



COMPAÑÍA CHILENA DE
FÓSFOROS
Madera que da vida



elálamo
Sustainable Choice



TEMSA



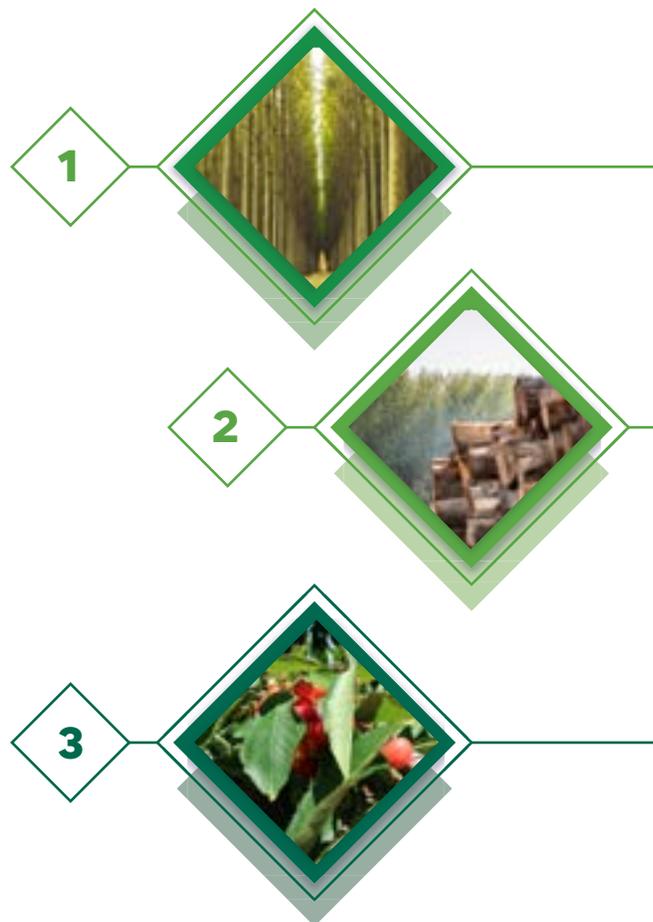
Zurzuteam SA

MEMORIA ANUAL y Estados Financieros

2024



Índice de contenidos



1. Identificación de la sociedad

Direcciones corporativas
Carta a los accionistas

6
6
9

2. Perfil de la entidad

Misión, visión, propósito y valores
Documentos constitutivos
Información histórica
Propiedad de la compañía
Situación de control
Cambios importantes en la propiedad
Identificación de accionistas mayoritarios
Acciones, sus características y derechos

10
10
11
12
16
16
16
16
18

3. Gobierno corporativo

Marco de Gobernanza
Estructura del gobierno corporativo
Sostenibilidad en nuestras operaciones
De la gestión de conflictos de interés
Del trabajo con la comunidad
De las barreras organizacionales
Organigrama de la estructura corporativa

21
21
22
23
24
24
24

El Directorio

Miembros del Directorio
Matriz de conocimientos, habilidades y experiencia
Sistema de designación y selección
De la inducción y capacitación de los Directores
Rol y deberes del Directorio
Remuneraciones del Directorio

25
25
26
28
28
28
29

Comité de Directorio

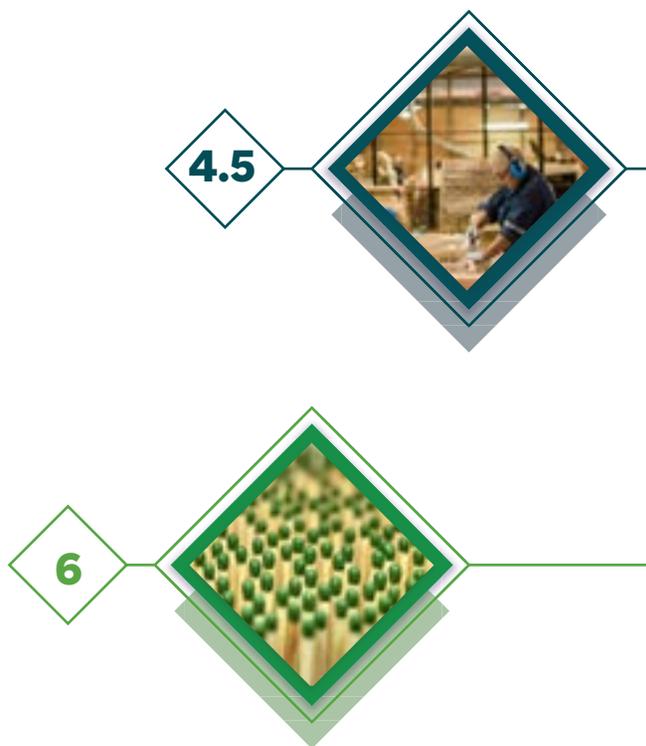
Remuneración del Comité
Informe anual de gestión

29
30
30

Ejecutivos principales

Remuneraciones y planes de incentivo
Participación en el capital accionario

31
32
32



Sistema de gestión de riesgos	33
Riesgos en nuestras operaciones	33
Ética y cumplimiento	35
Rol de supervisión del Directorio	35
Subrogancias	35

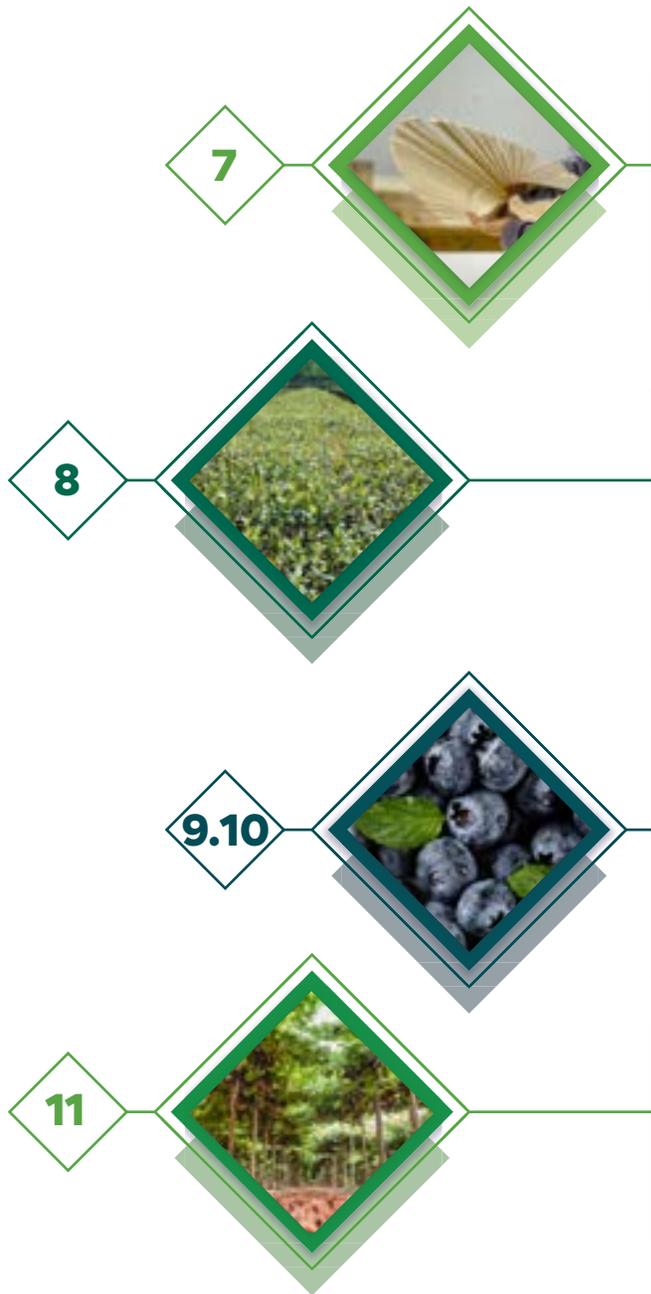
Relación con los grupos de interés y el público en general	36
Políticas y procedimientos	36
Información para accionistas y asistencia remota a Juntas	36

4. Estrategias 39

5. Personas	41
Dotación de personal	41
Formalidad laboral	43
Adaptabilidad laboral	43
Equidad salarial por sexo	44
Brecha salarial	44
Acoso laboral y sexual	45
Seguridad laboral	45
Permiso post natal	46
Capacitación y beneficios	46
Política de subcontratación	46

6. Modelo de negocios	49
Sector Industrial	49
Adhesión a códigos internacionales	49
Investigación y desarrollo	50
Negocios	51
Grupos de interés	53
Propiedades e instalaciones	53

Subsidiarias, asociadas e inversiones en otras sociedades	54
Compañía Agrícola y Forestal El Álamo Limitada	55
Terciados y Elaboración de Maderas SA	56
El Álamo Foods SA	57
Agroindustrial El Álamo SpA	58
Zurzutem SA	59



7. Gestión de proveedores

Pago a proveedores
Evaluación de proveedores

61
61
61

8. Indicadores

Cumplimiento legal y normativo
En relación con los clientes
En relación con nuestros trabajadores
Medioambiental
Libre Competencia
Métricas aplicables a nuestras actividades
Sostenibilidad y parámetros de contabilidad
Sostenibilidad y parámetros de actividad

63
63
63
63
63
64
64
68

9. Hechos relevantes o esenciales

70

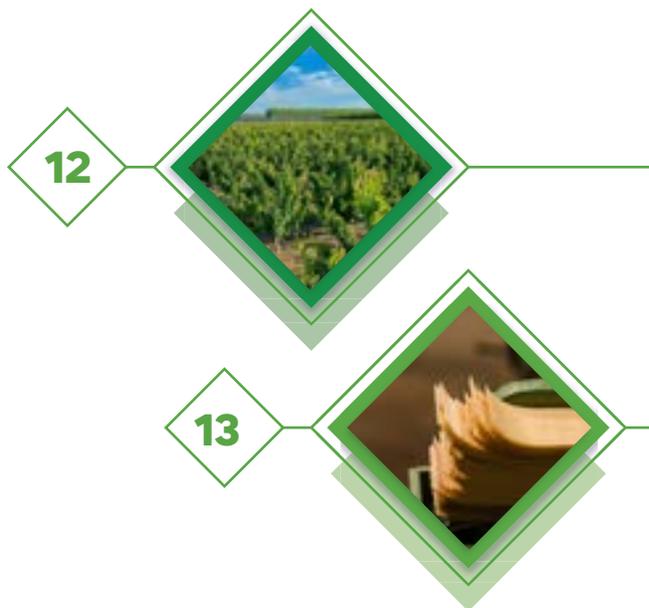
10. Comentarios de Accionistas y del Comité de Directores

72

11. Hitos sociales del 2024

Nuestras empresas y sus colaboradores
Nuestras empresas y la comunidad

72
73
74



12. Estados financieros	77
Compañía Chilena de Fósforos SA	77
Compañía Agrícola y Forestal El Álamo Ltda.	146
Terciados y Elaboración de Maderas SA	169
El Álamo Foods SA	191
Agroindustrial El Álamo SpA	207

13. Análisis razonado de estados financieros consolidados	221
Resultados	221
Análisis flujo de efectivo	223
Indicadores financieros	224
Sustentabilidad forestal y agrícola	225

Declaración jurada de responsabilidad	228
--	-----



Razón Social:

Compañía Chilena de Fósforos S.A. R.U.T.: 90.081.000-8

Domicilio Legal:

Fundo Copihue, Ruta 5 Sur Km. 333, Comuna de Retiro, Región del Maule Teléfono: 73246 2179

Casa Matriz:

Los Conquistadores 1700 piso 15, Comuna de Providencia, Región Metropolitana Teléfono: 22707 6200

Identificación Bursátil : “FÓSFOROS”**Tipo de entidad:**

Sociedad Anónima Abierta Inscripción en Registro de Valores N°0153

Direcciones corporativas**COMPAÑÍA CHILENA DE FÓSFOROS S.A.****Gerencia:**

Los Conquistadores 1700 piso 15, Comuna de Providencia, Región Metropolitana
Teléfono: 22707 6200
E-mail: ventas@fosforos.cl

Planta Industrial:

Fundo Copihue, Ruta 5 Sur Km. 333, Comuna de Retiro, Región del Maule
Teléfono: 73246 2179

Distribución:

Eduardo Frei Montalva 6004, Quilicura



www.fosforos.cl



<https://www.facebook.com/fosforoschile/>



<https://www.instagram.com/fosforoschile/?hl=es-la>



<https://www.linkedin.com/company/compa%C3%B1a-chilena-de-f%C3%B3sforos-sa/mycompany/>

COMPAÑÍA AGRÍCOLA Y FORESTAL EL ÁLAMO LTDA.

Gerencia:

Los Conquistadores 1700 piso 15, Comuna de Providencia, Región Metropolitana
Teléfono: 22707 6200

Plantaciones:

Fundo Copihue, Ruta 5 Sur Km. 333, Comuna de Retiro, Región del Maule
Teléfono: 73246 2179

Fundo Papelucho, Ruta 128 Km.39, Comuna de Cauquenes, Región del Maule.
Teléfono: 73246 2179

 www.cafelalamo.cl

 <https://www.linkedin.com/company/compa%C3%B1a-agr%C3%ADcola-y-forestal-el-alamo-ltda/>

 <http://cafelalamo.blogspot.com/>

TERCIADOS Y ELABORACIÓN DE MADERAS S.A.“TEMSA”

Gerencia:

Los Conquistadores 1700 piso 15, Comuna de Providencia, Región Metropolitana
Teléfono: 22707 6200

Planta Industrial:

Ruta 5 Sur Km.832, Cruce Los Lagos, Los Lagos, Región de Los Ríos.
Teléfonos: 63246 1311 - 63246 0460

 www.temsa.cl

 <https://www.linkedin.com/company/terciados-y-elaboraci%C3%B3n-de-maderas-s.a./about/>

Combinamos innovación y tradición
en productos responsables
con el medioambiente,
que reafirman nuestro
compromiso con un futuro
sustentable





Estimados Accionistas:

Me dirijo a ustedes en esta ocasión para presentar la Memoria de la Compañía, sus Estados Financieros y compartir los resultados alcanzados por nuestra sociedad durante el año 2024. Este período ha estado marcado por retos significativos a nivel global y nacional. A pesar de las dificultades que el entorno económico ha impuesto, me enorgullece compartir los avances y logros alcanzados por nuestra empresa, los cuales hablan del esfuerzo de todos quienes integramos la compañía por seguir fortaleciendo nuestro compromiso con los Grupos de Interés, nuestros Objetivos Estratégicos y un Crecimiento Sostenible.

A nivel mundial, el 2024 estuvo marcado por un entorno económico desafiante, lo anterior, atribuible a niveles elevados de inflación global, políticas monetarias restrictivas, debilidad en el comercio y la inversión, altos niveles de endeudamiento y crecientes riesgos geopolíticos. Aunque se han implementado múltiples esfuerzos por mitigar los efectos antes mencionados, la recuperación económica global sigue siendo desigual, lo que ha generado presión sobre las cadenas de suministro y los precios de los bienes y servicios.

En Chile, la situación no ha sido distinta y su economía también enfrentó retos importantes. La inflación y los altos costos de producción afectaron a diversas industrias, lo que, sumado a un entorno político y social desafiante, generó una ralentización del crecimiento económico. No obstante, Chile ha mantenido su posición como un mercado relevante en América Latina, con esfuerzos orientados a fortalecer las bases de su economía a largo plazo.

En estos escenarios, la Compañía y sus filiales han mostrado una destacada capacidad de adaptación y resiliencia, buscando activamente oportunidades tanto en el mercado nacional como internacional, superando las contingencias derivadas de los escenarios económicos anteriormente descritos. Asimismo, queremos destacar el trabajo de nuestros equipos, los cuales han demostrado un compromiso exhaustivo por alcanzar nuestros objetivos estratégicos, desarrollando su quehacer en línea de los valores y compromisos medioambientales adoptados por la compañía.

En términos financieros, durante el año 2024, logramos un crecimiento en nuestros ingresos consolidados de un 26% respecto al año 2023, lo que refleja la capacidad de adaptación frente a los desafíos internos y externos. Por su lado los costos operacionales registraron un incremento del 23%. Las utilidades netas alcanzaron los MM\$ 1.238 que representan una mejora significativa comparados con los MM\$ 508 registrados en 2023.

De cara al futuro, somos conscientes de que el contexto seguirá presentándonos múltiples retos. Sin embargo, confiamos en la solidez de nuestra estrategia y en la capacidad de nuestro equipo para seguir creciendo y adaptándose a los desafíos que se nos presenten. En el próximo año, planeamos continuar mejorando nuestros procesos, expandiendo nuestra presencia en mercados clave y fortaleciendo las relaciones con nuestros colaboradores, con la comunidad, con los clientes y con nuestros accionistas.

Agradeciendo profundamente su continuo apoyo y confianza, les envío un cordial saludo,

Gustavo Romero Zapata
Presidente

(Nº2 de la NCG Nº461 de 2021)

Misión, visión, propósito y valores

(Nº2.1 de la NCG Nº461 de 2021)

Misión

Ser el líder en el mercado de productos de madera de uso masivo y bienes alimenticios, creando valor para todos nuestros stakeholders.

Visión

Entregar soluciones innovadoras y sustentables a nuestros clientes y nuestro entorno, con el compromiso de cada uno de nuestros trabajadores, en una constante búsqueda de nuevos desafíos.

Propósito

Somos una empresa chilena que desarrolla productos para uso cotidiano con maderas de alta calidad que se obtienen de plantaciones sustentables, certificadas bajo los más altos estándares internacionales, para transformarles en productos que cuidan día a día nuestro planeta.

Además de esto, a través de nuestras subsidiarias proveemos a los mercados de frutas (Arándanos, cerezas, uvas viníferas y manzanas) producidas bajo los mismos estándares de calidad.

De acuerdo con una visión de vanguardia y compromiso con el medio ambiente y su entorno, buscamos la sustitución de productos de plástico por elementos sustentables.

Valores

Calidad

Buscamos el máximo nivel de satisfacción de nuestros clientes a través de productos y servicios de excelencia.

Confianza

Con una tradición de trabajo de más de cien años, son nuestros trabajadores, proveedores y el respeto de medioambiente, los elementos estratégicos de nuestra excelencia e innovación.

Compromiso

Atender a que las necesidades de nuestros stakeholders sean parte de las nuestras.

Sostenibilidad

Nuestra historia está ligada a la tierra y el uso responsable de los recursos que ella nos entrega. Desarrollamos buenas prácticas de gobernanza, sociales y ambientales, manteniendo una mejora continua.

Innovación

Más de un siglo a la vanguardia, siempre buscando nuevos horizontes donde aportar con nuestro entusiasmo y experiencia.



Adherimos a los principios rectores sobre Derechos Humanos y Empresas, emanados de la Organización de las Naciones Unidas, haciéndoles parte de nuestros procesos.

Documentos constitutivos

La escritura de constitución de Compañía Chilena de Fósforos S.A. fue otorgada con fecha 7 de febrero de 1913, ante el Notario de Talca, don Manuel Veillón Borgoño, inscribiéndose a fojas 9 número 30 del Registro de Comercio de 1913 del Conservador de Bienes Raíces de la misma ciudad y reinscribiéndose a fojas 168 número 89 del año 1968, del mismo Registro.

Por Decreto Supremo N°1.864, de 30 de Junio de 1913 del Ministerio de Hacienda, se aprobaron los Estatutos y se declaró legalmente constituida. Este decreto fue publicado en el Diario Oficial el 10 de julio del mismo año.

Con fecha 9 de diciembre de 2002, los accionistas de la Compañía reunidos en Junta Extraordinaria acordaron aumentar el capital social en \$1.687.500.000 pesos mediante la emisión de 1.500.000 acciones de pago. Esta emisión fue autorizada por la Superintendencia de Valores y Seguros y el plazo de emisión, suscripción y pago venció el 31 de mayo de 2003. De esta manera, el capital societario quedó compuesto por 61.500.000 acciones nominativas, de una misma serie y sin valor nominal, totalmente suscrito y pagado, situación que se mantiene hasta la presente fecha.

Con fecha 3 de noviembre de 2006, se realizó una Junta Extraordinaria de Accionistas, en la cual se acordó trasladar el domicilio social desde la ciudad de Talca a la ciudad de Retiro, siempre dentro de la Región del Maule. El Acta de la Junta fue reducida a escritura pública ante el Notario

de Talca don Juan Bianchi Astaburuaga y, un extracto de la misma, así como las modificaciones a las que había sido objeto anteriormente, fue inscrito a fojas 94 bajo el número 55 del Registro de Comercio del año 2006 del Conservador de Bienes Raíces de Parral y publicado en el Diario Oficial el día 17 de noviembre de 2006.

Posteriormente, con fecha 05 de abril de 2017, se realizó una Junta Extraordinaria de Accionistas, en la cual se acordó trasladar el domicilio social desde la ciudad de Retiro a la ciudad de Santiago. El Acta de la Junta fue reducida a escritura pública ante el Notario de Parral don Jorge Gillet Bebin y, un extracto de la misma fue inscrito a fojas 31.657 bajo el número 17.440 del Registro de Comercio del año 2017 del Conservador de Bienes Raíces de Santiago y publicado en el Diario Oficial el día 08 de abril del mismo año.



Información Histórica

(2.2 de la NCG N°461 de 2021)

1870

Comienza la fabricación de fósforos en Chile.

1900

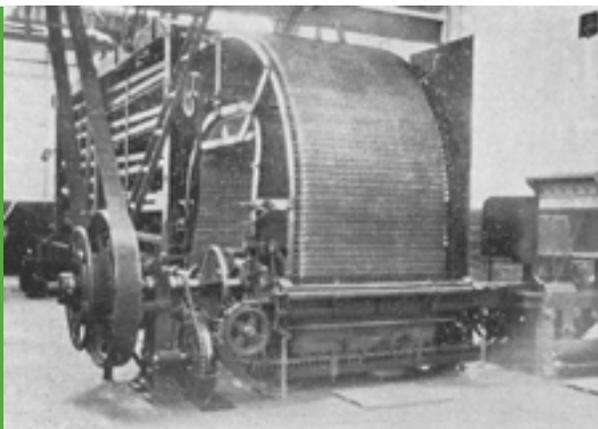
Oehninger, Fernández y Cía. instala la primera fábrica en Talca, comercializando la marca "Volcán". En la misma época se instalaron otras dos: una de las firmas "Avaria y Cía.", con "Ancla", y la otra "Schleyer, Rivera y Cía.", con la marca comercial "Dos Banderas".

1913

Las tres principales fosforeras del país, antes mencionadas, se fusionan y fundan la Compañía Chilena de Fósforos S.A. para afrontar los desafíos futuros de mejoramiento técnico, provisión de materias primas y plantaciones de álamo.

1917

Apertura en la Bolsa de Comercio de Santiago. La industria de los fósforos, muy rápidamente, se transforma en pionera de la actividad fabril en Chile y va contribuyendo a la creación de diversos organismos y entes gremiales, tales como la Sociedad de Fomento Fabril (SOFOFA).



1927

Ingreso de Svenska Tändsticks Aktiebolaget. Esta empresa sueca, luego llamada Swedish Match Co., adquiere el 50% de la propiedad accionaria, oportunidad en la que se aportó tecnología de punta y conocimiento de los mercados. Esta asociación significó la consolidación técnica de la Compañía, frente al gremio nacional, y una moderna fábrica es erigida en los terrenos de la Alameda Bernardo O'Higgins de Talca, denominada la fábrica "Volcán".

1939

Adquisición de Fundo Copihue. Con el afán de invertir en terrenos para el desarrollo forestal se adquiere este predio, ubicado en las cercanías de Parral. Allí se concentraría la plantación de álamos más grande del mundo.

1928

Adquisición de fábrica De Pablo Hermanos, ubicada en Rengo. En razón de su superioridad tecnológica y un mayor conocimiento del rubro, CCF adquiere esta importante fábrica, afianzando su posición económica.

1950-1990

Diversificación de actividades. Con el correr de los años las actividades se diversifican, así como también las oportunidades de negocio. El área industrial dará paso al área forestal y al área química, para luego desarrollar el área agrícola.

Desarrollos sociales. La Compañía crece a la par que la cantidad de sus trabajadores; por esta razón, y en virtud de la mejora en la calidad de vida de su gente, se construyen en Talca y en Rengo viviendas para sus operarios, hogares que aún albergan a sus hijos y familias. Junto a ello, la Compañía es pionera en regulaciones laborales como la incorporación de trabajadoras en sus faenas industriales y en la actividad sindical.



1990

Ingreso de Capitales chilenos. Adquieren la mayoría de las acciones de la Compañía y le imprimen un sello renovador y dinámico con énfasis en la expansión y diversificación de actividades. Empuje que continúa en nuestros días.

Negocios vitivinícolas. Con la adquisición de Viña Tarapacá Ex Zavala S.A. se inicia una época en que nuestra empresa será parte importante de los exponentes del rubro, desarrollando operaciones en los valles del Maipo, Rapel y Casablanca (En Chile) y en la zona de Mendoza (Argentina), siendo uno de los promotores de estos nuevos terroir. Se crean y potencian importantes marcas, abriendo aún más el mercado vitivinícola a nivel nacional e internacional.

2007

Esta división del Grupo Fósforos, fue objeto de la fusión con la Viña San Pedro S.A., pasando a denominarse Viña San Pedro Tarapacá S.A., manteniendo su participación en el nuevo conglomerado hasta el año 2018.

2006

Planta de producción Copihue. La planta de producción ubicada en Talca, debido al crecimiento de la ciudad, necesita reubicarse. Para ello, se inició la construcción de la actual planta de producción, ubicada en el Fundo Copihue. Este nuevo complejo industrial funciona desde 2008 con las filiales TEMSA y CAF El Álamo, nutriéndose mutuamente de su actividad productiva. Fusión de división vitivinícola.

2008-2020

Desarrollo agrícola y frutícola. En los últimos años, la expansión corporativa ha estado centrada en estos ámbitos, por medio de la subsidiara El Álamo Foods S.A. y la recientemente incorporada Agroindustrial El Álamo SpA, produciendo y exportando a diversos mercados internacionales.

Reemplazo del plástico. Se inicia el desarrollo y producción de cubiertos de madera 100% sustentables, como alternativa a los de plástico, situando nuevamente a la Compañía como pionera en el mercado.



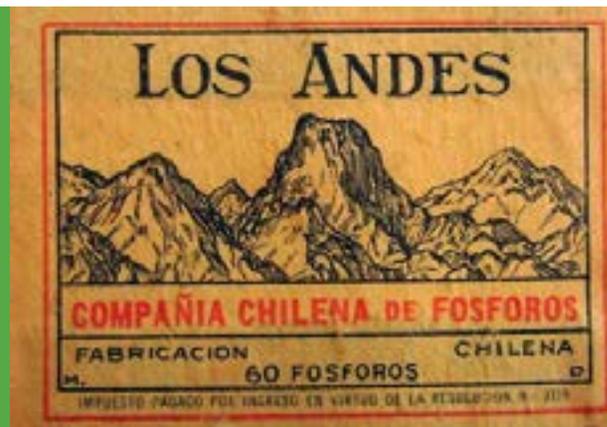
2020-2022

Nuevos desafíos. Las complicaciones logísticas que trajo aparejada la pandemia mundial de Covid19 en los años 2020 y 2022, significaron un importante desafío para mantenernos en el sitio de preferencia en el que nuestros consumidores nos colocaron luego de más de una centuria de continua innovación y desarrollo de nuevos productos, lo que gracias al empuje de todos nuestros colaboradores, hemos sorteado de manera positiva, incluso desarrollando nuevos productos como iniciadores de fuego “Volcán Andes” y “Pellets Andes” que se integran a la familia del encendido.

2024

Hoy la Compañía Chilena de Fósforos S.A. no es sólo la líder de los mercados del encendido, sino además una constante innovadora de las nuevas aplicaciones de madera sustentable para productos de uso cotidiano, entre ellas para el remplazo de plásticos de un solo uso a través de nuestros cubiertos de madera, compostables y amigables con el medio ambiente.

Habiendo sido forjada junto a otras ilustres del área fabril chilena, hoy trabaja en nuevos desarrollos, buscando continuar entregando bienes de calidad tanto a sus tradicionales clientes, como a las generaciones venideras, siempre con la sostenibilidad, en todas sus dimensiones, al centro de nuestra estrategia.



Propiedad de la Compañía

(2.3 de la NCG N°461 de 2021)

Compañía Chilena de Fósforos S.A. es una sociedad anónima abierta que se encuentra inscrita en el Registro de Valores bajo el N°0153 y está sujeta a la fiscalización de la Comisión para el Mercado Financiero (CMF).

Situación de control

(2.3.1 de la NCG N°461 de 2021)

El controlador de la Sociedad es “Inversiones San Martín S.A.”, RUT 79.990.300-8, propietaria del 56,25% del patrimonio de la Compañía Chilena de Fósforos S.A., equivalente a 34.593.127 acciones.

Personas Jurídicas vinculadas al Controlador:

Los principales accionistas de Inversiones San Martín SA son Inmobiliaria Volcán Azul Ltda. (78.211.070-5) e Inmobiliaria Volcán Verde Ltda. (78.210.570-1), cada una con un 50% de participación societaria.

Personas naturales vinculadas al controlador:

El señor Gustavo Romero Zapata, R.U.T. 5.546.329-8 posee el 61,05% del capital societario de Inmobiliaria Volcán Verde Ltda. Por su parte, el señor José Luis Vender Acevedo, R.U.T. 12.884.662-k y familia, poseen el 50,49% del capital societario de Inmobiliaria Volcán Azul Limitada.

Acuerdo de actuación conjunta

Los integrantes del controlador mantienen un acuerdo de actuación conjunta formalizado, el cual considera limitaciones a la disposición de las acciones.

Cambios importantes en la propiedad o control

No se han registrados durante el presente año.

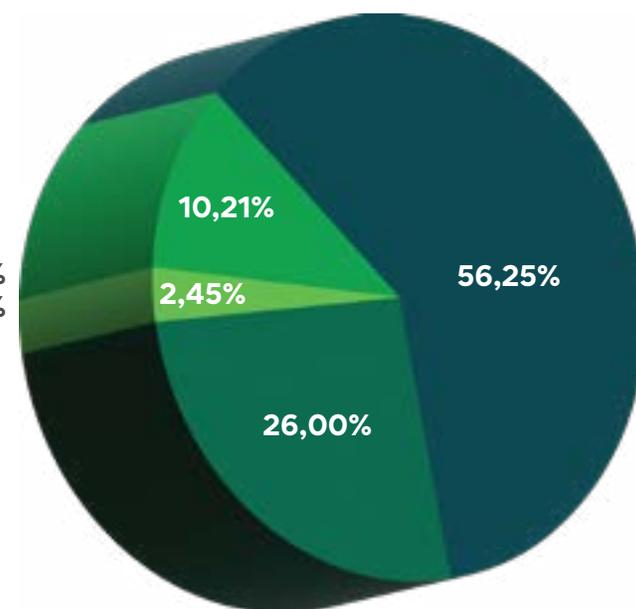


Accionistas mayoritarios no controladores

Nombre	RUT	Nº de acciones	% de propiedad
Banchile Corredores de Bolsa S.A.	96.571.220-8	8.875.588	14,43%
Larraín Vial S.A. Corredora de Bolsa	80.537.000-9	7.116.293	11,57%

Los 12 mayores accionistas a 31 de diciembre de 2024 son los siguientes:

Nombre	RUT	Nº de acciones	% de propiedad
Inversiones San Martín S.A.	79.990.300-8	34.593.127	56,25%
Banchile Corredores de Bolsa S.A.	96.571.220-8	8.875.588	14,43%
Larraín Vial S.A. Corredora de Bolsa	80.537.000-9	7.116.293	11,57%
Rentas Massu Limitada	85.863.800-3	3.175.532	5,16%
Inmobiliaria Lago Nevado S.A.	96.613.280-9	1.350.000	2,20%
Fondo de Pensiones Capital C	98.000.000-1	1.069.502	1,74%
Santander Corredores de Bolsa Ltda.	96.683.200-2	455.468	0,74%
Bci Corredor de Bolsa S.A.	96.519.800-8	441.600	0,72%
Fondo de Pensiones Capital D	98.000.000-1	438.890	0,71%
Administración de Cartera	33.339.322-0	350.948	0,57%
Valores Security S.A., Corredores de Bolsa	96.515.580-5	253.811	0,41%
Soc. de Rentas Rucahue Ltda.	78.936.760-4	251.936	0,41%



B O L S A
SANTIAGO



De las acciones de la Compañía

(2.3.4.1 de la NCG N°461 de 2021)

Compañía Chilena de Fósforos S.A. tiene su capital distribuido en 61.500.000 acciones ordinarias, todas de un mismo valor y clase. Al 31 de diciembre de 2024 contaba con 517 accionistas.

Política de Dividendos

(2.3.4.2 de la NCG N°461 de 2021)

La política de dividendos de Compañía Chilena de Fósforos S.A. consiste básicamente en distribuir la utilidad de cada ejercicio en el porcentaje que obligue la ley o los estatutos y que apruebe la Junta de Accionistas como dividendos en dinero y con carácter de definitivo, siguiendo esta política por los próximos 2 años.

El reparto de dividendos por acción en los últimos tres años ha sido el siguiente:

Año	Fecha	Monto por acción	Carácter	Distribuido (MM\$)
2024	30 de abril	\$2,61	Definitivo	161,00
2023	28 de abril	\$9,80	Definitivo	603,00
2022	04 de abril	\$8,11	Definitivo	498,00
2022	04 de abril	\$13,52	Adicional	831,00

Transacciones en Bolsa

(2.3.4.3b de la NCG N°461 de 2021)

Compañía Chilena de Fósforos S.A transa sus acciones en la Bolsa de Comercio de Santiago y en la Bolsa Electrónica de Chile. La estadística por trimestre de los últimos 3 años es la siguiente:

Trimestre	Año	Unidades	Monto (\$)	Precio Promedio Trimestral
I	2024	88.761	42.400.617	477,69
II	2024	74.326	34.319.984	461,75
III	2024	5.335	2.268.594	425,23
IV	2024	7.037.098	3.366.219.810	478,35
I	2023	57.819	46.385.189	802,25
II	2023	1.330	1.006.980	757,13
III	2023	110.355	64.278.095	582,47
IV	2023	26.277	14.982.775	570,19
I	2022	418	411.676	984,87
II	2022	340	333.169	979,91
III	2022	23	22.770	990,00
IV	2022	8.991	7.635.912	849,28

Esta información incluye las transacciones de la Bolsa de Comercio de Santiago y de la Bolsa Electrónica de Chile. Cifras en pesos del período señalado.

Otros valores

(2.3.5 de la NCG N°461 de 2021)

Compañía Chilena de Fósforos S.A no ha emitido otros valores durante el año 2024.

Administramos nuestras operaciones
con transparencia, ética y compromiso,
en pos de una gestión sólida
y responsable





GOBIERNO CORPORATIVO

Marco de Gobernanza

(3.1 de la NCG N°461 de 2021)

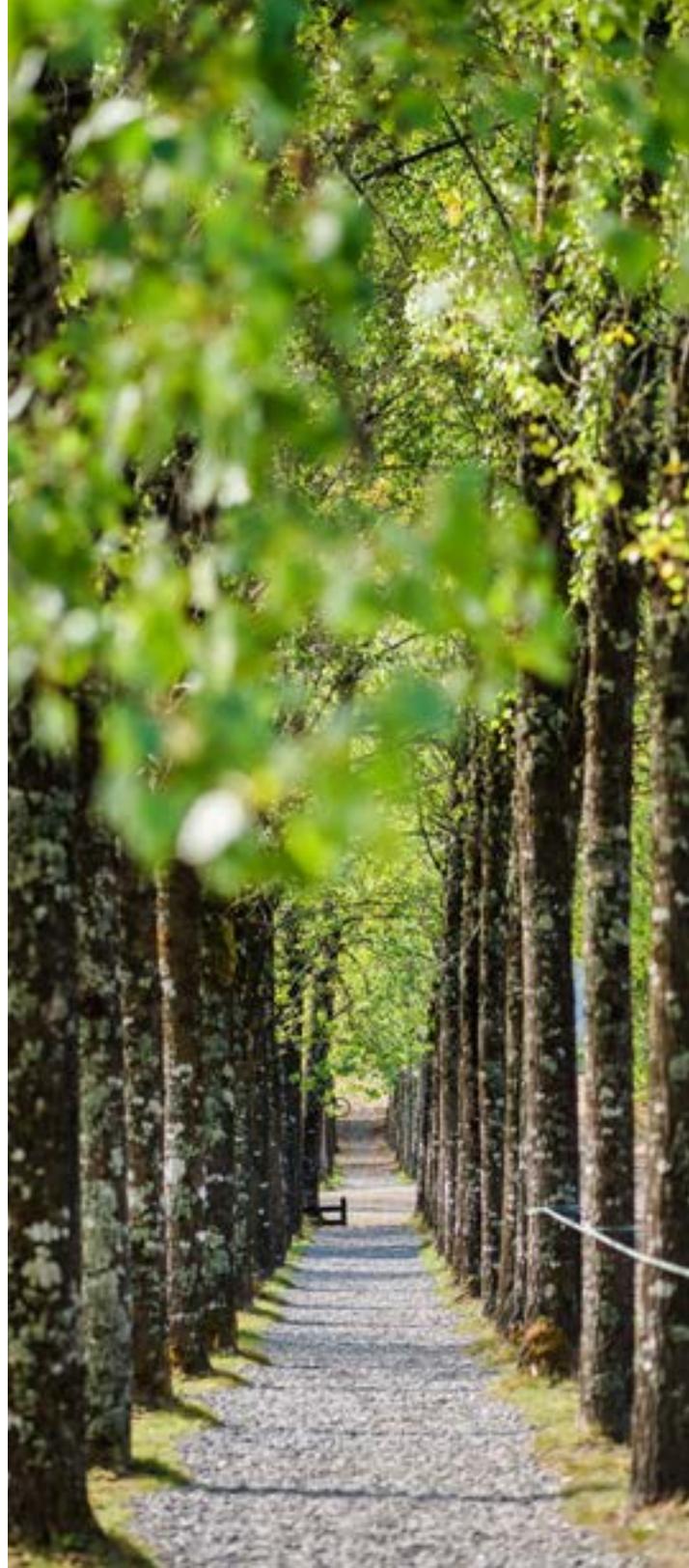
Estructura del gobierno corporativo

El Gobierno Corporativo se estructura en tres niveles: La Junta de Accionistas, el Directorio y la Alta Administración, esta última encabezada por el gerente general y los gerentes corporativos.

La Junta Ordinaria de Accionistas se realiza dentro del primer cuatrimestre de cada año, según lo establece el ordenamiento jurídico. Por su parte, las Juntas Extraordinarias de Accionistas se efectúan cuando se estime que el interés social así lo amerita, cuando se deban tratar aquellas materias que la ley asigna a esta instancia, cuando así lo requiera la autoridad fiscalizadora (CMF) o bien cuando lo soliciten uno o más accionistas que representen el diez por ciento o más de las acciones emitidas con derecho a voto, siempre que se hubiera expresado en la solicitud los asuntos a tratar en la Junta. Estas instancias deben ser citadas por el Directorio.

El Gobierno Corporativo de Compañía Chilena de Fósforos S.A es liderado por su Directorio, compuesto por siete miembros. Estos son elegidos cada tres años por la Junta Anual Ordinaria de Accionistas en base al Artículo 31 de la Ley 18.046 sobre Sociedades Anónimas. Los directores pueden ser reelegidos de manera indefinida y los estatutos de la sociedad no contemplan directores suplentes.

La Alta Administración es encabezada por el Gerente General, quien labora con los Gerentes Corporativos de Administración y Finanzas, de Legal, Recursos Humanos y Compliance, de Operaciones, de Comercial y de Control de Gestión y TI.



Sostenibilidad en nuestras operaciones

Somos un grupo de empresas dedicado a la producción y comercialización de fósforos de seguridad y otros productos de encendido, la fabricación de palitos de helados, cubiertos de madera y elementos de construcción del mismo material, así como a la plantación y explotación de álamos y la plantación y explotación de productos agro frutícolas.

Nuestro principal objetivo es satisfacer las necesidades de nuestros clientes y consumidores, lo que conseguimos al fabricar/elaborar productos que cumplan altos estándares de calidad y funcionalidad.

Para lograr lo anterior, es parte de nuestro compromiso el resguardo de la salud integral de todos nuestros trabajadores, la colaboración con nuestras comunidades aledañas y el cuidado responsable del medioambiente. La razón de ser de nuestros productos está en la consciencia de que se está haciendo lo correcto por las familias y nuestro planeta.

En dicha línea y conscientes del problema de la deforestación en nuestro planeta, hemos aumentado la relación planta-cosecha de tal manera que, durante los últimos años, hemos plantado un promedio de 4 árboles por cada 3 que se han cosechado. Asimismo, los árboles que utilizamos en nuestra producción crecen durante 14 años antes de ser cosechados, ya que es entonces cuando su crecimiento se ralentiza.

Utilizamos la totalidad del árbol en nuestros procesos, inclusive el núcleo blando de éste se emplea como energía para operar la planta de fabricación. Todo esto diferencia nuestros productos de aquellos cuyos fabricantes siguen intensificando el grave problema de la deforestación, debido a cómo y de dónde obtienen su madera/materia prima.

Por otro lado, pero en el mismo horizonte, las diversas empresas que componen al Grupo Fósforos gozan de certificaciones otorgadas por organizaciones que buscan el bien público de todos nuestros stakeholders. Poseemos diversas certificaciones que hacen seguros, sustentables y eco amigables todos nuestros productos, logrando con ello desarrollar operaciones de manejo sostenible a través de todas las etapas de los procesos que realizamos.

Entre nuestros desarrollos, hoy buscamos liderar activamente el proceso de reemplazo de utensilios plásticos de un solo uso, por elementos reutilizables, reciclables, compostables y biodegradables. Nuestro interés está en cuidar la biodiversidad y los ecosistemas, guiándonos y alineándonos a las exigencias contenidas en las certificaciones de FSC y Rainforest Alliance, ambas de reconocimiento mundial.

Nuestra cadena de suministros se fija en continuar con el aprovechamiento de los mismos recursos para la producción de energía que requieren los procesos, así como establecer una adecuada identificación, evaluación y gestión de riesgos e impactos ambientales a lo largo de toda la cadena. Finalmente todo esto se amplía y aplica a los procesos productivos e instalaciones del Grupo.

De la gestión de conflictos de interés

Compañía Chilena de Fósforos S.A. ha implementado un sistema de gestión corporativo de conflictos, basado en documentos aprobados por el Directorio. Estos documentos están publicados en el website de la Compañía, con lo cual se dejan a disposición de todos los stakeholders e; insertados en las actualizaciones de los Reglamentos Internos de Orden, Higiene y Seguridad, se ponen en conocimiento de todos nuestros trabajadores. ✓

En dicha línea, nuestros compromisos pueden resumirse de la siguiente manera:

✓ Contribuir a la sociedad a través de la creación del mayor valor posible, que beneficie en forma sostenible a accionistas, trabajadores, proveedores, clientes y comunidades donde nos insertamos, logrado a través de una gestión eficiente, responsable, innovadora y de calidad en todos nuestros procesos. ✓

✓ Promover el uso sustentable de los recursos naturales y energéticos de nuestro entorno, invirtiendo en investigación, innovación tecnológica y capacitación.

✓ Entregar a todos nuestros clientes, en forma oportuna, productos de calidad, de manera sostenida en el tiempo, impulsando a nuestros proveedores a hacerse parte de nuestra cadena de valor y calidad. ✓

Velar por la seguridad y la salud ocupacional, tanto de nuestros trabajadores como los de nuestras empresas colaboradoras, procurando así disminuir en forma continua y progresiva los riesgos a la seguridad de nuestras operaciones y servicios.

✓ Generar las condiciones para el desarrollo de todos los integrantes de la Compañía, promoviendo ambientes laborales basados en el respeto, honestidad, calidad profesional, capacitación y trabajo en equipo.

✓ Cumplir con la legalidad vigente y otros compromisos que regulan nuestro negocio y, en la medida de nuestras posibilidades, superar los estándares establecidos.

✓ Difundir estos compromisos a nuestros trabajadores, contratistas y proveedores, haciendo que esta política se implemente con la colaboración y esfuerzo de todos, y capacitando e involucrando a todos en su cumplimiento.

✓ Trabajar con dedicación, rectitud, probidad y excelencia, siendo consecuentes con los valores y políticas de Compañía Chilena de Fósforos S.A.

El esquema normativo de tipo corporativo, está encabezado por el Código de Ética, que vinculado con el Canal de Denuncias, ofrecen un procedimiento en funcionamiento, claro y abierto a todo interesado. Éste es complementado con una política que fomenta que clientes, proveedores, empleados, inversionistas, accionistas y la comunidad en general puedan realizar todo tipo de denuncias, acerca de situaciones que pudieran afectar la libre competencia, las reguladas en la Ley 20.393 sobre responsabilidad penal de las personas jurídicas hasta las recientemente agregadas por la Ley 21.595 sobre delitos económicos, entre otras.

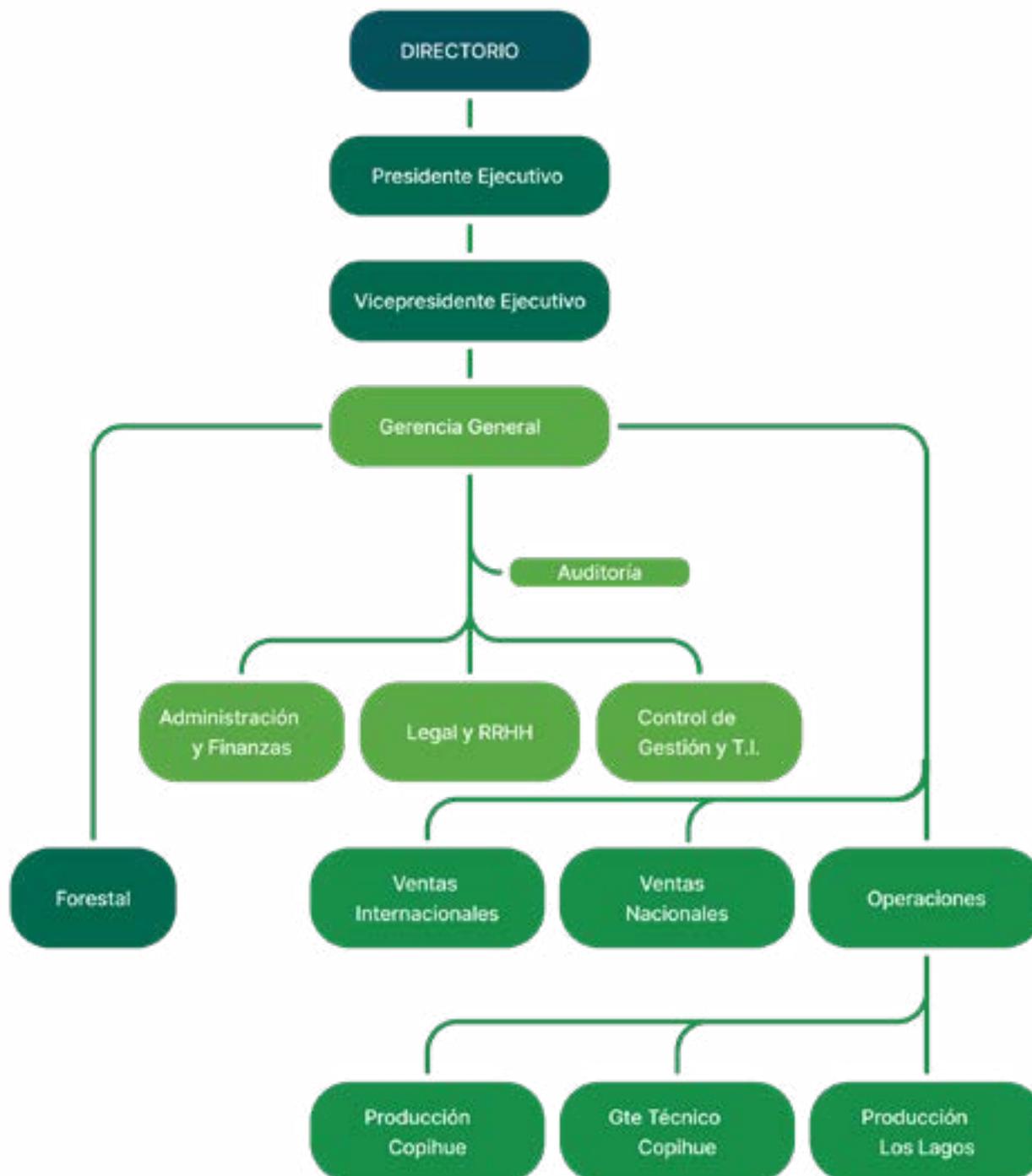
En paralelo a ello, ofrecemos a nuestros clientes también en nuestra página web, una vía de contacto para solucionar eventuales consultas acerca de nuestros productos.

Del trabajo con la comunidad

Regularmente realizamos actividades con nuestros grupos de interés, participando en eventos masivos como festivales de música y con las comunidades con que interactuamos principalmente en nuestras gestiones forestales y agrícolas. Nuestro hacer sostenible, del que dan cuenta las certificaciones que poseemos, nos motiva a siempre estar en contacto con vecinos, comunidades escolares, académicas, religiosas y de antiguos trabajadores, manteniendo siempre nuestra impronta de trabajo responsable con la seguridad de todas nuestras instalaciones y el cuidado del medio ambiente.

De las barreras organizacionales

Compañía Chilena de Fósforos SA ha sido pionera en muchos aspectos, incluso anticipándose a cambios normativos. Implementamos por ejemplo la participación del trabajo femenino, la incorporación de la actividad sindical en nuestras operaciones -Siendo pioneros con una mujer dirigente en el primer sindicato que se formó hace ochenta años- y el fomento de nuevos talentos con el fin de desarrollar el capital humano como nuestro principal activo, cuando dichas materias aun iniciaban su desarrollo. Ha sido en dicha línea que hemos promovido la eliminación de barreras organizacionales, sociales y/o culturales que limiten el desarrollo profesional de todos aquellos que forman parte de nuestra familia fosforera.



El Directorio

(3.2 de la NCG N°461 de 2021)

Miembros del Directorio



Gustavo Romero Zapata

Presidente
RUT: 5.546.329-8
Fecha de Reelección: 23/04/2024
por el controlador



René Araneda Largo

Director
RUT: 5.849.993-5
Fecha de Reelección: 23/04/2024
por el controlador



José Luis Vender Acevedo

Vicepresidente
RUT: 12.884.662-K
Fecha de Reelección: 23/04/2024
por el controlador



Matías Romero Vidal

Director
RUT: 18.935.784-2
Fecha de Reelección: 23/04/2024
por el controlador



Francisco Gardeweg Ossa

Director
RUT: 6.531.312-K
Fecha de Reelección: 23/04/2024
independiente



Martín Vender Acevedo

Director
RUT: 13.685.856-4
Fecha de Reelección: 23/04/2024
por el controlador



Felipe Montt Fuenzalida

Director
RUT: 6.999.088-6
Fecha de Reelección: 23/04/2024
por el controlador



Secretario del Directorio Diego De la Maza Gazmuri

Gerente General
RUT: 10.616.672-2

Matriz de conocimientos, habilidades y experiencia

El Directorio cuenta con la combinación de experiencias y de capacidades que le permiten la correcta dirección y gobernanza de la Compañía. A continuación, se detalla la matriz de competencias claves y ESG:

Nombre	Profesión	Competencias Claves y ESG			Experiencia
		E	S	G	
Gustavo Romero Zapata Presidente	Economista, Western Illinois University, U.S.A.	X	X	X	Ejecutivo de nuestra empresa desde 1977, con vasta experiencia en cargos directivos, alcanzando la presidencia de Stora Chile, Eka Chile y Compañía Chilena de Fósforos SA. Uno de los fundadores de la Cámara de Comercio chileno-sueca (Swedcham Chile). Contribuyó en la creación y desarrollo de varios proyectos vitivinícolas, entre ellos Viña Misiones de Rengo, ViñaMar, Tamarí (Argentina) y Casa Rivas. Participó en las fusiones de las empresas que dieron origen a los actuales conglomerados Eka Chile SA y VSPT.
José Luis Vender Acevedo Vicepresidente	Ingeniero Civil Industrial, Universidad Gabriela Mistral M.B.A., Universidad SDA Bocconi, Italia	X	X	X	Ejecutivo de más de 15 años en nuestra empresa, habiéndose desempeñado en áreas de Operaciones, Exportaciones, Controlling, Administración y Finanzas del Grupo. Laboró previamente en empresas del retail (Falabella) y en la industria del papel. (Azko Novel).
Francisco Gardeweg Ossa Director (Independiente)	Ingeniero Comercial, Universidad Adolfo Ibáñez.	X	X	X	Director de Empresas Navieras SA, Agencias Universales SA, Portuaria Cabo Froward SA y CMC. Fue ejecutivo de Bankers Trust-BT, Consorcio Nacional de Seguros Vida e Isapre Cruz Blanca y Director de DCV, Mapfre Seguros, Laboratorios Chile, Euroamérica y AFP Provida.
Felipe Montt Fuenzalida Director	Ingeniero Comercial, Pontificia Universidad Católica de Chile Phd Economía, University of Minnesota	X	X		Socio y Director de Montt & Asociados, Director de Dimacofi SA, Combanc SA, Comder SA, Linde Chile High Lift SA y Ferronor SA. Fue profesor de la Pontificia Universidad Católica de Chile (1975-1977), Director del Departamento de Economía de la Universidad de Santiago de Chile (1982-1986), Gerente General de ABN AMRO Tanner International S.A. (1988-1990) y Director de Enersis, Banmédica, Pampa Calichera, Forestal Copihue y Telefónica CTC Chile.
René Araneda Largo Director	Ingeniero Comercial, Universidad Adolfo Ibáñez MBA IESE, Barcelona, España	X	X	X	Habiendo comenzado en Viña Santa Carolina, ha estado ligado a la industria agrícola y vitivinícola por largos años, trabajando en Viña Tarapacá desde 1990 hasta el año 2008, cuando se fusionó el área vitivinícola del Grupo Fósforos con la Viña San Pedro, creando el consorcio Viña San Pedro Tarapacá. Director de varias empresas, durante los tres años que se desempeñó como Presidente de la gremial Vinos de Chile, trabajó en potenciar el valor del vino chileno, lo que significó ubicar a nuestros mostos en los más exigentes mercados. Como Gerente General de Compañía Chilena de Fósforos S.A. contribuyó a desarrollar las sinergias necesarias para la expansión de las áreas agrícolas y frutícolas de Grupo. Aprovechando su extensa experiencia, se desempeña en el Directorio de la Compañía desde el año 2021.

Nombre	Profesión	Competencias Claves y ESG			Experiencia
		E	S	G	
Matías Romero Vidal Director	Economista político, University of California Berkeley		X	X	Desde la academia ha desarrollado estudios de gobernanza y ESG, contribuyendo con una mirada fresca en estas materias. Ha ejercido en organizaciones que vinculan el mundo empresarial con la sociedad civil, trabajando en acortar las brechas existentes en la sociedad. Actualmente se desempeña como líder de contenido y ecosistema corporativo e internacional en la corporación Emprende tu Mente (RtM).
Martín Vender Acevedo Director	Arquitecto, Universidad Andrés Bello Diseñador industrial, Universidad Andrés Bello M.B.A, Universidad del Desarrollo	X	X		Como Arquitecto y Diseñador Industrial se ha enfocado en el uso de los recursos naturales para una mejor calidad de vida para su uso en soluciones de vivienda social. Se ha especializado en Arquitectura Sustentable para desempeñarse como consultor en sustentabilidad y eficiencia energética. Fue cofundador de una de las cinco primeras empresas certificadoras LEED y formó parte del Comité de Tecnología del Colegio de Arquitectos. Fue Director durante tres periodos de la Asociación Chilena de Energía Solar y actual Consejero donde dirige el Comité de Calor y Frío del gremio. Actualmente es director de Asociación Gremial Nacional de Constructoras de Viviendas Sociales y está acreditado como consultor en la Agencia de Sostenibilidad Energética. Entrega consultoría en proyectos eficiencia energética y desarrolla compensaciones de emisiones al medio ambiente gestionando proyectos de Créditos de carbono y agricultura regenerativa.

Conformación del Directorio

Directores por género:		Directores por nacionalidad	
Mujeres	0	Chilenos	7
Hombres	7	Extranjeros	0

	Directores por rango de edad:		Directores por antigüedad en la organización:	
	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres
Menor a 30 años	0	1	Menor a 3 años	0
41 años – 50 años	0	2	3 años – 6 años	0
51 años – 60 años	0	2	6 años – 9 años	0
Más de 70 años	0	2	Más de 12 años	0

Ninguno de los directores se encuentra en situación de discapacidad

Sistema de designación y selección

Se selecciona y designa a los miembros del Directorio, según lo establecido en la Ley N°18.046 sobre Sociedades Anónimas y demás normativa aplicable. Quienes integran el Directorio son profesionales altamente calificados y cuentan con vasta experiencia en sus labores, tanto en el sector industrial como en los otros rubros ligados a los negocios corporativos que son relevantes para la administración de la Compañía.

En relación con el criterio de elegibilidad de los directores independientes, los candidatos son propuestos por accionistas que representen un 1% o más de las acciones de la Sociedad. Esto con a lo menos 10 días de anticipación a la fecha prevista para la Junta de Accionistas llamada a realizar la elección de directores.

Los actuales miembros del Directorio fueron elegidos durante la Junta Ordinaria de Accionistas de 2024 y permanecerán tres años en el cargo. El proceso se realizó a través de votación, con publicación inmediatamente posterior al momento del escrutinio de los votos en la misma sesión.

De la inducción y capacitación de los Directores

El Grupo Fósforos cuenta con un Programa de Inducción para nuevos directores, el cual contempla entre otras cosas, la entrega de toda la información concerniente al cargo (Principales

normativas aplicables, Manual de Manejo de Información de Interés para el Mercado, Política General de Habitualidad, Código de Ética, Política del Canal de Denuncias, entre otros), y la entrevista con cada uno de los gerentes del Grupo, con la finalidad de que estos últimos les describan la estructura y principales responsabilidades de sus áreas.

En referencia a capacitación, toda normativa legal que afecte a la sociedad es informada en sesión de Directorio, esto como una forma de mantener la actualización de los señores directores, lo mismo en las diferentes visitas a las Plantas Industriales que realizan los directores en el curso del año, en que son informados de los nuevos productos, avances de los nuevos desarrollos y las novedades que se presentan en ellas.

No posee un proceso de autoevaluación de sus miembros.

Rol y deberes del Directorio

De acuerdo con la Ley de Sociedades Anónimas y los Estatutos Sociales, el Directorio está investido de los más amplios poderes para la gestión ordinaria y extraordinaria de la Sociedad y tiene la facultad de ejecutar todos los actos que considere convenientes para la realización y el cumplimiento del objeto social.

Compañía Chilena de Fósforos S.A. mantiene sesiones ordinarias de Directorio con periodicidad

mensual. En 2024 se realizaron doce sesiones ordinarias y que son calendarizadas y agendadas en el mes de enero de cada año, las que en el presente año tuvieron una duración promedio de una hora treinta minutos aproximadamente.

Cada sesión es previamente preparada con una minuta que sintetiza las materias a tratar en la reunión y los demás antecedentes que se presentarán en la misma. Toda esta información se encuentra disponible para los Directores en un plazo de cuatro días previos a la sesión. En cuanto al acceso a dichos documentos, éste es de manera presencial. Asimismo, luego de realizada la sesión se levanta un acta donde se registran detalladamente los asuntos expuestos y los acuerdos alcanzados. Estos procedimientos permiten tener un sistema de información adecuado para las partes interesadas.

Todos los años, el Presidente del Directorio, Vicepresidente y Directores, visitan las plantas industriales en que laboramos, lo que es comentado en la Sesión de Directorio respectiva. Por su parte, el Gerente General les visita de manera mensual.

En cuanto a la Unidad de Auditoría Interna, cabe señalar que ésta reporta directamente al Gerente General, quien a su vez informa al respecto a los miembros del Directorio. Por su parte, en lo concerniente a los Auditores Externos, el Comité designado al efecto se reúne con éstos de manera semestral.

Remuneraciones del Directorio

(En miles de pesos)

Director	2024	2023	Variación
Gustavo Romero Zapata	6.006	5.780	3,8%
José Luis Vender Acevedo	4.505	4.335	3,8%
Francisco Gardeweg Ossa	3.003	2.890	3,8%
Felipe Montt Fuenzalida	3.003	2.890	3,8%
René Araneda Largo	3.003	2.890	3,8%
Matías Romero Vidal	3.003	2.890	3,8%
Martín Vender Acevedo	3.003	2.890	3,8%

Los directores no perciben otros estipendios, gastos, viáticos ni regalías por el ejercicio de su cargo.

El Directorio no tiene asignado ítems relevantes para gastos.

Comité de Directorio

(3.3 de la NCG N°461 de 2021)

En el Grupo Fósforos, el liderazgo y la dirección de la Compañía se inspiran en las mejores prácticas internacionales y en ese marco, el Comité de Directores apunta a crear valor para todos los accionistas en el mediano y largo plazo.

El artículo 50 bis de la Ley de Sociedades Anónimas señala que las sociedades anónimas abiertas que cumplan con los requisitos indicados en dicho punto, están obligadas a designar al menos un director independiente.

Entre sus funciones, podemos señalar las siguientes:

- ✓ El proceso de generación y revisión de los estados financieros de la institución.
- ✓ La gestión de los auditores internos y externos en dicho proceso, con el fin de que la institución entregue información adecuada para los accionistas, inversionistas y público en general.
- ✓ El análisis de los casos ingresados al Canal de Denuncias.
- ✓ Cuidar la eficiencia de los sistemas de control interno de la empresa y del cumplimiento de las normas y regulaciones que le son aplicables.

Durante el 2024, no se incurrió en gastos por concepto de contratación de asesores.

El Comité se reúne trimestralmente con: i) El Área Legal para revisar la situación del Canal de Denuncias; ii) El Área de Auditoría toda vez que ésta reporta el avance del plan anual de auditoría. El Área de Sostenibilidad no se reúne con este Comité, ya que se reporta al Directorio directamente.

Actualmente, el Comité es presidido por don Francisco Gardeweg Ossa.

Remuneraciones del Comité

(En miles de pesos)

Director	2024	2023	Variación
Francisco Gardeweg Ossa (Independiente)	1.008	970	3,8%
René Aranedo Largo	1.008	970	3,8%
Matías Romero Vidal	1.008	970	3,8%

De conformidad al Artículo 50 bis de la Ley 18.046, el presupuesto del Comité no puede ser inferior a la suma de las remuneraciones anuales de sus miembros, por lo cual el Comité tiene asignado un ítem de gastos de UF 1000.

Informe anual de gestión

Durante el ejercicio 2024, el Comité se abocó a cumplir sus deberes y ejercer las facultades estipuladas en la ley, en cada una de las sesiones celebradas durante el año. De esta forma en su sesión de fecha 30 de Enero de 2024, el Comité se reunió para revisar conjuntamente con los Auditores Externos PricewaterhouseCooper los Estados Financieros al 31 de Diciembre de 2023, con su Informe de Auditoría y su Informe de Control Interno, recomendando la aprobación al Directorio de los Estados y, además la revisión de las propuestas de Auditores Externos para el siguiente ejercicio proponiendo la empresa Auditora PricewaterhouseCooper para el nuevo ejercicio y como alternativa a la firma EY Limitada.

En su sesión de fecha 28 de Mayo de 2024, se reunió el Comité de Directores con objeto de revisar los Estados Financieros al 31 de Marzo de 2024.

En sesión de fecha 27 de Agosto de 2024, el Comité se reunió para revisar el Plan de Auditoría para el año y ser informado de la Revisión Limitada a los Estados Financieros de Compañía Chilena de Fósforos S.A. al 30 de Junio de 2024, recomendando su aprobación al Directorio.

En forma posterior, el día 26 de Noviembre de 2024, revisó los Estados Financieros al 30 de Septiembre de 2024, informando su recomendación al Directorio de la Compañía.

En cada una de sus sesiones el Comité recibió el informe del Encargado del Canal de Denuncias. Al final de las mismas, se preparó el informe correspondiente para el Directorio.



Ejecutivos principales

(3.4 de la NCG N°461 de 2021)



Diego De la Maza Gazmuri

Gerente General
RUT: 10.616.672-2
Ingeniero Civil Industrial
Nombramiento: 27/09/2024

Ingeniero Civil Industrial de la Pontificia Universidad Católica de Chile, diplomado en Supply Chain en el M.I.T. Con una amplia experiencia en áreas de operaciones, comerciales y de supply chain. Llegó desde el Grupo Arauco donde se desempeñó en distintas filiales tanto en Chile como Estados Unidos, ocupando puestos de ventas, operaciones, planificación, desarrollo de negocios y proyectos.



Erwin Ulloa Elgueta

Gerente de Administración y Finanzas
RUT: 9.393.841-0
Ingeniero Comercial
Nombramiento: 29/01/2021

Ingeniero Comercial de la Universidad Gabriela Mistral y Contador Auditor de la Universidad de la Frontera, Magister en Tributación de la Universidad de Chile y Diplomado en Planificación Tributaria en la misma casa de estudios. En su amplia trayectoria profesional, se ha desempeñado en empresas del rubro industrial, construcción e inmobiliario, liderando las áreas de contabilidad, tributación, finanzas, administración y control interno. Previo a su actual cargo, se desempeñó como Gerente de Contabilidad y Auditoría de nuestro Grupo desde 2006.



Raúl Harvey Rubín

Gerente Legal, Compliance y RRHH
RUT: 8.150.419-9

Abogado
Nombramiento: 27/09/2024

Abogado con Magíster en Derecho de los Negocios (MBL), Magíster y Diplomado en Dirección y Gestión Tributaria (MDGT), Diplomado en Compliance Corporativo (DCC), todos en la Universidad Adolfo Ibáñez; Diplomado en Formación y Certificación en Coaching Profesional de la Pontificia Universidad Católica de Chile. Previo a su actual cargo, durante el período 2021 - 2024 ejerció como Gerente General interino de nuestro Grupo y antes de ello, como Gerente Legal y de Recursos Humanos desde 2008.



**Felipe
Balart Ramírez**

Gerente Comercial
RUT: 11.948.926-1
Ingeniero Civil Industrial
Nombramiento: 21/06/2011



**Waldo
Román Gallardo**

Gerente de Operaciones
RUT: 9.401.915-K
Ingeniero Civil Mecánico
Nombramiento: 20/12/2017



**Pablo
Villar Lara**

Gerente de Control de Gestión y TI
RUT: 15.152.890-2
Ingeniero Civil Industrial
Nombramiento: 09/04/2021

Ingeniero Civil Industrial de la Universidad Adolfo Ibáñez. Con amplia experiencia en consumo masivo, durante una extensa carrera se ha desempeñado en cargos gerenciales en rubros altamente competitivos como son los alimentos congelados, cuidado personal y home care en empresas líderes de mercado. Con conocimientos sólidos en Ventas, Logística y Marketing, ha destacado por la implementación de nuevas metodologías de trabajo comercial y la formación de equipos de trabajo de alto rendimiento. Ha sido Gerente Comercial Corporativo desde 2011.

Ingeniero Civil Mecánico de la Universidad de Chile y Magister en Administración de Empresas de la Universidad Austral de Chile. Con 35 años de experiencia preferentemente en la gestión de industrias manufactureras, en las áreas de Producción, Mantenimiento, Calidad y operaciones en general. Previo a su actual cargo, se desempeñó como Gerente Técnico corporativo y antes de ello como Gerente de Planta desde 1996.

Ingeniero Civil Industrial de la Universidad de Talca, con especialización en Estrategia y Marketing del Karlsruhe Institute of Technology (KIT), Alemania. Con amplia experiencia laboral en Control de Gestión, Finanzas y Operaciones en empresas industriales y de servicios, en rubros como exportación, agroindustria, farmacéutica y consultoría medio ambiental, participando en diversos proyectos de implementación de ERP y mejoramientos de sistemas con nuevas herramientas de análisis y gestión.

Remuneraciones y planes de incentivo

Remuneraciones de ejecutivos principales
Año 2024 M\$836.198
Año 2023 M\$719.224

Indemnizaciones por año de servicio:
Año 2024 M\$0
Año 2023 M\$3.315

Planes de incentivo:
Año 2024 M\$119.529
Año 2023 M\$104.751

La Compañía otorga a los gerentes, ejecutivos principales y a otros ejecutivos, un único bono anual, voluntario y variable, que se asigna sobre la base del grado de cumplimiento de metas individuales, corporativas y en atención también a los resultados del ejercicio.

Participación en el capital accionario

Los ejecutivos principales no poseen directa o indirectamente acciones de Compañía Chilena de Fósforos S.A.

Sistema de Gestión de Riesgos

(3.6 de la NCG N°461 de 2021)

Riesgos en nuestras operaciones

Los mercados de la Compañía Chilena de Fósforos S.A. (CCF) y sus filiales abarcan una extensa gama de sectores. En forma directa, se vincula con la fabricación de fósforos, cubiertos de madera, palitos para fósforo y para helados. Por otra parte está el área forestal que contempla las plantaciones de álamos para el abastecimiento de esta madera a las industrias como la filial Terciados y Elaboración de Maderas S.A. “TEMSA”, dedicada a la producción y exportación de micro productos de madera. A su vez, Compañía Chilena de Fósforos S.A. participa en el sector agrícola por medio de sus filiales Compañía Agrícola y Forestal El Álamo Limitada y El Álamo Foods SA con sus plantaciones de fruta (arándanos, cerezas, uva vinífera, y manzana) las cuales, en su mayoría son comercializadas en el extranjero.

En dicha línea, podemos comentar que la sociedad concentra su actividad productiva en Chile, dependiendo de aquellas condiciones económicas, políticas y sociales del país, lo que puede impactar en los resultados operacionales de la Compañía según sea su desarrollo. Ejemplo de ello fueron la crisis social de finales del 2019 y la pandemia que afectaron al mundo y al país durante los años 2020 a 2022 y la crisis social de finales del 2019.

A nivel de sus operaciones la Compañía enfrenta riesgos de abastecimiento de sus materias primas, tanto de madera de álamo como de insumos nacionales e importados, utilizados en la producción y comercialización.

En los mercados en que participa CCF está expuesta a la competencia de productos importados, fósforos y encendedores, estos últimos de un valor inferior al de mercado. Además, como exportador, se encuentra sujeta a variaciones negativas en el tipo de cambio, a los riesgos de crédito propios de los negocios y al adecuado funcionamiento de la logística nacional e internacional y de embarques a los mercados de destino.

La Compañía podría verse expuesta a enfrentar situaciones de estrechez en los mercados financieros y aumento en las tasas de interés, lo cual podría limitar la liquidez necesaria para su operación.

Compañía Chilena de Fósforos S.A. a través de su filial Compañía Agrícola y Forestal El Álamo Limitada “CAF” tiene el mayor patrimonio forestal de álamos del país, lo que asegura el abastecimiento permanente a sus áreas industriales, el cual puede verse afectado por riesgos de incendios, condiciones climáticas y fitosanitarias.

Tanto las plantaciones forestales como frutícolas requieren de riego durante las temporadas de primavera y verano, siendo el agua un insumo clave para el desarrollo y producción de frutas. El cambio climático podría tener efectos en la disponibilidad de este recurso por una prolongada disminución de precipitaciones o por una menor acumulación de aguas en las cuencas y embalses. La filial agrícola y forestal,

permanentemente desarrolla diagnósticos y estudia el mejor uso de las aguas que riegan nuestras plantaciones y cultivos, para hacer un uso eficiente de los permisos de extracción de aguas que sustentan las operaciones.

También constituyen riesgos en las plantaciones aquellas plagas como la septoria que provoca canchales en fuste y ramas y defoliación o la leucoptera sinuella, que causa minado de hojas, las cuales llevan a deformaciones y caída del follaje con pérdidas de crecimiento. Ambas plagas son estudiadas y monitoreadas en conjunto con centros de estudios tales como la Universidad de Concepción, Biofuturo, ERDE y la Universidad de Talca, los que tienen por objeto investigar sus ciclos y métodos de control.

Los riesgos de incendios, condiciones climáticas y fitosanitarias podrían afectar la producción de madera y de fruta, así como los costos de dichas operaciones, afectando los resultados de la Compañía.

Las exportaciones significan aproximadamente el cincuenta por ciento de los ingresos de la Compañía y sus filiales, por lo que interrupciones en la cadena comercial de distribución y ventas en los mercados, pueden afectar temporalmente los resultados. La actividad exportadora se ve expuesta a variaciones negativas en la paridad cambiaria que afectarían sus resultados, mitigados en parte por la adquisición de insumos y maderas en la misma moneda y una posición de balance equilibrada entre activos y pasivos en dólares;

adicionalmente y como forma de mitigar el riesgo de crédito se recurre a coberturas de seguros. La comercialización a nivel local se realiza a través de equipos de ventas propios y con una alta presencia en las cadenas de supermercados que tienen un fuerte poder de negociación. Esto es mitigado a través de una permanente actividad comercial con los distintos clientes y mediante el reconocimiento y aceptación de nuestras marcas en los consumidores.

En la matriz, como en sus filiales, la cadena de suministros, producción y logística es fundamental para la entrega de sus productos a puertos. Una interrupción o una falla en la cadena afectaría los resultados de la Compañía, en caso de no ser resuelta a la brevedad. Lo anterior podría ser causada por varios factores como huelgas, problemas de logística portuaria o naviera, fallas en la planificación de los proveedores u otros factores que escapan nuestro control. Las medidas de prevención de este tipo de eventos están en contar con diversos proveedores de productos y servicios, como también el uso de distintos puertos.

Finalmente, cabe hacer notar que existe la sustitución y la competencia desleal provenientes de importaciones de fósforos y encendedores a precios que notoriamente no cubren sus costos y que, sin compromiso ni responsabilidad medioambiental de parte de los importadores, producen un continuo deterioro en el ambiente.

Por el contrario, los productos de la Compañía son reciclables, compostables y renovables, cumpliendo con exigentes certificaciones internacionales, asumiendo los costos que significa su producción. Adicionalmente la sociedad está desarrollando la diversificación de su matriz de productos y clientes bajo los mismos estándares señalados, fortaleciendo su posición en los mercados.





Ética y cumplimiento

En un marco de ética y cumplimiento, la Compañía cuenta con políticas y regulaciones internas necesarias para alcanzar sus objetivos estratégicos. Su propósito es establecer lineamientos claros aplicables a su personal y a los terceros con los que se relaciona, incorporando buenas prácticas en este ámbito.

Entre dichos documentos, publicados en el website de la Compañía, podemos señalar el Código de Ética, el Procedimiento del Canal de Denuncias y el Manual de Manejo de Información de Interés para el Mercado. Sumado a ello, podemos encontrar las Matrices de Riesgo de cada área de negocio y los Reglamentos interno de orden, higiene y seguridad (RIOHS) de la empresa matriz y de sus subsidiarias.

Así planteado, podemos señalar que en CCF tenemos un canal de denuncias en la página web disponible para cualquier interesado. Las denuncias pueden ser anónimas o bien con identificación del denunciante, a elección de este último. En la misma sección está disponible para descarga el Manual de Procedimiento aplicable.

El Área de Auditoría Interna colabora en la revisión continua de los procedimientos y en la actualización de nuestra normativa interna.

Rol de supervisión del Directorio

Apoyando el propósito, la visión, la estrategia y la sostenibilidad a largo plazo, de la Compañía, el Directorio monitorea y controla, entre otros aspectos, que exista una cultura corporativa ética. Los sistemas internos de control y gestión de riesgos trabajan en colaboración con el Comité de Directores y la alta administración.

Subrogancias

Por decisión del Directorio, hace varios años existe una secuencia de subrogancia para el cargo de Gerente General, lo que se ha plasmado en las escrituras de personería. Asimismo, para los cargos de la alta administración existen subrogantes para la continuación de los proyectos en curso, con el objeto de mantener la secuencia de nuestras operaciones.

Relación con los grupos de interés y el público en general

(3.7 de la NCG N°461 de 2021)

Uno de los ejes estratégicos de la Política de Sostenibilidad de CCF es mantener una relación con todos sus grupos de interés y la prensa, basada en la transparencia y en la entrega de información confiable y oportuna del desempeño de la compañía, cumpliendo con la debida diligencia en cada interacción. La Gerencia General tiene esta misión dentro de la compañía, reportando directamente al Directorio.

Políticas y procedimientos

Todos los documentos asociados al relacionamiento con nuestros grupos de interés y con el mercado en general, se pueden encontrar en el sitio web de la compañía www.fosforos.cl. En el Manual de Manejo de Información de Interés para el Mercado se detalla cómo se revela información al mercado y describe tanto la relación como los medios de contacto aplicables.

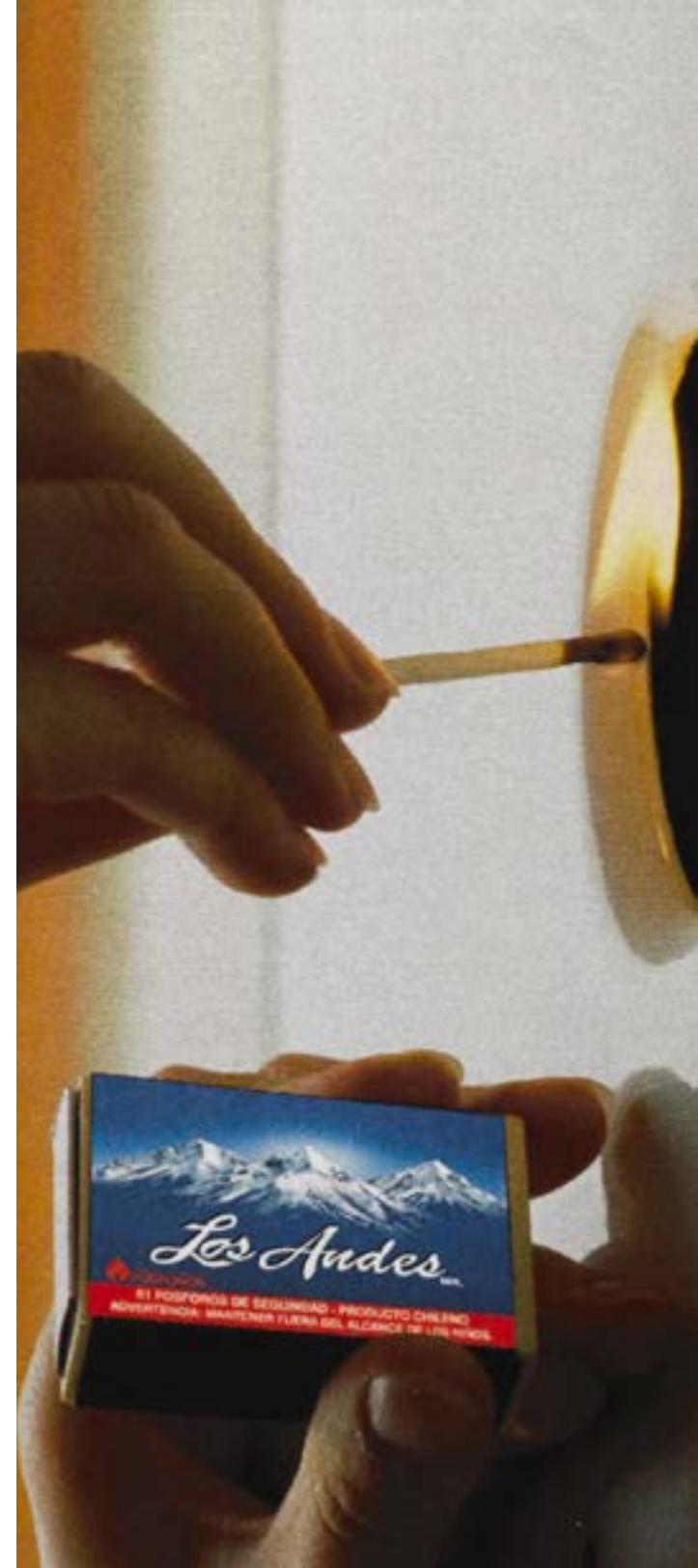
Información para accionistas y asistencia remota a Juntas

Hace varios años que como Compañía nos propusimos actualizar los procesos informáticos, dejando de lado el soporte papel por el electrónico en muchos aspectos. Esto lo vivenciamos por ejemplo en las comunicaciones a compartir con los accionistas con ocasión de la celebración de nuestras Juntas de Accionistas, oportunidad en que conjuntamente al envío de ejemplares en papel por correo tradicional, pusimos a su disposición ejemplares electrónicos de los mismos en nuestro website.

Las contingencias de salud iniciadas en 2020 nos obligaron a ir más allá, implementando la realización de nuestras Juntas de Accionistas de manera remota, las que se realizaron en dicha modalidad en los años 2020 y 2021. Gracias a estas exitosas experiencias, hemos podido constatar las bondades que ofrece esta nueva estructura. Sin perjuicio de su efectividad, desde el año 2022 se ha optado por hacerla mixta con el fin de dar la posibilidad de quien desee pueda participar de manera presencial.

En nuestro website dejamos disponible para cualquier interesado, los siguientes documentos:

- ✓ Antecedentes fundantes de las proposiciones de la junta;
- ✓ Instructivo de participación remota y sistema de votaciones;
- ✓ Mecanismo de acceso y participación remota;
- ✓ Avisos de citación;
- ✓ Memoria anual a aprobar.



MANEJAMOS, PROTEJEMOS Y COSECHAMOS LAS
PLANTACIONES FORESTALES BAJO UN MARCO DE
RESPECTO Y ARMONÍA CON EL ENTORNO NATURAL Y
SOCIAL, A TRAVÉS DEL CUMPLIMIENTO DE
EXIGENTES ESTÁNDARES INTERNACIONALES DE
RESPECTO AL MEDIO AMBIENTE

Nuestro proyecto es claro:
crecimiento sustentable, innovación
responsable y un compromiso
inquebrantable con la excelencia



Durante nuestros más de cien años de trayectoria, hemos basado nuestra estrategia de crecimiento en el establecimiento de objetivos de creación de valor, con productos que se distingan por su calidad y por el cumplimiento de estándares de sustentabilidad.

Bajo el concepto de crecimiento, buscamos incrementar constantemente nuestro tamaño y alcance en las operaciones a nivel nacional e internacional, buscando satisfacer las necesidades de los mercados de encendido, de productos de madera, y de desarrollo agrícola y frutícola, aplicando innovación y tecnología para obtener el justo retorno de las inversiones que efectuamos.

Para lograr nuestros objetivos, creemos que fortalecer los vínculos con nuestros clientes, involucrándoles en los distintos procesos de producción, es una estrategia fundamental al momento de implementar nuestros planes de negocio. Es así que regularmente somos visitados por clientes extranjeros que conocen in situ nuestras labores, tanto industriales como agrícolas y forestales.

Todo esto no podríamos lograrlo sin nuestro principal activo, nuestros trabajadores. Desde sus inicios, nuestras empresas han promovido que todos los colaboradores se perfeccionen y aprendan nuevas habilidades que reportarán mayores beneficios a todos. Fomentamos diversas actividades académicas, tales como la realización de cursos y charlas, para que nuestro capital humano se mantenga plenamente vigente.

Todo lo anterior, sumado a buenas prácticas laborales y un trabajo mancomunado con las comunidades en que nos encontramos insertos, nos sitúa en el compromiso de asegurar su bienestar presente y futuro, como también el valor de la sociedad en el largo plazo, buscando dar cumplimiento progresivo a los Objetivos de Desarrollo Sostenible de las Naciones Unidas, en concordancia con nuestro compromiso que nos caracteriza como Compañía.

Por otro lado, cada año realizamos distintas actividades para implementar políticas que generen un impacto positivo en los distintos objetivos de nivel social. Conmemoramos el día del Trabajador; el día del Niño aportando con juegos para la diversión de los más pequeños de la localidad; el día de la Tierra celebrando junto a la comunidad con la asistencia de establecimientos educacionales y diversos funcionarios municipales, donde los niños claramente son los protagonistas; el día de la Inclusión y Diversidad, realizando actividades recreativas en las que todos pudieran participar y compartir, de manera de fortalecer espacios en los que nos sentimos libres, respetados y seguros por nuestros valores, habilidades y diferencias; entre otros.

En cuanto a la responsabilidad social empresarial, todos los años entregamos elementos de nuestra producción a diversas organizaciones de la sociedad civil, como escuelas y jardines infantiles, clubes de adultos mayores, clubes deportivos, organizaciones de vecinos, hogares de ancianos, hogares de niños; así como donaciones directas

al Cuerpo de Bomberos y a familias de nuestro entorno laboral que requieran de apoyo. Junto a ello, facilitamos nuestros espacios para la celebración de importantes actividades para la comunidad, como celebraciones religiosas, deportivas y culturales.

Comprometidos con la educación de los niños y jóvenes, aportamos materiales de nuestra producción a los colegios de nuestro entorno, realizamos charlas educativas para dar a conocer a la Compañía y nuestro compromiso con el cuidado del medio ambiente, haciendo énfasis en la fauna que existe en nuestro patrimonio nacional, así como actividades de tipo vocacional en donde damos a conocer nuestros productos, procesos y oportunidades laborales, tanto a nivel escolar como universitario, para lo cual participamos en Ferias Laborales en las localidades de Talca, Linares, Parral, Cauquenes, Retiro, Chillán y San Javier.

Es así que dentro del plan anual la compañía desarrolla una serie de actividades, tanto en su matriz como en sus filiales, todas tendientes a poder transmitir nuestra historia ligada a la tierra, nuestras marcas, el cuidado de nuestro planeta y nuestro compromiso con la comunidad. Por ello su participación en certificaciones internacionales nos otorgan la tranquilidad del cumplimiento de exigentes estándares internacionales, con constantes auditorías para su renovación e incluso de nuestros clientes y son particularmente un objetivo de mantención permanente del compromiso y del propósito que nos guía.

Creemos en las personas:
es fundamental un ambiente de trabajo
seguro, inclusivo y en constante
desarrollo, porque el crecimiento
comienza con
nuestro equipo



5

PERSONAS

Dotación de personal

Número de personas por sexo

Empleado - Sexo	Categoría de funciones	Cuenta de Empleado - Estado
FEMENINO	Administrativo	16
	Auxiliar	13
	Jefatura	6
	Operario	163
	Otros profesionales	8
	Otros Técnicos	2
MASCULINO	Administrativo	31
	Auxiliar	11
	Fuerza de venta	12
	Jefatura	32
	Operario	208
	Otros profesionales	68
	Otros Técnicos	10
Total general		580

Número de personas por nacionalidad

Empleado - Nacionalidad	Categoría de funciones	F	M	Total general
Boliviana	Operario	2		2
Chilena	Administrativo	14	30	44
	Auxiliar	13	11	24
	Fuerza de venta		12	12
	Jefatura	6	31	37
	Operario	155	200	355
	Otros profesionales	6	68	74
	Otros Técnicos	1	10	11
Cubana	Administrativo		1	1
Ecuatoriana	Operario	1	1	2
Paraguaya	Operario	1		1
Peruana	Administrativo	1		1
	Operario		1	1
Venezolana	Administrativo	1		1
	Jefatura		1	1
	Operario	4	6	10
	Otros profesionales	2		2
	Otros Técnicos	1		1
Total general		208	372	580

Número de personas por rango de edad

Empleado - Sexo	Empleado - Edad	Administrativo	Auxiliar	Fuerza de venta	Jefatura	Operario	Otros profesionales	Otros Técnicos	Total general
Femenino	<30	2	3		1	30	1		37
	30y40	6	5		2	59	3	2	77
	41y50	3	2		1	37	4		47
	51y60	3	2		2	33			40
	61y70	2	1			4			7
Masculino	<30	5	3		2	38	13	5	66
	30y40	6			11	73	28	3	121
	41y50	12	2	1	9	47	13	2	86
	51y60	7	3	7	7	36	8		68
	61y70	1	2	3	3	14	6		29
	>70		1	1					2
Total general		47	24	12	38	371	76	12	580

Número de personas por antigüedad laboral

Categoría de funciones	Empleado - Años de Servicio	Femenino	Masculino	Total general
Administrativo	<3	7	11	18
	Entre 3y6	4	4	8
	>6y<9	1	3	4
	Entre 9y12	1	1	2
	>12	3	12	15
Auxiliar	<3	10	8	18
	Entre 3y6		1	1
	Entre 9y12	3		3
Fuerza de venta	>12		2	2
	<3		3	3
	Entre 3y6		1	1
	>6y<9		2	2
	>12		6	6
Jefatura	<3		9	9
	Entre 3y6	2	12	14
	>6y<9	1	1	2
	Entre 9y12		2	2
	>12	3	8	11
Operario	<3	89	105	194
	Entre 3y6	53	50	103
	>6y<9	13	32	45
	Entre 9y12	1	6	7
	>12	7	15	22
Otros profesionales	<3	3	28	31
	Entre 3y6	4	21	25
	>6y<9		3	3
	Entre 9y12		3	3
	>12	1	13	14
Otros Técnicos	<3	2	5	7
	Entre 3y6		4	4
	>6y<9		1	1
Total general		208	372	580



Número de personas con discapacidad

	Femenino	Masculino	Total general
Administrativo		1	1
Operario	3	5	8
Total general	3	6	9

Formalidad laboral

	Femenino	Masculino	Total general
Indefinido	204	364	568
Plazo fijo	4	8	12
Total general	208	372	580

	Femenino	Masculino	Total general
Indefinido	35,17%	62,76%	97,93%
Plazo fijo	0,69%	1,38%	2,07%
Total general	35,86%	64,14%	100,00%

Adaptabilidad laboral

	Mujeres	Hombres
Jornada Ordinaria	0%	0%
Jornada parcial	0%	0%
Teletrabajo completo	0%	0%
Teletrabajo parcial	0%	0%
Pacto de adaptabilidad	0%	0%

Equidad salarial por sexo

Política de equidad

La Compañía tiene implementada una Política de Compensaciones que contempla los lineamientos y estrategias para la evaluación y determinación de las remuneraciones en base a criterios objetivos, claros, transparentes, parámetros y factores que conformarán las prácticas de compensaciones, de acuerdo al cargo o puesto de trabajo que desempeña, las responsabilidades asociadas a éste, que a su vez determinan el nivel de cargo y bandas salariales para cada nivel, asegurando que éstas sean equitativas y justas, respetando el principio de igualdad entre hombres y mujeres, según el cual, no son consideradas arbitrarias las diferencias objetivas en las remuneraciones que se funden, entre otras razones, en las capacidades, calificaciones, idoneidad, responsabilidad o productividad, para la definición y evaluación de las compensaciones en la compañía, manteniéndole competitiva en reclutamiento, contratación y retención del personal calificado.

Brecha Salarial por categoría de funciones y sexo

	Suma de salario bruto mujeres	Cantidad de mujeres	Suma de salario bruto hombres	Cantidad de Hombres	Suma de salario bruto	Cantidad total de personas
Administrativo	104.147	14	226.132	31	330.280	45
Auxiliar	52.441	13	45.209	11	97.650	24
Fuerza de venta			181.810	12	181.810	12
Jefatura	86.250	6	458.001	32	544.251	38
Operario	815.013	163	1.197.702	208	2.012.715	371
Otros profesionales	104.463	10	707.778	68	812.241	78
Otros Técnicos	9.597	2	47.786	10	57.384	12
Total general	1.171.912	208	2.864.419	372	4.036.332	580

Cálculo de mediana por área y sexo

	Promedio Suma Salario bruto Femenino	Promedio Suma Salario bruto Masculino
Administrativo	7.439	7.295
Auxiliar	4.034	4.110
Fuerza de venta		15.151
Jefatura	14.375	14.313
Operario	5.000	5.758
Otros profesionales	10.446	10.409
Otros Técnicos	4.799	4.779
Total general	46.093	61.813

Acoso laboral y sexual

Estamos comprometidos con el respeto a la dignidad de nuestros trabajadores, promoviendo políticas que se vean reflejadas en un buen ambiente laboral, repudiando todas las conductas de acoso laboral y/o sexual que pudiesen presentarse en nuestras actividades.

De manera corporativa, implementamos hace ya varios años un Código de Ética con el que buscamos dar claridad respecto a los principios fundamentales de resguardo de un entorno de trabajo seguro, respeto y no discriminación; que se pone en práctica a través de un Canal de Denuncias -también corporativo- de libre acceso para cualquier interesado.

Así planteado, poseemos con un procedimiento de investigación, tanto del Acoso Laboral, como del Acoso Sexual, que busca dar tranquilidad y acompañamiento a la víctima con un acceso simple, una investigación acuciosa y expedita, resguardando la objetividad del proceso y dando las garantías a todas las partes.

Los casos que se presentaron durante el 2024 fueron resueltos de conformidad a dichos parámetros.

Considerando que durante el año 2024 entró en vigencia la Ley 21.643 la cual establece un marco legal claro para la prevención y sanción del acoso y la violencia en el entorno laboral en Chile, como Grupo Empresarial nos hemos preocupado de capacitar al respecto a la totalidad de nuestros trabajadores, incorporando además en los Reglamentos Internos de Orden, Higiene y Seguridad, todas las normas aplicables de la materia.

Seguridad laboral

Somos un grupo de empresas dedicado a la producción y comercialización de fósforos de seguridad, la fabricación de palitos de helados, cubiertos de madera y elementos de construcción del mismo material, la plantación y explotación de álamos y la plantación y explotación de insumos agrícolas.

Como Grupo nuestro principal objetivo es satisfacer las necesidades de nuestros clientes y consumidores, fabricando productos que cumpla altos estándares de calidad y funcionalidad. Para lograr lo anterior, nos comprometemos a realizar las gestiones necesarias en seguridad y salud ocupacional a efectos de resguardar de manera integral la salud de nuestros trabajadores y el cuidado responsable del medioambiente.

Para alcanzar estos objetivos estratégicos, el Grupo Fósforos se compromete a:

- ✓ Cumplir con las disposiciones legales de seguridad y salud en el trabajo, aplicando todas las técnicas preventivas necesarias para la protección de todos los trabajadores;
- ✓ Identificar y evaluar permanentemente los riesgos asociados a nuestras actividades industriales, agrícolas y forestales, para así implementar las medidas de control necesarias, esto con el objetivo de resguardar la integridad física y la salud de todos;

- ✓ Promover la participación de la gestión de la seguridad corporativa de todos, con el fin de promover el efectivo involucramiento de todos en la prevención de accidentes y enfermedades profesionales;
- ✓ Establecer canales de comunicación expeditos que permitan a todos estar debidamente informados, con el fin de dar cumplimiento a los procedimientos y normas de Seguridad y Salud Ocupacional. Cumpliendo los principios de información oportuna, veraz y clara con los trabajadores, contratistas, clientes, proveedores, visitas, autoridades y comunidad;
- ✓ La promoción de capacitaciones acordes a las especialidades y riesgos propios de cada actividad;
- ✓ El mejoramiento continuo de las acciones y condiciones del trabajo que permitan un desempeño seguro y sin riesgo de enfermedades, mediante la revisión regular del programa y con el propósito de cumplir esta política.

Para nosotros, estos objetivos son estratégicos porque fomentan la confianza de nuestros clientes, consumidores, trabajadores y proveedores, permitiéndonos de esta manera un desarrollo sustentable de nuestro negocio. Por ello, nos comprometemos a entregar los recursos necesarios para implementar esta política y asegurar su entendimiento y aplicación.

En aplicación de lo anterior y por tercer año consecutivo, durante el año 2024, logramos la certificación en el Sistema de Gestión en Seguridad y Salud en el Trabajo que otorga la Asociación Chilena de Seguridad, basada en las directrices de la Organización Internacional del Trabajo.

Durante el año 2024 nuestras tasas de accidentabilidad, fatalidad y enfermedades profesionales fueron las siguientes:

- ✓ Tasa accidentabilidad: 4,5%
- ✓ Tasa fatalidad: 0%
- ✓ Tasa Enfermedad Profesional: 0%
- ✓ Promedio días por accidentes: 27

Permiso post natal

Nos regimos por las normas del Código del Trabajo, complementadas por las leyes N°20.545, 20.761 y Ley 21.643, las que han sido incorporadas en nuestra reglamentación interna

Capacitación y beneficios

Contamos con políticas de capacitación para nuestros colaboradores, con la finalidad de potenciar sus competencias y que adquieran nuevos conocimientos, garantizando su desarrollo profesional en el horizonte de ser cada vez un mejor aporte.

Monto total en capacitación	% Ingreso Anual de la Compañía	Nº de personas capacitadas	% sobre dotación total	Promedio anual de horas de capacitación	Materas de capacitación
40.526.989	0,17%	297	47,4%	59,5	Seguridad y autocuidado Calidad Conocimientos técnicos Idiomas

Beneficios para trabajadores

En general, brindamos una serie de beneficios a nuestros colaboradores de manera gradual a su antigüedad y a las condiciones de la Empresa, como por ejemplo reajustes de remuneraciones, gratificación, quinquenios, asignaciones por natalidad, educación, salud, cuota mortuoria, indemnización por años de servicio, entre otros.

Además, celebramos y conmemoramos distintas festividades que se presentan durante el año, como el día de la madre, del niño, del padre, fiestas patrias, navidad y año nuevo, mediante la organización de actividades recreativas y la entrega de regalos o aguinaldos, dependiendo de la festividad.

Política de subcontratación

Tenemos incorporada en nuestra reglamentación interna, las regulaciones que contempla el Código del Trabajo complementadas por la Ley 20.123.



Impulsamos el crecimiento
con innovación y sustentabilidad,
creando valor para las personas
y el planeta



Sector Industrial

Compañía Chilena de Fósforos S.A. está involucrada de manera directa o a través de sus empresas relacionadas, en tres áreas de negocios: La fabricación de fósforos; la elaboración de productos de madera y; la investigación, desarrollo y explotación de plantaciones forestales, frutícolas y agrícolas.

La Compañía es líder en el mercado del encendido en Chile. Posee el mayor patrimonio forestal de álamos del país concentrado en una sola zona geográfica, lo que le permite controlar la calidad de la materia prima básica en la fabricación de fósforos y splints, siendo la principal productora y distribuidora de éstos en Chile, dando cobertura a todo el territorio nacional en este rubro.

También participa en el mercado internacional del encendido mediante exportaciones, especialmente a Estados Unidos, Brasil, Perú, Centroamérica, Japón entre otros.

Nuestra competencia está constituida por importaciones de fósforos de otras latitudes, la que no siempre se ciñe a la normativa chilena, constituida por la NCh1689-Of2022 que complementa las disposiciones legales aplicables a nuestro rubro, como la regulación civil, laboral, comercial, entre otras.

El avance de la Compañía está orientado al análisis de nuevos mercados a nivel internacional, con el objeto de ampliar sus corrientes exportadoras o bien realizar inversiones relacionadas en el rubro del encendido en el exterior, así como aquellas orientadas al desarrollo de cubiertos de madera.

Nuestro organismo regulador es la Comisión para el Mercado Financiero (CMF) <https://www.cmfchile.cl>, a quien entregamos periódicamente la información que dispone la Ley o las regulaciones de nuestro rubro.

Regularmente realizamos actividades con nuestros grupos de interés, participando en eventos masivos como festivales de música y con las comunidades con que interactuamos principalmente en nuestras gestiones forestales y agrícolas. Nuestro hacer sostenible, del que da cuenta las certificaciones que poseemos, nos motiva a siempre estar en contacto con vecinos, comunidades escolares, académicas, religiosas y de antiguos trabajadores, manteniendo siempre nuestra impronta de trabajo responsable con la seguridad de todas nuestras instalaciones y el cuidado del medio ambiente.

Gremialmente participamos en la Sociedad de Fomento Fabril (Sofofa) y en la Cámara de Comercio de Santiago.

Adhesión a códigos internacionales

Adherimos a los códigos internacionales establecidos por el Forest Stewardship Council (FSC) sobre manejo responsable y los del Global Food Safety Initiative (GFSI) sobre Seguridad Alimentaria.



Investigación y desarrollo

Compañía Chilena de Fósforos S.A. y sus filiales manifiestan un fuerte compromiso con la sustentabilidad medioambiental. Es así como los planes de manejo de su principal materia prima, el Álamo, proveniente de plantaciones de su propiedad, contemplan plantar regularmente para cubrir sus necesidades actuales y futuras y, además, el cuidado de aquellos bosques nativos que se encuentran dentro de los predios del Grupo, de forma de asegurar su preservación.

Como consecuencia de estos esfuerzos, la excelencia lograda por nuestra Compañía, tanto en el manejo forestal como en el proceso productivo, nos ha permitido obtener importantes certificaciones de organizaciones internacionales.

Es así como, tanto Compañía Chilena de Fósforos S.A. y sus filiales Terciados y Elaboración de Maderas S.A. y Compañía Agrícola y Forestal El Álamo Ltda., poseen las Certificaciones FSC® (Forest Stewardship Council) otorgadas por Rainforest Alliance, las cuales acreditan que nuestros bosques son manejados de conformidad con rigurosos estándares ambientales, sociales y económicos, como también los diversos procesos productivos y los diferentes productos que se elaboran en nuestras instalaciones.

Asimismo, de acuerdo a instructivos de la Organización de Naciones Unidas para la Agricultura y la Alimentación (FAO) y a través del Servicio Agrícola y Ganadero de Chile (SAG), desde agosto de 2005, Terciados y

Elaboración de Maderas S.A. se encuentra adscrita al Convenio de Acreditación como Tercero Certificado para la aplicación de la Norma Internacional de Medidas Fitosanitarias Nº15 (NIMF 15). Por dicho instrumento, TEMSA se obliga a ejecutar actividades de tratamiento térmico y timbrado de maderas y embalajes de madera de exportación, tendientes a eliminar en su totalidad el riesgo de difusión de plagas que pueden estar relacionadas con el embalaje y sus materiales.

A lo anterior cabe destacar que durante el año 2017 Compañía Agrícola y Forestal El Álamo Ltda. obtuvo la certificación RAS (actualmente Rainforest Alliance Norma para la Agricultura Sostenible) para su área agrícola, siendo la primera empresa en Sudamérica en tener doble sello Rainforest Alliance tanto para el área forestal como agrícola.

Desde el año 2022, Compañía Agrícola y Forestal El Álamo Ltda. mantiene los sellos de FSC® (Manejo Forestal y Cadena de Custodia), Rainforest Alliance para Agricultura Sostenible y Global GAP (incluyendo sus módulos FSMA y GRASP), y además suma los siguientes certificados:

- ✓ Servicios Ecosistémicos ubicados en el Área de Alto Valor de Conservación del Parque de Fundo Santa Delfina (2020), cuyo objetivo principal es mantener y conservar un espacio natural y prestar a la comunidad un lugar con fines recreativos en donde pueden visitar un lugar de importancia religiosa y ambiental. Además, cabe destacar que dentro de este lugar se ubica parte del último relicto de Roble (*Nothofagus obliqua*) de la zona.
- ✓ Plan de Restauración Ecológica Forestal (2021), cuyo objetivo es mantener y mejorar las zonas de protección presentes en el Patrimonio CAF por medio del enriquecimiento con especies nativas, principalmente quillay, maqui y maitén, logrando un aumento de corredores biológicos para la fauna existente y la mejora de la calidad de agua en la zona.

Actualmente, Compañía Agrícola y Forestal El Álamo Ltda. se posiciona de la siguiente forma en temas de Certificación:

- ✓ 3ª Empresa en Chile en certificarse en Manejo Forestal
- ✓ 1ª Empresa en Chile en certificarse CoC
- ✓ En el 2017, CAF El Álamo es la primera Empresa en Chile y Sudamérica con doble sello de certificación Rainforest Alliance para su producción Forestal (FSC ®) y Agrícola Norma Rainforest Alliance RAS (actualmente Certificación en Agricultura Sostenible Rainforest Alliance™).
- ✓ En el 2020 es la 3ª Empresa en Chile con Certificación en Servicio Ecosistémico con enfoque recreativo.
- ✓ En el 2021 es la 1ª Empresa en Sudamérica y 2ª a nivel mundial en aplicar el proyecto de Restauración Ecológica Forestal.
- ✓ En el 2023 es la 2ª Compañía a nivel mundial en certificarse en Marco de Sostenibilidad.

Mejoras en la gestión hídrica

Este 2024 y en búsqueda de mejoras en el manejo de aguas, Compañía Agrícola y Forestal El Álamo Ltda. realizó un proyecto de riego enfocado en optimizar los recursos hídricos mediante el uso de un sistema californiano móvil.

Dicho sistema busca mejorar la conducción y entrega del recurso directo al área de la planta. Los resultados fueron favorables y se espera repetir el ensayo de una manera más sistemática.

Marco de sostenibilidad

Compañía Chilena de Fósforos y CAF El Álamo, a partir de diciembre de 2023 son las segundas empresas en el mundo que se certifican en Marco de Sostenibilidad, la cual es una certificación paralela a FSC, que nos permite garantizar el nuevo cumplimiento legal de la Comunidad Europea, que impone requisitos a las industrias con el fin de minimizar el consumo de productos procedentes de cadenas de suministro asociadas a la deforestación o degradación forestal y aumentar la demanda de la UE para el comercio de productos legales y “libres de deforestación”.

El “EUDR” (Unión Europea para la Deforestación), contiene requisitos para que la industria lleve a cabo la “Debida diligencia” (SDD), lo cual ya está incorporado en el estándar de Marco de Sostenibilidad (MdeS).

El estándar MdeS, considera 4 principios y 25 criterios. Estos se enmarcan en los temas de gestión y cumplimiento de prácticas, bienestar y respeto de los derechos humanos, puntos asociados al medio ambiente y temas relacionados al clima y Gases Efecto Invernadero.

Negocios

En el transcurso de sus más de 110 años, los esfuerzos de la Compañía han estado dedicados fundamentalmente al desarrollo de productos provenientes de la actividad forestal y en especial de los álamos que crecen y se desarrollan junto a múltiples actividades agroindustriales.

Los aspectos fundamentales de esta diversificación residen en el hecho de que la Compañía y sus filiales conforman un consorcio industrial, forestal y agrícola, basado en áreas y productos estrechamente relacionados entre sí, que aprovechan las sinergias existentes en sus actividades, lo que les ha llevado a ser mutuamente proveedores de bienes y servicios.

Apoyados en la experiencia que dan los años, hemos emprendido nuevas actividades. A lo agrícola sumamos lo frutícola.

Hemos desarrollado todas y cada una de las actividades con profundo respeto del medio ambiente, ocupando recursos renovables generados por nosotros, poniendo énfasis en la tecnología incorporada a todos los procesos y, en definitiva, agregando valor y calidad a los productos que ofrecemos a nuestros consumidores.

Poseemos más de ciento diez años en los que gracias al esfuerzo y compromiso de todos nuestros trabajadores y una materia prima de calidad producida en las plantaciones forestales de la Región del Maule, nos han colocado en un lugar de relevancia en el hogar de todos los chilenos.

Nuestras marcas se han posicionado en el imaginario colectivo como uno de los elementos trascendentes de cada hogar, de cada cocina, de cada chileno, siendo la marca “Andes” reconocida incluso por el Instituto Nacional de Propiedad Intelectual como la más tradicional del país. Nuestros canales de venta principalmente están compuestos por las cadenas nacionales de supermercado y la venta minorista a almacenes locales, lo que se abastece por medio de empresas de transporte. Entre nuestros principales clientes podemos señalar a las empresas de los Grupos Walmart, Cencosud y SMU y, entre las marcas más comercializadas podemos señalar a Copihue y Andes en sus diversos formatos.

Este sitio ha sido forjado por el trabajo de los diversos colaboradores de las Empresas que componen el Grupo Fósforos, unido a un constante compromiso con la sustentabilidad medioambiental en cada una de las etapas de producción, pensando siempre en las generaciones futuras.

Todos los esfuerzos se han materializado en un buen resultado del manejo forestal y su proceso productivo, lo que ha significado la obtención de importantes certificaciones internacionales, que periódicamente nos exige ir perfeccionando nuestros procesos para cumplir con mercados cada vez más exigentes.

COMPAÑÍA CHILENA DE FÓSFOROS S.A. es hoy la principal productora de fósforos del país y su planta industrial, ubicada en la comuna de Retiro, Región del Maule, posee una capacidad instalada para la fabricación de 31.000 millones de fósforos anuales.

La principal materia prima que utiliza es la madera de álamo, proporcionada por la filial Compañía Agrícola y Forestal El Álamo Limitada.





Grupos de Interés

De conformidad a los delineamientos de trabajar estrechamente con nuestro entorno y la comunidad, hemos identificado con nuestros principales grupos de interés, a saber las comunidades locales, nuestros trabajadores, los clientes, nuestros proveedores y contratistas, la comunidad empresarial y financiera, las instituciones y los medios de comunicación; las siguientes razones por las que tales grupos tienen esa condición:

- ✓ Compromiso con el cliente;
- ✓ Preservación de ecosistemas y gestión medioambiental;
- ✓ Gestión, motivación y desarrollo de trabajadores;
- ✓ Salud y seguridad laboral;
- ✓ Creación de valor económico y financiero; Cadena de suministro sostenible;
- ✓ Innovación, economía circular y transformación digital;
- ✓ Involucrar en nuestros procesos a las comunidades locales y globales;
- ✓ Buen gobierno y conducta corporativa equitativa;
- ✓ Desarrollo de infraestructura.

Propiedades e instalaciones

Las operaciones fabriles se realizan en los complejos industriales de Copihue (Región del Maule) y de Los Lagos (Región de los Ríos), ambas de propiedad del Grupo.

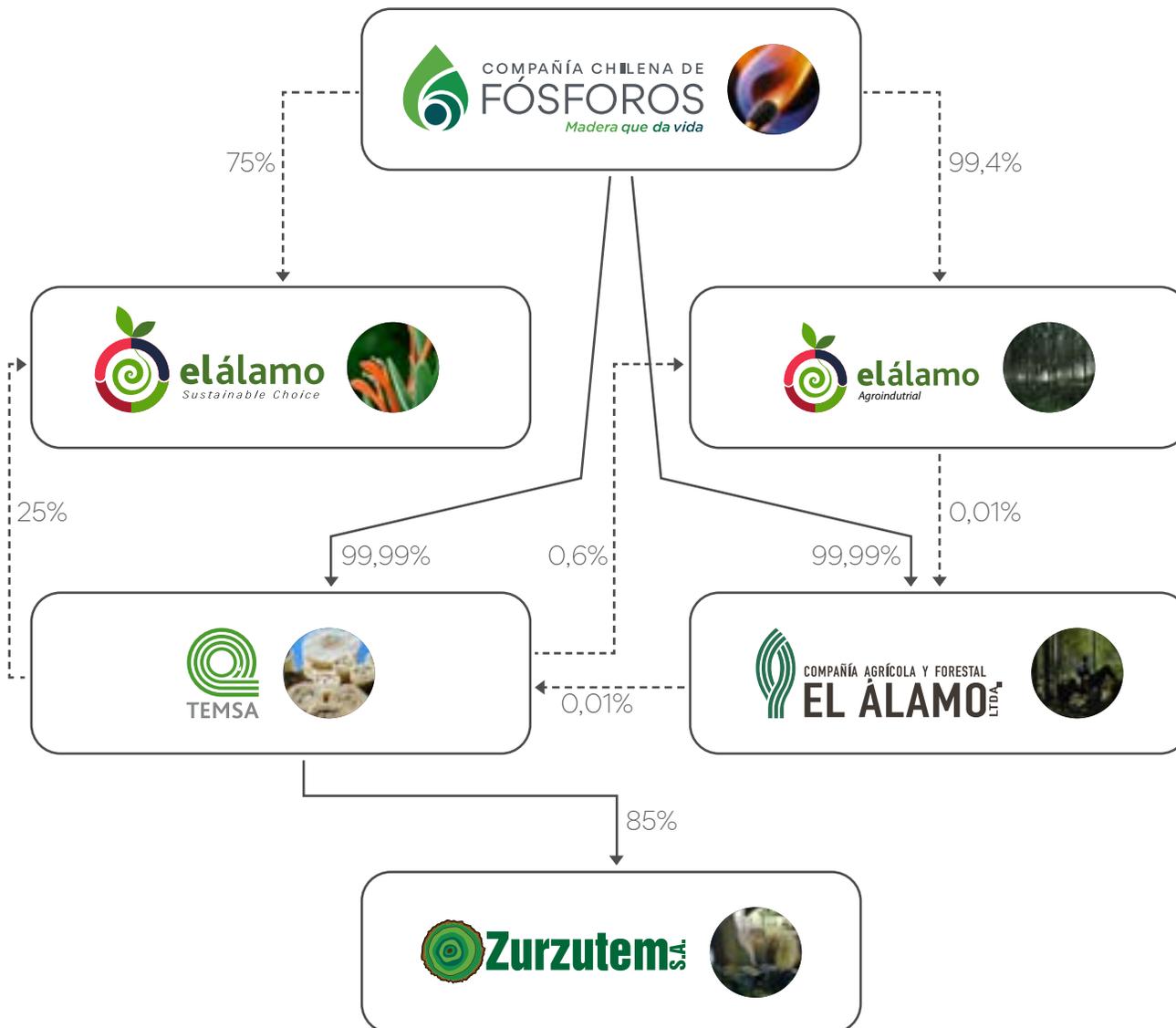
Por su parte, las actividades agrícolas y forestales se efectúan en las comunas de Retiro, Cauquenes y Los Lagos, en terrenos propios.

Las oficinas administrativas donde se desempeñan el Directorio, la Gerencia General y las Gerencias corporativas, ubicadas en la comuna de Providencia de la ciudad de Santiago de Chile, también son de propiedad del Grupo.

En cuanto a bodegas de distribución, se tienen en calidad de arrendadas.

Subsidiarias, asociadas e inversiones en otras sociedades

(6.5 de la NCG N°461 de 2021)



El Grupo Fósforos está encabezado por la empresa matriz Compañía Chilena de Fósforos S.A., siendo sus filiales Terciados y Elaboración de Maderas S.A. con 99,99% de participación accionaria; Compañía Agrícola y Forestal El Álamo Ltda. con 99,99% de participación social; El Álamo Foods S.A. con 75% de su capital accionario y; Agroindustrial El Álamo SpA con el 99,4% de participación social. A su vez, Terciados y Elaboración de Maderas S.A. posee el 85% de participación accionaria de Zurzutem S.A. y el 25% de participación en El Álamo Foods S.A.



Razón Social	: COMPAÑÍA AGRÍCOLA Y FORESTAL EL ÁLAMO LIMITADA
R.U.T.	: 84.833.100-7
Naturaleza jurídica	: Sociedad de Responsabilidad Limitada
Domicilio	: Av. Los Conquistadores 1.700, Piso15, Providencia, Santiago.
Fecha de constitución	: 11 de abril de 1977.
Capital suscrito y pagado	: M\$11.306.676.-
Porcentaje de tenencia	: 99,99%
Inversión sobre activo de la matriz	: 79,10%

Objeto social:

La adquisición de terrenos agrícolas y forestales; la forestación y reforestación; el manejo forestal y el aprovechamiento de plantaciones y bosques; la instalación de faenas agrícolas y forestales y la industrialización de los productos de su propia producción; la compra y venta de productos, sean agrícolas o no; la prestación de servicios relacionados con la actividad agrícola y/o forestal; la realización de aportes en sociedades u organizaciones vinculadas con la agricultura y producción; el aprovisionamiento de materias primas a las industrias; la importación de bienes muebles en general y la exportación de frutos y productos agrícolas y; en general toda otra actividad vinculada con las anteriores que los socios acuerden.

Principales actividades:

La empresa está dedicada a la forestación y explotación de plantaciones de Álamo. Su principal objetivo en el área forestal es abastecer de maderas que sirven de materia prima a las plantas industriales del Grupo, relacionadas con una calidad homogénea y en cantidad suficiente. En lo frutícola, sus plantaciones de arándanos, cerezos y manzanos destinados a la exportación y uvas viníferas al mercado local, son parte de la diversificación de esta filial.

Directorio:

Presidente : Gustavo Romero Zapata (Presidente Directorio de CCF).
Directores : Diego de la Maza Gazmuri (Gerente General CCF); Diego Romero Lea-Plaza.
Gerente General : Diego Romero Lea-Plaza.

Relaciones comerciales habidas durante el ejercicio y vinculación futura proyectada:

CAF El Álamo es el proveedor de las maderas con las que CCF realiza sus operaciones fabriles, aprovechando las sinergias de laborar en instalaciones contiguas.

Actos y contratos celebrados con la subsidiaria:

Entre ambas empresas tenemos en ejecución un Convenio de Investigación y prestación de servicios referido al desarrollo de variedades forestales idóneas para la elaboración de fósforos y un Contrato de Cuenta Corriente Mercantil, ambos en ejecución hace muchos años.

Remuneraciones:

Durante el ejercicio 2024 las remuneraciones percibidas por gerentes y principales ejecutivos de la sociedad ascendieron a M\$648.411.- valor que incluye M\$350.371.- pagados al señor Gustavo Romero Zapata.

No existieron indemnizaciones por Años de Servicio pagados durante el año 2024 a Gerentes y Principales Ejecutivos.

Planes de incentivo:

La Sociedad otorga a los gerentes, ejecutivos principales y a otros ejecutivos, un único bono anual, voluntario y variable, que se asigna sobre la base del grado de cumplimiento de metas individuales y corporativas y en atención a los resultados del ejercicio.

Referentes a planes de incentivos para Directores, Gerentes o Ejecutivos Principales, estos corresponden a M\$72.866.-, suma que incluye M\$28.359 pagados al señor Gustavo Romero Zapata.



Razón Social	: TERCIAADOS Y ELABORACIÓN DE MADERAS S.A.
R.U.T.	: 81.981.500-3
Naturaleza jurídica	: Sociedad Anónima Cerrada
Domicilio	: Av. Los Conquistadores 1.700, Piso15, Providencia, Santiago.
Fecha de constitución	: 21 de septiembre de 1978.
Capital suscrito y pagado	: M\$10.058.645.-
Porcentaje de tenencia	: 99,99%
Inversión sobre activo de la matriz	: 18,70%

Objeto social:

La fabricación y elaboración de productos de maderas en general y la comercialización de estos mismos, tanto en el mercado interno como externo.

Principales actividades:

Terciados y Elaboración de Maderas S.A. es una empresa dedicada a la fabricación y comercialización de productos de madera, los que son manufacturados en dos plantas industriales, ubicadas en Retiro y Los Lagos, destinados principalmente a mercados de exportación.

Directorio:

Presidente	: José Luis Vender Acevedo (Vice presidente Directorio de CCF).
Directores	: Gustavo Romero Zapata (Presidente Directorio de CCF); Diego de la Maza Gazmuri (Gerente General de CCF); Erwin Ulloa Elgueta (Gerente de Administración y Finanzas de CCF); Diego Romero Lea-Plaza (Gerente General de CAF El Álamo).
Gerente General	: Diego de la Maza Gazmuri (Gerente general CCF).

Relaciones comerciales habidas durante el ejercicio y vinculación futura proyectada:

TEMSA es el proveedor de servicios de exportación de madera y desarrollo de mercados en el exterior.

Actos y contratos celebrados con la subsidiaria:

Entre ambas empresas tenemos en ejecución un Contrato de servicios administrativos de exportación y otro Contrato referido a dar apoyo a la exportación y a la apertura y desarrollo de mercados en el exterior.

Remuneraciones:

Durante el ejercicio 2024 las remuneraciones percibidas por gerentes y principales ejecutivos de la sociedad ascendieron a M\$368.173.- valor que incluye M\$217.704 pagados al señor José Luis Vender Acevedo.

No existieron indemnizaciones por Años de Servicio pagados durante el año 2024 a Gerentes y Principales Ejecutivos.

Planes de incentivo:

La Sociedad otorga a los gerentes, ejecutivos principales y a otros ejecutivos, un único bono anual, voluntario y variable, que se asigna sobre la base del grado de cumplimiento de metas individuales y corporativas y en atención a los resultados del ejercicio.

Referente a planes de incentivos para Directores, Gerentes o Ejecutivos Principales estos corresponden a M\$39.947.- valor que incluye M\$17.571,- pagados al señor José Luis Vender Acevedo.



Razón Social	: EL ÁLAMO FOODS S.A.
R.U.T.	: 99.561.780- 3
Naturaleza jurídica	: Sociedad Anónima Cerrada
Domicilio	: Av. Los Conquistadores 1.700, Piso15, Providencia, Santiago.
Fecha de constitución	: 29 de junio de 2004.
Capital suscrito y pagado	: M\$6.192.- dividido en 5.194 acciones
Porcentaje de tenencia	: 75%
Inversión sobre activo de la matriz	: 5,40%

Objeto social:

La compraventa, importación, exportación, explotación, comercialización, distribución de todo tipo de productos agroindustriales, frutícolas y vitivinícolas; la plantación, explotación y comercialización de viñas y uvas; la elaboración, comercialización, transporte, importación y exportación, promoción y distribución de vinos y licores por cuenta propia o ajena, así como la prestación de asesorías asociadas al vino; la explotación agrícola, frutícola y ganadera y la prestación de servicios relacionados por cuenta propia o ajena; toda clase de actividades e inversiones en Chile o el exterior, en actividades agrícolas, frutícolas, vitivinícolas, comerciales y otras relacionadas directa o indirectamente con esos rubros.

Principales actividades:

La empresa está dedicada a la comercialización de productos agroindustriales, frutícolas y vitivinícolas, principalmente para mercados de exportación.

Directorio:

Presidente : Gustavo Romero Zapata (Presidente Directorio de CCF).
Directores : Diego de la Maza Gazmuri (Gerente general CCF); José Luis Vender Acevedo (Vice presidente Directorio de CCF).
Gerente General : Diego Romero Lea-Plaza.

Relaciones comerciales habidas durante el ejercicio y vinculación futura proyectada:

Efectúa la comercialización de frutas en los mercados internacionales del Grupo.

Actos y contratos celebrados con la subsidiaria:

No posee contratos que influyan significativamente en las operaciones y resultados de la matriz.

Remuneraciones:

Durante el ejercicio 2024 no hubo remuneraciones percibidas por gerentes o principales ejecutivos de la sociedad.

No existieron indemnizaciones por Años de Servicios pagados durante el año 2024 a Gerentes y Principales Ejecutivos.

Planes de incentivo:

Tampoco existieron planes de incentivos para Directores, Gerentes o Ejecutivos Principales.



Razón Social	: AGROINDUSTRIAL EL ALAMO SpA
R.U.T.	: 77.057.448-K
Naturaleza jurídica	: Sociedad Anónima Cerrada
Domicilio	: Av. Los Conquistadores 1.700, Piso15, Providencia, Santiago.
Fecha de constitución	: 8 de julio de 2019.
Capital suscrito y pagado	: M\$500.000.-
Porcentaje de tenencia	: 99,4%
Inversión sobre activo de la matriz	: 1,11%

Objeto social:

La realización de toda clase de negocios relacionados con el agro, la producción agropecuaria, frutícola o maderera, la compra, venta y exportación de la producción, sea propia o ajena, servicios de embalaje, packing y asesoría a productores, y la elaboración de alimentos a partir de esa producción; Actuar como comisionista o mandatario, para la venta y comercio de productos agrarios; Realizar inversiones en toda clase de bienes muebles o inmuebles, administrarlos y percibir sus frutos o rentas; La realización de todas aquellas actividades comerciales o industriales que fueren complementarias o anexas al giro principal; Constituir y/o participar de toda clase de sociedades que acuerden el o los accionistas; y en general, cualesquiera otros negocios, que estén, directa o indirectamente, en la actualidad o en el futuro, relacionados con la agricultura, la producción, transformación o comercialización de sus productos, y cualquier otro negocio que acordaren los socios.

Principales actividades:

La empresa está dedicada a toda clase de negocios relacionados con el agro, tanto en productos agropecuarios, frutícolas y vitivinícolas como también de servicios de embalajes, packing y asesorías.

Directorio:

Administradores titulares:

Gustavo Romero Zapata (Presidente Directorio de CCF);

Diego de la Maza Gazmuri (Gerente general CCF).

Relaciones comerciales habidas durante el ejercicio y vinculación futura proyectada

Agroindustrial El Álamo será la desarrolladora de inversiones en líneas destinadas a prestar servicios de packing de fruta.

Actos y contratos celebrados con la subsidiaria

No poseemos contratos que influyan significativamente en las operaciones y resultados de la matriz.

Remuneraciones

Durante el ejercicio 2024 no hubo remuneraciones percibidas por gerentes o principales ejecutivos de la sociedad.

No existieron indemnizaciones por Años de Servicios pagados durante el año 2024 a Gerentes y Principales Ejecutivos.

Planes de incentivo

Tampoco existieron planes de incentivos para Directores, Gerentes o Ejecutivos Principales.



Razón Social	: ZURZUTEM S.A.
N.I.F	: A88550405
Naturaleza jurídica	: Sociedad Anónima
Domicilio	: c/ Caléndula N°93, Miniparc III, Edificio E, Alcobendas, Madrid
Fecha de constitución	: 16 de diciembre de 2019.
Capital suscrito y pagado	: €1.315.472 dividido en 1.185.472 acciones
Porcentaje de tenencia (TEMSA)	: 85%
Inversión sobre activo de la matriz	: 0,64%

Objeto social:

La venta, comercialización y distribución de productos de madera para la industria alimentaria y productos de hogar y construcción.

Principales actividades:

La empresa está dedicada al desarrollo de una marca y comercialización de productos de madera en Europa, especialmente, cubiertos de madera.

Consejo de administración:

Gustavo Romero Zapata (Presidente Directorio de CCF);
José Luis Vender Acevedo (Vice presidente Directorio de CCF);
Daniel Ibarzabal

Suplentes

Diego de la Maza Gazmuri (Gerente General CCF);
Erwin Ulloa Elgueta (Gerente de Administración y Finanzas CCF)

Relaciones comerciales habidas durante el ejercicio y vinculación futura proyectada:

Zurzudem es quien ha iniciado la comercialización de nuestros cubiertos de madera en el mercado europeo.

Actos y contratos celebrados con la subsidiaria:

No poseemos contratos que influyan significativamente en las operaciones y resultados de la matriz.

Remuneraciones:

Durante el ejercicio 2024 las remuneraciones percibidas por gerentes y principales ejecutivos de la sociedad ascendieron a M\$ 155.292.-

No existieron indemnizaciones por Años de Servicio pagados durante el año 2024 a Gerentes y Principales Ejecutivos.

Planes de incentivo:

Referentes a planes de incentivos para Directores, Gerentes o Ejecutivos Principales no existieron durante el año 2024.

Pieza fundamental de nuestras operaciones:
La labor y compromiso de todos nuestros proveedores



Pago a proveedores

Compañía Chilena de Fósforos S.A. posee un procedimiento de pago consistente en que la programación de éstos se encuentra a cargo de la Gerencia de Administración y Finanzas, quien las realiza de acuerdo con los plazos establecidos con cada proveedor.

La cancelación de facturas y/o boletas a los proveedores se hace con la presentación de la documentación correspondiente, generalmente de manera quincenal.

Continuamente trabajamos en reducir los días promedio de pago, priorizando en aquellos de tipo crítico.

	Menora 30 días	Entre 31 a 60 días	Más de 60 días	Total
Nº facturas pagadas	6.331	6.546	6.234	19.111
Monto total (M\$)	9.208.895.346	12.983.861.784	12.113.714.130	34.306.471.260

No contamos con proveedores que tengan intereses por mora en pago de facturas.

Evaluación de proveedores

Tenemos implementada una política de control de proveedores y otra de gestión de servicios. La primera evalúa y reevalúa a los proveedores de materias primas, repuestos y servicios, con el objeto de apoyar la toma de decisiones que permitan mejorar el sistema de gestión de calidad.

En cuanto a la segunda, ésta apunta a evaluar las vulnerabilidades que pudiesen ocasionar fraude alimentario, y generar un plan de prevención que lo evite, en especial proveedores de materias primas, insumos y servicios, que resultan críticos para la calidad e inocuidad.

Los proveedores evaluados durante el año 2024 alcanzaron la cifra de 284 proveedores nacionales y 21 proveedores extranjeros.

Nuestro compromiso está en la eficiencia, la puntualidad y el respeto a los estándares, asegurando la confianza y la satisfacción de todos nuestros stakeholders



Cumplimiento legal y normativo

Compañía Chilena de Fósforos S.A. y sus empresas relacionadas están comprometidas con el cumplimiento de las leyes, normas y reglamentos del país y actuar con un alto sentido de integridad, siendo el rechazo a la corrupción la piedra angular para conservar la confianza y credibilidad de nuestros accionistas, directores, trabajadores, proveedores, clientes, entidades gubernamentales y reguladoras, y en general con todos aquellos que se relacionan con las empresas del Grupo Fósforos.

En dicha línea, el Directorio implementó y mantiene en funcionamiento un sistema de cumplimiento basado en el Código de Ética y el procedimiento del Canal de Denuncias, ambos de alcance y aplicación corporativa y disponibles en el website de la Compañía.

Entre las materias que ve este sistema de cumplimiento legal y normativo, disponible para clientes, proveedores, trabajadores, accionistas, inversionistas y el público en general, podemos mencionar a los incumplimientos y delitos que pueden generar responsabilidad penal en las Personas Jurídicas, de conformidad a las Leyes 20.393, 21.121, Ley 21.459 y 21.595 y otros que contempla la legislación vigente.

En relación con clientes

Respecto a incumplimientos regulatorios referidos especialmente a derechos de los clientes, complementando el acápite anterior, mantenemos adicionalmente otro canal de

contacto directo, a través de nuestro website, en el cual todo cliente puede dar inicio a un reclamo, indicando el fundamento de éste, un breve relato de lo acontecido, la marca del producto en cuestión y el lugar de compra, lo que nos permite mantener el contacto con el cliente, revisar lo sucedido y dónde aconteció, con lo cual podemos efectuar las pruebas de laboratorio correspondiente y el análisis y seguimiento del caso.

Con ello podemos dar pronta solución a lo requerido por nuestros clientes, así como llevar las estadísticas necesarias para mejorar nuestros procesos.

Cabe señalar que durante el presente ejercicio, no hemos sido objeto de sanciones por incumplimiento regulatorio en esta materia.

En relación con nuestros trabajadores

Durante el presente ejercicio, no hemos sido objeto de sanciones por incumplimiento regulatorio ni tampoco de acciones de tutela laboral.

Medioambiental

Contamos con la certificación de cadena de custodia (COC) emitida por FSC®, la cual por medio de la trazabilidad de las trozas que entrega CAF El Álamo Ltda. se da cumplimiento a las exigencias del estándar. Ello nos obliga a dar cumplimiento a los 10 principios de dicho estándar forestal como por ejemplo el mantener, conservar y/o restaurar los servicios ecosistémicos y los valores medioambientales de los bosques gestionados; evitar, reparar o mitigar los impactos medioambientales negativos; establecer un plan de gestión que describa las políticas y objetivos económicos, medioambientales y sociales; mantener o mejorar los bosques de alto valor de conservación, entre otros.

Durante el presente ejercicio, no hemos sido objeto de sanciones por parte de la Superintendencia de Medio Ambiente.

Libre Competencia

Durante el presente ejercicio, no hemos sido objeto de sanciones por incumplimiento regulatorio.

Métricas aplicables a nuestras actividades

Sostenibilidad y parámetros de contabilidad

Emisión de gases de efecto invernadero:

(SASB RT-CH-110a.1 y a.2)

- ✓ Emisiones mundiales brutas de alcance 1: 680 Toneladas métricas (t) de CO₂-e
- ✓ Porcentaje cubierto por las regulaciones de limitación de emisiones: 100%
- ✓ Análisis de la estrategia o plan a largo y corto plazo para gestionar las emisiones de alcance 1, objetivos de reducción de emisiones y análisis de los resultados en relación con esos objetivos: Actualmente estamos en proceso de revisión de estrategias a implementar y su correspondiente futura gestión.

Calidad del aire:

(SASB RT-CH-120a.1)

Emisiones a la atmósfera de los siguientes contaminantes: (1) NOX (excepto el N₂O), (2) nSOX, (3) compuestos orgánicos volátiles (COV) y (4) contaminantes atmosféricos peligrosos (CAP):

FUENTE 1, CALDERA:

- ✓ NOx: 4
- ✓ SO₂: 1
- ✓ MP: 15,57
- ✓ CO₂: 5.595
- ✓ Contaminantes atmosféricos peligrosos (CAP): de acuerdo a Lista de contaminantes peligrosos del aire incluida en las enmiendas de 1990 a la Ley de Aire Limpio de los Estados Unidos, no generamos ningún contaminante a la atmosfera.

FUENTE 2, CALDERA:

- ✓ NOx: 2
- ✓ SO₂: 0,7
- ✓ MP: 7,46
- ✓ CO₂: 3.586
- ✓ Contaminantes atmosféricos peligrosos (CAP): de acuerdo a Lista de contaminantes peligrosos del aire incluida en las enmiendas de 1990 a la Ley de Aire Limpio de los Estados Unidos, no generamos ningún contaminante a la atmosfera.

FUENTE 3, ELECTRÓGENO:

- ✓ NOx: 2
- ✓ SO₂: 0,0554
- ✓ MP: 0,0801
- ✓ CO₂: 284
- ✓ Contaminantes atmosféricos peligrosos (CAP): de acuerdo a Lista de contaminantes peligrosos del aire incluida en las enmiendas de 1990 a la Ley de Aire Limpio de los Estados Unidos, no generamos ningún contaminante a la atmosfera.

Gestión de la energía:

(SASB RT-CH-130a.1)

- ✓ Energía total consumida: 16100,712 Gigajulios
- ✓ Porcentaje de electricidad de la red: 93,6%
- ✓ Porcentaje de renovables: 93,6%
- ✓ Energía autogenerada total: 6,4%

Gestión del agua:

(SASB RT-CH-140a.1.a.2 y a.3)

- ✓ Total de agua extraída: 419.683 m³
- ✓ 100% es consumida en Comuna de Retiro, Región del Maule, la que es considerada una zona con estrés hídrico inicial alto (3-4)
- ✓ Número de incidentes de no conformidad relacionados con permisos, estándares y reglamentos de calidad del agua: 0.-
- ✓ Descripción de los riesgos de la gestión del agua y análisis de las estrategias y las prácticas para mitigarlos:

La empresa ha iniciado acciones y medidas para mitigar los riesgos o impactos del cambio climático relacionado con la disponibilidad de agua. Está buscando optimización en el uso de agua, mejorando los métodos de riego que permita un consumo menor de agua.

Gestión de residuos peligrosos:

(SASB RT-CH-150a.1)

- ✓ Cantidad de residuos peligrosos generados: 6,3 T
- ✓ Porcentaje reciclado: 60%

Relaciones con la comunidad:

(SASB RT-CH-210a.1)

Análisis de los procesos de participación para gestionar los riesgos y las oportunidades asociados con los intereses de la comunidad:

Nuestros productos de madera de Álamo provienen de plantaciones propias, obtenidos a través de la subsidiaria Compañía Agrícola y Forestal El Álamo Limitada, la cual proporciona madera certificada al área industrial. Nuestros bosques gozan de las certificaciones FSC y “Marco de Sostenibilidad” ambas acreditadas por Preferred by Nature, asegurando la sustentabilidad y las buenas prácticas amigables con el medio ambiente.

Para la fabricación de nuestros fósforos, se utilizan sustancias químicas del tipo amigable al medioambiente, los que no incluyen metales pesados.

Nuestros Fósforos son ensayados bajo Norma ISO Casco 5 por entidad externa (CESMEC) para certificar el correcto y seguro funcionamiento de estos.

Adicionalmente, en el etiquetado de los productos se incluyen instrucciones para el correcto de encendido, uso del producto y advertencias de seguridad para el uso y almacenamiento del mismo, a efectos de minimizar el riesgo de su uso.

Como miembro de SMETA (Sedex Members Ethical Trade Audit), somos auditados periódicamente bajo los cuatro pilares: Medio Ambiente, Derechos Humanos, Ética en los Negocios y Prevención de Riesgos, cuyos resultados siempre son en nivel satisfactorios.

Además contamos con un Sistema de Gestión en Seguridad y Salud Ocupacional basado en la OIT, el que está certificado por nuestro Organismo Administrador del Seguro Laboral “Asociación Chilena de Seguridad”, cumpliendo en este estándar en un 100%.

Salud y seguridad de la fuerza laboral:

(SASB RT-CH-320a.1 y a.2)

- ✓ Tasa total de incidentes registrables: 3,8
- ✓ Tasa de mortalidad para Empleados directos: 0%
Empleados con contrato: 0%

Descripción de las iniciativas emprendidas para evaluar, vigilar y reducir la exposición de los empleados y trabajadores contratados a riesgos para la salud a largo plazo (crónicos):

- ✓ COMPAÑÍA CHILENA FÓSFOROS S.A., cuenta con un Sistema de Gestión de Seguridad y Salud en el Trabajo de la empresa cumple con las directrices del SG SST, basado en los delineamientos de la OIT.
- ✓ Asimismo, cuenta con un sistema documentado e implementado para definir y ejecutar tareas relacionadas con la SST.
- ✓ Cuenta además con una estructura adecuada para la implementación de un SGSST basado en las directrices de la OIT.
- ✓ El sistema usado para la SST cumple con los requisitos exigidos por las directrices de la OIT, cuenta con herramientas y documentos suficientes, para estructurar un cumplimiento de sus procesos.

- ✓ La oportunidad de mejora se encuentra en la definición de los objetivos para el cumplimiento del marco legal relativo a SST, definiendo con mayor especificidad el cumplimiento de la normativa legal vigente atinente a la empresa, permitiendo medir y orientar la gestión preventiva en esta materia.
- ✓ En consecuencia, revisados los procesos, la empresa recertifica el Sistema de Gestión de Seguridad y Salud en el Trabajo, bajo las directrices de la OIT, con un 99,6% de cumplimiento de los requisitos base.
- ✓ Esta certificación es proporcionada por el Organismo Administrador del Seguro Social, de la Ley 16.744, en este caso la Asociación Chilena de Seguridad (ACHS).

Diseño de productos para conseguir la eficiencia en la fase de uso:

(SASB RT-CH-410a.1)

Ingresos procedentes de productos diseñados para la eficiencia de los recursos en la fase de uso:

- ✓ En COMPAÑÍA CHILENA FÓSFOROS S.A. desarrollamos productos para uso cotidiano con maderas de alta calidad que se obtienen de plantaciones sustentables certificadas bajo los más altos estándares internacionales. De esta manera promovemos no sólo un manejo responsable de los bosques, sino que todo el proceso sea socialmente beneficioso para nuestros colaboradores y la comunidad.
- ✓ Nos comprometemos con el cumplimiento de los siguientes pilares:
 - Cuidado de los cauces, protección y mantención de la flora y fauna adyacente.
 - Respetar la legislación nacional vigente.
 - Usar en forma racional y sustentable los recursos hídricos que empleamos.
 - Promover la participación ciudadana en temas medioambientales.
 - Proteger los recursos ambientales en su distribución, cantidad, calidad y diversidad.

-Reparar, mitigar o compensar los eventuales daños medioambientales que pudiesen ocasionarse.

-Prevenir los daños ambientales.

-Gradualismo y mejoramiento continuo en la gestión de los recursos hídricos.

-Proponemos soluciones para los problemas actuales y futuros de las personas y sus entornos, disponiendo para ello de una materia prima que vuelve a la tierra: la madera.

Gestión de las sustancias químicas para proteger la seguridad y el medioambiente:

(SASB RT-CH-410b.1yb2)

- ✓ Porcentaje de productos que contengan sustancias químicas peligrosas para la salud y el medioambiente pertenecientes a las categorías 1 y 2 del Sistema Mundialmente Armonizado de Clasificación y Etiquetado de Productos Químicos (SMA): 23%
- ✓ Porcentaje de esos productos que hayan sido objeto de una evaluación de los riesgos: 100%
- ✓ Análisis de la estrategia de gestión de la sustancias químicas que suscitan preocupación:

Respecto al producto fósforo de seguridad que entregamos al mercado, éste cuenta con su correspondiente Hoja de Datos de Seguridad (HDS), informada en nuestra página WEB. En esta HDS se incluyen los riesgos y las medidas preventivas a implementar en caso de Incendios, Derrames e Intoxicaciones.

En su envoltorio se encuentra la rotulación dispuesta en la norma NCh382.Of98.

En cuanto a su fabricación, en ésta se utilizan sustancias químicas del tipo amigable al medioambiente, que no incluyen metales pesados.

Nuestros Fósforos son ensayados bajo la norma ISO Casco 5 por la entidad externa CESMEC, a efectos de para certificar el correcto y seguro funcionamiento de éstos.

Adicionalmente, en el etiquetado de los productos se incluyen instrucciones para el correcto de encendido, uso del producto y advertencias de seguridad para el uso y almacenamiento del mismo, con el fin de minimizar el riesgo de su uso.

- ✓ Análisis de la estrategia de elaboración de alternativas que ejerzan un impacto reducido sobre los seres humanos o el medioambiente:

En complemento como miembro de SMETA (Sedex Members Ethical Trade Audit), somos auditados periódicamente bajo los cuatro pilares: Medio Ambiente, Derechos Humanos, Ética en los Negocios y Prevención de Riesgos, cuyos resultados siempre son en nivel Satisfactorios.

Además contamos con un Sistema de Gestión en Seguridad y Salud Ocupacional basado en los delineamientos de la OIT, certificado por nuestro Organismo Administrador del Seguro Laboral “Asociación Chilena de Seguridad”, cumpliendo en este estándar en un 100%.

Organismos modificados genéticamente:

(SASB RT-CH-410c.1)

Porcentaje de productos, por ingresos, que contienen organismos modificados genéticamente (OMG): 0%

Gestión del entorno jurídico y reglamentario:

(SASB RT-CH-530a.1)

Análisis del posicionamiento corporativo relacionado con los reglamentos gubernamentales o propuestas de políticas que aborden los factores ambientales y sociales que afectan al sector.

Como sociedad anónima abierta, fiscalizada por la Comisión para el Mercado Financiero (CMF), damos perfecto y regular cumplimiento a las regulaciones legales aplicables.

Sin perjuicio de ello y contemplando un horizonte más amplio, podemos señalar que existe el riesgo de reversión de las políticas asociadas a las modificaciones de la normativa medioambiental vigente, referente a las emisiones aéreas que se publicará a contar del año 2025, donde se incorporará un Plan de Descontaminación Atmosférica, que incluirá desde la zona de Curicó hasta la de Parral.

Sostenibilidad y parámetros de actividad

Producción por segmento notificable: (SASB RT-CH-000.A)

- ✓ Fósforos de Seguridad: 519,07 T
- ✓ Palitos: 1.880,03 T
- ✓ Iniciadores de fuego: 330,89 T
- ✓ Palos Helados: 860,27 T
- ✓ Utensilios de madera: 223,43 T

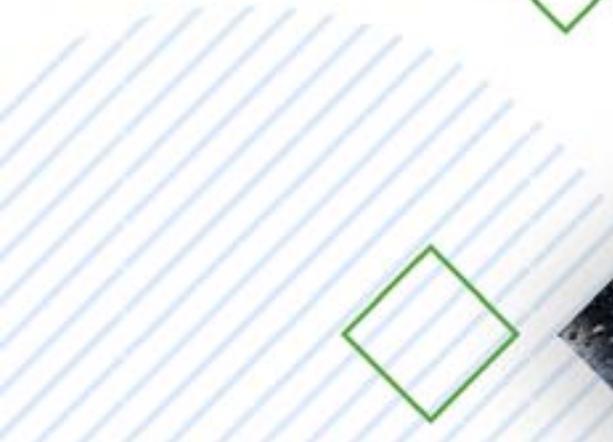
Seguridad operativa, preparación y respuesta ante emergencias:

(SASB RT-CH-540a.1 y a.2)

- ✓ Recuento de incidentes de seguridad de procesos (PSIC): 0.-
- ✓ Tasa total de incidentes de seguridad de procesos (PSTIR): 0.-
- ✓ Tasa de severidad de incidentes de seguridad de procesos (PSISR): 0.-
- ✓ Número de incidentes de transporte: 0.-



**Marcamos un año de avances
significativos** hacia un futuro más
próspero y consciente





Hechos relevantes o esenciales

(9 de la NCG N°461 de 2021)

Entre los meses de enero y diciembre de 2024, Compañía Chilena de Fósforos S.A. informó a la Comisión para el Mercado Financiero (CMF) y a las dos bolsas de comercio del país (Bolsa de Santiago y Bolsa Electrónica) los siguientes hechos esenciales:

Con fecha 25 de marzo de 2024, se informó la decisión del Directorio de citar a Junta Ordinaria de Accionistas para el día 23 de abril de 2024, comunicándose el contenido de la Tabla de Citación y las proposiciones que efectuará el Directorio a la Junta de Accionistas, entre ellas el reparto de un dividendo de \$2,61.- por acción.

Con fecha 23 de abril de 2024, se comunicó como hecho esencial los resultados de la Junta de Accionistas, informando al mercado la aprobación de la Memoria, Balance, Estados Financieros e Informe de Auditores Externos para el ejercicio comprendido entre el 1 de enero y 31 de diciembre de 2023. Se informó asimismo el Dividendo aprobado repartir por la Junta de Accionistas de \$2,61.- por acción; el diario para las publicaciones, remuneraciones y presupuesto del Directorio y la designación de Auditores Externos para el ejercicio 2024 a la empresa PricewaterhouseCoopers.

Con fecha 03 de septiembre de 2024, se comunicó como hecho esencial que el Directorio en su sesión de fecha 27 de agosto del presente año, aprobó la actualización de la Política General de Habitualidad de la empresa.

Con fecha 30 de septiembre de 2024, se comunicó como hecho esencial que el Directorio en su sesión de fecha 27 de septiembre del presente año, designó como Gerente General de Compañía Chilena de Fósforos S.A. al señor Diego de la Maza Gazmuri, y que a contar del 01 de octubre el señor Raúl Harvey Rubín pasó a ocupar el cargo de Gerente Legal, Compliance y RRHH de la misma empresa.



Nuestros pasos representan el avance constante hacia la innovación, la excelencia y el fortalecimiento de nuestra visión de futuro



10

Comentarios de Accionistas y del Comité de Directores

Durante el presente ejercicio, no se recibieron comentarios y/o proposiciones relativos a la marcha de los negocios sociales, formuladas por accionistas o por el Comité de Directores.

11

Hitos sociales del 2024

Nuestra Compañía desde sus inicios ha promovido que nuestros colaboradores se perfeccionen y aprendan nuevas habilidades que reportarán mayores beneficios a todos. Fomentamos diversas actividades académicas, tales como la realización de cursos y charlas, para que nuestro capital humano constantemente se siga desarrollando.

Asimismo, aportamos a nuestra comunidad con los conocimientos que más de un siglo de desarrollo en la industria nos han otorgado, siempre pensando en las nuevas generaciones.

Desde siempre ha sido parte de nuestro deber contribuir a nuestra Comunidad no sólo con nuestro trabajo, sino que además con aportes concretos que fomenten el conocimiento y el perfeccionamiento, junto con el reconocer las labores de aquellos que han entregado sus años a dichas nobles tareas.

Desde la época preescolar hasta la universitaria, nuestras Empresas están presentes en contribuciones a la comunidad, por medio de diversas instancias. Junto a ello, mantenemos un continuo contacto con las instituciones con que laboramos, aportando con trabajo y cooperación mutuas.



Nuestras empresas y sus colaboradores



El pasado 24 de abril, FSC realizó su primer webinar en Chile sobre Certificación FSC y el nuevo reglamento de Productos Libres de Deforestación de la Unión Europea (EUDR), donde participó nuestro Gerente Forestal de El Álamo; filial de Grupo Fósforos, con la finalidad de compartir la experiencia y los desafíos que tuvo el proceso de certificación “Preferred By Nature”, que hoy en día, permite a la Compañía poder anticiparse a la regulación de Europa y comercializar sus productos de forma consciente y responsable.



Técnicas estadísticas de control: Entrega del manual físico que complementa el curso de Aplicación de Técnicas Estadísticas para el Control y Mejora de Calidad en Procesos. Una herramienta clave que nuestra área de calidad pone a disposición para seguir elevando los estándares en cada etapa de nuestro trabajo. Confiamos en que será de gran valor para mejorar juntos.



Desarrollo local inclusivo: Realizamos una intervención junto con el EDLI (Estrategia de Desarrollo Local Inclusivo) de la comuna de Retiro, enfocada en promover los valores de inclusión y diversidad dentro de nuestra organización. Esta actividad nos permitió aprender sobre la importancia de aceptar, respetar y valorar nuestras diferencias, construyendo un entorno laboral más equitativo y enriquecedor para todos. Gracias a todos los que participaron y se comprometieron con esta iniciativa!

Nuestras empresas y la comunidad



Universidad de Concepción: Nuestra planta en Retiro recibió con entusiasmo la visita de 22 estudiantes de la Universidad de Concepción, campus Chillán, especializados en Ingeniería Medioambiental. Durante su recorrido, exploraron las instalaciones de producción y otras áreas clave, enriqueciendo su experiencia y conocimientos gracias a este encuentro con la Compañía Chilena de Fósforos. Esta actividad forma parte de nuestro compromiso por fortalecer los lazos con nuestras comunidades y promover el aprendizaje, manteniendo nuestras puertas abiertas para recibir visitas durante todo el año.



Colegio Las Camelas: Firmamos un importante convenio con el Colegio Las Camelas. Esta alianza fortalece nuestra conexión con la comunidad, integrando jóvenes talentos locales y ampliando las oportunidades de prácticas profesionales. Estamos comprometidos con el desarrollo local y orgullosos de seguir construyendo alianzas como esta.



Teatro Municipal de Linares: En dicho lugar se llevó a cabo el Hito de Conmemoración por los 100 años de la Dirección del Trabajo, con la notable asistencia de más de 300 trabajadoras, trabajadores y empleadores. La ceremonia comenzó con un desayuno en el edificio Bernardo O'Higgins de Linares, en presencia de autoridades regionales y provinciales. Durante este evento, se inauguró una sala de reuniones en honor a la primera dirigente sindical de la región del Maule, en el año 1939, perteneciente a nuestra compañía, la señora Blanca San Martín San Martín. Además, durante esta ocasión, recibimos un reconocimiento por parte de la Dirección del Trabajo como empresa destacada por su significativo aporte a la comunidad.

**Innovamos con responsabilidad,
crecemos con propósito**



Nuestros estados financieros reflejan con transparencia y responsabilidad, una gestión sólida y sostenible





COMPAÑÍA CHILENA DE FÓSFOROS S.A. Y SUBSIDIARIAS

ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

Correspondiente al ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2024

El presente documento consta de:

- Informe del Auditor Independiente
- Estados Consolidados de Situación Financiera
- Estados Consolidados de Resultados
- Estados Consolidados de Resultados Integrales
- Estados Consolidados de Cambios en el Patrimonio
- Estados Consolidados de Flujo de Efectivo
- Notas a los Estados Financieros Consolidados



INFORME DEL AUDITOR INDEPENDIENTE

Santiago, 28 de enero de 2025
Señores Accionistas y Directores
Compañía Chilena de Fósforos S.A.

Opinión

Hemos efectuado una auditoría a los estados financieros consolidados de Compañía Chilena de Fósforos S.A. y subsidiarias, que comprenden los estados consolidados de situación financiera al 31 de diciembre de 2024 y 2023 y los correspondientes estados consolidados de resultados, de resultados integrales, de cambios en el patrimonio y de flujos de efectivo por los años terminados en esas fechas y las correspondientes notas a los estados financieros consolidados. En nuestra opinión, los estados financieros consolidados adjuntos presentan razonablemente, en todos sus aspectos significativos, la situación financiera de Compañía Chilena de Fósforos S.A. y subsidiarias al 31 de diciembre de 2024 y 2023, los resultados de sus operaciones y sus flujos de efectivo por los años terminados en esas fechas de acuerdo con Normas Internacionales de Información Financiera emitidas por el International Accounting Standards Board.

Base para la opinión

Efectuamos nuestras auditorías de acuerdo con Normas de Auditoría Generalmente Aceptadas en Chile. Nuestras responsabilidades de acuerdo a tales normas se describen, posteriormente, en los párrafos bajo la sección “Responsabilidades del auditor por la auditoría de los estados financieros consolidados” del presente informe. De acuerdo a los requerimientos éticos pertinentes, para nuestras auditorías de los estados financieros consolidados, se nos requiere ser independientes de Compañía Chilena de Fósforos S.A. y subsidiarias y cumplir con las demás responsabilidades éticas de acuerdo a tales requerimientos. Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido es suficiente y apropiada para proporcionarnos una base para nuestra opinión de auditoría.

Responsabilidad de la Administración por los estados financieros consolidados

La Administración es responsable por la preparación y presentación razonable de los estados financieros consolidados de acuerdo con Normas Internacionales de Información Financiera emitidas por el International Accounting Standards Board. Esta responsabilidad incluye el diseño, implementación y mantenimiento de un control interno pertinente para la preparación y presentación razonable de estados financieros consolidados que estén exentos de representaciones incorrectas significativas, ya sea debido a fraude o error.

Al preparar y presentar los estados financieros consolidados, se requiere que la Administración evalúe si existen hechos o circunstancias que, considerados como un todo, originen una duda sustancial acerca de la capacidad de Compañía Chilena de Fósforos S.A. y subsidiarias para continuar como una empresa en marcha por al menos doce meses a partir del final del período que se reporta, sin limitarse a dicho período.



Santiago, 28 de enero de 2025
Compañía Chilena de Fósforos S.A.
2

Responsabilidades del auditor por la auditoría de los estados financieros consolidados

Nuestros objetivos son obtener una seguridad razonable de que los estados financieros consolidados como un todo, están exentos de representaciones incorrectas significativas debido a fraude o error y emitir un informe del auditor que incluya nuestra opinión. Una seguridad razonable es un alto, pero no absoluto, nivel de seguridad y, por lo tanto, no garantiza que una auditoría realizada de acuerdo con Normas de Auditoría Generalmente Aceptadas en Chile siempre detectará una representación incorrecta significativa cuando exista. El riesgo de no detectar una representación incorrecta significativa debido a fraude es mayor que el riesgo de no detectar una representación incorrecta significativa debido a un error, ya que el fraude puede involucrar colusión, falsificación, omisiones intencionales, ocultamiento, representaciones inadecuadas o hacer caso omiso de los controles por parte de la Administración. Una representación incorrecta se considera significativa si, individualmente, o de manera agregada, podría influir el juicio que un usuario razonable realiza en base a estos estados financieros consolidados.

Como parte de una auditoría realizada de acuerdo con Normas de Auditoría Generalmente Aceptadas en Chile nosotros:

- Ejercemos nuestro juicio profesional y mantenemos nuestro escepticismo profesional durante toda la auditoría.
- Identificamos y evaluamos los riesgos de representaciones incorrectas significativas de los estados financieros consolidados, ya sea debido a fraude o error, diseñamos y realizamos procedimientos de auditoría en respuesta a tales riesgos. Tales procedimientos incluyen el examen, en base a pruebas, de evidencia con respecto a los montos y revelaciones en los estados financieros consolidados.
- Obtenemos un entendimiento del control interno pertinente para una auditoría con el objeto de diseñar procedimientos de auditoría que sean apropiados en las circunstancias, pero sin el propósito de expresar una opinión sobre la efectividad del control interno de Compañía Chilena de Fósforos S.A. y subsidiarias. En consecuencia, no expresamos tal tipo de opinión.
- Evaluamos lo apropiado que son las políticas de contabilidad utilizadas y la razonabilidad de las estimaciones contables significativas efectuadas por la Administración y evaluamos lo apropiado de la presentación general de los estados financieros consolidados.
- Concluimos si a nuestro juicio existen hechos o circunstancias que, considerados como un todo, originen una duda sustancial acerca de la capacidad de Compañía Chilena de Fósforos S.A. y subsidiarias para continuar como una empresa en marcha por un período de tiempo razonable



Santiago, 28 de enero de 2025
Compañía Chilena de Fósforos S.A.
3

Se nos requiere comunicar a los responsables del Gobierno Corporativo, entre otros asuntos, la oportunidad y el alcance planificados y los hallazgos significativos de la auditoría, incluyendo cualquier deficiencia significativa y debilidad importante del control interno que identifiquemos durante nuestra auditoría.

DocuSigned by:

86EE42446B254F8...
Claudio Gerdzen S.
RUT 12.264.594-0

PricewaterhouseCoopers

PwC Chile, Av. Andrés Bello 2711 - piso 5, Las Condes - Santiago, Chile
RUT: 81.513.400-1 | Teléfono: (56 2) 2940 0000 | www.pwc.cl

ÍNDICE DE LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS COMPAÑÍA CHILENA DE FÓSFOROS S.A.

ESTADO CONSOLIDADO DE SITUACIÓN FINANCIERA	82
ESTADO CONSOLIDADO DE RESULTADOS	84
ESTADO CONSOLIDADO DE RESULTADOS INTEGRALES	85
ESTADO CONSOLIDADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO	86
ESTADO CONSOLIDADO DE FLUJOS DE EFECTIVO	87
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS	88

ACTIVOS	Nota	31-12-2024 M\$	31-12-2023 M\$
ACTIVOS CORRIENTES			
Efectivo y Equivalentes al Efectivo	10	651.603	511.410
Otros Activos Financieros, Corrientes	5	15.258	1.593.011
Otros Activos No Financieros, Corrientes	15	447.900	302.233
Deudores Comerciales y Otras Cuentas por Cobrar Corrientes	11	15.446.431	10.810.909
Cuentas por Cobrar a Entidades Relacionadas, Corrientes	12	310.890	-
Inventarios	13	10.695.731	12.486.470
Activos Biológicos, Corrientes	17	2.172.493	2.119.507
Activos por Impuestos Corrientes	19	411.655	437.662
Total de Activos Corrientes distintos de los Activos o Grupos de Activos para su Disposición, clasificados como Mantenidos para la Venta o como Mantenidos para Distribuir a los Propietarios		30.151.961	28.261.202
Activos no corrientes o grupos de activos para su Disposición clasificados como Mantenidos para la Venta	14	2.732.440	-
Activos Corrientes Totales		32.884.401	28.261.202
ACTIVOS NO CORRIENTES			
Otros Activos No Financieros, No Corrientes		285.781	86.160
Inversiones Contabilizadas Utilizando el Método de la Participación	20	446.147	-
Activos Intangibles Distintos de la Plusvalía	18	402.508	397.469
Plusvalía		123.653	123.653
Propiedades, Planta y Equipo (neto)	16	112.872.403	125.414.095
Activos Biológicos	17	8.106.223	7.734.406
Activos por Impuestos Diferidos	19	6.304.099	4.685.957
Total Activos No Corrientes		128.540.814	138.441.740
TOTALACTIVOS		161.425.215	166.702.942

Las notas adjuntas 1 a 28 forman parte integral de estos estados financieros consolidados.

PASIVOS Y PATRIMONIO	Nota	31-12-2024 M\$	31-12-2023 M\$
PASIVOS CORRIENTES			
Otros Pasivos Financieros Corrientes	21	22.956.713	14.581.128
Cuentas por Pagar Comerciales y Otras Cuentas por Pagar	22	9.342.946	7.869.850
Pasivos por Impuestos Corrientes	19	1.844.415	19.868
Provisiones por Beneficios a los Empleados, Corrientes	24	1.352.391	1.453.522
Otros Pasivos no Financieros, Corrientes	23	406.960	189.671
Pasivos Corrientes Totales		35.903.425	24.114.039
PASIVOS NO CORRIENTES			
Otros Pasivos Financieros No Corrientes	21	6.328.997	13.965.969
Pasivos por Impuestos Diferidos	19	13.934.758	17.928.290
Provisiones por Beneficios a los Empleados, No Corrientes	24	3.161.090	2.790.316
Total Pasivos No Corrientes		23.424.845	34.684.575
TOTAL PASIVOS		59.328.270	58.798.614
PATRIMONIO			
Capital emitido	25	24.992.489	24.992.489
Ganancias (Pérdidas) Acumuladas	6	39.595.579	35.901.495
Otras reservas	25	37.433.363	46.919.825
Patrimonio Neto Atribuible a los Tenedores de Acciones		102.021.431	107.813.809
Participaciones Minoritarias		75.514	90.519
TOTAL PATRIMONIO		102.096.945	107.904.328
TOTAL PASIVOS Y PATRIMONIO		161.425.215	166.702.942

Las notas adjuntas 1 a 28 forman parte integral de estos estados financieros consolidados.

ESTADO CONSOLIDADO DE RESULTADOS	Nota	Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de	
		2024 M\$	2023 M\$
Ingresos de Actividades Ordinarias	6	46.552.042	36.913.239
Costo de Ventas	7	(29.911.979)	(23.788.825)
Margen Bruto antes de Fair Value		16.640.063	13.124.414
(cargo) abono a resultados por ajuste Fair Value de activos biológicos del ejercicio	13-17	180.342	1.432.677
(cargo) abono a resultados por ajuste Fair Value de activos biológicos cosechados y vendidos		(1.432.677)	-
Margen Bruto		15.387.728	14.557.091
Otros Ingresos, por Función	8	465.293	20.488
Costos de Distribución	7	(1.798.987)	(1.572.302)
Gastos de Administración	7	(11.322.064)	(10.914.391)
Otros Gastos, por Función	8	(561.767)	(566.225)
Otras Ganancias (Pérdidas)	9	69.874	218.600
Ingresos financieros	7	1.290	10.997
Costos Financieros	7	(2.124.173)	(2.247.206)
Participación en Ganancias (Pérdidas) de Asociadas y Negocios Conjuntos	20	421.147	-
Contabilizadas por el Método de la Participación Diferencias de Cambio	7	220.617	(346.189)
Resultado por Unidades de Reajuste	7	12.654	(68.158)
Ganancia (Pérdida) Antes de Impuestos		771.612	(907.295)
Gasto por impuestos a las Ganancias	19	466.644	1.415.328
Ganancia (Pérdida)		1.238.256	508.033
Ganancia (Pérdida) atribuible a:			
Propietarios de la Controladora		1.259.347	535.646
Participaciones No Controladoras		(21.091)	(27.613)
Ganancias (Pérdidas) Básicas por Acción (pesos)		20,48	8,71
Ganancia (Pérdida) por Acción Básica en Operaciones Continuas		20,48	8,71

Las notas adjuntas 1 a 28 forman parte integral de estos estados financieros consolidados.

ESTADO CONSOLIDADO DE RESULTADOS INTEGRALES	Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de	
	2024 M\$	2023 M\$
Ganancia (Pérdida)	1.238.256	508.033
Ganancias (pérdidas) actuariales por planes de beneficios definidos	(186.034)	(206.109)
Reservas por conversión	34.492	33.831
Superavit revalorización terrenos	(6.431.922)	43.622.583
Total otros ingresos y gastos integrales del ejercicio	(5.345.208)	43.958.338
Resultado Integral atribuible a:		
Resultado Integral Atribuible a los Propietarios de la controladora	(5.324.117)	43.985.951
Resultado Integral Atribuible a Participaciones no controladoras	(21.091)	(27.613)
Ingresos y gastos integrales del ejercicio	(5.345.208)	43.958.338

Las notas adjuntas 1 a 28 forman parte integral de estos estados financieros consolidados.

	Capital pagado	Otras reservas			Resultados acumulados	Patrimonio neto a tribuible a accionistas comunes	Participaciones No Controladoras	Total Patrimonio
		Otras reservas	Reserva Superávit de Revalorización	Reservas de ganancias y pérdidas actuariales				
	M \$	M \$		M \$	M \$	M \$	M \$	M \$
Saldo al 1 de enero de 2023	24.992.489	3.852.682	-	(383.162)	35.526.542	63.988.551	93.683	64.082.234
Cambio de política contable (otros resultados integrales)	-	-	43.622.583	-	43.622.583	-	-	43.622.583
Nuevos saldos al 1 de enero de 2023 (1)	24.992.489	3.852.682	43.622.583	(383.162)	35.526.542	107.611.134	93.683	107.704.817
Cambios								
Otros incrementos (disminuciones) en Patrimonio Neto (3)	-	-	-	-	-	-	24.449	24.449
Ganancia (Pérdida)	-	-	-	-	535.646	535.646	(27.613)	508.033
Ingresos y Gastos por Resultados Integrales	-	33.831	-	(206.109)	-	(172.278)	-	(172.278)
Total cambios en el patrimonio	-	33.831	-	(206.109)	374.953	202.675	(3.164)	199.511
Saldo al 31 de Diciembre de 2023	24.992.489	3.886.513	43.622.583	(589.271)	35.901.495	107.813.809	90.519	107.904.328
Saldo al 1 de enero de 2024	24.992.489	3.886.513	43.622.583	(589.271)	35.901.495	107.813.809	90.519	107.904.328
Cambios								
Dividendos provisionados (2)	-	-	-	-	(377.804)	(377.804)	-	(377.804)
Otros incrementos (disminuciones) en Patrimonio Neto (3)	-	-	(2.902.998)	-	2.812.541	(90.457)	6.086	(84.371)
Revalorización Terrenos(4)	-	-	(6.431.922)	-	-	(6.431.922)	-	(6.431.922)
Ganancia (Pérdida)	-	-	-	-	1.259.347	1.259.347	(21.091)	1.238.256
Ingresos y Gastos por Resultados	-	34.492	-	(186.034)	-	(151.542)	-	(151.542)
Integrales Total cambios en el patrimonio	-	34.492	(9.334.920)	(186.034)	3.694.084	(5.792.378)	(15.005)	(5.807.383)
Saldo al 31 de diciembre de 2024	24.992.489	3.921.005	34.287.663	(775.305)	39.595.579	102.021.431	75.514	102.096.945

(1) Por el efecto del cambio de la política contable por la revalorización de los terrenos

(2) Por la provisión de la política de dividendo mínimo de Compañía Chilena de Fósforos S.A. a repartir al menos el 30% de la utilidad.

(3) Corresponde al reverso neto de superávit de revaluación por venta de terrenos (nota 25.3).

(4) Corresponde al ajuste por la nueva revalorización de terrenos al cierre de diciembre 2024 por M\$6.216.659 (nota 25.3) sumado a M\$215.263 por ajuste al valor razonable de terrenos reclasificados como Activos no corrientes mantenidos para la venta.

Las notas adjuntas 1 a 28 forman parte integral de estos estados financieros consolidados.

FLUJO DE EFECTIVO	31-12-2024	31-12-2023
	M\$	M\$
Flujos de Efectivo Netos de (Utilizados en) Actividades de Operación		
Cobros procedentes de las ventas de bienes y prestación de servicios	45.625.992	40.099.225
Otros cobros por actividades de la operación	2.759.722	2.293.193
Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios	(28.141.832)	(21.511.239)
Pagos a y por cuenta de los empleados	(13.538.407)	(12.892.114)
Pagos por primas y prestaciones, anualidades y otras obligaciones derivadas de las pólizas suscritas	(561.360)	(854.324)
Otros pagos por actividades de operación	(2.225.490)	(1.919.942)
Impuestos a las ganancias reembolsados (pagados)	(225.215)	161.045
Otras entradas (salidas) de efectivo	92.119	-
Flujos de Efectivo Netos Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Operación	3.785.529	5.375.844
Flujos de Efectivo Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Inversión		
Importes procedentes de la venta de propiedades, planta y equipo	5.867.091	105.372
Compras de propiedades, planta y equipo	(8.688.566)	(8.598.731)
Otras entradas (salidas) de efectivo	1.552.916	-
Flujos de Efectivo Netos Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Inversión	(1.268.559)	(8.493.359)
Flujos de Efectivo Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Financiación		
Importes procedentes de préstamos de largo plazo	-	5.937.226
Importes procedentes de préstamos de corto plazo	9.946.547	10.171.780
Pagos de préstamos	(9.796.142)	(9.991.862)
Dividendos pagados	(164.759)	(616.224)
Intereses pagados	(2.385.336)	(2.063.176)
Flujos de Efectivo Netos de (Utilizados en) Actividades de Financiación	(2.399.690)	3.437.744
Incremento Neto (Disminución) en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo	117.280	320.229
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	22.913	(75.845)
Efectivo y equivalentes al efectivo, saldo inicial	511.410	267.026
Efectivo y Equivalentes al Efectivo, Saldo Final	651.603	511.410

Las notas adjuntas 1 a 28 forman parte integral de estos estados financieros consolidados.

NOTA 1.- INFORMACIÓN GENERAL

Compañía Chilena de Fósforos S.A. (en adelante la “Sociedad Matriz” o la “Sociedad”) se constituyó legalmente como Sociedad Anónima por Decreto Supremo N°1874, del 30 de junio de 1913.

Actualmente, el capital suscrito y pagado está compuesto por 61.500.000 acciones nominativas, de una serie y sin valor nominal, totalmente suscrito y pagado. Las acciones se transan en Bolsas de Valores del país.

Los Estados Financieros Consolidados de la Sociedad, correspondientes al ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2024, han sido aprobados por su Directorio en sesión celebrada el día 28 de enero de 2025, fecha en la cual el Directorio autorizó su publicación.

Al 31 de diciembre de 2024, Inversiones San Martín S.A. posee el 56,25% de las acciones de Compañía Chilena de Fósforos S.A. equivalente a 34.593.127 acciones.

Compañía Chilena de Fósforos S.A. está involucrada de manera directa o a través de empresas subsidiarias, en tres áreas de negocios: fabricación de fósforos, elaboración de micro productos de madera, desarrollo y explotación de plantaciones forestales, agrícolas y frutícolas. Adicionalmente la Compañía, se encuentra en un proceso de inversión importante orientado a la producción de cubiertos de madera, que pretende diversificar la oferta tanto interna como externa. Asimismo, su área agrícola ampliará la superficie frutícola hasta 600 hás plantadas en la VII región.

La Compañía es líder en el mercado del encendido, siendo la principal productora y distribuidora de fósforos en Chile, con la mayor cobertura del territorio nacional en su rubro. Posee el mayor patrimonio forestal de plantaciones de álamo del país, concentrado en una zona geográfica, lo que le permite controlar calidad y costos de la materia prima básica en la fabricación de fósforos y otros derivados de esta especie.

También participa en el mercado internacional del encendido mediante sus exportaciones especialmente a Estados Unidos, Perú, Brasil y Japón.

El domicilio legal de la Sociedad se encuentra ubicado en la ciudad de Santiago, en Avenida Los Conquistadores N°1700, piso 15, comuna de Providencia. Las Subsidiarias que se incluyen en los presentes Estados Financieros Consolidados son las siguientes:

Sociedad	País de Origen	Moneda Funcional	RUT	31 de diciembre de 2024			31 de diciembre de 2023		
				Directo	Indirecto	Total	Directo	Indirecto	Total
Terciados y Elaboración de Maderas S.A.	Chile	Pesos	81.981.500-3	99,9999	0,0001	100	99,9999	0,0001	100
Compañía Agrícola y Forestal El Álamo Ltda.	Chile	Pesos	84.833.100-7	99,9900	0,0100	100	99,9900	0,0100	100
El Álamo Foods S.A.	Chile	Pesos	99.561.780-3	75,0000	25,0000	100	75,0000	25,0000	100
Agroindustrial El Álamo SpA.	Chile	Pesos	77.057.448-K	99,4000	0,6000	100	99,4000	0,6000	100
Zurzitem S.A.	España	Euro	O-E	0,0000	85,0000	85	0,0000	85,0000	85

El personal total de la empresa al 31 de diciembre de 2024 alcanza a 1.065 trabajadores según el siguiente detalle:

Empresa	Hombres	%	Mujeres	%	Total	%
Compañía Chilena de Fósforos S.A.	383	53%	210	60%	593	56%
Terciados y Elaboración de Maderas S.A.	152	21%	58	17%	20	20%
Compañía Agrícola y Forestal El Álamo Ltda.	183	26%	79	23%	262	24%
Total	718	100%	347	100%	1.065	100%

NOTA 2.- RESUMEN DE LAS PRINCIPALES POLÍTICAS CONTABLES

2.1.- Principios contables

Los presentes Estados Financieros Consolidados de Compañía Chilena de Fósforos S.A. y subsidiarias corresponden al ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2024 y han sido preparados de acuerdo con Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF), emitidas por el International Accounting Standards Board (en adelante "IASB") las que representan la adopción integral, explícita y sin reservas de las referidas normas internacionales, emitidas por el IASB, en función de las NIIF vigentes para el ejercicio 2024 y aplicadas de manera uniforme al ejercicio que se presentan en estos Estados Financieros Consolidados.

Los Estados Financieros Consolidados se han preparado bajo el criterio del costo histórico, con excepción de los terrenos del rubro Propiedad, planta y equipo, cuyo criterio de costo histórico fue modificado a partir del 1 de enero de 2023 por

la valoración a valor a valor razonable, conforme a un cambio de política, según se detalla en Nota 24. Además, se exceptúa del costo histórico la valorización de los productos frutícolas del rubro Activos biológicos, los que son medidos a su valor razonable, según se detalla en nota 2.13.

La preparación de los Estados Financieros Consolidados conforme a las NIIF requiere el uso de ciertas estimaciones contables y también exige a la Administración que ejerza su juicio en el proceso de aplicación de las políticas contables en la Sociedad.

En Nota N°3 de estos Estados Financieros Consolidado se revelan las áreas que implican un mayor grado de juicio o complejidad a las áreas donde las hipótesis y estimaciones son significativas para los Estados Financieros Consolidados.

2.2. Bases de preparación

En la preparación de estos Estados Financieros Consolidados se han utilizado determinadas estimaciones contables críticas para cuantificar algunos activos, pasivos, ingresos y gastos. También se requiere que la Gerencia ejerza su juicio en el proceso de aplicación de las políticas contables de la Sociedad.

a) Normas, interpretaciones y enmiendas obligatorias por primera vez para los ejercicios financieros iniciados el 1 de enero de 2024.

Enmienda a la NIC 1 "Pasivos no corrientes con covenants". Publicada en enero de 2022, la enmienda tiene como objetivo mejorar la información que una entidad entrega cuando los plazos de pago de sus pasivos pueden ser diferidos dependiendo

del cumplimiento de covenants dentro de los doce meses posteriores a la fecha de emisión de los estados financieros.

Enmiendas a la NIC 7 “Estado de flujos de efectivo” y a la NIIF 7 “Instrumentos Financieros: Información a Revelar” sobre acuerdos de financiamiento de proveedores. Publicada en mayo de 2023, estas enmiendas requieren revelaciones para mejorar la transparencia de los acuerdos financieros de los proveedores y sus efectos sobre los pasivos, los flujos de efectivo y la exposición al riesgo de liquidez de una empresa.

La adopción de las normas, enmiendas e interpretaciones antes descritas, no tienen un impacto significativo en los estados financieros consolidados de la Sociedad.

b) Normas, interpretaciones y enmiendas emitidas, cuya aplicación aún no es obligatoria, para las cuales no se ha efectuado adopción anticipada.

Modificaciones a las NIC 21 – Ausencia de convertibilidad. Publicada en agosto de 2023, esta modificación afecta a una entidad que tiene una transacción u operación en una moneda extranjera que no es convertible en otra moneda para un propósito específico a la fecha de medición. Una moneda es convertible en otra cuando existe la posibilidad de obtener la otra moneda (con un retraso administrativo normal), y la transacción se lleva a cabo a través de un mercado o mecanismo de convertibilidad que crea derechos y obligaciones exigibles.

La presente modificación establece los lineamientos a seguir, para determinar el tipo de cambio a utilizar en situaciones de ausencia de convertibilidad como la mencionada. Se permite la adopción anticipada. (Obligatoria a partir del 01 de enero de 2025).

NIIF 18 Presentación y revelación en estados financieros. Publicada en abril de 2024. Esta es la nueva norma sobre presentación y revelación en los estados financieros, con un enfoque en actualizaciones del estado de resultados. (Obligatoria a partir de 1 de enero de 2027). Los nuevos conceptos clave introducidos en la NIIF 18 se relacionan con:

- La estructura del estado de resultados;
- Revelaciones requeridas en los estados financieros para ciertas medidas de desempeño de pérdidas o ganancias que se informan fuera de los estados financieros de una entidad (es decir, medidas de desempeño definidas por la administración); y
- Principios mejorados sobre agregación y desagregación que se aplican a los estados financieros principales y a las notas en general.

La administración de la Sociedad estima que la adopción de las normas, interpretaciones y enmiendas antes descritas, no tendrá un impacto significativo en los estados financieros consolidados de la Sociedad en el período de su primera aplicación.

2.3.- Bases de consolidación

2.3.1.- Subsidiarias

Subsidiarias son todas las entidades sobre las que la Sociedad tiene control, es decir cuando tiene poder para dirigir las políticas financieras y de explotación, el que generalmente viene acompañado de una participación superior a la mitad de los derechos de voto. Las subsidiarias se consolidan a partir de la fecha en que se adquiere el control y se excluyen de la consolidación en la fecha en que cesa el mismo.

Para contabilizar la adquisición de subsidiarias se utiliza el método de adquisición. El costo de adquisición es el valor razonable de los activos entregados, de los instrumentos de patrimonio emitidos y de los pasivos incurridos o asumidos en la fecha de intercambio. Los activos identificables adquiridos y los pasivos y contingencias identificables asumidos en una combinación de negocios se valoran inicialmente por su valor razonable a la fecha de adquisición, con independencia del alcance de los intereses minoritarios.

El exceso del costo de adquisición sobre el valor razonable de la participación de la Sociedad en los activos netos identificables adquiridos, se reconoce como plusvalía. Si el costo de adquisición es menor que el valor razonable de los activos netos de la subsidiaria adquirida, la diferencia se reconoce directamente en el estado de resultados. En la consolidación se eliminan las transacciones intercompañías, los saldos y las ganancias no

realizadas por transacciones entre entidades relacionadas. Las pérdidas no realizadas también se eliminan, a menos que la transacción proporcione evidencia de una pérdida por deterioro del activo transferido.

2.3.2.- Asociadas o coligadas

Asociadas son todas las entidades sobre las que la Sociedad ejerce influencia significativa pero no tiene control, lo cual generalmente está acompañado por una participación de entre un 20% y un 50% de los derechos de voto. Las inversiones en asociadas se contabilizan por el método de participación e inicialmente se reconocen por su costo.

La participación de la Sociedad en las pérdidas o ganancias posteriores a la adquisición de sus asociadas se reconoce en resultados, y su participación en los movimientos patrimoniales posteriores a la adquisición que no constituyen resultados, se imputan a las correspondientes reservas de patrimonio (y se reflejan según corresponda en el estado de otros resultados integrales).

2.4.- Información financiera por segmentos operativos

La información por segmentos se presenta de manera consistente con los informes internos proporcionados a los responsables de tomar las decisiones operativas relevantes. Esta información se detalla en Nota N°6.

2.5.- Transacciones en moneda extranjera y unidades de reajuste

2.5.1.- Moneda funcional y de presentación

Las partidas incluidas en los estados financieros de cada una de las entidades de la Sociedad se valorizan utilizando la moneda del entorno económico principal en que la entidad opera (“moneda funcional”). La moneda funcional y de presentación de Compañía Chilena de Fósforos S.A. es el peso chileno, que constituye además la moneda de presentación de los Estados Financieros Consolidados de la Sociedad.

2.5.2.- Transacciones y saldos

Las transacciones en moneda extranjera se convierten a la moneda funcional utilizando los tipos de cambio vigentes en las fechas de las transacciones.

Al cierre del período los activos y pasivos monetarios denominados en monedas extranjeras y unidades reajustables son traducidas al tipo de cambio vigente de la respectiva moneda o unidad de reajuste. Las diferencias de cambio originadas, tanto en la liquidación de operaciones en moneda extranjera, como en la valorización de los activos y pasivos monetarios en moneda extranjera, se incluyen en el resultado del período en la cuenta Diferencia de Cambio, en tanto las diferencias originadas por los cambios en unidades de reajuste se registran en la cuenta Resultados por Unidades de Reajuste.

2.5.3.- Tipos de cambio

Los activos y pasivos en moneda extranjera y aquellos pactados en Unidades de Fomento, se presentan a los siguientes tipos de cambios y valores de cierre respectivamente:

	31-12-2024	31-12-2023
Unidad de Fomento	\$ 38.416,69	\$ 36.789,36
Dólar estadounidense	\$ 996,46 \$	877,12
Euro	€ 1.035,28	€ 970,05

2.6.- Efectivo y equivalentes al efectivo

El efectivo y equivalentes al efectivo incluyen el efectivo en caja, los saldos en banco, los depósitos a plazo en entidades financieras y todas las inversiones a corto plazo de gran liquidez con un vencimiento original de tres meses o menos.

De existir sobregiros bancarios con cargo a líneas de créditos, estos son clasificados dentro de Otros pasivos financieros.

2.7.- Activos financieros

La Compañía ha definido los modelos de negocio en relación con la adopción de NIIF 9 – Instrumentos Financieros, el Grupo clasifica sus activos financieros dentro de las tres siguientes categorías:

- i) activos a costo amortizado,
- ii) activos medidos a valor razonable con cambios en otro resultado integral (VRORI), y
- iii) activos medidos a valor razonable con cambios en el resultado (VRR), para todos aquellos activos financieros disponibles para negociación.

La Sociedad determina la clasificación de sus inversiones en el momento del reconocimiento inicial. En el reconocimiento inicial, la Sociedad mide un activo financiero a su valor razonable más (en el caso de un activo financiero no reconocido a valor razonable a través de resultados) los costos de transacción que son directamente atribuibles a la adquisición del activo financiero.

Los costos de transacción de activos financieros medidos a valor razonable a través de resultados se reconocen como gastos en resultados cuando se incurren. Las compras o ventas de activos financieros se contabilizan a la fecha de liquidación, es decir la fecha que el activo es entregado por la Sociedad o recibido por ésta.

2.8.- Inventarios

Los productos terminados se presentan al menor valor entre su costo de producción y su valor neto de realización, considerando como costo de producción el valor determinado en función del método de costo medio ponderado.

El valor neto de realización es el precio de venta estimado en el curso ordinario de los negocios, menos los gastos de distribución y venta. Cuando las condiciones del mercado generan que el costo supere a su valor neto de realización, se registra una provisión por el diferencial del valor. En dicha provisión se consideran también montos relativos a obsolescencia derivados de baja rotación, obsolescencia técnica y productos retirados del mercado.

El costo de los productos terminados y en proceso incluyen la materia prima, mano de obra directa, depreciación de los activos fijos, otros costos y gastos directos e indirectos relacionados con la producción y la mantención de la planta industrial. Para su asignación se consideró la capacidad normal de producción de la fábrica o planta que acumula dichos gastos. Los materiales y materias primas adquiridos a terceros se

valorizan al precio de adquisición y cuando se consumen se incluyen en el valor de productos terminados a costo promedio. Los productos terminados de los activos biológicos (frutas) que se mantengan en existencias al cierre del año comercial, son registrados a su valor razonable con efecto en resultados.

2.9.- Activos no corrientes mantenidos para la venta

IFRS 5 “Activos no Corrientes Mantenidos para la Venta y Operaciones Discontinuas” El objetivo de esta NIIF es especificar el tratamiento contable de los activos mantenidos para la venta, así como la presentación e información a revelar sobre las operaciones discontinuas.

La Compañía clasifica como activos no corrientes mantenidos para la venta los elementos de Propiedades, planta y equipos, para los cuales en la fecha de cierre del Estado Consolidado de Situación Financiera se hayan iniciado gestiones activas para su venta y se estima que esta es altamente probable.

Estos activos se valorizan por el menor del monto en libros o el valor estimado de venta deducidos los costos necesarios para llevarla a cabo, y dejan de amortizarse desde el momento en que son clasificados como activos no corrientes mantenidos para la venta.

2.10.- Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar

Los créditos comerciales se presentan a su valor razonable, el cual corresponde a su valor libros tras determinar que no existen intereses implícitos en relación con los plazos de los valores de cobros. Para esta determinación Compañía Chilena de Fósforos S.A. considera 75 días como plazo normal de cobro. Los créditos comerciales se presentan a su valor razonable, el cual corresponde a su valor libros tras determinar que no existen intereses implícitos en relación con los plazos de los valores de cobros. Adicionalmente la compañía revisa en cada ejercicio la aplicación de la normativa NIIF 9 que establece un modelo de pérdidas esperadas para la determinación de la provisión.

2.11.- Otros activos no financieros

Bajo este rubro se presentan principalmente seguros vigentes, suscripciones y otros gastos pagados anticipadamente.

2.12.- Propiedades, planta y equipo

El rubro Propiedades, planta y equipo es registrado al costo histórico, menos depreciaciones acumuladas y pérdidas por deterioro. El costo incluye los desembolsos directamente atribuibles a la adquisición o construcción del activo. Se exceptúan

de la valorización a costo histórico los terrenos que, a contar del 1 de enero de 2023, se registran bajo el método del valor razonable conforme a un cambio en la política contable. Conforme a Normas Internacionales de Información Financiera (NIC 16), la Compañía evaluará la implementación de una nueva valorización de los terrenos cada vez que sea necesario para una adecuada presentación en los presentes estados financieros.

Se incluye como costo de los elementos de Propiedades planta y equipos, los costos por préstamos que sean directamente atribuibles a la adquisición, construcción o producción de activos que requieren un período sustancial antes de estar listos para su uso, conforme lo establecido en NIC 23. Los costos financieros son activados sobre la base de una tasa de capitalización, equivalente a la tasa de interés promedio ponderada de los préstamos de la entidad vigentes en el período. Estos costos por préstamos se capitalizan como parte del costo del activo siempre que sea probable que den lugar a beneficios económicos futuros para la entidad y puedan ser medidos con fiabilidad.

Los desembolsos posteriores a la compra o adquisición que correspondan a reparaciones o mantenciones que no representen beneficios económicos futuros asociados a la inversión, son registrados en resultados cuando son incurridos.

La depreciación de propiedades, planta y equipos es calculada linealmente basada en la vida útil estimada de los bienes del

activo fijo, considerando el valor residual estimado de estos. Cuando un bien está compuesto por componentes significativos, que tienen vidas útiles diferentes, cada parte se deprecia en forma separada. Las estimaciones de vidas útiles y valores residuales de los activos fijos son revisadas y ajustadas, si es necesario, a cada fecha de cierre de los estados financieros.

Las pérdidas y ganancias por la venta de propiedades, planta y equipos se calculan comparando los ingresos obtenidos con el valor en libro y se incluyen en el Estado Consolidado de Resultados en el rubro Otros Ingresos por Función u Otros Gastos por Función, según corresponda.

Las vidas útiles estimadas de Propiedades, planta y equipo son:

Tipo de Bienes	Número de años
Terrenos	Indefinida
Edificios y construcciones	10 a 60
Maquinarias y equipos	2 a 30
Vehículos y Automóviles	2 a 10
Muebles y Enseres	2 a 10
Plantas portadoras	20

Conforme a la Enmienda a la NIC 16 y NIC 41, que entró en vigencia el 01 de enero de 2016, las “plantas portadoras” de frutos, se asimilan a un ítem de maquinaria en un proceso de fabricación, por lo tanto, su valor es clasificado como Propiedades, plantas y equipos y contabilizado según se especifica en la NIC 16.

Las “plantas portadoras” de frutos se diferencian según su estado productivo entre de formación y etapa de producción, y se valorizan según los siguientes criterios:

a) Plantas portadoras en formación: se valorizan al costo de adquisición y/o producción de las plantas más los costos de mantenerlas hasta la fecha en la que comienzan a producir.

b) Plantas portadoras en producción: se valorizan al costo histórico menos su correspondiente depreciación y deterioro acumulado.

Se considera que las “plantas portadoras” se encuentran en producción desde la primera temporada en la cual comienza a producir, independientemente de la especie de la que se trate (arándanos, cerezos, manzanos y vides).

Cuando las “plantas portadoras” entran en etapa productiva, implica el comienzo de la depreciación del activo. Si el importe en libros se modifica ante la presencia de deterioro de las “plantas portadoras”, tal disminución en el valor se imputará directamente a los resultados del ejercicio.

La depreciación de las “plantas portadoras” se calcula según su producción proyectada en la vida útil de la planta y se asigna de acuerdo a las curvas reales de producción.

2.13.- Arrendamientos

La sociedad evalúa las condiciones y materialidad de los arrendos contratados y de corresponder, estos se registran mediante el reconocimiento de un activo por el derecho de uso de los bienes sujetos a contratos de arrendamiento operacional y un pasivo, equivalente al valor presente de los pagos asociados al contrato. Los activos y pasivos derivados de un contrato de arrendamiento se miden inicialmente a su valor presente.

2.14.- Activos biológicos

2.14.1.- Activos biológicos corrientes

Bajo el rubro Activos Biológicos corrientes, la sociedad incluye los costos asociados a la explotación agrícola de arándanos, cerezas, manzanas y uvas viníferas. De acuerdo a lo establecido en la NIC 41, dichos productos agrícolas que crecen en las “plantas portadoras” de frutos deben ser medidos a su valor razonable menos los costos de venta, excepto que el valor razonable no pueda ser medido con fiabilidad.

Dado que se trata de cosechas anuales al cierre de cada período:

a) Para los activos biológicos de bajo nivel de desarrollo la sociedad estima que el costo acumulado constituye la mejor aproximación a su valor razonable.

b) Para los activos biológicos con un nivel de madurez suficiente para los cuales se encuentran disponibles precios de mercado, la sociedad determina un valor razonable menos los costos de venta.

A continuación, se describen las variables consideradas en el cálculo del valor razonable de los activos biológicos:

(i) Cantidad: Corresponde a la fruta que al cierre de los estados financieros se estima será cosechada en el corto plazo (lo que en la práctica no supera los 10 días posteriores para arándanos y cerezas). Esta estimación de volúmenes de cosecha es realizada por agrónomos expertos, quienes en función del estado fenológico de los frutos que contienen las “plantas portadoras”, de la variedad y de la ubicación geográfica de las plantaciones, realizan una proyección del volumen de fruta que se cosechará en los días posteriores al cierre anual.

(ii) Precio de venta: A partir del precio promedio de venta histórico por semana en el mercado final, se determina el retorno que recibirá el campo, en función de la fecha en la cual se estima será vendida la fruta que, al cierre de cada

estado financiero, se encuentra en las “plantas portadoras”, deduciendo todos los costos que tendrán que ser incurridos desde la cosecha hasta su venta al cliente.

(iii) Costo: se determina mediante la acumulación de los costos reales por cada hectárea productiva, considerando todas las labores de mantención y depreciación de los activos fijos utilizados en cada una de las plantaciones hasta el momento de la evaluación.

2.14.2.- Activos biológicos no corrientes

Los Activos Biológicos no corrientes de la Sociedad están constituidos principalmente por plantaciones forestales. De la explotación de las “Plantaciones forestales” se obtiene la madera en trozos que constituye la materia prima que es utilizada para la fabricación de fósforos y otros productos de madera, la cual es registrada contablemente en el rubro Existencias y valorizada al costo histórico.

La Sociedad presenta en Nota N°16 una conciliación de los cambios en el valor libros de los activos biológicos revelando sus incrementos y disminuciones entre el inicio del ejercicio y el cierre de los presentes Estados Financieros Consolidados.

2.15.- Activos intangibles

2.15.1.- Programas informáticos

Las licencias de programas informáticos adquiridas, así como los costos relacionados con su mantenimiento son registradas a su valor de costo de adquisición. Los desarrollos de programas informáticos registrados como activos intangibles se deprecian de acuerdo con estándares de común aplicación.

2.15.2.- Gastos de investigación y desarrollo

Los gastos de investigación y desarrollo se reconocen como un gasto cuando se incurre en ellos. Los desembolsos por estos conceptos durante los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2024 y 31 de diciembre de 2023 no son significativos por lo que no han sido incorporados al activo.

2.16.- Plusvalía

La plusvalía representa el exceso del costo de adquisición de una combinación de negocios sobre la participación de la Compañía en el valor razonable de los activos identificables, pasivos y pasivos contingentes de la subsidiaria a la fecha de adquisición y es contabilizado a su valor de costo menos pérdidas acumuladas por deterioro. La plusvalía no se amortiza, sino que al cierre de cada ejercicio contable se procede a estimar anualmente si se ha producido en ella algún deterioro que reduzca su valor recuperable

a un monto inferior al costo neto registrado, procediéndose, en su caso, al oportuno ajuste por deterioro.

El 23 de enero de 2020 la sociedad adquirió el 70% de participación en la sociedad Zurzutem S.A. (España). Esta compra se enmarca en el plan de negocios del Grupo tendiente a expandir, en el mercado externo, el negocio de cubiertos de madera y otros similares, cuya principal característica es ser renovables y biodegradables.

El valor razonable de la compra y el detalle de la plusvalía generada es el siguiente:

Valor razonable de la compra euros	€ 607.500
(-) Activos netos euros	€ (472.500)
Identificables adquiridos	
Plusvalía generada euros	€ 135.000

El 14 de enero de 2022 la sociedad realizó un aporte de euros € 692.651 en la sociedad Zurzutem S.A. (España) aumentando su participación a un 85%, lo que no afectó el valor razonable detallado en párrafo anterior.

Los activos de la subsidiaria Zurzutem S.A., incluidos en la consolidación de los presentes estados financieros, representan un 0,51% de los activos totales consolidados.

2.17.- Otros pasivos financieros

Los préstamos con bancos e instituciones financieras y pasivos financieros de naturaleza similar se reconocen inicialmente a su valor razonable, neto de los costos en que se haya incurrido en la transacción. Posteriormente se valorizan a su costo amortizado y cualquier diferencia entre los fondos obtenidos (netos de los costos necesarios para su obtención) y el valor de reembolso, se reconoce en el Estado de Resultados Consolidado durante la vida de la deuda de acuerdo con el método de la tasa de interés efectiva. Las obligaciones financieras se clasifican como pasivos corrientes a menos que la Sociedad tenga un derecho incondicional a diferir su liquidación durante al menos 12 meses después de la fecha del balance.

2.18.- Impuesto a la renta corriente e impuestos diferidos

El gasto por impuesto a la renta del ejercicio comprende al impuesto corriente y a los impuestos diferidos.

2.18.1.- Obligación por impuesto a la renta

Las obligaciones por impuesto a la renta son reconocidas en los estados financieros consolidados en base a la mejor estimación de las utilidades tributables a la fecha de cierre de los estados financieros y la tasa de impuesto a la renta vigente a dicha fecha.

2.18.2.- Impuestos diferidos

Los impuestos diferidos se calculan de acuerdo con el método del balance, sobre las diferencias temporarias que surgen entre las bases fiscales de los activos y pasivos y sus importes en libros. Sin embargo, si los impuestos diferidos surgen del reconocimiento inicial de un pasivo o un activo en una transacción distinta de una combinación de negocios que en el momento de la transacción no afecta ni al resultado contable ni a la ganancia o pérdida fiscal, no se contabiliza. El impuesto diferido se determina usando las tasas de impuesto (y leyes) aprobadas o a punto de aprobarse en la fecha de cierre del estado de situación financiera consolidado y que se espera aplicar cuando el correspondiente activo por impuesto diferido se realice o el pasivo por impuesto diferido se liquide.

Los activos por impuestos diferidos se reconocen en la medida en que es probable que vaya a disponerse de beneficios fiscales futuros con los cuales compensar las diferencias temporarias.

La Sociedad no registra impuestos diferidos sobre las diferencias temporarias que surgen en inversiones en subsidiarias, siempre y cuando la oportunidad en que se revertirán las diferencias temporales es controlada por la sociedad y la diferencia temporal no se revertirá en un momento previsible en el futuro.

El impuesto a la renta (corriente y diferido) es registrado en el estado de resultados salvo que se relacione con un ítem reconocido en

Otros Resultados Integrales, directamente en patrimonio o proviene de una combinación de negocios. En ese caso, el impuesto también es contabilizado en Otros Resultados Integrales, directamente en resultados o con contrapartida en la plusvalía mercantil, respectivamente.

2.19.- Beneficios a los empleados

2.19.1.- Vacaciones del personal

La Sociedad registra el costo asociado a las vacaciones del personal sobre base devengada. Este beneficio corresponde a todo el personal y equivale a un importe fijo según los contratos particulares de cada trabajador y la legislación vigente. Este beneficio es registrado a su valor nominal.

2.19.2.- Indemnizaciones por años de servicio

La Sociedad constituye pasivos por indemnizaciones, por cese de servicios del personal, para sus trabajadores, en base a lo estipulado en los contratos colectivos e individuales del personal.

Esta obligación se determina mediante valor actuarial de acuerdo con el método de la unidad de crédito proyectada, método que considera diversos factores en el cálculo, tales como estimaciones de permanencia futura, tasas de mortalidad, incrementos salariales y tasas de descuentos, equivalentes a tasas de emisión de Bonos Corporativos.

Las ganancias y pérdidas actuariales que surgen de la valorización de los pasivos afectos a los planes de beneficios se registraban directamente en resultados hasta el año 2012. A contar del 1 de enero de 2013, conforme la normativa vigente, se registran en la cuenta Otras Reservas dentro del rubro Patrimonio.

2.20.- Provisiones

Las provisiones son reconocidas cuando se cumplen las siguientes condiciones:

- (i) La Sociedad tiene una obligación presente, ya sea legal o implícita, como resultado de sucesos pasados.
- (ii) Es probable que vaya a ser necesaria una salida de recursos para liquidar la obligación.
- (iii) El importe se ha estimado de forma fiable. Los conceptos por los cuales se constituyen provisiones con cargo a resultados corresponden principalmente a juicios civiles, laborales y tributarios por los que pudiese verse afectada la Sociedad.

2.21.- Reconocimiento de ingresos

Corresponde a la entrada bruta de beneficios económicos durante el período, surgidos en el curso de las operaciones de la Sociedad y sus subsidiarias. El monto de los ingresos se muestra neto de los impuestos que las gravan, descuentos de precios y otros que afecten directamente el precio de venta.

La Sociedad reconoce ingresos de conformidad con la metodología requerida en la NIIF 15 - Ingresos procedentes de contratos con clientes, basado en el principio de que los ingresos se reconocen por un monto que refleje la contraprestación a la que la entidad espera tener derecho a cambio de transferir bienes o servicios a un cliente.

Este principio fundamental debe ser aplicado en base a un modelo de cinco pasos:

- (1) identificación del contrato con el cliente;
- (2) identificación de las obligaciones de desempeño del contrato;
- (3) determinación del precio de la transacción;
- (4) asignación del precio de la transacción a las obligaciones de desempeño; y
- (5) reconocimiento de los ingresos cuando (o a medida que) se satisfacen las obligaciones de desempeño.

Los Ingresos ordinarios por ventas de bienes corresponden a:

Mercados domésticos: La Sociedad genera sus ingresos, netos del impuesto al valor agregado, impuestos específicos, devoluciones, descuentos y rapel a clientes, al momento de la entrega de los productos juntamente cuando se satisfacen todas las obligaciones de desempeño asociadas.

Exportaciones: En general las condiciones de entrega de la Sociedad en las ventas de exportación se basan en los Incoterms 2000, siendo las reglas oficiales para la interpretación de términos comerciales emitidos por la Cámara de Comercio Internacional. El reconocimiento de ingresos producto de las exportaciones también se efectúa al momento que se satisfacen todas las obligaciones de desempeño asociadas, las cuales se determinan según las condiciones de entrega agrupadas principalmente en los siguientes grupos de Incoterms:

- (i) “FOB (Free on Board) y similares”, donde el comprador organiza y paga por el transporte, por lo tanto, el punto donde se satisface la obligación de desempeño, es la entrega de las mercancías al transportista contratado por el comprador, momento en que se reconoce el ingreso.
- (ii) “CIF (Cost, Insurance & Freight) y similares”, mediante el cual la Sociedad organiza y paga el gasto de transporte exterior y algunos otros gastos, aunque deja de ser responsable de las mercancías una vez que han sido entregados a la Sociedad marítima o aérea de conformidad con

el plazo pertinente. El punto donde se satisface la obligación de desempeño es la entrega de la mercancía al transportista contratado por el vendedor para el transporte al destino, momento en que se reconoce el ingreso.

2.22.- Costos de venta

Los costos de venta incluyen el costo de producción de los productos vendidos y otros costos incurridos para dejar las existencias en las ubicaciones y condiciones necesarias para su venta. Estos costos incluyen, entre otros, los costos de materias primas, costos de la mano de obra del personal de producción, la depreciación de los activos relacionados a producción y los costos operativos y de mantenimiento de plantas y equipos.

2.23.- Costos de distribución

Los costos de distribución comprenden todos aquellos costos necesarios para entregar los productos a los clientes.

2.24.- Gastos de administración

Los gastos de administración comprenden las remuneraciones y compensaciones del personal de las unidades de apoyo, las depreciaciones de oficinas, equipos, instalaciones y muebles utilizados en estas funciones, las amortizaciones de activos no corrientes y otros gastos generales de administración.

2.25.- Medio ambiente

Los desembolsos asociados a la protección del medio ambiente se imputan a resultados cuando se incurre en ellos, excepto aquellos que pueden ser capitalizados de acuerdo con las NIIF.

2.26.- Cambios Contables

Las políticas contables descritas en los Estados Financieros Consolidados al 31 de diciembre de 2024 no incorporan modificaciones respecto a las normas vigentes en el ejercicio anterior.

2.27 Costos de financiamiento

En los activos de Propiedades, planta y equipos de la Sociedad y subsidiarias, se incluye el costo de financiamiento incurrido para la adquisición, construcción o producción de activos que requieren un período sustancial antes de estar listos para su uso. Dicho costo se activa hasta que los bienes queden en condiciones de ser utilizables, de acuerdo con la Norma Internacional de Contabilidad N° 23. El concepto financiamiento activado, corresponde a la tasa de interés promedio ponderado de los créditos atribuibles vigentes.

NOTA 3.- ESTIMACIONES Y APLICACIONES DEL CRITERIO PROFESIONAL

Las estimaciones y criterios usados son continuamente evaluados y se basan en la experiencia histórica y otros factores, incluyendo la expectativa de ocurrencia de eventos futuros que se consideran razonables de acuerdo con las circunstancias.

Las estimaciones y políticas contables significativas son definidas como aquellas que son importantes para reflejar correctamente la situación financiera y los resultados de la Sociedad y/o las que requieren un alto grado de juicio por parte de la administración.

Estas estimaciones se realizan en función de la mejor información disponible sobre los hechos analizados. En cualquier caso, es posible que acontecimientos que puedan tener lugar en el futuro obliguen a modificarlas en los próximos períodos, lo que se realizaría, en su caso de forma prospectiva.

Las principales estimaciones y aplicaciones del criterio profesional se encuentran relacionadas con los siguientes conceptos:

- (i) Las hipótesis empleadas en el cálculo actuarial de los pasivos y obligaciones con los empleados.
- (ii) La vida útil y valor residual de las propiedades, plantas y equipos.
- (iii) Deterioro de cuentas por cobrar.
- (iv) Estimación de beneficio económico futuro asociado con el reconocimiento de activos por impuestos diferidos, en relación a las diferencias financiero-tributarias de estos.
- (v) Estimación de deterioro de existencias por diferencia de valor entre el costo de producción y su valor razonable.
- (vi) Valor razonable de los activos biológicos corrientes.

NOTA 4.- ADMINISTRACIÓN DE RIESGOS FINANCIEROS

Objetivos y políticas de gestión del riesgo financiero:

Compañía Chilena de Fósforos S.A. está expuesta a riesgos de mercado, crediticio y de liquidez, ante lo cual la Gerencia Corporativa se asegura que las actividades con riesgo financiero, en las que se involucra la Compañía, estén sujetas a políticas y procedimientos adecuados, y que los riesgos financieros estén identificados, medidos y controlados de acuerdo a ellas.

Los principales pasivos financieros de Compañía Chilena de Fósforos S.A., corresponden a préstamos con entidades bancarias, cuentas por pagar comerciales y acreedores varios. La Compañía también tiene activos financieros, tales como, instrumentos financieros, cuentas por cobrar, deudores por venta, otras cuentas por cobrar, efectivo y efectivo equivalente, provenientes directamente desde las operaciones de su giro.

El riesgo financiero corresponde a aquellas contingencias ligadas a la imposibilidad de realizar transacciones o al incumplimiento de obligaciones procedentes de las actividades por falta de fondos, como también a las variaciones de las tasas de interés, tipos de cambios, quiebra o insolvencia de alguna contraparte, u otras variables financieras de mercado que puedan afectar patrimonialmente a Compañía Chilena de Fósforos S.A.

La Administración de la Empresa revisa periódicamente sus procedimientos y establece las políticas correspondientes para la óptima gestión en cada uno de los riesgos que a continuación se resumen:

a) Riesgo de mercado

Materias Primas:

La Sociedad posee un patrimonio forestal de álamos, a través de su filial Compañía Agrícola y Forestal El Álamo Ltda., con alrededor de 1.906 hás. plantadas y 318 hás. en diversas etapas de plantación, contando con importantes certificaciones medioambientales (FSC) referidas al desarrollo sustentable y responsable de los recursos naturales, lo que favorece la imagen de las empresas del grupo en los mercados de exportación. De esta manera, las filiales industriales se abastecen en tiempo y forma, y con volúmenes de madera de álamo necesarios para sus operaciones, siendo esta especie forestal la principal materia prima en la fabricación de fósforos, palitos para helados, cubiertos y otros afines, todos ellos con altos estándares de calidad y para total satisfacción de sus clientes, tanto finales como intermedios.

Demanda:

La Empresa cuenta con reconocidas y consolidadas marcas en el negocio del encendido y productos de madera, principalmente en el mercado local, con más de 100 años entregando a sus consumidores productos de calidad y seguridad en el encendido, con diferentes formatos para cada segmento en todo el territorio nacional. El mercado doméstico concentra del orden del 30% de las ventas, en tanto el resto corresponde a exportaciones a diversos países, concentrados principalmente en América del Norte, América Latina y Asia.

Siendo Chile un mercado maduro, el potencial de crecimiento del negocio está asociado principalmente a la apertura de nuevos mercados, hacia donde se dirigen nuestras proyecciones y esfuerzos, desarrollando nuevos productos principalmente derivados de usos alternativos de la madera de álamo, como cubiertos y revolvedores.

Financiero:

El riesgo financiero está dado por las variaciones negativas que pudiese enfrentar el valor razonable de los flujos de caja futuros, principalmente debido a fluctuaciones originadas en cambios en los precios de mercado y demanda de productos. Para Compañía Chilena de Fósforos S.A. los precios de mercado podrían estar afectos a las influencias de las variaciones de las fluctuaciones de valor del dólar

Riesgos asociados a la tasa de interés: Se refiere a las variaciones de las tasas de interés que puedan afectar el valor de los flujos futuros referenciados a tasas de interés variable. Al 31 de diciembre de 2024, la deuda financiera de la Sociedad está estructurada en un 22% en dólares norteamericanos y 78% en pesos nominales.

Riesgos asociados al tipo de cambio en moneda extranjera: El riesgo de tipo de cambio viene dado principalmente por las variaciones que experimentan las principales monedas extranjeras y que afectan los pagos recibidos desde el extranjero, la valuación de las cuentas por cobrar y por pagar contabilizadas en moneda extranjera y, los créditos bancarios que se soliciten en moneda extranjera. Para gestionar el riesgo de tipo de cambio se utiliza una política de calce entre los activos y pasivos en moneda extranjera.

b) Riesgo de crédito

El riesgo crediticio está dado por el evento de que una contraparte no cumpla con sus obligaciones derivadas de un instrumento comercial o financiero, lo que conlleva a una pérdida económica. Compañía Chilena de Fósforos S.A. está expuesta al riesgo crediticio proveniente de sus actividades operativas (principalmente por deudores por venta) y de sus actividades de inversión (incluyendo depósitos y pactos con bancos e instituciones financieras, transacciones en moneda extranjera y otros instrumentos financieros).

El riesgo crediticio relacionado a clientes es controlado por la Gerencia de Finanzas a través de su departamento de Crédito y Cobranza, sujeto a la política establecida por la Compañía, junto a procedimientos y controles relacionados con la gestión del riesgo crediticio del cliente en cartera.

Los límites crediticios están establecidos, según criterios internos de clasificación que consideran el historial respectivo. En cuanto a clientes en moneda extranjera, la Empresa cuenta con seguros de crédito para aquellos que de acuerdo a su historial y/o comportamiento ameriten tomar esta protección.

El riesgo crediticio relacionado con saldos en bancos e instituciones financieras es controlado por la Gerencia Corporativa de acuerdo con la correspondiente política interna, mientras que las inversiones de los excedentes son realizadas con contrapartes apropiadas y que califiquen con lo establecido en las políticas de la Empresa.

c) Riesgo de liquidez

Este riesgo considera la potencial falta de disponibilidad para cumplir con las distintas necesidades de fondos que implican nuestros compromisos de inversión, requerimientos de capital de trabajo, gastos del negocio y vencimientos de pago de deuda.

Compañía Chilena de Fósforos S.A. mantiene una política de liquidez consistente con una adecuada gestión de sus activos y pasivos, buscando el puntual cumplimiento de los compromisos de pago por parte de clientes y la optimización de los excedentes diarios de caja, como también realizando una gestión que asegure el cabal cumplimiento de sus obligaciones financieras y/o comerciales dentro de las fechas de vencimiento. Adicionalmente, Compañía Chilena de Fósforos S.A. mantiene líneas de crédito bancarias que aseguren la provisión de fondos suficientes para apoyar las necesidades del negocio, sean éstas estacionales o no. Compañía Chilena de Fósforos S.A. utiliza instrumentos financieros como depósitos a plazo, pactos y otros para invertir sus excedentes de fondos.

d) Medición del riesgo

La Compañía realiza periódicamente evaluaciones de su exposición a las distintas variables de riesgo, de acuerdo con lo expresado en los párrafos anteriores.

NOTA 5.- INSTRUMENTOS FINANCIEROS

La composición del rubro al 31 de diciembre de 2024 y 31 de diciembre de 2023 es la siguiente:

	al 31 de diciembre de 2024		al 31 de diciembre de 2023	
	Corriente M\$	No Corriente M\$	Corriente M\$	No Corriente M\$
Efectivo y equivalentes al efectivo	651.603	-	511.410	-
Otros activos financieros corrientes	15.258	-	1.593.011	-
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas	310.890	-	-	-
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar	15.446.431	-	10.810.909	-
Total activos financieros	16.424.182	-	12.915.330	-
Préstamos que devengan intereses	22.956.713	6.328.997	14.581.128	13.965.969
Acreedores comerciales y otras cuentas por pagar	9.342.946	-	7.869.850	-
Total pasivos financieros	32.299.659	6.328.997	22.450.978	13.965.969

Valor razonable de activos y pasivos financieros

El valor libro de efectivo y efectivo equivalente, cuentas por cobrar corrientes y otros activos y pasivos financieros se aproxima al valor razonable debido a la naturaleza de corto plazo de estos instrumentos y al valor nominal de los préstamos a corto plazo.

En cuanto a los deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, la Sociedad ha reflejado en los estados financieros las pérdidas por recuperabilidad mediante provisiones de pérdidas por deterioro. Los instrumentos financieros registrados a valor razonable están valorizados según NIIF 13, Nivel I. En relación con la adopción de NIIF 9 Instrumentos financieros, la categorización por naturaleza de cada instrumento (nota de Políticas Contables N°2.7 Activos Financieros), es la siguiente:

- Los rubros de activo “Efectivo y equivalentes al Efectivo” y “Deudores comerciales y Otras cuentas por cobrar”, son registrados a Costo Amortizado.
- El rubro “Otros activos financieros corrientes” es medido al valor razonable con cambios en resultados (VRR).
- Los rubros de pasivo “Préstamos que devengan intereses” y “Acreedores comerciales y otras cuentas por pagar” son registrados a Costo Amortizado.

Otros Activos Financieros Corrientes

La composición del presente rubro al 31 de diciembre de 2024 y 31 de diciembre 2023 es la siguiente:

	al 31 de diciembre de 2024		al 31 de diciembre de 2023	
	Corriente M\$	No Corriente M\$	Corriente M\$	No Corriente M\$
Instrumento de Renta Fija (1)	15.258	-	1.593.011	-
Total Otros activos financieros corrientes	15.258	-	1.593.011	-

(1) Banco Bice Rut 97.080.000-k Cartera Renta Fija UF Desde AA-, duración promedio 1,4 año.

Préstamos y obligaciones financieras que devengan intereses Préstamos y obligaciones financieras que devengan intereses son reconocidos inicialmente al valor razonable de los recursos obtenidos, menos los costos incurridos directamente atribuibles a la transacción. Los intereses pagados y devengados que corresponden a préstamos y obligaciones utilizadas en el financiamiento de sus operaciones se presentan bajo Costos financieros.

Los préstamos y obligaciones que devengan intereses, con vencimiento dentro de los próximos doce meses, son clasificados como pasivos corrientes a menos que la Sociedad tenga el derecho incondicional de diferir el pago de la obligación por al menos doce meses después de la fecha de cierre de los estados financieros.

NOTA 6.- INFORMACIÓN FINANCIERA POR SEGMENTOS OPERATIVOS

Compañía Chilena de Fósforos S.A. está involucrada de manera directa o a través de empresas subsidiarias en las áreas de negocios: fabricación de fósforos, elaboración de micro productos de madera, desarrollo y explotación de plantaciones agrícolas y frutícolas. Todos los activos no corrientes asociados a estos negocios se encuentran ubicados geográficamente en Chile.

También participa del mercado internacional del encendido mediante sus exportaciones especialmente a Estados Unidos, Perú, Brasil y Japón.

Los ingresos distribuidos sobre la base de los mercados de destino de sus productos son los siguientes:

Ingresos por venta netos por destino	Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre	
	2024 M\$	2023 M\$
Ventas Nacionales	13.893.885	14.604.469
Ventas de Exportación	32.658.157	22.308.770
Total	46.552.042	36.913.239

Segmentos operativos

En el marco del desarrollo de las operaciones y comercialización de productos la Sociedad ha establecido tres segmentos operativos, en concordancia con el análisis de la propia administración para el proceso de toma de decisiones y control de gestión. Los segmentos así definidos son:

a) Productos asociados al encendido: Este segmento representa el 33% de los ingresos totales. El producto principal es el fósforo doméstico elaborado en diferentes formatos y tamaños. El mercado externo del encendido concentra el 47% de los ingresos por venta y sus principales destinos son Estados Unidos, Perú, Brasil y Japón. El 53% restante de este segmento, corresponde al mercado nacional.

b) Actividad agrícola: Este segmento representa el 38% de los ingresos totales y corresponde a la producción y comercialización de frutas tales como arándanos, manzanas, uvas viníferas y cerezas. El mercado externo de este segmento concentra aproximadamente el 89% de los ingresos, siendo sus principales destinos China y Europa. El 11% restante de este segmento, corresponde al mercado nacional.

c) Productos de maderas: Este segmento representa el 29% de los ingresos totales y corresponde a la fabricación y comercialización de productos de madera, los que son fabricados en dos plantas industriales, ubicadas en las comunas de Retiro y Los Lagos. Destacan

productos tales como palos de helados, trampas, paletas de pintura, cubiertos de madera, puertas y partes y piezas de maderas en general. El mercado externo concentra aproximadamente el 72% de los ingresos de este segmento, siendo el destino principal Estados Unidos. El 28% restante, corresponde al mercado nacional.

Los resultados, activos y pasivos y flujos de efectivo clasificados por segmentos operativos por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2024 y 2023, se presentan en páginas siguientes.

Clasificación de Resultados por Segmento Operativo 31 de diciembre 2024	Segmentos Operativos					Total 31-12-2024 M\$
	Encendido M\$	Agrícola y Forestal M\$	Productos de Maderas M\$	Participación coligada	Eliminaciones M\$	
Ingresos Ordinarios, Total	15.449.161	17.973.407	12.618.604	-	510.870	46.552.042
Costo de Ventas	(9.694.315)	(8.949.545)	(10.757.249)	-	(510.870)	(29.911.979)
Margen bruto antes de Fair Value	5.754.846	9.023.862	1.861.355	-	-	16.640.063
Ingresos por Fair Value	-	180.342	-	-	-	180.342
Costos por Fair Value	-	(1.432.677)	-	-	-	(1.432.677)
Margen bruto	5.754.846	7.771.527	1.861.355	-	-	15.387.728
Otros Ingresos por Función	750.540	17.525	76.116	-	(378.888)	465.293
Costos de Distribución	(806.409)	(578.879)	(413.699)	-	-	(1.798.987)
Gastos de Administración	(6.857.640)	(2.365.684)	(2.292.475)	-	193.735	(11.322.064)
Otros Gastos por Función	(561.767)	(184.583)	-	-	184.583	(561.767)
Otras Ganancias (Pérdidas)	69.874	-	-	-	-	69.874
Ingresos Financieros	-	-	1.290	-	-	1.290
Ingresos y Costos Financieros EERR	304.926	(245.931)	(58.995)	-	-	-
Costos Financieros	(1.853.425)	(83.521)	(187.227)	-	-	(2.124.173)
Participación en Ganancia (Pérdida) de Asociadas Contabilizadas por el Método de la Participación	-	-	-	421.147	-	421.147
Diferencias de Cambio	(563.490)	393.258	390.849	-	-	220.617
Resultado por Unidades de Reajuste EERR	603.877	(484.669)	(119.208)	-	-	-
Resultado por Unidades de Reajuste	6.130	6.172	352	-	-	12.654
Ganancia (Pérdida) Antes de Impuestos	(3.152.538)	4.245.215	(741.642)	421.147	(570)	771.612
Impuestos a las Ganancias	1.243.317	(1.058.650)	281.977	-	-	466.644
Ganancia (Pérdida) de Actividades Continuas después de Impuesto	(1.909.221)	3.186.565	(459.665)	421.147	(570)	1.238.256

Clasificación de Resultados por Segmento Operativo 31 de diciembre 2023	Segmentos Operativos			Eliminaciones M\$	Total 31-12-2023 M\$
	Encendido M\$	Agrícola y Forestal M\$	Productos de Maderas M\$		
Ingresos Ordinarios, Total	14.893.361	9.257.242	12.219.638	542.998	36.913.239
Costo de Ventas	(9.449.033)	(3.225.608)	(10.571.186)	(542.998)	(23.788.825)
Margen bruto antes de Fair Value	5.444.328	6.031.634	1.648.452	-	13.124.414
Ingresos por Fair Value	-	1.432.677	-	-	1.432.677
Margen bruto	5.444.328	7.464.311	1.648.452	-	14.557.091
Otros Ingresos por Función	6.724	23.440	7.124	(16.800)	20.488
Costos de Distribución	(796.779)	(338.511)	(437.012)	-	(1.572.302)
Gastos de Administración	(6.625.527)	(1.862.840)	(2.442.824)	16.800	(10.914.391)
Otros Gastos por Función	(564.063)	(2.162)	-	-	(566.225)
Otras Ganancias (Pérdidas)	218.600	-	-	-	218.600
Ingresos Financieros	-	10.997	-	-	10.997
Ingresos y Costos Financieros EERR	446.918	(329.659)	(117.259)	-	-
Costos Financieros	(1.920.911)	(65.851)	(260.444)	-	(2.247.206)
Diferencias de Cambio	(151.109)	(196.890)	1.810	-	(346.189)
Resultado por Unidades de Reajuste EERR	900.594	(657.198)	(243.396)	-	-
Resultado por Unidades de Reajuste	(79.408)	9.073	2.177	-	(68.158)
Ganancia (Pérdida) Antes de Impuestos	(3.120.633)	4.054.710	(1.841.372)	-	(907.295)
Impuestos a las Ganancias	1.452.845	(560.363)	522.846	-	1.415.328
Ganancia (Pérdida) de Actividades Continuas después de Impuesto	(1.667.788)	3.494.347	(1.318.526)	-	508.033

Clasificación de Resultados por Segmento Operativo 31 de diciembre 2024	Segmentos Operativos				Total 31-12-2024 M\$
	Encendido M\$	Agrícola y Forestal M\$	Productos de Maderas M\$	Eliminaciones M\$	
ACTIVOS					
ACTIVOS CORRIENTES					
Efectivo y Equivalentes al Efectivo	345.759	141.768	164.076	-	651.603
Otros Activos Financieros, Corriente	15.258	-	-	-	15.258
Otros Activos No Financieros, Corriente	339.872	67.714	40.314	-	447.900
Deudores Comerciales y Otras Cuentas por Cobrar Corrientes	3.488.298	7.523.990	4.434.143	-	15.446.431
Cuentas por Cobrar a Entidades Relacionadas, Corriente	310.890	-	-	310.890	
Inventarios	3.625.962	2.122.105	5.018.941	(71.277)	10.695.731
Activos Biológicos, Corrientes	-	2.172.493	-	-	2.172.493
Activos por Impuestos Corrientes	45.000	94.566	272.089	-	411.655
Total de Activos Corrientes distintos de los Activos o Grupos de Activos para su Disposición Clasificados como Mantenidos para la Venta o como Mantenidos para Distribuir a los Propietarios	7.860.149	12.433.526	9.929.563	(71.277)	30.151.961
Activos no corrientes o grupos de activos para su Disposición Clasificados como Mantenidos para la Venta	-	2.732.440	-	-	2.732.440
TOTAL ACTIVOS CORRIENTES	7.860.149	15.165.966	9.929.563	(71.277)	32.884.401
ACTIVOS NO CORRIENTES					
Otros Activos No Financieros No Corrientes	219.507	60.335	5.939	-	285.781
Inversiones Contabilizadas Utilizando el Método de la Participación	-	446.147	-	-	446.147
Activos Intangibles Plusvalía	-	-	123.653	-	123.653
Activos Intangibles Distintos de la Plusvalía	256.417	-	146.091	-	402.508
Propiedades, Planta y Equipo	21.550.877	77.996.669	13.324.857	-	112.872.403
Activos Biológicos, no Corrientes	-	8.106.223	-	-	8.106.223
Activos por Impuestos Diferidos	3.878.049	1.287.659	1.389.130	(250.739)	6.304.099
Total Activos No Corrientes	25.904.850	87.897.033	14.989.670	(250.739)	128.540.814
Total Activos	33.764.999	103.062.999	24.919.233	(322.016)	161.425.215

Clasificación de Resultados por Segmento Operativo 31 de diciembre 2024	Segmentos Operativos				Total 31-12-2024 M\$
	Encendido M\$	Agrícola y Forestal M\$	Productos de Maderas M\$	Eliminaciones M\$	
PASIVOS Y PATRIMONIO					
PASIVOS CORRIENTES					
Otros Pasivos Financieros Corrientes	21.803.549	204.402	948.762	-	22.956.713
Cuentas por Pagar Comerciales y Otras Cuentas por Pagar	1.849.124	6.494.057	998.763	1.002	9.342.946
Pasivos por Impuestos Corrientes	9.639	1.834.776	-	-	1.844.415
Provisiones por Beneficios a los Empleados, Corrientes	884.627	263.621	204.143	-	1.352.391
Otros Pasivos no Financieros, Corrientes	406.960	-	-	-	406.960
Total de Pasivos Corrientes distintos de los Pasivos o Grupos de Pasivos para su Disposición Clasificados como Mantenedos para la Venta o como Mantenedos para Distribuir a los Propietarios	24.953.899	8.796.856	2.151.668	1.002	35.903.425
TOTAL PASIVOS CORRIENTES	24.953.899	8.796.856	2.151.668	1.002	35.903.425
PASIVOS NO CORRIENTES					
Otros Pasivos Financieros No Corrientes	6.328.997	-	-	-	6.328.997
Pasivos por Impuestos Diferidos	556.437	12.194.646	1.434.412	(250.737)	13.934.758
Otras Provisiones	-	-	-	-	-
Provisiones por Beneficios a los Empleados, No Corrientes	1.640.477	714.133	806.480	-	3.161.090
Total Pasivos No Corrientes	8.525.911	12.908.779	2.240.892	(250.737)	23.424.845
TOTAL PASIVOS	33.479.810	21.705.635	4.392.560	(249.735)	59.328.270
PATRIMONIO					
Capital emitido	24.992.489	16.859.656	10.058.645	(26.918.301)	24.992.489
Ganancias (Pérdidas) Acumuladas	39.595.579	24.543.153	(329.217)	(24.213.936)	39.595.579
Otras reservas	37.433.364	29.501.255	(266.280)	(29.234.976)	37.433.363
Patrimonio Neto Atribuible a los Tenedores de Acciones	102.021.432	70.904.064	9.463.148	(80.367.213)	102.021.431
Participaciones Minoritarias	-	-	75.514	-	75.514
TOTAL PASIVOS Y PATRIMONIO	135.501.242	92.609.699	13.931.222	(80.616.948)	161.425.215

Clasificación de Activos por Segmento Operativo 31 de diciembre 2023	Segmentos Operativos				Total 31-12-2023 M\$
	Encendido M\$	Agrícola y Forestal M\$	Productos de Maderas M\$	Eliminaciones M\$	
ACTIVOS					
ACTIVOS CORRIENTES					
Efectivo y Equivalentes al Efectivo	54.724	233.450	223.236	-	511.410
Otros Activos Financieros, Corriente	1.593.011	-	-	-	1.593.011
Otros Activos No Financieros, Corriente	195.925	51.199	55.109	-	302.233
Deudores Comerciales y Otras Cuentas por Cobrar Corrientes	3.384.805	3.839.384	3.586.720	-	10.810.909
Inventarios	3.783.861	3.535.632	5.225.901	(58.924)	12.486.470
Activos Biológicos, Corrientes	-	2.119.507	-	-	2.119.507
Activos por Impuestos Corrientes	53.000	106.399	278.263	-	437.662
Total Activos Corrientes	9.065.326	9.885.571	9.369.229	(58.924)	28.261.202
ACTIVOS NO CORRIENTES					
Otros Activos No Financieros No Corrientes	592	79.629	5.939	-	86.160
Activos Intangibles Plusvalía	-	-	123.653	-	123.653
Activos Intangibles Distintos de la Plusvalía	206.091	-	191.378	-	397.469
Propiedades, Planta y Equipo	20.518.460	92.609.063	12.286.572	-	125.414.095
Activos Biológicos, no Corrientes	-	7.734.406	-	-	7.734.406
Activos por Impuestos Diferidos	2.627.636	1.613.521	1.186.189	(741.389)	4.685.957
Total Activos No Corrientes	23.352.779	102.036.619	13.793.731	(741.389)	138.441.740
Total Activos	32.418.105	111.922.190	23.162.960	(800.313)	166.702.942

Clasificación de Activos por Segmento Operativo 31 de diciembre 2023	Segmentos Operativos				Total 31-12-2023 M\$
	Encendido M\$	Agrícola y Forestal M\$	Productos de Maderas M\$	Eliminaciones M\$	
PASIVOS Y PATRIMONIO					
PASIVOS CORRIENTES					
Otros Pasivos Financieros Corrientes	13.595.001	393.366	592.761	-	14.581.128
Cuentas por Pagar Comerciales y Otras Cuentas por Pagar	2.009.722	4.850.523	1.009.038	567	7.869.850
Pasivos por Impuestos Corrientes	8.032	11.836	-	-	19.868
Provisiones por Beneficios a los Empleados, Corrientes	1.013.083	237.815	202.624	-	1.453.522
Otros Pasivos no Financieros, Corrientes	189.671	-	-	-	189.671
Total Pasivos Corrientes	16.815.509	5.493.540	1.804.423	567	24.114.039
PASIVOS NO CORRIENTES					
Otros Pasivos Financieros No Corrientes	13.965.969	-	-	-	13.965.969
Pasivos por Impuestos Diferidos	645.914	16.696.802	1.326.961	(741.387)	17.928.290
Provisiones por Beneficios a los Empleados, No Corrientes	1.473.665	633.109	683.542	-	2.790.316
Total Pasivos No Corrientes	16.085.548	17.329.911	2.010.503	(741.387)	34.684.575
TOTAL PASIVOS	32.901.057	22.823.451	3.814.926	(740.820)	58.798.614
PATRIMONIO					
Capital emitido	24.992.489	16.859.656	10.058.645	(26.918.301)	24.992.489
Ganancias (Pérdidas) Acumuladas	35.901.495	18.243.365	(415.530)	(17.827.835)	35.901.495
Otras reservas	46.919.826	39.269.186	(738.386)	(38.530.801)	46.919.825
Patrimonio Neto Atribuible a los Tenedores de Acciones	107.813.810	74.372.207	8.904.729	(83.276.937)	107.813.809
Participaciones Minoritarias	-	-	90.519	-	90.519
TOTAL PASIVOS Y PATRIMONIO	140.714.867	97.195.658	12.810.174	(84.017.757)	166.702.942

Estado de Flujo Efectivo 31 de diciembre 2024	Segmentos Operativos				Total 31-12-2024 M\$
	Encendido M\$	Agrícola y Forestal M\$	Productos de Maderas M\$	Eliminaciones M\$	
Flujos de Efectivo Netos Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Operación	(4.397.786)	3.781.148	4.402.167	-	3.785.529
Flujos de Efectivo Netos Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Inversión	5.859.145	(3.517.675)	(1.456.917)	(2.153.112)	(1.268.559)
Flujos de Efectivo Netos de (Utilizados en) Actividades de Financiación	(1.213.644)	(309.718)	(3.029.440)	2.153.112	(2.399.690)
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalente al efectivo	43.321	(45.438)	25.030	-	22.913
Efectivo y equivalentes al efectivo, saldo inicial	54.724	233.450	223.236	-	511.410
Efectivo y Equivalente al efectivo, Saldo Final	345.760	141.767	164.076	-	651.603

Estado de Flujo Efectivo 31 de diciembre 2023	Segmentos Operativos				Total 31-12-2023 M\$
	Encendido M\$	Agrícola y Forestal M\$	Productos de Maderas M\$	Eliminaciones M\$	
Flujos de Efectivo Netos Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Operación	(3.805.709)	4.184.269	4.997.284	-	5.375.844
Flujos de Efectivo Netos Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Inversión	(2.399.733)	(7.381.511)	(1.889.339)	3.177.224	(8.493.359)
Flujos de Efectivo Netos de (Utilizados en) Actividades de Financiación	6.217.583	3.494.469	(3.097.084)	(3.177.224)	3.437.744
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalente al efectivo	2.277	(79.057)	935	-	(75.845)
Efectivo y equivalentes al efectivo, saldo inicial	40.306	15.280	211.440	-	267.026
Efectivo y Equivalente al efectivo, Saldo Final	54.724	233.450	223.236	-	511.410

NOTA 7.- COMPOSICIÓN DE RESULTADOS RELEVANTES

7.1.- Gastos por naturaleza

El siguiente es el detalle de los gastos ordinarios para los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2024 y 2023.

	Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre	
	2024 M\$	2023 M\$
Materia Prima Directa	7.631.061	7.635.958
Mano de Obra Directa	6.630.709	6.397.336
Costos Indirectos Producción	6.061.151	4.700.796
Costos Indirectos Frutícolas	4.906.890	1.364.099
Costos por Depreciación	3.012.986	2.034.379
Reparación y Mantenciones Producción	642.749	600.247
Gasto de Energía Producción	1.026.433	1.056.010
Sub Total Costos de Venta	29.911.979	23.788.825
Costos por Distribución	1.798.987	1.572.302
Sub Total Costos de Distribución	1.798.987	1.572.302
Gastos de Remuneraciones	6.315.347	5.671.860
Seguros Generales	656.023	808.176
Honorarios y Servicios	798.898	688.716
Patentes comerciales	297.503	304.709
Gastos por Arriendo	362.858	274.573
Depreciaciones y Amortizaciones	974.573	909.328
Otros Gastos	1.916.862	2.257.029
Sub Total Gastos de Administración	11.322.064	10.914.391
Gastos de Comercialización	561.767	566.225
Sub Total Otros Gastos	561.767	566.225
Total Costos y Gastos por Naturaleza	43.594.797	36.841.743

7.2.- Activos y Pasivos en Moneda Extranjera

Los activos y pasivos en moneda extranjera que dan origen a diferencias de cambio con efecto en resultados al 31 de diciembre de 2024 y 31 de diciembre 2023 son los siguientes:

	Moneda	al 31 de diciembre de 2024 M\$	al 31 de diciembre de 2023 M\$
Efectivo y equivalentes al efectivo	EURO	135.927	213.516
Efectivo y equivalentes al efectivo	USD	460.129	230.737
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar	USD	11.552.075	7.855.333
Préstamos y obligaciones con bancos	USD	(6.291.602)	(6.772.853)
Cuentas por Pagar	USD	2.776	(5.824)
Total Neto		5.859.305	1.520.909

7.3.- Ingresos, gastos financieros y diferencias de cambio

El siguiente es el detalle de los ingresos y gastos financieros para los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2024 y 2023

	Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre	
	2024 M\$	2023 M\$
Ingresos Financieros por Intereses Mercado de Capitales	1.290	10.997
Intereses Bancarios Provisionados	(1.915.732)	(2.005.661)
Gastos y Comisiones Bancarias	(208.441)	(241.545)
Total Gastos Financieros	(2.124.173)	(2.247.206)
Total Gastos Financieros Netos	(2.122.883)	(2.236.209)
Resultados por Unidades de Reajustes	12.654	(68.158)
Diferencias de Cambio		
Diferencias Tipo de Cambio Clientes y Proveedores	1.104.595	-
Total de Diferencias Tipo Cambio Positivas	1.104.595	-
Diferencias Tipo de Cambio Clientes y Proveedores	-	(87.461)
Diferencias Tipo de Cambio del efectivo y equivalente al efectivo	(59.007)	(73.415)
Diferencias Tipo de Cambio Préstamos Bancarios	(824.971)	(185.313)
Total de Diferencias Tipo Cambio Negativas	(883.978)	(346.189)
Total Diferencias de Cambio Neto	220.617	(346.189)
Total Resultados Financieros	(1.889.612)	(2.650.556)

NOTA 8.- OTROS INGRESOS Y OTROS GASTOS POR FUNCIÓN

El detalle de las cuentas de ingresos y gastos varios de operación es el siguiente:

	Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre	
	2024 M\$	2023 M\$
Ingresos por resultado en venta de propiedades, plantas y equipos (1)	459.993	-
Otros Ingresos	5.300	20.488
Total Otros Ingresos, por Función	465.293	20.488
Pérdida neta en venta de Propiedades, Planta y Equipos	-	(2.162)
Gastos de Comercialización (2)	(561.767)	(564.063)
Total Otros Gastos, por Función	(561.767)	(566.225)

(1) El resultado por venta de M\$459.993 corresponde principalmente a venta de un inmueble más estacionamientos, ubicados en la Comuna de Providencia y venta de terrenos ubicados en la región del Maule y Los Lagos.

(2) Comprende principalmente gastos por actividades promocionales con clientes en puntos de venta y aportes por exhibición de productos.

NOTA 9.- OTRAS GANANCIAS (PÉRDIDAS)

El detalle de las cuentas de Ganancias (Pérdidas), es el siguiente:

	Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre	
	2024 M\$	2023 M\$
Resultados por Otros Instrumentos Financieros	69.874	218.600
Total Otros Ganancias (Pérdidas)	69.874	218.600

NOTA 10.- EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO

La composición del rubro al 31 de diciembre de 2024 y 31 de diciembre de 2023 es la siguiente:

Clases de Efectivo y Efectivo Equivalente	al 31 de diciembre de 2024 M\$	al 31 de diciembre de 2023 M\$
Efectivo en Caja	7.271	6.432
Saldos en Bancos	644.332	504.978
Total Efectivo y Equivalentes al Efectivo	651.603	511.410

La sociedad no mantiene restricciones de ninguna naturaleza que pudieran afectar al rubro Efectivo y Equivalentes al efectivo de sus Estados Financieros.

La composición por tipo de monedas al 31 de diciembre de 2024 y 31 de diciembre de 2023 es la siguiente:

Monto del efectivo y equivalente al efectivo	Moneda	al 31 de diciembre de 2024 M\$	al 31 de diciembre de 2023 M\$
Monto del efectivo y equivalente al efectivo	CLP	55.547	67.157
Monto del efectivo y equivalente al efectivo	USD	460.129	230.737
Monto del efectivo y equivalente al efectivo	EURO	135.927	213.516
Total Efectivo y Equivalentes al Efectivo		651.603	511.410

NOTA 11.- DEUDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR COBRAR

Los saldos de deudores comerciales y otras cuentas por cobrar al 31 de diciembre de 2024 y 31 de diciembre 2023 son los siguientes:

	Al 31 de diciembre de 2024 M\$	0 a 3 meses M\$	3 a 6 meses M\$	6 a 12 meses M\$	Más a 12 meses M\$
Venta de Fósforos nacional	1.384.491	1.372.565	1.984	5.111	4.831
Venta de Fósforos ex portación	1.789.191	1.653.963	135.228	-	-
Agrícolas y Forestales nacionales	446.743	446.743	-	-	-
Agrícolas ex portación.	6.214.306	6.214.306	-	-	-
Productos de maderas nacional	808.454	781.485	12.346	14.163	460
Productos de maderas ex portación	3.501.944	1.961.353	881.913	353.347	305.331
Otras Cuentas por Cobrar	1.152.792	1.152.792	-	-	-
Deudores varios	152.205	152.205	-	-	-
Estimación deudores incobrables	(3.695)	-	-	-	(3.695)
Total al 31 de diciembre de 2024	15.446.431	13.735.412	1.031.471	372.621	306.927

	Al 31 de diciembre de 2023 M\$	0 a 3 meses M\$	3 a 6 meses M\$	6 a 12 meses M\$	Más a 12 meses M\$
Venta de Fósforos nacional	1.114.390	1.051.580	34.148	9.656	19.006
Venta de Fósforos exportación	1.978.778	1.916.923	55.216	6.639	-
Agrícolas y Forestales nacionales	284.835	284.835	--	-	-
Agrícolas exportación.	3.170.791	3.170.791	--	-	-
Productos de maderas nacional	659.759	637.399	4.912	5.565	11.883
Productos de maderas exportación	2.705.764	1.778.554	490.829	397.922	38.459
Otras Cuentas por Cobrar	777.038	777.038	--	-	-
Deudores varios	135.344	135.344	--	-	-
Estimación deudores incobrables	(15.790)	-	--	(15.790)	-
Total al 31 de diciembre de 2023	10.810.909	9.752.464	585.105	419.782	53.558

Las cuentas por cobrar de la Sociedad están denominadas en las siguientes monedas.

	al 31 de diciembre de 2024 M\$	al 31 de diciembre de 2023 M\$
Pesos chilenos	3.894.356	2.955.576
Dólares estadounidenses (en pesos chilenos)	11.552.075	7.855.333
Total	15.446.431	10.810.909

La Sociedad comercializa principalmente sus productos a través de clientes mayoristas y cadenas de supermercados, en el mercado local. Además, comercializa productos frutícolas y de madera en forma directa a diferentes clientes. Tal como se detalla en recuadro anterior, la Sociedad tiene sus cuentas por cobrar mayoritariamente en el rango de 0 a 3 meses. Por dicha razón, la Administración considera que no se requieren estimaciones para pérdidas por deterioro adicionales a las constituidas de acuerdo con los análisis de antigüedad efectuados y situaciones especiales de deterioro de parte de sus clientes.

Riesgo de crédito:

La Sociedad considera que no existe un valor representativo relevante de exposición al riesgo de crédito de su cartera de cuentas por cobrar, por cuanto los clientes nacionales de Compañía Chilena de Fósforos S.A., son principalmente actores del canal Supermercado, con un bajo riesgo de incobrabilidad. Además, la Sociedad cuenta con un departamento de crédito y cobranza que analiza permanentemente la calidad crediticia de los clientes nuevos y de los existentes, para así acotar los riesgos.

En cuanto a los clientes extranjeros, la Sociedad y sus filiales cuentan con seguros de crédito que cubren el eventual no pago de sus exportaciones, por un monto asegurado que corresponde aproximadamente a 3 meses de ventas al exterior, de aquellos clientes con cobertura.

Activos financieros en mora o con estimación de deterioro

Clientes nacionales: Con respecto a saldos por cobrar por ventas locales, la estimación por deterioro es la siguiente:

	al 31 de diciembre de 2024 M\$	al 31 de diciembre de 2023 M\$
Saldo inicial	15.790	4.024
Incremento(uso) estimación por deterioro de cuentas por cobrar	(12.095)	11.766
Saldo Final	3.695	15.790

NOTA 12.- SALDOS Y TRANSACCIONES SIGNIFICATIVAS CON PARTES RELACIONADAS

Los saldos y transacciones significativas con partes relacionadas se ajustan a lo establecido en los artículos N°146 y 147 de la Ley N°18.046, que establece que las transacciones de las sociedades anónimas abiertas con partes relacionadas deberán observar condiciones de equidad, similares a las que habitualmente prevalecen en el mercado y contribuir al interés social.

Las transacciones entre la Sociedad y sus subsidiarias, corresponden a operaciones habituales en cuanto a su objeto y condiciones. Estas transacciones han sido eliminadas en el proceso de consolidación y no se desglosan en esta nota. No existen estimaciones incobrables que rebajen los saldos por cobrar ni tampoco existen garantías relacionadas con las mismas.

12.1 – CUENTAS POR COBRAR A EMPRESAS RELACIONADAS.

El detalle de las cuentas por cobrar a entidades relacionadas al 31 de diciembre del 2024 y 31 de diciembre del 2023 es el siguiente.

Rut	Sociedad	Relación	Transacción	Moneda	Al 31 de diciembre de 2024 M\$	Al 31 de diciembre de 2023 M\$
778256-1	Inversiones Santa Helena S.A.	Coligada	Traspaso de fondos	pesos	310.890	-
Total					310.890	-

La coligada inversiones Santa Helena S.A. registra en sus estados financieros al 31 de diciembre del 2024 una cuenta por pagar a la filial Agroindustrial el Álamo por M\$234.043.

Directorio y Gerencia del Grupo

Compañía Chilena de Fósforos S.A. es administrada por un Directorio compuesto de siete miembros, los cuales permanecen por un período de tres años en sus funciones, pudiendo ser reelegidos.

En Junta General Ordinaria de Accionistas, de fecha 23 de abril del 2024, se renovó el Directorio para el período 2024 – 2027, pasando a integrarlo los señores: Gustavo Romero Zapata, José Luis Vender Acevedo, Francisco Gardeweg Ossa, René Araneda Largo, Felipe Montt Fuenzalida, Matías Romero Vidal y Martín Vender Acevedo. Posterior a la Junta, en sesión de Directorio, fueron designados como Presidente el señor Gustavo Romero Zapata, como Vicepresidente el señor José Luis Vender Acevedo y como Gerente General al Sr. Raúl Harvey Rubín. Asimismo, se designó como integrantes del Comité de Directores a los señores Francisco Gardeweg Ossa, René Araneda Largo y Matías Romero Vidal.

Según lo acordado en la referida Junta General Ordinaria de Accionistas de la remuneración bruta del Directorio para el ejercicio 2024 a abril 2025, consiste en una dieta fija mensual de M\$6.006 para el Presidente, de M\$4.505 para el Vicepresidente y M\$3.003 para cada Director. Adicionalmente, los directores que integran el Comité de Directores perciben una dieta fija de M\$1.008 mensuales. Los montos pagados por concepto de dietas del Directorio y Comité de directores en los ejercicios de diciembre 2024 y 2023 ascendieron a M\$ 338.296 y M\$ 317.466, respectivamente, según se detalla:

Nombre	al 31 de diciembre de 2024		al 31 de diciembre de 2023	
	Dieta	Comité	Dieta	Comité
Gustavo Romero Zapata	71.168	-	66.792	-
José Luis Vender Acevedo	53.376	-	50.094	-
Matías Romero Vidal	35.584	11.944	33.396	11.200
Felipe Montt Fuenzalida	35.584	-	33.396	-
Francisco Gardeweg Ossa	35.584	11.944	33.396	11.200
Rene Araneda Largo	35.584	11.944	33.396	11.200
Martin Vender Acevedo	35.584	-	33.396	-
Total	302.464	35.832	283.866	33.600

Con fecha 27 de abril de 2021, el Directorio aprobó un contrato de prestación de servicios a celebrar con el Director de la compañía Sr. René Araneda Largo, por un monto de cuatro millones de pesos líquidos mensuales y que contempla, entre otras materias, asesoría en control de gestión financiera, evaluación de proyectos, asesorías en temas frutícolas y vitivinícolas, el cual se mantiene vigente.

Con fecha 2 de agosto de 2024, el Directorio aprobó la suscripción de un contrato de prestación de servicios con la consultora Montt & Asociados representada por el Director de la compañía Sr. Felipe Montt Fuenzalida consistente en elaboración de información de apoyo a la gestión financiera equivalente a UF 200 mensuales más impuestos por hasta cuatro meses y comisión por reestructuración de deuda de la compañía.

Garantías constituidas por la Sociedad a favor de los Directores

La Sociedad no ha constituido garantías a favor de los Directores.

Retribución de Gerencia del Grupo

a) Remuneraciones recibidas por Gerentes y Ejecutivos Principales.

El monto de las remuneraciones obtenidas por el gerente general, gerentes y ejecutivos principales de la Compañía y Filiales por el ejercicio terminado 31 de diciembre de 2024 asciende a M\$1.852.781 (M\$1.772.668 al 31 de diciembre de 2023).

Dentro de este concepto, la filial Compañía Agrícola y Forestal El Álamo Ltda. ha pagado al Sr. Gustavo Romero Zapata M\$350.371 por concepto de remuneraciones (M\$336.605 al 31 de diciembre de 2023) y la filial Terciados y Elaboración de Maderas S.A. al Sr. José Luis Vender Acevedo M\$217.704 (M\$208.653 al 31 de diciembre de 2023).

b) Planes de incentivos a los Gerentes y Ejecutivos Principales.

Referente a planes de incentivo para Gerentes y/o Ejecutivos Principales, en este ejercicio se han pagado M\$186.411 (M\$180.623 para el ejercicio 2023). La filial Compañía Agrícola y Forestal El Álamo Ltda. ha pagado por dicho concepto M\$28.359 al Sr. Gustavo Romero Zapata y la filial Terciados y Elaboración de Maderas S.A. M\$17.571 al Sr. José Luis Vender Acevedo.

c) Indemnizaciones pagadas a los Gerentes y Ejecutivos Principales.

Durante el ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2024, no existen indemnizaciones pagadas a ejecutivos de Compañía Chilena de Fósforos S.A., mientras filial Compañía Agrícola y Forestal El Álamo Ltda. presenta un monto de M\$56.928. En el ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2023 las indemnizaciones pagadas fueron de M\$149.014 en Compañía Chilena de Fósforos S.A.

NOTA 13.- INVENTARIOS

Los saldos de inventario se detallan a continuación:

	Al 31 de diciembre de 2024			Al 31 de diciembre de 2023		
	Monto	Estimación	Saldo Neto	Monto	Estimación	Saldo Neto
	M\$	Obsolescencia M\$	M\$	M\$	Obsolescencia M\$	M\$
Productos terminados	5.617.083	(45.221)	5.571.862	6.324.266	(37.759)	6.286.507
Productos en proceso	398.238	-	398.238	1.355.432	-	1.355.432
Insumos de producción	172.285	-	172.285	197.831	-	197.831
Materias primas	2.643.796	(4.804)	2.638.992	3.050.841	(4.804)	3.046.037
Materiales y repuestos	2.001.637	(87.283)	1.914.354	1.687.946	(87.283)	1.600.663
Total	10.833.039	(137.308)	10.695.731	12.616.316	(129.846)	12.486.470

Los productos terminados de activos biológicos correspondientes a frutas se encuentran valorizados a su valor razonable e incorporan un ajuste en resultados (fair value). Para el año 2024 el ajuste fue de M\$180.342 en el producto cerezas. Para el año 2023 el ajuste fue de M\$ 29.472 en el producto arándanos y M\$ 524.539 en el producto cerezas.

Deterioro de existencias:

Durante el ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2024, la sociedad y sus filiales registran una estimación de obsolescencia de M\$ 137.308 (M\$129.846 al 31 de diciembre de 2023). Al 31 de diciembre de 2024 y 31 de diciembre 2023, la Sociedad no mantiene prendas sobre sus inventarios para garantizar obligaciones financieras.

NOTA 14.- ACTIVOS NO CORRIENTES MANTENIDOS PARA LA VENTA

El 29 de noviembre de 2023, la Compañía suscribió una promesa de compraventa por la venta del predio agrícola denominado como “Santa Faustina”. El precio total de la compraventa acordada corresponde a la cantidad de M\$ 47.290. correspondiente a 3,1 hectáreas. La celebración del contrato definitivo se ha convenido dentro plazo de los próximos 12 meses.

El 29 de mayo de 2024, la Compañía (el vendedor) suscribió una promesa de compraventa por la venta del predio agrícola denominado como “Santa Cristina y El Progreso” correspondiente a 49,1 hectáreas. El precio total de la compraventa acordada corresponde a la cantidad de M\$ 858.250. La celebración del contrato definitivo se ha convenido dentro plazo de los próximos 12 meses.

El 9 de septiembre de 2024, la Compañía (el vendedor) suscribió una promesa de compraventa rectificadas y ampliadas con fecha 4 de diciembre, por la venta del predio agrícola denominado como “Santa Faustina” y “San San Antonio” correspondiente ambos a 96,1 hectáreas. El precio total de la compraventa acordada corresponde a la cantidad de M\$ 1.825.900. La celebración del contrato definitivo se ha convenido dentro plazo de los próximos 12 meses.

Los otros activos no corrientes mantenidos para la venta corresponden principalmente a construcciones y equipos menores, siendo estos partes de los terrenos mencionados.

Este rubro incluye un ajuste al valor razonable por M\$294.881 el que fue ajustado con cargo a Otras Reservas dentro del Patrimonio.

	al 31 de diciembre de 2024			al 31 de diciembre de 2023		
	Activo M\$	Depreciación M\$	Saldo Neto M\$	Activo M\$	Depreciación Saldo M\$	Neto M\$
Terrenos	2.732.440	-	2.732.440	-	-	-
Total Activo mantenidos para la venta	2.732.440	-	2.732.440	-	-	-

NOTA 15.- OTROS ACTIVOS NO FINANCIEROS, CORRIENTES

Este rubro está constituido por pagos anticipados los que al 31 de diciembre de 2024 y 31 de diciembre de 2023 son los siguientes:

	Al 31 de diciembre de 2024 M\$	Al 31 de diciembre de 2023 M\$
Seguros	242.927	200.174
Otros pagos anticipados	204.973	102.059
Total	447.900	302.233

NOTA 16.- PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO

El movimiento de propiedades, planta y equipo durante el ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2024 y 31 de diciembre 2023 es el siguiente:

	Terrenos	Edificios y Construcciones	Maq y Equipos de Producción	Otros Activos Fijos	Plantas Portadoras	Total
	M\$	M\$	M\$	M\$		M\$
Al 01 de Enero del 2023						
Costo Histórico	16.657.789	16.161.546	30.823.688	877.869	22.268.271	86.789.163
Depreciación acumulada	-	(3.758.611)	(15.166.900)	-	(8.846.388)	(27.771.899)
Valor Libro	16.657.789	12.402.935	15.656.788	877.869	13.421.883	59.017.264
al 31 de Diciembre 2023						
Cambio de política contable (1)	59.756.968	-	-	-	-	59.756.968
Adiciones	446.738	406.513	3.893.837	248.821	4.626.633	9.622.542
Consumos Otros Activos fijos	-	-	-	(260.260)	-	(260.260)
transferencias	-	-	-	-	241.315	241.315
enajenaciones (V.Bruto)	-	-	(43.531)	-	-	(43.531)
enajenaciones (Dep. Acumulada)	-	-	39.972	-	-	39.972
Depreciación del ejercicio	-	(440.572)	(1.483.023)	-	(1.036.580)	(2.960.175)
Valor Libro	76.861.495	12.368.876	18.064.043	866.430	17.253.251	125.414.095
al 31 de Diciembre 2023						
Costo Histórico	76.861.495	16.568.059	34.673.994	866.430	26.894.904	155.864.882
Depreciación acumulada	-	(4.199.183)	(16.609.951)	-	(9.641.653)	(30.450.787)
Valor Libro	76.861.495	12.368.876	18.064.043	866.430	17.253.251	125.414.095
al 31 de Diciembre 2024						
Cambio de política contable	(8.515.972)	-	-	-	-	(8.515.972)
Adiciones	-	499.906	3.614.462	-	4.960.317	9.074.685
Consumos Otros Activos fijos	-	-	30.789	(30.789)	-	-
transferencias	-	31.956	-	(472.334)	(933.883)	(1.374.261)
Transferencias a activos no corrientes (2)	(3.027.321)	-	-	-	-	(3.027.321)
mantenidos para la venta						
enajenaciones (V.Bruto) (3)	(4.847.620)	(352.401)	(99.468)	-	-	(5.299.489)
enajenaciones (Dep. Acumulada)	-	152.558	91.576	-	-	244.134
Depreciación del ejercicio	-	(444.816)	(1.553.948)	-	(1.644.704)	(3.643.468)
Valor Libro	60.470.582	12.256.079	20.147.454	363.307	19.634.981	112.872.403
al 31 de Diciembre 2024						
Costo Histórico	60.470.582	16.747.520	38.219.777	363.307	31.855.221	147.656.407
Depreciación acumulada	-	(4.491.441)	(18.072.323)	-	(12.220.240)	(34.784.004)
Valor Libro	60.470.582	12.256.079	20.147.454	363.307	19.634.981	112.872.403

(1) Cambio de política contable por nueva medición de valor de terreno a su valor razonable.

(2) Clasificación de activos no corrientes mantenidos para la venta, en los cuales se ha iniciado gestiones activas para su venta.

(3) Corresponde a la rebaja a valor libros por venta de terrenos en la Comuna de Retiro e inmueble y estacionamientos, ubicados en comuna de Providencia.

La Sociedad no ha otorgado garantías ni tiene restricciones sobre ítems de propiedades, planta y equipos.

Por la naturaleza de los negocios de la Sociedad, en el valor de los activos no se considera al inicio una estimación por costo de desmantelamiento, retiro o rehabilitación.

En relación a las pérdidas por deterioro de las propiedades, plantas y equipos, la Administración no ha evidenciado indicios de deterioro respecto de éstos.

La Enmienda a NIC 16 “Propiedades, Planta y Equipo” y NIC 41 “Agricultura”, sobre plantas portadoras de aplicación obligatoria a contar del 1 de enero de 2016, modifica la información financiera en relación a las “plantas portadoras”. Esta enmienda define el concepto de “planta portadora” y establece que las mismas deben contabilizarse como propiedad, planta y equipo, ya que se entiende que su funcionamiento es similar al de fabricación. Bajo este rubro se han considerado plantaciones de Arándanos, Manzanos, Cerezos y Viñedos.

A contar del 1 de enero de 2023 se realizó un cambio en la política contable en el valor de los terrenos, siendo su nueva medición de acuerdo al modelo de revaluación.

Durante el ejercicio 2024 se observaron cambios en los precios de mercado de algunos terrenos, razón por la cual la Compañía optó por efectuar una nueva tasación de estos activos, resultando

una disminución de M\$ 8.515.971 la que registrada en diciembre de 2024.

Al 31 de diciembre de 2024 y 2023 la Sociedad mantiene 62 hectáreas de arándanos, 84 de manzanos, 176 de vides y 213 de cerezos.

Las plantaciones de arándanos en producción han permitido cosechar en el ejercicio enero a diciembre 2024, un total aproximado de 597 toneladas, correspondientes a plantaciones del año 2008, 2016 y 2020 (463 toneladas en 2023). Los costos de amortización de la inversión asignados a la cosecha de las plantaciones de arándanos en producción, para el ejercicio enero a diciembre 2024, ascienden a M\$ 223.794 (M\$ 121.998 en 2023).

Las plantaciones de manzanos han permitido cosechar en el ejercicio enero a diciembre 2024 un total aproximado de 5.166 toneladas, correspondientes a plantaciones de años 2010, 2012 y 2013 (6.550 toneladas en 2023). Los costos de amortización de la inversión asignados a la cosecha de las plantaciones de manzanos en producción, para el ejercicio enero a diciembre 2024, ascienden a M\$ 195.256 (M\$ 247.566 en 2023).

Las plantaciones de viñedos han permitido cosechar en el ejercicio enero a diciembre 2024 un total aproximado de 4.662 toneladas correspondientes a plantaciones de años 2010, 2012, 2013, 2019 y 2020 (5.583 toneladas en 2023). Los costos de amortización de la inversión asignados a la cosecha de las plantaciones de

viñedos, para el ejercicio enero a diciembre 2024, ascienden a M\$ 396.286 (M\$ 319.974 en 2023).

Las plantaciones de cerezos han permitido cosechar en el ejercicio enero a diciembre 2024 un total aproximado de 2.303 toneladas correspondientes a plantaciones del año 2017-2018 y 2019 (829 toneladas en 2023). Los costos de amortización de la inversión asignados a la cosecha de las plantaciones de cerezos, para el ejercicio enero a diciembre 2024, ascienden a M\$ 829.373 (M\$ 284.727 a diciembre de 2023).

Al 31 de diciembre de 2024, en conformidad a la NIC 23, la sociedad y sus subsidiarias capitalizaron intereses bajo el rubro de propiedad planta y equipos por M\$ 530.687, con una tasa promedio capitalizada del ejercicio de 7,75%. (M\$ 494.165 con una tasa promedio capitalizada del ejercicio de 8,63% a diciembre de 2023)

NOTA 17.- ACTIVOS BIOLÓGICOS

17.1 Activos biológicos corrientes

La Sociedad presenta en el rubro Activos Biológicos corrientes el producto agrícola arándanos, manzanos, cerezos y uva vinífera derivado de las plantaciones en producción que tiene como destino ser comercializado a terceros. Los activos biológicos corrientes se valorizan según lo descrito en Nota 2.13.

Al 31 de diciembre 2024 y 31 de diciembre 2023 los montos por este concepto son M\$ 2.172.493 y M\$ 2.119.507, respectivamente.

Valor de Costo Mantenciones Agrícolas	Al 31 de diciembre de 2024 M\$	Al 31 de diciembre de 2023 M\$
Arándanos	345.061	266.606
Manzanos	462.800	192.014
Viñedos	412.020	296.946
Cerezos	952.612	1.363.941
Total Activos Biológicos Corriente.	2.172.493	2.119.507

Bajo este rubro, y de acuerdo a lo establecido en la nota 2.13, parte de los productos arándanos y cerezas, que al cierre de los estados financieros se encontraba en la planta portadora en condiciones de cosecha, se registran a su valor razonable menos los costos de venta.

Al cierre de 2024 no existen ajustes al valor razonable por la fruta que se encontraba en las plantas portadoras. Para el año 2023 los ajustes al valor razonable fueron de M\$38.120 para el producto arándanos y M\$840.546 para el producto cerezas.

El resto de los productos agrícolas se encuentran valorizados al costo acumulado, dado sus condiciones de maduración (ver detalle nota 2.13).

17.2 Activos biológicos no corrientes

Los activos biológicos de la Sociedad corresponden a aquellos de propiedad de la filial Compañía Agrícola y Forestal El Álamo Ltda. y están conformados por Plantaciones forestales.

El detalle al 31 de diciembre de 2024 y 31 de diciembre de 2023 es el siguiente:

Valor de Costo Plantaciones Forestales	Al 31 de diciembre de 2024 M\$	Al 31 de diciembre de 2023 M\$
Plantación de Álamos	8.071.322	7.699.505
Plantación Eucaliptus	26.250	26.250
Viveros Forestales	3.585	3.585
Otros activos biológicos	5.066	5.066
Total Activo Biológico No Corriente	8.106.223	7.734.406

Las plantaciones forestales se muestran bajo el rubro de Activos Biológicos a su valor de costo histórico. La Sociedad utiliza la alternativa de costo histórico ya que no es posible determinar, para sus plantaciones principales, un modelo que satisfaga el concepto de valor razonable, de acuerdo con la NIC 41 y que refleje de mejor manera dicho valor que el costo histórico.

Los trozos de maderas explotados de las plantaciones forestales son tratados como existencias conforme a NIC2 y NIC 41 y valorizados a su costo histórico, el cual al cierre del ejercicio es sometido al análisis de posibles deterioros por parte de la Administración.

Los costos asociados a la producción forestal son capitalizados hasta la fecha en que se efectúa la cosecha, momento en el cual pasan a formar parte del costo de los inventarios en proceso.

La Sociedad posee activos biológicos en la filial Agrícola y Forestal El Álamo Ltda., en la forma de plantaciones forestales principalmente de álamos.

Al 31 de diciembre de 2024, la Sociedad mantiene 1.906 hectáreas de plantaciones de álamos y 318 en diversos procesos de plantación.

El producto de la explotación de las plantaciones forestales de álamos representa la materia prima de las actividades industriales, la que es utilizada en la fabricación de fósforos y otros productos de madera. En el ejercicio diciembre 2024, se han explotado 39.820 m3 (49.232 m3 en 2023), los que se registraron en el rubro Existencias valorizadas al costo histórico, pasando a formar parte del costo de venta.

No existe evidencia de deterioro en los activos biológicos de propiedad de la Sociedad.

A continuación, se detalla conciliación de los cambios en el valor libros de los activos biológicos revelando sus incrementos y disminuciones entre el inicio del ejercicio y el cierre de los presentes estados financieros:

Activos Biológicos Forestales al 31 de diciembre de 2024 y 31 de diciembre de 2023

El movimiento de activo biológico (aumentos, disminuciones y saldos) se detalla a continuación

Valor de Costo Mantenciones Agrícolas	Al 31 de diciembre de 2024 M\$	Al 31 de diciembre de 2023 M\$
Valor de Costo Plantaciones de Álamos		
Saldo Inicial	7.699.505	7.494.233
Mantenciones y adiciones al costo	1.166.618	1.149.334
Traspaso de Plantaciones a inventario de maderas	(794.803)	(944.062)
Saldo Final valor de Costo	8.071.320	7.699.505
Valor de Costo Plantaciones de Eucaliptus		
Saldo Inicial	26.250	26.250
Saldo Final valor de Costo	26.250	26.250
Vivero de Plantas Forestales		
Saldo Inicial	3.585	3.585
Saldo Final valor de Costo	3.585	3.585
Resumen		
Saldo Inicial	7.734.406	7.526.534
Mantenciones y adiciones la costo	1.166.620	1.151.934
Traspaso a inventario de maderas, ventas.	(794.803)	(944.062)
Total	8.106.223	7.734.406

NOTA 18.- ACTIVOS INTANGIBLES DISTINTOS A LA PLUSVALIA

Los Activos Intangibles están constituidos principalmente por desarrollos de software computacionales, cuyo saldo al 31 de diciembre de 2024 y 31 de diciembre 2023 es el siguiente:

	Inversión Inicial M\$	Adiciones 2024 M\$	Amortización Ejercicio M\$	al 31 de diciembre de 2024 M\$	al 31 de diciembre de 2023 M\$
Licencias y Desarrollo de Software	243.984	108.913	(67.374)	285.523	243.984
Otros Intangibles	153.485	-	(36.500)	116.985	153.485
Total	397.469	108.913	(103.874)	402.508	397.469

La amortización de las Licencias y Desarrollo de Software la Administración la ha estimado desde los 4 a 10 años

NOTA 19.- IMPUESTOS A LA RENTA E IMPUESTOS DIFERIDOS

19.1.- Activos por impuestos corrientes

El detalle de los activos por impuestos corrientes por cobrar es el siguiente:

	Al 31 de diciembre de 2024 M\$	Al 31 de diciembre de 2023 M\$
Créditos contra el impuesto ejercicio anterior	352.655	357.499
Pagos Provisionales Mensuales del ejercicio	-	111.185
Créditos por gastos de capacitación	59.000	-
Crédito por contribuciones de bienes raíces	-	180.598
Provisión Impuesto a la renta del ejercicio	-	(211.620)
Total	411.655	437.662

19.2.- Pasivos por impuestos corrientes

El detalle de los impuestos por pagar al 31 de diciembre de 2024 y 31 de diciembre 2023 es el siguiente:

	Al 31 de diciembre de 2024 M\$	Al 31 de diciembre de 2023 M\$
Provisión Impuesto Renta Ejercicio	1.820.573	-
Impuesto único artículo 21 Ley de la Renta	23.842	19.868
Total	1.844.415	19.868

19.3.- Tasa efectiva de impuesto a la renta

El importe neto por impuesto a la renta de Compañía Chilena de Fósforos S.A. por el ejercicio terminado al 31 de diciembre 2024 presenta un efecto positivo en resultados por ajustes de impuestos diferidos y beneficios por pérdidas tributarias. Similar situación se registra para el ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2023.

A continuación, se presenta conciliación entre dicha tasa efectiva de impuesto y la tasa estatutaria de impuesto vigente en Chile

	Al 31 de diciembre de 2024		Al 31 de diciembre de 2023	
	M\$	Tasa efectiva	M\$	Tasa efectiva
Utilidad (Pérdida) antes de impuesto	771.612		(907.295)	
Impuesto a la renta a la tasa estatutaria	(208.335)	27,0%	244.970	27,0%
Ajustes para llegar a la tasa efectiva				
Efecto por Impuesto Único art. 21 Ley de la Renta	(23.842)		(19.909)	
Impuesto ley 21420 artículo 9 al 30 septiembre	(19.259)			
Efecto impositivo o diferencias permanentes, netos (1)	705.830		1.140.441	
Efectos de tasas de impuestos ex tranjeros	3.750		4.909	
Otros	8.500		44.917	
Ganancia (Pérdida) por Impuesto a la Renta	466.644	-	1.415.328	-

(1) Corresponde principalmente al efecto de corrección monetaria atribuibles a inversiones permanentes y al capital propio tributario.

19.4.- Gasto por impuesto

El detalle por impuesto a la renta e impuestos diferidos con efecto en los Estados Consolidados de Resultados al 31 de diciembre de 2024 y 2023 es el siguiente:

	Al 31 de diciembre de 2024 M\$	Al 31 de diciembre de 2023 M\$
Efecto en resultados por activos o pasivos por impuesto diferido del período	2.284.644	(166.352)
Beneficio por pérdidas tributarias	656.113	1.824.899
Total Efecto en resultados por impuestos diferidos	2.940.757	1.658.547
Gasto tributario corriente	(2.431.012)	(211.621)
Impuesto único artículo 21 LIR	(23.842)	(19.909)
Impuesto ley 21420 artículo 9	(19.259)	(11.689)
Ganancia (Pérdida) por Impuesto a la Renta	466.644	1.415.328

19.5. Impuestos diferidos

Los saldos por impuestos diferidos de activos y pasivos al 31 de diciembre 2024 y 31 de diciembre 2023 son los siguientes:

	Al 31 de diciembre de 2024 M\$	Al 31 de diciembre de 2023 M\$
Activos por Impuestos Diferidos		
Provisión por Deterioro de Cuentas por Cobrar	260.287	263.551
Provisión Vacaciones del Personal	194.625	208.248
Pérdida Tributaria	4.105.817	2.924.904
Provisión por Deterioro de Existencias	37.073	35.059
Valorización Otros Activos	1.957.036	1.995.584
Subtotal activos por impuestos diferidos	6.554.838	5.427.346
Compensación por pasivos por impuestos diferidos	(250.739)	(741.389)
Total activos por impuestos diferidos	6.304.099	4.685.957
Pasivos por Impuestos Diferidos		
Ajuste Fair Value activos biológicos e inventarios	48.692	386.823
Costos Indirectos	277.869	296.396
Propiedad Plantas y Equipo	13.457.340	17.209.659
Indemnización por Años de Servicio	250.015	214.151
Bono Término de Conflicto	5.209	-
Otros Pasivos	146.372	562.650
Subtotal pasivos por impuestos diferidos	14.185.497	18.669.679
Compensación por activos por impuestos diferidos	(250.739)	(741.389)
Total pasivos por impuestos diferidos	13.934.758	17.928.290

Nota 20.- Inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación.

Con fecha 07 de diciembre del 2023, se constituyó la sociedad anónima inversiones Santa Helena S.A, con un capital de M\$50.000 dividió en 1.000 acciones ordinarias, nominativas, de igual valor y sin valor nominal. Los controladores de esta sociedad son Exportadora Andinexia Spa. y Agroindustrial el Álamo Spa. con igual porcentaje de participación.

Al 31 de diciembre del 2024 Inversiones Santa Helena S.A. presenta resultados del ejercicio por M\$842.294 y un patrimonio de M\$892.294. Por su parte la filial Agroindustrial El Álamo Spa., reconoció al 31 de diciembre de 2024 su participación proporcional del 50% según se detalla a continuación:

Rut.	Sociedad	Patrimonio y Resultados Sociedad			
		Patrimonio M\$		Resultado Ejercicio M\$	
		31-12-2024	31-12-2023	31-12-2024	31-12-2023
77822561-1	Inversiones Santa Helena S.A.	892.294	-	842.294	-
Total		892.294	-	842.294	-

Rut.	Sociedad	Porcentaje de participación	Resultados a VP			
			Valor patrimonial M\$		Resultado Devengado M\$	
			31-12-2024	31-12-2023	31-12-2024	31-12-2023
77822561-1	Inversiones Santa Helena S.A.	50%	446.147	-	421.147	-
Total			446.147	-	421.147	-

21.- OTROS PASIVOS FINANCIEROS

Los otros pasivos financieros son medidos a su costo amortizado utilizando el método de interés efectivo durante la vigencia de dichos préstamos.

Préstamos y obligaciones financieras

En páginas siguientes, se detallan los préstamos bancarios y otras obligaciones financieras de la Sociedad y Filiales, vigentes al 31 de diciembre de 2024 y 31 de diciembre 2023 respectivamente, donde se incluye la identificación de la entidad deudora y acreedora según corresponda, tasas de interés, tipo de moneda o unidad de reajuste y vencimiento, entre otros.

Rut. Entidad Deudora	Nombre de Entidad Deudora	País Entidad Deudora	Rut. Entidad Acreedora	Nombre Entidad Acreedora	País Entidad Acreedora	Moneda	Naturaleza	Tasa de interés efectiva	Tasa de interés nominal	Amortización	al 31 de diciembre 2024 M\$	hasta 90 días M\$	90 días a 1 año M\$	más de 1 a 3 años M\$
90081000-8	Compañía Chilena de Fósforos S.A.	Chile	97018000-1	Banco Scotiabank	Chile	USD	Préstamo	5,75%	5,75%	Semestral	6.291.602	-	1.462.605	4.828.997
90081000-8	Compañía Chilena de Fósforos S.A.	Chile	97018000-1	Banco Scotiabank	Chile	USD	Préstamo	10,45%	10,45%	Semestral	3.420.989	-	3.420.989	-
90081000-8	Compañía Chilena de Fósforos S.A.	Chile	97018000-1	Banco Scotiabank	Chile	USD	Préstamo	7,44%	7,44%	Al Vencimiento	653.627	653.627	-	-
90081000-8	Compañía Chilena de Fósforos S.A.	Chile	97018000-1	Banco Scotiabank	Chile	USD	Préstamo	7,44%	7,44%	Al Vencimiento	1.003.720	-	1.003.720	-
90081000-8	Compañía Chilena de Fósforos S.A.	Chile	97018000-1	Banco Scotiabank	Chile	USD	Préstamo	7,45%	7,45%	Al Vencimiento	600.497	-	600.497	-
90081000-8	Compañía Chilena de Fósforos S.A.	Chile	97018000-1	Banco Scotiabank	Chile	USD	Préstamo	8,10%	8,10%	Al Vencimiento	721.420	721.420	-	-
90081000-8	Compañía Chilena de Fósforos S.A.	Chile	97030000-7	Banco Estado	Chile	CLP	Préstamo	3,80%	3,80%	Trimestral	504.011	254.011	250.000	-
90081000-8	Compañía Chilena de Fósforos S.A.	Chile	97030000-7	Banco Estado	Chile	CLP	Préstamo	6,95%	6,95%	Al Vencimiento	507.529	507.529	-	-
90081000-8	Compañía Chilena de Fósforos S.A.	Chile	97030000-7	Banco Estado	Chile	CLP	Préstamo	7,90%	7,90%	Semestral	2.064.078	314.078	250.000	1.500.000
90081000-8	Compañía Chilena de Fósforos S.A.	Chile	97030000-7	Banco Estado	Chile	CLP	Préstamo	6,85%	6,85%	Al Vencimiento	607.649	607.649	-	-
90081000-8	Terciado de Madera y Elaboracion S.A.	Chile	97030000-7	Banco Estado	Chile	CLP	Préstamo	6,85%	6,85%	Al Vencimiento	502.093	502.093	-	-
90081000-8	Compañía Chilena de Fósforos S.A.	Chile	97004000-5	Banco de ChileChile	Chile	CLP	Préstamo	8,10%	8,10%	Semestral	2.725.666	418.135	2.307.531	-
90081000-8	Compañía Chilena de Fósforos S.A.	Chile	97004000-5	Banco de ChileChile	Chile	CLP	Préstamo	7,32%	7,32%	Al Vencimiento	505.693	505.693	-	-
90081000-8	Compañía Chilena de Fósforos S.A.	Chile	97004000-5	Banco de ChileChile	Chile	CLP	Préstamo	7,32%	7,32%	Al Vencimiento	506.913	506.913	-	-
90081000-8	Compañía Chilena de Fósforos S.A.	Chile	97004000-5	Banco de ChileChile	Chile	CLP	Préstamo	7,32%	7,32%	Al Vencimiento	2.718.666	2.718.666	-	-
90081000-8	Compañía Chilena de Fósforos S.A.	Chile	97036000-K	Banco Santander	Chile	CLP	Préstamo	8,48%	8,48%	Al Vencimiento	1.027.337	1.027.337	-	-
90081000-8	Compañía Chilena de Fósforos S.A.	Chile	97036000-K	Banco Santander	Chile	CLP	Préstamo	8,48%	8,48%	Al Vencimiento	1.027.337	1.027.337	-	-
90081000-8	Compañía Chilena de Fósforos S.A.	Chile	97036000-K	Banco Santander	Chile	CLP	Préstamo	8,48%	8,48%	Al Vencimiento	410.935	410.935	-	-
90081000-8	Compañía Chilena de Fósforos S.A.	Chile	97036000-K	Banco Santander	Chile	CLP	Préstamo	8,48%	8,48%	Al Vencimiento	616.402	616.402	-	-
90081000-8	Compañía Chilena de Fósforos S.A.	Chile	97036000-K	Banco Santander	Chile	CLP	Préstamo	8,48%	8,48%	Al Vencimiento	1.026.630	1.026.630	-	-
90081000-8	Compañía Chilena de Fósforos S.A.	Chile	97036000-K	Banco Santander	Chile	CLP	Préstamo	7,90%	7,90%	Al Vencimiento	504.496	-	504.496	-
90081000-8	Compañía Chilena de Fósforos S.A.	Chile	97004000-5	Banco de ChileChile	Chile	CLP	Línea de Crédito	TAB 30 DIAS+0,1%	TAB 30 DIAS+0,1%	Al Vencimiento	234.562	234.562	-	-
90081000-8	Compañía Chilena de Fósforos S.A.	Chile	97030000-7	Banco Estado	Chile	CLP	Línea de Crédito	11,75%	11,75%	Al Vencimiento	452.784	452.784	-	-
84833100-7	Compañía Agrícola y Forestal El Álamo	Chile	97030000-7	Banco Estado	Chile	CLP	Línea de Crédito	11,75%	11,75%	Al Vencimiento	3.409	3.409	-	-
84833100-7	Compañía Agrícola y Forestal El Álamo	Chile	97004000-5	Banco de ChileChile	Chile	CLP	Línea de Crédito	TAB 30 DIAS+0,1%	TAB 30 DIAS+0,1%	Al Vencimiento	200.996	200.996	-	-
81981500-3	Terciados y Elaboración de Maderas S.A.	Chile	97004000-5	Banco de ChileChile	Chile	CLP	Línea de Crédito	TAB 30 DIAS+0,01	TAB 30 DIAS+0,01	Al Vencimiento	152.774	152.774	-	-
81981500-3	Terciados y Elaboración de Maderas S.A.	Chile	97030000-7	Banco Estado	Chile	CLP	Línea de Crédito	11,75%	11,75%	Al Vencimiento	293.895	293.895	-	-
										29.285.710	13.156.875	9.799.838	6.328.997	
Corrientes										22.956.713				
No corrientes										6.328.997				

Garantías, Gravámenes y Compromisos

En los meses abril de 2022 y abril 2023 respectivamente, la sociedad matriz obtuvo préstamos de largo plazo con el Banco Scotiabank. Dentro de las cláusulas de ambos contratos de crédito, se estableció como codeudores solidarios a las filiales Terciados y Elaboración de Maderas S.A. y Compañía Agrícola y Forestal El Álamo Ltda. Asimismo, se establecieron las siguientes obligaciones financieras medidas anualmente sobre los estados financieros consolidados auditados al cierre de diciembre de cada año.

1. Préstamo de MMUSD 9; fecha otorgamiento 5-4-2022; plazo 5 años.

(i) Cumplir con una razón de Deuda Financiera Neta sobre Ebitda igual o menor a 4,5 veces para el año 2022, 4,0 veces para el año 2023 y 3,0 veces para el año 2024 y siguientes. Esta obligación fue modificada por escritura pública de fecha 19 de diciembre de 2024, quedando la exigencia de razón de Deuda Financiera Neta sobre Ebitda a 4,6 veces para el año 2024 y 3,5 veces para el año 2025 y siguientes.

(ii) Mantener una razón de Pasivos Totales Exigibles sobre Patrimonio igual o menor a 0,9 veces.

2. Préstamo de MM\$ 5.000; fecha otorgamiento 5-4-2023; plazo 5 años.

(i) Cumplir con una razón de Deuda Financiera Neta sobre Ebitda igual o menor a 5,0 veces para el año 2023 igual o menor a 4,6 para el año 2024, igual o menor a 3,5 veces para el año 2025 y siguientes.

(ii) Mantener una razón de Pasivos Totales Exigibles sobre Patrimonio igual o menor a 0,9 veces.

En relación a la condición de cumplimiento de la razón Deuda Financiera sobre Ebitda, estas fueron cumplidas satisfactoriamente por la sociedad matriz al cierre de 2024. Para el año 2023, el banco Scotiabank otorgó la concesión de un período de gracia (waiver) para no considerar la medición del mencionado covenants respecto a los estados financieros al 31 de diciembre 2023.

En relación a la condición de mantener una razón de Pasivos Totales Exigibles sobre Patrimonio igual o menor a 0,9 veces, esta se ha cumplido satisfactoriamente para los ejercicios 2024 y 2023.

Deuda Indirecta filial Compañía Agrícola y Forestal El Álamo Ltda.

Por escritura pública de fecha 24 de julio de 2024, en Contrato de Arrendamiento con Opción de Compra, suscrito entre el Banco BICE e Inversiones Santa Helena S.A., sociedad coligada de Compañía Agrícola y Forestal del Álamo Ltda., ésta última, conjuntamente con la sociedad Exportadora Andinexia SpA, se constituyeron fiadoras y codeudoras solidarias de las obligaciones del referido contrato, cuya deuda indirecta máxima estimada sería de un monto del orden de los MUSD\$10.500.

La conciliación de los pasivos que surgen de las actividades de financiación como parte de los Flujos de Efectivo Consolidados al 31 de diciembre 2024 y 31 de diciembre 2023 respectivamente, es la siguiente:

Conciliación Obligaciones financieras para el Flujo de efectivo

	Al 31 de diciembre de 2023 M\$	Flujos					Variación por moneda extranjera o unidades de reajuste M\$	Al 31 de diciembre de 2024 M\$
		Pagos		Obtención Préstamos M\$	Transferencias de créditos M\$	Devengo de intereses M\$		
		Capital M\$	Intereses M\$					
Otros pasivos financieros								
Préstamos bancarios corriente	11.485.686	(8.258.785)	(2.166.382)	9.946.547	7.636.972	2.149.044	824.500	21.617.582
Obtención/(pago línea de crédito)	3.095.442	(1.537.357)	(218.954)	-	-	-	-	1.339.131
Préstamos bancarios no corriente	13.965.969	-	-	-	(7.636.972)	-	-	6.328.997
Total Otros pasivos financieros	28.547.097	(9.796.142)	(2.385.336)	9.946.547	-	2.149.044	824.500	29.285.710

	Al 31 de diciembre de 2022 M\$	Flujos					Variación por moneda extranjera o unidades de reajuste M\$	Al 31 de diciembre de 2023 M\$
		Pagos		Obtención Préstamos M\$	Transferencias de créditos M\$	Devengo de intereses M\$		
		Capital M\$	Intereses M\$					
Otros pasivos financieros								
Préstamos bancarios corriente	9.243.781	(8.643.567)	(1.661.752)	10.171.780	522.691	1.823.894	28.859	11.485.686
Obtención (pago línea de crédito)	4.845.161	(1.348.295)	(401.424)	-	-	-	-	3.095.442
Préstamos bancarios no corriente	8.273.519	-	-	5.937.226	(522.691)	-	277.915	13.965.969
Total Otros pasivos financieros	22.362.461	(9.991.862)	(2.063.176)	16.109.006	-	1.823.894	306.774	28.547.097

NOTA 22.- CUENTAS POR PAGAR COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR PAGAR

El detalle de las cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar al 31 de diciembre de 2024 y 31 de diciembre 2023 es el siguiente:

	Al 31 de diciembre de 2024 M\$	Al 31 de diciembre de 2023 M\$
Cuentas por pagar	7.913.044	7.224.888
Retenciones	531.585	258.782
Otros acreedores	898.317	386.180
Total	9.342.946	7.869.850
Corriente	9.342.946	7.869.850
Total	9.342.946	7.869.850

Información adicional requerida sobre Proveedores y Otras cuentas por pagar

A continuación, se presenta la clasificación de las cuentas por pagar comerciales según sus plazos de vencimientos:

Plazo de Vencimiento	Al 31 de diciembre 2024							
	Productos	Con Pagos al día			Total	Con Plazos Vencidos		
		Servicios	Otros		Productos	Servicios	Otros	
Hasta 30 días	726.971	3.923.249	1.016.488	5.666.708	468.469	373.029	47.111	888.609
Entre 31 y 60 días	467.494	137.467	7.812	612.773	116.635	124.496	29.732	270.863
Entre 61 y 90 días	80.492	-	-	80.492	15.845	35.937	13.776	65.558
Entre 91 y 120 días	656.962	-	-	656.962	28	26.853	15.957	42.838
Entre 121 y 365 días	1.034.854	23.289	-	1.058.143	-	-	-	-
Total	2.966.773	4.084.005	1.024.300	8.075.078	600.977	560.315	106.576	1.267.868
Total acreedores comerciales y otras cuentas por pagar, corrientes								9.342.946

Plazo de Vencimiento	Al 31 de diciembre 2023				Con Plazos Vencidos			
	Productos	Con Pagos al día Servicios	Otros	Total	Productos	Servicios	Otros	Total
Hasta 30 días	797.612	2.745.426	1.227.333	4.770.371	140.721	27.687	552	168.960
Entre 31 y 60 días	1.825.218	154.436	8.781	1.988.435	281.127	175.790	3.291	460.208
Entre 61 y 90 días	-	-	-	-	226.135	247.156	8.585	481.876
Total	2.622.830	2.899.862	1.236.114	6.758.806	647.983	450.633	12.428	1.111.044
Total acreedores comerciales y otras cuentas por pagar, corrientes								7.869.850

NOTA 23.- OTROS PASIVOS NO FINANCIEROS, CORRIENTES

El detalle de las obligaciones de Otros Pasivos No Financieros Corrientes al 31 de diciembre de 2024 y 31 de diciembre 2023 es el siguiente:

	Al 31 de diciembre de 2024 M\$	Al 31 de diciembre de 2023 M\$
Otros Pasivos No Financieros Corrientes		
Dividendos por pagar	406.960	189.671
Total	406.960	189.671

NOTA 24.- PROVISIONES POR BENEFICIOS A EMPLEADOS, CORRIENTES Y NO CORRIENTES

El detalle de la Provisión por Beneficios a los empleados Corrientes y No Corrientes, es el siguiente:

	Al 31 de diciembre de 2024 M\$	Al 31 de diciembre de 2023 M\$
Provisión por Beneficios a los Empleados Corrientes		
Provisión Vacaciones al Personal	720.836	771.287
Remuneraciones, Retenciones y Otros	631.555	682.235
Total	1.352.391	1.453.522
Provisión por Beneficios a los Empleados No Corrientes		
Indemnización años de servicio	3.161.090	2.790.316
Total	3.161.090	2.790.316

La Sociedad constituye pasivos por indemnizaciones por cese de servicios del personal para sus trabajadores en base a lo estipulado en los contratos colectivos e individuales del personal.

Esta obligación se determina mediante valor actuarial de acuerdo con el método de la unidad de crédito proyectada, método que considera diversos factores en el cálculo, tales como estimaciones de permanencia futura, tasas de mortalidad, incrementos salariales futuros, y tasas de descuento, equivalentes a Bonos Corporativos.

Las ganancias y pérdidas actuariales que surgen de la valorización de los pasivos afectos a los planes de beneficios son registradas directamente en resultados.

24.1.- Saldos de Obligaciones por indemnizaciones por años de servicio

El movimiento de las obligaciones por indemnizaciones por años de servicio a empleados, al 31 de diciembre 2024 y 31 de diciembre 2023 es el siguiente.

	Indemnización por años de servicio M\$
Saldo al 1 de enero de 2023	2.442.467
Costo del servicio corriente	624.307
Costo por intereses	76.449
Beneficios pagados	(635.251)
(Ganancia) Pérdida actuarial	282.344
Saldo al 31 de diciembre de 2023	2.790.316
Movimientos 2024	
Costo del servicio corriente	561.977
Costo por intereses	87.336
Beneficios pagados	(533.380)
(Ganancia) Pérdida actuarial	254.841
Saldo al 31 de diciembre de 2024	3.161.090

24.2.- Hipótesis actuariales

Las principales hipótesis actuariales utilizadas para el cálculo de la obligación por indemnización por años de servicio a empleados al 31 de diciembre 2024 y 31 de diciembre 2023 son las siguientes:

HIPÓTESIS ACTUARIALES	Al 31 de diciembre de 2024 M\$	Al 31 de diciembre de 2023 M\$
Tabla de Mortalidad	RV 2014	RV 2014
Tasa de interés real anual	3,13%	3,13%
Tasa de rotación retiro voluntario	2,00%	2,00%
Tasa de rotación necesidades de la empresa	4,00%	4,00%
Tasa de Incremento Salarial	1,50%	1,50%
Edad de Jubilación		
Hombres	65	65
Mujeres	60	60

NOTA 25.- PATRIMONIO

25.1.- Capital suscrito y pagado

Al 31 de diciembre de 2024 el capital social asciende a M\$ 24.992.489. Los objetivos de la Sociedad al administrar el capital, son salvaguardar la capacidad de continuar como empresa en marcha, teniendo un capital suficiente para el desarrollo de sus negocios.

25.2.- Número de acciones suscritas y pagadas

Al 31 de diciembre de 2024 el capital de la Sociedad está representado por 61.500.000 acciones de serie única, emitidas, suscritas y pagadas, sin valor nominal, con cotización oficial en las bolsas de valores chilenas. No se han producido emisiones ni rescates en acciones el presente ejercicio.

25.3.- Otras reservas

El origen de los saldos registrados en Otras Reservas, desde la fecha de adopción de las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) es el siguiente:

Concepto	Saldo al al 31 de diciembre de 2023	Variación enero - diciembre	Saldo al al 31 de diciembre de 2024
Reserva Futuros Aumentos de Capital	3.275.952	-	3.275.952
Ajuste por diferencias de conversión	22.202	34.492	56.694
Ajuste ganancias (pérdidas) actuariales	(589.271)	(186.034)	(775.305)
Ajuste de corrección monetaria del Capital en período anterior a Adopción IFRS	588.359	-	588.359
Superavit de revalorización de terrenos (1)	43.622.583	(9.334.920)	34.287.663
Total	46.919.825	(9.486.462)	37.433.363

(1) La disminución de Otras Reservas por M\$9.334.920, corresponde al reverso neto de Superávit de Revaluación por venta de terrenos por M\$2.902.998 sumado al efecto la retasación de terrenos en diciembre 2024 por M\$6.216.659 y a un ajuste al valor razonable de terrenos por \$215.263, reclasificados a Activos no corrientes mantenidos para la venta

25.4.- Dividendos

Con fecha 25 de abril del 2023, se celebró Junta Ordinaria de Accionistas, en la cual se acordó la distribución de aproximadamente el 30 % de las utilidades del ejercicio 2022, es decir, a pagar \$9,80 por acción, a contar del día 28 de abril de 2023.

Con fecha 23 de abril de 2024, se celebró Junta Ordinaria de Accionistas, en la cual se acordó la distribución de aproximadamente el 30 % de las utilidades del ejercicio 2023 con el complemento del dividendo obligatorio de \$ 2,61 por acción a contar del día 30 de abril de 2024 El reparto de dividendos por acción de los últimos dos años ha sido el siguiente:

Año	Fecha de Pago	Monto	Distribuido MM\$
2023	28 de abril	\$ 9,80 por acción	603
2024	30 de Abril	\$ 2,61 por acción	160,5

25.5.- Utilidad por acción

La utilidad por acción básica se calcula como el cociente entre la utilidad neta del ejercicio atribuible a los tenedores de acciones y el número promedio ponderado de acciones vigentes en circulación durante dicho ejercicio. Al 31 de diciembre de 2024 y 2023, la información utilizada para el cálculo de la utilidad por acción básica y diluida es la siguiente:

Utilidad por Acción	Al 31 de diciembre de 2024	Al 31 de diciembre de 2023
Utilidad (Pérdida) atribuible a tenedores de acciones M\$	1.259.347	535.646
Número de acciones	61.500.000	61.500.000
Utilidad (Pérdida) por acción \$	20,5	8,7

NOTA 26.- CONTINGENCIAS Y COMPROMISOS

A la fecha de los presentes Estados Financieros Consolidados no existen contingencias ni compromisos relevantes que informar.

NOTA 27.- MEDIO AMBIENTE

Compañía Chilena de Fósforos S.A. y sus subsidiarias manifiestan un fuerte compromiso con la sustentabilidad medioambiental. Es así como los planes de manejo de su principal materia prima, el álamo (proveniente de plantaciones de su propiedad) contemplan plantar regularmente una superficie similar o superior a aquella explotada.

Como consecuencia de esta planificación de los trabajos, tanto en el manejo forestal como en el proceso productivo, ha permitido a la Compañía obtener importantes certificaciones de organizaciones internacionales.

Es así como, tanto Compañía Chilena de Fósforos S.A. y sus filiales Terciados y Elaboración de Maderas S.A. y Compañía Agrícola y Forestal El Álamo S.A. poseen la certificación FSC®, otorgada por el Forest Stewardship Council®, que acredita que nuestros bosques son manejados de conformidad con rigurosos estándares ambientales, sociales y económicos, como también los diversos procesos productivos y los diferentes productos que se elaboran.

En cuanto a la gestión agrícola, la Sociedad desde el año 2017 cuenta con el sistema de certificación agrícola de sustentabilidad Rainforest Alliance (RAS). De esta forma, CAF el Álamo es la única empresa en Chile y Sudamérica en obtener el doble sello por parte de Rainforest. Alliance.

Asimismo, de acuerdo a instructivos de la Organización de Naciones Unidas para la Agricultura y la Alimentación (FAO) y a través del Servicio Agrícola y Ganadero de Chile (SAG), desde agosto de 2005, Terciados y Elaboración de Maderas S.A., se encuentra adscrita al Convenio y Acreditación como Tercero Certificado para la aplicación de la Norma Internacional de Medidas Fitosanitarias N°15 (NIMF 15); por dicho instrumento, TEMSA se obliga a ejecutar actividades de tratamiento térmico y timbrado de maderas y embalajes de madera de exportación, tendiente a eliminar en su totalidad el peligro de difusión de plagas que puedan estar relacionadas con el embalaje.

Durante el ejercicio diciembre 2024, la Sociedad y sus subsidiarias han efectuado desembolsos con cargo a los resultados por M\$ 40.193 (M\$59.871 en 2023), los que principalmente corresponden a manejo de plantas de tratamiento de riles, análisis químicos realizados para dar cumplimiento a las solicitudes de los organismos ambientales y sanitarios, y a la disposición de los residuos sólidos de las plantas.

Adicionalmente, durante 2024 se han realizado inversiones consolidadas por un total de M\$ 116.703 (M\$ 124.263 en 2023), orientadas a mejorar nuestros indicadores de consumos y de emisiones, de manera de cumplir con las regulaciones establecidas por los organismos medioambientales.

En gastos de Investigación y desarrollo durante el presente ejercicio la Compañía y sus filiales, ha invertido en este concepto M\$ 14.472 (M\$ 12.688 en el ejercicio 2023)

NOTA 28.- EVENTOS POSTERIORES

Con fecha 8 de enero de 2025, se informó la renuncia del señor Felipe Montt Fuenzalida al cargo de Director. Los Estados Financieros Consolidados de Compañía Chilena de Fósforos S.A. y subsidiarias al 31 de diciembre de 2024, han sido aprobados por el Directorio con fecha 28 de enero de 2025.



COMPAÑÍA AGRÍCOLA Y FORESTAL EL ÁLAMO LTDA

ESTADOS FINANCIEROS

Correspondiente a los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2024 y 2023 .

El presente documento consta de:

- Informe del Auditor Independiente
- Estados de Situación Financiera
- Estados de Resultados por función
- Estados de Resultados Integrales
- Estados de Cambios en el Patrimonio Neto
- Estados de Flujos de Efectivo
- Notas a los Estados Financieros



INFORME DEL AUDITOR INDEPENDIENTE

Santiago, 28 de enero de 2025
Señores Accionistas y Directores
Compañía Chilena de Fósforos S.A.

Como auditores externos de Compañía Chilena de Fósforos S.A., hemos auditado sus estados financieros consolidados al 31 de diciembre de 2024 y 2023, sobre los que informamos con fecha 28 de enero de 2025. Los estados financieros en forma resumida, preparados de acuerdo con lo establecido en la Norma de Carácter General (NCG) N° 30, Sección II.2.1, párrafo A.4.2, emitida por la Superintendencia de Valores y Seguros (actualmente Comisión para el Mercado Financiero – CMF), de la subsidiaria Compañía Agrícola y Forestal El Álamo Ltda. y sus notas de “criterios contables aplicados” y “transacciones con partes relacionadas”, adjuntos, son consistentes, en todos sus aspectos significativos, con la información contenida en los estados financieros consolidados que hemos auditado.

La preparación de tales estados financieros en forma resumida que incluye los criterios contables aplicados y las transacciones con partes relacionadas, es responsabilidad de la Administración de Compañía Chilena de Fósforos S.A. y Compañía Agrícola y Forestal El Álamo Ltda.

Informamos que los mencionados estados financieros en forma resumida y sus notas de “criterios contables aplicados” y “transacciones con partes relacionadas” de Compañía Agrícola y Forestal El Álamo Ltda. adjuntos, corresponden a aquellos que fueron utilizados en el proceso de consolidación llevado a cabo por la Compañía Chilena de Fósforos S.A. al 31 de diciembre de 2024 y 2023.

Este informe ha sido preparado teniendo presente lo requerido en la NCG 30, Sección II.2.1, párrafo A.4.2 y se relaciona exclusivamente con Compañía Chilena de Fósforos S.A. y, es emitido solamente para información y uso de su Administración Superior y de la Comisión para el Mercado Financiero, por lo que no ha sido preparado para ser usado, ni debe ser usado, por ningún usuario distinto a los señalados.

DocuSigned by:

86EE42446B254F8...
Claudio Gerdtzen S.
RUT 12.264.594-0

PricewaterhouseCoopers

ACTIVOS	31-12-2024 M\$	31-12-2023 M\$
ACTIVOS CORRIENTES		
Efectivo y Equivalentes al Efectivo	5.429	2.321
Otros Activos No Financieros, Corrientes	67.243	48.976
Deudores Comerciales y Otras Cuentas por Cobrar Corrientes	457.565	275.886
Cuentas por Cobrar a Entidades Relacionadas, Corrientes	4.817.595	8.394.462
Inventarios	1.713.643	2.163.889
Activos Biológicos, Corrientes	2.172.493	2.119.507
Activos por Impuestos Corrientes	94.566	106.399
Total de Activos Corrientes distintos de los Activos o Grupos de Activos para su Disposición, clasificados como Mantenidos para la Venta o como Mantenidos para Distribuir a los Propietarios	9.328.534	13.111.440
Activos no corrientes o grupos de activos para su Disposición clasificados como Mantenidos para la Venta	2.732.440	-
Activos Corrientes Totales	12.060.974	13.111.440
ACTIVOS NO CORRIENTES		
Otros Activos No Financieros, No Corrientes	60.336	79.630
Cuentas por Cobrar a Entidades Relacionadas, no corrientes	589.086	-
Inversiones Contabilizadas Utilizando el Método de la Participación	9	9
Propiedades, Planta y Equipos (neto)	77.279.487	91.765.572
Activos Biológicos	8.106.223	7.734.406
Activos por Impuestos Diferidos	1.260.573	1.297.231
Total Activos No Corrientes	87.295.714	100.876.848
TOTALACTIVOS	99.356.688	113.988.288

Las notas adjuntas 1 a 3 forman parte integral de estos estados financieros.

PATRIMONIO NETO Y PASIVOS	31-12-2024	31-12-2023
	M\$	M\$
PASIVOS CORRIENTES		
Otros Pasivos Financieros Corrientes	204.402	393.366
Cuentas por Pagar Comerciales y Otras Cuentas por Pagar	4.295.509	2.766.822
Cuentas por Pagar a Entidades Relacionadas, Corriente	35.715	131
Pasivos por Impuestos Corrientes	1.202.218	11.836
Provisiones por Beneficios a los Empleados, Corrientes	263.621	237.815
Total Pasivos Corrientes	6.001.465	3.409.970
PASIVOS NO CORRIENTES		
Pasivos por Impuestos Diferidos	12.164.877	16.139.387
Cuentas por Pagar a Entidades Relacionadas, No Corriente	12.820.886	20.808.775
Provisiones por Beneficios a los Empleados, No Corrientes	714.133	633.109
Total Pasivos No Corrientes	25.699.896	37.581.271
TOTAL PASIVOS	31.701.361	40.991.241
PATRIMONIO NETO		
Capital emitido	16.353.435	16.353.435
Ganancias (Pérdidas) Acumuladas	20.335.538	14.967.930
Otras reservas	29.312.611	38.987.368
Utilidad / (pérdida ejercicio)	1.653.743	2.688.314
Patrimonio Neto Atribuible a los Tenedores de Acciones	67.655.327	72.997.047
Total Patrimonio	67.655.327	72.997.047
Total Pasivos y Patrimonio Neto	99.356.688	113.988.288

Las notas adjuntas 1 a 3 forman parte integral de estos estados financieros.

ESTADO DE RESULTADOS POR FUNCIÓN	31-12-2024 M\$	31-12-2023 M\$
Ingresos de Actividades Ordinarias	12.504.250	8.076.130
Costo de Ventas	(5.745.060)	(4.073.517)
Margen Bruto antes de Fair Value	6.759.190	4.002.613
(cargo) abono a resultados por ajuste Fair Value de activos biológicos del ejercicio	180.342	1.432.677
(cargo) abono a resultados por ajuste Fair Value de activos biológicos cosechados y vendidos	(1.432.677)	-
Margen Bruto	5.506.855	5.435.290
Otros Ingresos, por Función	17.525	23.440
Gastos de Administración	(2.046.691)	(1.369.451)
Otros Gastos, por Función	(184.583)	(2.162)
Ingresos financieros	394	12.135
Costos Financieros	(418.715)	(420.637)
Diferencias de Cambio	(18.852)	2.796
Resultado por Unidades de Reajuste	(688.870)	(698.298)
Ganancia (Pérdida) Antes de Impuestos	2.167.063	2.983.113
Gasto por impuestos a las Ganancias	(513.320)	(294.799)
Ganancia (Pérdida)	1.653.743	2.688.314
Ganancia (Pérdida) atribuible a:		
Propietarios de la Controladora	1.653.743	2.688.314
Participaciones No Controladoras	-	-
Ganancias (Pérdidas) Básicas por Acción (pesos)	26,89	43,71
Ganancia (Pérdida) por Acción Básica en Operaciones Continuas	26,89	43,71

Las notas adjuntas 1 a 3 forman parte integral de estos estados financieros.

Estado de Resultados Integrales	31-12-2024 M\$	31-12-2023 M\$
Ganancia (Pérdida)	1.653.743	2.688.314
Ganancias (pérdidas) actuariales por planes de beneficios definidos	(9.520)	2.192
Superávit revalorización de terreno	(6.895.489)	39.183.126
Total otros ingresos y gastos integrales del ejercicio	(5.251.266)	41.873.632
Resultado Integral atribuible a:		
Resultado Integral Atribuible a los Propietarios de la controladora	(5.251.266)	41.873.632
Resultado Integral Atribuible a Participaciones no controladoras	-	-
Ingresos y gastos integrales del ejercicio	(5.251.266)	41.873.632

Las notas adjuntas 1 a 3 forman parte integral de estos estados financieros.

	Otras reservas							Patrimonio neto a tribuible a accionistas comunes M\$	Total Patrimonio M\$
	Capital pagado	Reserva de conversión	Otras reservas	Reserva Superávit de Revalorización	Reservas de ganancias y pérdidas actuariales	Resultados acumulados			
	M\$	M\$		M\$	M\$	M\$			
Saldo al 1 de enero de 2023	16.353.435	(1)	-	(197.949)	14.967.930	31.123.415	-	31.123.415	
Cambio de política contable (otros resultados integrales)		-	39.183.126	-	-	39.183.126	-	39.183.126	
Nuevos saldos al 1 de enero de 2023	16.353.435	(1)	39.183.126	(197.949)	14.967.930	70.306.541	-	70.306.541	
Ganancia(Pérdida)	-	-	-	-	2.688.314	2.688.314	-	2.688.314	
Ingresos y Gastos por Resultados Integrales	-	-	-	2.192	-	2.192	-	2.192	
Total cambios en el patrimonio	-	-	-	2.192	2.688.314	2.690.506	-	2.690.506	
Saldo al 31 de diciembre de 2023	16.353.435	(1)	39.183.126	(195.757)	17.656.244	72.997.047	-	72.997.047	
Saldo al 1 de enero de 2024	16.353.435	(1)	39.183.126	(195.757)	17.656.244	72.997.047	-	72.997.047	
Otros incrementos (disminuciones) en Patrimonio Neto	-	-	(2.769.748)	-	2.679.294	(90.454)	-	(90.454)	
Resultado revaluaciones terrenos	-	-	(6.895.489)	-	-	(6.895.489)	-	(6.895.489)	
Ganancia(Pérdida)	-	-	-	-	1.653.743	1.653.743	-	1.653.743	
Ingresos y Gastos por Resultados Integrales	-	-	-	(9.520)	-	(9.520)	-	(9.520)	
Total cambios en el patrimonio	-	-	(9.665.237)	(9.520)	4.333.037	(5.341.720)	-	(5.341.720)	
Saldo al 31 de diciembre de 2024	16.353.435	(1)	29.517.889	(205.277)	21.989.281	67.655.327	-	67.655.327	

Las notas adjuntas 1 a 3 forman parte integral de estos estados financieros.

FLUJO EFECTIVO	31-12-2024	31-12-2023
	M\$	M\$
Flujos de Efectivo Netos de (Utilizados en) Actividades de Operación,		
Cobros procedentes de las ventas de bienes y prestación de servicios	8.868.279	4.285.394
Otros cobros por actividades de la operación	60	52.140
Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios	(4.415.793)	(2.388.687)
Pagos a y por cuenta de los empleados	(2.011.688)	(1.303.539)
Pagos por primas y prestaciones, anualidades y otras obligaciones derivadas de las pólizas suscritas	(62.966)	(82.582)
Otros pagos por actividades de operación	(1.277.292)	(1.090.894)
Impuestos a las ganancias reembolsados (pagados)	(180.289)	(30.158)
Otras entradas (salidas) de efectivo	20.213	-
Flujos de Efectivo Netos Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Operación	940.524	(558.326)
Flujos de Efectivo Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Inversión		
Importes procedentes de la venta de propiedades, planta y equipo	4.925.230	100.898
Compras de propiedades, planta y equipo	(4.841.429)	(4.656.528)
Préstamos a entidades relacionadas	(1.578.900)	-
Cobros a entidades relacionadas	346.000	-
Flujos de Efectivo Netos Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Inversión	(1.149.099)	(4.555.630)
Flujos de Efectivo Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Financiación		
Importes procedentes de préstamos de corto plazo	-	263.259
Pagos de préstamos a entidades relacionadas	(7.512.160)	(2.396.301)
Préstamos de entidades relacionadas	7.936.997	7.461.192
Pagos de préstamos	(187.389)	(167.552)
Intereses pagados	(32.469)	(45.212)
Flujos de Efectivo Netos de (Utilizados en) Actividades de Financiación	204.979	5.115.386
Incremento Neto (Disminución) en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo	(3.596)	1.430
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	6.704	(12.626)
Efectivo y equivalentes al efectivo, saldo inicial	2.321	13.517
Efectivo y Equivalentes al Efectivo, Saldo Final	5.429	2.321

Las notas adjuntas 1 a 3 forman parte integral de estos estados financieros.

NOTA 1.- INFORMACIÓN GENERAL

Compañía Agrícola y Forestal El Álamo Ltda. fue constituida por escritura de fecha 11 de abril de 1977, ante el Notario de Santiago don Enrique Morgan Torres, extracto de la cual fue inscrito en el Registro de Comercio de Santiago a fojas 3205 N°1769 del año 1977. El texto actualizado del estatuto social consta de la Escritura de Modificación de Sociedad, de fecha 01 de julio de 2010, otorgada ante el Notario de Santiago don Félix Jara Cadot, extracto de la cual fue inscrito en el Registro de Comercio de Santiago a fojas 36141 N°24948 del año 2010.

El Objeto Social es la adquisición de terrenos agrícolas y forestales; la forestación y reforestación; el manejo forestal y el aprovechamiento de plantaciones y bosques; la instalación de faenas agrícolas y forestales y la industrialización de los productos de su propia producción; la compra y venta de productos, sean agrícolas o no; la prestación de servicios relacionados con la actividad agrícola y/o forestal; la realización de aportes en sociedades u organizaciones vinculadas con la agricultura y producción; el aprovisionamiento de materias primas a las industrias; la importación de bienes muebles en general y la exportación de frutos y productos agrícolas y; en general toda otra actividad vinculada con las anteriores que los socios acuerden.

NOTA 2.- RESUMEN DE LAS PRINCIPALES POLÍTICAS CONTABLES

2.1.- Principios contables

Los presentes Estados Financieros de Compañía Agrícola y Forestal el Álamo Ltda. corresponden al ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2024 y han sido preparados de acuerdo con Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF), emitidas por el International Accounting Standards Board (en adelante "IASB") las que representan la adopción integral, explícita y sin reservas de las referidas normas internacionales, emitidas por el IASB, en función de las NIIF vigentes para el ejercicio 2019 y aplicadas de manera uniforme al ejercicio que se presentan en estos Estados Financieros.

Los Estados Financieros se han preparado bajo el criterio del costo histórico, con excepción de los terrenos del rubro Propiedad, planta y equipo, cuyo criterio de costo histórico fue modificado a partir del 1 de enero de 2023 por la valoración a valor a valor razonable, conforme a un cambio de política. Además, se exceptúa del costo histórico la valorización de los productos frutícolas del rubro Activos biológicos, los que son medidos a su valor razonable.

2.2. Bases de preparación

En la preparación de estos Estados Financieros se han utilizado determinadas estimaciones contables críticas para cuantificar algunos activos, pasivos, ingresos y gastos. También se requiere que la Gerencia ejerza su juicio en el proceso de aplicación de las políticas contables de la Sociedad.

a) Normas, interpretaciones y enmiendas emitidas, cuya aplicación aún no es obligatoria, para las cuales no se ha efectuado adopción anticipada.

Enmiendas y Mejoras

Enmienda a la NIC 1 “Pasivos no corrientes con covenants”. Publicada en enero de 2022, la enmienda tiene como objetivo mejorar la información que una entidad entrega cuando los plazos de pago de sus pasivos pueden ser diferidos dependiendo del cumplimiento de covenants dentro de los doce meses posteriores a la fecha de emisión de los estados financieros.

Enmiendas a la NIC 7 “Estado de flujos de efectivo” y a la NIIF 7 “Instrumentos Financieros: Información a Revelar” sobre acuerdos de financiamiento de proveedores. Publicada en mayo de 2023, estas enmiendas requieren revelaciones para mejorar la transparencia de los acuerdos financieros de los proveedores y sus efectos sobre los pasivos, los flujos de efectivo y la exposición al riesgo de liquidez de una empresa.

La adopción de las normas, enmiendas e interpretaciones antes descritas, no tienen un impacto significativo en los estados financieros consolidados de la Sociedad

La administración de la Sociedad estima que la adopción de las normas, interpretaciones y enmiendas antes descritas no tendrá un impacto significativo en los estados financieros de la Sociedad en el período de su primera aplicación.

2.3.- Transacciones en moneda extranjera y unidades de reajuste

2.3.1.- Moneda funcional y de presentación

Las partidas incluidas en los estados financieros de cada una de las entidades de la Sociedad se valorizan utilizando la moneda del entorno económico principal en que la entidad opera (“moneda funcional”). La moneda funcional y de presentación de Compañía Agrícola y Forestal El Álamo es el peso chileno, que constituye además la moneda de presentación de los Estados Financieros de la Sociedad.

2.3.2.- Transacciones y saldos

Las transacciones en moneda extranjera se convierten a la moneda funcional utilizando los tipos de cambio vigentes en las fechas de las transacciones.

Al cierre del ejercicio los activos y pasivos monetarios denominados en monedas extranjeras y unidades reajustables son traducidas al tipo de cambio vigente de la respectiva moneda o unidad de reajuste. Las diferencias de cambio originadas, tanto en la liquidación de operaciones en moneda extranjera, como en la valorización de los activos y pasivos monetarios en moneda extranjera, se incluyen en el resultado del ejercicio en la cuenta Diferencia de Cambio, en tanto las diferencias originadas por los cambios en unidades de reajuste se registran en la cuenta Resultados por Unidades de Reajuste.

2.3.3.- Tipos de cambio

Los activos y pasivos en moneda extranjera y aquellos pactados en Unidades de Fomento, se presentan a los siguientes tipos de cambios y valores de cierre respectivamente:

	31-12-2024	31-12-2023
Unidad de Fomento	\$ 38.416,69	\$ 36.789,36
Dólar estadounidense	\$ 996,46	\$ 877,12
Euro	\$ 1.035,28	\$ 970,05

2.4.- Efectivo y equivalentes al efectivo

El efectivo y equivalentes al efectivo incluyen el efectivo en caja, los saldos en banco, los depósitos a plazo en entidades financieras, los instrumentos financieros adquiridos con compromiso de retroventa y todas las inversiones a corto plazo de gran liquidez con un vencimiento original de tres meses o menos.

De existir sobregiros bancarios con cargo a líneas de créditos, estos son clasificados dentro de Otros pasivos financieros.

2.5.- Activos financieros

La Compañía ha definido los modelos de negocio en relación con la adopción de NIIF 9 – Instrumentos Financieros, el Grupo clasifica sus activos financieros dentro de las tres siguientes categorías:

- i) activos a costo amortizado,
- ii) activos medidos a valor razonable con cambios en otro resultado integral (VRORI), y
- iii) activos medidos a valor razonable con cambios en el resultado (VRR), para todos aquellos activos financieros disponibles para negociación.

La Sociedad determina la clasificación de sus inversiones en el momento del reconocimiento inicial. En el reconocimiento inicial, la Sociedad mide un activo financiero a su valor razonable más (en el caso de un activo financiero no reconocido a valor razonable a través de resultados) los costos de transacción que son directamente atribuibles a la adquisición del activo financiero.

Los costos de transacción de activos financieros medidos a valor razonable a través de resultados se reconocen como gastos en resultados cuando se incurren. Las compras o ventas de activos financieros se contabilizan a la fecha de liquidación, es decir la fecha que el activo es entregado por la Sociedad o recibido por ésta.

2.6.- Inventarios

Los productos terminados se presentan al menor valor entre su costo de producción y su valor neto de realización, considerando como costo de producción el valor determinado en función del método de costo medio ponderado.

El valor neto de realización es el precio de venta estimado en el curso ordinario de los negocios, menos los gastos de distribución y venta. Cuando las condiciones del mercado generan que el costo supere a su valor neto de realización, se registra una provisión por el diferencial del valor. En dicha provisión se consideran también montos relativos a obsolescencia derivados de baja rotación, obsolescencia técnica y productos retirados del mercado.

El costo de los productos terminados y en proceso incluyen la materia prima, mano de obra directa, depreciación de los activos fijos industriales, otros costos y gastos directos e indirectos relacionados con la producción y la mantención de la planta industrial, excluyendo los gastos de intereses financieros. Para su asignación se consideró la capacidad normal de producción de la fábrica o planta que acumula dichos gastos. Los materiales y materias primas adquiridos a terceros se valorizan al precio de adquisición y cuando se consumen se incluyen en el valor de productos terminados a costo promedio.

Los productos terminados de los activos biológicos (frutas) que se mantengan en existencias al cierre del año comercial, son registrados a su valor razonable con efecto en resultados.

2.7.- Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar

Los créditos comerciales se presentan a su valor razonable, el cual corresponde a su valor libros tras determinar que no existen intereses implícitos en relación con los plazos de los valores de cobros. Para esta determinación la Matriz y filiales considera 75 días como plazo normal de cobro.

Adicionalmente se realizan estimaciones y provisiones de deterioro sobre aquellas cuentas de cobro dudoso sobre la base de la aplicación de la nueva normativa NIIF 9 que establece un modelo de pérdidas esperadas para la determinación de la provisión.

2.8.- Otros activos no financieros

Bajo este rubro se presentan principalmente seguros vigentes, suscripciones y otros gastos pagados anticipadamente.

2.9.- Propiedades, plantas y equipos

Las propiedades, plantas y equipos son registrados al costo histórico, menos depreciaciones acumuladas y pérdidas por deterioro. El costo incluye los desembolsos directamente atribuibles a la adquisición o construcción del activo. En un eventual financiamiento directo de un activo, respecto de los intereses, la política es capitalizar dichos costos durante el período de construcción o adquisición, en la medida que esos activos califiquen por la extensión del tiempo de puesta en operación y por la magnitud de la inversión involucrada.

Los desembolsos posteriores a la compra o adquisición, sólo son capitalizados cuando es probable que beneficios económicos futuros asociados a la inversión fluyan hacia la Sociedad y los costos pueden ser medidos razonablemente. Los otros desembolsos posteriores corresponden a reparaciones o mantenciones y son registrados en resultados cuando son incurridos.

La depreciación de propiedades, plantas y equipos es calculada linealmente basada en la vida útil estimada de los bienes del activo fijo, considerando el valor residual estimado de estos. Cuando un bien está compuesto por componentes significativos, que tienen vidas útiles diferentes, cada parte se deprecia en forma separada. Las estimaciones de vidas útiles y valores residuales de los activos fijos son revisadas y ajustadas, si es necesario, a cada fecha de cierre de los estados financieros.

Las pérdidas y ganancias por la venta de propiedades, plantas y equipos se calculan comparando los ingresos obtenidos con el valor en libro y se incluyen en el Estado de Resultados por Función en el rubro Otros Ingresos por Función u Otros Gastos por Función, según corresponda.

Las vidas útiles estimadas de propiedades, plantas y equipos son:

Tipo de Bienes	Número de años
Terrenos	Indefinida
Edificios y construcciones	10 a 60
Maquinarias y equipos	2 a 30
Vehículos y Automóviles	2 a 10
Muebles y Enseres	2 a 10

Conforme a la Enmienda a la NIC 16 y NIC 41, que entró en vigencia el 01 de enero de 2016, las “plantas portadoras” de frutos, se asimilan a un ítem de maquinaria en un proceso de fabricación, por lo tanto, su valor es clasificado como Propiedades, plantas y equipos y contabilizado según se especifica en la NIC 16.

Las “plantas portadoras” de frutos se diferencian según su estado productivo entre de formación y etapa de producción, y se valorizan según los siguientes criterios:

- a) Plantas portadoras en formación: se valorizan al costo de adquisición y/o producción de las plantas más los costos de mantenerlas hasta la fecha en la que comienzan a producir.
- b) Plantas portadoras en producción, la que se valoriza al costo histórico menos su correspondiente depreciación y deterioro acumulado.

Se considera que las “plantas portadoras” se encuentran en producción desde la primera temporada en la cual comienza a producir, independientemente de la especie de la que se trate (arándanos, cerezos, manzanos y vides).

Cuando las “plantas portadoras” entran en etapa productiva, implica el comienzo de la depreciación del activo. Si el importe en libros se modifica ante la presencia de deterioro de las “plantas portadoras”, tal disminución en el valor se imputará directamente a los resultados del ejercicio.

La depreciación de las “plantas portadoras” se calcula según su producción proyectada en la vida útil de la planta y se asigna de acuerdo a las curvas reales de producción.

2.10.- Arrendamientos

La sociedad evalúa las condiciones y materialidad de los arrendos contratados y de corresponder, estos se registran mediante el reconocimiento de un activo por el derecho de uso de los bienes sujetos a contratos de arrendamiento operacional y un pasivo, equivalente al valor presente de los pagos asociados al contrato. Los activos y pasivos derivados de un contrato de arrendamiento se miden inicialmente a su valor presente.

2.11.- Activos biológicos

2.11.1.- Activos biológicos corrientes

Bajo el rubro Activos Biológicos corrientes, la Sociedad incluye los costos asociados a la explotación agrícola de arándanos, manzanos, cerezas y uvas viníferas los cuales son activados hasta la fecha en que se efectúa la cosecha, momento en el cual pasan a formar parte del costo de venta del inventario. La Administración considera que los costos asociados a la explotación agrícola representan una razonable aproximación a su valor.

Bajo el rubro Activos Biológicos corrientes, y de acuerdo a lo establecido en la NIC 41, los productos agrícolas que crecen en las “plantas portadoras” de frutos deben ser medidos a su valor razonable menos los costos de venta. Dicho valor razonable incorporará el margen esperado de aquella fruta que está más cercana a la cosecha. Cabe señalar que el monto mínimo de dicho valor razonable es el costo incurrido durante la temporada en curso para la fruta que permanezca en la “planta portadora” al cierre del ejercicio.

A continuación se describen las variables consideradas en el cálculo del valor razonable de los activos biológicos:

- Cantidad: Corresponde a la fruta que al cierre de los estados financieros se estima será cosechada en no más de 8 días para arándanos y cerezas. Esta estimación de volúmenes de cosecha es realizada por agrónomos expertos, quienes en función del estado fenológico de los frutos que contienen las “plantas portadoras”, de la variedad y de la ubicación geográfica de las plantaciones, realizan una proyección del volumen de fruta que se cosechará durante los próximos días.
- Precio de venta: A partir del precio promedio de venta histórico por semana en el mercado final, se determina el retorno que recibirá el campo, en función de la fecha en la cual se estima será vendida la fruta que, al cierre de cada estado financiero, se encuentra en las “plantas portadoras”, deduciendo todos los costos que tendrán que ser incurridos desde la cosecha hasta su venta al cliente.
- Costo: se determina mediante la acumulación de los costos reales por cada hectárea productiva, considerando todas las labores de mantención y depreciación de los activos fijos utilizados en cada una de las plantaciones hasta el momento de la evaluación.

2.11.2.- Activos biológicos no corrientes

Los Activos Biológicos no corrientes de la Sociedad están constituidos principalmente por plantaciones forestales. De la explotación de las “Plantaciones forestales” se obtiene la madera en trozos que constituye la materia prima que es utilizada para la fabricación de fósforos y otros productos de madera, la cual es registrada contablemente en el rubro Existencias y valorizada al costo histórico.

2.12.- Activos intangibles

2.12.1.- Programas informáticos

Las licencias de programas informáticos adquiridas, así como los costos relacionados con su mantenimiento son registradas a su valor de costo de adquisición. Los desarrollos de programas informáticos registrados como activos intangibles se deprecian de acuerdo con estándares de común aplicación.

2.12.2.- Gastos de investigación y desarrollo

Los gastos de investigación y desarrollo se reconocen como un gasto cuando se incurre en ellos. Los desembolsos por estos conceptos durante el ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2024 y 31 de diciembre de 2023 no son significativos por lo que no han sido incorporados al activo.

2.13.- Impuesto a la renta corriente e impuestos diferidos

El gasto por impuesto a la renta del ejercicio comprende al impuesto corriente y a los impuestos diferidos.

2.13.1.- Obligación por impuesto a la renta

Las obligaciones por impuesto a la renta son reconocidas en los estados financieros en base a la mejor estimación de las utilidades tributables a la fecha de cierre de los estados financieros y la tasa de impuesto a la renta vigente a dicha fecha.

2.13.2.- Impuestos diferidos

Los impuestos diferidos se calculan de acuerdo con el método del balance, sobre las diferencias temporarias que surgen entre las bases fiscales de los activos y pasivos y sus importes en libros. Sin embargo, si los impuestos diferidos surgen del reconocimiento inicial de un pasivo o un activo en una transacción distinta de una combinación de negocios que en el momento de la transacción no afecta ni al resultado contable ni a la ganancia o pérdida fiscal, no se contabiliza. El impuesto diferido se determina usando las tasas de impuesto (y leyes) aprobadas o a punto de aprobarse en la fecha de cierre del estado de situación financiera y que se espera aplicar cuando el correspondiente activo por impuesto diferido se realice o el pasivo por impuesto diferido se liquide.

Los activos por impuestos diferidos se reconocen en la medida en que es probable que vaya a disponerse de beneficios fiscales futuros con los cuales compensar las diferencias temporarias.

La Sociedad no registra impuestos diferidos sobre las diferencias temporarias que surgen en inversiones en filiales, asociadas e inversiones en acuerdos de control conjunto, siempre y cuando la oportunidad en que se revertirán las diferencias temporales es controlada por la sociedad y la diferencia temporal no se revertirá en un momento previsible en el futuro.

El impuesto a la renta (corriente y diferido) es registrado en el estado de resultados salvo que se relacione con un ítem reconocido en Otros Resultados Integrales, directamente en patrimonio o proviene de una combinación de negocios. En ese caso, el impuesto también es contabilizado en Otros Resultados Integrales, directamente en resultados o con contrapartida en la plusvalía mercantil, respectivamente.

2.14.- Beneficios a los empleados

2.14.1.- Vacaciones del personal

La Sociedad registra el costo asociado a las vacaciones del personal sobre base devengada. Este beneficio corresponde a todo el personal y equivale a un importe fijo según los contratos particulares de cada trabajador y la legislación vigente. Este beneficio es registrado a su valor nominal.

2.14.2.- Indemnizaciones por años de servicio

La Sociedad constituye pasivos por indemnizaciones, por cese de servicios del personal, para sus trabajadores, en base a lo estipulado en los contratos colectivos e individuales del personal.

Esta obligación se determina mediante valor actuarial de acuerdo con el método de la unidad de crédito proyectada, método que considera diversos factores en el cálculo, tales como estimaciones de permanencia futura, tasas de mortalidad, incrementos salariales y tasas de descuentos, equivalentes a tasas de emisión de Bonos Corporativos.

Las ganancias y pérdidas actuariales que surgen de la valorización de los pasivos afectos a los planes de beneficios se registraban directamente en resultados hasta el año 2012. A contar del 1 de enero de 2013, conforme la normativa vigente, se registran en la cuenta Otras Reservas dentro del rubro Patrimonio.

2.15.- Provisiones

Las provisiones son reconocidas cuando se cumplen las siguientes condiciones:

- (i) La Sociedad tiene una obligación presente, ya sea legal o implícita, como resultado de sucesos pasados.
- (ii) Es probable que vaya a ser necesaria una salida de recursos para liquidar la obligación.
- (iii) El importe se ha estimado de forma fiable.

Los conceptos por los cuales se constituyen provisiones con cargo a resultados corresponden principalmente a juicios civiles, laborales y tributarios por los que pudiese verse afectada la Sociedad.

2.16.- Reconocimiento de ingresos

Corresponde a la entrada bruta de beneficios económicos durante el período, surgidos en el curso de las operaciones de la Sociedad y sus filiales. El monto de los ingresos se muestra neto de los impuestos que las gravan, descuentos de precios y otros que afecten directamente el precio de venta.

La Sociedad reconoce ingresos de conformidad con la metodología requerida en la NIIF 15 - Ingresos procedentes de contratos con clientes, basado en el principio de que los ingresos se reconocen por un monto que refleje la contraprestación a la que la entidad espera tener derecho a cambio de transferir bienes o servicios a un cliente.

Este principio fundamental debe ser aplicado en base a un modelo de cinco pasos:

- (1) identificación del contrato con el cliente;
- (2) identificación de las obligaciones de desempeño del contrato;
- (3) determinación del precio de la transacción;
- (4) asignación del precio de la transacción a las obligaciones de desempeño; y
- (5) reconocimiento de los ingresos cuando (o a medida que) se satisfacen las obligaciones de desempeño.

La Sociedad basa sus estimaciones de ganancia en resultados históricos, tomando en consideración el tipo de cliente, el tipo de transacción, y las especificaciones de cada contrato. Ingresos ordinarios por ventas de bienes corresponden a:

Mercados domésticos: La Sociedad genera sus ingresos, netos del impuesto al valor agregado, impuestos específicos, devoluciones, descuentos y rapel a clientes, al momento de la entrega de los productos juntamente con la transferencia de todos los riesgos y beneficios asociados a los mismos.

Exportaciones: En general las condiciones de entrega de la Sociedad en las ventas de exportación se basan en los Incoterms 2000, siendo las reglas oficiales para la interpretación de términos comerciales emitidos por la Cámara de Comercio Internacional.

La estructura de reconocimiento de ingresos se basa en la agrupación de Incoterms, principalmente en los siguientes grupos:

- (i) “FOB (Free on Board) y similares”, donde el comprador organiza y paga por el transporte, por lo tanto, el punto de venta es la entrega de las mercancías al transportista contratado por el comprador, momento en que se reconoce el ingreso.
- (ii) “CIF (Cost, Insurance & Freight) y similares”, mediante el cual la Sociedad organiza y paga el gasto de transporte exterior y algunos otros gastos, aunque deja de ser responsable de las mercancías una vez que han sido entregados a la Sociedad marítima o aérea de conformidad con el plazo pertinente. El punto de venta es la entrega de la mercancía al transportista contratado por el vendedor para el transporte al destino, momento en que se reconoce el ingreso.

2.17.- Costos de venta

Los costos de venta incluyen el costo de producción de los productos vendidos y otros costos incurridos para dejar las existencias en las ubicaciones y condiciones necesarias para su venta. Estos costos incluyen, entre otros, los costos de materias primas, costos de la mano de obra del personal de producción, la depreciación de los activos relacionados a producción y los costos operativos y de mantenimiento de plantas y equipos.

2.18.- Gastos de comercialización (marketing y ventas)

Los gastos de comercialización comprenden, principalmente, gastos de publicidad y promoción y las remuneraciones y compensaciones del personal de marketing y ventas.

2.19.- Costos de distribución

Los gastos de distribución comprenden todos aquellos costos necesarios para entregar los productos a los clientes.

2.20.- Gastos de administración

Los gastos de administración comprenden las remuneraciones y compensaciones del personal de las unidades de apoyo, las depreciaciones de oficinas, equipos, instalaciones y muebles utilizados en estas funciones, las amortizaciones de activos no corrientes y otros gastos generales de administración.

2.21.- Medio ambiente

Los desembolsos asociados a la protección del medio ambiente se imputan a resultados cuando se incurre en ellos, excepto aquellos que pueden ser capitalizados de acuerdo con las NIIF.

2.22.- Cambios Contables

Las políticas contables descritas en los Estados Financieros al 31 de diciembre de 2024 no incorporan modificaciones respecto a las normas vigentes en el ejercicio anterior.

NOTA 3.- SALDOS Y TRANSACCIONES CON ENTIDADES RELACIONADAS

Los saldos por cobrar y pagar con empresas relacionadas son las siguientes:

3.1 Cuentas por Cobrar a Empresas Relacionadas, Corrientes

El detalle de las cuentas por cobrar a entidades relacionadas Corrientes al 31 de diciembre de 2024 y 31 de diciembre de 2023, es el siguiente:

Rut	Sociedad	Relación	Transacción	Moneda	Al 31 de diciembre de 2024 M\$	Al 31 de diciembre de 2023 M\$
90.081.000-8	Cía Chilena de Fósforos S.A	Relacionada	Venta de Madera	Pesos	-	2.571.706
81.981.500-3	Terciados y elaboración de maderas S.A.	Relacionada	Intereses	Pesos	-	-
99.561.780-3	El Alamo Food S.A	Relacionada	Venta de Fruta	Pesos	4.815.229	5.820.390
77.057.448-k	Agroindustrial El Alamo SPA	Relacionada	Venta Materiales	Pesos	2.366	2.366
Total					4.817.595	8.394.462

3.2 Cuentas por Cobrar a Empresas Relacionadas, No corrientes

El detalle de las cuentas por cobrar a entidades relacionadas al 31 de diciembre de 2024 y 31 de diciembre de 2023, es el siguiente:

Rut	Sociedad	Relación	Transacción	Moneda	Al 31 de diciembre de 2024 M\$	Al 31 de diciembre de 2023 M\$
81.981.500-3	Terciados y Elaboración de Maderas	Relacionada	Otorgamiento de Préstamos	Pesos	230.186	-
77.057.448-k	Agroindustrial El Alamo SPA	Relacionada	Otorgamiento de Préstamos	Pesos	358.900	-
Total					589.086	-

3.3 Cuentas por Pagar a Empresas Relacionadas, Corrientes

El detalle de las cuentas por pagar a entidades relacionadas corrientes al 31 de diciembre de 2024 y 31 de diciembre de 2023, es el siguiente:

Rut	Sociedad	Relación	Transacción	Moneda	Al 31 de diciembre de 2024 M\$	Al 31 de diciembre de 2023 M\$
90.081.000-8	Cía Chilena de Fósforos S.A.	Relacionada	Compra de PT y Servicios	Pesos	31.980	-
81.981.500-2	Terciados y Elaboración de Maderas S.A.	Relacionada	Compra de PT y Servicios	Pesos	3.735	-
Total					35.715	-

3.4 Cuentas por Pagar a Empresas Relacionadas, No Corrientes

El detalle de las cuentas por pagar a entidades relacionadas no corrientes al 31 de diciembre de 2024 y 31 de diciembre de 2023, es el siguiente:

Rut	Sociedad	Relación	Transacción	Moneda	Al 31 de diciembre de 2024 M\$	Al 31 de diciembre de 2023 M\$
90.081.000-8	Cía Chilena de Fósforos S.A.	Relacionada	Obtención de Préstamos	Pesos	9.806.016	18.482.962
90.081.000-8	Cía Chilena de Fósforos S.A.	Relacionada	Intereses	Pesos	880.102	-
81.981.500-2	Terciados y Elaboracion de Maderas S.A.	Relacionada	Obtención de Préstamos	Pesos	-	576.657
99.561.780-3	El Alamo Food S.A.	Relacionada	Obtención de Préstamos	Pesos	2.134.768	1.749.156
Total					12.820.886	20.808.775

3.5 Transacciones Significativas con Empresas Relacionadas:

Las transacciones significativas efectuadas con partes al 31 de diciembre de 2024 y 31 de diciembre de 2023, son las siguientes:

Rut	Sociedad	Relación	Transacción	Al 31 de diciembre de 2024 M\$	Al 31 de diciembre de 2023 M\$
90081000-8	Cia Chilena de Fósforos S.A	Relacionada	Obtención de Préstamos	4.799.997	4.303.255
90081000-8	Cia Chilena de Fósforos S.A	Relacionada	Pago de Préstamos	(7.452.122)	(1.522.324)
90081000-8	Cia Chilena de Fósforos S.A	Relacionada	Intereses Generados	(312.306)	(776.874)
90081000-8	Cia Chilena de Fósforos S.A	Relacionada	Reajustes Generados	(640.757)	(658.013)
90081000-8	Cia Chilena de Fósforos S.A	Relacionada	Venta Madera y Servicios	(1.734.820)	(2.212.018)
90081000-8	Cia Chilena de Fósforos S.A	Relacionada	Ingresos Venta Madera y Servicios	-	308.000
81981500-3	Terciados y Elaboración de Maderas S.A	Relacionada	Otorgamiento de Préstamos	(874.000)	(837.177)
81981500-3	Terciados y Elaboración de Maderas S.A	Relacionada	Recaudación de Préstamos	-	1.676.337
81981500-3	Terciados y Elaboración de Maderas S.A	Relacionada	Intereses Generados	(19.246)	3.542
81981500-3	Terciados y Elaboración de Maderas S.A	Relacionada	Reajustes Generados	(39.785)	3.450
99561780-3	El Alamo Food S.A	Relacionada	Otorgamiento de Préstamos	-	(36.800)
99561780-3	El Alamo Food S.A	Relacionada	Recaudación de Préstamos	-	1.481.600
99561780-3	El Alamo Food S.A	Relacionada	Intereses Generados	(10.721)	22.414
99561780-3	El Alamo Food S.A	Relacionada	Reajustes Generados	(13.280)	41.004
99561780-3	El Alamo Food S.A	Relacionada	Venta PT y Servicios	(7.172.733)	(2.555.659)
99561780-3	El Alamo Food S.A	Relacionada	Obtención de Préstamos	3.137.000	-
99561780-3	El Alamo Food S.A	Relacionada	Pago de Préstamos	(60.038)	-
77.057.448-k	Agroindustrial el Alamo SpA	Relacionada	Recaudación de Préstamos	346.000	-
77.057.448-k	Agroindustrial el Alamo SpA	Relacionada	Otorgamiento de Préstamos	(704.900)	-
Total				(10.751.711)	(759.263)



TERCIADOS Y ELABORACIÓN DE MADERAS S.A.

ESTADOS FINANCIEROS

Correspondientes a los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2024 y 2023

El presente documento consta de:

- Informe del Auditor Independiente
- Estados Consolidados de Situación Financiera
- Estados Consolidados de Resultados por función
- Estados Consolidados de Resultados Integrales
- Estados Consolidados de Cambios en el Patrimonio Neto
- Estados Consolidados de Flujos de Efectivo



INFORME DEL AUDITOR INDEPENDIENTE

Santiago, 28 de enero de 2025
Señores Accionistas y Directores
Compañía Chilena de Fósforos S.A.

Como auditores externos de Compañía Chilena de Fósforos S.A., hemos auditado sus estados financieros consolidados al 31 de diciembre de 2024 y 2023, sobre los que informamos con fecha 28 de enero de 2025. Los estados financieros consolidados en forma resumida, preparados de acuerdo con lo establecido en la Norma de Carácter General (NCG) N° 30, Sección II.2.1, párrafo A.4.2, emitida por la Superintendencia de Valores y Seguros (actualmente Comisión para el Mercado Financiero – CMF), de la subsidiaria Terciados y Elaboración de Maderas S.A. y subsidiaria, y sus notas de “criterios contables aplicados” y “transacciones con partes relacionadas”, adjuntos, son consistentes, en todos sus aspectos significativos, con la información contenida en los estados financieros consolidados que hemos auditado.

La preparación de tales estados financieros consolidados en forma resumida que incluye los criterios contables aplicados y las transacciones con partes relacionadas, es responsabilidad de la Administración de Compañía Chilena de Fósforos S.A. y Terciados y Elaboración de Maderas S.A.

Informamos que los mencionados estados financieros consolidados en forma resumida y sus notas de “criterios contables aplicados” y “transacciones con partes relacionadas” de Terciados y Elaboración de Maderas S.A. y subsidiaria adjuntos, corresponden a aquellos que fueron utilizados en el proceso de consolidación llevado a cabo por la Compañía Chilena de Fósforos S.A. al 31 de diciembre de 2024 y 2023.

Este informe ha sido preparado teniendo presente lo requerido en la NCG 30, Sección II.2.1, párrafo A.4.2 y se relaciona exclusivamente con Compañía Chilena de Fósforos S.A. y, es emitido solamente para información y uso de su Administración Superior y de la Comisión para el Mercado Financiero, por lo que no ha sido preparado para ser usado, ni debe ser usado, por ningún usuario distinto a los señalados.

DocuSigned by:

86EE42446B254F8...
Claudio Gerdtzen S.
RUT 12.264.594-0

PricewaterhouseCoopers

TERCIADOS Y ELABORACIÓN DE MADERAS S.A.

ESTADOS CONSOLIDADOS DE SITUACION FINANCIERA

Al 31 de diciembre de 2024 y 31 de diciembre de 2023

(Cifras expresadas en miles de pesos chilenos)



ACTIVOS	31-12-2024 M\$	31-12-2023 M\$
ACTIVOS CORRIENTES		
Efectivo y Equivalentes al Efectivo	164.076	223.236
Otros Activos No Financieros, Corrientes	40.314	55.109
Deudores Comerciales y Otras Cuentas por Cobrar Corrientes	4.434.143	3.586.720
Cuentas por Cobrar a Entidades Relacionadas, Corrientes	3.735	131
Inventarios	5.018.941	5.225.901
Activos por Impuestos Corrientes	305.689	311.863
Total Activos Corrientes	9.966.898	9.402.960
ACTIVOS NO CORRIENTES		
Otros Activos No Financieros, No Corrientes	5.939	5.939
Cuentas por Cobrar a Entidades Relacionadas, no corrientes	-	576.657
Inversiones Contabilizadas Utilizando el Método de la Participación	536.502	145.424
Plusvalía	123.653	123.653
Activos Intangibles Distintos de la Plusvalía	146.091	191.378
Propiedades, Planta y Equipos (neto)	13.324.857	12.286.572
Activos por Impuestos Diferidos	1.389.130	1.186.189
Total Activos No Corrientes	15.526.172	14.515.812
TOTAL ACTIVOS	25.493.070	23.918.772

Las notas adjuntas 1 a 3 forman parte integral de estos estados financieros consolidados.

TERCIADOS Y ELABORACIÓN DE MADERAS S.A.

ESTADOS CONSOLIDADOS DE SITUACION FINANCIERA

Al 31 de diciembre de 2024 y 31 de diciembre de 2023

(Cifras expresadas en miles de pesos chilenos)



PATRIMONIO NETO Y PASIVOS	31-12-2024	31-12-2023
	M\$	M\$
PASIVOS CORRIENTES		
Otros Pasivos Financieros Corrientes	948.762	592.761
Cuentas por Pagar Comerciales y Otras Cuentas por Pagar	998.628	1.009.038
Cuentas por Pagar a Entidades Relacionadas, Corriente	10.460.100	5.875.843
Provisiones por Beneficios a los Empleados, Corrientes	204.143	202.624
Total Pasivos Corrientes	12.611.633	7.680.266
PASIVOS NO CORRIENTES		
Pasivos por Impuestos Diferidos	1.434.412	1.326.961
Cuentas por Pagar a Entidades Relacionadas, No Corriente	1.101.883	5.232.755
Provisiones por Beneficios a los Empleados, No Corrientes	806.480	683.542
Total Pasivos No Corrientes	3.342.775	7.243.258
TOTAL PASIVOS	15.954.408	14.923.524
PATRIMONIO NETO		
Capital emitido	10.058.645	10.058.645
Ganancias (Pérdidas) Acumuladas	(282.280)	671.812
Utilidad / (pérdida ejercicio)	(46.937)	(1.087.342)
Otras reservas	(266.280)	(738.386)
Patrimonio Neto Atribuible a los Tenedores de Acciones	9.463.148	8.904.729
Participaciones Minoritarias	75.514	90.519
Total Patrimonio	9.538.662	8.995.248
Total Pasivos y Patrimonio Neto	25.493.070	23.918.772

Las notas adjuntas 1 a 3 forman parte integral de estos estados financieros consolidados.

ESTADO DE RESULTADOS POR FUNCIÓN	31-12-2024 M\$	31-12-2023 M\$
Ingresos de Actividades Ordinarias	13.129.474	12.762.636
Costo de Ventas	(11.268.119)	(11.114.184)
Margen Bruto	1.861.355	1.648.452
Otros Ingresos, por Función	76.116	7.124
Costos de Distribución	(413.699)	(437.012)
Gastos de Administración	(2.292.475)	(2.442.824)
Ingresos financieros	20.929	4.678
Costos Financieros	(265.860)	(382.380)
Participación en Ganancias (Pérdidas) de Asociadas y Negocios Conjuntos Contabilizadas por el Método de la Participación	391.635	203.570
Diferencias de Cambio	390.849	1.810
Resultado por Unidades de Reajuste	(118.856)	(241.219)
Ganancia (Pérdida) Antes de Impuestos	(350.006)	(1.637.801)
Gasto por impuestos a las Ganancias	281.977	522.846
Ganancia (Pérdida)	(68.029)	(1.114.955)
Ganancia (Pérdida) atribuible a:		
Propietarios de la Controladora	(46.938)	(1.087.342)
Participaciones No Controladoras	(21.091)	(27.613)
Ganancias (Pérdidas) Básicas por Acción (pesos)	(0,76)	(17,68)
Ganancia (Pérdida) por Acción Básica en Operaciones Continuas	(0,76)	(17,68)
Ganancia (Pérdida) por Acción Básica en Operaciones Discontinuas	-	-

Las notas adjuntas 1 a 3 forman parte integral de estos estados financieros consolidados.

Estado Consolidado de Resultados Integrales	31-12-2024	31-12-2023
	M\$	M\$
Ganancia (Pérdida)	(68.029)	(1.114.955)
Diferencias de Cambio por Conversión		
Ganancias (pérdidas) actuariales por planes de beneficios futuros	(22.808)	(52.364)
Reservas por conversión	34.492	33.830
Superávit revalorización de terreno	594.228	3.022.363
Total otros ingresos y gastos integrales del ejercicio	537.883	1.888.874
Resultado Integral atribuible a:		
Resultado Integral Atribuible a los Propietarios de la controladora	558.974	1.916.487
Resultado Integral Atribuible a Participaciones no controladoras	(21.091)	(27.613)
Ingresos y gastos integrales del ejercicio	537.883	1.888.874

Las notas adjuntas 1 a 3 forman parte integral de estos estados financieros consolidados.

TERCIADOS Y ELABORACIÓN DE MADERAS S.A.

ESTADOS CONSOLIDADOS DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO

Al 31 de diciembre de 2024 y 31 de diciembre de 2023

(Cifras expresadas en miles de pesos chilenos)



	Capital pagado	Reserva de conversión	Otras reservas	Reserva Superávit de Revalorización	Reservas de ganancias y pérdidas actuariales	Resultados acumulados	atribuible a accionistas de la controladora	Participación No Controladoras	Total Patrimonio
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Saldo al 1 de enero de 2023	10.058.645	-	(3.645.656)	-	(96.559)	671.812	6.988.242	93.683	7.081.925
Cambio de política contable (otros resultados integrales)	-	-	-	3.022.363	-	-	3.022.363	-	3.022.363
Nuevos saldos al 1 de enero de 2023	10.058.645	-	(3.645.656)	3.022.363	(96.559)	671.812	10.010.605	93.683	10.104.288
Otros incrementos (disminuciones) en Patrimonio Neto	-	-	-	-	-	-	-	24.449	24.449
Ganancia(Pérdida)	-	-	-	-	-	(1.087.342)	(1.087.342)	(27.613)	(1.114.955)
Ingresos y Gastos por Resultados Integrales	-	-	33.830	-	(52.364)	-	(18.534)	-	(18.534)
Total cambios en el patrimonio	-	-	33.830	-	(52.364)	(1.087.342)	(1.105.876)	(3.164)	(1.109.040)
Saldo al 31 de diciembre de 2023	10.058.645	-	(3.611.826)	3.022.363	(148.923)	(415.530)	8.904.729	90.519	8.995.248
Saldo al 1 de enero de 2024	10.058.645	-	(3.611.826)	3.022.363	(148.923)	(415.530)	8.904.729	90.519	8.995.248
Otros incrementos (disminuciones) en Patrimonio Neto	-	-	-	(133.806)	-	133.251	(555)	6.086	5.531
Resultado revaluaciones terrenos	-	-	-	594.228	-	-	594.228	-	594.228
Ganancia(Pérdida)	-	-	-	-	-	(46.938)	(46.938)	(21.091)	(68.029)
Ingresos y Gastos por Resultados Integrales	-	-	34.492	-	(22.808)	-	11.684	-	11.684
Total cambios en el patrimonio	-	-	34.492	460.422	(22.808)	86.313	558.419	(15.005)	543.414
Saldo al 31 de diciembre de 2024	10.058.645	-	(3.577.334)	3.482.785	(171.731)	(329.217)	9.463.148	75.514	9.538.662

Las notas adjuntas 1 a 3 forman parte integral de estos estados financieros consolidados.

FLUJO DE EFECTIVO	31-12-2024	31-12-2023
	M\$	M\$
Flujos de Efectivo Netos de (Utilizados en) Actividades de Operación,		
Cobros procedentes de las ventas de bienes y prestación de servicios	12.996.539	14.386.343
Otros cobros por actividades de la operación	1.280.892	1.508.928
Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios	(6.798.062)	(7.228.113)
Pagos a y por cuenta de los empleados	(2.689.951)	(3.214.284)
Pagos por primas y prestaciones, anualidades y otras obligaciones derivadas de las pólizas suscritas	(138.038)	(241.037)
Otros pagos por actividades de operación	(199.521)	(229.552)
Impuestos a las ganancias reembolsados (pagados)	(49.692)	15.001
Flujos de Efectivo Netos Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Operación	4.402.167	4.997.286
Flujos de Efectivo Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Inversión		
Préstamos a entidades relacionadas	(1.345.100)	-
Importes procedentes de la venta de propiedades, planta y equipo	255.000	-
Compras de propiedades, planta y equipo	(1.240.817)	(1.889.339)
Cobros a Entidades Relacionadas	874.000	-
Flujos de Efectivo Netos Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Inversión	(1.456.917)	(1.889.339)
Flujos de Efectivo Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Financiación		
Importes Bancario corto plazo	500.000	246.220
Pagos de préstamos	(140.378)	(674.578)
Préstamos de entidades relacionadas	5.037.235	6.752.891
Pago de préstamos a entidades relacionadas	(8.353.497)	(9.286.483)
Intereses pagados	(72.800)	(135.134)
Flujos de Efectivo Netos de (Utilizados en) Actividades de Financiación	(3.029.440)	(3.097.084)
Incremento Neto (Disminución) en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo	(84.190)	10.863
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	25.030	935
Efectivo y equivalentes al efectivo, saldo inicial	223.236	211.438
Efectivo y Equivalentes al Efectivo, Saldo Final	164.076	223.236

Las notas adjuntas 1 a 3 forman parte integral de estos estados financieros consolidados.

NOTA 1.- INFORMACIÓN GENERAL

La Sociedad Terciados y Elaboración de Maderas S.A. (TEMSA) fue constituida por escritura de fecha 21 de septiembre de 1978, ante el Notario de Santiago don Enrique Morgan Torres, extracto de la cual fue inscrito en el Registro de Comercio de Santiago a fojas 12208 N°6574 del año 1978. El texto actualizado del estatuto social consta de la Escritura de Reforma de Sociedad, de fecha 23 de Julio de 2001, otorgada ante el Notario de Santiago don Félix Jara Cadot, extracto de la cual fue inscrito en el Registro de Comercio de Santiago a fojas 20716 N°16694 del año 2001.

La Sociedad tiene por objeto la fabricación y elaboración de productos de maderas en general y la comercialización de estos mismos, tanto en el mercado interno como externo.

El Capital Suscrito y Pagado es de M\$ 10.058.645

NOTA 2.- RESUMEN DE LAS PRINCIPALES POLÍTICAS CONTABLES

2.1.- Principios contables

Los presentes Estados Financieros de Terciados y Elaboración de Maderas S.A corresponden al ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2024 y han sido preparados de acuerdo con Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF), emitidas por el International Accounting Standards Board (en adelante "IASB") las que representan la adopción integral, explícita y sin reservas de las referidas normas internacionales, emitidas por el IASB, en función de las NIIF vigentes para el ejercicio 2024 y aplicadas de manera uniforme al ejercicio que se presentan en estos Estados Financieros.

Los Estados Financieros Consolidados se han preparado bajo el criterio del costo histórico, con excepción de los terrenos del rubro Propiedad, planta y equipo, cuyo criterio de costo histórico fue modificado a partir del 1 de enero de 2023 por la valoración a valor a valor razonable.

La preparación de los Estados Financieros conforme a las NIIF requiere el uso de ciertas estimaciones contables y también exige a la Administración que ejerza su juicio en el proceso de aplicación de las políticas contables en la Sociedad.

En Nota N°3 de estos Estados Financieros se revelan las áreas que implican un mayor grado de juicio o complejidad a las áreas donde las hipótesis y estimaciones son significativas para los Estados Financieros.

2.2. Bases de preparación

En la preparación de estos Estados Financiero se han utilizado determinadas estimaciones contables críticas para cuantificar algunos activos, pasivos, ingresos y gastos. También se requiere que la Gerencia ejerza su juicio en el proceso de aplicación de las políticas contables de la Sociedad.

a) Normas, interpretaciones y enmiendas emitidas, cuya aplicación aún no es obligatoria, para las cuales no se ha efectuado adopción anticipada.

Enmiendas y Mejoras

Enmienda a la NIC 1 “Pasivos no corrientes con covenants”. Publicada en enero de 2022, la enmienda tiene como objetivo mejorar la información que una entidad entrega cuando los plazos de pago de sus pasivos pueden ser diferidos dependiendo del cumplimiento de covenants dentro de los doce meses posteriores a la fecha de emisión de los estados financieros.

Enmiendas a la NIC 7 “Estado de flujos de efectivo” y a la NIIF 7 “Instrumentos Financieros: Información a Revelar” sobre acuerdos de financiamiento de proveedores. Publicada en mayo de 2023, estas enmiendas requieren revelaciones para mejorar la transparencia de los acuerdos financieros de los proveedores y sus efectos sobre los pasivos, los flujos de efectivo y la exposición al riesgo de liquidez de una empresa.

La adopción de las normas, enmiendas e interpretaciones antes descritas, no tienen un impacto significativo en los estados financieros consolidados de la Sociedad.

La administración de la Sociedad estima que la adopción de las normas, interpretaciones y enmiendas antes descritas, no tendrá un impacto significativo en los estados financieros consolidados de la Sociedad en el período de su primera aplicación.

2.3.- Bases de consolidación

2.3.1.- Subsidiarias

Subsidiarias son todas las entidades sobre las que la Sociedad tiene poder para dirigir las políticas financieras y de explotación, el que generalmente viene acompañado de una participación superior a la mitad de los derechos de voto. Las subsidiarias se consolidan a partir de la fecha en que se adquiere el control y se excluyen de la consolidación en la fecha en que cesa el mismo.

Para contabilizar la adquisición de subsidiarias se utiliza el método de adquisición. El costo de adquisición es el valor razonable de los activos entregados, de los instrumentos de patrimonio emitidos y de los pasivos incurridos o asumidos en la fecha de intercambio. Los activos identificables adquiridos y los pasivos y contingencias identificables asumidos en una combinación de negocios se valoran inicialmente por su valor razonable a la fecha de adquisición, con independencia del alcance de los intereses minoritarios.

El exceso del costo de adquisición sobre el valor razonable de la participación de la Sociedad en los activos netos identificables adquiridos, se reconoce como plusvalía. Si el costo de adquisición es menor que el valor razonable de los activos netos de la subsidiaria adquirida, la diferencia se reconoce directamente en el estado de resultados.

En la consolidación se eliminan las transacciones intercompañías, los saldos y las ganancias no realizadas por transacciones entre entidades relacionadas. Las pérdidas no realizadas también se eliminan, a menos que la transacción proporcione evidencia de una pérdida por deterioro del activo transferido.

2.3.2.- Asociadas o coligadas

Asociadas son todas las entidades sobre las que la Sociedad ejerce influencia significativa pero no tiene control, lo cual generalmente está acompañado por una participación de entre un 20% y un 50% de los derechos de voto. Las inversiones en asociadas se contabilizan por el método de participación e inicialmente se reconocen por su costo.

La participación de la Sociedad en las pérdidas o ganancias posteriores a la adquisición de sus asociadas se reconoce en resultados, y su participación en los movimientos patrimoniales posteriores a la adquisición que no constituyen resultados, se imputan a las correspondientes reservas de patrimonio (y se reflejan según corresponda en el estado de otros resultados integrales).

2.4.- Transacciones en moneda extranjera y unidades de reajuste

2.4.1.- Moneda funcional y de presentación

Las partidas incluidas en los estados financieros de cada una de las entidades de la Sociedad se valorizan utilizando la moneda del entorno económico principal en que la entidad opera (“moneda funcional”). La moneda funcional y de presentación de la matriz y filiales, es el peso chileno, que constituye además la moneda de presentación de los Estados Financieros Consolidados de la Sociedad.

2.4.2.- Transacciones y saldos

Las transacciones en moneda extranjera se convierten a la moneda funcional utilizando los tipos de cambio vigentes en las fechas de las transacciones. Al cierre del ejercicio los activos y pasivos monetarios denominados en monedas extranjeras y unidades reajustables son traducidas al tipo de cambio vigente de la respectiva moneda o unidad de reajuste. Las diferencias de cambio originadas, tanto en la liquidación de operaciones en moneda extranjera, como en la valorización de los activos y pasivos monetarios en moneda extranjera, se incluyen en el resultado del ejercicio en la cuenta Diferencia de Cambio, en tanto las diferencias originadas por los cambios en unidades de reajuste se registran en la cuenta Resultados por Unidades de Reajuste.

2.4.3.- Tipos de cambio

Los activos y pasivos en moneda extranjera y aquellos pactados en Unidades de Fomento, se presentan a los siguientes tipos de cambios y valores de cierre respectivamente:

	31-12-2024	31-12-2023
Unidad de Fomento	\$ 38.416,69	\$ 36.789,36
Dólar estadounidense	\$ 996,46	\$ 877,12
Euro	\$ 1.035,28	\$ 970,05

2.5.- Efectivo y equivalentes al efectivo

El efectivo y equivalentes al efectivo incluyen el efectivo en caja, los saldos en banco, los depósitos a plazo en entidades financieras, los instrumentos financieros adquiridos con compromiso de retroventa y todas las inversiones a corto plazo de gran liquidez con un vencimiento original de tres meses o menos. De existir sobregiros bancarios con cargo a líneas de créditos, estos son clasificados dentro de Otros pasivos financieros.

2.6.- Activos financieros

La Compañía ha definido los modelos de negocio en relación con la adopción de NIIF 9 – Instrumentos Financieros, el Grupo clasifica sus activos financieros dentro de las tres siguientes categorías:

- i) activos a costo amortizado,
- ii) activos medidos a valor razonable con cambios en otro resultado integral (VRORI), y
- iii) activos medidos a valor razonable con cambios en el resultado (VRR), para todos aquellos activos financieros disponibles para negociación.

La Sociedad determina la clasificación de sus inversiones en el momento del reconocimiento inicial. En el reconocimiento inicial, la Sociedad mide un activo financiero a su valor razonable más (en el caso de un activo financiero no reconocido a valor razonable a través de resultados) los costos de transacción que son directamente atribuibles a la adquisición del activo financiero.

Los costos de transacción de activos financieros medidos a valor razonable a través de resultados se reconocen como gastos en resultados cuando se incurren. Las compras o ventas de activos financieros se contabilizan a la fecha de liquidación, es decir la fecha que el activo es entregado por la Sociedad o recibido por ésta.

2.7.- Inventarios

Los productos terminados se presentan al menor valor entre su costo de producción y su valor neto de realización, considerando como costo de producción el valor determinado en función del método de costo medio ponderado.

El valor neto de realización es el precio de venta estimado en el curso ordinario de los negocios, menos los gastos de distribución y venta. Cuando las condiciones del mercado generan que el costo supere a su valor neto de realización, se registra una provisión por el diferencial del valor. En dicha provisión se consideran también montos relativos a obsolescencia derivados de baja rotación, obsolescencia técnica y productos retirados del mercado.

El costo de los productos terminados y en proceso incluyen la materia prima, mano de obra directa, depreciación de los activos fijos industriales, otros costos y gastos directos e indirectos relacionados con la producción y la mantención de la planta industrial, excluyendo los gastos de intereses financieros. Para su asignación se consideró la capacidad normal de producción de la fábrica o planta que acumula dichos gastos. Los materiales y materias primas adquiridos a terceros se valorizan al precio de adquisición y cuando se consumen se incluyen en el valor de productos terminados a costo promedio.

2.8.- Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar

Los créditos comerciales se presentan a su valor razonable, el cual corresponde a su valor libros tras determinar que no existen intereses implícitos en relación con los plazos de los valores de cobros. Para esta determinación la matriz y filiales, considera 75 días como plazo normal de cobro.

Adicionalmente se realizan estimaciones y provisiones de deterioro sobre aquellas cuentas de cobro dudoso sobre la base de la aplicación de la nueva normativa NIIF 9 que establece un modelo de pérdidas esperadas para la determinación de la provisión.

2.9.- Otros activos no financieros

Bajo este rubro se presentan principalmente seguros vigentes, suscripciones y otros gastos pagados anticipadamente.

2.10.- Propiedades, plantas y equipos

El rubro Propiedades, planta y equipo es registrado al costo histórico, menos depreciaciones acumuladas y pérdidas por deterioro. El costo incluye los desembolsos directamente atribuibles a la adquisición o construcción del activo. Se exceptúan de la valorización a costo histórico los terrenos que, a contar del 1 de enero de 2023, se registran bajo el método del valor razonable conforme a un cambio en la política contable.

En un eventual financiamiento directo de un activo, respecto de los intereses, la política es capitalizar dichos costos durante el período de construcción o adquisición, en la medida que esos activos califiquen por la extensión del tiempo de puesta en operación y por la magnitud de la inversión involucrada. Los desembolsos posteriores a la compra o adquisición, sólo son capitalizados cuando es probable que beneficios económicos

futuros asociados a la inversión fluyan hacia la Sociedad y los costos pueden ser medidos razonablemente. Los otros desembolsos posteriores corresponden a reparaciones o mantenciones y son registrados en resultados cuando son incurridos.

La depreciación de propiedades, plantas y equipos es calculada linealmente basada en la vida útil estimada de los bienes del activo fijo, considerando el valor residual estimado de estos. Cuando un bien está compuesto por componentes significativos, que tienen vidas útiles diferentes, cada parte se deprecia en forma separada. Las estimaciones de vidas útiles y valores residuales de los activos fijos son revisadas y ajustadas, si es necesario, a cada fecha de cierre de los estados financieros.

Las pérdidas y ganancias por la venta de propiedades, plantas y equipos se calculan comparando los ingresos obtenidos con el valor en libro y se incluyen en el Estado de Resultados Integrales por Función en el rubro Otros Ingresos por Función u Otros Gastos por Función, según corresponda.

Las vidas útiles estimadas de propiedades, plantas y equipos son:

Tipo de Bienes	Número de años
Terrenos	Indefinida
Edificios y construcciones	10 a 60
Maquinarias y equipos	2 a 30
Vehículos y Automóviles	2 a 10
Muebles y Enseres	2 a 10

2.11.- Arrendamientos

La sociedad evalúa las condiciones y materialidad de los arrendos contratados y de corresponder, estos se registran mediante el reconocimiento de un activo por el derecho de uso de los bienes sujetos a contratos de arrendamiento operacional y un pasivo, equivalente al valor presente de los pagos asociados al contrato. Los activos y pasivos derivados de un contrato de arrendamiento se miden inicialmente a su valor presente.

2.12.- Activos intangibles

2.12.1.- Programas informáticos

Las licencias de programas informáticos adquiridas, así como los costos relacionados con su mantenimiento son registradas a su valor de costo de adquisición. Los desarrollos de programas informáticos registrados como activos intangibles se deprecian de acuerdo con estándares de común aplicación.

2.12.2.- Gastos de investigación y desarrollo

Los gastos de investigación y desarrollo se reconocen como un gasto cuando se incurre en ellos. Los desembolsos por estos conceptos durante el ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2024 y 31 de diciembre de 2023 no son significativos por lo que no han sido incorporados al activo.

2.13.- Plusvalía

La plusvalía representa el exceso del costo de adquisición de una combinación de negocios sobre la participación de la Compañía en el valor razonable de los activos identificables, pasivos y pasivos contingentes de la subsidiaria a la fecha de adquisición y es contabilizado a su valor de costo menos pérdidas acumuladas por deterioro.

La plusvalía no se amortiza, sino que al cierre de cada ejercicio contable se procede a estimar anualmente si se ha producido en ella algún deterioro que reduzca su valor recuperable a un monto inferior al costo neto registrado, procediéndose, en su caso, al oportuno ajuste por deterioro.

En 23 de enero de 2020 la sociedad adquirió el 70% de participación en la sociedad Zurzudem S.A. (España). Esta compra se enmarca en el plan de negocios del Grupo tendiente a expandir, en el mercado externo, el negocio de cubiertos de madera y otros similares, cuya principal característica es ser renovables y biodegradables.

El valor razonable de la compra y el detalle de la plusvalía generada es el siguiente:

Valor razonable de la compra	Euros € 607.500
(-) Activos netos identificables adquiridos	Euros € (472.500)
Plusvalía generada	Euros € 135.000

Los activos de la subsidiaria Zurzudem S.A., incluidos en la consolidación de los presentes estados financieros, representan un 4% de los activos totales consolidados.

2.14.- Impuesto a la renta corriente e impuestos diferidos

El gasto por impuesto a la renta del período comprende al impuesto corriente y a los impuestos diferidos.

2.14.1.- Obligación por impuesto a la renta

Las obligaciones por impuesto a la renta son reconocidas en los estados financieros consolidados en base a la mejor estimación de las utilidades tributables a la fecha de cierre de los estados financieros y la tasa de impuesto a la renta vigente a dicha fecha.

2.14.2.- Impuestos diferidos

Los impuestos diferidos se calculan de acuerdo con el método del pasivo, sobre las diferencias temporarias que surgen entre las bases fiscales de los activos y pasivos y sus importes en libros. Sin embargo, si los impuestos diferidos surgen del reconocimiento inicial de un pasivo o un activo en una transacción distinta de una combinación de negocios que en el momento de la transacción no afecta ni al resultado contable ni a la ganancia o pérdida fiscal, no se contabiliza. El impuesto diferido se determina usando las tasas de impuesto (y leyes) aprobadas o a punto de aprobarse en la fecha de cierre del estado de situación financiera y que se espera aplicar cuando el correspondiente activo por impuesto diferido se realice o el pasivo por impuesto diferido se liquide.

Los activos por impuestos diferidos se reconocen en la medida en que es probable que vaya a disponerse de beneficios fiscales futuros con los cuales compensar las diferencias temporarias.

La Sociedad no registra impuestos diferidos sobre las diferencias temporarias que surgen en inversiones en filiales, asociadas e inversiones en acuerdos de control conjunto, siempre y cuando la oportunidad en que se revertirán las diferencias temporales es controlada por la sociedad y la diferencia temporal no se revertirá en un momento previsible en el futuro.

El impuesto a la renta (corriente y diferido) es registrado en el estado de resultados salvo que se relacione con un ítem reconocido en Otros Resultados Integrales, directamente en patrimonio o proviene de una combinación de negocios. En ese caso, el impuesto también es contabilizado en Otros Resultados Integrales, directamente en resultados o con contrapartida en la plusvalía mercantil, respectivamente.

2.15.- Beneficios a los empleados

2.15.1.- Vacaciones del personal

La Sociedad registra el costo asociado a las vacaciones del personal sobre base devengada. Este beneficio corresponde a todo el personal y equivale a un importe fijo según los contratos particulares de cada trabajador y la legislación vigente. Este beneficio es registrado a su valor nominal.

2.15.2.- Indemnizaciones por años de servicio

La Sociedad constituye pasivos por indemnizaciones, por cese de servicios del personal, para sus trabajadores, en base a lo estipulado en los contratos colectivos e individuales del personal.

Esta obligación se determina mediante valor actuarial de acuerdo con el método de la unidad de crédito proyectada, método que considera diversos factores en el cálculo, tales como estimaciones de permanencia futura, tasas de mortalidad, incrementos salariales y tasas de descuentos, equivalentes a tasas de emisión de Bonos Corporativos.

Las ganancias y pérdidas actuariales que surgen de la valorización de los pasivos afectos a los planes de beneficios se registraban directamente en resultados hasta el año 2012. A contar del 1 de enero de 2013, conforme la normativa vigente, se registran en la cuenta Otras Reservas dentro del rubro Patrimonio.

2.16.- Provisiones

Las provisiones son reconocidas cuando se cumplen las siguientes condiciones:

- (i) La Sociedad tiene una obligación presente, ya sea legal o implícita, como resultado de sucesos pasados.
- (ii) Es probable que vaya a ser necesaria una salida de recursos para liquidar la obligación.
- (iii) El importe se ha estimado de forma fiable.

Los conceptos por los cuales se constituyen provisiones con cargo a resultados corresponden principalmente a juicios civiles, laborales y tributarios por los que pudiese verse afectada la Sociedad.

2.17.- Reconocimiento de ingresos

Corresponde a la entrada bruta de beneficios económicos durante el período, surgidos en el curso de las operaciones de la Sociedad. El monto de los ingresos se muestra neto de los impuestos que las gravan, descuentos de precios y otros que afecten directamente el precio de venta.

La Sociedad reconoce ingresos de conformidad con la metodología requerida en la NIIF 15 - Ingresos procedentes de contratos con clientes, basado en el principio de que los ingresos se reconocen por un monto que refleje la contraprestación a la que la entidad espera tener derecho a cambio de transferir bienes o servicios a un cliente.

Este principio fundamental debe ser aplicado en base a un modelo de cinco pasos:

- (1) identificación del contrato con el cliente;
- (2) identificación de las obligaciones de desempeño del contrato;
- (3) determinación del precio de la transacción;
- (4) asignación del precio de la transacción a las obligaciones de desempeño; y
- (5) reconocimiento de los ingresos cuando (o a medida que) se satisfacen las obligaciones de desempeño.

Mercados domésticos: La Sociedad genera sus ingresos, netos del impuesto al valor agregado, impuestos específicos, devoluciones, descuentos y rapel a clientes, al momento de la entrega de los productos juntamente con la transferencia de todos los riesgos y beneficios asociados a los mismos.

Exportaciones: En general las condiciones de entrega de la Sociedad en las ventas de exportación se basan en los Incoterms 2000, siendo las reglas oficiales para la interpretación de términos comerciales emitidos por la Cámara de Comercio Internacional. El reconocimiento de ingresos producto de las exportaciones también se efectúa al momento que se satisfacen todas las obligaciones de desempeño asociadas, las cuales se determinan según las condiciones de entrega agrupadas principalmente en los siguientes grupos de Incoterms

(i) “FOB (Free on Board) y similares”, donde el comprador organiza y paga por el transporte, por lo tanto, el punto de venta es la entrega de las mercancías al transportista contratado por el comprador, momento en que se reconoce el ingreso.

(ii) “CIF (Cost, Insurance & Freight) y similares”, mediante el cual la Sociedad organiza y paga el gasto de transporte exterior y algunos otros gastos, aunque deja de ser responsable de las mercancías una vez que han sido entregados a la Sociedad marítima o aérea de conformidad con el plazo pertinente. El punto de venta es la entrega de la mercancía al transportista contratado por el vendedor para el transporte al destino, momento en que se reconoce el ingreso.

2.18.- Costos de venta

Los costos de venta incluyen el costo de producción de los productos vendidos y otros costos incurridos para dejar las existencias en las ubicaciones y condiciones necesarias para su venta. Estos costos incluyen, entre otros, los costos de materias primas, costos de la mano de obra del personal de producción, la depreciación de los activos relacionados a producción y los costos operativos y de mantenimiento de plantas y equipos.

2.19.- Costos de distribución

Los gastos de distribución comprenden todos aquellos costos necesarios para entregar los productos a los clientes.

2.20.- Gastos de administración

Los gastos de administración comprenden las remuneraciones y compensaciones del personal de las unidades de apoyo, las depreciaciones de oficinas, equipos, instalaciones y muebles utilizados en estas funciones, las amortizaciones de activos no corrientes y otros gastos generales de administración.

2.21.- Medio ambiente

Los desembolsos asociados a la protección del medio ambiente se imputan a resultados cuando se incurre en ellos, excepto aquellos que pueden ser capitalizados de acuerdo con las NIIF.

2.22.- Cambios Contables

Las políticas contables descritas en los Estados Financieros Consolidados al 31 de diciembre de 2024 no incorporan modificaciones respecto a las normas vigentes en el ejercicio anterior.

NOTA 3.- SALDOS Y TRANSACCIONES CON ENTIDADES RELACIONADAS

Los saldos por cobrar y pagar con empresas relacionadas son las siguientes:

3.1 Cuentas por Cobrar a Empresas Relacionadas, Corrientes

El detalle de las cuentas por cobrar a entidades relacionadas Corrientes al 31 de diciembre de 2024 y 31 de diciembre de 2023, es el siguiente:

Rut	Sociedad	Relación	Transacción	Moneda	Al 31 de diciembre de 2024 M\$	Al 31 de diciembre de 2023 M\$
84.833.100-7	Compañía Agrícola y Forestal El Álamo Ltda	Relacionada	Intereses	Pesos	3.735	131
Total					3.735	131

3.2 Cuentas por Cobrar a Empresas Relacionadas, No corrientes

El detalle de las cuentas por cobrar a entidades relacionadas al 31 de diciembre de 2024 y 31 de diciembre de 2023, es el siguiente:

Rut	Sociedad	Relación	Transacción	Moneda	Al 31 de diciembre de 2024 M\$	Al 31 de diciembre de 2023 M\$
84.833.700-7	Compañía Agrícola y Forestal El Alamo Ltda	Relacionada	Otorgamiento de Préstamos	Pesos	-	576.657
Total					-	576.657

3.3 Cuentas por Pagar a Empresas Relacionadas, Corrientes

El detalle de las cuentas por pagar a entidades relacionadas corrientes al 31 de diciembre de 2024 y 31 de diciembre de 2023, es el siguiente:

Rut	Sociedad	Relación	Transacción	Moneda	Al 31 de diciembre de 2024 M\$	Al 31 de diciembre de 2023 M\$
90.081.000-8	Compañía Chilena de Fósforos S.A	Relacionada	Compra productos terminados	Pesos	10.451.847	5.873.899
99.561.780-3	El Alamo Food S.A	Relacionada	Cobro de Intereses	Pesos	8.253	1.944
Total					10.460.100	5.875.843

3.4 Cuentas por Pagar a Empresas Relacionadas, No corrientes

El detalle de las cuentas por pagar a entidades relacionadas no corrientes al 31 de diciembre de 2024 y 31 de diciembre de 2023 es el siguiente:

Rut	Sociedad	Relación	Transacción	Moneda	Al 31 de diciembre de 2024 M\$	Al 31 de diciembre de 2023 M\$
84.833.100-7	Compañía Agrícola y Forestal El Álamo Ltda	Relacionada	Obtención de Préstamo	Pesos	230.186	-
90.081.000-8	Compañía Chilena de Fósforos S.A	Relacionada	Intereses	Pesos	144.750	-
90.081.000-8	Compañía Chilena de Fósforos S.A	Relacionada	Obtención de Préstamo	Pesos	726.947	4.359.850
99.561.780-3	El Alamo Food S.A	Relacionada	Obtención de Préstamo	Pesos	-	872.905
Total					1.101.883	5.232.755

3.5 Transacciones Significativas con Empresas Relacionadas:

Las transacciones significativas efectuadas con partes relacionadas al 31 de diciembre de 2024 y 31 de diciembre de 2023, son las siguientes:

Sociedad	Relación	Transacción	Al 31 de diciembre de 2024 M\$	Al 31 de diciembre de 2023 M\$
Cia Chilena de Fósforos S.A	Relacionada	Pago de Préstamos	(8.281.497)	(7.363.714)
Cia Chilena de Fósforos S.A	Relacionada	Obtención de Préstamos	4.575.235	4.934.714
Cia Chilena de Fósforos S.A	Relacionada	Intereses Generados	(54.929)	159.767
Cia Chilena de Fósforos S.A	Relacionada	Reajustes Generados	(114.233)	229.718
Cia Chilena de Fósforos S.A	Relacionada	Pagos de Servicios, Materiales y Produ	-	(904.853)
Cia Agrícola y Forestal El Álamo	Relacionada	Obtención de Préstamos	-	837.177
Cia Agrícola y Forestal El Álamo	Relacionada	Pago de Préstamos	-	(1.676.337)
Cia Agrícola y Forestal El Álamo	Relacionada	Intereses Generados	19.246	3.542
Cia Agrícola y Forestal El Álamo	Relacionada	Reajustes Generados	39.993	3.450
Cia Agrícola y Forestal El Álamo	Relacionada	Préstamos a Entidades Relacionadas	(1.345.100)	-
Cia Agrícola y Forestal El Álamo	Relacionada	Recaudación de Préstamos	874.000	-
El Alamo Food S.A	Relacionada	Obtención de Préstamos	462.000	981.000
El Alamo Food S.A	Relacionada	Pago de Préstamos	(72.000)	(246.432)
El Alamo Food S.A	Relacionada	Intereses Generados	(23.310)	9.877
El Alamo Food S.A	Relacionada	Reajustes Generados	(50.969)	17.128
Total			(3.971.564)	(3.014.963)



EL ALAMO FOOD S.A.

ESTADOS FINANCIEROS

Correspondientes a los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2024 y 2023

El presente documento consta de:

- Informe del Auditor Independiente
- Estados de Situación Financiera
- Estados de Resultados por función
- Estados de Resultados Integrales
- Estados de Cambios en el Patrimonio Neto
- Estados de Flujos de Efectivo



INFORME DEL AUDITOR INDEPENDIENTE

Santiago, 28 de enero de 2025
Señores Accionistas y Directores
Compañía Chilena de Fósforos S.A.

Como auditores externos de Compañía Chilena de Fósforos S.A., hemos auditado sus estados financieros consolidados al 31 de diciembre de 2024 y 2023, sobre los que informamos con fecha 28 de enero de 2025. Los estados financieros en forma resumida, preparados de acuerdo con lo establecido en la Norma de Carácter General (NCG) N° 30, Sección II.2.1, párrafo A.4.2, emitida por la Superintendencia de Valores y Seguros (actualmente Comisión para el Mercado Financiero – CMF), de la subsidiaria El Álamo Food S.A. y sus notas de “criterios contables aplicados” y “transacciones con partes relacionadas”, adjuntos, son consistentes, en todos sus aspectos significativos, con la información contenida en los estados financieros consolidados que hemos auditado.

La preparación de tales estados financieros en forma resumida que incluye los criterios contables aplicados y las transacciones con partes relacionadas, es responsabilidad de la Administración de Compañía Chilena de Fósforos S.A. y El Álamo Food S.A.

Informamos que los mencionados estados financieros en forma resumida y sus notas de “criterios contables aplicados” y “transacciones con partes relacionadas” de El Álamo Food S.A. adjuntos, corresponden a aquellos que fueron utilizados en el proceso de consolidación llevado a cabo por la Compañía Chilena de Fósforos S.A. al 31 de diciembre de 2024 y 2023.

Este informe ha sido preparado teniendo presente lo requerido en la NCG 30, Sección II.2.1, párrafo A.4.2 y se relaciona exclusivamente con Compañía Chilena de Fósforos S.A. y, es emitido solamente para información y uso de su Administración Superior y de la Comisión para el Mercado Financiero, por lo que no ha sido preparado para ser usado, ni debe ser usado, por ningún usuario distinto a los señalados.

DocuSigned by:

86EE42446B254F8...
Claudio Gerdtzen S.
RUT 12.264.594-0

PricewaterhouseCoopers

ACTIVOS	31-12-2024 M\$	31-12-2023 M\$
ACTIVOS CORRIENTES		
Efectivo y Equivalentes al Efectivo	133.856	231.129
Otros Activos No Financieros, Corrientes	471	2.223
Deudores Comerciales y Otras Cuentas por Cobrar Corrientes	7.064.160	3.561.806
Cuentas por Cobrar a Entidades Relacionadas, Corrientes	18.692	1.944
Inventarios	408.462	1.371.743
Total Activos Corrientes	7.625.641	5.168.845
ACTIVOS NO CORRIENTES		
Cuentas por Cobrar a Entidades Relacionadas, no corrientes	2.134.768	3.489.159
Activos por Impuestos Diferidos	11.873	307.339
Total Activos No Corrientes	2.146.641	3.796.498
TOTALACTIVOS	9.772.282	8.965.343

Las notas adjuntas 1 a 3 forman parte integral de estos estados financieros.

PATRIMONIO NETO Y PASIVOS	31-12-2024	31-12-2023
	M\$	M\$
PASIVOS CORRIENTES		
Cuentas por Pagar Comerciales y Otras Cuentas por Pagar	2.198.411	2.083.701
Cuentas por Pagar a Entidades Relacionadas, CorrieOnte	4.815.229	5.825.385
Pasivos por Impuestos Corrientes	632.558	-
Total Pasivos Corrientes	7.646.198	7.909.086
PASIVOS NO CORRIENTES		
Pasivos por Impuestos Diferidos	-	486.938
Total Pasivos No Corrientes	-	486.938
TOTAL PASIVOS	7.646.198	8.396.024
PATRIMONIO NETO		
Capital emitido	6.221	6.221
Ganancias (Pérdidas) Acumuladas	563.069	(251.043)
Otras reservas	29	29
Utilidad / (pérdida ejercicio)	1.556.765	814.112
Patrimonio Neto Atribuible a los Tenedores de Acciones	2.126.084	569.319
Participaciones Minoritarias	-	-
Total Patrimonio	2.126.084	569.319
Total Pasivos y Patrimonio Neto	9.772.282	8.965.343

Las notas adjuntas 1 a 3 forman parte integral de estos estados financieros.

ESTADO DE RESULTADOS POR FUNCIÓN	31-12-2024 M\$	31-12-2023 M\$
Ingresos de Actividades Ordinarias	14.388.664	5.963.781
Costo de Ventas	(12.111.639)	(3.919.768)
Margen Bruto	2.277.025	2.044.013
Costos de Distribución	(578.879)	(338.511)
Gastos de Administración	(313.480)	(490.639)
Ingresos financieros	96.340	35.723
Costos Financieros	(6.971)	(11.734)
Diferencias de Cambio	430.554	(199.686)
Resultado por Unidades de Reajuste	210.373	50.173
Ganancia (Pérdida) Antes de Impuestos	2.114.962	1.089.339
Gasto por impuestos a las Ganancias	(558.197)	(275.227)
Ganancia (Pérdida)	1.556.765	814.112
Ganancia (Pérdida) atribuible a:		
Propietarios de la Controladora	1.556.765	814.112
Ganancias (Pérdidas) Básicas por Acción (pesos)	25,31	13,24
Ganancia (Pérdida) por Acción Básica en Operaciones Continuadas	25,31	13,24

Las notas adjuntas 1 a 3 forman parte integral de estos estados financieros.

Estado de Resultados Integrales	31-12-2024 M\$	31-12-2023 M\$
Ganancia (Pérdida)	1.556.765	814.112
Total otros ingresos y gastos integrales del ejercicio	1.556.765	814.112
Resultado Integral atribuible a:		
Resultado Integral Atribuible a los Propietarios de la controladora	1.556.765	814.112
Ingresos y gastos integrales del ejercicio	1.556.765	814.112

Estados de cambios en el patrimonio neto

Consolidado de Cambio en el patrimonio	Capital pagado	Otras reservas			Resultados acumulados	Patrimonio neto a tribuible a accionistas comunes	Total Patrimonio
		Reserva de conversión	Otras reservas	Reservas de ganancias y pérdidas actuariales			
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Saldo al 1 de enero de 2023	6.221	-	29	-	(251.043)	(244.793)	(244.793)
Ganancia(Pérdida)	-	-	-	-	814.112	814.112	814.112
Total cambios en el patrimonio	-	-	-	-	814.112	814.112	814.112
Saldo al 31 de diciembre de 2023	6.221	-	29	-	563.069	569.319	569.319
Saldo al 1 de enero de 2024	6.221	-	29	-	563.069	569.319	569.319
Ganancia(Pérdida)	-	-	-	-	1.556.765	1.556.765	1.556.765
Total cambios en el patrimonio	-	-	-	-	1.556.765	1.556.765	1.556.765
Saldo al 31 de diciembre de 2024	6.221	-	29	-	2.119.834	2.126.084	2.126.084

Las notas adjuntas 1 a 3 forman parte integral de estos estados financieros.

ESTADO DE FLUJO EFECTIVO	31-12-2024 M\$	31-12-2023 M\$
Flujos de Efectivo Netos de (Utilizados en) Actividades de Operación,		
Cobros procedentes de las ventas de bienes y prestación de servicios	11.804.149	5.659.170
Otros cobros por actividades de la operación	1.453.983	711.963
Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios	(10.136.888)	(1.645.213)
Otros pagos por actividades de operación	(7.575)	(1.058)
Impuestos a las ganancias reembolsados (pagados)	(21.351)	17.733
Otras entradas (salidas) de efectivo	71.906	-
Flujos de Efectivo Netos Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Operación	3.164.224	4.742.595
Flujos de Efectivo Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Inversión		
Préstamos a entidades relacionadas	(6.030.153)	(3.937.027)
Cobros a Entidades Relacionadas	2.812.577	1.111.146
Flujos de Efectivo Netos Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Inversión	(3.217.576)	(2.825.881)
Flujos de Efectivo Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Financiación		
Préstamos de entidades relacionadas	-	70.800
Pago de Préstamos a entidades relacionadas	-	(1.691.717)
Flujos de Efectivo Netos de (Utilizados en) Actividades de Financiación	-	(1.620.917)
Incremento Neto (Disminución) en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo	(53.352)	295.797
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	(43.921)	(66.431)
Efectivo y equivalentes al efectivo, saldo inicial	231.129	1.763
Efectivo y Equivalentes al Efectivo, Saldo Final	133.856	231.129

Las notas adjuntas 1 a 3 forman parte integral de estos estados financieros.

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

NOTA 1.- INFORMACIÓN GENERAL

La Sociedad El Álamo Food S.A. fue constituida por escritura pública de fecha 29 de junio de 2004, ante el notario don Félix Jara Cadot, extracto de la cual fue inscrito en el Registro de Comercio de Santiago a fojas 20.799 N°15.549 del año 2004. El texto actualizado del estatuto social consta de la Escritura de Modificación de Sociedad, de fecha 29 de septiembre de 2016, otorgada ante el Notario de Santiago don Pedro Ricardo Reveco Hormazábal, extracto de la cual fue inscrito en el Registro de Comercio de Santiago a fojas 76.184 N°41.143 del año 2016.

La Sociedad tiene por objeto la compraventa, importación, exportación, explotación, comercialización, distribución de todo tipo de productos agroindustriales, frutícolas y vitivinícolas; la plantación, explotación y comercialización de viñas y uvas; la elaboración, comercialización, transporte, importación y exportación, promoción y distribución de vinos y licores por cuenta propia o ajena, así como la prestación de asesorías asociadas al vino; la explotación agrícola, frutícola y ganadera y la prestación de servicios relacionados por cuenta propia o ajena; toda clase de actividades e inversiones en Chile o el exterior, en actividades agrícolas, frutícolas, vitivinícolas, comerciales y otras relacionadas con esos rubros.

NOTA 2.- RESUMEN DE LAS PRINCIPALES POLÍTICAS CONTABLES

2.1.- Principios contables

Los presentes Estados Financieros de El Álamo Food S.A. corresponden al ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2024 y han sido preparados de acuerdo con Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF), emitidas por el International Accounting Standards Board (en adelante "IASB") las que representan la adopción integral, explícita y sin reservas de las referidas normas internacionales, emitidas por el IASB, en función de las NIIF vigentes para el ejercicio 2024 y aplicadas de manera uniforme al ejercicio que se presentan en estos Estados Financieros.

Los Estados Financieros se han preparado bajo el criterio del costo histórico.

La preparación de los Estados Financieros conforme a las NIIF requiere el uso de ciertas estimaciones contables y también exige a la Administración que ejerza su juicio en el proceso de aplicación de las políticas contables en la Sociedad.

2.2. Bases de preparación

En la preparación de estos Estados Financieros se han utilizado determinadas estimaciones contables críticas para cuantificar algunos activos, pasivos, ingresos y gastos. También se requiere que la Gerencia ejerza su juicio en el proceso de aplicación de las políticas contables de la Sociedad.

a) Normas, interpretaciones y enmiendas emitidas, cuya aplicación aún no es obligatoria, para las cuales no se ha efectuado adopción anticipada.

Enmiendas y Mejoras

Enmienda a la NIC 1 “Pasivos no corrientes con covenants”. Publicada en enero de 2022, la enmienda tiene como objetivo mejorar la información que una entidad entrega cuando los plazos de pago de sus pasivos pueden ser diferidos dependiendo del cumplimiento de covenants dentro de los doce meses posteriores a la fecha de emisión de los estados financieros.

Enmiendas a la NIC 7 “Estado de flujos de efectivo” y a la NIIF 7 “Instrumentos Financieros: Información a Revelar” sobre acuerdos de financiamiento de proveedores. Publicada en mayo de 2023, estas enmiendas requieren revelaciones para mejorar la transparencia de los acuerdos financieros de los proveedores y sus efectos sobre los pasivos, los flujos de efectivo y la exposición al riesgo de liquidez de una empresa.

La adopción de las normas, enmiendas e interpretaciones antes descritas, no tienen un impacto significativo en los estados financieros consolidados de la Sociedad.

La administración de la Sociedad estima que la adopción de las normas, interpretaciones y enmiendas antes descritas, no tendrá un impacto significativo en los estados financieros consolidados de la Sociedad en el período de su primera aplicación.

2.3.- Transacciones en moneda extranjera y unidades de reajuste

2.3.1.- Moneda funcional y de presentación

Las partidas incluidas en los estados financieros de cada una de las entidades de la Sociedad se valorizan utilizando la moneda del entorno económico principal en que la entidad opera (“moneda funcional”).

La moneda funcional y de presentación de El Álamo Food S.A, es el peso chileno, que constituye además la moneda de presentación de los Estados Financieros de la Sociedad.

2.3.2.- Transacciones y saldos

Las transacciones en moneda extranjera se convierten a la moneda funcional utilizando los tipos de cambio vigentes en las fechas de las transacciones. Al cierre del ejercicio los activos y pasivos monetarios denominados en monedas extranjeras y unidades reajustables son traducidas al tipo de cambio vigente de la respectiva moneda o unidad de reajuste. Las diferencias de cambio originadas, tanto en la liquidación de operaciones en moneda extranjera, como en la valorización de los activos y pasivos monetarios en moneda extranjera, se incluyen en el resultado del ejercicio en la cuenta Diferencia de Cambio, en tanto las diferencias originadas por los cambios en unidades de reajuste se registran en la cuenta Resultados por Unidades de Reajuste.

2.3.3.- Tipos de cambio

Los activos y pasivos en moneda extranjera y aquellos pactados en Unidades de Fomento, se presentan a los siguientes tipos de cambios y valores de cierre respectivamente:

	31-12-2024	31-12-2023
Unidad de Fomento	\$ 38.416,69	\$ 36.789,36
Dólar estadounidense	\$ 996,46	\$ 877,12
Euro	\$ 1.035,28	\$ 970,05

2.4.- Efectivo y equivalentes al efectivo

El efectivo y equivalentes al efectivo incluyen el efectivo en caja, los saldos en banco, los depósitos a plazo en entidades financieras, los instrumentos financieros adquiridos con compromiso de retroventa y todas las inversiones a corto plazo de gran liquidez con un vencimiento original de tres meses o menos.

De existir sobregiros bancarios con cargo a líneas de créditos, estos son clasificados dentro de Otros pasivos financieros.

2.5.- Activos financieros

La Compañía ha definido los modelos de negocio en relación con la adopción de NIIF 9 – Instrumentos Financieros, el Grupo clasifica sus activos financieros dentro de las tres siguientes categorías:

- i) activos a costo amortizado,
- ii) activos medidos a valor razonable con cambios en otro resultado integral (VRORI), y
- iii) activos medidos a valor razonable con cambios en el resultado (VRR), para todos aquellos activos financieros disponibles para negociación.

La Sociedad determina la clasificación de sus inversiones en el momento del reconocimiento inicial. En el reconocimiento inicial, la Sociedad mide un activo financiero a su valor razonable más (en el caso de un activo financiero no reconocido a valor razonable a través de resultados) los costos de transacción que son directamente atribuibles a la adquisición del activo financiero.

Los costos de transacción de activos financieros medidos a valor razonable a través de resultados se reconocen como gastos en resultados cuando se incurren. Las compras o ventas de activos financieros se contabilizan a la fecha de liquidación, es decir la fecha que el activo es entregado por la Sociedad o recibido por ésta.

2.6.- Inventarios

Los productos terminados se presentan al menor valor entre su costo de producción y su valor neto de realización, considerando como costo de producción el valor determinado en función del método de costo medio ponderado.

El valor neto de realización es el precio de venta estimado en el curso ordinario de los negocios, menos los gastos de distribución y venta. Cuando las condiciones del mercado generan que el costo supere a su valor neto de realización, se registra una provisión por el diferencial del valor. En dicha provisión se consideran también montos relativos a obsolescencia derivados de baja rotación, obsolescencia técnica y productos retirados del mercado.

El costo de los productos terminados y en proceso incluyen la materia prima, mano de obra directa, depreciación de los activos fijos industriales, otros costos y gastos directos e indirectos relacionados con la producción y la mantención de la planta industrial, excluyendo los gastos de intereses financieros. Para su asignación se consideró la capacidad normal de producción de la fábrica o planta que acumula dichos gastos. Los materiales y materias primas adquiridos a terceros se valorizan al precio de adquisición y cuando se consumen se incluyen en el valor de productos terminados a costo promedio.

2.7.- Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar

Los créditos comerciales se presentan a su valor razonable, el cual corresponde a su valor libros tras determinar que no existen intereses implícitos en relación con los plazos de los valores de cobros. Para esta determinación la matriz y filiales, considera 75 días como plazo normal de cobro.

Adicionalmente se realizan estimaciones y provisiones de deterioro sobre aquellas cuentas de cobro dudoso sobre la base de la aplicación de la nueva normativa NIIF 9 que establece un modelo de pérdidas esperadas para la determinación de la provisión.

2.8.- Impuesto a la renta corriente e impuestos diferidos

El gasto por impuesto a la renta del ejercicio comprende al impuesto corriente y a los impuestos diferidos.

2.8.1.- Obligación por impuesto a la renta

Las obligaciones por impuesto a la renta son reconocidas en los estados financieros en base a la mejor estimación de las utilidades tributables a la fecha de cierre de los estados financieros y la tasa de impuesto a la renta vigente a dicha fecha.

2.8.2.- Impuestos diferidos

Los impuestos diferidos se calculan de acuerdo con el método del balance, sobre las diferencias temporarias que surgen entre las bases fiscales de los activos y pasivos y sus importes en libros. Sin embargo, si los impuestos diferidos surgen del

reconocimiento inicial de un pasivo o un activo en una transacción distinta de una combinación de negocios que en el momento de la transacción no afecta ni al resultado contable ni a la ganancia o pérdida fiscal, no se contabiliza. El impuesto diferido se determina usando las tasas de impuesto (y leyes) aprobadas o a punto de aprobarse en la fecha de cierre del estado de situación financiera y que se espera aplicar cuando el correspondiente activo por impuesto diferido se realice o el pasivo por impuesto diferido se liquide.

Los activos por impuestos diferidos se reconocen en la medida en que es probable que vaya a disponerse de beneficios fiscales futuros con los cuales compensar las diferencias temporarias.

La Sociedad no registra impuestos diferidos sobre las diferencias temporarias que surgen en inversiones en filiales, asociadas e inversiones en acuerdos de control conjunto, siempre y cuando la oportunidad en que se revertirán las diferencias temporales es controlada por la sociedad y la diferencia temporal no se revertirá en un momento previsible en el futuro.

El impuesto a la renta (corriente y diferido) es registrado en el estado de resultados salvo que se relacione con un ítem reconocido en Otros Resultados Integrales, directamente en patrimonio o proviene de una combinación de negocios. En ese caso, el impuesto también es contabilizado en Otros Resultados Integrales, directamente en resultados o con contrapartida en la plusvalía mercantil, respectivamente.

2.9.- Provisiones

Las provisiones son reconocidas cuando se cumplen las siguientes condiciones:

- (i) La Sociedad tiene una obligación presente, ya sea legal o implícita, como resultado de sucesos pasados.
- (ii) Es probable que vaya a ser necesaria una salida de recursos para liquidar la obligación.
- (iii) El importe se ha estimado de forma fiable.

Los conceptos por los cuales se constituyen provisiones con cargo a resultados corresponden principalmente a juicios civiles, laborales y tributarios por los que pudiese verse afectada la Sociedad.

2.10.- Reconocimiento de ingresos

Corresponde a la entrada bruta de beneficios económicos durante el período, surgidos en el curso de las operaciones de la Sociedad y sus filiales. El monto de los ingresos se muestra neto de los impuestos que las gravan, descuentos de precios y otros que afecten directamente el precio de venta.

La Sociedad reconoce ingresos de conformidad con la metodología requerida en la NIIF 15 - Ingresos procedentes de contratos con clientes, basado en el principio de que los ingresos se reconocen por un monto que refleje la contraprestación a la que la entidad espera tener derecho a cambio de transferir bienes o servicios a un cliente.

Este principio fundamental debe ser aplicado en base a un modelo de cinco pasos:

- (1) identificación del contrato con el cliente;
- (2) identificación de las obligaciones de desempeño del contrato;
- (3) determinación del precio de la transacción;
- (4) asignación del precio de la transacción a las obligaciones de desempeño; y
- (5) reconocimiento de los ingresos cuando (o a medida que) se satisfacen las obligaciones de desempeño.

Los Ingresos ordinarios por ventas de bienes corresponden a:

Mercados domésticos: La Sociedad genera sus ingresos, netos del impuesto al valor agregado, impuestos específicos, devoluciones, descuentos y rapel a clientes, al momento de la entrega de los productos juntamente con la transferencia de todos los riesgos y beneficios asociados a los mismos.

Exportaciones: En general las condiciones de entrega de la Sociedad en las ventas de exportación se basan en los Incoterms 2000, siendo las reglas oficiales para la interpretación de términos comerciales emitidos por la Cámara de Comercio Internacional. El reconocimiento de ingresos producto de las exportaciones también se efectúa al momento que se satisfacen todas las obligaciones de desempeño asociadas, las cuales se determinan según las condiciones de entrega agrupadas principalmente en los siguientes grupos de Incoterms:

(i) “FOB (Free on Board) y similares”, donde el comprador organiza y paga por el transporte, por lo tanto, el punto de venta es la entrega de las mercancías al transportista contratado por el comprador, momento en que se reconoce el ingreso.

(ii) “CIF (Cost, Insurance & Freight) y similares”, mediante el cual la Sociedad organiza y paga el gasto de transporte exterior y algunos otros gastos, aunque deja de ser responsable de las mercancías una vez que han sido entregados a la Sociedad marítima o aérea de conformidad con el plazo pertinente. El punto de venta es la entrega de la mercancía al transportista contratado por el vendedor para el transporte al destino, momento en que se reconoce el ingreso.

2.11.- Costos de venta

Los costos de venta incluyen el costo de producción de los productos vendidos y otros costos incurridos para dejar las existencias en las ubicaciones y condiciones necesarias para su venta. Estos costos incluyen, entre otros, los costos de materias primas, costos de la mano de obra del personal de producción, la depreciación de los activos relacionados a producción y los costos operativos y de mantenimiento de plantas y equipos.

2.12.- Costos de distribución

Los costos de distribución comprenden todos aquellos costos necesarios para entregar los productos a los clientes.

2.13.- Gastos de administración

Los gastos de administración comprenden las remuneraciones y compensaciones del personal de las unidades de apoyo, las depreciaciones de oficinas, equipos, instalaciones y muebles utilizados en estas funciones, las amortizaciones de activos no corrientes y otros gastos generales de administración.

NOTA 3.- SALDOS Y TRANSACCIONES CON ENTIDADES RELACIONADAS

Los saldos por cobrar y pagar con empresas relacionadas son las siguientes:

3.1.- Cuentas por Cobrar a Empresas Relacionadas, corrientes

El detalle de las cuentas por cobrar a entidades relacionadas al 31 de diciembre de 2024 y 31 de diciembre de 2023, es el siguiente:

Rut	Sociedad	Relación	Transacción	Moneda	Al 31 de diciembre de 2024 M\$	Al 31 de diciembre de 2023 M\$
90.081.000-8	Compañía Chilena de Fósforos S.A	Relacionada	Compra de Servicios	Pesos	10.439	-
81.981.500-3	Terciados y Elaboración de Maderas	Relacionada	Compra de Servicios	Pesos	8.253	1.944
Total					18.692	1.944

3.2.- Cuentas por Cobrar a Empresas Relacionadas, No corrientes

El detalle de las cuentas por cobrar a entidades relacionadas al 31 de diciembre de 2024 y 31 de diciembre de 2023, es el siguiente:

Rut	Sociedad	Relación	Transacción	Moneda	Al 31 de diciembre de 2024 M\$	Al 31 de diciembre de 2023 M\$
84.833.100-7	Compañía Agrícola y Forestal El Alamo	Relacionada	Otorgamiento de Préstamos	Pesos	2.134.768	1.749.156
81.981.500-3	Terciados y Elaboración de Maderas S.A	Relacionada	Otorgamiento de Préstamos	Pesos	-	872.905
90.081.000-9	Compañía Chilena de Fósforos S.A	Relacionada	Otorgamiento de Préstamos	Pesos	-	867.098
Total					2.134.768	3.489.159

3.3.- Cuentas por Pagar a Empresas Relacionadas, Corrientes

El detalle de las cuentas por pagar a entidades relacionadas corrientes al 31 de diciembre de 2024 y 31 de diciembre de 2023, es el siguiente:

Rut	Sociedad	Relación	Transacción	Moneda	Al 31 de diciembre de 2024 M\$	Al 31 de diciembre de 2023 M\$
84.833.100-7	Compañía Agrícola y Forestal El Álamo Ltda	Relacionada	Compra Materia Prima	Pesos	4.815.229	5.820.390
90.081.000-8	Cía Chilena de Fósforos S.A.	Relacionada	Intereses	Pesos	-	4.995
Total					4.815.229	5.825.385

3.4 Transacciones Significativas con Empresas Relacionadas:

Las transacciones significativas efectuadas con las partes al 31 de diciembre de 2024 y 31 de diciembre de 2023, son las siguientes:

Rut	Sociedad	Relación	Transacción	Al 31 de diciembre de 2024 M\$	Al 31 de diciembre de 2023 M\$
90.081.000-8	Compañía Chilena de Fosforos S.A	Relacionada	Otorgamiento de Préstamos	(2.431.153)	(2.984.244)
90.081.000-8	Compañía Chilena de Fosforos S.A	Relacionada	Recaudación de Préstamos	2.680.540	716.813
90.081.000-8	Compañía Chilena de Fosforos S.A	Relacionada	Intereses Generados	62.310	4.442
90.081.000-8	Compañía Chilena de Fosforos S.A	Relacionada	Reajustes Generados	191.352	12.864
84.833.100-7	Cia Agrícola y Forestal El Álamo	Relacionada	Obtención de Préstamos	-	36.800
84833100-7	Cia Agrícola y Forestal El Álamo	Relacionada	Recaudación de Préstamos	60.037	-
84.833.100-7	Cia Agrícola y Forestal El Álamo	Relacionada	Pago de Préstamos	-	(1.481.600)
84.833.100-7	Cia Agrícola y Forestal El Álamo	Relacionada	Intereses Generados	10.721	(22.414)
84.833.100-7	Cia Agrícola y Forestal El Álamo	Relacionada	Reajustes Generados	3.526	(41.004)
84.833.100-7	Cia Agrícola y Forestal El Álamo	Relacionada	Compra de PT y Servicios	7.172.733	2.555.659
84.833.100-7	Cia Agrícola y Forestal El Álamo	Relacionada	Pago de Materia Prima	(4.722.168)	-
84.833.100-7	Cia Agrícola y Forestal El Álamo	Relacionada	Otorgamiento de Préstamos	(3.137.000)	-
81.981.500-3	Terciados y elaboración de Maderas S.A	Relacionada	Otorgamiento de Préstamos	(462.000)	-
81.981.500-3	Terciados y elaboración de Maderas S.A	Relacionada	Recaudación de Préstamos	72.000	246.432
81.981.500-3	Terciados y elaboración de Maderas S.A	Relacionada	Pago de Préstamos	-	(981.000)
81.981.500-3	Terciados y elaboración de Maderas S.A	Relacionada	Intereses Generados	23.310	9.877
81.981.500-3	Terciados y elaboración de Maderas S.A	Relacionada	Reajustes Generados	14.275	17.128
Total				(461.517)	(1.910.247)



AGROINDUSTRIAL EL ÁLAMO SpA

ESTADOS FINANCIEROS

Correspondiente a los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2024 y 2023 .

El presente documento consta de:

- Informe del Auditor Independiente
- Estados de Situación Financiera
- Estados de Resultados por función
- Estados de Resultados Integrales
- Estados de Cambios en el Patrimonio Neto
- Estados de Flujos de Efectivo



INFORME DEL AUDITOR INDEPENDIENTE

Santiago, 28 de enero de 2025
Señores Accionistas y Directores
Compañía Chilena de Fósforos S.A.

Como auditores externos de Compañía Chilena de Fósforos S.A., hemos auditado sus estados financieros consolidados al 31 de diciembre de 2024 y 2023, sobre los que informamos con fecha 28 de enero de 2025. Los estados financieros en forma resumida, preparados de acuerdo con lo establecido en la Norma de Carácter General (NCG) N° 30, Sección II.2.1, párrafo A.4.2, emitida por la Superintendencia de Valores y Seguros (actualmente Comisión para el Mercado Financiero – CMF), de la subsidiaria Agroindustrial El Álamo SpA. y sus notas de “criterios contables aplicados” y “transacciones con partes relacionadas”, adjuntos, son consistentes, en todos sus aspectos significativos, con la información contenida en los estados financieros consolidados que hemos auditado.

La preparación de tales estados financieros en forma resumida que incluye los criterios contables aplicados y las transacciones con partes relacionadas, es responsabilidad de la Administración de Compañía Chilena de Fósforos S.A. y Agroindustrial El Álamo SpA.

Informamos que los mencionados estados financieros en forma resumida y sus notas de “criterios contables aplicados” y “transacciones con partes relacionadas” de Agroindustrial El Álamo SpA.

adjuntos, corresponden a aquellos que fueron utilizados en el proceso de consolidación llevado a cabo por la Compañía Chilena de Fósforos S.A. al 31 de diciembre de 2024 y 2023.

Este informe ha sido preparado teniendo presente lo requerido en la NCG 30, Sección II.2.1, párrafo A.4.2 y se relaciona exclusivamente con Compañía Chilena de Fósforos S.A. y, es emitido solamente para información y uso de su Administración Superior y de la Comisión para el Mercado Financiero, por lo que no ha sido preparado para ser usado, ni debe ser usado, por ningún usuario distinto a los señalados

DocuSigned by:

86EE42446B254F8...
Claudio Gerdtzen S.
RUT 12.264.594-0

PricewaterhouseCoopers

ACTIVOS	31-12-2024	31-12-2023	
		M\$	M\$
ACTIVOS CORRIENTES			
Efectivo y Equivalentes al Efectivo	2.483	-	
Deudores Comerciales y Otras Cuentas por Cobrar Corrientes	2.265	1.690	
Cuentas por Cobrar a Entidades Relacionadas, Corrientes	310.890	-	
Total Activos Corrientes	315.638	1.690	
Cuentas por Cobrar a Entidades Relacionadas, no corrientes	12.775	24.616	
Inversiones Contabilizadas Utilizando el Método de la Participación	453.017	7.405	
Propiedades, Planta y Equipos (neto)	717.182	843.491	
Activos por Impuestos Diferidos	15.213	8.951	
Total Activos No Corrientes	1.198.187	884.463	
TOTALACTIVOS	1.513.825	886.153	

Las notas adjuntas 1 a 3 forman parte integral de estos estados financieros.

PATRIMONIO NETO Y PASIVOS	31-12-2024	31-12-2023
	M\$	M\$
PASIVOS CORRIENTES		
Cuentas por Pagar Comerciales y Otras Cuentas por Pagar	137	-
Cuentas por Pagar a Entidades Relacionadas, Corriente	2.366	9.837
Total Pasivos Corrientes	2.503	9.837
PASIVOS NO CORRIENTES		
Cuentas por Pagar a Entidades Relacionadas, No Corriente	358.900	-
Pasivos por Impuestos Diferidos	29.769	70.477
Total Pasivos No Corrientes	388.669	70.477
TOTAL PASIVOS	391.172	80.314
PATRIMONIO NETO		
Capital emitido	500.000	500.000
Ganancias (Pérdidas) Acumuladas	24.318	16.868
Otras reservas	188.615	281.789
Utilidad / (pérdida ejercicio)	409.720	7.182
Patrimonio Neto Atribuible a los Tenedores de Acciones	1.122.653	805.839
Participaciones Minoritarias	-	-
Total Patrimonio	1.122.653	805.839
Total Pasivos y Patrimonio Neto	1.513.825	886.153

Las notas adjuntas 1 a 3 forman parte integral de estos estados financieros.

ESTADO DE RESULTADOS POR FUNCIÓN	31-12-2024 M\$	31-12-2023 M\$
Ingresos de Actividades Ordinarias	-	-
Costo de Ventas	-	-
Margen Bruto	-	-
Gastos de Administración	(5.513)	(2.750)
Costos Financieros	(502)	-
Participación en Ganancias (Pérdidas) de Asociadas y Negocios Conjuntos Contabilizadas por el Método de la Participación	421.312	269
Diferencias de Cambio	(18.444)	-
Ganancia (Pérdida) Antes de Impuestos	396.853	(2.481)
Gasto por impuestos a las Ganancias	12.867	9.663
Ganancia (Pérdida)	409.720	7.182
Ganancia (Pérdida) atribuible a:		
Propietarios de la Controladora	409.720	7.182
Participaciones No Controladoras	-	-
Ganancias (Pérdidas) Básicas por Acción (pesos)	40,97	0,72
Ganancia (Pérdida) por Acción Básica en Operaciones Continuas	40,97	0,72
Ganancia (Pérdida) por Acción Básica en Operaciones Discontinuas	-	-

Estados de Resultados Integrales

Estado de Resultados Integrales	31-12-2024 M\$	31-12-2023 M\$
Ganancia (Pérdida)	409.720	7.182
Superávit revalorización de terreno	(93.174)	-
Total otros ingresos y gastos integrales del ejercicio	316.546	7.182
Resultado Integral atribuible a:		
Resultado Integral Atribuible a los Propietarios de la controladora	316.546	7.182
Resultado Integral Atribuible a Participaciones no controladoras	-	-
Ingresos y gastos integrales del ejercicio	316.546	7.182

Las notas adjuntas 1 a 3 forman parte integral de estos estados financieros.

	Otras reservas							Patrimonio neto a tribuible a accionistas comunes M\$	Total Patrimonio M\$
	Capital pagado	Reserva de conversión	Otras reservas	Reserva Superávit de Revalorización	Reservas de ganancias y pérdidas actuariales	Resultados acumulados			
	M\$	M\$		M\$	M\$	M\$			
Saldo al 1 de enero de 2023	500.000	-	(3)	-	-	16.868	516.865	516.865	
Cambio de política contable (otros resultados integrales)	-	-	-	-	281.792	-	281.792	281.792	
Nuevos saldos al 1 de enero de 2023	500.000	-	(3)	-	281.792	16.868	798.657	798.657	
Ganancia(Pérdida)	-	-	-	-	-	7.182	7.182	7.182	
Total cambios en el patrimonio	-	-	-	-	-	7.182	7.182	7.182	
Saldo al 31 de diciembre de 2023	500.000	-	(3)	-	281.792	24.050	805.839	805.839	
Saldo al 1 de enero de 2024	500.000	-	(3)	-	281.792	24.050	805.839	805.839	
Otros incrementos (disminuciones) en Patrimonio Neto	-	-	-	-	-	268	268	268	
Resultado revaluaciones terrenos	-	-	-	(93.174)	-	-	(93.174)	(93.174)	
Ganancia (Pérdida)	-	-	-	-	-	409.720	409.720	409.720	
Total cambios en el patrimonio	-	-	-	(93.174)	-	409.988	316.814	316.814	
Saldo al 31 de diciembre de 2024	500.000	-	(3)	(93.174)	281.792	434.038	1.122.653	1.122.653	

Las notas adjuntas 1 a 3 forman parte integral de estos estados financieros.

ESTADO DE FLUJO EFECTIVO	31-12-2024 M\$	31-12-2023 M\$
Flujos de Efectivo Netos de (Utilizados en) Actividades de Operación,		
Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios	(321.645)	-
Otros pagos por actividades de operación	(1.954)	-
Flujos de Efectivo Netos Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Operación	(323.599) -	
Flujos de Efectivo Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Inversión		
Otras entradas (salidas) de efectivo	(25.000)	-
Flujos de Efectivo Netos Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Inversión	(25.000)	-
Flujos de Efectivo Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Financiación		
Préstamos de entidades relacionadas	705.303	-
Préstamos a entidades relacionadas	(346.000)	-
Flujos de Efectivo Netos de (Utilizados en) Actividades de Financiación	359.303	-
Incremento Neto (Disminución) en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo	10.704	-
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	(8.221)	-
Efectivo y Equivalentes al Efectivo, Saldo Final	2.483	-

Las notas adjuntas 1 a 3 forman parte integral de estos estados financieros.

NOTA 1.- INFORMACIÓN GENERAL

Agroindustrial El Álamo SpA fue constituida por escritura pública de fecha 8 de julio de 2019, otorgada ante el Notario de Santiago don Álvaro González Salinas, extracto de la cual fue inscrito en el Registro de Comercio de Santiago a fojas 55. 427 número 27.394 del año 2019.

Objeto Social:

Agroindustrial El Álamo SpA tiene por objeto la realización de toda clase de negocios relacionados con el agro, la producción agropecuaria, frutícola o maderera, la compra, venta y exportación de la producción, sea propia o ajena, servicios de embalaje, packing y asesoría a productores, y la elaboración de alimentos a partir de esa producción.

NOTA 2.- RESUMEN DE LAS PRINCIPALES POLÍTICAS CONTABLES

2.1.- Principios contables

Los presentes Estados Financieros de Agroindustrial El Álamo SpA. corresponden al ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2024 y han sido preparados de acuerdo con Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF), emitidas por el International Accounting Standards Board (en adelante "IASB") las que representan la adopción integral, explícita y sin reservas de las referidas normas internacionales, emitidas por el IASB, en función de las NIIF vigentes para el ejercicio 2024 y aplicadas de manera uniforme al ejercicio que se presentan en estos Estados Financieros.

Los Estados Financieros Consolidados se han preparado bajo el criterio del costo histórico, con excepción de los terrenos del rubro Propiedad, planta y equipo, cuyo criterio de costo histórico fue modificado a partir del 1 de enero de 2023 por la valoración a valor a valor razonable.

La preparación de los Estados Financieros conforme a las NIIF requiere el uso de ciertas estimaciones contables y también exige a la Administración que ejerza su juicio en el proceso de aplicación de las políticas contables en la Sociedad.

2.2. Bases de preparación

En la preparación de estos Estados Financieros se han utilizado determinadas estimaciones contables críticas para cuantificar algunos activos, pasivos, ingresos y gastos. También se requiere que la Gerencia ejerza su juicio en el proceso de aplicación de las políticas contables de la Sociedad.

a) Normas, interpretaciones y enmiendas emitidas, cuya aplicación aún no es obligatoria, para las cuales no se ha efectuado adopción anticipada.

Enmiendas y Mejoras

Enmienda a la NIC 1 “Pasivos no corrientes con covenants”. Publicada en enero de 2022, la enmienda tiene como objetivo mejorar la información que una entidad entrega cuando los plazos de pago de sus pasivos pueden ser diferidos dependiendo del cumplimiento de covenants dentro de los doce meses posteriores a la fecha de emisión de los estados financieros.

Enmiendas a la NIC 7 “Estado de flujos de efectivo” y a la NIIF 7 “Instrumentos Financieros: Información a Revelar” sobre acuerdos de financiamiento de proveedores. Publicada en mayo de 2023, estas enmiendas requieren revelaciones para mejorar la transparencia de los acuerdos financieros de los proveedores y sus efectos sobre los pasivos, los flujos de efectivo y la exposición al riesgo de liquidez de una empresa.

La adopción de las normas, enmiendas e interpretaciones antes descritas, no tienen un impacto significativo en los estados financieros consolidados de la Sociedad.

La administración de la Sociedad estima que la adopción de las normas, interpretaciones y enmiendas antes descritas, no tendrá un impacto significativo en los estados financieros consolidados de la Sociedad en el período de su primera aplicación.

2.3.- Transacciones en moneda extranjera y unidades de reajuste

2.3.1.- Moneda funcional y de presentación

Las partidas incluidas en los estados financieros de cada una de las entidades de la Sociedad se valorizan utilizando la moneda del entorno económico principal en que la entidad opera (“moneda funcional”). La moneda funcional y de presentación de Compañía Chilena de Fósforos S.A. es el peso chileno, que constituye además la moneda de presentación de los Estados Financieros de la Sociedad.

2.3.2.- Transacciones y saldos

Las transacciones en moneda extranjera se convierten a la moneda funcional utilizando los tipos de cambio vigentes en las fechas de las transacciones. Al cierre del ejercicio los activos y pasivos monetarios denominados en monedas extranjeras y unidades reajustables son

traducidas al tipo de cambio vigente de la respectiva moneda o unidad de reajuste. Las diferencias de cambio originadas, tanto en la liquidación de operaciones en moneda extranjera, como en la valorización de los activos y pasivos monetarios en moneda extranjera, se incluyen en el resultado del ejercicio en la cuenta Diferencia de Cambio, en tanto las diferencias originadas por los cambios en unidades de reajuste se registran en la cuenta Resultados por Unidades de Reajuste.

2.3.3.- Tipos de cambio

Los activos y pasivos en moneda extranjera y aquellos pactados en Unidades de Fomento, se presentan a los siguientes tipos de cambios y valores de cierre respectivamente:

	31-12-2024	31-12-2023
Unidad de Fomento	\$ 38.416,69	\$ 36.789,36
Dólar estadounidense	\$ 996,46	\$ 877,12
Euro	\$ 1.035,28	\$ 970,05

2.4.- Propiedades, plantas y equipos

El rubro Propiedades, planta y equipo es registrado al costo histórico, menos depreciaciones acumuladas y pérdidas por deterioro. El costo incluye los desembolsos directamente atribuibles a la adquisición o construcción del activo. Se exceptúan de la valorización a costo histórico los terrenos que, a contar del 1 de enero de 2023, se registran bajo el método del valor razonable conforme a un cambio en la política contable.

En un eventual financiamiento directo de un activo, respecto de los intereses, la política es capitalizar dichos costos durante el período de construcción o adquisición, en la medida que esos activos califiquen por la extensión del tiempo de puesta en operación y por la magnitud de la inversión involucrada.

Los desembolsos posteriores a la compra o adquisición, sólo son capitalizados cuando es probable que beneficios económicos futuros asociados a la inversión fluyan hacia la Sociedad y los costos pueden ser medidos razonablemente. Los otros desembolsos posteriores corresponden a reparaciones o mantenimientos y son registrados en resultados cuando son incurridos.

La depreciación de propiedades, plantas y equipos es calculada linealmente basada en la vida útil estimada de los bienes del activo fijo, considerando el valor residual estimado de estos. Cuando un bien está compuesto por componentes significativos, que tienen vidas útiles diferentes, cada parte se deprecia en forma separada. Las estimaciones de vidas útiles y valores residuales de los activos fijos son revisadas y ajustadas, si es necesario, a cada fecha de cierre de los estados financieros.

Las pérdidas y ganancias por la venta de propiedades, plantas y equipos se calculan comparando los ingresos obtenidos con el valor en libro y se incluyen en el Estado de Resultados Integrales por Función en el rubro Otros Ingresos por Función u Otros Gastos por Función, según corresponda.

Las vidas útiles estimadas de propiedades, plantas y equipos son:

Tipo de Bienes	Número de años
Terrenos	Indefinida
Edificios y construcciones	10 a 60
Maquinarias y equipos	2 a 30
Vehículos y Automóviles	2 a 10
Muebles y Enseres	2 a 10

2.5.- Impuestos diferidos

Los impuestos diferidos se calculan de acuerdo con el método del balance, sobre las diferencias temporarias que surgen entre las bases fiscales de los activos y pasivos y sus importes en libros. Sin embargo, si los impuestos diferidos surgen del reconocimiento inicial de un pasivo o un activo en una transacción distinta de una combinación de negocios que en el momento de la transacción no afecta ni al resultado contable ni a la ganancia o pérdida fiscal, no se contabiliza. El impuesto diferido se determina usando las tasas de impuesto (y leyes) aprobadas o a punto de aprobarse en la fecha de cierre del estado de situación financiera consolidado y que se espera aplicar cuando el correspondiente activo por impuesto diferido se realice o el pasivo por impuesto diferido se liquide.

Los activos por impuestos diferidos se reconocen en la medida en que es probable que vaya a disponerse de beneficios fiscales futuros con los cuales compensar las diferencias temporarias.

La Sociedad no registra impuestos diferidos sobre las diferencias temporarias que surgen en inversiones en subsidiarias, siempre y cuando la oportunidad en que se revertirán las diferencias temporales es controlada por la sociedad y la diferencia temporal no se revertirá en un momento previsible en el futuro.

El impuesto a la renta (corriente y diferido) es registrado en el estado de resultados salvo que se relacione con un ítem reconocido en Otros Resultados Integrales, directamente en patrimonio o proviene de una combinación de negocios. En ese caso, el impuesto también es contabilizado en Otros Resultados Integrales, directamente en resultados o con contrapartida en la plusvalía mercantil, respectivamente

NOTA 3.- SALDOS Y TRANSACCIONES CON ENTIDADES RELACIONADAS

Los saldos de las cuentas por pagar con empresas relacionadas son las siguientes:

3.1.- Cuentas por Cobrar a Empresas Relacionadas, corrientes

El detalle de las cuentas por cobrar a entidades relacionadas al 31 de diciembre de 2024 y 31 de diciembre de 2023, es el siguiente:

Rut	Sociedad	Relación	Transacción	Moneda	Al 31 de diciembre de 2024 M\$	Al 31 de diciembre de 2023 M\$
77.822.561-1	Inversiones Santa Helena S.A.	Relacionada	Otorgamiento de prestamos	pesos	310.890	-
Total					310.890	-

3.2.- Cuentas por Cobrar a Empresas Relacionadas, No corrientes

El detalle de las cuentas por cobrar a entidades relacionadas al 31 de diciembre de 2024 y 31 de diciembre de 2023, es el siguiente:

Rut	Sociedad	Relación	Transacción	Moneda	Al 31 de diciembre de 2024 M\$	Al 31 de diciembre de 2023 M\$
90.081.000-8	Compañía Chilena de Fosforos S.A	Relacionada	Aporte de Capital por Cobrar	Pesos	12.775	24.616
Total					12.775	24.616

3.3.- Cuentas por Pagar a Empresas Relacionadas, Corrientes

El detalle de las cuentas por pagar a entidades relacionadas corrientes al 31 de diciembre de 2024 y 31 de diciembre de 2023, es el siguiente:

Rut	Sociedad	Relación	Transacción	Moneda	Al 31 de diciembre de 2024 M\$	Al 31 de diciembre de 2023 M\$
90.081.000-8	Compañía Chilena de Fósforos S.A	Relacionada	Transferencias de Fondos	Pesos	-	7.472
84.833.100-7	Compañía Agrícola y Forestal El Álamo Ltda	Relacionada	Transferencias de Fondos	Pesos	2.366	2.365
Total					2.366	9.837

3.4.- Cuentas por Pagar a Empresas Relacionadas, No corrientes

El detalle de las cuentas por pagar a entidades relacionadas no corrientes al 31 de diciembre de 2024 y 31 de diciembre de 2023, es el siguiente:

Rut	Sociedad	Relación	Transacción	Moneda	Al 31 de diciembre de 2024 M\$	Al 31 de diciembre de 2023 M\$
84.833.100-7	Compañía Agrícola y Forestal El Álamo Ltda	Relacionada	Transferencias de Fondos	Pesos	358.900	-
Total					358.900	-

3.5.- Transacciones Significativas con Empresas Relacionadas:

Las transacciones significativas efectuadas con partes relacionadas al 31 de diciembre de 2024 y 31 de diciembre 2023, son las siguientes:

Rut	Sociedad	Relación	Transacción	Al 31 de diciembre de 2024 M\$	Al 31 de diciembre de 2023 M\$
90.081.000-8	Cia Chilena de Fósforos S.A	Relacionada	Pagos a proveedores	-	(2.750)
84.833.100-7	Cia Agrícola y Forestal El Álamo	Relacionada	Obtención de Préstamos	705.303	-
84.833.100-7	Cia Agrícola y Forestal El Álamo	Relacionada	Pago de Préstamos	(346.000)	-
Total				359.303	(2.750)

ANÁLISIS RAZONADO

ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2024

Los presentes Estados Financieros Consolidados al 31 de diciembre de 2024 han sido preparados de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financieras, NIIF (emitidas por el International Accounting Standard Board, IASB), vigentes a la fecha y aplicadas de manera uniforme en los períodos que se presentan.

Los principales comentarios obtenidos del análisis a los Estados Financieros son los siguientes:

I. RESULTADOS

Los resultados consolidados al cierre de diciembre de 2024 presentan Ingresos por \$46.552 millones, superiores en un 26% al período anterior (\$36.913 millones).

El referido aumento se explica por un efecto de ingreso estacional en venta de fruta de la Filial El Álamo, apalancado adicionalmente por una componente de mayores volúmenes de cerezas y arándanos.

A diferencia del mismo periodo enero marzo 2023, el primer trimestre de 2024 presenta ventas en cerezas y arándanos, lo anterior a consecuencia del desplazamiento productivo de los mismos productos por factores climatológicos.

Al desplazamiento de fruta ya mencionado, se agrega un mayor volumen de fruta concentrado principalmente en la especie cerezas, crecimiento planificado y en línea con las proyecciones de la compañía.

Por su parte, la matriz Fósforos presenta un incremento del 3,7% en sus ingresos, como consecuencia de estabilización en ventas en el mercado local y exportación, en las líneas de negocios, fósforos, Iniciadores de fuego y pellets.

La filial Terciados y Elaboración de Maderas S.A. presenta un aumento de ingresos en torno al 6,2% respecto del periodo anterior. Los mayores aumentos se concentran en los productos paletas de pintura y trampas.

El Costo de Ventas, aumenta en un 26%, misma proporción que los ingresos.

El margen bruto del presente período alcanza a M\$16.640 millones, a lo que se le deduce \$1.432 millones por ajuste a valor razonable en los productos cerezas y arándanos vendidos en 2024 y cuyo margen había sido reconocido como resultado a favor a diciembre 2023, conforme la normativa IFRS.

Para el período 2024 el ajuste de valor razonable en productos cerezas fue de \$180 millones de mayor margen. Con todo, se obtienen en el presente período \$15.388 millones de margen bruto final, superior en un 6% a la cifra obtenida a diciembre de 2023.

Las cuentas operativas del Estado Consolidado de Resultados (Costos de Distribución, Gastos de Administración y Otros Gastos por Función) registran un monto de \$13.682 millones, que se compara con \$13.052 millones de igual período 2023, aumento explicado principalmente por el incremento en gastos indirectos de administración como remuneraciones, servicios externos entre otros y mayores cargos a gastos en general por efectos de inflación.

La Sociedad ha materializado nuevas inversiones en el presente periodo por \$8.689 millones (\$8.598 millones período anterior), cuyos beneficios se verán reflejados en el mediano plazo, lo que ha contribuido a una mayor necesidad de financiamiento. Lo anterior junto a los costos de financiamiento por préstamos anteriores ha implicado un aumento de los costos financieros en los últimos períodos. A diciembre 2024 el efecto neto de costos por intereses es de \$2.122 millones, monto levemente inferior a igual período anterior (\$2.236 millones), por efecto de menores tasas promedio ponderadas en 2024 respecto de 2023.

A nivel de las partidas financieras se registra un efecto positivo en resultados por \$69 millones (\$218 millones período anterior) explicados por la valorización de instrumentos financieros.

Las Diferencias de Cambio son de un monto a favor de \$220 millones, explicados por efectos a favor en el tipo de cambio en retornos por ventas de exportación y valorización de cuentas por cobrar en moneda extranjera, compensados parcialmente por la valorización de pasivos de largo plazo también en moneda extranjera y venta de divisas. En el período anterior las diferencias por tipo de cambio alcanzaron un monto negativo de \$346 millones, debido principalmente a un menor tipo de cambio en liquidaciones de moneda extranjera.

Después de impuestos a favor por \$466 millones (\$1.415 millones a favor período anterior), la Sociedad registra una utilidad neta de \$1.238 millones (\$508 millones de utilidad período anterior). La utilidad atribuible a la controladora asciende a \$1.259 millones (\$535 millones de utilidad en el período anterior).

II. ANÁLISIS FLUJO DE EFECTIVO

En el presente período 2024 la Sociedad obtuvo un Saldo Final de \$652 millones.

Los principales flujos de entradas y salidas de efectivo del presente período se explican a continuación.

Las Actividades de Operación generaron flujos a favor de \$3.785 millones (\$5.375 millones período anterior), destacando mayores flujos de entrada por cobros a clientes (14%), mayores reembolsos de impuesto IVA exportadores (20%), menores pagos por primas de seguros, compensados parcialmente por mayores pagos a proveedores (31%), mayores pagos de impuesto IVA, contribuciones y patentes comerciales (16%) y mayores pagos por Impuestos a las ganancias.

Las Actividades de Inversión presentan un flujo neto de \$1.268 millones, explicado por adquisiciones en el rubro Propiedades Plantas y Equipos por \$8.688 millones (\$8.598 millones en período anterior), compensados por venta de propiedades y equipo por \$5.867 millones (\$105 millones en período anterior) y liquidación de instrumentos financieros por \$1.553 millones.

En el rubro Propiedades Planta y Equipos destacan los proyectos de implementación de procesos automatizados de las nuevas instalaciones industriales destinadas al desarrollo de nuevas líneas de producción para cubiertos de madera y mejoras en líneas de producción de fósforos.

Asimismo, en el presente período se agregan inversiones del orden de \$4.599 millones destinadas al área frutícola en la producción de cerezos, arándanos, manzanos y uvas viníferas en la Séptima Región.

En las Actividades de Financiación se presenta una obtención neta de \$150 millones (\$9.946 millones obtención de corto plazo y \$9.796 millones en pagos de préstamos). En el período anterior la obtención neta fue de \$6.117 millones.

III. INDICADORES FINANCIEROS

Los principales indicadores financieros de la Sociedad, derivados de la posición patrimonial y resultados al 31 de diciembre de 2024, son los siguientes:

Liquidez y endeudamiento.

Los indicadores de liquidez y solvencia presentan una positiva situación de la Compañía: la liquidez es de 0,92 veces (1,17) con una razón ácida de 0,61 veces (0,64). Al 31 de diciembre de 2024 la Sociedad mantiene inversiones en instrumentos financieros por \$15 millones (\$1.593 millones período anterior).

El endeudamiento neto de la Sociedad alcanza 0,29 (0,25) veces el patrimonio.

La deuda financiera neta en el período asciende a \$28.618 millones. La proporción de pasivos corrientes con relación a los pasivos totales (corrientes y no corrientes) es de 60% (41%).

Actividad.

Los Activos totales de la Sociedad suman \$161.425 millones (\$166.703 millones) siendo los valores de los Activos presentados netos de depreciaciones y sus valores no superan a los de mercado.

Rentabilidad.

La utilidad (pérdida) sobre el patrimonio promedio llega a 1,2% (0,5%); la utilidad (pérdida) anualizada por acción alcanza a \$20,48 (\$8,71 por acción a diciembre de 2023).

IV. SUSTENTABILIDAD FORESTAL Y AGRÍCOLA

La principal materia prima, madera de álamo, es suministrada por una de las Filiales, no acudiendo la Sociedad al abastecimiento externo, lo que le asegura costos conocidos y estables con una calidad continua y acorde a las especificaciones requeridas, contando además con importantes certificaciones internacionales de sostenibilidad.

La filial CAF El Álamo Ltda. se convirtió recientemente en la primera empresa en Sudamérica, y segunda a nivel mundial, en ser calificada bajo el estándar para la Verificación de Campo para la Restauración de Ecosistemas Forestales. Esta plantación de álamo está certificada bajo el Estándar de Cadena de Custodia del Forest Stewardship Council TM (FSCTM) desde hace ya dos décadas, y desde entonces ha destinado hectáreas para restauración.

Adicional a lo anterior, Compañía Chilena de Fósforos y CAF El Álamo, a partir del año 2023, son las segundas empresas en el mundo que se certifican en Marco de Sostenibilidad, la cual es una certificación paralela a FSC, que nos permite garantizar el nuevo cumplimiento legal de la Comunidad Europea, la que impone requisitos a las industrias con el fin de minimizar el consumo de productos procedentes de cadenas de suministro asociadas a la deforestación o degradación forestal y aumentar la demanda de la Unión Europea para el comercio de productos legales y libres de deforestación, bajo el nuevo estándar desarrollado por Preferred by Nature.

En el área agrícola, a partir del año 2017 la filial CAF El Álamo obtuvo la certificación Rainforest Alliance Norma para la Agricultura Sostenible, estándar que permite acreditar las buenas prácticas agrícolas en temas ambientales y sociales.

Desde el establecimiento de la sociedad matriz en 1913, ha contado con plantaciones de álamo en su producción para la creación de una variedad de artículos de madera más pequeños y de precisión, tales como fósforos, Splints, palos de helados y cubiertos de madera (cuchara, tenedor y cuchillo), innovando siempre con una mirada de sustentabilidad en donde el objetivo principal de ser un reemplazo sostenible del plástico, contribuyendo al medio ambiente.

En la actualidad, las plantaciones de la empresa, entre las que se encuentra la de la Comuna de Retiro, producen anualmente del orden de los 40.000 metros cúbicos de álamo certificado. El haber alcanzado la Verificación de Campo para la Restauración de Ecosistemas Forestales y Marco de Sostenibilidad, mantiene a la empresa hacia una operación mucho más amigable con el planeta.

INDICADORES FINANCIEROS

	31 de dic de 2024	31 de dic de 2023
1.- LIQUIDEZ		
Razón de liquidez	0,92	1,17
Razón Ácida	0,61	0,64
2.- ENDEUDAMIENTO		
Razón de Endeudamiento	0,29	0,26
Proporción Deuda Corto Plazo con Deuda Total	0,61	0,41
Proporción Deuda Largo Plazo con Deuda Total	0,39	0,59
Cobertura de Gastos Financieros	1,36	0,60
3.- ACTIVIDAD		
Rotación de Inventario	2,58	2,15
Permanencia de Inventario	139,50	167,81
4.- RESULTADOS FINANCIEROS (En M\$)		
Ingresos de Explotación	46.552	36.913
Costos de Explotación	(29.912)	(23.789)
Resultado Operacional	2.170	1.525
R.A.I.I.D.A.	6.761	4.266
Resultado antes de Impuestos, Intereses, Depreciación y Amortización		
E.B.I.T.D.A.	6.037	4.462
Resultado Operacional más Depreciación y Amortización		
Gastos Financieros	(2.124)	(2.247)
Utilidad después de impuestos	1.238	508
5.- RENTABILIDAD		
Rentabilidad del Patrimonio	1,20%	0,62%
Rentabilidad del Activo	0,8%	0,40%
Rendimiento Activos Operacionales	1,33%	1,15%
Utilidad por Acción	\$20,48	\$8,71
Retorno de Dividendos	0,6%	3,73%

**Agradecemos a todos quienes nos
motivan** a seguir adelante hacia nuevos
horizontes de éxito y colaboración



Declaración jurada de responsabilidad

Los Directores de Compañía Chilena de Fósforos S.A. y su Gerente General, firmantes de esta declaración, se hacen responsables, bajo juramento, de la veracidad de toda la información proporcionada en la presente Memoria Anual, de conformidad a las N.C.G. N°30 y N°461 de la Comisión para el Mercado Financiero.



SR. GUSTAVO ROMERO ZAPATA
R.U.T.: 5.546.329-8
Presidente



SR. JOSÉ LUIS VENDER ACEVEDO
R.U.T.: 12.884.662-K
Vicepresidente



SR. RENÉ ARANEDA LARGO
R.U.T.: 5.849.993-5
Director



SR. MATÍAS ROMERO VIDAL
R.U.T.: 18.935.784-2
Director



SR. FRANCISCO GARDEWEG OSSA
R.U.T.: 6.531.312-K
Director



SR. FELIPE MONTT FUENZALIDA
R.U.T.: 6.999.088-6
Director



SR. MARTÍN VENDER ACEVEDO
R.U.T.: 13.685.856-4
Director



SR. DIEGO DE LA MAZA GAZMURI
R.U.T.: 10.616.672-2
Gerente General