción a las obligaciones de desempeño; y
- (5) reconocimiento de los ingresos cuando (o a medida que) se satisfacen las obligaciones de desempeño.



La Sociedad basa sus estimaciones de ganancia en resultados históricos, tomando en consideración el tipo de cliente, el tipo de transacción, y las especificaciones de cada contrato. Ingresos ordinarios por ventas de bienes corresponden a:

Mercados domésticos: La Sociedad genera sus ingresos, netos del impuesto al valor agregado, impuestos específicos, devoluciones, descuentos y rapel a clientes, al momento de la entrega de los productos juntamente con la transferencia de todos los riesgos y beneficios asociados a los mismos.

**Exportaciones:** En general las condiciones de entrega de la Sociedad en las ventas de exportación se basan en los Incoterms 2000, siendo las reglas oficiales para la interpretación de términos comerciales emitidos por la Cámara de Comercio Internacional.

La estructura de reconocimiento de ingresos se basa en la agrupación de Incoterms, principalmente en los siguientes grupos:

(i) "FOB (Free on Board) y similares", donde el comprador organiza y paga por el transporte, por lo tanto, el punto de venta es la entrega de las mercancías al transportista contratado por el comprador, momento en que se reconoce el ingreso.

(ii) "CIF (Cost, Insurance & Freight) y similares", mediante el cual la Sociedad organiza y paga el gasto de transporte exterior y algunos otros gastos, aunque deja de ser responsable de las mercancías una vez que han sido entregados a la Sociedad marítima o aérea de conformidad con el plazo pertinente. El punto de venta es la entrega de la mercancía al transportista contratado por el vendedor para el transporte al destino, momento en que se reconoce el ingreso.

## 2.21.- Costos de venta

Los costos de venta incluyen el costo de producción de los productos vendidos y otros costos incurridos para dejar las existencias en las ubicaciones y condiciones necesarias para su venta. Estos costos incluyen, entre otros, los costos de materias primas, costos de la mano de obra del personal de producción, la depreciación de los activos relacionados a producción y los costos operativos y de mantenimiento de plantas y equipos.

## 2.22.- Gastos de comercialización (marketing y ventas)

Los gastos de comercialización comprenden, principalmente, gastos de publicidad y promoción y las remuneraciones y compensaciones del personal de marketing y ventas.

## 2.23.- Costos de distribución

Los gastos de distribución comprenden todos aquellos costos necesarios para entregar los productos a los clientes.

## 2.24.- Gastos de administración

Los gastos de administración comprenden las remuneraciones y compensaciones del personal de las unidades de apoyo, las depreciaciones de oficinas, equipos, instalaciones y muebles utilizados en estas funciones, las amortizaciones de activos no corrientes y otros gastos generales de administración.

## 2.25.- Medio ambiente

Los desembolsos asociados a la protección del medio ambiente se imputan a resultados cuando se incurre en ellos, excepto aquellos que pueden ser capitalizados de acuerdo con las NIIF.



Contamos con la certificación FSC® (FSC® C001561)

## 2.26.- Cambios Contables

Las políticas contables descritas en los Estados Financieros Consolidados al 31 de diciembre de 2019 incorporan las modificaciones realizadas por la entrada en vigencia de la NIIF 16 e CINIIF 23 a contar del 1 de enero de 2019.

En relación a la NIIF 16, esta norma requiere que los contratos de arrendamientos que actualmente son clasificados como operacionales, con una vigencia mayor a 12 meses, tengan un tratamiento contable similar al de los arrendamientos financieros. La Sociedad realizó la evaluación de esta norma determinando que no mantiene contratos materiales o significativos de arrendamiento que cumplan con las características aplicables por esta norma.

En relación a la CINIIF 23, esta interpretación aclara cómo se aplican los requisitos de reconocimiento y medición de la IAS 12 cuando hay incertidumbre sobre los tratamientos fiscales adoptados. La Sociedad ha evaluado la aplicación de esta norma, concluyendo que no hay incertidumbres materiales o significativas en los tratamientos tributarios que impacten en los presentes Estados Financieros Consolidados.

## NOTA 3.- ESTIMACIONES Y APLICACIONES DEL CRITERIO PROFESIONAL

Las estimaciones y criterios usados son continuamente evaluados y se basan en la experiencia histórica y otros factores, incluyendo la expectativa de ocurrencia de eventos futuros que se consideran razonables de acuerdo con las circunstancias.

Las estimaciones y políticas contables significativas son definidas como aquellas que son importantes para reflejar correctamente la situación financiera y los resultados de la Sociedad y/o las que requieren un alto grado de juicio por parte de la administración.

Estas estimaciones se realizan en función de la mejor información disponible sobre los hechos analizados. En cualquier caso, es posible que acontecimientos que puedan tener lugar en el futuro obliguen a modificarlas en los próximos períodos, lo que se realizaría, en su caso de forma prospectiva.

Las principales estimaciones y aplicaciones del criterio profesional se encuentran relacionadas con los siguientes conceptos:

- (i) Las hipótesis empleadas en el cálculo actuarial de los pasivos y obligaciones con los empleados.
- (ii) La vida útil de las propiedades, plantas y equipos.
- (iii) Deterioro de cuentas por cobrar.
- (iv) Estimación de impuestos diferidos, en relación a las diferencias financiero-tributarias de activos y pasivos

## NOTA 4.- ADMINISTRACIÓN DE RIESGOS FINANCIEROS

### Objetivos y políticas de gestión del riesgo financiero:

Compañía Chilena de Fósforos S.A. está expuesta a riesgos de mercado, crediticio y de liquidez, ante lo cual la Gerencia Corporativa se asegura que las actividades con riesgo financiero, en las que se involucra la Compañía, estén sujetas a políticas y procedimientos adecuados, y que los riesgos financieros estén identificados, medidos y controlados de acuerdo a ellas.

Los principales pasivos financieros de Compañía Chilena de Fósforos S.A., corresponden a préstamos con entidades bancarias, cuentas por pagar, deudas con proveedores y acreedores varios. La Compañía también tiene activos financieros, tales como, instrumentos financieros, cuentas por cobrar, deudores por venta, otras cuentas por cobrar, efectivo y efectivo equivalente, provenientes directamente desde las operaciones de su giro.

El riesgo financiero corresponde a aquellas contingencias ligadas a la imposibilidad de realizar transacciones o al incumplimiento de obligaciones procedentes de las actividades por falta de fondos, como también a las variaciones de las tasas de interés, tipos de cambios, quiebra o insolvencia de alguna contraparte, u otras variables financieras de mercado que puedan afectar patrimonialmente a Compañía Chilena de Fósforos S.A.

La Administración de la Empresa revisa periódicamente sus procedimientos y establece las políticas correspondientes para la óptima gestión en cada uno de los riesgos que a continuación se resumen:

#### **a) Riesgo de mercado**

##### **Materias Primas:**

La Sociedad posee un patrimonio forestal de álamos, a través de su filial Compañía Agrícola y Forestal El Álamo Ltda., con alrededor de 2.215 hás. plantadas y 136 hás. en diversas etapas de plantación, contando con importantes certificaciones medioambientales (FSC) referidas al desarrollo sustentable y responsable de los recursos naturales, lo que favorece la imagen de las empresas del grupo en los mercados de exportación. De esta manera, las filiales industriales se abastecen en tiempo y forma, y con volúmenes de madera de álamo necesarios para sus operaciones, siendo esta especie forestal la principal materia prima en la fabricación de fósforos, palitos para helados y otros afines, todos ellos con altos estándares de calidad y para total satisfacción de sus clientes, tanto finales como intermedios.

##### **Demanda:**

La Empresa cuenta con reconocidas y consolidadas marcas en el negocio del encendido, principalmente en el mercado local, con 100 años entregando a sus consumidores productos de calidad y seguridad en el encendido, con diferentes formatos para cada segmento en todo el territorio nacional.

El mercado doméstico concentra del orden del 44% de las ventas, en tanto el resto corresponde a exportaciones a diversos países, concentrados principalmente en América del Norte, América Latina y Asia.

Siendo Chile un mercado maduro, el potencial de crecimiento del negocio está asociado principalmente a la apertura de nuevos mercados, hacia donde se dirigen nuestras proyecciones y esfuerzos, desarrollando nuevos productos principalmente derivados de usos alternativos de la madera de álamo.

##### **Financiero:**

El riesgo financiero está dado por las variaciones negativas que pudiese enfrentar el valor justo de los flujos de caja futuros, principalmente debido a fluctuaciones originadas en cambios en los precios de mercado. Para Compañía Chilena de Fósforos S.A. los precios de mercado podrían estar afectados a las influencias de las variaciones de las fluctuaciones de valor del dólar.

Riesgos asociados a la tasa de interés: Se refiere a las variaciones de las tasas de interés que puedan afectar el valor de los flujos futuros referenciados a tasas de interés variable. Al 31 de diciembre de 2019, la deuda financiera de la Sociedad está estructurada en un 100% en dólares norteamericanos, los cuales están clasificados en el corto plazo.

**Riesgos asociados al tipo de cambio en moneda extranjera:** El riesgo de tipo de cambio viene dado principalmente por las variaciones que experimentan las principales monedas extranjeras y que afectan los pagos recibidos desde el extranjero, la valuación de nuestras cuentas por cobrar y por pagar contabilizadas en moneda extranjera y, eventualmente los créditos bancarios que se soliciten en moneda extranjera. Los instrumentos utilizados para gestionar el riesgo de tipo de cambio corresponden a forwards y/o swaps de moneda o bien, mediante una política de calce natural entre los activos y pasivos en moneda extranjera.

#### **b) Riesgo de crédito**

El riesgo crediticio está dado por el evento de que una contraparte no cumpla con sus obligaciones derivadas de un instrumento comercial o financiero, lo que conlleva a una pérdida económica. Compañía Chilena de Fósforos S.A. está expuesta al riesgo crediticio proveniente de sus actividades operativas (principalmente por deudores por venta) y de sus actividades de inversión (incluyendo depósitos y pactos con bancos e instituciones financieras, transacciones en moneda extranjera y otros instrumentos financieros como derivados).

El riesgo crediticio relacionado a clientes es controlado por la Gerencia de Finanzas a través de su departamento de Crédito y Cobranza, sujeto a la política establecida por la Compañía, junto a procedimientos y controles relacionados con la gestión del riesgo crediticio del cliente en cartera.

Los límites crediticios están establecidos para todos y cada uno de los clientes, según criterios internos de clasificación que consideran el historial respectivo. En cuanto a clientes en moneda extranjera, la Empresa cuenta con seguros de crédito para aquellos que de acuerdo a su historial y/o comportamiento ameriten tomar esta protección.

El riesgo crediticio relacionado con saldos en bancos e instituciones financieras es controlado por la Gerencia Corporativa de acuerdo con la correspondiente política interna, mientras que las inversiones de los excedentes son realizadas con contrapartes apropiadas y que califiquen con lo establecido en las políticas de la Empresa.

#### **c) Riesgo de liquidez**

Este riesgo considera la potencial falta de disponibilidad para cumplir con las distintas necesidades de fondos que implican nuestros compromisos de inversión, requerimientos de capital de trabajo, gastos del negocio y vencimientos de pago de deuda.

Compañía Chilena de Fósforos S.A. mantiene una política de liquidez consistente con una adecuada gestión de sus activos y pasivos, buscando el puntual cumplimiento de los compromisos de pago por parte de clientes y la optimización de los excedentes diarios de caja, como también realizando una gestión que asegure el cabal cumplimiento de sus obligaciones financieras y/o comerciales dentro de las fechas de vencimiento. Adicionalmente, Compañía Chilena de Fósforos S.A. mantiene líneas de crédito bancarias que aseguren la provisión de fondos suficientes para apoyar las necesidades del negocio, sean éstas estacionales o no. Compañía Chilena de Fósforos S.A. utiliza instrumentos financieros como depósitos a plazo, pactos y otros para invertir sus excedentes de fondos.

#### **e) Medición del riesgo**

La Compañía realiza periódicamente evaluaciones de su exposición a las distintas variables de riesgo, de acuerdo con lo expresado en los párrafos anteriores.



Contamos con la certificación FSC® (FSC® C001561)

## NOTA 5.- INSTRUMENTOS FINANCIEROS

La composición del rubro al 31 de diciembre de 2019 y 31 de diciembre de 2018 es la siguiente:

|  | al 31 de Diciembre de 2019 |                  | al 31 de Diciembre de 2018 |                  |
|--|----------------------------|------------------|----------------------------|------------------|
|  | Corriente M\$              | No Corriente M\$ | Corriente M\$              | No Corriente M\$ |
| Efectivo y equivalentes al efectivo              | 791.777                    | -                | 6.843.212                  | -                |
| Otros activos financieros corrientes             | 11.864.902                 | -                | 18.630.267                 | -                |
| Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar  | 6.446.433                  | -                | 5.046.648                  | -                |
| <b>Total activos financieros</b>                 | <b>19.103.112</b>          | <b>-</b>         | <b>30.520.127</b>          | <b>-</b>         |
| Préstamos que devengan intereses                 | 1.879.067                  | -                | 1.746.078                  | -                |
| Acreedores comerciales y otras cuentas por pagar | 4.660.528                  | -                | 4.082.149                  | -                |
| <b>Total pasivos financieros</b>                 | <b>6.539.595</b>           | <b>-</b>         | <b>5.828.227</b>           | <b>-</b>         |

### Valor justo de activos y pasivos financieros

El valor libro de efectivo y efectivo equivalente, cuentas por cobrar corrientes y otros activos y pasivos financieros se aproxima al valor justo debido a la naturaleza de corto plazo de estos instrumentos y al valor nominal de los préstamos a corto plazo.

En cuanto a los deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, la Sociedad ha reflejado en los estados financieros las pérdidas por recuperabilidad mediante provisiones de pérdidas por deterioro.

Los instrumentos financieros registrados a valor justo están valorizados según NIIF 13, Nivel I.

En relación con la adopción de NIIF 9 Instrumentos financieros, la categorización por naturaleza de cada instrumento (nota de Políticas Contables N°2. 7 Activos Financieros), es la siguiente:

- Los rubros de activo "Efectivo y equivalentes al Efectivo" y "Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar", son registrados a Costo Amortizado.
- El rubro "Otros activos financieros corrientes" es medido al valor razonable con cambios en resultados (VRR).
- Los rubros de pasivo "Préstamos que devengan intereses" y "Acreedores comerciales y otras cuentas por pagar" son registrados a Costo Amortizado.

### Otros Activos Financieros Corrientes

La composición del presente rubro al 31 de diciembre de 2019 y 31 de diciembre 2018 es la siguiente:

|  | al 31 de Diciembre de 2019 |                  | al 31 de Diciembre de 2018 |                  |
|--|----------------------------|------------------|----------------------------|------------------|
|  | Corriente M\$              | No Corriente M\$ | Corriente M\$              | No Corriente M\$ |
| Instrumento de Renta Fija (1)              | 11.764.987                 | -                | 8.353.737                  | -                |
| Inversión en Fondos Mutuos (2)             | 99.915                     | -                | 10.276.530                 | -                |
| Total Otros activos financieros corrientes | 11.864.902                 | -                | 18.630.267                 | -                |

(1) Banco Bice Rut 97.080.000-k Cartera Renta Fija UF Desde AA-, duración promedio 1,4 años.

(2) Administradora General de Fondos S.A., Fondo Mutuo Scotiabank corporativo serie A, M\$ 54.428 y Administradora: Larraín Vial Asset Management Administradora General de Fondos S.A., Fondo Mutuo Larraín Vial Cash Serie I M\$ 45.487

### Préstamos y obligaciones financieras que devengan intereses

Préstamos y obligaciones financieras que devengan intereses son reconocidos inicialmente al valor justo de los recursos obtenidos, menos los costos incurridos directamente atribuibles a la transacción.

Los intereses pagados y devengados que corresponden a préstamos y obligaciones utilizadas en el financiamiento de sus operaciones se presentan bajo Costos financieros.

Los préstamos y obligaciones que devengan intereses, con vencimiento dentro de los próximos doce meses, son clasificados como pasivos corrientes a menos que la Sociedad tenga el derecho incondicional de diferir el pago de la obligación por al menos doce meses después de la fecha de cierre de los estados financieros.

### NOTA 6.- INFORMACIÓN FINANCIERA POR SEGMENTOS OPERATIVOS

Compañía Chilena de Fósforos S.A. está involucrada de manera directa o a través de empresas subsidiarias en las áreas de negocios: fabricación de fósforos, elaboración de micro productos de madera, desarrollo y explotación de plantaciones forestales y agrícolas, actividades todas desarrolladas en Chile.

También participa del mercado internacional del encendido mediante sus exportaciones especialmente a Estados Unidos de Norteamérica, Perú y Brasil.

Los ingresos distribuidos sobre la base de los mercados de destino de sus productos son los siguientes:

|                       | Por los ejercicios terminados<br>al 31 de Diciembre |                   |
|-----------------------|---|-------------------|
|                       | 2019<br>M\$   | 2018<br>M\$       |
| Ventas Nacionales     | 11.346.054  | 12.553.307        |
| Ventas de Exportación | 14.569.600  | 13.326.899        |
| <b>Total</b>          | <b>25.915.654</b>                                   | <b>25.880.206</b> |

### Segmentos Operativos

En el marco del desarrollo de las operaciones y comercialización de productos la Sociedad ha establecido tres segmentos operativos, en concordancia con el análisis de la propia administración para el proceso de toma de decisiones y control de gestión. Los segmentos así definidos son: productos asociados al encendido, la actividad agrícola y forestal y los productos de maderas.

Los resultados y activos clasificados por segmento por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2019 y 2018, se presentan en páginas siguientes.



Contamos con la certificación FSC® (FSC® C001561)

| Clasificación de Resultados por Segmento Operativo 31 de diciembre 2019 | Segmentos Operativos |                         |                          | Total 31-12-2019<br>M\$ |
|---|----------------------|-------------------------|--------------------------|-------------------------|
|   | Encendido M\$        | Agrícola y Forestal M\$ | Productos de Maderas M\$ |                         |
| Ingresos Ordinarios,  | 12.720.041           | 3.340.572               | 9.855.041                | 25.915.654              |
| Costo de Ventas   | (5.736.223)          | (1.852.901)             | (7.972.155)              | (15.561.279)            |
| <b>Margen bruto</b>   | <b>6.983.818</b>     | <b>1.487.671</b>        | <b>1.882.886</b>         | <b>10.354.375</b>       |
| Otros Ingresos por Función  | 47.352               | 35.763                  | 7.306                    | 90.421                  |
| Costos de Distribución  | (604.305)            | (38.819)                | (279.564)                | (922.688)               |
| Gastos de Administración  | (4.721.881)          | (1.357.677)             | (879.756)                | (6.959.314)             |
| Otros Gastos por Función  | (566.103)            | -                       | -                        | (566.103)               |
| Otras Ganancias (Pérdidas)  | 416.853              | (27.192)                | -                        | 389.661                 |
| Ingresos Financieros  | 227.085              | 15.485                  | 3.625                    | 246.195                 |
| Costos Financieros  | (75.770)             | (1.453)                 | (4.872)                  | (82.095)                |
| Diferencias de Cambio   | (66.770)             | (8.151)                 | 92.369                   | 17.448                  |
| Resultado por Unidades de Reajuste                                      | 2.793                | 7.110                   | 14.177                   | 24.080                  |
| <b>Ganancia (Pérdida) Antes de Impuestos</b>                            | <b>1.643.072</b>     | <b>112.737</b>          | <b>836.171</b>           | <b>2.591.980</b>        |
| Impuestos a las Ganancias   | (235.454)            | 35.888                  | (161.025)                | (360.591)               |
| <b>Ganancia (Pérdida) de Actividades Continuas después de Impuesto</b>  | <b>1.407.618</b>     | <b>148.625</b>          | <b>675.146</b>           | <b>2.231.389</b>        |

| Clasificación de Resultados por Segmento Operativo 31 de diciembre 2018 | Segmentos Operativos |                         |                          | Total 31-12-2018<br>M\$ |
|---|----------------------|-------------------------|--------------------------|-------------------------|
|   | Encendido M\$        | Agrícola y Forestal M\$ | Productos de Maderas M\$ |                         |
| Ingresos Ordinarios, Total  | 13.927.611           | 3.185.640               | 8.766.955                | 25.880.206              |
| Costo de Ventas   | (5.662.181)          | (2.122.619)             | (7.455.101)              | (15.239.901)            |
| <b>Margen bruto</b>   | <b>8.265.430</b>     | <b>1.063.021</b>        | <b>1.311.854</b>         | <b>10.640.305</b>       |
| Otros Ingresos por Función  | 292.886              | 25.767                  | 70.473                   | 389.126                 |
| Costos de Distribución  | (555.888)            | (12.776)                | (291.137)                | (859.801)               |
| Gastos de Administración  | (4.335.490)          | (1.180.426)             | (1.033.800)              | (6.549.716)             |
| Otros Gastos por Función  | (533.040)            | -                       | -                        | (533.040)               |
| Otras Ganancias (Pérdidas)  | 506.846              | (22.660)                | (6.055)                  | 478.131                 |
| Ingresos Financieros  | 526.149              | 2                       | 33                       | 526.184                 |
| Costos Financieros  | (93.374)             | (2.192)                 | (6.445)                  | (102.011)               |
| Diferencias de Cambio   | (80.707)             | 3.365                   | 137.332                  | 59.990                  |
| Resultado por Unidades de Reajuste                                      | (3.962)              | 1.805                   | 2.046                    | (111)                   |
| <b>Ganancia (Pérdida) Antes de Impuestos</b>                            | <b>3.988.850</b>     | <b>(124.094)</b>        | <b>184.301</b>           | <b>4.049.057</b>        |
| Impuestos a las Ganancias   | (739.480)            | 34.426                  | 7.219                    | (697.835)               |
| <b>Ganancia (Pérdida) de Actividades Continuas después de Impuesto</b>  | <b>3.249.370</b>     | <b>(89.668)</b>         | <b>191.520</b>           | <b>3.351.222</b>        |



Contamos con la certificación FSC® (FSC® C001561)

| Clasificación de Resultados<br>por Segmento Operativo<br>31 de diciembre 2019 | Segmentos Operativos |                               |                                | Eliminaciones<br>M\$ | Total<br>31-12-2019<br>M\$ |
|---|----------------------|-------------------------------|--------------------------------|----------------------|----------------------------|
|   | Encendido<br>M\$     | Agrícola y<br>Forestal<br>M\$ | Productos<br>de Maderas<br>M\$ |                      |                            |
| <b>ACTIVOS</b>  |                      |                               |                                |                      |                            |
| <b>ACTIVOS CORRIENTES</b>   |                      |                               |                                |                      |                            |
| Efectivo y Equivalentes al Efectivo   | 344.264              | 153.911                       | 293.602                        | -                    | 791.777                    |
| Otros Activos Financieros, Corriente  | 11.819.415           | 45.487                        | -                              | -                    | 11.864.902                 |
| Otros Activos No Financieros,<br>Corriente                                    | 350.451              | 64.817                        | 190.687                        | -                    | 605.955                    |
| Deudores Comerciales y Otras<br>Cuentas por Cobrar Corrientes                 | 3.310.624            | 988.445                       | 2.147.364                      | -                    | 6.446.433                  |
| Inventarios   | 1.872.402            | 842.115                       | 2.686.103                      | -                    | 5.400.620                  |
| Activos Biológicos, Corrientes  | -                    | 835.604                       | -                              | -                    | 835.604                    |
| Activos por Impuestos Corrientes  | 324.860              | 112.309                       | 258.442                        | -                    | 695.611                    |
| <b>Total Activos Corrientes</b>   | <b>8.022.016</b>     | <b>3.042.688</b>              | <b>5.576.198</b>               | <b>-</b>             | <b>26.640.902</b>          |
| <b>ACTIVOS NO CORRIENTES</b>  |                      |                               |                                |                      |                            |
| Otros Activos No Financieros<br>No Corrientes                                 | 33.329               | 146.939                       | 579.099                        | -                    | 759.367                    |
| Activos Intangibles Distintos<br>de la Plusvalía                              | 371.532              | 26.404                        | 5.223                          | -                    | 403.159                    |
| Propiedades, Planta y Equipo  | 10.058.892           | 26.758.891                    | 4.846.525                      | -                    | 41.664.308                 |
| Activos Biológicos, no Corrientes   | -                    | 6.503.448                     | -                              | -                    | 6.503.448                  |
| Activos por Impuestos Diferidos   | 803.033              | 342.482                       | 41.899                         | -                    | 1.187.414                  |
| <b>Total Activos No Corrientes</b>  | <b>11.266.786</b>    | <b>33.778.164</b>             | <b>5.472.746</b>               | <b>-</b>             | <b>50.517.696</b>          |
| <b>Total Activos</b>  | <b>29.288.802</b>    | <b>36.820.852</b>             | <b>11.048.944</b>              | <b>-</b>             | <b>77.158.598</b>          |
| <b>PATRIMONIO NETO Y PASIVOS</b>  |                      |                               |                                |                      |                            |
| <b>PASIVOS CORRIENTES</b>   |                      |                               |                                |                      |                            |
| Otros Pasivos Financieros<br>Corrientes                                       | 1.879.067            | -                             | -                              | -                    | 1.879.067                  |
| Cuentas por Pagar Comerciales<br>y Otras Cuentas por Pagar                    | 2.113.349            | 1.515.439                     | 1.031.740                      | -                    | 4.660.528                  |
| Pasivos por Impuestos Corrientes  | 16.916               | 14.700                        | -                              | -                    | 31.616                     |
| Provisiones por Beneficios a los<br>Empleados, Corrientes                     | 256.969              | 67.450                        | 134.787                        | -                    | 459.206                    |
| Otros Pasivos no Financieros,<br>Corrientes                                   | 760.166              | -                             | -                              | -                    | 760.166                    |
| <b>Total Pasivos Corrientes</b>   | <b>5.026.467</b>     | <b>1.597.589</b>              | <b>1.166.527</b>               | <b>-</b>             | <b>7.790.583</b>           |
| <b>PASIVOS NO CORRIENTES</b>  |                      |                               |                                |                      |                            |
| Pasivos por Impuestos Diferidos   | 1.027.487            | 2.226.550                     | 412.926                        | -                    | 3.666.963                  |
| Provisiones por Beneficios a los<br>Empleados, No Corrientes                  | 905.767              | 288.328                       | 465.476                        | -                    | 1.659.571                  |
| <b>Total Pasivos No Corrientes</b>  | <b>1.933.254</b>     | <b>2.514.878</b>              | <b>878.402</b>                 | <b>-</b>             | <b>5.326.534</b>           |
| <b>TOTAL PASIVOS</b>  | <b>6.959.721</b>     | <b>4.112.467</b>              | <b>2.044.929</b>               | <b>-</b>             | <b>13.117.117</b>          |
| <b>PATRIMONIO NETO</b>  |                      |                               |                                |                      |                            |
| Capital emitido   | 24.992.489           | 16.859.656                    | 10.058.645                     | (26.918.301)         | 24.992.489                 |
| Ganancias (Pérdidas) Acumuladas   | 34.988.818           | 13.056.398                    | 1.248.159                      | (14.304.557)         | 34.988.818                 |
| Otras reservas  | 3.994.311            | (170.363)                     | (3.613.659)                    | 3.784.022            | 3.994.311                  |
| <b>Patrimonio Neto Atribuible a<br/>los Tenedores de Acciones</b>             | <b>63.975.618</b>    | <b>29.745.691</b>             | <b>7.693.145</b>               | <b>(37.438.836)</b>  | <b>63.975.618</b>          |
| Participaciones Minoritarias  | -                    | 65.863                        | -                              | -                    | 65.863                     |
| <b>Total Pasivos y Patrimonio Neto</b>  | <b>70.935.339</b>    | <b>33.924.021</b>             | <b>9.738.074</b>               | <b>(37.438.836)</b>  | <b>77.158.598</b>          |

| Clasificación de Activos<br>por Segmento Operativo<br>31 de diciembre 2018 | Segmentos Operativos |                               |                                | Eliminaciones<br>M\$ | Total<br>31-12-2018<br>M\$ |
|--|----------------------|-------------------------------|--------------------------------|----------------------|----------------------------|
|  | Encendido<br>M\$     | Agrícola y<br>Forestal<br>M\$ | Productos<br>de Maderas<br>M\$ |                      |                            |
| <b>ACTIVOS</b>   |                      |                               |                                |                      |                            |
| <b>ACTIVOS CORRIENTES</b>  |                      |                               |                                |                      |                            |
| Efectivo y Equivalentes al Efectivo  | 6.558.062            | 126.804                       | 158.346                        | -                    | 6.843.212                  |
| Otros Activos Financieros, Corriente                                       | 18.630.267           | -                             | -                              | -                    | 18.630.267                 |
| Otros Activos No Financieros,<br>Corriente                                 | 298.649              | 62.932                        | 123.846                        | -                    | 485.427                    |
| Deudores Comerciales y Otras<br>Cuentas por Cobrar Corrientes              | 2.258.036            | 931.899                       | 1.856.713                      | -                    | 5.046.648                  |
| Inventarios  | 2.228.882            | 774.648                       | 1.853.007                      | -                    | 4.856.537                  |
| Activos Biológicos, Corrientes   | -                    | 761.004                       | -                              | -                    | 761.004                    |
| Activos por Impuestos Corrientes   | -                    | 86.883                        | 427.647                        | -                    | 514.530                    |
| <b>Total Activos Corrientes</b>  | <b>29.973.896</b>    | <b>2.744.170</b>              | <b>4.419.559</b>               | <b>-</b>             | <b>37.137.625</b>          |
| <b>ACTIVOS NO CORRIENTES</b>   |                      |                               |                                |                      |                            |
| Otros Activos No Financieros<br>No Corrientes                              | 94.676               | 172.799                       | 48.999                         | -                    | 316.474                    |
| Activos Intangibles Distintos de la<br>Plusvalía                           | 236.413              | 29.761                        | 4.833                          | -                    | 271.007                    |
| Propiedades, Planta y Equipo   | 8.501.596            | 24.123.026                    | 2.991.394                      | -                    | 35.616.016                 |
| Activos Biológicos, no Corrientes  | -                    | 6.260.566                     | -                              | -                    | 6.260.566                  |
| Activos por Impuestos Diferidos  | 733.702              | 205.219                       | 38.794                         | -                    | 977.715                    |
| <b>Total Activos No Corrientes</b>   | <b>9.566.387</b>     | <b>30.791.371</b>             | <b>3.084.020</b>               | <b>-</b>             | <b>43.441.778</b>          |
| <b>Total Activos</b>   | <b>39.540.283</b>    | <b>33.535.541</b>             | <b>7.503.579</b>               | <b>-</b>             | <b>80.579.403</b>          |
| <b>PATRIMONIO NETO Y PASIVOS</b>   |                      |                               |                                |                      |                            |
| <b>PASIVOS CORRIENTES</b>  |                      |                               |                                |                      |                            |
| Otros Pasivos Financieros<br>Corrientes                                    | 1.746.078            | -                             | -                              | -                    | 1.746.078                  |
| Cuentas por Pagar Comerciales<br>y Otras Cuentas por Pagar                 | 1.653.254            | 1.250.822                     | 1.178.073                      | -                    | 4.082.149                  |
| Pasivos por Impuestos Corrientes   | 14.195               | 15.526                        | -                              | -                    | 29.721                     |
| Provisiones por Beneficios a los<br>Empleados, Corrientes                  | 228.103              | 68.417                        | 126.401                        | -                    | 422.921                    |
| Otros Pasivos no Financieros,<br>Corrientes                                | 1.099.923            | -                             | -                              | -                    | 1.099.923                  |
| <b>Total Pasivos Corrientes</b>  | <b>4.741.553</b>     | <b>1.334.765</b>              | <b>1.304.474</b>               | <b>-</b>             | <b>7.380.792</b>           |
| <b>PASIVOS NO CORRIENTES</b>   |                      |                               |                                |                      |                            |
| Pasivos por Impuestos Diferidos  | 1.027.147            | 2.247.185                     | 382.664                        | -                    | 3.656.996                  |
| Otros Pasivos, No Corriente  | -                    | 39.370                        | -                              | -                    | 39.370                     |
| Provisiones por Beneficios a los<br>Empleados, No Corrientes               | 808.660              | 484.643                       | 393.351                        | -                    | 1.686.654                  |
| <b>Total Pasivos No Corrientes</b>   | <b>1.835.807</b>     | <b>2.771.198</b>              | <b>776.015</b>                 | <b>-</b>             | <b>5.383.020</b>           |
| <b>TOTAL PASIVOS</b>   | <b>6.577.360</b>     | <b>4.105.963</b>              | <b>2.080.489</b>               | <b>-</b>             | <b>12.763.812</b>          |
| <b>PATRIMONIO NETO</b>   |                      |                               |                                |                      |                            |
| Capital emitido  | 24.992.489           | 2.312.868                     | 10.058.645                     | (12.371.513)         | 24.992.489                 |
| Ganancias (Pérdidas) Acumuladas  | 38.562.060           | 15.121.647                    | 3.987.041                      | (18.913.909)         | 38.756.839                 |
| Otras reservas   | 4.007.763            | 4.863.782                     | (3.563.111)                    | (1.300.671)          | 4.007.763                  |
| <b>Patrimonio Neto Atribuible a los<br/>Tenedores de Acciones</b>          | <b>67.562.312</b>    | <b>22.298.297</b>             | <b>10.482.575</b>              | <b>(32.586.093)</b>  | <b>67.757.091</b>          |
| Participaciones Minoritarias   | -                    | 58.500                        | -                              | -                    | 58.500                     |
| <b>Total Pasivos y Patrimonio Neto</b>                                     | <b>74.139.672</b>    | <b>26.462.760</b>             | <b>12.563.064</b>              | <b>(32.586.093)</b>  | <b>80.579.403</b>          |

## NOTA 7.- COMPOSICIÓN DE RESULTADOS RELEVANTES

### 7.1.- Gastos por naturaleza

El siguiente es el detalle de los gastos ordinarios para los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2019 y 2018.

|   | Por los ejercicios terminados<br>al 31 de Diciembre de |                   |
|---|--|-------------------|
|   | 2019<br>M\$  | 2018<br>M\$       |
| Materia Prima Directa                       | 5.520.098  | 5.788.761         |
| Mano de Obra Directa                        | 4.212.290  | 3.991.825         |
| Otros Costos Indirectos                     | 3.625.067  | 3.278.337         |
| Otros Costos Depreciación Maquinaria        | 1.200.537  | 1.112.380         |
| Reparación y Mantenciones Producción        | 474.033  | 506.195           |
| Gasto de Energía Producción                 | 529.254  | 562.403           |
| <b>Sub Total Costos de Venta</b>            | <b>15.561.279</b>                                      | <b>15.239.901</b> |
| Costos por Distribución                     | 922.688  | 859.801           |
| <b>Sub Total Costos de Distribución</b>     | <b>922.688</b>   | <b>859.801</b>    |
| Gastos de Remuneraciones                    | 4.059.204  | 3.972.946         |
| Seguros sobre activos                       | 458.666  | 377.424           |
| Honorarios Directores                       | 255.839  | 251.777           |
| Patentes comerciales                        | 248.289  | 198.830           |
| Honorarios y servicios generales            | 179.021  | 146.033           |
| Gastos por Arriendo                         | 125.610  | 129.409           |
| Otros gastos                                | 1.632.685  | 1.473.298         |
| <b>Sub Total Gastos de Administración</b>   | <b>6.959.314</b>                                       | <b>6.549.717</b>  |
| Gastos de Comercialización                  | 566.103  | 533.040           |
| <b>Sub Total Otros Gastos por Función</b>   | <b>566.103</b>   | <b>533.040</b>    |
| <b>Total Costos y Gastos por Naturaleza</b> | <b>24.009.384</b>                                      | <b>23.182.459</b> |

### 7.2.- Ingresos y gastos financieros

El siguiente es el detalle de los ingresos y gastos financieros para los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2019 y 2018

|  | Por los ejercicios terminados<br>al 31 de Diciembre de |                  |
|--|--|------------------|
|  | 2019<br>M\$  | 2018<br>M\$      |
| Ingresos Financieros por Intereses Mercado de Capitales                      | 246.195  | 526.184          |
| Interese Bancarios Provisionados   | (69.765)   | (85.278)         |
| Gastos y Comisiones Bancarias  | (12.330)   | (16.733)         |
| <b>Total Gastos Financieros Netos</b>  | <b>164.100</b>   | <b>424.172</b>   |
| <b>Resultados por Unidades de Reajustes</b>                                  | <b>24.080</b>  | <b>(111)</b>     |
| Diferencias de Cambio  |  |                  |
| Diferencias Tipo de Cambio Clientes -Proveedores Positivas                   | 277.593  | 326.256          |
| Diferencias Tipo de Cambio del efectivo y equivalente al efectivo Positivas  | 655.632  | 241.995          |
| <b>Total de Diferencias Tipo Cambio Positivas</b>                            | <b>933.225</b>   | <b>568.251</b>   |
| Diferencias Tipo de Cambio Clientes -Proveedores Negativas                   | (161.156)  | (20.137)         |
| Diferencias Tipo de Cambio del efectivo y equivalente del efectivo Negativas | (604.696)  | (195.766)        |
| Diferencias Tipo de Cambio Prestamos Bancarios Negativas                     | (149.925)  | (292.358)        |
| <b>Total de Diferencias Tipo Cambio Negativas</b>                            | <b>(915.777)</b>                                       | <b>(508.261)</b> |
| <b>Total Diferencias de Cambio Neto</b>                                      | <b>17.448</b>  | <b>59.990</b>    |
| <b>Total Resultados Financieros</b>  | <b>205.628</b>   | <b>484.051</b>   |

### 7.3.- Activos y Pasivos en Moneda Extranjera

Los activos y pasivos en moneda extranjera que dan origen a diferencias de cambio con efecto en resultados al 31 de diciembre de 2019 y 31 de diciembre 2018 son los siguientes:

|  | Moneda | al 31 de Diciembre<br>de 2019<br>M\$ | al 31 de Diciembre<br>de 2018<br>M\$ |
|--|--------|--------------------------------------|--------------------------------------|
| Efectivo y equivalentes al efectivo                | US\$   | 265.931                              | 189.149                              |
| Deudores comerciales y otras<br>cuentas por cobrar | US\$   | 3.020.204                            | 2.036.069                            |
| Préstamos y obligaciones con bancos                | US\$   | (1.879.067)                          | (1.746.078)                          |
| Cuentas por Pagar                                  | US\$   | (133.294)                            | (172.454)                            |
| <b>Total Neto</b>                                  |        | <b>1.273.774</b>                     | <b>306.686</b>                       |

### NOTA 8.- OTROS INGRESOS Y OTROS GASTOS POR FUNCIÓN

El detalle de las cuentas de ingresos y gastos varios de operación es el siguiente:

|   | Por los ejercicios terminados<br>al 31 de Diciembre |                  |
|---|---|------------------|
|   | 2019<br>M\$   | 2018<br>M\$      |
| Ingresos por resultado en venta de propiedades, plantas y equipos | 18.507  | 44.629           |
| Ingresos Netos por Indemnización siniestro.                       | 4.768   | 339.088          |
| Otros Ingresos  | 67.146  | 5.409            |
| <b>Total Otros Ingresos, por Función</b>                          | <b>90.421</b>                                       | <b>389.126</b>   |
| Gastos de Comercialización  | (566.103)   | (533.040)        |
| <b>Total Otros Gastos, por Función</b>                            | <b>(566.103)</b>                                    | <b>(533.040)</b> |

### NOTA 9.- OTRAS GANANCIAS (PÉRDIDAS)

El detalle de las cuentas de Ganancias (Pérdidas), es el siguiente:

|   | Por los ejercicios terminados<br>al 31 de Diciembre de |                |
|---|--|----------------|
|   | 2019   | 2018           |
| Resultados por Otros Instrumentos Financieros                 | 416.852  | 254.443        |
| Resultado por Venta Inversión en Viña San Pedro Tarapacá S.A. | -  | 246.348        |
| Ajuste por Inversiones  | (27.191)   | (22.660)       |
| <b>Total Otros Ganacias (Pérdidas)</b>                        | <b>389.661</b>   | <b>478.131</b> |



Contamos con la certificación FSC® (FSC® C001561)

## NOTA 10.- EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO

La composición del rubro al 31 de diciembre de 2019 y 31 de diciembre de 2018 es la siguiente:

| Clases de Efectivo y Efectivo Equivalente        | Al 31 de Diciembre<br>2019<br>M\$ | Al 31 de Diciembre<br>2018<br>M\$ |
|--|-----------------------------------|-----------------------------------|
| Efectivo en Caja                                 | 6.518                             | 6.356                             |
| Saldos en Bancos                                 | 785.259                           | 398.778                           |
| Depósitos a Plazo (1)                            | -                                 | 6.438.078                         |
| <b>Total Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b> | <b>791.777</b>                    | <b>6.843.212</b>                  |

(1) Depósito pesos Banco Santander, MM\$ 6.438, vencimiento 28 de marzo de 2019 tasa 0,28% mensual.

La sociedad no mantiene restricciones de ninguna naturaleza que pudieran afectar al rubro Efectivo y Equivalentes al efectivo de sus Estados Financieros.

La composición por tipo de monedas al 31 de diciembre de 2019 y 31 de diciembre de 2018 es la siguiente:

| Monto del efectivo y equivalente al efectivo     | Moneda | al 31 de Diciembre<br>de 2019<br>M\$ | al 31 de Diciembre<br>de 2018<br>M\$ |
|--|--------|--------------------------------------|--------------------------------------|
| Monto del efectivo y equivalente al efectivo     | CLP    | 525.846                              | 6.654.063                            |
| Monto del efectivo y equivalente al efectivo     | US\$   | 265.931                              | 189.149                              |
| <b>Total Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b> |        | <b>791.777</b>                       | <b>6.843.212</b>                     |

## NOTA 11.- DEUDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR COBRAR

Los saldos de comerciales y cuentas por cobrar al 31 de diciembre de 2019 y 31 de diciembre 2018 son los siguientes:

|  | Al 31 de<br>Diciembre<br>2019<br>M\$ | 0 a 3<br>meses<br>M\$ | 3 a 6<br>meses<br>M\$ | 6 a 12<br>meses<br>M\$ | Más a 12<br>meses<br>M\$ | Al 31 de<br>Diciembre<br>2018<br>M\$ |
|--|--------------------------------------|-----------------------|-----------------------|------------------------|--------------------------|--------------------------------------|
| Venta de Fósforos nacional               | 2.373.713                            | 2.136.410             | 222.947               | 8.085                  | 6.271                    | 1.733.639                            |
| Venta de Fósforos exportación            | 767.972                              | 767.972               | -                     | -                      | -                        | 450.887                              |
| Agrícolas y Forestales nacionales        | 259.749                              | 154.984               | 102.467               | -                      | 2.298                    | 201.890                              |
| Agrícolas y Forestales exportación       | 559.199                              | 559.199               | -                     | -                      | -                        | 585.028                              |
| Productos de maderas nacional            | 418.598                              | 404.141               | 6.236                 | -                      | 8.221                    | 492.179                              |
| Productos de maderas exportación         | 1.693.033                            | 1.656.943             | 36.090                | -                      | -                        | 1.000.154                            |
| Otras Cuentas por Cobrar                 | 281.157                              | 281.157               | -                     | -                      | -                        | 344.829                              |
| Deudores varios                          | 109.802                              | 109.802               | -                     | -                      | -                        | 261.832                              |
| Estimación deudores incobrables (16.790) |                                      | -                     | -                     |                        | (16.790)                 | (23.790)                             |
| <b>Total al 31 de diciembre de 2019</b>  | <b>6.446.433</b>                     | <b>6.070.608</b>      | <b>367.740</b>        | <b>8.085</b>           | <b>-</b>                 | <b>5.046.648</b>                     |
| <b>Total al 31 de diciembre de 2018</b>  | <b>5.046.648</b>                     | <b>4.748.229</b>      | <b>195.925</b>        | <b>102.494</b>         | <b>-</b>                 | <b>5.046.648</b>                     |

Las cuentas por cobrar de la sociedad están denominadas en las siguientes monedas:

|   | al 31 de Diciembre<br>de 2019 | al 31 de Diciembre<br>de 2018 |
|---|-------------------------------|-------------------------------|
|   | M\$                           | M\$                           |
| Pesos chilenos                                | 3.426.229                     | 3.010.579                     |
| Dólares estadounidenses (expresados en pesos) | 3.020.204                     | 2.036.069                     |
| <b>Total</b>                                  | <b>6.446.433</b>              | <b>5.046.648</b>              |

La Sociedad comercializa principalmente sus productos a través de clientes minoristas, mayoristas y cadenas de supermercados, en el mercado local. Además, comercializa productos frutícolas y de madera en forma directa a diferentes clientes. Tal como se detalla en recuadro anterior, la Sociedad tiene sus cuentas por cobrar mayoritariamente en el rango de 0 a 3 meses. Por dicha razón, la Administración considera que no se requieren estimaciones para pérdidas por deterioro adicionales a las constituidas de acuerdo con los análisis de antigüedad efectuados y situaciones especiales de deterioro de parte de sus clientes.

#### Riesgo de Crédito:

La Sociedad considera que no existe un valor representativo relevante de exposición al riesgo de crédito de su cartera de cuentas por cobrar, por cuanto los clientes nacionales de Compañía Chilena de Fósforos S.A., son principalmente actores del canal Supermercado, con un bajo riesgo de incobrabilidad. Además, la Sociedad cuenta con un departamento de crédito y cobranza que analiza permanentemente la calidad crediticia de los clientes nuevos y de los existentes, para así acotar los riesgos.

En cuanto a los clientes extranjeros, la Sociedad y sus filiales cuentan con seguros de crédito que cubren el eventual no pago de sus exportaciones, por un monto asegurado que corresponde aproximadamente a 3 meses de ventas al exterior, de aquellos clientes con cobertura.

**Clientes nacionales:** Con respecto a saldos por cobrar por ventas locales, la estimación por deterioro es la siguiente:

|  | al 31 de Diciembre<br>de 2019 | al 31 de Diciembre<br>de 2018 |
|--|-------------------------------|-------------------------------|
|  | M\$                           | M\$                           |
| Saldo inicial  | 23.790                        | 19.427                        |
| Incremento(uso) estimación por deterioro de cuentas por cobrar | (6.304)                       | 4.363                         |
| Cuentas Castigadas   | (696)                         | -                             |
| <b>Saldo Final</b>   | <b>16.790</b>                 | <b>23.790</b>                 |

#### NOTA 12.- SALDOS Y TRANSACCIONES SIGNIFICATIVAS CON PARTES RELACIONADAS

Los saldos y transacciones significativas con partes relacionadas se ajustan a lo establecido en los artículos N°146 y 147 de la Ley N° 18.046, que establece que las transacciones de las sociedades anónimas abiertas con partes relacionadas deberán observar condiciones de equidad, similares a las que habitualmente prevalecen en el mercado y contribuir al interés social.

Las transacciones entre la Sociedad y sus subsidiarias, corresponden a operaciones habituales en cuanto a su objeto y condiciones. Estas transacciones han sido eliminadas en el proceso de consolidación y no se desglosan en esta nota.

No existen estimaciones incobrables que rebajen los saldos por cobrar ni tampoco existen garantías relacionadas con las mismas.

## Directorio y Gerencia del Grupo

Compañía Chilena de Fósforos S.A. es administrada por un Directorio compuesto de siete miembros, los cuales permanecen por un período de tres años en sus funciones, pudiendo ser reelegidos.

El Directorio fue elegido en Junta General Ordinaria de Accionistas de fecha 27 de marzo de 2018 y lo integran los señores Gustavo Romero Zapata, Presidente; Ramiro Méndez Urrutia, Vicepresidente; Francisco Gardeweg Ossa, Felipe Montt Fuenzalida, Miguel Luis Amunátegui, Juan Ignacio Vender Acevedo y Pedro Hiribarren Bouchon. El Presidente y Vicepresidente del Directorio fueron designados en Sesión de Directorio de fecha 27 de marzo 2018.

Según lo acordado en la Junta General Ordinaria de fecha 26 de marzo de 2019, la remuneración bruta del Directorio para el período 2019 y parte del 2020 consiste en una dieta fija mensual de M\$4.516 para el Presidente, de M\$3.387 para el Vicepresidente y M\$2.258 para cada Director. Adicionalmente, los directores que integran el Comité de Directores perciben una dieta fija de M\$ 755 mensuales.

Los montos pagados por concepto de dietas del Directorio y Comité de Directores en el ejercicio 2019 y 2018 ascendieron a M\$ 255.837 y M\$ 251.777, respectivamente, según se detalla:

| Nombre                                 | Al 31 de diciembre de 2019 |               | Al 31 de diciembre de 2018 |               |
|--|----------------------------|---------------|----------------------------|---------------|
|  | Dieta                      | Comite        | Dieta                      | Comite        |
| Gustavo Romero Zapata                  | 53.844                     | -             | 52.542                     | -             |
| Felipe Montt Fuenzalida                | 26.922                     | -             | 26.271                     | -             |
| Francisco Gardeweg Ossa                | 26.922                     | 9.000         | 26.271                     | 8.772         |
| Ramiro Méndez Urrutia                  | 40.383                     | 9.000         | 39.407                     | 8.772         |
| Miguel Luis Amunátegui García-Huidobro | 26.922                     | 9.000         | 26.271                     | 8.772         |
| Pedro Hiribarren Bouchon               | 26.922                     | -             | 26.271                     | -             |
| Mario Agliati Valenzuela               | -                          | -             | 6.471                      | -             |
| Juan Ignacio Vender Acevedo            | 26.922                     | -             | 21.957                     | -             |
| <b>Total</b>                           | <b>228.837</b>             | <b>27.000</b> | <b>225.461</b>             | <b>26.316</b> |

## Garantías constituidas por la Sociedad a favor de los Directores

La Sociedad no ha constituido garantías a favor de los Directores.

## Retribución de Gerencia del Grupo

### a) Remuneraciones recibidas por Ejecutivos y Gerentes Principales.

El monto de las remuneraciones obtenidas por el gerente general, gerentes y ejecutivos principales de la Compañía y Filiales por el período terminado 31 de diciembre de 2019 asciende a M\$ 1.335.138 (M\$ 1.410.182 al 31 de diciembre de 2018).

Dentro de este concepto, la filial Compañía Agrícola y Forestal El Álamo Ltda. ha pagado al Sr. Gustavo Romero Zapata M\$271.216 (M\$368.189 al 31 de diciembre de 2018).

### b) Planes de incentivos a los Gerentes y Ejecutivos Principales.

Referente a planes de incentivo para Gerentes y/o Ejecutivos Principales, en este período se han pagado M\$118.450 por dicho concepto (M\$ 99.032 para el ejercicio 2018).

### c) Indemnizaciones pagadas a los Gerentes y Ejecutivos Principales.

Durante el período terminado al 31 de diciembre de 2019, existen Indemnizaciones pagadas a Gerentes y/o Ejecutivos principales por la suma de M\$227.908 (M\$ 27.002 para el ejercicio 2018).

## NOTA 13.- INVENTARIOS

Los saldos de inventario se detallan a continuación:

|                        | Al 31 de Diciembre de 2019 |                          |                  | Al 31 de Diciembre de 2018 |                          |                  |
|------------------------|----------------------------|--------------------------|------------------|----------------------------|--------------------------|------------------|
|                        | Monto                      | Estimación<br>Obsolencia | Saldo Neto       | Monto                      | Estimación<br>Obsolencia | Saldo Neto       |
|                        | M\$                        | M\$                      | M\$              | M\$                        | M\$                      | M\$              |
| Productos terminados   | 2.098.842                  | (12.913)                 | 2.085.929        | 1.822.458                  | (11.643)                 | 1.810.815        |
| Productos en proceso   | 93.765                     | -                        | 93.765           | 186.582                    | -                        | 186.582          |
| Insumos de producción  | 41.863                     | -                        | 41.863           | 25.296                     | -                        | 25.296           |
| Materias primas        | 2.008.921                  | (5.946)                  | 2.002.975        | 1.676.322                  | -                        | 1.676.322        |
| Materiales y repuestos | 1.232.271                  | (56.183)                 | 1.176.088        | 1.196.501                  | (38.979)                 | 1.157.522        |
| <b>Total</b>           | <b>5.475.662</b>           | <b>(75.042)</b>          | <b>5.400.620</b> | <b>4.907.159</b>           | <b>(50.622)</b>          | <b>4.856.537</b> |

### Deterioro de Existencias:

Durante los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2019, la sociedad y sus filiales registran una estimación de obsolescencia de M\$ 75.042 (M\$ 50.622 al 31 de diciembre de 2018).

Al 31 de diciembre de 2019, la Sociedad no mantiene prendas sobre sus inventarios para garantizar obligaciones financieras.

## NOTA 14.- OTROS ACTIVOS NO FINANCIEROS, CORRIENTES

Este rubro está constituido por pagos anticipados los que al 31 de diciembre de 2019 y 31 de diciembre de 2018 son los siguientes:

|                         | Al 31 de Diciembre de 2019 | Al 31 de Diciembre de 2018 |
|-------------------------|----------------------------|----------------------------|
|                         | M\$                        | M\$                        |
| Seguros                 | 479.095                    | 345.248                    |
| Otros pagos anticipados | 126.860                    | 140.179                    |
| <b>Total</b>            | <b>605.955</b>             | <b>485.427</b>             |

## NOTA 15.- PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO

La Enmienda a NIC 16 "Propiedad, Planta y Equipos" y NIC 41 "Agricultura", sobre plantas portadoras de aplicación obligatoria a contar del 1 de enero de 2016, modifica la información financiera en relación a las "plantas portadoras". Esta enmienda define el concepto de "planta portadora" y establece que las mismas deben contabilizarse como propiedad, planta y equipo, ya que se entiende que su funcionamiento es similar al de fabricación. Bajo este rubro se han considerado plantaciones de Arándanos, Manzanos y Viñedos, los que se presentan bajo el rubro Plantas Portadoras.

El movimiento de propiedades, planta y equipo durante el ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2019 y 31 de diciembre 2018 es el siguiente:

|                                | Terrenos          | Edificios y Construcciones<br>M\$ | Maquinaria y Equipos de Producción<br>M\$ | Otros Activos Fijos<br>M\$ | Plantas Portadoras<br>M\$ | Total<br>M\$      |
|--------------------------------|-------------------|-----------------------------------|---|----------------------------|---------------------------|-------------------|
| <b>AL 01 de enero de 2018</b>  |                   |                                   |   |                            |                           |                   |
| Costo Histórico                | 15.349.841        | 6.656.568                         | 17.508.353                                | 493.386                    | 7.978.182                 | 47.986.330        |
| Depreciación acumulada         | -                 | (2.379.331)                       | (10.473.877)                              | -                          | (2.791.376)               | (15.644.584)      |
| <b>Valor Libro</b>             | <b>15.349.841</b> | <b>4.277.237</b>                  | <b>7.034.476</b>                          | <b>493.386</b>             | <b>5.186.806</b>          | <b>32.341.746</b> |
| <b>al 31 de Diciembre 2018</b> |                   |                                   |   |                            |                           |                   |
| Adiciones                      | 77.350            | 839.854                           | 1.892.733                                 | 91.677                     | 2.412.002                 | 5.313.616         |
| Consumos Otros Activos fijos   | -                 | -                                 | -   | (87.317)                   | -                         | (87.317)          |
| Transferencias                 | -                 | (1.852)                           | 1.852                                     | -                          | (129.253)                 | (129.253)         |
| enajenaciones (V.Bruto)        | -                 | -                                 | (167.130)                                 | -                          | -                         | (167.130)         |
| enajenaciones (Dep. Acumulada) | -                 | -                                 | 127.292                                   | -                          | -                         | 127.292           |
| Depreciación del ejercicio     | -                 | (189.704)                         | (828.133)                                 | -                          | (765.101)                 | (1.782.938)       |
| <b>Valor Libro</b>             | <b>15.427.191</b> | <b>4.925.535</b>                  | <b>8.061.090</b>                          | <b>497.746</b>             | <b>6.704.454</b>          | <b>35.616.016</b> |
| <b>al 31 de Diciembre 2018</b> |                   |                                   |   |                            |                           |                   |
| Costo Histórico                | 15.427.191        | 7.494.570                         | 19.235.808                                | 497.746                    | 10.390.184                | 53.045.499        |
| Depreciación acumulada         | -                 | (2.569.035)                       | (11.174.718)                              | -                          | (3.685.730)               | (17.429.483)      |
| <b>Valor Libro</b>             | <b>15.427.191</b> | <b>4.925.535</b>                  | <b>8.061.090</b>                          | <b>497.746</b>             | <b>6.704.454</b>          | <b>35.616.016</b> |
| <b>al 31 de diciembre 2019</b> |                   |                                   |   |                            |                           |                   |
| Adiciones                      | 430.000           | 1.641.226                         | 3.462.554                                 | 155.688                    | 2.535.996                 | 8.225.464         |
| Consumos Otros Activos fijos   | -                 | -                                 | 84.182                                    | (84.182)                   | -                         | -                 |
| Transferencias                 | -                 | 136.579                           | (123.265)                                 | (13.314)                   | (74.600)                  | (74.600)          |
| enajenaciones (V.Bruto)        | -                 | -                                 | (385.948)                                 | -                          | -                         | (385.948)         |
| enajenaciones (Dep. Acumulada) | -                 | -                                 | 355.286                                   | -                          | -                         | 355.286           |
| Depreciación del ejercicio     | -                 | (231.887)                         | (914.155)                                 | -                          | (925.868)                 | (2.071.910)       |
| <b>Valor Libro</b>             | <b>15.857.191</b> | <b>6.471.453</b>                  | <b>10.539.744</b>                         | <b>555.938</b>             | <b>8.239.982</b>          | <b>41.664.308</b> |
| <b>al 31 de diciembre 2019</b> |                   |                                   |   |                            |                           |                   |
| Costo Histórico                | 15.857.191        | 9.272.375                         | 22.273.331                                | 555.938                    | 12.926.180                | 60.885.015        |
| Depreciación acumulada         | -                 | (2.800.922)                       | (11.733.587)                              | -                          | (4.686.198)               | (19.220.707)      |
| <b>Valor Libro</b>             | <b>15.857.191</b> | <b>6.471.453</b>                  | <b>10.539.744</b>                         | <b>555.938</b>             | <b>8.239.982</b>          | <b>41.664.308</b> |

La Sociedad no ha otorgado garantías ni tiene restricciones sobre ítems de propiedades, planta y equipos.

Por la naturaleza de los negocios de la Sociedad, en el valor de los activos no se considera al inicio una estimación por costo de desmantelamiento, retiro o rehabilitación.

En relación a las pérdidas por deterioro de las propiedades, plantas y equipos, la Administración no ha evidenciado indicios de deterioro respecto de éstos.

Al 31 de diciembre de 2019, la Sociedad mantiene 62 hectáreas de arándanos, 95 de manzanos, 168 de vides, 94 de cerezos y 5 hectáreas en cultivos de temporada.

En el ejercicio enero a diciembre 2019, las plantaciones de arándanos en producción han permitido cosechar un total aproximado de 594 toneladas (485 toneladas enero a diciembre 2018).

La amortización de las plantaciones de arándanos en producción es calculada en base a una vida útil estimada de producción de 20 años y la cantidad de producción lograda, la cual es evaluada periódicamente por la Administración, siendo el valor amortizado para el período enero a diciembre 2019 de M\$ 231.403 (M\$ 165.169 enero a diciembre 2018).

Las plantaciones de manzanos han permitido cosechar en el período 2019 un total aproximado de 5.576 toneladas, correspondientes a plantaciones de años 2010, 2012 y 2013 (4.768 toneladas en 2018).

La amortización de las plantaciones de manzanos en producción es calculada en base a una vida útil estimada de producción de 20 años y la cantidad de producción lograda, la cual es evaluada periódicamente por la Administración, siendo el valor amortizado para el período 2019 de M\$ 321.185 (M\$ 314.592 en 2018).

La amortización de las plantaciones de Viñedos ha permitido cosechar en el período 2019 un total aproximado de 3.463 toneladas correspondientes a plantaciones de años 2010 y 2013 (3.219 toneladas en 2018).

La amortización de las plantaciones de Viñedos en producción es calculada en base a una vida útil estimada de producción de 20 años y la cantidad de producción lograda, la cual es evaluada periódicamente por la Administración, siendo el valor amortizado para el período 2019 de M\$ 373.278 (M\$ 285.340 en 2018).

## NOTA 16.- ACTIVOS BIOLÓGICOS

### 16.1 Activos biológicos corrientes

La Sociedad presenta en el rubro Activos Biológicos corrientes el producto agrícola arándanos, manzanos y uva vinífera derivado de las plantaciones en producción que tiene como destino ser comercializado a terceros. Los costos asociados al producto agrícola son acumulados hasta la fecha de su cosecha. Los activos biológicos corrientes se valorizan según lo descrito en Nota 2.13.

Al 31 de diciembre de 2019 y 31 de diciembre 2018 los montos por este concepto son M\$835.604 y M\$761.004, respectivamente.

|  | Al 31 de Diciembre<br>de 2019<br>M\$ | Al 31 de Diciembre<br>de 2018<br>M\$ |
|--|--------------------------------------|--------------------------------------|
| <b>Valor de Costo Plantaciones Agrícolas</b> |                                      |                                      |
| Plantación Arándanos                         | 227.256                              | 162.863                              |
| Plantación Manzanos                          | 287.008                              | 321.141                              |
| Plantación Otros Frutales                    | 321.340                              | 277.000                              |
| <b>Total Activos Biologicos Corriente.</b>   | <b>835.604</b>                       | <b>761.004</b>                       |

### 16.2 Activos biológicos no corrientes

Los activos biológicos de la Sociedad corresponden a aquellos de propiedad de la filial Compañía Agrícola y Forestal El Álamo Ltda. y están conformados por Plantaciones forestales.

El detalle al 31 de diciembre de 2019 y 31 de diciembre de 2018 es el siguiente:

|   | Al 31 de Diciembre<br>de 2019<br>M\$ | Al 31 de Diciembre<br>de 2018<br>M\$ |
|---|--------------------------------------|--------------------------------------|
| <b>Valor de Costo Plantaciones Forestales</b> |                                      |                                      |
| Plantación de Alamos                          | 6.471.138                            | 6.229.138                            |
| Plantación Eucaliptus                         | 26.250                               | 25.368                               |
| Viveros Forestales                            | 3.585                                | 3.585                                |
| Otros Activos Biologicos                      | 2.475                                | 2.475                                |
| <b>Total Activo Biológico No Corriente</b>    | <b>6.503.448</b>                     | <b>6.260.566</b>                     |

Las plantaciones forestales se muestran bajo el rubro de Activos Biológicos a su valor de costo histórico. La Sociedad utiliza la alternativa de costo histórico ya que no es posible determinar, para sus plantaciones principales, un modelo que satisfaga el concepto de valor justo, de acuerdo con la NIC 41 y que refleje de mejor manera dicho valor que el costo histórico.

Los trozos de maderas explotados de las plantaciones forestales son tratados como existencias conforme a NIC2 y NIC 41 y valorizados a su costo histórico, el cual al cierre del ejercicio es sometido al análisis de posibles deterioros por parte de la Administración.

Los costos asociados a la producción forestal son diferidos hasta la fecha en que se efectúa la cosecha, momento en el cual pasan a formar parte del costo de los inventarios en proceso.

La Sociedad posee activos biológicos en la filial Agrícola y Forestal El Álamo Ltda., en la forma de plantaciones forestales principalmente de álamos.

Al 31 de diciembre de 2019, la Sociedad mantiene 2.215 hectáreas de plantaciones de álamos y 136 en diversos procesos de plantación.

El producto de la explotación de las plantaciones forestales de álamos representa la materia prima de las filiales industriales, la que les es vendida para ser utilizada en la fabricación de fósforos y otros productos de madera. En el ejercicio 2019, se han explotado 34.964 m<sup>3</sup> (39.959 m<sup>3</sup> en 2018), los que se registraron en el rubro Existencias valorizadas al costo histórico, pasando a formar parte del costo de venta.

No existe evidencia de deterioro en los activos biológicos de propiedad de la Sociedad.

A continuación se detalla conciliación de los cambios en el valor libros de los activos biológicos revelando sus incrementos y disminuciones entre el inicio del ejercicio y el cierre de los presentes estados financieros:

### Activos Biológicos Forestales al 31 de diciembre de 2019

|  | Al 31 de Diciembre de 2019<br>en M\$ | Al 31 de Diciembre de 2018<br>en M\$ |
|--|--------------------------------------|--------------------------------------|
| <b>Valor de Costo Plantaciones de Álamos</b>     |                                      |                                      |
| Saldo Inicial                                    | 6.229.138                            | 6.163.606                            |
| Mantenciones y adiciones al costo                | 820.444                              | 718.628                              |
| Traspaso de Plantaciones a inventario de maderas | (578.444)                            | (653.096)                            |
| <b>Saldo Final valor de Costo</b>                | <b>6.471.138</b>                     | <b>6.229.138</b>                     |
| <b>Valor de Costo Plantaciones de Eucaliptus</b> |                                      |                                      |
| Saldo Inicial                                    | 25.368                               | 24.849                               |
| Mantenciones y adiciones al costo                | 882                                  | 519                                  |
| <b>Saldo Final valor de Costo</b>                | <b>26.250</b>                        | <b>25.368</b>                        |
| <b>Vivero de Plantas Forestales</b>              |                                      |                                      |
| Saldo Inicial                                    | 3.585                                | 3.585                                |
| <b>Saldo Final valor de Costo</b>                | <b>3.585</b>                         | <b>3.585</b>                         |
| <b>Otros Activos Biologicos</b>                  |                                      |                                      |
| Saldo Inicial                                    | 2.475                                | 2.475                                |
| <b>Saldo Final valor de Costo</b>                | <b>2.475</b>                         | <b>2.475</b>                         |
| <b>Resumen</b>                                   |                                      |                                      |
| Saldo Inicial                                    | 6.260.566                            | 6.194.515                            |
| Mantenciones y adiciones la costo                | 821.326                              | 719.147                              |
| Traspaso a inventario de maderas, ventas.        | (578.444)                            | (653.096)                            |
| <b>Total</b>                                     | <b>6.503.448</b>                     | <b>6.260.566</b>                     |



Contamos con la certificación FSC® (FSC® C001561)

## NOTA 17.- ACTIVOS INTANGIBLES DISTINTOS A LA PLUSVALIA

Los Activos Intangibles están constituidos principalmente por desarrollos de software computacionales, cuyo saldo al 31 de diciembre de 2019 y 31 de diciembre 2018 es el siguiente:

|                                    | <b>Inversión Inicial<br/>M\$</b> | <b>Amortización Inicial<br/>M\$</b> | <b>Adiciones 2019<br/>M\$</b> | <b>Amortización Ejercicio<br/>M\$</b> | <b>Al 31 de Diciembre de 2019<br/>M\$</b> |
|------------------------------------|----------------------------------|-------------------------------------|-------------------------------|---------------------------------------|---|
| Licencias y Desarrollo de Software | 417.549                          | (181.394)                           | 41.922                        | (69.183)                              | 208.894                                   |
| Otros Intangibles                  | 39.647                           | (4.795)                             | 164.575                       | (5.162)                               | 194.265                                   |
| <b>Total</b>                       |                                  | <b>457.196</b>                      | <b>(186.189)</b>              | <b>206.497</b>                        | <b>403.159</b>                            |

La amortización de las Licencias y Desarrollo de Software la Administración la ha estimado desde los 4 a 10 años

## NOTA 18.- IMPUESTOS A LA RENTA E IMPUESTOS DIFERIDOS

### 18.1.- Activos por impuestos corrientes

El detalle de los activos por impuestos corrientes por cobrar es el siguiente:

|  | <b>Al 31 de Diciembre de 2019<br/>M\$</b> | <b>Al 31 de Diciembre de 2018<br/>M\$</b> |
|--|---|---|
| Créditos contra el impuesto ejercicio anterior | 263.892                                   | 259.890                                   |
| Pagos Provisionales Mensuales                  | 818.688                                   | 891.703                                   |
| Crédito por contribuciones de bienes raíces    | 72.183                                    | 70.277                                    |
| Credito por Gastos de Investigación            | -   | 2.317                                     |
| Crédito por gastos de capacitación.            | 69.000                                    | 65.000                                    |
| Provisión Impuesto a la renta                  | (528.152)                                 | (774.657)                                 |
| <b>Total</b>                                   | <b>695.611</b>                            | <b>514.530</b>                            |

### 18.2.- Pasivos por impuestos corrientes

El detalle de los impuestos por pagar al 31 de diciembre de 2019 y 31 de diciembre 2018 es el siguiente:

|  | <b>Al 31 de Diciembre de 2019<br/>M\$</b> | <b>Al 31 de Diciembre de 2018<br/>M\$</b> |
|--|---|---|
| Impuesto único artículo 21 Ley de la Renta | 31.616                                    | 29.721                                    |
| <b>Total</b>                               | <b>31.616</b>                             | <b>29.721</b>                             |

### 18.3.- Tasa efectiva de impuesto a la renta

El gasto por impuesto a la renta de Compañía Chilena de Fósforos S.A. por los ejercicios terminados al 31 de diciembre 2019 y 2018 representa 13,9 % y 17,3% respectivamente del resultado antes de impuesto. A continuación, se presenta conciliación entre dicha tasa efectiva de impuesto y la tasa estatutaria de impuesto vigente en Chile:

|   | Al 31 de Diciembre de 2019 |               | Al 31 de Diciembre de 2018 |               |
|---|----------------------------|---------------|----------------------------|---------------|
|   | M\$                        | Tasa efectiva | M\$                        | Tasa efectiva |
| Utilidad antes de impuesto  | 2.591.980                  |               | 4.030.128                  |               |
| Impuesto a la renta a la tasa estatutaria                                   | (699.835)                  | <b>27,0%</b>  | (1.088.135)                | <b>27,0%</b>  |
| <b>Ajustes para llegar a la tasa efectiva</b>                               |                            |               |                            |               |
| Efecto por Resultados en Venta Acciones                                     | -                          |               | 66.514                     |               |
| Efecto por Resultados en Instrumentos Financieros                           | (67.640)                   |               | 70.334                     |               |
| Ganancia (pérdida) en Impuesto a la renta por efecto de impuestos diferidos | 199.177                    |               | 106.543                    |               |
| Efecto por Impuesto Unico art. 21 Ley de la Renta                           | (31.616)                   |               | (29.721)                   |               |
| Proporción impuesto por C.Monetaria atribuible a inversiones permanentes    | 383.706                    |               | 179.133                    |               |
| Otros   | (144.383)                  |               | (2.503)                    |               |
| <b>Ganancia (Pérdida) por Impuesto a la Renta</b>                           | <b>(360.591)</b>           | <b>13,9%</b>  | <b>(697.835)</b>           | <b>17,3%</b>  |

### 18.4.- Gasto por impuesto

El detalle por impuesto a la renta e impuestos diferidos con efecto en el Estado Consolidado de Resultados por función al 31 de diciembre de 2019 y 2018 es el siguiente:

|  | Al 31 de Diciembre de 2019<br>en M\$ | Al 31 de Diciembre de 2018<br>en M\$ |
|--|--------------------------------------|--------------------------------------|
| Efecto en resultados por activos o pasivos por impuesto diferido del período | 199.177                              | 106.543                              |
| <b>Total Efecto en resultados por impuestos diferidos</b>                    | <b>199.177</b>                       | <b>106.543</b>                       |
| Gasto tributario corriente   | (528.152)                            | (774.657)                            |
| Impuesto único artículo 21 LIR   | (31.616)                             | (29.721)                             |
| <b>Ganancia (Pérdida) por Impuesto a la Renta</b>                            | <b>(360.591)</b>                     | <b>(697.835)</b>                     |

## 18.5. Impuestos diferidos

Los saldos por impuestos diferidos de activos y pasivos al 31 de diciembre de 2019 y 31 de diciembre de 2018 son los siguientes:

|   | Al 31 de Diciembre de 2019<br>en M\$ | Al 31 de Diciembre de 2018<br>en M\$ |
|---|--------------------------------------|--------------------------------------|
| <b>Activos por Impuestos Diferidos</b>        |                                      |                                      |
| Provisión por Deterioro de Cuentas por Cobrar | 255.898                              | 262.612                              |
| Provisión Vacaciones del Personal             | 123.668                              | 113.784                              |
| Pérdida Tributaria                            | 45.412                               | -                                    |
| Valorización Otros Activos                    | 762.436                              | 601.319                              |
| <b>Total Activos por Impuestos Diferidos</b>  | <b>1.187.414</b>                     | <b>977.715</b>                       |
| <b>Pasivos por Impuestos Diferidos</b>        |                                      |                                      |
| Costos Indirectos                             | 127.408                              | 153.882                              |
| Depreciación Activo Fijo                      | 1.179.200                            | 1.209.946                            |
| Revalorización Terrenos                       | 2.000.889                            | 2.023.934                            |
| Indemnización por Años de Servicio            | 186.893                              | 165.044                              |
| Otros Pasivos                                 | 172.573                              | 104.190                              |
| <b>Total Pasivos por Impuestos Diferidos</b>  | <b>3.666.963</b>                     | <b>3.656.996</b>                     |

Con fecha 29 de septiembre de 2014 se publicó la Ley N°20.780, que introduce modificaciones al sistema de impuesto a la renta. A su vez, la Ley N°20.899 publicada el 8 de febrero de 2016 introduce una serie de cambios los que gradualmente entrarán en vigencia.

A contar de enero de 2017, se establecen dos regímenes para las rentas afectas al impuesto de 1° categoría: "Régimen de Renta Atribuida" y "Régimen Parcialmente Integrado", siendo este último obligatorio para las sociedades anónimas.

Para el "Régimen Parcialmente Integrado", la Ley dispone un aumento gradual de la tasa del Impuesto de Primera Categoría pasando de 20% a 21% para el año comercial 2014, a 22.5% para el año comercial 2015, a 24% para el año comercial 2016, a 25.5% para el año comercial 2017 y a 27% a contar del año comercial 2018.



Contamos con la certificación FSC® (FSC® C001561)

## Nota 19.- OTROS PASIVOS FINANCIEROS

### Préstamos y obligaciones financieras

En páginas siguientes, se detallan los préstamos bancarios y otras obligaciones financieras de la Sociedad y Filiales, vigentes al 31 de diciembre de 2018 y 31 de diciembre 2018 respectivamente, donde se incluye la identificación de la entidad deudora y acreedora según corresponda, tasas de interés, tipo de moneda o unidad de reajuste y vencimiento, entre otros.

#### I. Obligaciones con Bancos y otras Entidades Financieras al 31 de diciembre de 2019

| Rut Entidad Deudora | Nombre Entidad Deudora            | Pais Entidad Deudora | Rut Entidad Acreedora | Nombre Entidad Acreedora | Pais Entidad Acreedora | Moneda | Tasa de interés efectiva | Tasa de interés nominal | al 31 Diciembre de 2018 | hasta 90 días | Vencimiento 90 días a 1 año | mas de 1a 3 años |
|---------------------|-----------------------------------|----------------------|-----------------------|--------------------------|------------------------|--------|--------------------------|-------------------------|-------------------------|---------------|-----------------------------|------------------|
|                     |                                   |                      |                       |                          |                        |        |                          |                         | M\$                     | M\$           | M\$                         | M\$              |
| 9008100-8           | Compañía Chilena de Fósforos S.A. | Chile                | 97018000-1            | Banco Scotiabank         | Chile                  | USD    | 2,53%                    | 2,53%                   | 1.879.067               | -             | 1.879.067                   | -                |
| <b>Total</b>        |                                   |                      |                       |                          |                        |        |                          |                         | <b>1.879.067</b>        | <b>-</b>      | <b>1.879.067</b>            | <b>-</b>         |
| Corrientes          |                                   |                      |                       |                          |                        |        |                          |                         | <b>1.879.067</b>        |               |                             |                  |
| No Corrientes       |                                   |                      |                       |                          |                        |        |                          |                         |                         |               |                             |                  |

#### II. Obligaciones con Bancos y otras Entidades Financieras al 31 de diciembre de 2018

| Rut Entidad Deudora | Nombre Entidad Deudora            | Pais Entidad Deudora | Rut Entidad Acreedora | Nombre Entidad Acreedora | Pais Entidad Acreedora | Moneda | Tasa de interés efectiva | Tasa de interés nominal | al 31 Diciembre de 2018 | hasta 90 días | Vencimiento 90 días a 1 año | mas de 1a 3 años |
|---------------------|-----------------------------------|----------------------|-----------------------|--------------------------|------------------------|--------|--------------------------|-------------------------|-------------------------|---------------|-----------------------------|------------------|
|                     |                                   |                      |                       |                          |                        |        |                          |                         | M\$                     | M\$           | M\$                         | M\$              |
| 9008100-8           | Compañía Chilena de Fósforos S.A. | Chile                | 97039000-6            | Banco Santander          | Chile                  | USD    | 3,77%                    | 3,77%                   | 1.746.078               | -             | 1.746.078                   | -                |
| <b>Total</b>        |                                   |                      |                       |                          |                        |        |                          |                         | <b>1.746.078</b>        | <b>-</b>      | <b>1.746.078</b>            | <b>-</b>         |
| Corrientes          |                                   |                      |                       |                          |                        |        |                          |                         |                         |               | <b>1.746.078</b>            |                  |
| No corrientes       |                                   |                      |                       |                          |                        |        |                          |                         |                         |               |                             |                  |



Contamos con la certificación FSC® (FSC® C001561)

La conciliación de los pasivos que surgen de las actividades de financiación como parte del Flujo de Efectivo Consolidado al 31 de diciembre de 2019 y 2018 respectivamente, es la siguiente:

### Conciliación financieras para el Flujo de efectivo

|  | Al 31 de diciembre de 2018 | Flujos Pagos       |                 | Obtención Préstamos | Devengo de Intereses | Variación por moneda extranjera o unidades de reajuste | Al 31 de diciembre de 2019 |
|--|----------------------------|--------------------|-----------------|---------------------|----------------------|--|----------------------------|
|  | M\$                        | Capital            | Intereses       | M\$                 | M\$                  | M\$  | M\$                        |
|  |                            | M\$                | M\$             |                     |                      |  |                            |
| <b>Otros pasivos financieros</b>       |                            |                    |                 |                     |                      |  |                            |
| Préstamos bancarios corriente          | 1.746.078                  | (1.865.575)        | (71.698)        | 1.850.575           | 7.217                | 212.470  | 1.879.067                  |
| Préstamos bancarios no corriente       | -                          | -                  | -               | -                   | -                    | -  | -                          |
| <b>Total Otros pasivos financieros</b> | <b>1.746.078</b>           | <b>(1.865.575)</b> | <b>(71.698)</b> | <b>1.850.575</b>    | <b>7.217</b>         | <b>212.470</b>   | <b>1.879.067</b>           |

|  | Al 31 de diciembre de 2017 | Flujos Pagos     |                 | Obtención Préstamos | Devengo de Intereses | Variación por moneda extranjera o unidades de reajuste | Al 31 de diciembre de 2018 |
|--|----------------------------|------------------|-----------------|---------------------|----------------------|--|----------------------------|
|  | M\$                        | Capital          | Intereses       | M\$                 | M\$                  | M\$  | M\$                        |
|  |                            | M\$              | M\$             |                     |                      |  |                            |
| <b>Otros pasivos financieros</b>       |                            |                  |                 |                     |                      |  |                            |
| Préstamos bancarios corriente          | 780.736                    | (866.525)        | (93.782)        | 1.536.875           | 91.542               | 297.232  | 1.746.078                  |
| Préstamos bancarios no corriente       | 1.536.875                  | -                | -               | (1.536.875)         | -                    | -  | -                          |
| <b>Total Otros pasivos financieros</b> | <b>2.317.611</b>           | <b>(866.525)</b> | <b>(93.782)</b> | <b>-</b>            | <b>91.542</b>        | <b>297.232</b>   | <b>1.746.078</b>           |

### NOTA 20.- CUENTAS POR PAGAR COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR PAGAR

El detalle de las cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar al 31 de diciembre de 2019 y 31 de diciembre 2018 es el siguiente:

|                   | Al 31 de diciembre de 2019 | Al 31 de Diciembre de 2018 |
|-------------------|----------------------------|----------------------------|
|                   | M\$                        | M\$                        |
| Cuentas por pagar | 3.971.370                  | 3.170.573                  |
| Retenciones       | 623.573                    | 712.600                    |
| Otros acreedores  | 65.585                     | 198.976                    |
| <b>Total</b>      | <b>4.660.528</b>           | <b>4.082.149</b>           |
| Corriente         | 4.660.528                  | 4.082.149                  |
| No corriente      | -                          | 39.370                     |
| <b>Total</b>      | <b>4.660.528</b>           | <b>4.121.519</b>           |



Contamos con la certificación FSC® (FSC® C001561)

## NOTA 21.- PROVISIÓN POR BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS Y OTROS PASIVOS NO FINANCIEROS, CORRIENTES

El detalle de la Provisión por Beneficios a los empleados Corrientes y Otros Pasivos No Financieros Corrientes, es el siguiente:

|   | Al 31 de Diciembre de 2019<br>M\$ | Al 31 de Diciembre de 2018<br>M\$ |
|---|-----------------------------------|-----------------------------------|
| <b>Provisión por Beneficios a los Empleados</b> |                                   |                                   |
| Provisión Vacaciones al Personal                | 459.206                           | 422.921                           |
| <b>Total</b>                                    | <b>459.206</b>                    | <b>422.921</b>                    |
| <b>Otros Pasivos No Financieros</b>             |                                   |                                   |
| Dividendos por Pagar                            | 760.166                           | 1.099.923                         |
| <b>Total</b>                                    | <b>760.166</b>                    | <b>1.099.923</b>                  |

## NOTA 22.- PROVISIONES POR BENEFICIOS A EMPLEADOS, NO CORRIENTES

La Sociedad constituye pasivos por indemnizaciones por cese de servicios del personal para sus trabajadores en base a lo estipulado en los contratos colectivos e individuales del personal.

Esta obligación se determina mediante valor actuarial de acuerdo con el método de la unidad de crédito proyectada, método que considera diversos factores en el cálculo, tales como estimaciones de permanencia futura, tasas de mortalidad, incrementos salariales futuros, y tasas de descuento, equivalentes a Bonos Corporativos.

Las ganancias y pérdidas actuariales que surgen de la valorización de los pasivos afectos a los planes de beneficios son registradas directamente en resultados.

### 22.1.- Saldos de Obligaciones por indemnizaciones por años de servicio

El movimiento de las obligaciones por indemnizaciones por años de servicio a empleados, al 31 de diciembre 2019 y 31 de diciembre 2018 es el siguiente:

|   | Indemnización por años de servicio<br>M\$ |
|---|---|
| <b>Saldo al 1 de enero de 2018</b>      | <b>2.120.283</b>                          |
| Costo del servicio corriente            | 151.986                                   |
| Costo por intereses                     | 66.364                                    |
| Beneficios pagados                      | (210.130)                                 |
| (Ganancia) Pérdida actuarial            | (441.849)                                 |
| <b>Saldo al 31 de diciembre de 2018</b> | <b>1.686.654</b>                          |
| <b>Movimientos 2019</b>                 |   |
| Costo del servicio corriente            | 369.962                                   |
| Costo por intereses                     | 52.792                                    |
| Beneficios pagados                      | (444.146)                                 |
| (Ganancia) Pérdida actuarial            | (5.691)                                   |
| <b>Saldo al 31 de diciembre de 2019</b> | <b>1.659.571</b>                          |

## 22.2 Hipótesis actuariales

Las principales hipótesis actuariales utilizadas para el cálculo de la obligación por indemnización por años de servicio a empleados al 31 de diciembre 2019 y 31 de diciembre 2018 son las siguientes:

| HIPÓTESIS ACTUARIALES                      | Al 31 de Diciembre de 2019 | Al 31 de Diciembre de 2018 |
|--|----------------------------|----------------------------|
| Tabla de Mortalidad                        | RV 2014                    | RV 2014                    |
| Tasa de interés real anual                 | 3,13%                      | 3,13%                      |
| Tasa de rotación retiro voluntario         | 2,0%                       | 2,0%                       |
| Tasa de rotación necesidades de la empresa | 4,0%                       | 4,0%                       |
| Tasa de Incremento Salarial                | 1,5%                       | 1,5%                       |
| Edad de Jubilación                         |                            |                            |
| Hombres                                    | 65                         | 65                         |
| Mujeres                                    | 60                         | 60                         |

## NOTA 23.- PATRIMONIO NETO

### 23.1.- Capital suscrito y pagado

Al 31 de diciembre de 2019 el capital social asciende a M\$ 24.992.489. Los objetivos de la Sociedad al administrar el capital, son salvaguardar la capacidad de continuar como empresa en marcha, teniendo un capital suficiente para el desarrollo de sus negocios.

### 23.2.- Número de acciones suscritas y pagadas

Al 31 de diciembre de 2019 el capital de la Sociedad está representado por 61.500.000 acciones de serie única, emitidas, suscritas y pagadas, sin valor nominal, con cotización oficial en las bolsas de valores chilenas. No se han producido emisiones ni rescates en acciones el presente ejercicio.

### 23.3.- Otras reservas

El origen de los saldos registrados en Otras Reservas, desde la fecha de adopción de las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) es el siguiente:

#### 23.3 Otras Reservas

El origen de los saldos registrados en Otras Reservas, desde la fecha de adopción de las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) es el siguiente:

| Concepto  | Saldo al 01/01/2018 | Variación Ene - Dic 2018 | Saldo al 31/12/2018 | Variación 2019  | Saldo al 31/12/2019 |
|---|---------------------|--------------------------|---------------------|-----------------|---------------------|
| Reserva Futuros Aumentos de Capital   | 3.275.954           | -                        | 3.275.954           | -               | 3.275.954           |
| Ajuste por Menor Valor Inversión en el Exterior                               | -                   | -                        | -                   | (19.661)        | (19.661)            |
| Ajuste ganancias (pérdidas) actuariales                                       | (177.783)           | 321.233                  | 143.450             | 6.209           | 149.659             |
| Ajuste de corrección monetaria del Capital en período anterior a Adpción IFRS | 588.359             | -                        | 588.359             | -               | 588.359             |
| <b>Total</b>  | <b>3.686.530</b>    | <b>321.233</b>           | <b>4.007.763</b>    | <b>(13.452)</b> | <b>3.994.311</b>    |

### 23.4 Dividendos

Con fecha 27 de marzo de 2018, se celebró Junta Ordinaria de Accionistas, en la cual se acordó la distribución de aproximadamente el 80 % de las utilidades del ejercicio 2017 con el complemento del dividendo obligatorio de \$ 28,99 por acción y un adicional definitivo de \$ 48,67 por acción, es decir, a pagar \$77,66 por acción, a contar del día 5 de abril de 2018.

Con fecha 26 de marzo de 2019, se celebró Junta Ordinaria de Accionistas, en la cual se acordó la distribución de aproximadamente el 70 % de las utilidades del ejercicio 2018 con el complemento del dividendo obligatorio de \$ 16,37 por acción y un adicional definitivo de \$ 21,63 por acción, es decir, a pagar \$38 por acción, a contar del día 4 de abril de 2019.

Con fecha 20 de agosto de 2019, se celebró Junta Extraordinaria de Accionistas, en la cual se acordó la distribución de un dividendo eventual de \$65.- por acción a pagar a contar del día 28 de agosto de 2019.

Durante el ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2019, el reparto de dividendos por acción de los últimos dos años ha sido el siguiente:

| Año  | Fecha de Pago | Monto              | Distribuido MM\$ |
|------|---------------|--------------------|------------------|
| 2018 | 05 de abril   | \$77,66 por acción | 2.993            |
| 2019 | 04 de Abril   | \$ 38 por acción   | 2.337            |
| 2019 | 20 de Agosto  | \$ 65 por acción   | 3.998            |

### 23.5 Utilidad por acción

La utilidad por acción básica se calcula como el cociente entre la utilidad neta del ejercicio atribuible a los tenedores de acciones y el número promedio ponderado de acciones vigentes en circulación durante dicho ejercicio. Al 31 de diciembre de 2019 y 31 de diciembre 2018, la información utilizada para el cálculo de la utilidad por acción básica y diluida es la siguiente:

| Utilidad por Acción                             | al 31 de diciembre<br>2019 | al 31 de diciembre<br>2018 |
|---|----------------------------|----------------------------|
| Utilidad atribuible a tenedores de acciones M\$ | 2.224.063                  | 3.356.567                  |
| Número de acciones                              | 61.500.000                 | 61.500.000                 |
| Utilidad por acción \$                          | 36,16                      | 54,58                      |

#### **NOTA 24.- CONTINGENCIAS Y COMPROMISOS**

A la fecha de los presentes Estados Financieros Consolidados no existen contingencias ni compromisos relevantes que informar.

#### **NOTA 25.- MEDIO AMBIENTE**

Compañía Chilena de Fósforos S.A. y sus subsidiarias manifiestan un fuerte compromiso con la sustentabilidad medioambiental. Es así como los planes de manejo de su principal materia prima, el álamo (proveniente de plantaciones de su propiedad) contemplan plantar regularmente una superficie similar o superior a aquella explotada.

Como consecuencia de esta planificación de los trabajos, tanto en el manejo forestal como en el proceso productivo, ha permitido a la Compañía obtener importantes certificaciones de organizaciones internacionales.

Es así como, tanto Compañía Chilena de Fósforos S.A. y sus filiales Terciados y Elaboración de Maderas S.A. y Compañía Agrícola y Forestal El Álamo S.A. poseen la certificación FSC, otorgada por el Forest Stewardship Council, que acredita que nuestros bosques son manejados de conformidad con rigurosos estándares ambientales, sociales y económicos, como también los diversos procesos productivos y los diferentes productos que se elaboran.

En cuanto a la gestión agrícola, la Sociedad desde el año 2017 cuenta con el sistema de certificación agrícola de sustentabilidad Rain Forest Alliance (RAS).

Asimismo, de acuerdo a instructivos de la Organización de Naciones Unidas para la Agricultura y la Alimentación (FAO) y a través del Servicio Agrícola y Ganadero de Chile (SAG), desde agosto de 2005, Terciados y Elaboración de Maderas S.A., se encuentra adscrita al Convenio y Acreditación como Tercero Certificado para la aplicación de la Norma Internacional de Medidas Fitosanitarias N°15 (NIMF 15); por dicho instrumento, TEMSA se obliga a ejecutar actividades de tratamiento térmico y timbrado de maderas y embalajes de madera de exportación, tendiente a eliminar en su totalidad el peligro de difusión de plagas que puedan estar relacionadas con el embalaje.

Durante el ejercicio 2019, la Sociedad y sus subsidiarias han efectuado desembolsos con cargo a los resultados por M\$ 19.001 (M\$ 22.491 en 2018), los que principalmente corresponden a manejo de plantas de tratamiento de riles, análisis químicos realizados para dar cumplimiento a las solicitudes de los organismos ambientales y sanitarios, y a la disposición de los residuos sólidos de las plantas.

Adicionalmente, durante 2019 se han realizado inversiones consolidadas por un total de M\$ 10.364 (M\$ 11.168 en 2018), orientadas a mejorar nuestros indicadores de consumos y de emisiones, de manera de cumplir con las regulaciones establecidas por los organismos medioambientales.

En gastos de Investigación y desarrollo durante el presente año la Compañía y sus filiales, ha invertido en este concepto M\$ 10.640, M\$ 625 en mismo ejercicio 2018

#### **NOTA 26.- EVENTOS POSTERIORES**

Entre el 31 de diciembre de 2019 y la fecha de emisión de los presentes Estados Financieros no se han identificado hechos que pudieran tener un efecto significativo en las cifras en ellos presentadas, ni en la situación económica y financiera de la sociedad.





## **TERCIADOS Y ELABORACIÓN DE MADERAS S.A.**

### **ESTADOS FINANCIEROS BÁSICOS**

Correspondientes a los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2019 y 2018

El presente documento consta de:

- Informe del Auditor Independiente
- Estado de Situación Financiera
- Estado de Resultados por función
- Estado de Resultados Integrales
- Estado de Cambios en el Patrimonio Neto
- Estado de Flujos de Efectivo

Contamos con la certificación FSC® (FSC® C001561)





## INFORME DEL AUDITOR INDEPENDIENTE

Santiago, 28 de enero de 2020

**Señores Accionistas y Directores**  
**Compañía Chilena de Fósforos S.A.**

Como auditores externos de Compañía Chilena de Fósforos S.A., hemos auditado sus estados financieros consolidados al 31 de diciembre de 2019 y 2018, sobre los que informamos con fecha 28 de enero de 2020. Los estados financieros en forma resumida, preparados de acuerdo con lo establecido en la Norma de Carácter General (NCG) N° 30, Sección II.2.1, párrafo A.4.2, emitida por la Superintendencia de Valores y Seguros (actualmente Comisión para el Mercado Financiero – CMF), de la subsidiaria Terciados y Elaboración de Maderas S.A., y sus notas de “criterios contables aplicados” y “transacciones con partes relacionadas”, adjuntos, son consistentes, en todos sus aspectos significativos, con la información contenida en los estados financieros consolidados que hemos auditado.

La preparación de tales estados financieros en forma resumida que incluye los criterios contables aplicados y las transacciones con partes relacionadas, es responsabilidad de la Administración de Compañía Chilena de Fósforos S.A. y Compañía Terciados y Elaboración de Maderas S.A.

Informamos que los mencionados estados financieros en forma resumida y sus notas de “criterios contables aplicados” y “transacciones con partes relacionadas” de Terciados y Elaboración de Maderas S.A., adjuntos, corresponden a aquellos que fueron utilizados en el proceso de consolidación llevado a cabo por la Compañía Chilena de Fósforos S.A. al 31 de diciembre de 2019 y 2018.

Este informe ha sido preparado teniendo presente lo requerido en la NCG 30, Sección II.2.1, párrafo A.4.2 y se relaciona exclusivamente con Compañía Chilena de Fósforos S.A. y, es emitido solamente para información y uso de su Administración Superior y de la Comisión para el Mercado Financiero, por lo que no ha sido preparado para ser usado, ni debe ser usado, por ningún usuario distinto a los señalados.



Firmado digitalmente por Claudio Orlando Pérez Serey RUT: 12.601.959-9. El certificado correspondiente puede visualizarse en la versión electrónica de este documento



Contamos con la certificación FSC® (FSC® C001561)





## TERCIADOS Y ELABORACIÓN DE MADERAS S.A.

### Estado de Situación Financiera

Al 31 de diciembre de 2019 y 31 de diciembre de 2018

(Expresado en miles de pesos (M\$))

| ACTIVOS  | 31/12/2019        | 31/12/2018        |
|--|-------------------|-------------------|
|  | M\$               | M\$               |
| <b>ACTIVOS CORRIENTES</b>                                  |                   |                   |
| Efectivo y Equivalentes al Efectivo                        | 293.602           | 158.346           |
| Otros Activos No Financieros, Corrientes                   | 190.687           | 123.846           |
| Deudores Comerciales y Otras Cuentas por Cobrar Corrientes | 2.147.364         | 1.856.714         |
| Inventarios  | 2.692.101         | 1.856.435         |
| Activos por Impuestos Corrientes                           | 292.042           | 427.647           |
| <b>Total Activos Corrientes</b>                            | <b>5.615.796</b>  | <b>4.422.988</b>  |
| <b>ACTIVOS NO CORRIENTES</b>                               |                   |                   |
| Otros Activos No Financieros, No Corrientes                | 574.900           | 52.589            |
| Cuentas por Cobrar a Entidades Relacionadas, no corrientes | -                 | 5.331.523         |
| Activos Intangibles Distintos de la Plusvalía              | 5.223             | 4.833             |
| Propiedades, Planta y Equipos (neto)                       | 4.846.525         | 2.991.394         |
| Activos por Impuestos Diferidos                            | 41.899            | 38.794            |
| <b>Total Activos No Corrientes</b>                         | <b>5.468.547</b>  | <b>8.419.133</b>  |
| <b>TOTAL ACTIVOS</b>                                       | <b>11.084.343</b> | <b>12.842.121</b> |



Contamos con la certificación FSC® (FSC® C001561)



## TERCIADOS Y ELABORACIÓN DE MADERAS S.A.

### Estado de Situación Financiera

Al 31 de diciembre de 2019 y 31 de diciembre de 2018

(Expresado en miles de pesos (M\$))

| <b>PATRIMONIO NETO Y PASIVOS</b>                              | <b>31-12-2019<br/>M\$</b> | <b>31-12-2018<br/>M\$</b> |
|---|---------------------------|---------------------------|
| <b>PASIVOS CORRIENTES</b>                                     |                           |                           |
| Cuentas por Pagar Comerciales y Otras Cuentas por Pagar       | 1.031.740                 | 1.178.073                 |
| Cuentas por Pagar a Entidades Relacionadas, Corriente         | 395.930                   | 275.885                   |
| Provisiones por Beneficios a los Empleados, Corrientes        | 134.787                   | 126.401                   |
| <b>Total Pasivos Corrientes</b>                               | <b>1.562.457</b>          | <b>1.580.359</b>          |
| <b>PASIVOS NO CORRIENTES</b>                                  |                           |                           |
| Pasivos por Impuestos Diferidos                               | 412.926                   | 382.664                   |
| Cuentas por Pagar a Entidades Relacionadas, No Corriente      | 950.339                   | -                         |
| Provisiones por Beneficios a los Empleados, No Corrientes     | 465.476                   | 393.351                   |
| <b>Total Pasivos No Corrientes</b>                            | <b>1.828.741</b>          | <b>776.015</b>            |
| <b>TOTAL PASIVOS</b>  | <b>3.391.198</b>          | <b>2.356.374</b>          |
| <b>PATRIMONIO NETO</b>  |                           |                           |
| Capital emitido   | 10.058.645                | 10.058.645                |
| Ganancias (Pérdidas) Acumuladas                               | 1.248.162                 | 3.990.213                 |
| Otras reservas  | (3.613.662)               | (3.563.111)               |
| <b>Patrimonio Neto Atribuible a los Tenedores de Acciones</b> | <b>7.693.145</b>          | <b>10.485.747</b>         |
| <b>Total Patrimonio</b>                                       | <b>7.693.145</b>          | <b>10.485.747</b>         |
| <b>Total Pasivos y Patrimonio Neto</b>                        | <b>11.084.343</b>         | <b>12.842.121</b>         |



Contamos con la certificación FSC® (FSC® C001561)



## TERCIADOS Y ELABORACIÓN DE MADERAS S.A.

### Estado de Resultados por Función

Al 31 de diciembre de 2019 y 31 de diciembre de 2018

(Expresado en miles de pesos (M\$))

| ESTADO CONSOLIDADO DE RESULTADOS POR FUNCIÓN                            | Por los ejercicios terminados<br>al 31 de diciembre de |                  |
|---|--|------------------|
|   | 2019   | 2018             |
|   | M\$  | M\$              |
| Ingresos de Actividades Ordinarias                                      | 9.855.041  | 8.766.955        |
| Costo de Ventas   | (7.958.078)  | (7.689.696)      |
| <b>Margen Bruto</b>   | <b>1.896.963</b>                                       | <b>1.077.259</b> |
| Otros Ingresos, por Función   | 7.306  | 70.473           |
| Costos de Distribución  | (279.564)  | (291.137)        |
| Gastos de Administración  | (942.154)  | (1.033.800)      |
| Otras Ganancias (Pérdidas)  | (4.123)  | (6.055)          |
| Ingresos financieros  | 47.821   | 103.627          |
| Costos Financieros  | (6.125)  | (7.065)          |
| Diferencias de Cambio   | 92.369   | 137.332          |
| Resultado por Unidades de Reajuste                                      | 49.570   | 145.904          |
| <b>Ganancia (Pérdida) Antes de Impuestos</b>                            | <b>862.063</b>   | <b>196.538</b>   |
| Gasto por impuestos a las Ganancias                                     | (161.025)  | 7.219            |
| <b>Ganancia (Pérdida)</b>   | <b>701.038</b>   | <b>203.757</b>   |
| <b>Ganancia (Pérdida) atribuible a:</b>                                 |  |                  |
| Propietarios de la Controladora   | 701.038  | 203.757          |
| Participaciones No Controladoras  | -  | -                |
| <b>Ganancias (Pérdidas) Básicas por Acción (pesos)</b>                  | <b>11,4</b>  | <b>3,31</b>      |
| Ganancia (Pérdida) por Acción Básica en Operaciones Continuas           | 11,4   | 3,31             |
| <b>Ganancia (Pérdida) por Acción Básica en Operaciones Discontinuas</b> | <b>-</b>   | <b>-</b>         |



Contamos con la certificación FSC® (FSC® C001561)

## TERCIADOS Y ELABORACIÓN DE MADERAS S.A.

### Estado de Resultados Integrales

Al 31 de diciembre de 2019 y 31 de diciembre de 2018  
(Expresado en miles de pesos (M\$))

| ESTADOS DE RESULTADOS INTEGRALES                                    | 31/12/2019<br>M\$ | 31/12/2018<br>M\$ |
|---|-------------------|-------------------|
| <b>Ganancia (Pérdida)</b>   | <b>701.038</b>    | <b>203.757</b>    |
| <b>Diferencias de Cambio por Conversión</b>                         |                   |                   |
| Ganancias (pérdidas) actuariales por planes de beneficios futuros   | (30.890)          | 148.975           |
| Reservas por conversión   | (19.661)          | -                 |
| <b>Total otros ingresos y gastos integrales del ejercicio</b>       | <b>650.487</b>    | <b>352.732</b>    |
| <b>Resultado Integral atribuible a:</b>                             |                   |                   |
| Resultado Integral Atribuible a los Propietarios de la controladora | 650.487           | 352.732           |
| Resultado Integral Atribuible a Participaciones no controladoras    | -                 | -                 |
| <b>Ingresos y gastos integrales del ejercicio</b>                   | <b>650.487</b>    | <b>352.732</b>    |



Contamos con la certificación FSC® (FSC® C001561)



## TERCIADOS Y ELABORACIÓN DE MADERAS S.A.

### Estado de Cambios en el Patrimonio Neto

Al 31 de diciembre de 2019 y 31 de diciembre de 2018

(Expresado en miles de pesos (M\$))

|   | Otras reservas |                       |                |  | Resultados acumulados | Patrimonio neto atribuible a accionistas de la controladora | Total Patrimonio |
|---|----------------|-----------------------|----------------|--|-----------------------|---|------------------|
|   | Capital pagado | Reserva de conversión | Otras Reservas | Reservas de ganancias y pérdidas actuariales |                       |   |                  |
|   | M\$            | M\$                   | M\$            | M\$  |                       |   |                  |
| <b>Saldo al 1 de enero de 2018</b>                        | 10.058.645     | -                     | (3.634.027)    | (78.059)                                     | 3.798.247             | 10.144.806  | 10.144.806       |
| <b>Disminución por aplicación de nueva norma contable</b> |                |                       |                |  | (11.791)              | (11.791)  | (11.791)         |
| <b>Saldo ajustado al 1 de enero de 2018</b>               | 10.058.645     | 0                     | (3.634.027)    | (78.059)                                     | 3.786.456             | 10.133.015  | 10.133.015       |
| Ganancia(Pérdida)   | -              | -                     | -              | -  | 203.757               | 203.757   | 203.757          |
| Ingresos y Gastos por Resultados Integrales               | -              | -                     | -              | 148.975                                      | -                     | 148.975   | 148.975          |
| <b>Total cambios en el patrimonio</b>                     | -              | -                     | -              | 148.975                                      | 203.757               | 352.732   | 352.732          |
| <b>Saldo al 31 de diciembre de 2018</b>                   | 10.058.645     | -                     | (3.634.027)    | 70.916                                       | 3.990.213             | 10.485.747  | 10.485.747       |
| <b>Saldo al 1 de enero de 2019</b>                        | 10.058.645     | -                     | (3.634.027)    | 70.916                                       | 3.990.213             | 10.485.747  | 10.485.747       |
| <b>Saldo ajustado al 1 de enero de 2018</b>               | 10.058.645     | 0                     | (3.634.027)    | 70.916                                       | 3.990.213             | 10.485.747  | 10.485.747       |
| Dividendos definitivos                                    | -              | -                     | -              | -  | (3.438.754)           | (3.438.754)   | (3.438.754)      |
| Ajuste al VPP Relacionadas                                | -              | -                     | -              | -  | (4.335)               | (4.335)   | (4.335)          |
| Ganancia(Pérdida)   | -              | -                     | -              | -  | 701.038               | 701.038   | 701.038          |
| Ingresos y Gastos por Resultados Integrales               | -              | -                     | (19.661)       | (30.890)                                     | -                     | (50.551)  | (50.551)         |
| <b>Total cambios en el patrimonio</b>                     | -              | -                     | (19.661)       | (30.890)                                     | (2.742.051)           | (2.792.602)   | (2.792.602)      |
| <b>Saldo al 31 de diciembre de 2019</b>                   | 10.058.645     | -                     | (3.653.688)    | 40.026                                       | 1.248.162             | 7.693.145   | 7.693.145        |



## TERCIADOS Y ELABORACIÓN DE MADERAS S.A.

### Estado de Flujo de Efectivo

Al 31 de diciembre de 2019 y 31 de diciembre de 2018

(Expresado en miles de pesos (M\$))

| ESTADO INDIVIDUAL DE FLUJO EFECTIVO  | 31/12/2019<br>M\$  | 31/12/2018<br>M\$ |
|--|--------------------|-------------------|
| <b>Flujos de Efectivo Netos de (Utilizados en) Actividades de Operación,</b>                         |                    |                   |
| Cobros procedentes de las ventas de bienes y prestación de servicios                                 | 9.632.801          | 8.732.024         |
| Otros cobros por actividades de la operación   | 1.357.411          | 715.042           |
| Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios  | (7.767.775)        | (6.529.549)       |
| Pagos a y por cuenta de los empleados  | (3.226.265)        | (2.850.642)       |
| Pagos por primas y prestaciones, anualidades y otras obligaciones derivadas de las pólizas suscritas | (125.977)          | (116.908)         |
| Otros pagos por actividades de operación   | (113.681)          | (456.932)         |
| Dividendos recibidos   | 230                | -                 |
| Intereses recibidos  | 2.393              | 26                |
| Impuestos a las ganancias reembolsados (pagados)   | 67.928             | (165.538)         |
| Otras entradas (salidas) de efectivo   | -                  | 130.764           |
| <b>Flujos de Efectivo Netos Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Operación</b>              | <b>(172.935)</b>   | <b>(541.713)</b>  |
| <b>Flujos de Efectivo Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Inversión</b>                    |                    |                   |
| Préstamos a entidades relacionadas   | (6.032.053)        | (8.344.203)       |
| Importes procedentes de la venta de propiedades, planta y equipo                                     | 4.895              | -                 |
| Compras de propiedades, planta y equipo  | (2.121.203)        | (951.694)         |
| Cobros a Entidades Relacionadas  | 12.392.253         | 9.223.642         |
| Otras entradas (salidas) de efectivo (fondos mutuos)   | (528.472)          | -                 |
| <b>Flujos de Efectivo Netos Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Inversión</b>              | <b>3.715.420</b>   | <b>(72.255)</b>   |
| <b>Flujos de Efectivo Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Financiación</b>                 |                    |                   |
| Dividendos pagados   | (3.438.754)        | -                 |
| Otras entradas (salidas) de efectivo   | (900)              | -)                |
| Intereses pagados  | -                  | (6.268)           |
| <b>Flujos de Efectivo Netos de (Utilizados en) Actividades de Financiación</b>                       | <b>(3.439.654)</b> | <b>(6.268)</b>    |
| <b>Incremento Neto (Disminución) en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>                       | <b>102.831</b>     | <b>(620.236)</b>  |
| Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo            | 32.425             | 32.555            |
| Efectivo y equivalentes al efectivo, saldo inicial   | 158.346            | 746.027           |
| <b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo, Saldo Final</b>  | <b>293.602</b>     | <b>158.346</b>    |

## NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

### NOTA 1.- INFORMACIÓN GENERAL

La Sociedad Terciados y Elaboración de Maderas S.A. (TEMSA) fue constituida por escritura de fecha 21 de septiembre de 1978, ante el Notario de Santiago don Enrique Morgan Torres, extracto de la cual fue inscrito en el Registro de Comercio de Santiago a fojas 12208 N°6574 del año 1978. El texto actualizado del estatuto social consta de la Escritura de Reforma de Sociedad, de fecha 23 de Julio de 2001, otorgada ante el Notario de Santiago don Félix Jara Cadot, extracto de la cual fue inscrito en el Registro de Comercio de Santiago a fojas 20716 N°16694 del año 2001.

La Sociedad tiene por objeto la fabricación y elaboración de productos de maderas en general y la comercialización de estos mismos, tanto en el mercado interno como externo.

El Capital Suscrito y Pagado es de M\$ 10.058.645

### NOTA 2.- RESUMEN DE LAS PRINCIPALES POLÍTICAS CONTABLES

#### 2.1.- Principios contables

Los presentes Estados Financieros de Terciados y Elaboración de Maderas S.A corresponden al ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2019 y han sido preparados de acuerdo con Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF), emitidas por el International Accounting Standards Board (en adelante "IASB") las que representan la adopción integral, explícita y sin reservas de las referidas normas internacionales, emitidas por el IASB, en función de las NIIF vigentes para el ejercicio 2019 y aplicadas de manera uniforme al ejercicio que se presentan en estos Estados Financieros.

Los Estados Financieros se han preparado bajo el criterio del costo histórico, aunque modificado por la valoración a valor justo de ciertos instrumentos financieros.

La preparación de los Estados Financieros conforme a las NIIF requiere el uso de ciertas estimaciones contables y también exige a la Administración que ejerza su juicio en el proceso de aplicación de las políticas contables en la Sociedad.

#### 2.2. Bases de preparación

En la preparación de estos Estados Financiero se han utilizado determinadas estimaciones contables críticas para cuantificar algunos activos, pasivos, ingresos y gastos. También se requiere que la Gerencia ejerza su juicio en el proceso de aplicación de las políticas contables de la Sociedad.

a) Normas, interpretaciones y enmiendas obligatorias por primera vez para los ejercicios financieros iniciados el 1 de enero de 2019.

#### Normas e Interpretaciones

NIIF 16 "Arrendamientos" – Publicada en enero de 2016 establece el principio para el reconocimiento, medición, presentación y revelación de arrendamientos. NIIF 16 sustituye a la NIC 17 actual e introduce un único modelo de contabilidad para el arrendatario y requiere que un arrendatario reconozca los activos y pasivos de todos los contratos de arrendamiento con un plazo de más de 12 meses, a menos que el activo subyacente sea de bajo valor. NIIF 16 es efectiva para períodos anuales que comienzan en o después del 1 de enero 2019, su aplicación anticipada está permitida para las entidades que aplican las NIIF 15 o antes de la fecha de la aplicación inicial de la NIIF 16.



CINIIF 23 “Posiciones Tributarias Inciertas”. Publicada en junio de 2016. Esta interpretación aclara cómo se aplican los requisitos de reconocimiento y medición de la NIC 12 cuando hay incertidumbre sobre los tratamientos fiscales.

### Enmiendas y Mejoras

Enmienda a NIIF 9 “Instrumentos Financieros”. Publicada en octubre de 2017. La modificación permite que más activos se midan al costo amortizado que en la versión anterior de la NIIF 9, en particular algunos activos financieros prepagados con una compensación negativa. Los activos calificados que incluyen son algunos préstamos y valores de deuda, los que de otro modo se habrían medido a valor razonable con cambios en resultados. Para que califiquen al costo amortizado, la compensación negativa debe ser una “compensación razonable por la terminación anticipada del contrato”.

Enmienda a NIC 12 “Impuestos a las Ganancias” Publicada en diciembre de 2017. La modificación aclaró que las consecuencias del impuesto a la renta de los dividendos sobre instrumentos financieros clasificados como patrimonio, deben reconocerse de acuerdo donde se reconocieron las transacciones o eventos pasados que generaron beneficios distribuibles. (Obligatoria a partir del 1 de enero de 2019).

Enmienda a NIC 19 “Beneficios a los Empleados” Publicado en febrero de 2018. La enmienda requiere que las entidades, utilicen suposiciones actualizadas para determinar el costo del servicio actual y el interés neto por el resto del ejercicio después de una modificación, reducción o liquidación del plan; y reconocer en ganancias o pérdidas como parte del costo del servicio pasado, o una ganancia o pérdida en la liquidación, cualquier reducción en un excedente, incluso si ese excedente no fue previamente reconocido debido a que no superaba el límite superior del activo.

La adopción de las normas, enmiendas e interpretaciones antes descritas, no tienen un impacto significativo en los Estados Financieros de la Sociedad.

**b)** Normas, interpretaciones y enmiendas emitidas, cuya aplicación aún no es obligatoria, para las cuales no se ha efectuado adopción anticipada.

Enmiendas a la NIC 1 “Presentación de Estados Financieros” y NIC 8 “Políticas Contables, Cambios en las Estimaciones y Errores Contables” Publicada en octubre de 2018. Usa una definición consistente de materialidad en todas las NIIF y el Marco Conceptual para la Información Financiera; aclara la explicación de la definición de material; e incorpora algunas de las guías en la NIC 1 sobre información inmaterial. (Fecha de aplicación 1 de enero de 2020).

Enmiendas a NIIF 10 “Estados Financieros” y NIC 28 “Inversiones en Asociadas y Negocios Conjuntos”. Publicada en septiembre 2014. Esta modificación aborda una inconsistencia entre los requerimientos de la NIIF 10 y los de la NIC 28 en el tratamiento de la venta o la aportación de bienes entre un inversor y su asociada o negocio conjunto. La principal consecuencia de las enmiendas es que se reconoce una ganancia o pérdida completa cuando la transacción involucra un negocio (se encuentre en una filial o no) y una ganancia o pérdida parcial cuando la transacción involucra activos que no constituyen un negocio, incluso si estos activos están en una subsidiaria. (Fecha de aplicación indeterminada).

La administración de la Sociedad está evaluando los impactos de la adopción de las normas, interpretaciones y enmiendas antes descritas, estimando que estas no tendrían un impacto significativo en los Estados Financieros.



Contamos con la certificación FSC® (FSC® C001561)



## 2.3.- Transacciones en moneda extranjera y unidades de reajuste

### 2.3.1.- Moneda funcional y de presentación

Las partidas incluidas en los estados financieros de cada una de las entidades de la Sociedad se valorizan utilizando la moneda del entorno económico principal en que la entidad opera ("moneda funcional"). La moneda funcional y de presentación de Terciados y Elaboración de Maderas S.A. es el peso chileno, que constituye además la moneda de presentación de los Estados Financieros de la Sociedad.

### 2.3.2.- Transacciones y saldos

Las transacciones en moneda extranjera se convierten a la moneda funcional utilizando los tipos de cambio vigentes en las fechas de las transacciones.

Al cierre del ejercicio los activos y pasivos monetarios denominados en monedas extranjeras y unidades reajustables son traducidas al tipo de cambio vigente de la respectiva moneda o unidad de reajuste. Las diferencias de cambio originadas, tanto en la liquidación de operaciones en moneda extranjera, como en la valorización de los activos y pasivos monetarios en moneda extranjera, se incluyen en el resultado del ejercicio en la cuenta Diferencia de Cambio, en tanto las diferencias originadas por los cambios en unidades de reajuste se registran en la cuenta Resultados por Unidades de Reajuste.

### 2.3.3.- Tipos de cambio

Los activos y pasivos en moneda extranjera y aquellos pactados en Unidades de Fomento, se presentan a los siguientes tipos de cambios y valores de cierre respectivamente:

|                      | 31-12-19     | 31-12-18     |
|----------------------|--------------|--------------|
| Unidad de Fomento    | \$ 28.309,94 | \$ 27.565,79 |
| Dólar estadounidense | \$ 748,74    | \$ 694,77    |

## 2.4.- Efectivo y equivalentes al efectivo

El efectivo y equivalentes al efectivo incluyen el efectivo en caja, los saldos en banco, los depósitos a plazo en entidades financieras, los instrumentos financieros adquiridos con compromiso de retroventa y todas las inversiones a corto plazo de gran liquidez con un vencimiento original de tres meses o menos. De existir sobregiros bancarios con cargo a líneas de créditos, estos son clasificados dentro de Otros pasivos financieros.

## 2.5.- Activos financieros

La Compañía ha definido los modelos de negocio en relación con la adopción de NIIF 9 – Instrumentos Financieros, el Grupo clasifica sus activos financieros dentro de las tres siguientes categorías:

- i) activos a costo amortizado,
- ii) activos medidos a valor razonable con cambios en otro resultado integral (VRORI), y
- iii) activos medidos a valor razonable con cambios en el resultado (VRR), para todos aquellos activos financieros disponibles para negociación.



Este grupo incluye los instrumentos financieros derivados no designados como cobertura contable. La clasificación depende del propósito para el cual las inversiones son adquiridas y del modelo de negocio al cual pertenecen.

La Sociedad determina la clasificación de sus inversiones en el momento del reconocimiento inicial. En el reconocimiento inicial, la Sociedad mide un activo financiero a su valor razonable más (en el caso de un activo financiero no reconocido a valor razonable a través de resultados) los costos de transacción que son directamente atribuibles a la adquisición del activo financiero.

Los costos de transacción de activos financieros medidos a valor razonable a través de resultados se reconocen como gastos en resultados cuando se incurren. Las compras o ventas de activos financieros se contabilizan a la fecha de liquidación, es decir la fecha que el activo es entregado por la Sociedad o recibido por ésta.

## **2.6.- Inventarios**

Los productos terminados se presentan al menor valor entre su costo de producción y su valor neto de realización, considerando como costo de producción el valor determinado en función del método de costo medio ponderado.

El valor neto de realización es el precio de venta estimado en el curso ordinario de los negocios, menos los gastos de distribución y venta. Cuando las condiciones del mercado generan que el costo supere a su valor neto de realización, se registra una provisión por el diferencial del valor. En dicha provisión se consideran también montos relativos a obsolescencia derivados de baja rotación, obsolescencia técnica y productos retirados del mercado.

El costo de los productos terminados y en proceso incluyen la materia prima, mano de obra directa, depreciación de los activos fijos industriales, otros costos y gastos directos e indirectos relacionados con la producción y la mantención de la planta industrial, excluyendo los gastos de intereses financieros. Para su asignación se consideró la capacidad normal de producción de la fábrica o planta que acumula dichos gastos. Los materiales y materias primas adquiridos a terceros se valorizan al precio de adquisición y cuando se consumen se incluyen en el valor de productos terminados a costo promedio.

## **2.7.- Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar**

Los créditos comerciales se presentan a su valor razonable, el cual corresponde a su valor libros tras determinar que no existen intereses implícitos en relación con los plazos de los valores de cobros. Para esta determinación Terciados y Elaboración de Maderas S.A. considera 90 días como plazo normal de cobro.

Adicionalmente se realizan estimaciones y provisiones de deterioro sobre aquellas cuentas de cobro dudoso sobre la base de la aplicación de la nueva normativa NIIF 9 que establece un modelo de pérdidas esperadas para la determinación de la provisión.

## **2.8.- Otros activos no financieros**

Bajo este rubro se presentan principalmente seguros vigentes, suscripciones y otros gastos pagados anticipadamente.

## **2.9.- Propiedades, plantas y equipos**

Las propiedades, plantas y equipos son registrados al costo histórico, menos depreciaciones acumuladas y pérdidas por deterioro. El costo incluye los desembolsos directamente atribuibles a la adquisición o construcción del activo.



Contamos con la certificación FSC® (FSC® C001561)



En un eventual financiamiento directo de un activo, respecto de los intereses, la política es capitalizar dichos costos durante el período de construcción o adquisición, en la medida que esos activos califiquen por la extensión del tiempo de puesta en operación y por la magnitud de la inversión involucrada.

Los desembolsos posteriores a la compra o adquisición, sólo son capitalizados cuando es probable que beneficios económicos futuros asociados a la inversión fluyan hacia la Sociedad y los costos pueden ser medidos razonablemente. Los otros desembolsos posteriores corresponden a reparaciones o mantenciones y son registrados en resultados cuando son incurridos.

La depreciación de propiedades, plantas y equipos es calculada linealmente basada en la vida útil estimada de los bienes del activo fijo, considerando el valor residual estimado de estos. Cuando un bien está compuesto por componentes significativos, que tienen vidas útiles diferentes, cada parte se deprecia en forma separada. Las estimaciones de vidas útiles y valores residuales de los activos fijos son revisadas y ajustadas, si es necesario, a cada fecha de cierre de los estados financieros.

Las pérdidas y ganancias por la venta de propiedades, plantas y equipos se calculan comparando los ingresos obtenidos con el valor en libro y se incluyen en el Estado de Resultados Integrales por Función en el rubro Otros Ingresos por Función u Otros Gastos por Función, según corresponda.

**Las vidas útiles estimadas de propiedades, plantas y equipos son:**

| TIPO DE BIENES             | NÚMERO DE AÑOS |
|----------------------------|----------------|
| Terrenos                   | Indefinida     |
| Edificios y construcciones | 20 a 60        |
| Maquinarias y equipos      | 3 a 20         |

**2.10.- Arrendamientos**

Los arrendamientos de bienes, cuando el arrendador se reserva todos los riesgos y beneficios de la propiedad, se clasifican como arrendamientos operativos y los pagos de arriendos son gastos de forma lineal a lo largo de los períodos de arrendamiento. Al cierre de los presentes estados financieros la Sociedad no ha suscrito contratos de arriendo financiero.

**2.11.- Activos intangibles**

**2.11.1.- Programas informáticos**

Las licencias de programas informáticos adquiridas, así como los costos relacionados con su mantenimiento son registradas a su valor de costo de adquisición. Los desarrollos de programas informáticos registrados como activos intangibles se deprecian de acuerdo con estándares de común aplicación.

**2.11.2.- Gastos de investigación y desarrollo**

Los gastos de investigación y desarrollo se reconocen como un gasto cuando se incurre en ellos. Los desembolsos por estos conceptos durante el ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2019 y 31 de diciembre de 2018 no son significativos por lo que no han sido incorporados al activo.



## 2.12.- Deterioro de activos no financieros

Los activos que tienen una vida útil indefinida no están sujetos a amortización y se someten anualmente a pruebas de pérdidas por deterioro del valor. Los activos sujetos a depreciación o amortización se someten a pruebas de pérdidas por deterioro siempre que algún suceso o cambio en las circunstancias indique que el importe en libros puede no ser recuperable. Se reconoce una pérdida por deterioro por el exceso del importe en libros del activo sobre su importe recuperable.

El importe recuperable es el valor razonable de un activo menos los costos necesarios para la venta o el valor de uso, el mayor de los dos. A efectos de evaluar las pérdidas por deterioro del valor, los activos se agrupan al nivel más bajo para el que hay flujos de efectivo identificables por separado (unidades generadoras de efectivo). Los activos no financieros, distintos de la plusvalía (Goodwill), que hubieran sufrido una pérdida por deterioro se someten a revisiones a cada fecha de balance por si se hubieran producido reversiones de la pérdida.

## 2.13.- Impuesto a la renta corriente e impuestos diferidos

El gasto por impuesto a la renta del ejercicio comprende al impuesto corriente y a los impuestos diferidos.

### 2.13.1.- Obligación por impuesto a la renta

Las obligaciones por impuesto a la renta son reconocidas en los estados financieros en base a la mejor estimación de las utilidades tributables a la fecha de cierre de los estados financieros y la tasa de impuesto a la renta vigente a dicha fecha.

### 2.13.2.- Impuestos diferidos

Los impuestos diferidos se calculan de acuerdo con el método del pasivo, sobre las diferencias temporarias que surgen entre las bases fiscales de los activos y pasivos y sus importes en libros. Sin embargo, si los impuestos diferidos surgen del reconocimiento inicial de un pasivo o un activo en una transacción distinta de una combinación de negocios que en el momento de la transacción no afecta ni al resultado contable ni a la ganancia o pérdida fiscal, no se contabiliza. El impuesto diferido se determina usando las tasas de impuesto (y leyes) aprobadas o a punto de aprobarse en la fecha de cierre del estado de situación financiera y que se espera aplicar cuando el correspondiente activo por impuesto diferido se realice o el pasivo por impuesto diferido se liquide.

Los activos por impuestos diferidos se reconocen en la medida en que es probable que vaya a disponerse de beneficios fiscales futuros con los cuales compensar las diferencias temporarias.

La Sociedad no registra impuestos diferidos sobre las diferencias temporarias que surgen en inversiones en filiales, asociadas e inversiones en acuerdos de control conjunto, siempre y cuando la oportunidad en que se revertirán las diferencias temporales es controlada por la sociedad y la diferencia temporal no se revertirá en un momento previsible en el futuro.

Excepto por lo mencionado en el párrafo siguiente, el impuesto a la renta (corriente y diferido) es registrado en el estado de resultados salvo que se relacione con un ítem reconocido en Otros Resultados Integrales, directamente en patrimonio o proviene de una combinación de negocios. En ese caso, el impuesto también es contabilizado en Otros Resultados Integrales, directamente en resultados o con contrapartida en la plusvalía mercantil, respectivamente.



Contamos con la certificación FSC® (FSC® C001561)



## 2.14.- Beneficios a los empleados

### 2.14.1.- Vacaciones del personal

La Sociedad registra el costo asociado a las vacaciones del personal sobre base devengada. Este beneficio corresponde a todo el personal y equivale a un importe fijo según los contratos particulares de cada trabajador y la legislación vigente. Este beneficio es registrado a su valor nominal.

### 2.14.2.- Indemnizaciones por años de servicio

La Sociedad constituye pasivos por indemnizaciones, por cese de servicios del personal, para sus trabajadores, en base a lo estipulado en los contratos colectivos e individuales del personal.

Esta obligación se determina mediante valor actuarial de acuerdo con el método de la unidad de crédito proyectada, método que considera diversos factores en el cálculo, tales como estimaciones de permanencia futura, tasas de mortalidad, incrementos salariales y tasas de descuentos, equivalentes a tasas de emisión de Bonos Corporativos.

Las ganancias y pérdidas actuariales que surgen de la valorización de los pasivos afectos a los planes de beneficios se registraban directamente en resultados hasta el año 2012. A contar del 1 de enero de 2013, conforme la normativa vigente, se registran en la cuenta Otras Reservas dentro del rubro Patrimonio.

## 2.15.- Provisiones

Las provisiones son reconocidas cuando se cumplen las siguientes condiciones:

- (i) La Sociedad tiene una obligación presente, ya sea legal o implícita, como resultado de sucesos pasados.
- (ii) Es probable que vaya a ser necesaria una salida de recursos para liquidar la obligación.
- (iii) El importe se ha estimado de forma fiable.

Los conceptos por los cuales se constituyen provisiones con cargo a resultados corresponden principalmente a juicios civiles, laborales y tributarios por los que pudiese verse afectada la Sociedad.

## 2.16.- Reconocimiento de ingresos

Corresponde a la entrada bruta de beneficios económicos durante el período, surgidos en el curso de las operaciones de la Sociedad. El monto de los ingresos se muestra neto de los impuestos que las gravan, descuentos de precios y otros que afecten directamente el precio de venta.

La Sociedad reconoce ingresos de conformidad con la metodología requerida en la NIIF 15 - Ingresos procedentes de contratos con clientes, basado en el principio de que los ingresos se reconocen por un monto que refleje la contraprestación a la que la entidad espera tener derecho a cambio de transferir bienes o servicios a un cliente. Este principio fundamental debe ser aplicado en base a un modelo de cinco pasos:

- (1) identificación del contrato con el cliente;
- (2) identificación de las obligaciones de desempeño del contrato;
- (3) determinación del precio de la transacción;
- (4) asignación del precio de la transacción a las obligaciones de desempeño; y
- (5) reconocimiento de los ingresos cuando (o a medida que) se satisfacen las obligaciones de desempeño.



La Sociedad basa sus estimaciones de ganancia en resultados históricos, tomando en consideración el tipo de cliente, el tipo de transacción, y las especificaciones de cada contrato. Ingresos ordinarios por ventas de bienes corresponden a:

Mercados domésticos: La Sociedad genera sus ingresos, netos del impuesto al valor agregado, impuestos específicos, devoluciones, descuentos y rapel a clientes, al momento de la entrega de los productos juntamente con la transferencia de todos los riesgos y beneficios asociados a los mismos.

Exportaciones: En general las condiciones de entrega de la Sociedad en las ventas de exportación se basan en los Incoterms 2000, siendo las reglas oficiales para la interpretación de términos comerciales emitidos por la Cámara de Comercio Internacional.

La estructura de reconocimiento de ingresos se basa en la agrupación de Incoterms, principalmente en los siguientes grupos:

- (i) "FOB (Free on Board) y similares", donde el comprador organiza y paga por el transporte, por lo tanto, el punto de venta es la entrega de las mercancías al transportista contratado por el comprador, momento en que se reconoce el ingreso.
- (ii) "CIF (Cost, Insurance & Freight) y similares", mediante el cual la Sociedad organiza y paga el gasto de transporte exterior y algunos otros gastos, aunque deja de ser responsable de las mercancías una vez que han sido entregada la Sociedad marítima o aérea de conformidad con el plazo pertinente. El punto de venta es la entrega de la mercancía al transportista contratado por el vendedor para el transporte al destino, momento en que se reconoce el ingreso.

### **2.17.- Costos de venta**

Los costos de venta incluyen el costo de producción de los productos vendidos y otros costos incurridos para dejar las existencias en las ubicaciones y condiciones necesarias para su venta. Estos costos incluyen, entre otros, los costos de materias primas, costos de la mano de obra del personal de producción, la depreciación de los activos relacionados a producción y los costos operativos y de mantenimiento de plantas y equipos.

### **2.18.- Gastos de comercialización (marketing y ventas)**

Los gastos de comercialización comprenden, principalmente, gastos de publicidad y promoción y las remuneraciones y compensaciones del personal de marketing y ventas.

### **2.19.- Costos de distribución**

Los gastos de distribución comprenden todos aquellos costos necesarios para entregar los productos a los clientes.

### **2.20.- Gastos de administración**

Los gastos de administración comprenden las remuneraciones y compensaciones del personal de las unidades de apoyo, las depreciaciones de oficinas, equipos, instalaciones y muebles utilizados en estas funciones, las amortizaciones de activos no corrientes y otros gastos generales de administración.

### **2.21.- Medio ambiente**

Los desembolsos asociados a la protección del medio ambiente se imputan a resultados cuando se incurre en ellos, excepto aquellos que pueden ser capitalizados de acuerdo con las NIIF.



## 2.22.- Cambios Contables

Las políticas contables descritas en los Estados Financieros al 31 de diciembre de 2019 incorporan las modificaciones realizadas por la entrada en vigencia de la NIIF 16 e CINIIF 23 a contar del 1 de enero de 2019.

En relación a la NIIF 16, esta norma requiere que los contratos de arrendamientos que actualmente son clasificados como operacionales, con una vigencia mayor a 12 meses, tengan un tratamiento contable similar al de los arrendamientos financieros. La Sociedad realizó la evaluación de esta norma determinando que no mantiene contratos materiales o significativos de arrendamiento que cumplan con las características aplicables por esta norma.

En relación a la CINIIF 23, esta interpretación aclara cómo se aplican los requisitos de reconocimiento y medición de la IAS 12 cuando hay incertidumbre sobre los tratamientos fiscales adoptados. La Sociedad ha evaluado la aplicación de esta norma, concluyendo que no hay incertidumbres materiales o significativas en los tratamientos tributarios que impacten en los presentes Estados Financieros.

## NOTA 3.- SALDOS Y TRANSACCIONES CON ENTIDADES RELACIONADAS

Los saldos por cobrar y pagar con empresas relacionadas son las siguientes:

### 3.1 Cuentas por Cobrar a Empresas Relacionadas, No corrientes

El detalle de las cuentas por cobrar a entidades relacionadas al 31 de diciembre de 2019 y 31 de diciembre de 2018, es el siguiente:

| Rut          | Sociedad                         | Relación    | Transacción               | Moneda | Al 31 de diciembre de 2019<br>M\$ | Al 31 de diciembre de 2018<br>M\$ |
|--------------|----------------------------------|-------------|---------------------------|--------|-----------------------------------|-----------------------------------|
| 90.081.000-8 | Compañía Chilena de Fósforos S.A | Relacionada | Otorgamiento de Préstamos | Pesos  | -                                 | 5.275.962                         |
| 84.833.100-7 | Compañía Agrícola El Álamo Ltda  | Relacionada | Otorgamiento de Préstamos | Pesos  | -                                 | 55.561                            |
| <b>Total</b> |                                  |             |                           | -      |                                   | <b>5.331.523</b>                  |

### 3.2 Cuentas por Pagar a Empresas Relacionadas, Corrientes

El detalle de las cuentas por pagar a entidades relacionadas corrientes al 31 de diciembre de 2019 y 31 de diciembre de 2018, es el siguiente:

| Rut          | Sociedad                                      | Relación    | Transacción                | Moneda | Al 31 de diciembre de 2019<br>M\$ | Al 31 de diciembre de 2018<br>M\$ |
|--------------|---|-------------|----------------------------|--------|-----------------------------------|-----------------------------------|
| 90.081.000-8 | Compañía Chilena de Fósforos S.A              | Relacionada | Prestación de Servicios    | Pesos  | 257.262                           | 170.910                           |
| 84.833.100-7 | Compañía Agrícola y Forestal<br>El Álamo Ltda | Relacionada | Compra Madera y Servicios. | Pesos  | 138.668                           | 104.975                           |
| <b>Total</b> |   |             |                            |        | <b>395.930</b>                    | <b>275.885</b>                    |



### 3.3 Cuentas por Pagar a Empresas Relacionadas, No corrientes

El detalle de las cuentas por pagar a entidades relacionadas no corrientes al 31 de diciembre de 2019 y 31 de diciembre de 2018, es el siguiente:

| Rut          | Sociedad                              | Relación    | Transacción           | Moneda | Al 31 de diciembre de 2019<br>M\$ | Al 31 de diciembre de 2018<br>M\$ |
|--------------|---------------------------------------|-------------|-----------------------|--------|-----------------------------------|-----------------------------------|
| 90.081.000-8 | Compañía Chilena de Fósforos S.A      | Relacionada | Obtención de Préstamo | Pesos  | 498.745                           | -                                 |
| 84.833.100-7 | Compañía Agrícola y Forestal El Álamo | Relacionada | Obtención de Préstamo | Pesos  | 451.594                           | -                                 |
| <b>Total</b> |                                       |             |                       |        | <b>950.339</b>                    |                                   |

| Sociedad                         | Relación    | Transacción                       | Al 31 de diciembre de 2019<br>M\$ | Al 31 de diciembre de 2018<br>M\$ |
|----------------------------------|-------------|-----------------------------------|-----------------------------------|-----------------------------------|
| Cia Chilena de Fósforos S.A      | Relacionada | Otorgamiento de Préstamos         | 5.536.483                         | 8.073.983                         |
| Cia Chilena de Fósforos S.A      | Relacionada | Recaudación de Préstamos          | (11.390.233)                      | (9.057.111)                       |
| Cia Chilena de Fósforos S.A      | Relacionada | Intereses Generados               | 42.798                            | 103.260                           |
| Cia Chilena de Fósforos S.A      | Relacionada | Reajustes Generados               | 36.245                            | 144.089                           |
| Cia Chilena de Fósforos S.A      | Relacionada | Prestación Servicios y Materiales | 882.192                           | 578.714                           |
| Cia Chilena de Fósforos S.A      | Relacionada | Pagos de Servicios y Materiales   | (795.841)                         | (474.291)                         |
| Cia Chilena de Fósforos S.A      | Relacionada | Pagos de Dividendos               | (3.438.579)                       | -                                 |
| Cia Agrícola y Forestal El Álamo | Relacionada | Obtención de Préstamos            | (1.002.021)                       | (166.531)                         |
| Cia Agrícola y Forestal El Álamo | Relacionada | Pago de Préstamos                 | 495.570                           | 270.219                           |
| Cia Agrícola y Forestal El Álamo | Relacionada | Intereses Generados               | 148                               | 286                               |
| Cia Agrícola y Forestal El Álamo | Relacionada | Reajustes Generados               | (852)                             | 172                               |
| Cia Agrícola y Forestal El Álamo | Relacionada | Compra de Madera y Servicios      | (757.077)                         | (524.103)                         |
| Cia Agrícola y Forestal El Álamo | Relacionada | Pago de Materis Primas            | 723.385                           | 620.989                           |
| Cia Agrícola y Forestal El Álamo | Relacionada | Pago de Dividendos                | (175)                             | -                                 |
| Cia Agrícola y Forestal El Álamo | Relacionada | Aporte de Capital                 | (900)                             | -                                 |
| Cia Agrícola y Forestal El Álamo | Relacionada | Dividendo Recibido                | 230                               | -                                 |
|                                  |             |                                   | <b>(9.668.627)</b>                | <b>(430.324)</b>                  |



Contamos con la certificación FSC® (FSC® C001561)



## **COMPAÑÍA AGRÍCOLA Y FORESTAL EL ÁLAMO LTDA.**

### **ESTADOS FINANCIEROS BÁSICOS**

Correspondientes a los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2019 y 2018

El presente documento consta de:

- Informe del Auditor Independiente
- Estado de Situación Financiera
- Estado de Resultados por función
- Estado de Resultados Integrales
- Estado de Cambios en el Patrimonio Neto
- Estado de Flujos de Efectivo



## INFORME DEL AUDITOR INDEPENDIENTE

Santiago, 28 de enero de 2020

### Señores Accionistas y Directores Compañía Chilena de Fósforos S.A.

Como auditores externos de Compañía Chilena de Fósforos S.A., hemos auditado sus estados financieros consolidados al 31 de diciembre de 2019 y 2018, sobre los que informamos con fecha 28 de enero de 2020. Los estados financieros en forma resumida, preparados de acuerdo con lo establecido en la Norma de Carácter General (NCG) N° 30, Sección II.2.1, párrafo A.4.2, emitida por la Superintendencia de Valores y Seguros (actualmente Comisión para el Mercado Financiero – CMF), de la Compañía Agrícola y Forestal El Álamo Ltda., y sus notas de “criterios contables aplicados” y “transacciones con partes relacionadas”, adjuntos, son consistentes, en todos sus aspectos significativos, con la información contenida en los estados financieros consolidados que hemos auditado.

La preparación de tales estados financieros en forma resumida que incluye los criterios contables aplicados y las transacciones con partes relacionadas, es responsabilidad de la Administración de Compañía Chilena de Fósforos S.A. y Compañía Agrícola y Forestal El Álamo Ltda.

Informamos que los mencionados estados financieros en forma resumida y sus notas de “criterios contables aplicados” y “transacciones con partes relacionadas” de Compañía Agrícola y Forestal El Álamo Ltda., adjuntos, corresponden a aquellos que fueron utilizados en el proceso de consolidación llevado a cabo por la Compañía Chilena de Fósforos S.A. al 31 de diciembre de 2019 y 2018.

Este informe ha sido preparado teniendo presente lo requerido en la NCG 30, Sección II.2.1, párrafo A.4.2 y se relaciona exclusivamente con Compañía Chilena de Fósforos S.A. y, es emitido solamente para información y uso de su Administración Superior y de la Comisión para el Mercado Financiero, por lo que no ha sido preparado para ser usado, ni debe ser usado, por ningún usuario distinto a los señalados.



Firmado digitalmente por Claudio Orlando Pérez Serey RUT: 12.601.959-9. El certificado correspondiente puede visualizarse en la versión electrónica de este documento



## COMPAÑÍA AGRÍCOLA Y FORESTAL EL ÁLAMO LTDA.

### Estado de Situación Financiera

Al 31 de diciembre de 2019 y 31 de diciembre de 2018

(Expresado en miles de pesos (M\$))

| ACTIVOS   | 31-12-2019        | 31-12-2018        |
|---|-------------------|-------------------|
|   | M\$               | M\$               |
| <b>ACTIVOS CORRIENTES</b>   |                   |                   |
| Efectivo y Equivalentes al Efectivo                                 | 115.730           | 126.019           |
| Otros Activos Financieros, Corrientes                               | 45.487            | -                 |
| Otros Activos No Financieros, Corrientes                            | 64.817            | 62.932            |
| Deudores Comerciales y Otras Cuentas por Cobrar Corrientes          | 462.884           | 622.677           |
| Cuentas por Cobrar a Entidades Relacionadas, Corrientes             | 764.351           | 507.463           |
| Inventarios   | 658.100           | 616.027           |
| Activos Biológicos, Corrientes                                      | 835.604           | 761.004           |
| Activos por Impuestos Corrientes                                    | 103.646           | 99.289            |
| <b>Total Activos Corrientes</b>                                     | <b>3.050.619</b>  | <b>2.795.411</b>  |
| <b>ACTIVOS NO CORRIENTES</b>  |                   |                   |
| Otros Activos No Financieros, No Corrientes                         | 146.939           | 172.799           |
| Cuentas por Cobrar a Entidades Relacionadas, no corrientes          | 1.096.728         | 342.982           |
| Inversiones Contabilizadas Utilizando el Método de la Participación | 3.008             | 326               |
| Activos Intangibles Distintos de la Plusvalía                       | 26.404            | 29.761            |
| Propiedades, Planta y Equipos (neto)                                | 26.305.238        | 24.123.026        |
| Activos Biológicos  | 6.503.448         | 6.260.566         |
| Activos por Impuestos Diferidos                                     | 328.506           | 197.013           |
| <b>Total Activos No Corrientes</b>                                  | <b>34.410.271</b> | <b>31.126.473</b> |
| <b>TOTAL ACTIVOS</b>  | <b>37.460.890</b> | <b>33.921.884</b> |



Contamos con la certificación FSC® (FSC® C001561)



## COMPAÑÍA AGRÍCOLA Y FORESTAL EL ÁLAMO LTDA.

### Estado de Situación Financiera

Al 31 de diciembre de 2019 y 31 de diciembre de 2018  
(Expresado en miles de pesos (M\$))

| <b>PATRIMONIO NETO Y PASIVOS</b>                              | <b>31-12-2019</b> | <b>31-12-2018</b> |
|---|-------------------|-------------------|
|   | <b>M\$</b>        | <b>M\$</b>        |
| <b>PASIVOS CORRIENTES</b>                                     |                   |                   |
| Cuentas por Pagar Comerciales y Otras Cuentas por Pagar       | 1.272.805         | 1.215.130         |
| Pasivos por Impuestos Corrientes                              | 14.700            | 19.584            |
| Provisiones por Beneficios a los Empleados, Corrientes        | 67.450            | 68.417            |
| <b>Total Pasivos Corrientes</b>                               | <b>1.354.955</b>  | <b>1.303.131</b>  |
| <b>PASIVOS NO CORRIENTES</b>                                  |                   |                   |
| Pasivos por Impuestos Diferidos                               | 2.222.225         | 2.245.386         |
| Otros Pasivos, No Corrientes                                  | -                 | 39.370            |
| Cuentas por Pagar a Entidades Relacionadas, No Corriente      | 4.255.322         | 7.472.646         |
| Provisiones por Beneficios a los Empleados, No Corrientes     | 288.328           | 484.643           |
| <b>Total Pasivos No Corrientes</b>                            | <b>6.765.875</b>  | <b>10.242.045</b> |
| <b>TOTAL PASIVOS</b>  | <b>8.120.830</b>  | <b>11.545.176</b> |
| <b>PATRIMONIO NETO</b>  |                   |                   |
| Capital emitido   | 11.306.676        | 2.306.676         |
| Ganancias (Pérdidas) Acumuladas                               | 13.091.151        | 15.147.750        |
| Otras reservas  | 4.876.369         | 4.863.782         |
| <b>Patrimonio Neto Atribuible a los Tenedores de Acciones</b> | <b>29.274.196</b> | <b>22.318.208</b> |
| Participaciones Minoritarias                                  | 65.864            | 58.500            |
| <b>Total Patrimonio</b>                                       | <b>29.340.060</b> | <b>22.376.708</b> |
| <b>Total Pasivos y Patrimonio Neto</b>                        | <b>37.460.890</b> | <b>33.921.884</b> |



Contamos con la certificación FSC® (FSC® C001561)



## COMPAÑÍA AGRÍCOLA Y FORESTAL EL ÁLAMO LTDA.

### Estado de Resultados por Función

Al 31 de diciembre de 2019 y 31 de diciembre de 2018

(Expresado en miles de pesos (M\$))

| ESTADO CONSOLIDADO DE RESULTADOS POR FUNCIÓN                     | Por el ejercicio al 31 de diciembre |                  |
|--|-------------------------------------|------------------|
|  | 2019<br>M\$                         | 2018<br>M\$      |
| Ingresos de Actividades Ordinarias                               | 4.495.472                           | 4.339.618        |
| Costo de Ventas  | (2.736.497)                         | (2.713.536)      |
| <b>Margen Bruto</b>  | <b>1.758.975</b>                    | <b>1.626.082</b> |
| Otros Ingresos, por Función                                      | 52.563                              | 42.567           |
| Gastos de Administración   | (1.323.798)                         | (1.131.008)      |
| Otras Ganancias (Pérdidas)                                       | (27.192)                            | (22.660)         |
| Ingresos financieros   | 28.867                              | 7.669            |
| Costos Financieros   | (131.525)                           | (132.649)        |
| Diferencias de Cambio  | 9.628                               | (13.406)         |
| Resultado por Unidades de Reajuste                               | (149.120)                           | (174.736)        |
| <b>Ganancia (Pérdida) Antes de Impuestos</b>                     | <b>218.398</b>                      | <b>201.859</b>   |
| Gasto por impuestos a las Ganancias                              | 32.644                              | 36.226           |
| <b>Ganancia (Pérdida)</b>  | <b>251.042</b>                      | <b>238.085</b>   |
| <b>Ganancia (Pérdida) atribuible a:</b>                          |                                     |                  |
| Propietarios de la Controladora                                  | 243.716                             | 243.430          |
| Participaciones No Controladoras                                 | 7.326                               | (5.345)          |
| <b>Ganancias (Pérdidas) Básicas por Acción (pesos)</b>           |                                     |                  |
| <b>Ganancias (Pérdidas) Básicas por Acción (pesos)</b>           | <b>3,96</b>                         | <b>3,96</b>      |
| Ganancia (Pérdida) por Acción Básica en Operaciones Continuas    | 3,96                                | 3,96             |
| Ganancia (Pérdida) por Acción Básica en Operaciones Discontinuas | -                                   | -                |



Contamos con la certificación FSC® (FSC® C001561)



## COMPAÑÍA AGRÍCOLA Y FORESTAL EL ÁLAMO LTDA.

### Estado de Resultados Integrales

Al 31 de diciembre de 2019 y 31 de diciembre de 2018

(Expresado en miles de pesos (M\$))

| Estados de Resultados Integrales                                    | 31-12-2019<br>M\$ | 31-12-2018<br>M\$ |
|---|-------------------|-------------------|
| <b>Ganancia (Pérdida)</b>   | <b>251.042</b>    | <b>238.085</b>    |
| Ganancias (pérdidas) actuariales por planes de beneficios definidos | 12.624            | (160.548)         |
| <b>Total otros ingresos y gastos integrales del ejercicio</b>       | <b>263.666</b>    | <b>77.537</b>     |
| <b>Resultado Integral atribuible a:</b>                             |                   |                   |
| Resultado Integral Atribuible a los Propietarios de la controladora | 256.303           | 82.882            |
| Resultado Integral Atribuible a Participaciones no controladoras    | 7.364             | (5.345)           |
| <b>Ingresos y gastos integrales del ejercicio</b>                   | <b>263.667</b>    | <b>77.537</b>     |



Contamos con la certificación FSC® (FSC® C001561)



## COMPAÑÍA AGRÍCOLA Y FORESTAL EL ÁLAMO LTDA.

### Estado de Cambios en el Patrimonio Neto

Al 31 de diciembre de 2019 y 31 de diciembre de 2018

(Expresado en miles de pesos (M\$))

|  | Capital pagado    | Otras reservas   |  | Resultados acumulados | Patrimonio neto atribuible a accionistas de la controladora | Participaciones No Controladoras | Total Patrimonio  |
|--|-------------------|------------------|--|-----------------------|---|----------------------------------|-------------------|
|  |                   | Otras Reservas   | Reservas de ganancias y pérdidas actuariales |                       |   |                                  |                   |
|  | M\$               | M\$              | M\$  | M\$                   | M\$   | M\$                              | M\$               |
| <b>Saldo al 1 de enero de 2018</b>                   | <b>2.306.676</b>  | <b>5.046.759</b> | <b>(22.429)</b>                              | <b>14.909.350</b>     | <b>22.240.356</b>   | <b>69.255</b>                    | <b>22.309.611</b> |
| Disminución por aplicación de nueva norma contable   |                   |                  |  | (949)                 | (949)   |                                  | (949)             |
| <b>Saldo ajustado al 01 de Enero de 2018</b>         | <b>2.306.676</b>  | <b>5.046.759</b> | <b>(22.429)</b>                              | <b>14.908.401</b>     | <b>22.239.407</b>   | <b>69.255</b>                    | <b>22.308.662</b> |
| Otros incrementos (disminuciones) en Patrimonio Neto |                   | -                | -  | (4.081)               | (4.081)   | (5.410)                          | (9.491)           |
| Ganancia(Pérdida)                                    | -                 | -                | -  | 243.430               | 243.430   | (5.345)                          | 238.085           |
| Ingresos y Gastos por Resultados Integrales          | -                 | -                | (160.548)                                    | -                     | (160.548)   | 0                                | (160.548)         |
| <b>Total cambios en el patrimonio</b>                | <b>-</b>          | <b>-</b>         | <b>(160.548)</b>                             | <b>239.349</b>        | <b>78.801</b>   | <b>(10.755)</b>                  | <b>68.046</b>     |
| <b>Saldo al 31 de diciembre de 2018</b>              | <b>2.306.676</b>  | <b>5.046.759</b> | <b>(182.977)</b>                             | <b>15.147.750</b>     | <b>22.318.208</b>   | <b>58.500</b>                    | <b>22.376.708</b> |
| <b>Saldo al 1 de enero de 2019</b>                   | <b>2.306.676</b>  | <b>5.046.759</b> | <b>(182.977)</b>                             | <b>15.147.750</b>     | <b>22.318.208</b>   | <b>58.500</b>                    | <b>22.376.708</b> |
| Dividendos definitivos (1)                           | -                 | -                | -  | (2.300.000)           | (2.300.000)   | -                                | (2.300.000)       |
| Otros incrementos (disminuciones) en Patrimonio Neto | 9.000.000         | -                | -  | -                     | 9.000.000   | -                                | 9.000.000         |
| Ajuste al VPP Relacionadas                           | -                 | -                | -  | (315)                 | (315)   | -                                | (315)             |
| Ganancia(Pérdida)                                    | -                 | -                | -  | 243.716               | 243.716   | 7.326                            | 251.042           |
| Ingresos y Gastos por Resultados Integrales          | -                 | 39               | 12.548                                       | -                     | 12.587  | 38                               | 12.625            |
| <b>Total cambios en el patrimonio</b>                | <b>9.000.000</b>  | <b>39</b>        | <b>12.548</b>                                | <b>(2.056.599)</b>    | <b>6.955.988</b>  | <b>7.364</b>                     | <b>6.963.352</b>  |
| <b>Saldo al 31 de diciembre de 2019</b>              | <b>11.306.676</b> | <b>5.046.798</b> | <b>(170.429)</b>                             | <b>13.091.151</b>     | <b>29.274.196</b>   | <b>65.864</b>                    | <b>29.340.060</b> |



Contamos con la certificación FSC® (FSC® C001561)



## COMPAÑÍA AGRÍCOLA Y FORESTAL EL ÁLAMO LTDA.

### Estado de Flujo de Efectivo

Al 31 de diciembre de 2019 y 31 de diciembre de 2018

(Expresado en miles de pesos (M\$))

|  | 31-12-2019         | 31-12-2018         |
|--|--------------------|--------------------|
|  | M\$                | M\$                |
| <b>FLUJO DE EFECTIVO</b>   |                    |                    |
| <b>Flujos de Efectivo Netos de (Utilizados en) Actividades de Operación,</b>                         |                    |                    |
| Cobros procedentes de las ventas de bienes y prestación de servicios                                 | 5.187.320          | 5.056.431          |
| Otros cobros por actividades de la operación   | 19                 | -                  |
| Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios  | (1.494.906)        | (2.329.105)        |
| Pagos a y por cuenta de los empleados  | (2.112.088)        | (1.694.950)        |
| Pagos por primas y prestaciones, anualidades y otras obligaciones derivadas de las pólizas suscritas | (51.873)           | (45.297)           |
| Otros pagos por actividades de operación   | (469.883)          | (493.583)          |
| Dividendos recibidos   | 175                | -                  |
| Intereses recibidos  | 15.487             | -                  |
| Impuestos a las ganancias reembolsados (pagados)   | (57.955)           | (46.159)           |
| Otras entradas (salidas) de efectivo   | -                  | 228                |
| <b>Flujos de Efectivo Netos Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Operación</b>              | <b>1.016.296</b>   | <b>447.565</b>     |
| <b>Flujos de Efectivo Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Inversión</b>                    |                    |                    |
| Importes procedentes de la venta de propiedades, planta y equipo                                     | 24.274             | 25.536             |
| Compras de propiedades, planta y equipo  | (3.461.393)        | (2.452.154)        |
| Otras entradas (salidas) de efectivo (fondos mutuos)   | (45.487)           | -                  |
| <b>Flujos de Efectivo Netos Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Inversión</b>              | <b>(3.482.606)</b> | <b>(2.426.618)</b> |
| <b>Flujos de Efectivo Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Financiación</b>                 |                    |                    |
| Pagos de préstamos a entidades relacionadas  | (10.056.723)       | (4.587.320)        |
| Préstamos de entidades relacionadas  | 5.813.254          | 6.395.593          |
| Dividendos pagados   | (2.300.000)        | -                  |
| Otras entradas (salidas) de efectivo   | 9.000.000          | -                  |
| <b>Flujos de Efectivo Netos de (Utilizados en) Actividades de Financiación</b>                       | <b>2.456.531</b>   | <b>1.808.273</b>   |
| <b>Incremento Neto (Disminución) en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>                       | <b>(9.779)</b>     | <b>(170.780)</b>   |
| Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo            | (510)              | 5.842              |
| Efectivo y equivalentes al efectivo, saldo inicial   | 126.019            | 290.957            |
| <b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo, Saldo Final</b>  | <b>115.730</b>     | <b>126.019</b>     |



Contamos con la certificación FSC® (FSC® C001561)



## NOTA 1.- INFORMACIÓN GENERAL

Compañía Agrícola y Forestal El Álamo Ltda. fue constituida por escritura de fecha 11 de abril de 1977, ante el Notario de Santiago don Enrique Morgan Torres, extracto de la cual fue inscrito en el Registro de Comercio de Santiago a fojas 3205 N°1769 del año 1977. El texto actualizado del estatuto social consta de la Escritura de Modificación de Sociedad, de fecha 01 de julio de 2010, otorgada ante el Notario de Santiago don Félix Jara Cadot, extracto de la cual fue inscrito en el Registro de Comercio de Santiago a fojas 36141 N°24948 del año 2010.

El Objeto Social es la adquisición de terrenos agrícolas y forestales; la forestación y reforestación; el manejo forestal y el aprovechamiento de plantaciones y bosques; la instalación de faenas agrícolas y forestales y la industrialización de los productos de su propia producción; la compra y venta de productos, sean agrícolas o no; la prestación de servicios relacionados con la actividad agrícola y/o forestal; la realización de aportes en sociedades u organizaciones vinculadas con la agricultura y producción; el aprovisionamiento de materias primas a las industrias; la importación de bienes muebles en general y la exportación de frutos y productos agrícolas y; en general toda otra actividad vinculada con las anteriores que los socios acuerden.

## NOTA 2.- RESUMEN DE LAS PRINCIPALES POLÍTICAS CONTABLES

### 2.1.- Principios contables

Los presentes Estados Financieros Consolidados de Compañía Agrícola y Forestal el Álamo. y subsidiaria corresponden al ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2019 y han sido preparados de acuerdo con Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF), emitidas por el International Accounting Standards Board (en adelante "IASB") las que representan la adopción integral, explícita y sin reservas de las referidas normas internacionales, emitidas por el IASB, en función de las NIIF vigentes para el ejercicio 2019 y aplicadas de manera uniforme al ejercicio que se presentan en estos Estados Financieros Consolidados.

Los Estados Financieros Consolidados se han preparado bajo el criterio del costo histórico, aunque modificado por la valoración a valor justo de ciertos instrumentos financieros.

### 2.2.- Base de preparación

En la preparación de estos Estados Financieros Consolidados se han utilizado determinadas estimaciones contables críticas para cuantificar algunos activos, pasivos, ingresos y gastos. También se requiere que la Gerencia ejerza su juicio en el proceso de aplicación de las políticas contables de la Sociedad.

**a)** Normas, interpretaciones y enmiendas obligatorias por primera vez para los ejercicios financieros iniciados el 1 de enero de 2019.

### Normas e Interpretaciones

NIIF 16 "Arrendamientos" – Publicada en enero de 2016 establece el principio para el reconocimiento, medición, presentación y revelación de arrendamientos. NIIF 16 sustituye a la NIC 17 actual e introduce un único modelo de contabilidad para el arrendatario y requiere que un arrendatario reconozca los activos y pasivos de todos los contratos de arrendamiento con un plazo de más de 12 meses, a menos que el activo subyacente sea de bajo valor. NIIF 16 es efectiva para períodos anuales que comienzan en o después del 1 de enero 2019, su aplicación anticipada está permitida para las entidades que aplican las NIIF 15 o antes de la fecha de la aplicación inicial de la NIIF 16.



CINIIF 23 "Posiciones Tributarias Inciertas". Publicada en junio de 2016. Esta interpretación aclara cómo se aplican los requisitos de reconocimiento y medición de la NIC 12 cuando hay incertidumbre sobre los tratamientos fiscales.

### Enmiendas y Mejoras

Enmienda a NIIF 9 "Instrumentos Financieros". Publicada en octubre de 2017. La modificación permite que más activos se midan al costo amortizado que en la versión anterior de la NIIF 9, en particular algunos activos financieros prepagados con una compensación negativa. Los activos calificados que incluyen son algunos préstamos y valores de deuda, los que de otro modo se habrían medido a valor razonable con cambios en resultados. Para que califiquen al costo amortizado, la compensación negativa debe ser una "compensación razonable por la terminación anticipada del contrato".

Enmienda a NIC 12 "Impuestos a las Ganancias" Publicada en diciembre de 2017. La modificación aclaró que las consecuencias del impuesto a la renta de los dividendos sobre instrumentos financieros clasificados como patrimonio, deben reconocerse de acuerdo donde se reconocieron las transacciones o eventos pasados que generaron beneficios distribuibles. (Obligatoria a partir del 1 de enero de 2019).

Enmienda a NIC 19 "Beneficios a los Empleados" Publicado en febrero de 2018. La enmienda requiere que las entidades, utilicen suposiciones actualizadas para determinar el costo del servicio actual y el interés neto por el resto del ejercicio después de una modificación, reducción o liquidación del plan; y reconocer en ganancias o pérdidas como parte del costo del servicio pasado, o una ganancia o pérdida en la liquidación, cualquier reducción en un excedente, incluso si ese excedente no fue previamente reconocido debido a que no superaba el límite superior del activo.

La adopción de las normas, enmiendas e interpretaciones antes descritas, no tienen un impacto significativo en los Estados Financieros Consolidados de la Sociedad.

**b)** Normas, interpretaciones y enmiendas emitidas, cuya aplicación aún no es obligatoria, para las cuales no se ha efectuado adopción anticipada.

Enmiendas a la NIC 1 "Presentación de Estados Financieros" y NIC 8 "Políticas Contables, Cambios en las Estimaciones y Errores Contables" Publicada en octubre de 2018. Usa una definición consistente de materialidad en todas las NIIF y el Marco Conceptual para la Información Financiera; aclara la explicación de la definición de material; e incorpora algunas de las guías en la NIC 1 sobre información inmaterial. (Fecha de aplicación 1 de enero de 2020).

Enmiendas a NIIF 10 "Estados Financieros Consolidados" y NIC 28 "Inversiones en Asociadas y Negocios Conjuntos". Publicada en septiembre 2014. Esta modificación aborda una inconsistencia entre los requerimientos de la NIIF 10 y los de la NIC 28 en el tratamiento de la venta o la aportación de bienes entre un inversor y su asociada o negocio conjunto. La principal consecuencia de las enmiendas es que se reconoce una ganancia o pérdida completa cuando la transacción involucra un negocio (se encuentre en una filial o no) y una ganancia o pérdida parcial cuando la transacción involucra activos que no constituyen un negocio, incluso si estos activos están en una subsidiaria. (Fecha de aplicación indeterminada).

La administración de la Sociedad está evaluando los impactos de la adopción de las normas, interpretaciones y enmiendas antes descritas, estimando que estas no tendrían un impacto significativo en los Estados Financieros Consolidados.



Contamos con la certificación FSC® (FSC® C001561)



## 2.3.- Bases de consolidación

### 2.3.1.- Subsidiarias o filiales

Subsidiarias son todas las entidades sobre las que la Sociedad tiene poder para dirigir las políticas financieras y de explotación, el que generalmente viene acompañado de una participación superior a la mitad de los derechos de voto. Las subsidiarias se consolidan a partir de la fecha en que se adquiere el control y se excluyen de la consolidación en la fecha en que cesa el mismo.

Para contabilizar la adquisición de subsidiarias se utiliza el método de adquisición. El costo de adquisición es el valor razonable de los activos entregados, de los instrumentos de patrimonio emitidos y de los pasivos incurridos o asumidos en la fecha de intercambio. Los activos identificables adquiridos y los pasivos y contingencias identificables asumidos en una combinación de negocios se valoran inicialmente por su valor razonable a la fecha de adquisición, con independencia del alcance de los intereses minoritarios.

El exceso del costo de adquisición sobre el valor razonable de la participación de la Sociedad en los activos netos identificables adquiridos, se reconoce como plusvalía. Si el costo de adquisición es menor que el valor razonable de los activos netos de la subsidiaria adquirida, la diferencia se reconoce directamente en el estado de resultados.

En la consolidación se eliminan las transacciones intercompañías, los saldos y las ganancias no realizadas por transacciones entre entidades relacionadas. Las pérdidas no realizadas también se eliminan, a menos que la transacción proporcione evidencia de una pérdida por deterioro del activo transferido.

### 2.3.2.- Asociadas o coligadas

Asociadas son todas las entidades sobre las que la Sociedad ejerce influencia significativa pero no tiene control, lo cual generalmente está acompañado por una participación de entre un 20% y un 50% de los derechos de voto. Las inversiones en asociadas se contabilizan por el método de participación e inicialmente se reconocen por su costo.

La participación de la Sociedad en las pérdidas o ganancias posteriores a la adquisición de sus asociadas se reconoce en resultados, y su participación en los movimientos patrimoniales posteriores a la adquisición que no constituyen resultados, se imputan a las correspondientes reservas de patrimonio (y se reflejan según corresponda en el estado de otros resultados integrales).

## 2.4.- Transacciones en moneda extranjera y unidades de reajuste

### 2.4.1.- Moneda funcional y de presentación

Las partidas incluidas en los estados financieros de cada una de las entidades de la Sociedad se valorizan utilizando la moneda del entorno económico principal en que la entidad opera ("moneda funcional"). La moneda funcional y de presentación de Compañía Agrícola y Forestal El Álamo es el peso chileno, que constituye además la moneda de presentación de los Estados Financieros Consolidados de la Sociedad.

### 2.4.2.- Transacciones y saldos

Las transacciones en moneda extranjera se convierten a la moneda funcional utilizando los tipos de cambio vigentes en las fechas de las transacciones.



Al cierre del ejercicio los activos y pasivos monetarios denominados en monedas extranjeras y unidades reajustables son traducidas al tipo de cambio vigente de la respectiva moneda o unidad de reajuste. Las diferencias de cambio originadas, tanto en la liquidación de operaciones en moneda extranjera, como en la valorización de los activos y pasivos monetarios en moneda extranjera, se incluyen en el resultado del ejercicio en la cuenta Diferencia de Cambio, en tanto las diferencias originadas por los cambios en unidades de reajuste se registran en la cuenta Resultados por Unidades de Reajuste.

### 2.4.3.- Tipos de cambio

Los activos y pasivos en moneda extranjera y aquellos pactados en Unidades de Fomento, se presentan a los siguientes tipos de cambios y valores de cierre respectivamente:

|                      | 31/12/2019   | 31/12/2018   |
|----------------------|--------------|--------------|
| Unidad de Fomento    | \$ 28.309,94 | \$ 27.565,79 |
| Dólar estadounidense | \$ 748,74    | \$ 694,77    |

### 2.5.- Efectivo y equivalentes al efectivo

El efectivo y equivalentes al efectivo incluyen el efectivo en caja, los saldos en banco, los depósitos a plazo en entidades financieras, los instrumentos financieros adquiridos con compromiso de retroventa y todas las inversiones a corto plazo de gran liquidez con un vencimiento original de tres meses o menos.

De existir sobregiros bancarios con cargo a líneas de créditos, estos son clasificados dentro de Otros pasivos financieros.

### 2.6.- Activos financieros

La Compañía ha definido los modelos de negocio en relación con la adopción de NIIF 9 – Instrumentos Financieros, el Grupo clasifica sus activos financieros dentro de las tres siguientes categorías:

- i) activos a costo amortizado,
- ii) activos medidos a valor razonable con cambios en otro resultado integral (VRORI), y
- iii) activos medidos a valor razonable con cambios en el resultado (VRR), para todos aquellos activos financieros disponibles para negociación.

Este grupo incluye los instrumentos financieros derivados no designados como cobertura contable. La clasificación depende del propósito para el cual las inversiones son adquiridas y del modelo de negocio al cual pertenecen.

La Sociedad determina la clasificación de sus inversiones en el momento del reconocimiento inicial. En el reconocimiento inicial, la Sociedad mide un activo financiero a su valor razonable más (en el caso de un activo financiero no reconocido a valor razonable a través de resultados) los costos de transacción que son directamente atribuibles a la adquisición del activo financiero.

Los costos de transacción de activos financieros medidos a valor razonable a través de resultados se reconocen como gastos en resultados cuando se incurren. Las compras o ventas de activos financieros se contabilizan a la fecha de liquidación, es decir la fecha que el activo es entregado por la Sociedad o recibido por ésta. encuentran registrados en otros ingresos (resultados).

## **2.7.- Inventarios**

Los productos terminados se presentan al menor valor entre su costo de producción y su valor neto de realización, considerando como costo de producción el valor determinado en función del método de costo medio ponderado.

El valor neto de realización es el precio de venta estimado en el curso ordinario de los negocios, menos los gastos de distribución y venta. Cuando las condiciones del mercado generan que el costo supere a su valor neto de realización, se registra una provisión por el diferencial del valor. En dicha provisión se consideran también montos relativos a obsolescencia derivados de baja rotación, obsolescencia técnica y productos retirados del mercado.

El costo de los productos terminados y en proceso incluyen la materia prima, mano de obra directa, depreciación de los activos fijos industriales, otros costos y gastos directos e indirectos relacionados con la producción y la mantención de la planta industrial, excluyendo los gastos de intereses financieros. Para su asignación se consideró la capacidad normal de producción de la fábrica o planta que acumula dichos gastos. Los materiales y materias primas adquiridos a terceros se valorizan al precio de adquisición y cuando se consumen se incluyen en el valor de productos terminados a costo promedio.

## **2.8.- Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar**

Los créditos comerciales se presentan a su valor razonable, el cual corresponde a su valor libros tras determinar que no existen intereses implícitos en relación con los plazos de los valores de cobros. Para esta determinación Compañía Agrícola y Forestal El Álamo considera 90 días como plazo normal de cobro.

Adicionalmente se realizan estimaciones y provisiones de deterioro sobre aquellas cuentas de cobro dudoso sobre la base de la aplicación de la nueva normativa NIIF 9 que establece un modelo de pérdidas esperadas para la determinación de la provisión.

## **2.9.- Otros activos no financieros**

Bajo este rubro se presentan principalmente seguros vigentes, suscripciones y otros gastos pagados anticipadamente.

## **2.10.- Propiedades, plantas y equipos**

Las propiedades, plantas y equipos son registrados al costo histórico, menos depreciaciones acumuladas y pérdidas por deterioro. El costo incluye los desembolsos directamente atribuibles a la adquisición o construcción del activo.

En un eventual financiamiento directo de un activo, respecto de los intereses, la política es capitalizar dichos costos durante el período de construcción o adquisición, en la medida que esos activos califiquen por la extensión del tiempo de puesta en operación y por la magnitud de la inversión involucrada.

Los desembolsos posteriores a la compra o adquisición, sólo son capitalizados cuando es probable que beneficios económicos futuros asociados a la inversión fluyan hacia la Sociedad y los costos pueden ser medidos razonablemente. Los otros desembolsos posteriores corresponden a reparaciones o mantenciones y son registrados en resultados cuando son incurridos.

La depreciación de propiedades, plantas y equipos es calculada linealmente basada en la vida útil estimada de los bienes del activo fijo, considerando el valor residual estimado de estos. Cuando un bien está compuesto por componentes significativos, que tienen vidas útiles diferentes, cada parte se deprecia en forma separada. Las estimaciones de vidas útiles y valores residuales de los activos fijos son revisadas y ajustadas, si es necesario, a cada fecha de cierre de los estados financieros.

Las pérdidas y ganancias por la venta de propiedades, plantas y equipos se calculan comparando los ingresos obtenidos con el valor en libro y se incluyen en el Estado Consolidado de Resultados Integrales por Función en el rubro Otros Ingresos por Función u Otros Gastos por Función, según corresponda.

Las vidas útiles estimadas de propiedades, plantas y equipos son:

| Tipo de bienes             | Número de años |
|----------------------------|----------------|
| Terrenos                   | Indefinidos    |
| Edificios y construcciones | 20 a 60        |
| Maquinarias y equipos      | 3 a 20         |

## 2.11.- Arrendamientos

Los arrendamientos de bienes, cuando el arrendador se reserva todos los riesgos y beneficios de la propiedad, se clasifican como arrendamientos operativos y los pagos de arriendos son gastos de forma lineal a lo largo de los períodos de arrendamiento. Al cierre de los presentes estados financieros la Sociedad no ha suscrito contratos de arriendo financiero.

## 2.12.- Activos biológicos

### 2.12.1.- Activos biológicos corrientes

Bajo el rubro Activos Biológicos corrientes, la Sociedad incluye los costos asociados a la explotación agrícola de arándanos, manzanos y uvas viníferas los cuales son activados hasta la fecha en que se efectúa la cosecha, momento en el cual pasan a formar parte del costo de venta del inventario. La Administración considera que los costos asociados a la explotación agrícola representan una razonable aproximación a su valor.

### 2.12.2.- Activos biológicos no corrientes

Los Activos Biológicos no corrientes de la Sociedad están constituidos principalmente por plantaciones forestales. De la explotación de las "Plantaciones forestales" se obtiene la madera en trozos que constituye la materia prima que es utilizada para la fabricación de fósforos y otros productos de madera, la cual es registrada contablemente en el rubro Existencias y valorizada al costo histórico.

## 2.13.- Activos intangibles

### 2.13.1.- Programas informáticos

Las licencias de programas informáticos adquiridas, así como los costos relacionados con su mantenimiento son registradas a su valor de costo de adquisición. Los desarrollos de programas informáticos registrados como activos intangibles se deprecian de acuerdo con estándares de común aplicación.

### 2.13.2.- Gastos de investigación y desarrollo

Los gastos de investigación y desarrollo se reconocen como un gasto cuando se incurre en ellos. Los desembolsos por estos conceptos durante el ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2019 y 31 de diciembre de 2018 no son significativos por lo que no han sido incorporados al activo.

## 2.14.- Deterioro de activos no financieros

Los activos que tienen una vida útil indefinida no están sujetos a amortización y se someten anualmente a pruebas de pérdidas por deterioro del valor. Los activos sujetos a depreciación o amortización se someten a pruebas de pérdidas por deterioro siempre que algún suceso o cambio en las circunstancias indique que el importe en libros puede no ser recuperable. Se reconoce una pérdida por deterioro por el exceso del importe en libros del activo sobre su importe recuperable.

El importe recuperable es el valor razonable de un activo menos los costos necesarios para la venta o el valor de uso, el mayor de los dos. A efectos de evaluar las pérdidas por deterioro del valor, los activos se agrupan al nivel más bajo para el que hay flujos de efectivo identificables por separado (unidades generadoras de efectivo). Los activos no financieros, distintos de la plusvalía (Goodwill), que hubieran sufrido una pérdida por deterioro se someten a revisiones a cada fecha de balance por si se hubieran producido reversiones de la pérdida.

## 2.15.- Impuesto a la renta corriente e impuestos diferidos

El gasto por impuesto a la renta del ejercicio comprende al impuesto corriente y a los impuestos diferidos.

### 2.15.1.- Obligación por impuesto a la renta

Las obligaciones por impuesto a la renta son reconocidas en los estados financieros consolidados en base a la mejor estimación de las utilidades tributables a la fecha de cierre de los estados financieros y la tasa de impuesto a la renta vigente a dicha fecha.

### 2.15.2.- Impuestos diferidos

Los impuestos diferidos se calculan de acuerdo con el método del pasivo, sobre las diferencias temporarias que surgen entre las bases fiscales de los activos y pasivos y sus importes en libros. Sin embargo, si los impuestos diferidos surgen del reconocimiento inicial de un pasivo o un activo en una transacción distinta de una combinación de negocios que en el momento de la transacción no afecta ni al resultado contable ni a la ganancia o pérdida fiscal, no se contabiliza. El impuesto diferido se determina usando las tasas de impuesto (y leyes) aprobadas o a punto de aprobarse en la fecha de cierre del estado de situación financiera consolidado y que se espera aplicar cuando el correspondiente activo por impuesto diferido se realice o el pasivo por impuesto diferido se liquide.

Los activos por impuestos diferidos se reconocen en la medida en que es probable que vaya a disponerse de beneficios fiscales futuros con los cuales compensar las diferencias temporarias.

La Sociedad no registra impuestos diferidos sobre las diferencias temporarias que surgen en inversiones en filiales, asociadas e inversiones en acuerdos de control conjunto, siempre y cuando la oportunidad en que se revertirán las diferencias temporales es controlada por la sociedad y la diferencia temporal no se revertirá en un momento previsible en el futuro.

Excepto por lo mencionado en el párrafo siguiente, el impuesto a la renta (corriente y diferido) es registrado en el estado de resultados salvo que se relacione con un ítem reconocido en Otros Resultados Integrales, directamente en patrimonio o proviene de una combinación de negocios. En ese caso, el impuesto también es contabilizado en Otros Resultados Integrales, directamente en resultados o con contrapartida en la plusvalía mercantil, respectivamente.



## **2.16.- Beneficios a los empleados**

### **2.16.1.- Vacaciones del personal**

La Sociedad registra el costo asociado a las vacaciones del personal sobre base devengada. Este beneficio corresponde a todo el personal y equivale a un importe fijo según los contratos particulares de cada trabajador y la legislación vigente. Este beneficio es registrado a su valor nominal.

### **2.16.2.- Indemnizaciones por años de servicio**

La Sociedad constituye pasivos por indemnizaciones, por cese de servicios del personal, para sus trabajadores, en base a lo estipulado en los contratos colectivos e individuales del personal.

Esta obligación se determina mediante valor actuarial de acuerdo con el método de la unidad de crédito proyectada, método que considera diversos factores en el cálculo, tales como estimaciones de permanencia futura, tasas de mortalidad, incrementos salariales y tasas de descuentos, equivalentes a tasas de emisión de Bonos Corporativos.

Las ganancias y pérdidas actuariales que surgen de la valorización de los pasivos afectos a los planes de beneficios se registraban directamente en resultados hasta el año 2012. A contar del 1 de enero de 2013, conforme la normativa vigente, se registran en la cuenta Otras Reservas dentro del rubro Patrimonio.

## **2.17.- Provisiones**

Las provisiones son reconocidas cuando se cumplen las siguientes condiciones:

- (i) La Sociedad tiene una obligación presente, ya sea legal o implícita, como resultado de sucesos pasados.
- (ii) Es probable que vaya a ser necesaria una salida de recursos para liquidar la obligación.
- (iii) El importe se ha estimado de forma fiable.

Los conceptos por los cuales se constituyen provisiones con cargo a resultados corresponden principalmente a juicios civiles, laborales y tributarios por los que pudiese verse afectada la Sociedad.

## **2.18.- Reconocimiento de ingresos**

Corresponde a la entrada bruta de beneficios económicos durante el período, surgidos en el curso de las operaciones de la Sociedad y sus filiales. El monto de los ingresos se muestra neto de los impuestos que las gravan, descuentos de precios y otros que afecten directamente el precio de venta.

La Sociedad reconoce ingresos de conformidad con la metodología requerida en la NIIF 15 - Ingresos procedentes de contratos con clientes, basado en el principio de que los ingresos se reconocen por un monto que refleje la contraprestación a la que la entidad espera tener derecho a cambio de transferir bienes o servicios a un cliente.

Este principio fundamental debe ser aplicado en base a un modelo de cinco pasos:

- (1) identificación del contrato con el cliente;
- (2) identificación de las obligaciones de desempeño del contrato;
- (3) determinación del precio de la transacción;
- (4) asignación del precio de la transacción a las obligaciones de desempeño; y
- (5) reconocimiento de los ingresos cuando (o a medida que) se satisfacen las obligaciones de desempeño.



La Sociedad basa sus estimaciones de ganancia en resultados históricos, tomando en consideración el tipo de cliente, el tipo de transacción, y las especificaciones de cada contrato. Ingresos ordinarios por ventas de bienes corresponden a:

**Mercados domésticos:** La Sociedad genera sus ingresos, netos del impuesto al valor agregado, impuestos específicos, devoluciones, descuentos y rapel a clientes, al momento de la entrega de los productos juntamente con la transferencia de todos los riesgos y beneficios asociados a los mismos.

**Exportaciones:** En general las condiciones de entrega de la Sociedad en las ventas de exportación se basan en los Incoterms 2000, siendo las reglas oficiales para la interpretación de términos comerciales emitidos por la Cámara de Comercio Internacional.

La estructura de reconocimiento de ingresos se basa en la agrupación de Incoterms, principalmente en los siguientes grupos:

- (i) "FOB (Free on Board) y similares", donde el comprador organiza y paga por el transporte, por lo tanto, el punto de venta es la entrega de las mercancías al transportista contratado por el comprador, momento en que se reconoce el ingreso.
- (ii) "CIF (Cost, Insurance & Freight) y similares", mediante el cual la Sociedad organiza y paga el gasto de transporte exterior y algunos otros gastos, aunque deja de ser responsable de las mercancías una vez que han sido entregados a la Sociedad marítima o aérea de conformidad con el plazo pertinente. El punto de venta es la entrega de la mercancía al transportista contratado por el vendedor para el transporte al destino, momento en que se reconoce el ingreso.

## **2.19.- Costos de venta**

Los costos de venta incluyen el costo de producción de los productos vendidos y otros costos incurridos para dejar las existencias en las ubicaciones y condiciones necesarias para su venta. Estos costos incluyen, entre otros, los costos de materias primas, costos de la mano de obra del personal de producción, la depreciación de los activos relacionados a producción y los costos operativos y de mantenimiento de plantas y equipos.

## **2.20.- Gastos de comercialización (marketing y ventas)**

Los gastos de comercialización comprenden, principalmente, gastos de publicidad y promoción y las remuneraciones y compensaciones del personal de marketing y ventas.

## **2.21.- Costos de distribución**

Los gastos de distribución comprenden todos aquellos costos necesarios para entregar los productos a los clientes.

## **2.22.- Gastos de administración**

Los gastos de administración comprenden las remuneraciones y compensaciones del personal de las unidades de apoyo, las depreciaciones de oficinas, equipos, instalaciones y muebles utilizados en estas funciones, las amortizaciones de activos no corrientes y otros gastos generales de administración.

## **2.23.- Medio ambiente**

Los desembolsos asociados a la protección del medio ambiente se imputan a resultados cuando se incurre en ellos, excepto aquellos que pueden ser capitalizados de acuerdo con las NIIF.



## 2.24.- Cambios Contables

Las políticas contables descritas en los Estados Financieros Consolidados al 31 de diciembre de 2019 incorporan las modificaciones realizadas por la entrada en vigencia de la NIIF 16 e CINIIF 23 a contar del 1 de enero de 2019.

En relación a la NIIF 16, esta norma requiere que los contratos de arrendamientos que actualmente son clasificados como operacionales, con una vigencia mayor a 12 meses, tengan un tratamiento contable similar al de los arrendamientos financieros. La Sociedad realizó la evaluación de esta norma determinando que no mantiene contratos materiales o significativos de arrendamiento que cumplan con las características aplicables por esta norma.

En relación a la CINIIF 23, esta interpretación aclara cómo se aplican los requisitos de reconocimiento y medición de la IAS 12 cuando hay incertidumbre sobre los tratamientos fiscales adoptados. La Sociedad ha evaluado la aplicación de esta norma, concluyendo que no hay incertidumbres materiales o significativas en los tratamientos tributarios que impacten en los presentes Estados Financieros Consolidados.

## NOTA 3.- SALDOS Y TRANSACCIONES CON ENTIDADES RELACIONADAS

Los saldos por cobrar y pagar con empresas relacionadas son las siguientes:

### 3.1 Cuentas por Cobrar a Empresas Relacionadas, Corrientes

El detalle de las cuentas por cobrar a entidades relacionadas Corrientes al 31 de diciembre de 2019 y 31 de diciembre de 2018, es el siguiente:

| Rut          | Sociedad                                | Relación    | Transacción      | Moneda | Al 31 de diciembre de 2019<br>M\$ | Al 31 de diciembre de 2018<br>M\$ |
|--------------|---|-------------|------------------|--------|-----------------------------------|-----------------------------------|
| 90.081.000-8 | Cía Chilena de Fósforos S.A             | Relacionada | Venta de Madera  | Pesos  | 115.412                           | 163.782                           |
| 81.981.500-3 | Terciados y elaboración de maderas S.A. | Relacionada | Venta de Madera  | Pesos  | 138.668                           | 104.975                           |
| 99.561.780-3 | El Álamo Food S.A                       | Relacionada | Venta de Fruta   | Pesos  | 507.905                           | 238.706                           |
| 77057448-k   | Agroindustrial El Álamo SPA             | Relacionada | Venta Materiales | Pesos  | 2.366                             | -                                 |
| <b>Total</b> |   |             |                  |        | <b>764.351</b>                    | <b>507.463</b>                    |

### 3.2 Cuentas por Cobrar a Empresas Relacionadas, No corrientes

El detalle de las cuentas por cobrar a entidades relacionadas al 31 de diciembre de 2019 y 31 de diciembre de 2018, es el siguiente:

| Rut          | Sociedad                           | Relación    | Transacción               | Moneda | Al 31 de diciembre de 2019<br>M\$ | Al 31 de diciembre de 2018<br>M\$ |
|--------------|------------------------------------|-------------|---------------------------|--------|-----------------------------------|-----------------------------------|
| 81.981.500-3 | Terciados y Elaboración de Maderas | Relacionada | Otorgamiento de Préstamos | Pesos  | 451.594                           | 0                                 |
| 99.561.780-3 | El Álamo Food S.A                  | Relacionada | Otorgamiento de Préstamos | Pesos  | 645.134                           | 342.982                           |
| <b>Total</b> |                                    |             |                           |        | <b>1.096.728</b>                  | <b>342.982</b>                    |

### 3.3 Cuentas por Cobrar a Empresas Relacionadas, No corrientes

El detalle de las cuentas por pagar a entidades relacionadas no corrientes al 31 de diciembre de 2019 y 31 de diciembre de 2018, es el siguiente:

| Rut          | Sociedad                               | Relación    | Transacción                   | Moneda | Al 31 de diciembre de 2019<br>M\$ | Al 31 de diciembre de 2018<br>M\$ |
|--------------|--|-------------|-------------------------------|--------|-----------------------------------|-----------------------------------|
| 90.081.000-8 | Cía Chilena de Fósforos S.A.           | Relacionada | Obtención de Préstamos        | Pesos  | 4.252.322                         | 7.417.085                         |
| 77.057.448-k | Agroindustrial el Álamo SpA            | Relacionada | Aporte de Capital por enterar | Pesos  | 3.000                             | 0                                 |
| 81.981.500-3 | Terciados y Elaboración de Maderas S.A | Relacionada | Obtención de Préstamos        | Pesos  | -                                 | 55.561                            |
| <b>Total</b> |  |             |                               |        | <b>4.255.322</b>                  | <b>7.472.646</b>                  |



### 3.4 Transacciones Significativas con Empresas Relacionadas:

Las transacciones significativas efectuadas con partes al 31 de diciembre de 2019 y 31 de diciembre de 2018, son las siguientes:

i

| Rut          | Sociedad                               | Relación    | Transacción                         | Al 31 de diciembre de 2019<br>Monto | Al 31 de diciembre de 2018<br>Monto |
|--------------|--|-------------|-------------------------------------|-------------------------------------|-------------------------------------|
| 90081000-8   | Cia Chilena de Fósforos S.A            | Relacionada | Obtención de Préstamos              | (4.759.690)                         | (5.447.797)                         |
| 90081000-8   | Cia Chilena de Fósforos S.A            | Relacionada | Pago de Préstamos                   | 8.222.959                           | 3.387.713                           |
| 90081000-8   | Cia Chilena de Fósforos S.A            | Relacionada | Intereses Generados                 | (128.524)                           | (130.520)                           |
| 90081000-8   | Cia Chilena de Fósforos S.A            | Relacionada | Fluctuaciones Generadas             | (169.982)                           | (185.924)                           |
| 90081000-8   | Cia Chilena de Fósforos S.A            | Relacionada | Venta Madera y Servicios            | 735.521                             | 909.996                             |
| 90081000-8   | Cia Chilena de Fósforos S.A            | Relacionada | Ingresos Venta Madera y Servicios   | (783.890)                           | (1.064.312)                         |
| 90081000-8   | Cia Chilena de Fósforos S.A            | Relacionada | Aporte de Capital                   | 8.999.100                           | -                                   |
| 90081000-8   | Cia Chilena de Fósforos S.A            | Relacionada | Pago de Dividendos                  | (2.299.770)                         | -                                   |
| 81981500-3   | Terciados y Elaboración de Maderas S.A | Relacionada | Otorgamiento de Préstamos           | 1.002.021                           | 166.531                             |
| 81981500-3   | Terciados y Elaboración de Maderas S.A | Relacionada | Recaudación de Préstamos            | (495.570)                           | 270.219                             |
| 81981500-3   | Terciados y Elaboración de Maderas S.A | Relacionada | Intereses Generados                 | (148)                               | (286)                               |
| 81981500-3   | Terciados y Elaboración de Maderas S.A | Relacionada | Fluctuaciones Generadas             | 852                                 | (172)                               |
| 81981500-3   | Terciados y Elaboración de Maderas S.A | Relacionada | Venta Madera y Servicios            | 757.078                             | 524.103                             |
| 81981500-3   | Terciados y Elaboración de Maderas S.A | Relacionada | Ingresos Venta Madera y Servicios   | (723.385)                           | (620.989)                           |
| 81981500-3   | Terciados y Elaboración de Maderas S.A | Relacionada | Aporte de Capital                   | 900                                 | -                                   |
| 81981500-3   | Terciados y Elaboración de Maderas S.A | Relacionada | Pago de Dividendos                  | (230)                               | -                                   |
| 81981500-3   | Terciados y Elaboración de Maderas S.A | Relacionada | Dividendos Recibidos                | 175                                 | -                                   |
| 99561780-3   | El Alamo Food S.A                      | Relacionada | Otorgamiento de Préstamos           | 470.750                             | 355.500                             |
| 99561780-3   | El Alamo Food S.A                      | Relacionada | Recaudación de Préstamos            | (197.000)                           | -                                   |
| 99561780-3   | El Alamo Food S.A                      | Relacionada | Interese Generados                  | 11.770                              | 6.279                               |
| 99561780-3   | El Alamo Food S.A                      | Relacionada | Reajustes Generados                 | 16.632                              | 9.208                               |
| 99561780-3   | El Alamo Food S.A                      | Relacionada | Venta PT y Servicios                | 735.193                             | 292.858                             |
| 99561780-3   | El Alamo Food S.A                      | Relacionada | Ingreso por Venta de PT y Servicios | (465.995)                           | (393.039)                           |
| 77.057.448-k | Agroindustrial el Alamo SpA            | Relacionada | Aporte de Capital por Enterar       | (3.000)                             | -                                   |
| 77.057.448-k | Agroindustrial el Alamo SpA            | Relacionada | Venta de Servicios                  | 2.366                               | -                                   |
| <b>Total</b> |  |             |                                     | <b>10.928.133</b>                   | <b>(2.461.070)</b>                  |



Contamos con la certificación FSC® (FSC® C001561)





**EL ÁLAMO FOOD S.A.**

## **ESTADOS FINANCIEROS**

Correspondientes a los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2019 y 2018

El presente documento consta de:

- Informe de los Auditores Independientes
- Estado de Situación Financiera
- Estado de Resultados por función
- Estado de Resultados Integrales
- Estado de Cambios en el Patrimonio Neto
- Estado de Flujos de Efectivo



Contamos con la certificación FSC® (FSC® C001561)





## INFORME DEL AUDITOR INDEPENDIENTE

Santiago, 28 de enero de 2020

### Señores Accionistas y Directores Compañía Chilena de Fósforos S.A.

Como auditores externos de Compañía Chilena de Fósforos S.A., hemos auditado sus estados financieros consolidados al 31 de diciembre de 2019 y 2018, sobre los que informamos con fecha 28 de enero de 2020. Los estados financieros en forma resumida, preparados de acuerdo con lo establecido en la Norma de Carácter General (NCG) N° 30, Sección II.2.1, párrafo A.4.2, emitida por la Superintendencia de Valores y Seguros (actualmente Comisión para el Mercado Financiero – CMF), de la subsidiaria El Álamo Food S.A., y sus notas de “criterios contables aplicados” y “transacciones con partes relacionadas”, adjuntos, son consistentes, en todos sus aspectos significativos, con la información contenida en los estados financieros consolidados que hemos auditado.

La preparación de tales estados financieros en forma resumida que incluye los criterios contables aplicados y las transacciones con partes relacionadas, es responsabilidad de la Administración de Compañía Chilena de Fósforos S.A. y El Álamo Food S.A.

Informamos que los mencionados estados financieros en forma resumida y sus notas de “criterios contables aplicados” y “transacciones con partes relacionadas” de El Álamo Food S.A., adjuntos, corresponden a aquellos que fueron utilizados en el proceso de consolidación llevado a cabo por la Compañía Chilena de Fósforos S.A. al 31 de diciembre de 2019 y 2018.

Este informe ha sido preparado teniendo presente lo requerido en la NCG 30, Sección II.2.1, párrafo A.4.2 y se relaciona exclusivamente con Compañía Chilena de Fósforos S.A. y, es emitido solamente para información y uso de su Administración Superior y de la Comisión para el Mercado Financiero, por lo que no ha sido preparado para ser usado, ni debe ser usado, por ningún usuario distinto a los señalados.



Firmado digitalmente por Claudio Orlando Pérez Serey RUT: 12.601.959-9. El certificado correspondiente puede visualizarse en la versión electrónica de este documento



## EL ÁLAMO FOOD S.A.

### Estado de Situación Financiera

Al 31 de diciembre de 2019 y 2018  
(Expresado en miles de pesos (M\$))

| ACTIVOS  | 31-12-2019       | 31-12-2018     |
|--|------------------|----------------|
|  | M\$              | M\$            |
| <b>ACTIVOS CORRIENTES</b>                                  |                  |                |
| Efectivo y Equivalentes al Efectivo                        | 38.181           | 785            |
| Deudores Comerciales y Otras Cuentas por Cobrar Corrientes | 525.561          | 309.221        |
| Cuentas por Cobrar a Entidades Relacionadas, Corrientes    | 481              | -              |
| Inventarios  | 267.447          | 158.621        |
| Activos por Impuestos Corrientes                           | 8.663            | 6.044          |
| <b>Total Activos Corrientes</b>                            | <b>840.333</b>   | <b>474.671</b> |
| <b>ACTIVOS NO CORRIENTES</b>                               |                  |                |
| Cuentas por Cobrar a Entidades Relacionadas, no corrientes | 507.628          | 120.328        |
| Activos por Impuestos Diferidos                            | 13.976           | 8.206          |
| <b>Total Activos No Corrientes</b>                         | <b>521.604</b>   | <b>128.534</b> |
| <b>TOTAL ACTIVOS</b>                                       | <b>1.361.937</b> | <b>603.205</b> |



Contamos con la certificación FSC® (FSC® C001561)



**EL ÁLAMO FOOD S.A.**  
**Estado de Situación Financiera**  
Al 31 de diciembre de 2019 y 2018  
(Expresado en miles de pesos (M\$))

| <b>ACTIVOS</b>  | <b>31-12-2019</b> | <b>31-12-2018</b> |
|---|-------------------|-------------------|
|   | <b>M\$</b>        | <b>M\$</b>        |
| <b>ACTIVOS CORRIENTES</b>                                     |                   |                   |
| Cuentas por Pagar Comerciales y Otras Cuentas por Pagar       | 233.078           | 31.634            |
| Cuentas por Pagar a Entidades Relacionadas, Corriente         | 507.905           | 238.706           |
| <b>Total Pasivos Corrientes</b>                               | <b>740.983</b>    | <b>270.340</b>    |
| <b>PASIVOS NO CORRIENTES</b>                                  |                   |                   |
| Cuentas por Pagar a Entidades Relacionadas, No Corriente      | 645.134           | 342.982           |
| Pasivos por Impuestos Diferidos                               | 4.325             | 1.799             |
| <b>Total Pasivos No Corrientes</b>                            | <b>649.459</b>    | <b>344.781</b>    |
| <b>TOTAL PASIVOS</b>  | <b>1.390.442</b>  | <b>615.121</b>    |
| <b>PATRIMONIO NETO</b>  |                   |                   |
| Capital emitido   | 6.221             | 6.221             |
| Ganancias (Pérdidas) Acumuladas                               | (34.755)          | (18.166)          |
| Otras reservas  | 29                | 29                |
| <b>Patrimonio Neto Atribuible a los Tenedores de Acciones</b> | <b>(28.505)</b>   | <b>(11.916)</b>   |
| Participaciones Minoritarias                                  | -                 | -                 |
| <b>Total Patrimonio</b>                                       | <b>(28.505)</b>   | <b>(11.916)</b>   |
| <b>Total Pasivos y Patrimonio Neto</b>                        | <b>1.361.937</b>  | <b>603.205</b>    |



**EL ÁLAMO FOOD S.A.**  
**Estado de Resultados Integrales por Función**

Al 31 de diciembre de 2019 y 2018  
(Expresado en miles de pesos (M\$))

| ESTADO DE RESULTADOS INTEGRALES POR FUNCIÓN                      | Por los ejercicios terminados<br>al 31 de diciembre de |               |
|--|--|---------------|
|  | 2019<br>M\$  | 2018<br>M\$   |
| Ingresos de Actividades Ordinarias                               | 785.332  | 577.859       |
| Costo de Ventas  | (711.997)  | (494.120)     |
| <b>Margen Bruto</b>  | <b>73.335</b>  | <b>83.739</b> |
| Costos de Distribución   | (38.819)   | (12.776)      |
| Gastos de Administración   | (33.879)   | (49.419)      |
| Ingresos financieros   | 8.774  | 1.440         |
| Costos Financieros   | (11.980)   | (8.577)       |
| Diferencias de Cambio  | (17.779)   | 16.771        |
| Resultado por Unidades de Reajuste                               | 515  | (8.607)       |
| <b>Ganancia (Pérdida) Antes de Impuestos</b>                     | <b>(19.833)</b>  | <b>22.571</b> |
| Gasto por impuestos a las Ganancias                              | 3.244  | (1.799)       |
| <b>Ganancia (Pérdida)</b>  | <b>(16.589)</b>  | <b>20.772</b> |
| <b>Ganancia (Pérdida) atribuible a:</b>                          |  |               |
| Propietarios de la Controladora                                  | (16.589)   | 20.772        |
| Participaciones No Controladoras                                 | -  | -             |
| <b>Ganancias (Pérdidas) Básicas por Acción (pesos)</b>           | <b>(0,27)</b>  | <b>0,34</b>   |
| Ganancia (Pérdida) por Acción Básica en Operaciones Continuas    | (0,27)   | 0,34          |
| Ganancia (Pérdida) por Acción Básica en Operaciones Discontinuas | -  | -             |



Contamos con la certificación FSC® (FSC® C001561)



## EL ÁLAMO FOOD S.A.

### Estado de Resultados Integrales por Función

Al 31 de diciembre de 2019 y 2018

(Expresado en miles de pesos (M\$))

| ESTADO DE RESULTADOS INTEGRALES                                     | 31-12-2019<br>M\$ | 31-12-2018<br>M\$ |
|---|-------------------|-------------------|
| <b>Ganancia (Pérdida)</b>   | <b>(16.589)</b>   | <b>20.772</b>     |
| <b>Total otros ingresos y gastos integrales del ejercicio</b>       | <b>(16.589)</b>   | <b>20.772</b>     |
| <b>Resultado Integral atribuible a:</b>                             |                   |                   |
| Resultado Integral Atribuible a los Propietarios de la controladora | (16.589)          | 20.772            |
| Resultado Integral Atribuible a Participaciones no controladoras    | -                 | -                 |
| <b>Ingresos y gastos integrales del ejercicio</b>                   | <b>(16.589)</b>   | <b>20.772</b>     |



Contamos con la certificación FSC® (FSC® C001561)



**EL ÁLAMO FOOD S.A.**  
**Estado de Cambios en el Patrimonio Neto**  
Al 31 de diciembre de 2019 y 2018  
(Expresado en miles de pesos (M\$))

|   | Otras reservas |                       |                |  |                 | Resultados acumulados | Patrimonio neto atribuible a accionistas comunes | Total Patrimonio |
|---|----------------|-----------------------|----------------|--|-----------------|-----------------------|--|------------------|
|   | Capital pagado | Reserva de conversión | Otras Reservas | Reservas de ganancias y pérdidas actuariales |                 |                       |  |                  |
|   | M\$            | M\$                   | M\$            | M\$  | M\$             |                       |  |                  |
| <b>Saldo al 1 de enero de 2018</b>                    | <b>6.221</b>   | <b>-</b>              | <b>29</b>      | <b>-</b>                                     | <b>(17.320)</b> | <b>(11.070)</b>       | <b>(11.070)</b>                                  |                  |
| Disminución por aplicación de nuevas normas contables |                |                       |                |  | [21.618]        | [21.618]              | [21.618]   |                  |
| <b>Saldo ajustado al 1 de Enero 2018</b>              | <b>6.221</b>   | <b>-</b>              | <b>29</b>      | <b>-</b>                                     | <b>(38.938)</b> | <b>(32.688)</b>       | <b>(32.688)</b>                                  |                  |
| <b>Cambios</b>  |                |                       |                |  |                 |                       |  |                  |
| Ganancia(Pérdida)                                     | -              | -                     | -              | -  | 20.772          | 20.772                | 20.772   |                  |
| <b>Total cambios en el patrimonio</b>                 | <b>-</b>       | <b>-</b>              | <b>-</b>       | <b>-</b>                                     | <b>20.772</b>   | <b>20.772</b>         | <b>20.772</b>                                    |                  |
| <b>Saldo al 31 de diciembre de 2018</b>               | <b>6.221</b>   | <b>-</b>              | <b>29</b>      | <b>-</b>                                     | <b>(18.166)</b> | <b>(11.916)</b>       | <b>(11.916)</b>                                  |                  |
| <b>Saldo al 1 de enero de 2019</b>                    | <b>6.221</b>   | <b>-</b>              | <b>29</b>      | <b>-</b>                                     | <b>(18.166)</b> | <b>(11.916)</b>       | <b>(11.916)</b>                                  |                  |
| Disminución por aplicación de nuevas normas contables | -              | -                     | -              | -  | -               | -                     | -  |                  |
| <b>Saldo ajustado al 1 de Enero 2018</b>              | <b>6.221</b>   | <b>-</b>              | <b>29</b>      | <b>-</b>                                     | <b>(18.166)</b> | <b>(11.916)</b>       | <b>(11.916)</b>                                  |                  |
| Ganancia(Pérdida)                                     | -              | -                     | -              | -  | [16.589]        | [16.589]              | [16.589]   |                  |
| <b>Total cambios en el patrimonio</b>                 | <b>-</b>       | <b>-</b>              | <b>-</b>       | <b>-</b>                                     | <b>(16.589)</b> | <b>(16.589)</b>       | <b>(16.589)</b>                                  |                  |
| <b>Saldo al 31 de diciembre de 2019</b>               | <b>6.221</b>   | <b>-</b>              | <b>29</b>      | <b>-</b>                                     | <b>(34.755)</b> | <b>(28.505)</b>       | <b>(28.505)</b>                                  |                  |



Contamos con la certificación FSC® (FSC® C001561)



## EL ÁLAMO FOOD S.A.

### Estado de Flujo de Efectivo

Al 31 de diciembre de 2019 y 2018  
(Expresado en miles de pesos (M\$))

| ESTADO INDIVIDUAL DE FLUJO EFECTIVO   | 31-12-2019       | 31-12-2018       |
|---|------------------|------------------|
|   | M\$              | M\$              |
| <b>Flujos de Efectivo Netos de (Utilizados en) Actividades de Operación,</b>              |                  |                  |
| Cobros procedentes de las ventas de bienes y prestación de servicios                      | 556.516          | 441.419          |
| Otros cobros por actividades de la operación  | 197.371          | -                |
| Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios                               | (626.700)        | (838.652)        |
| Otros pagos por actividades de operación  | (172)            | (464)            |
| Impuestos a las ganancias reembolsados (pagados)  | 22               | (2.571)          |
| <b>Flujos de Efectivo Netos Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Operación</b>   | <b>127.037</b>   | <b>(400.268)</b> |
| <b>Flujos de Efectivo Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Inversión</b>         |                  |                  |
| Préstamos a entidades relacionadas  | (681.118)        | (444.191)        |
| <b>Flujos de Efectivo Netos Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Inversión</b>   | <b>(681.118)</b> | <b>(444.191)</b> |
| <b>Flujos de Efectivo Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Financiación</b>      |                  |                  |
| Préstamos de entidades relacionadas   | 589.757          | 783.500          |
| <b>Flujos de Efectivo Netos de (Utilizados en) Actividades de Financiación</b>            | <b>589.757</b>   | <b>783.500</b>   |
| <b>Incremento Neto (Disminución) en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>            | <b>35.676</b>    | <b>(60.959)</b>  |
| Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo | 1.720            | 8.605            |
| Efectivo y equivalentes al efectivo, saldo inicial  | 785              | 53.139           |
| <b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo, Saldo Final</b>                                   | <b>38.181</b>    | <b>785</b>       |



## NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

### NOTA 1.- INFORMACIÓN GENERAL

La Sociedad El Álamo Food S.A. fue constituida por escritura pública de fecha 29 de junio de 2004, ante el notario don Félix Jara Cadot, extracto de la cual fue inscrito en el Registro de Comercio de Santiago a fojas 20.799 N°15.549 del año 2004. El texto actualizado del estatuto social consta de la Escritura de Modificación de Sociedad, de fecha 29 de septiembre de 2016, otorgada ante el Notario de Santiago don Pedro Ricardo Reveco Hormazábal, extracto de la cual fue inscrito en el Registro de Comercio de Santiago a fojas 76.184 N°41.143 del año 2016.

La Sociedad tiene por objeto la compraventa, importación, exportación, explotación, comercialización, distribución de todo tipo de productos agroindustriales, frutícolas y vitivinícolas; la plantación, explotación y comercialización de viñas y uvas; la elaboración, comercialización, transporte, importación y exportación, promoción y distribución de vinos y licores por cuenta propia o ajena, así como la prestación de asesorías asociadas al vino; la explotación agrícola, frutícola y ganadera y la prestación de servicios relacionados por cuenta propia o ajena; toda clase de actividades e inversiones en Chile o el exterior, en actividades agrícolas, frutícolas, vitivinícolas, comerciales y otras relacionadas con esos rubros.

### NOTA 2.- RESUMEN DE LAS PRINCIPALES POLÍTICAS CONTABLES

#### 2.1.- Principios contables

Los presentes Estados Financieros de El Álamo Food S.A. corresponden al ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2019 y han sido preparados de acuerdo con Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF), emitidas por el International Accounting Standards Board (en adelante "IASB") las que representan la adopción integral, explícita y sin reservas de las referidas normas internacionales, emitidas por el IASB, en función de las NIIF vigentes para el ejercicio 2019 y aplicadas de manera uniforme al ejercicio que se presentan en estos Estados Financieros.

Los Estados Financieros se han preparado bajo el criterio del costo histórico.

La preparación de los Estados Financieros conforme a las NIIF requiere el uso de ciertas estimaciones contables y también exige a la Administración que ejerza su juicio en el proceso de aplicación de las políticas contables en la Sociedad.

#### 2.2. Bases de preparación

En la preparación de estos Estados Financieros se han utilizado determinadas estimaciones contables críticas para cuantificar algunos activos, pasivos, ingresos y gastos. También se requiere que la Gerencia ejerza su juicio en el proceso de aplicación de las políticas contables de la Sociedad.

a) Normas, interpretaciones y enmiendas obligatorias por primera vez para los ejercicios financieros iniciados el 1 de enero de 2019.

#### Normas e Interpretaciones

NIIF 16 "Arrendamientos" – Publicada en enero de 2016 establece el principio para el reconocimiento, medición, presentación y revelación de arrendamientos. NIIF 16 sustituye a la NIC 17 actual e introduce un único modelo de contabilidad para el arrendatario y requiere que un arrendatario reconozca los activos y pasivos de todos los contratos de arrendamiento con un plazo de más de 12 meses, a menos que el activo subyacente sea de bajo valor. NIIF 16 es efectiva para períodos anuales que comienzan en o después del 1 de enero 2019, su aplicación anticipada está permitida para las entidades que aplican las NIIF 15 o antes de la fecha de la aplicación inicial de la NIIF 16.

CINIIF 23 “Posiciones Tributarias Inciertas”. Publicada en junio de 2016. Esta interpretación aclara cómo se aplican los requisitos de reconocimiento y medición de la NIC 12 cuando hay incertidumbre sobre los tratamientos fiscales.

## Enmiendas y Mejoras

Enmienda a NIIF 9 “Instrumentos Financieros”. Publicada en octubre de 2017. La modificación permite que más activos se midan al costo amortizado que en la versión anterior de la NIIF 9, en particular algunos activos financieros prepagados con una compensación negativa. Los activos calificados que incluyen son algunos préstamos y valores de deuda, los que de otro modo se habrían medido a valor razonable con cambios en resultados. Para que califiquen al costo amortizado, la compensación negativa debe ser una “compensación razonable por la terminación anticipada del contrato”.

Enmienda a NIC 12 “Impuestos a las Ganancias” Publicada en diciembre de 2017. La modificación aclaró que las consecuencias del impuesto a la renta de los dividendos sobre instrumentos financieros clasificados como patrimonio, deben reconocerse de acuerdo donde se reconocieron las transacciones o eventos pasados que generaron beneficios distribuibles. [Obligatoria a partir del 1 de enero de 2019].

Enmienda a NIC 19 “Beneficios a los Empleados” Publicado en febrero de 2018. La enmienda requiere que las entidades, utilicen suposiciones actualizadas para determinar el costo del servicio actual y el interés neto por el resto del ejercicio después de una modificación, reducción o liquidación del plan; y reconocer en ganancias o pérdidas como parte del costo del servicio pasado, o una ganancia o pérdida en la liquidación, cualquier reducción en un excedente, incluso si ese excedente no fue previamente reconocido debido a que no superaba el límite superior del activo.

La adopción de las normas, enmiendas e interpretaciones antes descritas, no tienen un impacto significativo en los Estados Financieros de la Sociedad.

**b)** Normas, interpretaciones y enmiendas emitidas, cuya aplicación aún no es obligatoria, para las cuales no se ha efectuado adopción anticipada.

Enmiendas a la NIC 1 “Presentación de Estados Financieros” y NIC 8 “Políticas Contables, Cambios en las Estimaciones y Errores Contables” Publicada en octubre de 2018. Usa una definición consistente de materialidad en todas las NIIF y el Marco Conceptual para la Información Financiera; aclara la explicación de la definición de material; e incorpora algunas de las guías en la NIC 1 sobre información inmaterial. [Fecha de aplicación 1 de enero de 2020].

La administración de la Sociedad está evaluando los impactos de la adopción de las normas, interpretaciones y enmiendas antes descritas, estimando que estas no tendrían un impacto significativo en los Estados Financieros.

## 2.3.- Transacciones en moneda extranjera y unidades de reajuste

### 2.3.1.- Moneda funcional y de presentación

Las partidas incluidas en los estados financieros de cada una de las entidades de la Sociedad se valorizan utilizando la moneda del entorno económico principal en que la entidad opera (“moneda funcional”). La moneda funcional y de presentación de Compañía Chilena de Fósforos S.A. es el peso chileno, que constituye además la moneda de presentación de los Estados Financieros de la Sociedad.



Contamos con la certificación FSC® (FSC® C001561)



### 2.3.2.- Transacciones y saldos

Las transacciones en moneda extranjera se convierten a la moneda funcional utilizando los tipos de cambio vigentes en las fechas de las transacciones.

Al cierre del ejercicio los activos y pasivos monetarios denominados en monedas extranjeras y unidades reajustables son traducidas al tipo de cambio vigente de la respectiva moneda o unidad de reajuste. Las diferencias de cambio originadas, tanto en la liquidación de operaciones en moneda extranjera, como en la valorización de los activos y pasivos monetarios en moneda extranjera, se incluyen en el resultado del ejercicio en la cuenta Diferencia de Cambio, en tanto las diferencias originadas por los cambios en unidades de reajuste se registran en la cuenta Resultados por Unidades de Reajuste.

### 2.3.3.- Tipos de cambio

Los activos y pasivos en moneda extranjera y aquellos pactados en Unidades de Fomento, se presentan a los siguientes tipos de cambios y valores de cierre respectivamente:

|                      | 31-12-19     | 31-12-18     |
|----------------------|--------------|--------------|
| Unidad de Fomento    | \$ 28.309,94 | \$ 27.565,79 |
| Dólar estadounidense | \$ 748,74    | \$ 694,77    |

### 2.4.- Efectivo y equivalentes al efectivo

El efectivo y equivalentes al efectivo incluyen el efectivo en caja, los saldos en banco, los depósitos a plazo en entidades financieras, los instrumentos financieros adquiridos con compromiso de retroventa y todas las inversiones a corto plazo de gran liquidez con un vencimiento original de tres meses o menos.

De existir sobregiros bancarios con cargo a líneas de créditos, estos son clasificados dentro de Otros pasivos financieros.

### 2.5.- Activos financieros

La Compañía ha definido los modelos de negocio en relación con la adopción de NIIF 9 – Instrumentos Financieros, el Grupo clasifica sus activos financieros dentro de las tres siguientes categorías:

- i) activos a costo amortizado,
- ii) activos medidos a valor razonable con cambios en otro resultado integral (VRORI), y
- iii) activos medidos a valor razonable con cambios en el resultado (VRR), para todos aquellos activos financieros disponibles para negociación.

Este grupo incluye los instrumentos financieros derivados no designados como cobertura contable. La clasificación depende del propósito para el cual las inversiones son adquiridas y del modelo de negocio al cual pertenecen.

La Sociedad determina la clasificación de sus inversiones en el momento del reconocimiento inicial. En el reconocimiento inicial, la Sociedad mide un activo financiero a su valor razonable más (en el caso de un activo financiero no reconocido a valor razonable a través de resultados) los costos de transacción que son directamente atribuibles a la adquisición del activo financiero.



Contamos con la certificación FSC® (FSC® C001561)



Los costos de transacción de activos financieros medidos a valor razonable a través de resultados se reconocen como gastos en resultados cuando se incurren. Las compras o ventas de activos financieros se contabilizan a la fecha de liquidación, es decir la fecha que el activo es entregado por la Sociedad o recibido por ésta.

## **2.6.- Inventarios**

Los productos terminados se presentan al menor valor entre su costo de producción y su valor neto de realización, considerando como costo de producción el valor determinado en función del método de costo medio ponderado.

El valor neto de realización es el precio de venta estimado en el curso ordinario de los negocios, menos los gastos de distribución y venta. Cuando las condiciones del mercado generan que el costo supere a su valor neto de realización, se registra una provisión por el diferencial del valor. En dicha provisión se consideran también montos relativos a obsolescencia derivados de baja rotación, obsolescencia técnica y productos retirados del mercado.

El costo de los productos terminados y en proceso incluyen la materia prima, mano de obra directa, depreciación de los activos fijos industriales, otros costos y gastos directos e indirectos relacionados con la producción y la mantención de la planta industrial, excluyendo los gastos de intereses financieros. Para su asignación se consideró la capacidad normal de producción de la fábrica o planta que acumula dichos gastos. Los materiales y materias primas adquiridos a terceros se valorizan al precio de adquisición y cuando se consumen se incluyen en el valor de productos terminados a costo promedio.

## **2.7.- Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar**

Los créditos comerciales se presentan a su valor razonable, el cual corresponde a su valor libros tras determinar que no existen intereses implícitos en relación con los plazos de los valores de cobros. Para esta determinación Compañía Chilena de Fósforos S.A. considera 90 días como plazo normal de cobro.

Adicionalmente se realizan estimaciones y provisiones de deterioro sobre aquellas cuentas de cobro dudoso sobre la base de la aplicación de la nueva normativa NIIF 9 que establece un modelo de pérdidas esperadas para la determinación de la provisión.

## **2.8.- Impuesto a la renta corriente e impuestos diferidos**

El gasto por impuesto a la renta del ejercicio comprende al impuesto corriente y a los impuestos diferidos.

### **2.8.1.- Obligación por impuesto a la renta**

Las obligaciones por impuesto a la renta son reconocidas en los estados financieros en base a la mejor estimación de las utilidades tributables a la fecha de cierre de los estados financieros y la tasa de impuesto a la renta vigente a dicha fecha.

### **2.8.2.- Impuestos diferidos**

Los impuestos diferidos se calculan de acuerdo con el método del pasivo, sobre las diferencias temporarias que surgen entre las bases fiscales de los activos y pasivos y sus importes en libros. Sin embargo, si los impuestos diferidos surgen del reconocimiento inicial de un pasivo o un activo en una transacción distinta de una combinación de negocios que en el momento de la transacción no afecta ni al resultado contable ni a la ganancia o pérdida fiscal, no se contabiliza. El impuesto diferido se determina usando las tasas de impuesto (y leyes) aprobadas o a punto de aprobarse en la fecha de cierre del estado de situación financiera y que se espera aplicar cuando el correspondiente activo por impuesto diferido se realice o el pasivo por impuesto diferido se liquide.



Los activos por impuestos diferidos se reconocen en la medida en que es probable que vaya a disponerse de beneficios fiscales futuros con los cuales compensar las diferencias temporarias.

La Sociedad no registra impuestos diferidos sobre las diferencias temporarias que surgen en inversiones en filiales, asociadas e inversiones en acuerdos de control conjunto, siempre y cuando la oportunidad en que se revertirán las diferencias temporales es controlada por la sociedad y la diferencia temporal no se revertirá en un momento previsible en el futuro.

Excepto por lo mencionado en el párrafo siguiente, el impuesto a la renta (corriente y diferido) es registrado en el estado de resultados salvo que se relacione con un ítem reconocido en Otros Resultados Integrales, directamente en patrimonio o proviene de una combinación de negocios. En ese caso, el impuesto también es contabilizado en Otros Resultados Integrales, directamente en resultados o con contrapartida en la plusvalía mercantil, respectivamente.

## 2.9.- Provisiones

Las provisiones son reconocidas cuando se cumplen las siguientes condiciones:

- (i) La Sociedad tiene una obligación presente, ya sea legal o implícita, como resultado de sucesos pasados.
- (ii) Es probable que vaya a ser necesaria una salida de recursos para liquidar la obligación.
- (iii) El importe se ha estimado de forma fiable.

Los conceptos por los cuales se constituyen provisiones con cargo a resultados corresponden principalmente a juicios civiles, laborales y tributarios por los que pudiese verse afectada la Sociedad.

## 2.10.- Reconocimiento de ingresos

Corresponde a la entrada bruta de beneficios económicos durante el período, surgidos en el curso de las operaciones de la Sociedad y sus filiales. El monto de los ingresos se muestra neto de los impuestos que las gravan, descuentos de precios y otros que afecten directamente el precio de venta.

La Sociedad reconoce ingresos de conformidad con la metodología requerida en la NIIF 15 - Ingresos procedentes de contratos con clientes, basado en el principio de que los ingresos se reconocen por un monto que refleje la contraprestación a la que la entidad espera tener derecho a cambio de transferir bienes o servicios a un cliente.

Este principio fundamental debe ser aplicado en base a un modelo de cinco pasos:

- (1) identificación del contrato con el cliente;
- (2) identificación de las obligaciones de desempeño del contrato;
- (3) determinación del precio de la transacción;
- (4) asignación del precio de la transacción a las obligaciones de desempeño; y
- (5) reconocimiento de los ingresos cuando (o a medida que) se satisfacen las obligaciones de desempeño.

La Sociedad basa sus estimaciones de ganancia en resultados históricos, tomando en consideración el tipo de cliente, el tipo de transacción, y las especificaciones de cada contrato. Ingresos ordinarios por ventas de bienes corresponden a:

**Mercados domésticos:** La Sociedad genera sus ingresos, netos del impuesto al valor agregado, impuestos específicos, devoluciones, descuentos y rapel a clientes, al momento de la entrega de los productos juntamente con la transferencia de todos los riesgos y beneficios asociados a los mismos.



**Exportaciones:** En general las condiciones de entrega de la Sociedad en las ventas de exportación se basan en los Incoterms 2000, siendo las reglas oficiales para la interpretación de términos comerciales emitidos por la Cámara de Comercio Internacional.

La estructura de reconocimiento de ingresos se basa en la agrupación de Incoterms, principalmente en los siguientes grupos:

(i) "FOB (Free on Board) y similares", donde el comprador organiza y paga por el transporte, por lo tanto, el punto de venta es la entrega de las mercancías al transportista contratado por el comprador, momento en que se reconoce el ingreso.

(ii) "CIF (Cost, Insurance & Freight) y similares", mediante el cual la Sociedad organiza y paga el gasto de transporte exterior y algunos otros gastos, aunque deja de ser responsable de las mercancías una vez que han sido entregados a la Sociedad marítima o aérea de conformidad con el plazo pertinente. El punto de venta es la entrega de la mercancía al transportista contratado por el vendedor para el transporte al destino, momento en que se reconoce el ingreso.

## 2.11.- Costos de venta

Los costos de venta incluyen el costo de producción de los productos vendidos y otros costos incurridos para dejar las existencias en las ubicaciones y condiciones necesarias para su venta. Estos costos incluyen, entre otros, los costos de materias primas, costos de la mano de obra del personal de producción, la depreciación de los activos relacionados a producción y los costos operativos y de mantenimiento de plantas y equipos.

## 2.12.- Gastos de administración

Los gastos de administración comprenden las remuneraciones y compensaciones del personal de las unidades de apoyo, las depreciaciones de oficinas, equipos, instalaciones y muebles utilizados en estas funciones, las amortizaciones de activos no corrientes y otros gastos generales de administración.

## NOTA 3.- SALDOS Y TRANSACCIONES CON ENTIDADES RELACIONADAS

**Los saldos por cobrar y pagar con empresas relacionadas son las siguientes:**

### 3.1.- Cuentas por Cobrar a Empresas Relacionadas, corrientes

El detalle de las cuentas por cobrar a entidades relacionadas al 31 de diciembre de 2019 y 31 de diciembre de 2018, es el siguiente:

| Rut          | Sociedad                         | Relación    | Transacción         | Moneda | Al 31 de diciembre de 2019<br>M\$ | Al 31 de diciembre de 2018<br>M\$ |
|--------------|----------------------------------|-------------|---------------------|--------|-----------------------------------|-----------------------------------|
| 90.081.000-8 | Compañía Chilena de Fósforos S.A | Relacionada | Compra de Servicios | Pesos  | 481                               | 0                                 |
| <b>Total</b> |                                  |             |                     |        | <b>481</b>                        | <b>0</b>                          |



Contamos con la certificación FSC® (FSC® C001561)



### 3.2.- Cuentas por Cobrar a Empresas Relacionadas, No corrientes

El detalle de las cuentas por cobrar a entidades relacionadas al 31 de diciembre de 2019 y 31 de diciembre de 2018, es el siguiente:

| Rut          | Sociedad                          | Relación    | Transacción               | Moneda | Al 31 de diciembre de 2019 M\$ | Al 31 de diciembre de 2018 M\$ |
|--------------|-----------------------------------|-------------|---------------------------|--------|--------------------------------|--------------------------------|
| 90.081.000-8 | Compañía Chilena de Fósforos S.A. | Relacionada | Otorgamiento de Préstamos | Pesos  | 507.628                        | 120.328                        |
| <b>Total</b> |                                   |             |                           |        | <b>507.628</b>                 | <b>120.328</b>                 |

### 3.3.- Cuentas por Pagar a Empresas Relacionadas, Corrientes

El detalle de las cuentas por pagar a entidades relacionadas corrientes al 31 de diciembre de 2019 y 31 de diciembre de 2018, es el siguiente:

| Rut          | Sociedad                                   | Relación    | Transacción          | Moneda | Al 31 de diciembre de 2019 M\$ | Al 31 de diciembre de 2018 M\$ |
|--------------|--|-------------|----------------------|--------|--------------------------------|--------------------------------|
| 84.833.100-7 | Compañía Agrícola y Forestal El Álamo Ltda | Relacionada | Compra Materia Prima | Pesos  | 507.905                        | 238.706                        |
| <b>Total</b> |  |             |                      |        | <b>507.905</b>                 | <b>238.706</b>                 |

### 3.4 Cuentas por Pagar a Empresas Relacionadas, No corrientes

El detalle de las cuentas por pagar a entidades relacionadas no corrientes al 31 de diciembre de 2019 y 31 de diciembre de 2018, es el siguiente:

| Rut          | Sociedad                                   | Relación    | Transacción           | Moneda | Al 31 de diciembre de 2019 M\$ | Al 31 de diciembre de 2018 M\$ |
|--------------|--|-------------|-----------------------|--------|--------------------------------|--------------------------------|
| 84.833.100-7 | Compañía Agrícola y Forestal El Álamo Ltda | Relacionada | Obtención de Préstamo | Pesos  | 645.134                        | 342.982                        |
| <b>Total</b> |  |             |                       |        | <b>645.134</b>                 | <b>342.982</b>                 |



Contamos con la certificación FSC® (FSC® C001561)



### 3.5 Transacciones Significativas con Empresas Relacionadas:

Las transacciones significativas efectuadas con las partes al 31 de diciembre de 2019 y 31 de diciembre de 2018, son las siguientes:

| Rut          | Sociedad                         | Relación    | Transacción               | Al 31 de diciembre de 2018<br>M\$ | Al 31 de diciembre de 2017<br>M\$ |
|--------------|----------------------------------|-------------|---------------------------|-----------------------------------|-----------------------------------|
| 9008100-8    | Compañía Chilena de Fosforos S.A | Relacionada | Otorgamiento de Préstamos | 484.118                           | 444.191                           |
| 9008100-8    | Compañía Chilena de Fosforos S.A | Relacionada | Recaudación de Préstamos  | (119.008)                         | (427.999)                         |
| 9008100-8    | Compañía Chilena de Fosforos S.A | Relacionada | Intereses Generados       | 8.774                             | 1.440                             |
| 9008100-8    | Compañía Chilena de Fosforos S.A | Relacionada | Reajustes Generados       | 13.416                            | 2.085                             |
| 84833100-7   | Cia Agrícola y Forestal El Álamo | Relacionada | Obtención de Préstamos    | (470.750)                         | (355.500)                         |
| 84833100-7   | Cia Agrícola y Forestal El Álamo | Relacionada | Pago de Préstamos         | 197.000                           | -                                 |
| 84833100-7   | Cia Agrícola y Forestal El Álamo | Relacionada | Inteteses Generados       | (11.770)                          | (6.278)                           |
| 84833100-7   | Cia Agrícola y Forestal El Álamo | Relacionada | Reajustes Generados       | (16.632)                          | (9.208)                           |
| 84833100-7   | Cia Agrícola y Forestal El Álamo | Relacionada | Compra de PT y Servicios  | (735.193)                         | (292.858)                         |
| 84833100-7   | Cia Agrícola y Forestal El Álamo | Relacionada | Pago de PT y Servicios    | 465.995                           | 393.038                           |
| <b>Total</b> |                                  |             |                           | <b>(184.050)</b>                  | <b>(251.089)</b>                  |







**AGROINDUSTRIAL EL ÁLAMO**

## **ESTADOS FINANCIEROS**

Correspondientes a los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2019

El presente documento consta de:

- Informe de los Auditores Independientes
- Estado de Situación Financiera
- Estado de Resultados por función
- Estado de Resultados Integrales
- Estado de Cambios en el Patrimonio Neto
- Estado de Flujos de Efectivo



## INFORME DEL AUDITOR INDEPENDIENTE

Santiago, 28 de enero de 2020

### Señores Accionistas y Directores Compañía Chilena de Fósforos S.A.

Como auditores externos de Compañía Chilena de Fósforos S.A., hemos auditado sus estados financieros consolidados al 31 de diciembre de 2019 y 2018, sobre los que informamos con fecha 28 de enero de 2020. Los estados financieros en forma resumida, preparados de acuerdo con lo establecido en la Norma de Carácter General (NCG) N° 30, Sección II.2.1, párrafo A.4.2, emitida por la Superintendencia de Valores y Seguros (actualmente Comisión para el Mercado Financiero – CMF), de la subsidiaria Agroindustrial El Álamo SpA., y sus notas de “criterios contables aplicados” y “transacciones con partes relacionadas”, adjunto, son consistentes, en todos sus aspectos significativos, con la información contenida en los estados financieros consolidados que hemos auditado.

La preparación de tales estados financieros en forma resumida que incluye los criterios contables aplicados y las transacciones con partes relacionadas, es responsabilidad de la Administración de Compañía Chilena de Fósforos S.A. y Agroindustrial El Álamo SpA.

Informamos que el mencionado estado financiero en forma resumida y sus notas de “criterios contables aplicados” y “transacciones con partes relacionadas” de Agroindustrial El Álamo SpA., adjunto, corresponden a aquellos que fueron utilizados en el proceso de consolidación llevado a cabo por la Compañía Chilena de Fósforos S.A. y Subsidiarias al 31 de diciembre de 2019 y 2018.

Este informe ha sido preparado teniendo presente lo requerido en la NCG 30, Sección II.2.1, párrafo

A.4.2 y se relaciona exclusivamente con Compañía Chilena de Fósforos S.A. y, es emitido solamente para información y uso de su Administración Superior y de la Comisión para el Mercado Financiero, por lo que no ha sido preparado para ser usado, ni debe ser usado, por ningún usuario distinto a los señalados.



Firmado digitalmente por Claudio Orlando Pérez Serey RUT: 12.601.959-9. El certificado correspondiente puede visualizarse en la versión electrónica de este documento

## AGROINDUSTRIAL EL ÁLAMO SpA.

### Estado de Situación Financiera

Al 31 de diciembre de 2019

(Expresado en miles de pesos (M\$))

| ACTIVOS  | 31-12-2019<br>M\$ |
|--|-------------------|
| <b>ACTIVOS CORRIENTES</b>                                  |                   |
| Efectivo y Equivalentes al Efectivo                        | -                 |
| Deudores Comerciales y Otras Cuentas por Cobrar Corrientes | -                 |
| Cuentas por Cobrar a Entidades Relacionadas, Corrientes    | -                 |
| Inventarios  | -                 |
| Activos por Impuestos Corrientes                           | -                 |
| <b>Total Activos Corrientes</b>                            | <b>-</b>          |
| <b>ACTIVOS NO CORRIENTES</b>                               |                   |
| Cuentas por Cobrar a Entidades Relacionadas, no corrientes | -                 |
| Propiedades, Planta y Equipos (neto)                       | 453.653           |
| <b>Total Activos No Corrientes</b>                         | <b>453.653</b>    |
| <b>TOTAL ACTIVOS</b>                                       | <b>453.653</b>    |



Contamos con la certificación FSC® (FSC® C001561)



## AGROINDUSTRIAL EL ÁLAMO SpA.

**Estado de Situación Financiera**  
Al 31 de diciembre de 2019  
(Expresado en miles de pesos (M\$))

| PATRIMONIO NETO Y PASIVOS                                     | 31-12-2019     |
|---|----------------|
|   | M\$            |
| <b>PASIVOS CORRIENTES</b>                                     |                |
| Cuentas por Pagar Comerciales y Otras Cuentas por Pagar       | 9.556          |
| Cuentas por Pagar a Entidades Relacionadas, Corriente         | 14.097         |
| <b>Total Pasivos Corrientes</b>                               | <b>23.653</b>  |
| <b>PASIVOS NO CORRIENTES</b>                                  |                |
| Cuentas por Pagar a Entidades Relacionadas, No Corriente      | -              |
| Pasivos por Impuestos Diferidos                               | -              |
| <b>Total Pasivos No Corrientes</b>                            | <b>-</b>       |
| <b>TOTAL PASIVOS</b>  | <b>23.653</b>  |
| <b>PATRIMONIO NETO</b>  |                |
| Capital emitido   | 430.000        |
| Ganancias (Pérdidas) Acumuladas                               | -              |
| Otras reservas  | -              |
| <b>Patrimonio Neto Atribuible a los Tenedores de Acciones</b> | <b>430.000</b> |
| Participaciones Minoritarias                                  | -              |
| <b>Total Patrimonio</b>                                       | <b>430.000</b> |
| <b>Total Pasivos y Patrimonio Neto</b>                        | <b>453.653</b> |



Contamos con la certificación FSC® (FSC® C001561)



## AGROINDUSTRIAL EL ÁLAMO SpA.

### Estado de Resultados Integrales por Función

Al 31 de diciembre de 2019

(Expresado en miles de pesos (M\$))

#### ESTADO DE RESULTADOS INTEGRALES POR FUNCIÓN

Por los ejercicios  
al 31 de diciembre de  
2019  
M\$

|  |          |
|--|----------|
| Ingresos de Actividades Ordinarias                               | -        |
| Costo de Ventas  | -        |
| <b>Margen Bruto</b>  | <b>-</b> |
| Costos de Distribución   | -        |
| Gastos de Administración   | -        |
| Ingresos financieros   | -        |
| Costos Financieros   | -        |
| Diferencias de Cambio  | -        |
| Resultado por Unidades de Reajuste                               | -        |
| <b>Ganancia (Pérdida) Antes de Impuestos</b>                     | <b>-</b> |
| Gasto por impuestos a las Ganancias                              | -        |
| <b>Ganancia (Pérdida)</b>  | <b>-</b> |
| <b>Ganancia (Pérdida) atribuible a:</b>                          |          |
| Propietarios de la Controladora                                  | -        |
| Participaciones No Controladoras                                 | -        |
| <b>Ganancias (Pérdidas) Básicas por Acción (pesos)</b>           | <b>-</b> |
| Ganancia (Pérdida) por Acción Básica en Operaciones Continuas    | -        |
| Ganancia (Pérdida) por Acción Básica en Operaciones Discontinuas | -        |



Contamos con la certificación FSC® (FSC® C001561)



## AGROINDUSTRIAL EL ÁLAMO SpA.

### Estado de Resultados Integrales por Función

Al 31 de diciembre de 2019

(Expresado en miles de pesos (M\$))

| ESTADO DE RESULTADOS INTEGRALES                                     | 31-12-2019<br>M\$ |
|---|-------------------|
| Ganancia (Pérdida)  | -                 |
| Total otros ingresos y gastos integrales del ejercicio              | -                 |
| <b>Resultado Integral atribuible a:</b>                             |                   |
| Resultado Integral Atribuible a los Propietarios de la controladora | -                 |
| Resultado Integral Atribuible a Participaciones no controladoras    | -                 |
| Ingresos y gastos integrales del ejercicio                          | -                 |



Contamos con la certificación FSC® (FSC® C001561)



## AGROINDUSTRIAL EL ÁLAMO SpA.

### Estado de Cambios en el Patrimonio Neto

Al 31 de diciembre de 2019

(Expresado en miles de pesos (M\$))

|   | Otras reservas |                       |                |  |                       | Patrimonio neto atribuible a accionistas comunes | Total Patrimonio |
|---|----------------|-----------------------|----------------|--|-----------------------|--|------------------|
|   | Capital pagado | Reserva de conversión | Otras Reservas | Reservas de ganancias y pérdidas actuariales | Resultados acumulados |  |                  |
|   | M\$            | M\$                   | M\$            | M\$  | M\$                   |  |                  |
| <b>Saldo al 1 de enero de 2019</b>      | -              | -                     | -              | -  | -                     | -  | -                |
| Otros incrementos (disminuciones)       |                |                       |                |  |                       |  |                  |
| en patrimonio neto                      | 430.000        | -                     | -              | -  | -                     | 430.000  | 430.000          |
| <b>Total cambios en el patrimonio</b>   | <b>430.000</b> | -                     | -              | -  | -                     | <b>430.000</b>                                   | <b>430.000</b>   |
| <b>Saldo al 31 de diciembre de 2019</b> | <b>430.000</b> | -                     | -              | -  | -                     | <b>430.000</b>                                   | <b>430.000</b>   |



Contamos con la certificación FSC® (FSC® C001561)



## AGROINDUSTRIAL EL ÁLAMO SpA.

### Estado de Flujo de Efectivo

Al 31 de diciembre de 2019

(Expresado en miles de pesos (M\$))

| ESTADO INDIVIDUAL DE FLUJO EFECTIVO   | 31-12-2019 |
|---|------------|
|   | M\$        |
| <b>Flujos de Efectivo Netos de (Utilizados en) Actividades de Operación,</b>              |            |
| Cobros procedentes de las ventas de bienes y prestación de servicios                      | -          |
| Otros cobros por actividades de la operación  | -          |
| Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios                               | -          |
| Otros pagos por actividades de operación  | -          |
| Impuestos a las ganancias reembolsados (pagados)  | -          |
| <b>Flujos de Efectivo Netos Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Operación</b>   | <b>-</b>   |
| <b>Flujos de Efectivo Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Inversión</b>         | <b>-</b>   |
| Préstamos a entidades relacionadas  | -          |
| <b>Flujos de Efectivo Netos Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Inversión</b>   | <b>-</b>   |
| <b>Flujos de Efectivo Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Financiación</b>      |            |
| Préstamos de entidades relacionadas   | -          |
| <b>Flujos de Efectivo Netos de (Utilizados en) Actividades de Financiación</b>            | <b>-</b>   |
| <b>Incremento Neto (Disminución) en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>            | <b>-</b>   |
| Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo | -          |
| Efectivo y equivalentes al efectivo, saldo inicial  | -          |
| <b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo, Saldo Final</b>                                   | <b>-</b>   |



Contamos con la certificación FSC® (FSC® C001561)



## NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

### NOTA 1.- INFORMACIÓN GENERAL

Agroindustrial El Álamo SpA fue constituida por escritura pública de fecha 8 de julio de 2019, otorgada ante el Notario de Santiago don Álvaro González Salinas, extracto de la cual fue inscrito en el Registro de Comercio de Santiago a fojas 55.427 número 27.394 del año 2019.

Objeto Social:

Agroindustrial El Álamo SpA tiene por objeto la realización de toda clase de negocios relacionados con el agro, la producción agropecuaria, frutícola o maderera, la compra, venta y exportación de la producción, sea propia o ajena, servicios de embalaje, packing y asesoría a productores, y la elaboración de alimentos a partir de esa producción.

### NOTA 2.- RESUMEN DE LAS PRINCIPALES POLÍTICAS CONTABLES

#### 2.1.- Principios contables

Los presentes Estados Financieros de Agroindustrial El Álamo SpA. corresponden al ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2019 y han sido preparados de acuerdo con Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF), emitidas por el International Accounting Standards Board (en adelante "IASB") las que representan la adopción integral, explícita y sin reservas de las referidas normas internacionales, emitidas por el IASB, en función de las NIIF vigentes para el ejercicio 2019 y aplicadas de manera uniforme al ejercicio que se presentan en estos Estados Financieros.

Los Estados Financieros se han preparado bajo el criterio del costo histórico.

La preparación de los Estados Financieros conforme a las NIIF requiere el uso de ciertas estimaciones contables y también exige a la Administración que ejerza su juicio en el proceso de aplicación de las políticas contables en la Sociedad.

#### 2.2. Bases de preparación

En la preparación de estos Estados Financieros se han utilizado determinadas estimaciones contables críticas para cuantificar algunos activos, pasivos, ingresos y gastos. También se requiere que la Gerencia ejerza su juicio en el proceso de aplicación de las políticas contables de la Sociedad.

**a)** Normas, interpretaciones y enmiendas obligatorias por primera vez para los ejercicios financieros iniciados el 1 de enero de 2019.

#### Normas e Interpretaciones

NIIF 16 "Arrendamientos" – Publicada en enero de 2016 establece el principio para el reconocimiento, medición, presentación y revelación de arrendamientos. NIIF 16 sustituye a la NIC 17 actual e introduce un único modelo de contabilidad para el arrendatario y requiere que un arrendatario reconozca los activos y pasivos de todos los contratos de arrendamiento con un plazo de más de 12 meses, a menos que el activo subyacente sea de bajo valor. NIIF 16 es efectiva para períodos anuales que comienzan en o después del 1 de enero 2019, su aplicación anticipada está permitida para las entidades que aplican las NIIF 15 o antes de la fecha de la aplicación inicial de la NIIF 16.

CINIIF 23 "Posiciones Tributarias Inciertas". Publicada en junio de 2016. Esta interpretación aclara cómo se aplican los requisitos de reconocimiento y medición de la NIC 12 cuando hay incertidumbre sobre los tratamientos fiscales.

## Enmiendas y Mejoras

Enmienda a NIIF 9 "Instrumentos Financieros". Publicada en octubre de 2017. La modificación permite que más activos se midan al costo amortizado que en la versión anterior de la NIIF 9, en particular algunos activos financieros prepagados con una compensación negativa. Los activos calificados que incluyen son algunos préstamos y valores de deuda, los que de otro modo se habrían medido a valor razonable con cambios en resultados. Para que califiquen al costo amortizado, la compensación negativa debe ser una "compensación razonable por la terminación anticipada del contrato".

Enmienda a NIC 12 "Impuestos a las Ganancias" Publicada en diciembre de 2017. La modificación aclaró que las consecuencias del impuesto a la renta de los dividendos sobre instrumentos financieros clasificados como patrimonio, deben reconocerse de acuerdo donde se reconocieron las transacciones o eventos pasados que generaron beneficios distribuibles. (Obligatoria a partir del 1 de enero de 2019).

Enmienda a NIC 19 "Beneficios a los Empleados" Publicado en febrero de 2018. La enmienda requiere que las entidades, utilicen suposiciones actualizadas para determinar el costo del servicio actual y el interés neto por el resto del ejercicio después de una modificación, reducción o liquidación del plan; y reconocer en ganancias o pérdidas como parte del costo del servicio pasado, o una ganancia o pérdida en la liquidación, cualquier reducción en un excedente, incluso si ese excedente no fue previamente reconocido debido a que no superaba el límite superior del activo.

La adopción de las normas, enmiendas e interpretaciones antes descritas, no tienen un impacto significativo en los Estados Financieros de la Sociedad.

b) Normas, interpretaciones y enmiendas emitidas, cuya aplicación aún no es obligatoria, para las cuales no se ha efectuado adopción anticipada.

Enmiendas a la NIC 1 "Presentación de Estados Financieros" y NIC 8 "Políticas Contables, Cambios en las Estimaciones y Errores Contables" Publicada en octubre de 2018. Usa una definición consistente de materialidad en todas las NIIF y el Marco Conceptual para la Información Financiera; aclara la explicación de la definición de material; e incorpora algunas de las guías en la NIC 1 sobre información inmaterial. (Fecha de aplicación 1 de enero de 2020).

La administración de la Sociedad está evaluando los impactos de la adopción de las normas, interpretaciones y enmiendas antes descritas, estimando que estas no tendrían un impacto significativo en los Estados Financieros.

## 2.3.- Transacciones en moneda extranjera y unidades de reajuste

### 2.3.1.- Moneda funcional y de presentación

Las partidas incluidas en los estados financieros de cada una de las entidades de la Sociedad se valorizan utilizando la moneda del entorno económico principal en que la entidad opera ("moneda funcional"). La moneda funcional y de presentación de Compañía Chilena de Fósforos S.A. es el peso chileno, que constituye además la moneda de presentación de los Estados Financieros de la Sociedad.

### 2.3.2.- Transacciones y saldos

Las transacciones en moneda extranjera se convierten a la moneda funcional utilizando los tipos de cambio vigentes en las fechas de las transacciones.



Al cierre del ejercicio los activos y pasivos monetarios denominados en monedas extranjeras y unidades reajustables son traducidas al tipo de cambio vigente de la respectiva moneda o unidad de reajuste. Las diferencias de cambio originadas, tanto en la liquidación de operaciones en moneda extranjera, como en la valorización de los activos y pasivos monetarios en moneda extranjera, se incluyen en el resultado del ejercicio en la cuenta Diferencia de Cambio, en tanto las diferencias originadas por los cambios en unidades de reajuste se registran en la cuenta Resultados por Unidades de Reajuste.

### 2.3.3.- Tipos de cambio

Los activos y pasivos en moneda extranjera y aquellos pactados en Unidades de Fomento, se presentan a los siguientes tipos de cambios y valores de cierre respectivamente:

|                      | <b>31-12-19</b> |
|----------------------|-----------------|
| Unidad de Fomento    | \$ 28.309,94    |
| Dólar estadounidense | \$ 748,74       |

### NOTA 3.- SALDOS Y TRANSACCIONES CON ENTIDADES RELACIONADAS

Los saldos de las cuentas por pagar con empresas relacionadas son las siguientes:

#### 3.1.- Cuentas por Pagar a Empresas Relacionadas, Corrientes

El detalle de las cuentas por pagar a entidades relacionadas corrientes al 31 de diciembre de 2019, es el siguiente:

| Rut          | Sociedad                                   | Relación    | Transacción              | Moneda | Al 31 de diciembre de 2019<br>M\$ |
|--------------|--|-------------|--------------------------|--------|-----------------------------------|
| 90.081.000-8 | Compañía Chilena de Fósforos S.A           | Relacionada | Transferencias de Fondos | Pesos  | 11.731                            |
| 84.833.100-7 | Compañía Agrícola y Forestal El Álamo Ltda | Relacionada | Transferencias de Fondos | Pesos  | 2.366                             |
| <b>Total</b> |  |             |                          |        | <b>14.097</b>                     |

#### 3.2 Transacciones Significativas con Empresas Relacionadas:

Las transacciones significativas efectuadas con partes al 31 de diciembre de 2019, son las siguientes:

| Rut          | Sociedad                         | Relación    | Transacción              | Al 31 de diciembre de 2019<br>M\$ |
|--------------|----------------------------------|-------------|--------------------------|-----------------------------------|
| 90081000-8   | Compañía Chilena de Fosforos S.A | Relacionada | Aporte de Capital        | 430.000                           |
| 90081000-8   | Compañía Chilena de Fosforos S.A | Relacionada | Transferencias de Fondos | 11.731                            |
| 84833100-7   | Cia Agrícola y Forestal El Álamo | Relacionada | Transferencias de Fondos | 2.366                             |
| <b>Total</b> |                                  |             |                          | <b>444.097</b>                    |